

Relatório da Diretoria



Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício findo em 31/12/19. Colocamo-nos à vossa disposição para quaisquer esclarecimentos porventura necessários.

**Balancos Patrimoniais - Em milhares de reais**

	2019	2018
<b>Ativo</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Circulante</b>	<b>14.366</b>	<b>15.879</b>
Caixa e equivalentes de caixa	9.043	10.292
Contas a receber de clientes	4.635	4.673
Tributos a recuperar	13	479
Partes relacionadas	114	14
Outros ativos	561	421
<b>Não circulante</b>	<b>27.367</b>	<b>24.491</b>
Partes relacionadas	3.615	-
Investimentos em sociedades coligadas e controladas	1	-
Imobilizado	23.601	24.315
Intangível	150	176
<b>Total do ativo</b>	<b>41.733</b>	<b>40.370</b>

**Passivo e patrimônio líquido**

	2019	2018
<b>Circulante</b>	<b>5.063</b>	<b>6.096</b>
Fornecedores	552	626
Salários e encargos sociais	1.798	1.987
Empréstimos e financiamentos	165	290
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	906	1.379
Tributos a recolher	490	491
Provisão para remuneração variável	1.023	1.092
Outros passivos	129	231
<b>Não circulante</b>	<b>993</b>	<b>1.284</b>
Empréstimos e financiamentos	42	207
Provisão para riscos	256	253
Imposto de renda e contribuição social diferidos	203	824
Perda com investimentos	492	-
<b>Total do passivo</b>	<b>6.056</b>	<b>7.380</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>35.677</b>	<b>32.990</b>
Capital social	20.000	20.000
Reserva de lucros	15.677	12.990
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>41.733</b>	<b>40.370</b>

“As demonstrações completas foram auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, estando disponíveis na sede da Companhia.”

A Diretoria  
Jelson Felcissimo - CT CRC 1SP 155686/O-5

**Demonstrações do Resultado - Em milhares de reais**

	2019	2018
<b>Receitas</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Receitas	37.119	36.568
Custo dos serviços prestados	(25.190)	(23.139)
<b>Lucro bruto</b>	<b>11.929</b>	<b>13.429</b>
Despesas gerais e administrativas	(7.398)	(7.524)
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(492)	-
Outras receitas (despesas), líquidas	118	(78)
<b>Lucro operacional</b>	<b>4.157</b>	<b>5.827</b>
Receitas financeiras	667	603
Despesas financeiras	(93)	(89)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>574</b>	<b>514</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>4.731</b>	<b>6.341</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.538)	(651)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	621	117
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>3.814</b>	<b>5.807</b>
<b>Lucro líquido por ação do capital social no final do exercício expresso em R\$ por ação</b>	<b>3,81</b>	<b>5,81</b>

**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Em milhares de reais**

	Re- Reten- Lucros				Total
	Capital social	serva legal	ção de lucros	acum- lados	
<b>Em 1º de janeiro de 2018</b>	<b>20.000</b>	<b>1.495</b>	<b>7.129</b>	<b>-</b>	<b>28.624</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	5.807	5.807
Reserva legal	-	290	-	(290)	-
Dividendos intermediários	-	-	(62)	-	(62)
Dividendos obrigatórios	-	-	-	(1.379)	(1.379)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	4.138	(4.138)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>20.000</b>	<b>1.785</b>	<b>11.205</b>	<b>-</b>	<b>32.990</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	3.814	3.814
Reserva legal	-	191	-	(191)	-
Dividendos intermediários	-	-	(221)	-	(221)
Dividendos obrigatórios	-	-	-	(906)	(906)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	2.717	(2.717)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>20.000</b>	<b>1.976</b>	<b>13.701</b>	<b>-</b>	<b>35.677</b>

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Em milhares de reais**

	2019	2018
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	4.731	6.341
Ajustes de reconciliação do lucro líquido:		
Provisão para riscos tributários e trabalhistas	28	253
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	129	117
Depreciação e amortização	3.017	3.120
Ganho na alienação do ativo imobilizado baixado	228	(3)
Juros e variações monetárias de empréstimos e outros	17	(70)
Juros e variações monetárias - depósitos judiciais	(5)	-
	<b>8.145</b>	<b>9.758</b>
<b>Aumento (redução) dos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber de clientes	137	435
Sociedades congêneras	(228)	(87)
Partes relacionadas	(100)	(1)
Tributos a recuperar	466	17
Depósitos judiciais	29	(9)
Outros ativos	(140)	(1)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais:</b>		
Fornecedores	(74)	41
Salários e encargos sociais	(189)	83
Obrigações fiscais e tributárias	(1)	(24)
Provisão para remuneração variável	(69)	23
Outros passivos	(102)	178
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>7.874</b>	<b>10.587</b>
IR e contribuição social sobre lucro líquido pagos	(1.150)	(826)
Pagamento juros de financiamentos	(17)	-
<b>Caixa líquido gerado nas operações</b>	<b>6.708</b>	<b>9.761</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>		
Partes relacionadas - AFAC	(3.615)	-
Aquisição de intangível	(61)	(23)
Aquisição de imobilizado	(2.391)	(4.782)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(6.066)</b>	<b>(4.805)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
Dividendos pagos	(1.600)	(1.350)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(290)	(340)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(1.890)</b>	<b>(1.690)</b>
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(1.249)</b>	<b>3.266</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>10.292</b>	<b>7.026</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>9.043</b>	<b>10.292</b>