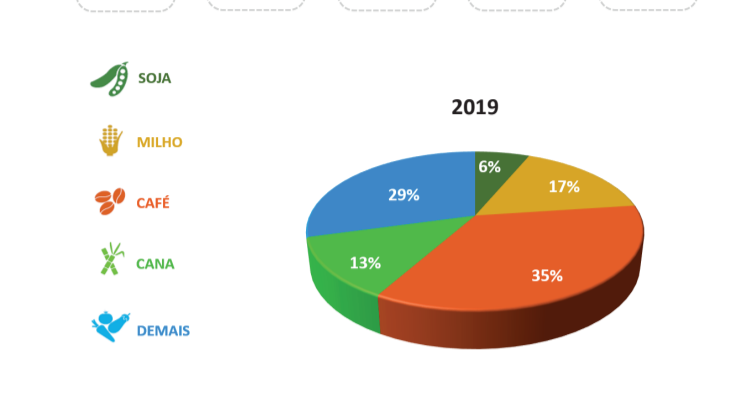
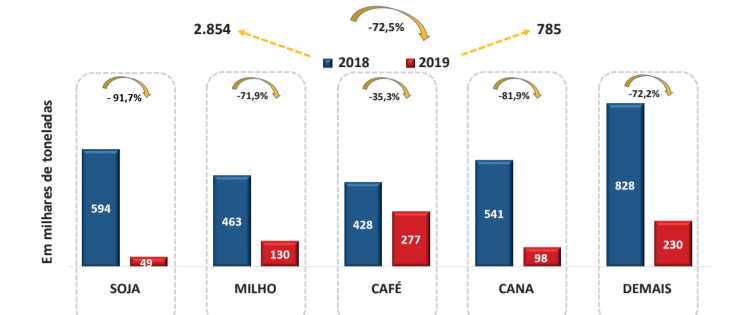


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2019



Por outro lado, há um favorecimento na rentabilidade das culturas de exportação, mesmo se vier a ocorrer alguma redução nas colheitas de produtos agrícolas no mercado internacional e, por consequência, não haveria preocupação com a redução de demanda de fertilizantes no mercado nacional.

**ENTREGAS - HERINGER**  
Com a reestruturação da Companhia os volumes entregues em 2019 foram 72,5% menores quando comparado a 2018. A demanda por fertilizantes para a cultura do café no decorrer do ano de 2019 foi responsável pelo maior volume das entregas no período, 35%, enquanto as demais culturas, que contam com mais de 50 culturas, foram responsáveis por 29% das entregas da Heringer em 2019.

