

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 31/03/2019	9
---	---

Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto	10
--	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto	19
--	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.878
Preferenciais	3.327
Total	6.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	444.057	432.071
1.01	Ativo Circulante	267.213	268.432
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.382	5.042
1.01.03	Contas a Receber	157.983	164.251
1.01.03.01	Clientes	157.983	164.251
1.01.04	Estoques	96.942	91.756
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.890	4.041
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.890	4.041
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.639	302
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.377	3.040
1.01.08.03	Outros	2.377	3.040
1.02	Ativo Não Circulante	176.844	163.639
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	20.965	8.118
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	37	48
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	16.392	3.964
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	16.392	3.964
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.372	3.942
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	457	489
1.02.01.10.04	Depositos Judiciais	3.879	3.417
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	36	36
1.02.02	Investimentos	18.827	18.951
1.02.02.01	Participações Societárias	18.827	18.951
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	18.827	18.951
1.02.03	Imobilizado	124.382	123.911
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	119.879	121.319
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.503	2.592
1.02.04	Intangível	12.670	12.659
1.02.04.01	Intangíveis	12.670	12.659
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	12.670	12.659

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	444.057	432.071
2.01	Passivo Circulante	149.137	137.961
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.371	24.421
2.01.01.01	Obrigações Sociais	3.240	2.079
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	22.131	22.342
2.01.02	Fornecedores	56.553	52.792
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	55.493	51.900
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.060	892
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.237	1.332
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.377	394
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	193	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	1.184	394
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	850	920
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10	18
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	33.232	28.908
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.232	7.908
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.501	2.055
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.731	5.853
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	10.399	10.411
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.826	1.807
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.826	1.807
2.01.05.02	Outros	8.573	8.604
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	8.573	8.604
2.01.06	Provisões	21.345	20.097
2.01.06.02	Outras Provisões	21.345	20.097
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.073	2.099
2.01.06.02.05	Outras Provisões	19.272	17.998
2.02	Passivo Não Circulante	553.626	566.708
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	494.317	497.293
2.02.01.02	Debêntures	494.317	497.293
2.02.02	Outras Obrigações	10.488	10.513
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.006	10.006
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	10.006	10.006
2.02.02.02	Outros	482	507
2.02.02.02.04	Fornecedores Estrangeiros	463	489
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	19	18
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	36.576	46.657
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.100	18.563
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.837	17.000
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	830	1.130
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	433	433
2.02.04.02	Outras Provisões	29.476	28.094
2.02.04.02.04	Outras provisões	29.476	28.094

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido	-258.706	-272.598
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.02	Reservas de Capital	8.526	8.526
2.03.02.07	Reserva com Stock Options	8.526	8.526
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-391.026	-404.918
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	78.694	66.306
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-50.056	-36.179
3.03	Resultado Bruto	28.638	30.127
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12.263	-22.328
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.580	-14.707
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	4.558	-7.067
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.461	3.435
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-196	-2.029
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.506	-1.960
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	16.375	7.799
3.06	Resultado Financeiro	-2.290	-27.885
3.06.01	Receitas Financeiras	3.603	1.423
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.893	-29.308
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.085	-20.086
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-193	0
3.08.01	Corrente	-193	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.892	-20.086
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.892	-20.086
3.99.01.01	ON	1,03851	1,50144
3.99.01.02	PN	1,20035	1,73543
3.99.02.01	ON	0,88989	-1,28657
3.99.02.02	PN	1,02857	-1,48706

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	13.892	-20.086
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	12
4.03	Resultado Abrangente do Período	13.892	-20.074

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	17.407	14.532
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	10.486	39.874
6.01.01.01	Lucro Líquido (Prejuízo) do período	13.892	-20.086
6.01.01.02	Rendimento de Aplicação Financeira	0	-24
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	-685	-323
6.01.01.04	Provisão Para Perdas nos Estoques	557	142
6.01.01.06	Resultado de Equivalencia Patrimonial	1.506	1.960
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	-268	-70
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	2.191	2.073
6.01.01.10	Ajuste a Valor Presente de Clientes e Fornecedores	-222	-2
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	2.356	56.253
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-11.463	-81
6.01.01.15	Provisão Para Indenização de Representantes	0	98
6.01.01.16	Provisão Para Plano de Compra de Ações	0	171
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	1.274	-4.240
6.01.01.18	Reconhecimento de corte do Faturamento	1.155	4.003
6.01.01.20	IRPJ e CSLL corrente	193	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	6.921	-25.342
6.01.02.02	Contas a Receber	7.161	15.380
6.01.02.03	Estoques	-5.743	-16.174
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	183	369
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	-1.326	-639
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-462	-453
6.01.02.10	Outros Ativos	663	1.576
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	950	2.477
6.01.02.12	Contas a Pagar	-1.669	-3.320
6.01.02.13	Impostos a Recolher	712	-2.641
6.01.02.14	Provisões Passivas	-26	274
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	193	0
6.01.02.20	Outros Passivos	6.285	-22.191
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.814	-14.057
6.02.01	Aplicação Financeira	0	5
6.02.02	Créditos Com Partes Relacionadas	-12.409	-11.136
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico	-2.405	-2.926
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.253	-631
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	4.252	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos Principal	-7.495	-516
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-10	-115
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-660	-156
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.042	307
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.382	151

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	8.526	0	-404.918	23.770	-272.598
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	8.526	0	-404.918	23.770	-272.598
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.892	0	13.892
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.892	0	13.892
5.07	Saldos Finais	100.024	8.526	0	-391.026	23.770	-258.706