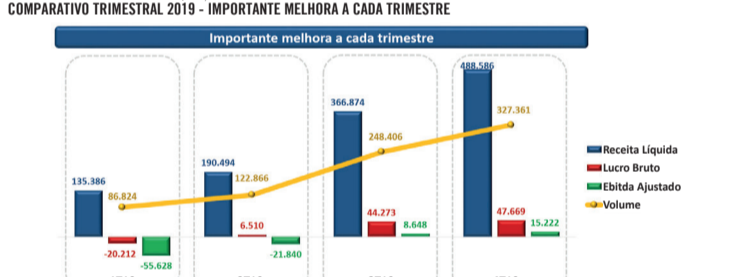


**ECONÔMICO FINANCEIRO**  
Devido à redução no volume entregue no período, a receita líquida que havia sido de R\$ 3.688,7 milhões em 2018, passou para R\$ 1.181,3 milhões em 2019, uma redução de 68,0%.  
O lucro bruto foi de R\$ 78,2 milhões em 2019, inferior em 57,9% em relação a 2018, que foi de R\$ 185,9 milhões. A margem bruta em 2019 foi de 6,6%, superior a margem bruta de 2018, que foi de 5,0%.  
Os fretes e comissões foram de R\$ 38,9 milhões em 2019, representando 3,3% da receita líquida, enquanto que em 2018 totalizam R\$ 177,4 milhões e representaram 4,8% da receita líquida.  
As despesas VG&A (sem fretes e comissões) foram de R\$ 183,4 milhões em 2019 contra R\$ 200,4 milhões em 2018, representando 15,5% da receita líquida contra 5,4% respectivamente, impactadas principalmente por custos com provisões referentes à assessorias de Recuperação Judicial.  
Em 2019 o EBITDA foi negativo em R\$ 122,5 milhões, representando 10,4% da receita líquida, enquanto em 2018 foi negativo de R\$ 150,4 milhões, correspondente a 4,1%. Nesse período, a Companhia realizou vendas de ICMS a terceiros no estado de Minas Gerais, no montante total de R\$ 20,2 milhões, reconhecendo deságio no montante de R\$ 10,4 milhões. Considerando que a legislação do ICMS do estado de Minas Gerais não mais assegura a manutenção dos créditos nas operações internas conforme mudança na legislação do RICMS/MG na data de 06 de agosto de 2017, a possibilidade de acúmulo de créditos de ICMS tende a não mais existir. A Companhia provisionou custos referente às assessorias da Recuperação Judicial, no montante de R\$ 58,5 milhões e, como evento não recorrente, o EBITDA de 2019 está apresentado de forma ajustada, pois contempla os custos de assessorias no montante de R\$ 58,5 e o deságio da operação de ICMS no montante de R\$ 10,4 milhões, com isso, o EBITDA Ajustado em 2019 foi negativo em R\$ 53,6 milhões.  
O resultado financeiro líquido em 2019, foi positivo em R\$ 1.058,6 milhões, contra um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 332,9 milhões de 2018. Esse valor é composto principalmente pelo ajuste a valor justo dos passivos da recuperação judicial em R\$ 1.200 milhões, adicionados pelos juros líquidos, descontos concedidos, despesas referentes ao AVP (ajuste a valor presente), entre outras, no valor de R\$ 51,5 milhões, variação cambial negativa de R\$ 62,7 milhões, despesas com operações de hedge em R\$ 14,4 milhões.  
O resultado líquido foi positivo em R\$ 653,2 milhões em 2019, contra o resultado líquido negativo de R\$ 779,6 milhões de 2018.

**RESUMO**  
Em 2019, Lucro Bruto aumentou 1,6 pontos percentuais, principalmente devido ao aumento da margem de contribuição dos produtos entregues, mesmo após redução da Receita Líquida nominal em 68% quando comparado a 2018, por consequência da redução do volume com a mudança de Gestão estratégica da Companhia, apesar do valor absoluto ter reduzido em 58%. VG&A demonstrou aumento percentual representativo principalmente guiado por altos gastos indetentáveis adicionados de despesas com consultorias contratadas em atendimento à Recuperação Judicial. Receita financeira positiva principalmente decorrente do ajuste a valor justo do passivo em Recuperação Judicial realizado no 4T19.

	2019	% RL	2018	% RL	Δ % 19/18
Volume	785.457		2.854.334		-72,5%
Receita Líquida	1.181.340	100,0%	3.688.722	100,0%	-68,0%
CPV	(1.103.100)	-93,4%	(3.502.787)	-95,0%	-68,5%
Lucro Bruto	78.240	6,6%	185.935	5,0%	-57,9%
Fretes e Comissões	(38.945)	-3,3%	(177.427)	-4,8%	-78,1%
VG&A	(183.317)	-15,5%	(200.352)	-5,4%	-8,5%
EBITDA	(122.512)	-10,4%	(150.418)	-4,1%	-18,6%
* EBITDA - Ajustado	(53.598)	-4,5%	(150.418)	-4,1%	-64,4%
Rec/(Desp) Financeira, líquida	1.058.588	89,6%	(332.939)	-9,0%	418,0%
Resultado Líquido	653.221	55,3%	(779.610)	-21,1%	183,8%

**Eventos não recorrentes:** \* Despesas com consultorias para processo de Recuperação Judicial R\$ 58,5 (+) Deságio na venda de crédito tributário de ICMS R\$ 10,4

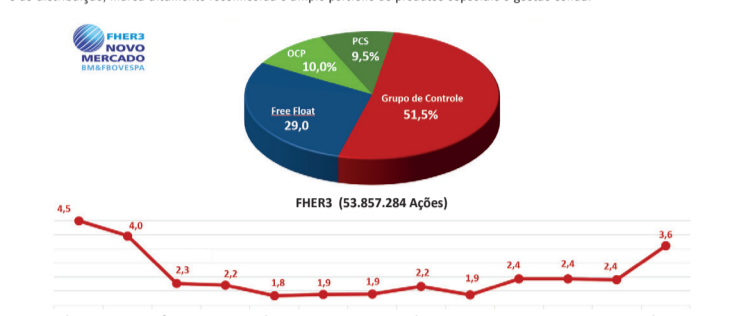


Nítida e constante recuperação de volumes e rentabilidade no decorrer de 2019, trimestre a trimestre. Grandes desafios superados a partir do 1T19 após grande queda nos volumes por baixo nível de estoque e indisponibilidade de crédito no mercado devido Processo de Recuperação Judicial da Companhia. A partir do 1T19, significativa melhora na performance do negócio, principalmente devido recuperação de créditos tributários, adicionado de importantes ações estratégicas como: Redução da quantidade

de Unidades de mistura, mantendo as mais lucrativas em operação e maior disponibilidade de estoques proporcionando melhor rentabilidade nas vendas.  
Em maio de 2018, foi proferida sentença de 1º Grau, parcialmente procedente, determinando a realização de um novo processo de licenciamento, com elaboração de Estudo e Relatório de Impacto Ambiental ("EIA/RIMA") e audiência pública, para retorno das atividades de produção de SSP (Super Fostato Simples), que no momento se encontram paralisadas, com condenação da empresa em danos coletivos no valor de R\$ 500 mil, o valor da provisão contabilizada atualizada é de R\$ 1.500 mil.  
A Heringer em continuidade ao processo de licenciamento ambiental, realizou no dia 10 de dezembro de 2019, Audiência Pública de apresentação do Estudo de Impacto Ambiental e o respectivo Relatório de Impacto Ambiental – EIA/RIMA e aguarda análise do órgão ambiental.

	Distribuição de Fertilizantes		Produção de SSP e Ácido Sulfúrico		Total Companhia	
	2019	% RL	2018	% RL	2019	2018
Receita Líquida	1.181.340	100,0%	3.688.722	100,0%	-	3.688.722
CPV	(1.097.403)	-92,9%	(3.481.365)	-94,4%	(5.697)	(5.697)
Lucro Bruto	83.937	7,1%	207.357	5,6%	(5.697)	(5.697)
Fretes e Comissões	(38.945)	-3,3%	(177.427)	-4,8%	-	-
VG&A	(183.317)	-15,5%	(200.352)	-5,4%	-	-
EBITDA	(119.368)	-10,1%	(139.568)	-3,8%	(3.126)	(3.126)
* EBITDA - Ajustado	(50.472)	-4,6%	(139.568)	-3,8%	(3.126)	(3.126)

**Eventos não recorrentes:** \* Despesas com consultorias para processo de Recuperação Judicial R\$ 58,5 (+) Deságio na venda de crédito tributário de ICMS R\$ 10,4  
**MERCADO CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES**  
Atualmente, a FHER3 é a única empresa de fertilizantes listada na B3 (BM&FBOVESPA).  
As ações da Heringer são negociadas no Novo Mercado, segmento máximo de governança corporativa da Bolsa de Valores de São Paulo B3 (BM&FBOVESPA), desde abril de 2007 sob o código FHER3.  
Devido os bons fundamentos da Heringer estão um significativo potencial de atuação em um mercado crescente e competitivo, vendas geograficamente equilibradas, base de clientes diversificada, foco nas vendas para o varejo, adequada estrutura logística e de distribuição, marca altamente reconhecida e amplo portfólio de produtos especiais e gestão sólida.