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	8.526	0	-392.487	23.770	-260.167
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	8.526	0	-392.487	23.770	-260.167
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	171	0	0	0	171
5.04.09	Plano de Opções de Ações	0	171	0	0	0	171
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-20.086	0	-20.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-20.086	0	-20.086
5.07	Saldos Finais	100.024	8.697	0	-412.573	23.770	-280.082

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
7.01	Receitas	99.353	83.872
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	95.273	80.478
7.01.02	Outras Receitas	1.376	3.322
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.704	72
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-53.077	-41.311
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-70.420	-25.133
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.776	-3.767
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	36.538	-579
7.02.04	Outros	-11.419	-11.832
7.03	Valor Adicionado Bruto	46.276	42.561
7.04	Retenções	-2.192	-1.063
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.192	-1.063
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	44.084	41.498
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.097	-537
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.506	-1.960
7.06.02	Receitas Financeiras	3.603	1.423
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	46.181	40.961
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	46.181	40.961
7.08.01	Pessoal	22.598	16.260
7.08.01.01	Remuneração Direta	19.282	12.898
7.08.01.02	Benefícios	2.023	2.020
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.293	1.342
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.944	15.089
7.08.02.01	Federais	10.057	6.096
7.08.02.02	Estaduais	7.492	8.588
7.08.02.03	Municipais	395	405
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-8.253	29.698
7.08.03.01	Juros	5.893	29.306
7.08.03.02	Aluguéis	102	113
7.08.03.03	Outras	-14.248	279
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.892	-20.086
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.892	-20.086

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	389.629	380.810
1.01	Ativo Circulante	237.338	228.784
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.350	7.927
1.01.02	Aplicações Financeiras	27.782	11.214
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	27.782	11.214
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.782	11.214
1.01.03	Contas a Receber	93.295	105.036
1.01.03.01	Clientes	93.295	105.036
1.01.04	Estoques	100.918	95.009
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.820	4.872
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.820	4.872
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.727	302
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.446	4.424
1.01.08.03	Outros	2.446	4.424
1.02	Ativo Não Circulante	152.291	152.026
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.630	4.206
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	37	48
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.429	3.994
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	472	499
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	3.921	3.459
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	36	36
1.02.03	Imobilizado	134.971	135.140
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	123.213	124.890
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	7.255	7.658
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.503	2.592
1.02.04	Intangível	12.690	12.680
1.02.04.01	Intangíveis	12.690	12.680
1.02.04.01.02	Intangível em Operação	12.690	12.680

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	389.629	380.810
2.01	Passivo Circulante	127.345	117.609
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	26.551	25.538
2.01.01.01	Obrigações Sociais	3.474	2.232
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	23.077	23.306
2.01.02	Fornecedores	31.466	29.115
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	30.406	28.223
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.060	892
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.450	1.742
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.403	458
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	193	0
2.01.03.01.02	Outras obrigações federais	1.210	458
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.019	1.263
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	28	21
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	33.232	28.908
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.232	7.908
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.501	2.055
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.731	5.853
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	10.422	10.410
2.01.05.02	Outros	10.422	10.410
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	8.734	8.766
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil Operacional	1.688	1.644
2.01.06	Provisões	23.224	21.896
2.01.06.02	Outras Provisões	23.224	21.896
2.01.06.02.04	Provisão para comissões	2.073	2.099
2.01.06.02.05	Outras provisões	21.151	19.797
2.02	Passivo Não Circulante	520.990	535.799
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	494.317	497.293
2.02.01.02	Debêntures	494.317	497.293
2.02.02	Outras Obrigações	6.563	6.982
2.02.02.02	Outros	6.563	6.982
2.02.02.02.04	Fornecedores Estrangeiros	463	489
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	19	18
2.02.02.02.07	Arrendamento mercantil operacional	6.081	6.475
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	7.865	19.279
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.865	19.279
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.962	17.067
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	846	1.155
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.057	1.057
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-258.706	-272.598
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.02	Reservas de Capital	8.526	8.526
2.03.02.07	Reserva com Stock Options	8.526	8.526

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-391.026	-404.918
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	79.729	67.451
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-48.961	-36.307
3.03	Resultado Bruto	30.768	31.144
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.203	-23.114
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.595	-17.327
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	3.923	-7.227
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.662	3.465
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-193	-2.025
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	16.565	8.030
3.06	Resultado Financeiro	-2.480	-28.116
3.06.01	Receitas Financeiras	3.735	1.543
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.215	-29.659
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.085	-20.086
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-193	0
3.08.01	Corrente	-193	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.892	-20.086
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.892	-20.086
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.892	-20.086
3.99.01.01	ON	1,03859	1,50144
3.99.01.02	PN	1,20044	1,73543
3.99.02.01	ON	0,88995	-1,28657
3.99.02.02	PN	1,02864	1,48706

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.892	-20.086
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	12
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	13.892	-20.074
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.892	-20.074

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	20.479	24.790
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	10.609	55.266
6.01.01.01	Lucro Líquido (Prejuízo) do período	13.892	-20.086
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-203	-210
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	269	-231
6.01.01.04	Provisão Para Perda de Estoques	632	145
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	-281	-70
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	2.878	2.221
6.01.01.10	Ajuste a Valor Presente de Clientes e Fornecedores	-222	-2
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	2.356	68.295
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-11.414	-56
6.01.01.15	Provisão Para Indenização de Representantes	0	92
6.01.01.16	Provisão Para Plano de compra de Ações	0	171
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	1.354	994
6.01.01.18	Reconhecimento de Corte do Faturamento	1.155	4.003
6.01.01.20	IRPJ e CSLL corrente	193	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.870	-30.476
6.01.02.01	Aplicação Financeira	-16.568	0
6.01.02.02	Contas a Receber	-337	7.257
6.01.02.03	Estoques	-6.541	-16.024
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	79	378
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	-1.414	-710
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-462	-453
6.01.02.10	Outros Ativos	1.978	1.186
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	1.013	2.493
6.01.02.12	Contas a Pagar	-3.079	-3.194
6.01.02.13	Impostos a Recolher	515	-2.399
6.01.02.14	Provisões Passivas	-26	274
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	193	0
6.01.02.20	Outros Passivos	34.519	-19.284
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.803	-24.936
6.02.01	Aplicação Financeira	-16.365	-13.532
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico	-2.438	-11.404
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.253	-631
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	4.252	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos Principal	-7.495	-516
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-10	-115
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.577	-777
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.927	2.020
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.350	1.243

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	8.526	0	-404.918	23.770	-272.598	0	-272.598
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	8.526	0	-404.918	23.770	-272.598	0	-272.598
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.892	0	13.892	0	13.892
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.892	0	13.892	0	13.892
5.07	Saldos Finais	100.024	8.526	0	-391.026	23.770	-258.706	0	-258.706

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	8.526	0	-392.487	23.770	-260.167	0	-260.167
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	8.526	0	-392.487	23.770	-260.167	0	-260.167
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	171	0	0	0	171	0	171
5.04.09	Plano de Opções de Ações	0	171	0	0	0	171	0	171
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-20.086	0	-20.086	0	-20.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-20.086	0	-20.086	0	-20.086
5.07	Saldos Finais	100.024	8.697	0	-412.573	23.770	-280.082	0	-280.082

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
7.01	Receitas	101.300	85.706
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	97.029	82.312
7.01.02	Outras Receitas	1.578	3.328
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.693	66
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-53.217	-42.108
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-69.748	-25.259
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.776	-3.767
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	36.413	-602
7.02.04	Outros	-12.106	-12.480
7.03	Valor Adicionado Bruto	48.083	43.598
7.04	Retenções	-2.877	-1.211
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.877	-1.211
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	45.206	42.387
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.735	1.543
7.06.02	Receitas Financeiras	3.735	1.543
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	48.941	43.930
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	48.941	43.930
7.08.01	Pessoal	24.131	17.648
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.594	14.062
7.08.01.02	Benefícios	2.151	2.167
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.386	1.419
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	18.724	15.828
7.08.02.01	Federais	10.219	6.278
7.08.02.02	Estaduais	8.057	9.112
7.08.02.03	Municipais	448	438
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-7.806	30.540
7.08.03.01	Juros	6.215	29.486
7.08.03.02	Aluguéis	221	611
7.08.03.03	Outras	-14.242	443
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.892	-20.086
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.892	-20.086

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório Administração

1º TRI 2020



Karsten
DESDE 1882

Rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, CEP 89074-700 | Blumenau, SC
CNPJ 82.640.558/0001-04 | IE 250.026.368 | (47) 3331 4000 | www.karstensa.com.br

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

Para nossos acionistas

Destaques estratégicos

A Karsten está mudando e evoluindo para seguir crescendo e oferecendo sempre o melhor.

Estamos trabalhando firmemente na melhoria do mix e qualificação do portfólio, desenvolvimento de novas linhas de produtos e canais de venda, com participação em canal multimarcas, no varejo com lojas físicas e online.

A exposição das marcas está sendo potencializada com o retorno de investimentos em mídia (mídias sociais, blogs, sites, TV, eventos, entre outras iniciativas).

A companhia segue investindo em importantes tecnologias aplicadas aos produtos, com destaque para as já consolidadas:

Na linha Cama trabalhamos com o Algodão Soft, que oferece um toque macio e agradável para o melhor conforto na hora de dormir.

Na linha Banho temos o Softmax, acabamento exclusivo Karsten, que consiste em adicionar ar entre as fibras do algodão, garantindo toalhas com melhor absorção, mais volumosas e confortáveis. As toalhas com Fio Zero Twist proporcionam extrema maciez e absorção. É pura leveza, sensação de bem-estar, conforto e bom gosto. Em 2019 o destaque foi o lançamento da toalha Unika, sinônimo de mais conforto, maciez, toque, absorção e volume, tudo em um único produto, de qualidade e valor percebido superior. A Unika está alinhada à estratégia de inovação e qualidade superior dos produtos da Karsten.

Na linha Mesa há a já conhecida Sempre Limpa, desenvolvida pela Karsten, que conta com um tratamento especial aplicado aos fios. Toalhas de mesa mais resistentes à lavagem, que ficam limpas por muito mais tempo.

Ainda na linha Mesa existe o acabamento Antiformiga, o primeiro no Brasil a inibir a presença de formigas nas toalhas.

Karsten Ateliê traz toalhas de banho e rosto, panos de copa e tecidos para pintura e bordado. Oferece produtos singulares que possibilitam o desenvolvimento de artes manuais.

Karsten Decor apresenta coleções de tecidos para decoração desenvolvidos para diferentes tipos de públicos e estilos, oferecendo ao mercado diversas possibilidades de decorar e renovar ambientes.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

Wall Decor são tecidos para parede que transformam ambientes com estampas que alternam entre os estilos clássico, cosmopolita, temático, infantil, entre outros.