**DIREITO DOS ACIONISTAS**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados, se houver, e deduzido o acréscimo dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reservas para contingências ou reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.  
A Companhia poderá manter reserva estatutária de lucros denominada "Reserva de Investimentos" que terá por fim financiar sua expansão. Tal reserva não poderá exceder a 80% do capital social subscrito e a qual serão atribuídos recursos não inferiores a 17,7% e não superiores a 75% do lucro líquido que permanecer após as deduções legais e estatutárias.  
O saldo remanescente de lucro líquido do exercício após a distribuição de dividendos e constituição de reserva estatutária, se houver, terá a destinação a ser dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.  
Em 31 de dezembro de 2019, o montante que seria destinado à reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 1.586, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados. Esses incentivos fiscais são utilizados para absorção de prejuízos acumulados desde 31 de dezembro de 2008.  
Até 31 de dezembro de 2019, os montantes anuais de incentivos fiscais que foram utilizados para absorção de prejuízos acumulados, e que, como antes mencionado, deverão ser restaurados como reserva de lucros quando houver lucro disponível, são como segue:

	2008 a 2016	2017	2018	2019	Total
PSDI (i)	197.033	11.513	8.871	1.87	217.504
Desprezo (ii)	3.946	6.271	7.188	1.499	18.904
Outros incentivos recebidos (iii)	6.685	-	-	-	6.685
	207.664	17.784	16.059	1.586	243.093

Benefício fiscal de redução de ICMS:  
(i) Concedido à Companhia em dezembro de 2003 por participar do Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI - Governo do Estado de Sergipe, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 92% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Rosário do Catete - SE. O programa tem vencimento em 31 de dezembro de 2028.  
(ii) Concedido à Companhia em novembro de 2014 por participar do Programa Desenvolvimento do Governo do Estado da Bahia, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 90% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Candeias - BA. O programa tem vencimento em 31 de outubro de 2026.  
(iii) Redução de 75% do imposto de renda a recolher, com base no lucro da exploração por período de 10 anos a contar da data da concessão, por força do artigo 1º da Medida Provisória nº 2.199-14, de 24 de agosto de 2020, obtidos da Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE e Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia - SUDAM, (a) em 2011 o benefício foi concedido para a unidade de Candeias - BA e tem duração garantida até 2020; (b) a partir de 2014, o benefício foi concedido para as duas unidades de Rondonópolis - MT e tem duração garantida até 2023; e (c) a partir de 2016 o benefício foi concedido para a unidade de Candeias - BA e tem duração garantida até 2025.

Os benefícios são registrados diretamente no resultado do exercício e posteriormente transferido da conta "Lucros acumulados" para "Reserva de lucros de incentivos fiscais". Esses montantes podem ser utilizados apenas para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido deve ser posteriormente restaurado, na própria conta de reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios sob pena de perda dos benefícios.  
**RECURSOS HUMANOS**  
A Heringer atua em conformidade com a Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), e todos os colaboradores próprios são abrangidos por acordos de negociação coletiva, com exceção dos terceirizados e estagiários. Em 31 de dezembro de 2019, o quadro era composto por 1.079 colaboradores diretos, distribuídos em 1.054 profissionais em geral, e 25a aprendizes. Além destes, contava ainda com 21 aprendizes registrados nas instituições credenciadas e com 172 colaboradores de empresas contratadas.  
O salário dos empregados é calculado na forma da lei e sua remuneração é composta por salário base (nominal) e parcela variável, incluindo horas extras, adicional noturno, periculosidade e gratificações.  
A política de benefícios é concedida aos colaboradores de forma a inibit de proporcionar-lhes segurança e bem-estar, tanto no ambiente interno quanto externo, e oferecer ferramentas de trabalho. São oferecidos aos empregados um pacote de benefícios, incluindo assistência médica, seguro de vida, previdência privada, alimentação, transporte, Plano de Participação nos Resultados, entre outros.