Acquablock são tecidos impermeáveis que repelem a água, ajudam a proteger contra a ação do sol e trazem mais cor e vida para os ambientes.

Tramê são tecidos tintos com tramas rústicas, a coleção foi desenvolvida para atender o segmento de indústria de móveis estofados.

As coleções Marble e Art Decor traz tecidos em jacquard estampados ou tintos que levam o aconchego e conforto para dentro de casa.

A marca Trussardi possui expertise italiana e olhar minucioso sobre os produtos, que são elaborados com originalidade, paixão, elegância e cuidado, por meio da seleção das melhores matérias-primas e com excelência em detalhes.

E-Commerce

O principal objetivo é aumentar a visibilidade das marcas no cenário digital, assim, se tornar referência em loja virtual do segmento Cama, Mesa e Banho.

Em 2019 foram implementadas melhorias em processos, tecnologia e de logística para oferecer os produtos de maneira mais ágil e segura para os clientes.

Varejo

A Companhia vem ampliando a oferta de seus produtos diretamente ao consumidor final, oferecendo um mix completo de produtos com preços diferenciados. A proximidade com o cliente final está sendo bem aceita pelo mercado. Atualmente a Karsten possui lojas físicas em Blumenau (SC), Balneário Camboriú (SC), Porto Belo Outlet Premium em Porto Belo (SC), São José (SC), Florianópolis (SC), Porto Alegre (RS), Cascavel (PR), Londrina (PR) e duas unidades em Curitiba (PR).



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

COVID-19

A Companhia está trabalhando ativamente nas medidas de prevenção para auxiliar no controle da disseminação do Coronavírus (“COVID-19”), reforçando os protocolos de higiene, propagando informações sobre o tema em seus canais de comunicação internos e seguindo as orientações da Organização Mundial de Saúde (“OMS”).

Adicionalmente, conforme divulgado pela Companhia em Fato Relevante no dia 20 de Março de 2020, a Companhia adotou as seguintes medidas:


- (i) Criação de um comitê de crise para gerir as ações resultantes desta pandemia;
- (ii) Divulgação de plano preventivo interno sobre a prevenção do Coronavírus, desenvolvido com médicos da Companhia;
- (iii) Afastamento domiciliar monitorado para colaboradores que apresentem tosse, febre ou falta de ar, com supervisão da equipe de SESMT;
- (iv) Recomendação de regime de “home office” para colaboradores cuja função possibilite esta modalidade de trabalho e seja considerada como essencial para manter a capacidade mínima necessária de funcionamento da empresa;
- (v) A concessão de 15 dias de férias para os demais colaboradores a contar de 20/03/2020;
- (vi) Fechamento das lojas Karsten conforme decreto municipal de cada município.

Após a instalação do comitê de crise, a Companhia tem observado as medidas legais adotadas pelos diversos níveis governamentais, e conforme fato relevante divulgado em 14 de abril de 2020 decidiu:

- (i) Implementar plano preventivo interno sobre a mitigação do Coronavírus, desenvolvido com médicos da Companhia, que contempla, entre outras medidas: o afastamento domiciliar monitorado para colaboradores que são considerados como Grupo de Risco, bem como, a aplicação do regime de home office para colaboradores cuja função possibilite esta modalidade de trabalho e seja considerada como essencial para manter o funcionamento da empresa;
- (ii) Após a concessão de período de férias e analisando as atuais condições de mercado versus as normas editadas recentemente que regulam os contratos de trabalho, a Companhia decidiu também aplicar as regras da MP 936/2020 nos seguintes termos: Redução Proporcional de Salário e Jornada de

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten



Trabalho, para os profissionais não abrangidos pelo conceito de Grupo de Risco, nos percentuais permitidos pela referida norma, sendo que neste caso, a Companhia irá conceder uma ajuda compensatória mensal, a fim de complementar a renda do profissional, através da aplicação da permissão contida no artigo 9º da referida Medida Provisória; Suspensão do Contrato de Trabalho por até 60 dias, para casos pontuais, com o pagamento do percentual estabelecido nos termos do artigo 8º da Medida Provisória já mencionada.

A missão da Companhia de "inspirar as pessoas a renovar suas casas e suas vidas" tem sido em grande parte facilitada com o comprometimento, paixão e satisfação de nossos profissionais, que recheiam o cotidiano de instigantes exemplos de melhoria e inovação, reforçando a missão da Karsten.

E, mostrando que, "Juntos Somos Melhores", neste momento delicado a Companhia informa que manterá seu quadro de pessoas atual com pequenos ajustes, ou seja, estaremos com aproximadamente 98% de nossos profissionais prontos para voltarem a trabalhar de maneira plena quando as atividades econômicas forem retomadas. Os pequenos ajustes adotados permitem reprogramar algumas atividades que faziam parte da programação para este trimestre e que foram, em função da parada mercadológica sofrida, reprogramadas pelos clientes para os terceiro e quarto trimestres.