**RELAÇAMENTO COM OS AUDITORES EXTERNOS**  
Atendendo ao que determina a Instrução CVM nº 381/03, a Heringer obteve dos auditores independentes ou pessoas a ele ligadas, os seguintes serviços que não são de auditoria externa em 2019:  
1. Consultoria tributária, previdenciária e trabalhista.  
Os honorários relativos a esses serviços totalizaram R\$ 277.414 mil em 2019.  
Adicionalmente, a política adotada pela Heringer atende aos princípios que preservam a independência do auditor, para contratação de serviços de auditoria, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam: o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste.

**CONDULÇÕES FISCAIS**  
A Administração da Heringer agradece a seus acionistas, clientes, fornecedores e colaboradores pela confiança e apoio demonstrados ao longo de um difícil ano para a Companhia.  
Permanecemos confiantes na continuidade do desempenho positivo do agronegócio brasileiro e na manutenção de sua importância para a economia do país.  
A Fertilizantes Heringer, no contexto da Recuperação Judicial, tem trabalhado para superar esse momento e, para assegurar sua perenidade, vem mantendo uma grande disciplina financeira, tomando as ações necessárias, com o objetivo de retornar a sua rentabilidade e obter ganho de eficiência operacional, dentro de uma estrutura mais enxuta e dinâmica. A equipe da Fertilizantes Heringer continuará focada na busca da excelência em todas as suas áreas de atividade, através do trabalho e dedicação de todos, visando oferecer sempre a seus clientes produtos e serviços de qualidade.

**Administração**

Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)			
	Notas	2019	2018
Receita operacional líquida		1.181.340	3.688.722
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	20	(1.103.100)	(3.502.787)
Lucro bruto		78.240	185.935
Despesas operacionais		-	-
Com vendas	20	(89.889)	(278.031)
Gerais e administrativas	20	(132.373)	(99.748)
Outras despesas operacionais, líquidas		(8.948)	(5.830)
Prejuízo operacional		(231.110)	(381.708)
Receitas e Despesas financeiras		(152.870)	(195.774)
Variação cambial, líquida	21	(62.694)	(241.949)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	22	1.21.282	(90.590)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		1.058.588	(332.939)
Imposto de renda e contribuição social	7.c	(252.497)	(250.897)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		653.221	(779.610)
Quantidade média de ações ordinárias (em milhares)		53.857	53.857
Lucro (prejuízo) por ação atribuído aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação)	17.d	12.1288	(14.7356)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.  
**Demonstração do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)**

	Notas	2019	2018
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		653.221	(779.610)
Outros resultados abrangentes		653.221	(779.610)
Resultado abrangente do período		653.221	(779.610)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstração do valor adicionado - Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)**

	2019	2018
Receitas	1.193.239	3.734.002
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	2.305	3.183
Outras receitas	(511)	4.673
Receitas relativas à construção de ativos próprios	(1.859)	(1.451)
Constituição, reversão e recuperação de créditos de liquidação duvidosa	1.193.134	3.740.307

Insuamos adquiridos de terceiros  
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos  
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros  
Perda/recuperação de valores ativos  
Outras

Valor adicionado bruto  
Depreciação e amortização  
Provisão de "impairment" do imobilizado  
Valor adicionado líquido produzido  
Valor adicionado recebido em transferência  
Ajuste a valor justo - passivo em RJ  
Receitas financeiras  
Outras

Remuneração de capitais de terceiros  
Juros  
Aluguéis  
Outras

Remuneração de capitais próprios  
Lucro (prejuízo)