O momento requer serenidade e colaboração entre todos. A Companhia permanece comprometida com a segurança de seus colaboradores e das comunidades das regiões onde atua, norteadas pela transparência e pelas boas práticas de governança corporativa, comprometendo-se a manter os seus acionistas e o mercado geral informado sobre futuros desdobramentos do tema.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

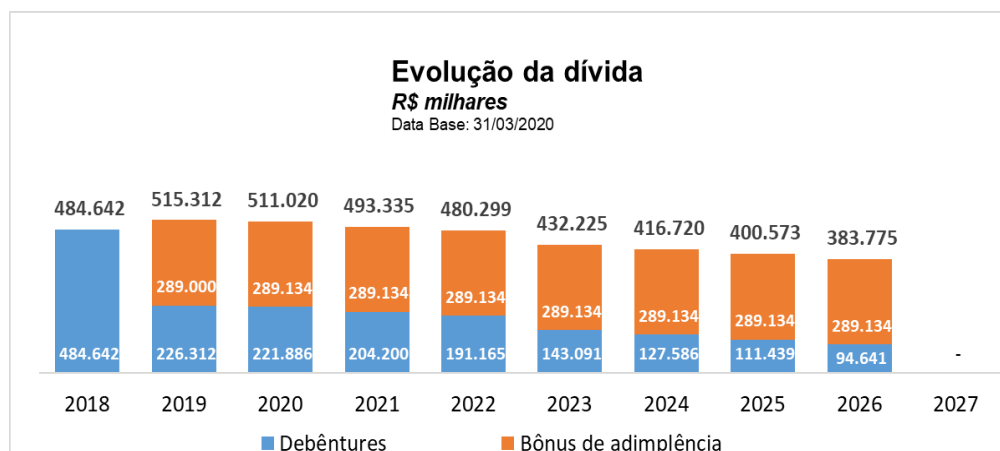
Destaques financeiros

Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação das debêntures firmando o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças.

Porém, tendo em vista o atual cenário do país decorrente da COVID-19, bem como as atuais condições de mercado versus fluxo financeiro, em 28 de maio de 2020 foi realizada uma Assembleia Geral de Debenturistas, na qual restou aprovada pelos Debenturistas a prorrogação de determinados valores que seriam devidos pela Companhia nos próximos meses em decorrência da renegociação da 1ª (Primeira) Emissão Pública de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Duas Séries, com Garantia Adicional Real e Fidejussória, ocorrida em 28 de junho de 2019 (“Acordo”), nos seguintes termos:

- (i) As Prestações Mensais com vencimento nos meses de maio, junho e julho de 2020 serão parceladas e pagas mensalmente, em prestações iguais e sucessivas entres os meses de janeiro a dezembro de 2021, em adição às prestações mensais já devidas em 2021;
- (ii) A Prestação Adicional correspondente a data base de 31 de dezembro de 2019, nos termos do Acordo, será paga até 30 de setembro de 2021.

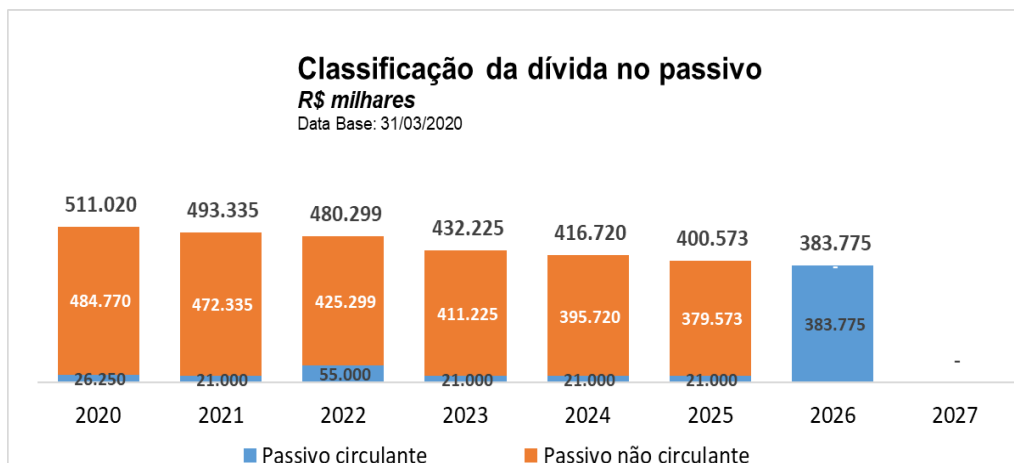
O gráfico abaixo demonstra a evolução da dívida das debêntures renegociadas, ao final de cada ano, até 2027, momento em que será finalizada:



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

A projeção da dívida das debêntures em passivo circulante e passivo não circulante, ao final de cada ano, está ilustrado no gráfico abaixo. O montante do ano de 2026 está integralmente no passivo circulante em decorrência do bônus de adimplência ser realizado no ano de 2027.



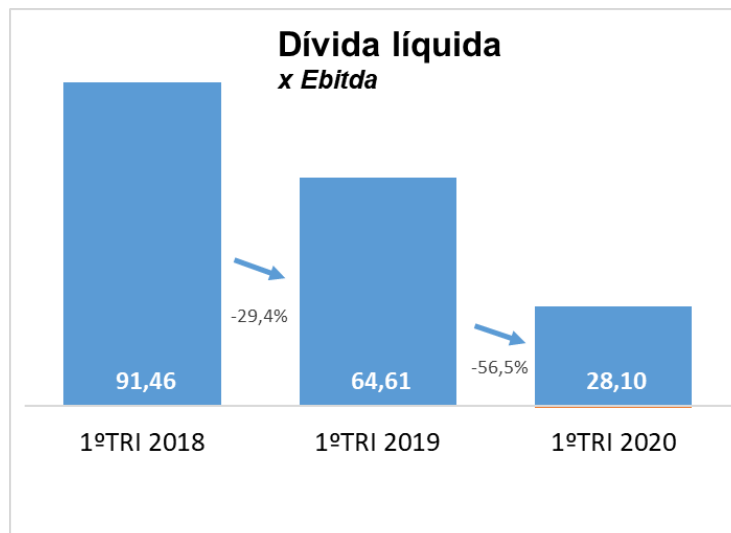
Dívida líquida

A melhora da Dívida líquida/EBITDA deve-se não apenas à negociação das debêntures, como também ao maior caixa em março/2020, devido ao seu gerenciamento mais ativo, visando melhorar o prazo médio de pagamento. Considera-se o bônus de adimplência da negociação no valor de R\$ 289,13 mi a partir de dezembro de 2019 para fins gerenciais.

	1ºTRI 2018	1ºTRI 2019	1ºTRI 2020
Caixas e equivalentes	997	1.243	6.350
Aplicações financeiras	15.680	18.898	27.782
Dívida líquida	472.207	495.887	204.283
Dívida líquida/EBITDA	91,46	64,61	28,10

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten



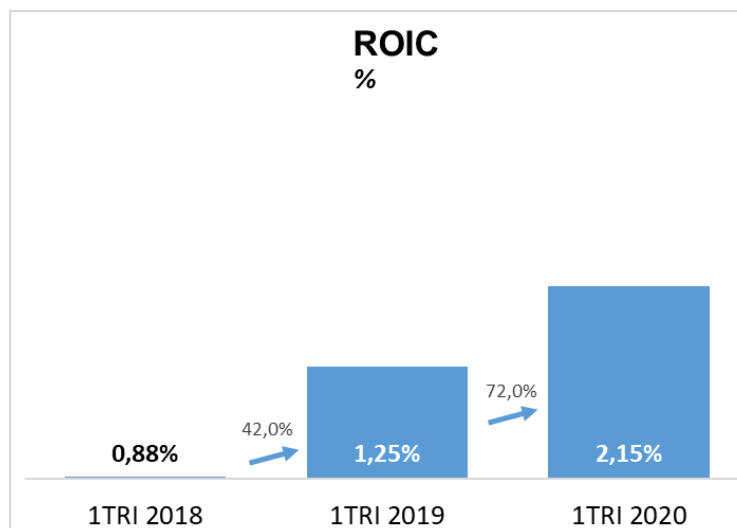
Retorno Sobre o Capital Investido – ROIC

O significativo aumento do ROIC ocorreu, principalmente, pela negociação das debêntures que reduz a dívida ano a ano, melhorando o resultado geral da companhia. Considera-se o bônus de adimplência da negociação no valor de R\$ 289,13 mi a partir de dezembro de 2019 para fins gerenciais.

	1ºTRI 2018	1ºTRI 2019	1ºTRI 2020
EBITDA Ajustado	5.163	7.675	7.271
Capital Próprio	100.024	100.024	100.024
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	488.884	516.028	527.549
Bônus de Adimplência	-	-	(289.134)
Capital de Terceiros	588.908	616.052	338.439
ROIC	0,88%	1,25%	2,15%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten



Investimentos

No 1º trimestre/2020 a Companhia não realizou grandes investimentos no seu parque fabril que estão previstos para ocorrer em 2020.

Destaques operacionais

Em 2020 a Companhia continua praticando ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva conforme já destacado.

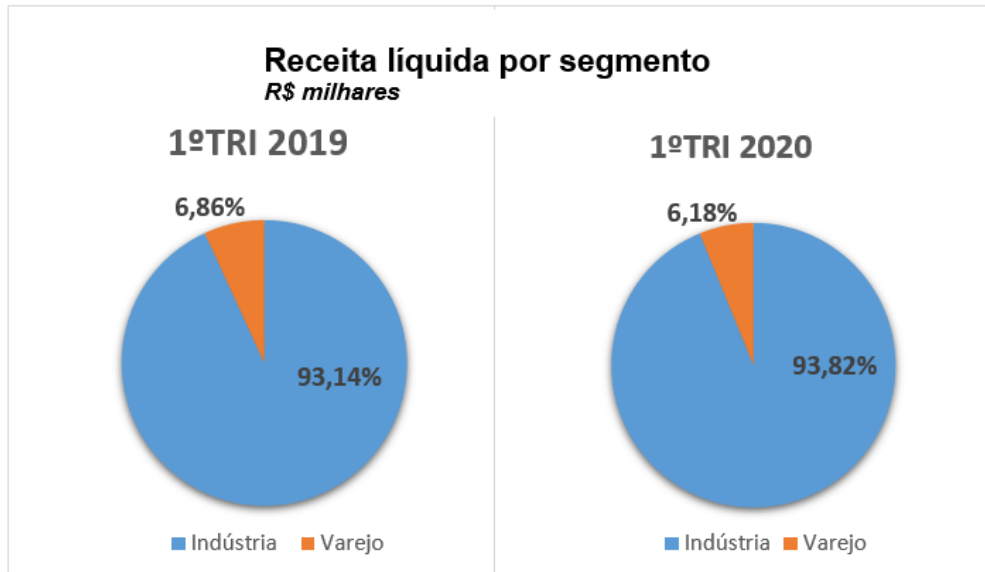
A Companhia realizou no 1ºTri 2020 uma receita operacional líquida consolidada de R\$ 79.729 mil, um aumento de 18,2% em relação ao ano de 2019. O lucro bruto no 1ºTri 2020 foi impactado pelo custo da paralização em decorrência do COVID-19 no montante de R\$ 2.251 mi.