Total do valor distribuído

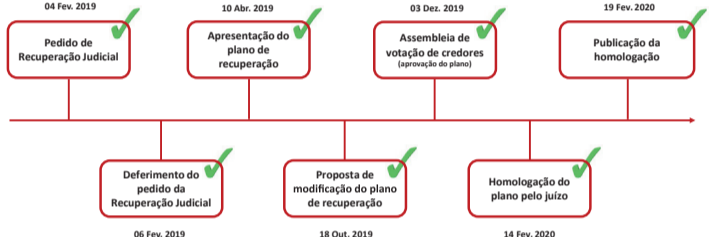
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Senhores acionistas,**  
No sentido de atender as disposições legais, a Fertilizantes Heringer S.A. - Em Recuperação Judicial, apresenta a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e das respectivas notas explicativas.  
O ano de 2019 começou com expectativas positivas para a economia, com a promessa de reformas, melhora nas contas públicas, queda no desemprego e retomada do investimento e do consumo. Mas, ao longo dos meses, parte desse otimismo foi se dissipando. A demora maior que a esperança na aprovação da reforma da Previdência, aliada a diversas crises políticas, foi minando a confiança do mercado, e criando entraves à recuperação econômica do país.  
O cenário externo não ajudou, a guerra comercial entre Estados Unidos e China "espirou" no mercado interno, e prejudicou as contas externas brasileiras. A queda dos juros lá fora também trouxeram suas consequências, contribuindo para a valorização do dólar frente ao real e ajudando a levar a cotação da moeda norte-americana a bater recordes históricos.  
A esparada retomada do emprego não aconteceu e a taxa de desemprego terminou o ano nos dois dígitos, 11% e atinge 11,6 milhões. Mas houve boas notícias, ainda que favorecida pelo baixo crescimento econômico, a inflação perdeu força, e atingiu seus menores patamares em quase 20 anos. Sem pressão sobre os preços, o Banco Central também teve mais liberdade para reduzir a taxa básica de juros do país, a Selic, para a menor patamar desde 1999 - incentivando o crédito e o consumo.  
Para a Heringer, o ano de 2019 foi um ano de grandes desafios, iniciou o ano com uma delicada situação financeira, que foi o fator crucial para que no mês de fevereiro entrasse com o pedido de Recuperação Judicial, dando início ao processo de reestruturação da Companhia. Como medida estratégica o plano, foram suspensas as atividades de 9 unidades de mistura: Rondonópolis - MT (Arrendada), Dourados - MS, Três Corações - MG, Uberaba - MG, Rio Verde - GO, Porto Alegre - RS, Rio Grande - RS, Paranaíba - PR e Rosário do Catete - SE, das quais 8 foram hibernadas e 1 teve o contrato de arrendamento encerrado, com o consequente desligamento de colaboradores. Essas unidades que foram hibernadas mantem atualizadas as licenças e as manutenções necessárias para a retomada às atividades operacionais quando necessário. Logo após a Recuperação Judicial, a Companhia passou a operar com 7 unidades e com uma capacidade instalada total de 2,9 milhões de toneladas.  
No mês de abril de 2019, foi apresentada a primeira proposta do Plano de Recuperação Judicial, que foi atualizada no mês de outubro de 2019 e aprovada em assembleia de credores em 03 de dezembro de 2019. Em 14 de fevereiro de 2020, o plano foi homologado judicialmente e respectivamente publicado em 19 de fevereiro de 2020.  
Em outubro de 2019, a unidade de Três Corações - MG, que havia sido hibernada, retomou o processo de produção e vendas. A unidade de Três Corações está localizada no sul do estado de Minas Gerais, região de forte destaque na cultura do café, na qual a Companhia sempre teve uma grande participação.  
Para início do 2º semestre de 2020 está programada a retomada das atividades operacionais da unidade de Dourados - MS.



**Unidades hibernadas:**  
Paranaíba - PR  
Porto Alegre - RS  
Rio Grande - RS  
Rio Verde - GO  
Rosário do Catete - SE  
Uberaba - MG

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL TOTALMENTE CONCLUÍDO EM 1 ANO !!!**



Em 13 de março de 2020, foram iniciados os pagamentos referentes à Classe I - Trabalhista correspondentes a primeira parcela, limitada a cinco salários mínimos, das verbas salariais dos respectivos credores. Em 14 de abril de 2020, está previsto o pagamento da parcela de até R\$ 1.500,00 aos credores das Classes I, III e IV, conforme previsto no plano de Recuperação Judicial. Os saldos remanescentes serão quitados de acordo com os prazos, carências e opções de cada credor conforme também previsto no plano de crédito.