	1ºTRI 2019	1ºTRI 2020	Var. %
Receita Líquida	67.451	79.729	18,2%
Custo dos Produtos Vendidos	(36.307)	(48.961)	34,9%
Lucro Bruto (% ROL)	45,4%	38,6%	-6,8%

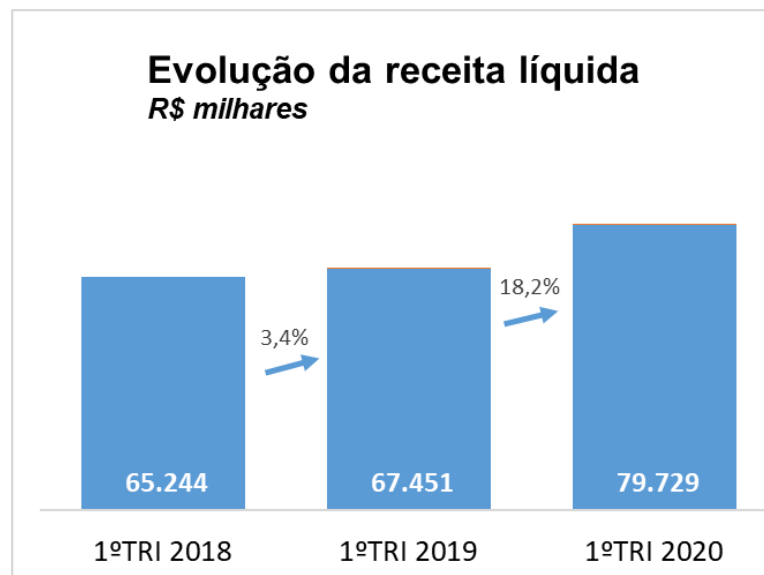
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

A receita líquida está segmentada entre indústria e varejo, sendo a indústria a mais representativa. Houve um aumento de 2,3% no 1ºTri 2020 em relação ao mesmo período de 2019.



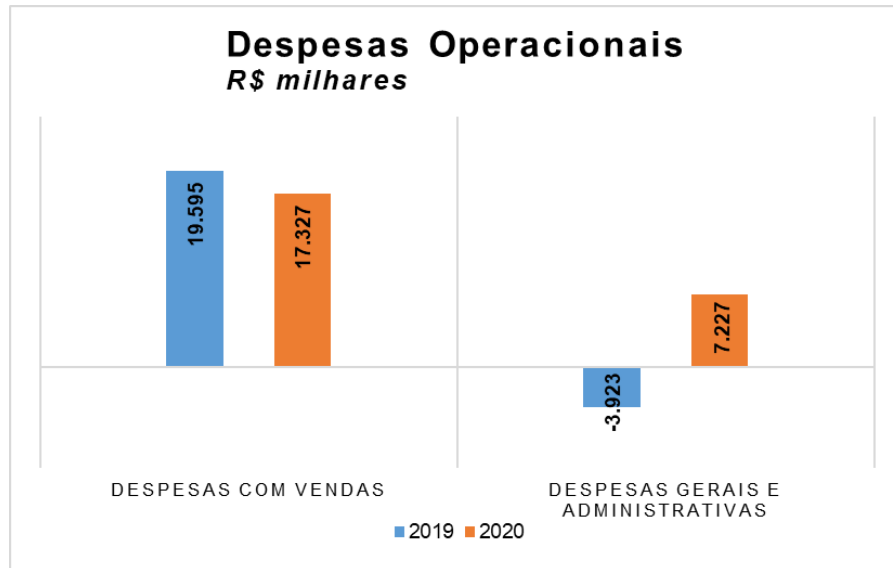
Abaixo segue a evolução da receita líquida nos últimos três anos:



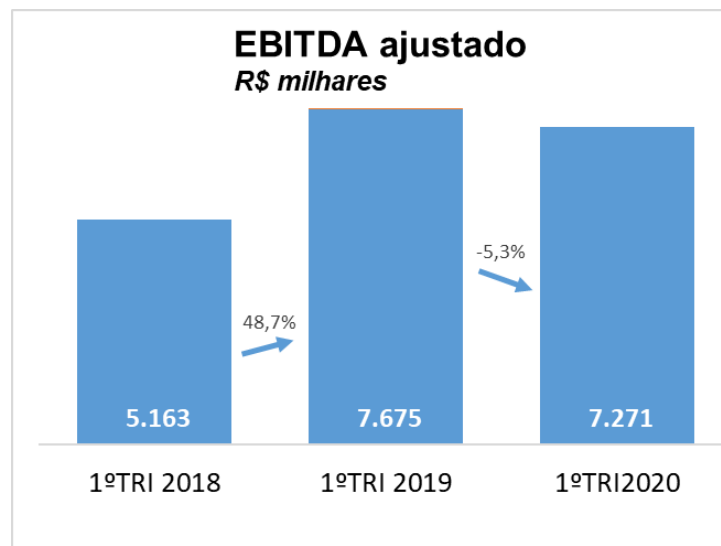
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

Em relação as despesas comerciais e administrativas, tivemos redução nas despesas comerciais, fruto das ações de reduções de despesas como o orçamento base zero. As Despesas Gerais e Administrativas foram afetadas pela reversão de estimativas de processos tributários no montante de R\$ 11.560.