**CONJUNTURA E PERSPECTIVAS MERCADO**

O Brasil produziu na safra de grãos de 2018/2019, cerca de 242 milhões de toneladas, segundo a CONAB, e deverá colher ao redor de 252 milhões de toneladas na safra 2019/2020, enquanto a área plantada deverá ser por volta de 64,8 milhões de hectares, com produtividade média esperada de 3,9 ton/ha.  
A Heringer estima que o consumo brasileiro de fertilizantes em 2020 deve apresentar um crescimento próximo a 1,4% em relação a 2019, devendo atingir 36,0 milhões de toneladas.  
As importações de fertilizantes atingiram um novo recorde de 29,5 milhões de toneladas em 2019, historicamente correspondendo a cerca de 70% dos fertilizantes consumidos no Brasil, uma vez que a produção nacional não tem sido suficiente para atender o mercado. Em 2020, o percentual importado para atendimento da demanda interna tende a se manter.

**HERINGER**

O Core Business da Fertilizantes Heringer se baseia na aquisição de matérias primas, principalmente oriundas do mercado internacional, preponderantemente do hemisfério norte, posteriormente industrializado e distribuído no mercado nacional.  
Em relação à aquisição de matérias primas, mesmo após o advento do COVID-19, desde o início de Janeiro de 2020 até o momento, não ocorreu qualquer restrição de embarques das matérias primas adquiridas, com previsão de carregamento programados para o respectivo período, tampouco restrições a novas ofertas, inclusive quando oriundas da China. Impactante mencionar que a Empresa possui estoques suficientes para manter suas operações para o próximo trimestre sem riscos de impactos negativos comerciais. Até o momento, não ocorreu qualquer impacto relevante na distribuição (fornecimento aos produtores), decorrente do COVID-19, com relação aos volumes vendidos pela Empresa, sendo que o mercado vem respeitando a sazonalidade normal de aquisições por parte dos clientes.  
Quando analisados os riscos, inclusive quanto à recuperabilidade de Ativos, Mensuração do Valor Justo, Provisões e Contingências Ativas e Passivas, Reconhecimento de Receita e Provisões para Perda, não foram observados até o momento quaisquer impactos financeiros a refletir nas demonstrações financeiras da Fertilizantes Heringer, mesmo que o evento 2020 - Subsequente, em consonância com o disposto na Deliberação CVM nº 593 de 15 de setembro de 2009, que aprova o CPC 24 - Eventos Subsequentes, decorrentes da pandemia COVID-19.

No entanto, eventualmente poderá surgir algum impacto financeiro por consequência às representativas oscilações nas taxas de câmbio observadas desde o advento de tal pandemia que, em mantendo-se elevadas, fazem com que os custos dos fertilizantes se mantenham altos.

Balanco patrimonial em 31 de dezembro (Em milhares de reais)			
	Nota	2019	2018
<b>Ativo</b>			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	20.034	19.999
Contas a receber de clientes	4	172.293	157.669
Estoque	5	344.761	293.422
Tributos a recuperar	6	117.604	163.711
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.a	74.523	160.697
Instrumentos financeiros derivativos	8	-	3.088
Outros ativos	9	33.118	152.916
		762.333	951.502
Ativo não circulante			
Contas a receber de clientes	4	297	394
Tributos a recuperar	6	205.757	233.356
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.a	98.569	88.052
Outros ativos	9	7.961	18.090
Créditos tributários adquiridos	16	32.878	31.972
Depósitos judiciais	16	28.043	25.032
Imobilizado	11	436.752	470.619
Intangível		7.343	6.705
		817.600	874.220
Total do Ativo		1.579.933	1.825.722

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)			
	Capital Social	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados
Saldo em 1º de janeiro de 2018	585		