Os efeitos já destacados acima, fizeram com que o EBITDA ajustado atingisse no 1ºTRI 2020 um resultado de R\$ 7.271 mil, contra R\$ 7.675 mil no mesmo período de 2019. O principal fator que contribuiu para a redução do Ebitda ajustado em 5,3% foi o custo da paralização a partir de 20 de março de 2020 gerado pelo COVID-19 no montante de R\$2.251 mi. Para a composição do Ebitda ajustado, a Companhia retira os efeitos não operacionais, para que esses efeitos não contaminem a situação da operação e também para preservar a comparabilidade real dos exercícios.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

Projeções

Visando reforçar a presença no mercado, a Companhia segue investindo na expansão de seus canais de vendas, ampliando cada vez mais a disponibilidade dos produtos ao consumidor final, e exposição das nossas marcas e garantindo a ocupação do parque fabril, fundamental para a absorção dos custos fixos.

A continuidade e rigidez nos controles de despesas e custos fixos é fundamental para a melhora nos resultados da Companhia. São rubricas importantes no resultado e ter níveis adequados de estrutura fixa trará consistência na rentabilidade da operação, com efeito fundamental no caixa.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Karsten****Demonstrações Financeiras****Balanço Patrimonial**

Em R\$ milhares	mar/20	2019
ATIVO	389.629	380.810
Circulante	237.338	228.784
Caixa e equivalentes de caixa	6.350	7.927
Aplicações Financeiras	27.782	11.214
Contas a receber	93.295	105.036
Estoques	100.918	95.009
Tributos a recuperar	4.820	4.872
Despesas Antecipadas	1.727	302
Outros Ativos	2.446	4.424
Não Circulante	152.291	152.026
Realizável a Longo Prazo	4.630	4.206
Imobilizado	134.971	135.140
Intangível	12.690	12.680
PASSIVO	389.629	380.810
Circulante	127.345	117.609
Salários, participações e Encargos Socia	26.551	25.538
Fornecedores	31.466	29.115
Tributos a pagar	2.450	1.742
Empréstimos e financiamentos	33.232	28.908
Comissões e fretes a pagar	2.073	2.099
Outros contas a pagar	31.573	30.207
Não Circulante	520.990	535.799
Empréstimos e financiamentos	494.317	497.293
Outros contas a pagar	26.673	38.506
Patrimônio Líquido	(258.706)	(272.598)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Demonstração do Resultado do Exercício

Em R\$ milhares	mar/20	mar/19	Var. %
ROL	79.729	67.451	18,2%
CPV	(48.961)	(36.307)	34,9%
Lucro bruto	30.768	31.144	-1,2%
% ROL	38,6%	45,4%	
Despesas operacionais	(14.203)	(23.114)	-38,6%
(-) Despesas com vendas	(19.595)	(17.327)	13,1%
(-) Gerais e Administrativas	3.923	(7.227)	-154,3%
(-) Outros	1.469	1.440	2,0%
EBIT	16.565	8.030	106,3%
% ROL	20,8%	11,9%	
(-) Resultado financeiro	(2.480)	(28.116)	-91,2%
(-) IR/CSLL	(193)	-	
Lucro/Prejuízo	13.892	(20.086)	169,2%
% ROL	17,4%	-29,8%	
EBITDA	19.443	10.691	81,9%
% ROL	15,8%	15,8%	
Reversão Contingências Tributárias	(11.560)	-	
Processos Judiciais Não Operacionais	-	(2.404)	
Arrendamento Mercantil Operacional	(612)	(612)	
EBITDA Ajustado	7.271	7.675	-5,3%
% ROL	11,4%	7,9%	

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Karsten

Sobre a Karsten

A Companhia

A Karsten é uma Companhia de capital aberto que ao longo de mais de um século de existência não deixa de inovar e se superar a cada dia, seja em seu processo fabril, na forma de apresentar seus produtos ao mercado, nas relações que estabelece com as pessoas e em todas as ações que impulsionaram a Karsten nesses 137 anos. Como a sexta empresa mais longeva do Brasil, Karsten é referência em Cama, Mesa, Banho e Tecidos para Decoração. Suas principais marcas: Karsten, Karsten Decor, Karsten Ateliê e Trussardi, oferecem ao mercado design, inovação, durabilidade e beleza. Os produtos Karsten são comercializados em mais de sete mil pontos de venda no país e a Companhia está presente em aproximadamente 23 países. A Companhia atua em diversos canais, como lojas especializadas de cama, mesa, banho e decoração e em lojas de departamento. O grupo Karsten emprega mais de duas mil pessoas em sua matriz (Blumenau) e em suas filiais. A Companhia destaca as suas competências: gostar de gente, juntos somos melhores, esta empresa é minha, inovar sempre, o que é bem feito não é refeito, encantar clientes e simplicidade, que são as características que norteiam o dia a dia de gestores e colaboradores. Este vínculo está baseado na filosofia de que somos mais fortes quando trabalhamos e crescemos juntos. A Companhia acredita que esses conceitos só se transformam em atitudes através do compromisso com as pessoas. Olhar para frente, enxergar novos caminhos, fazer além do comum é o que motiva uma das maiores fabricantes têxteis do Brasil.

A Companhia foi reconhecida pelo terceiro ano consecutivo, como umas das melhores empresas para trabalhar em Santa Catarina, ocupando a 11ª posição no ranking do instituto Great Place to Work (GPTW) na edição de 2019, na categoria Grandes Empresas. Um resultado que a Karsten conquistou junto com seus colaboradores, pois gostar de gente e acreditar que juntos somos melhores, faz parte da busca incansável para estarmos próximos e fazer o melhor, sempre.

A empresa convida a todos para se renovar com ela, oferecendo um ambiente saudável de trabalho, preservando as boas relações e investindo no potencial de cada um.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Karsten**

*“Com profissionais
engajados e talentosos,
iremos aplicar este
conjunto de
aperfeiçoamentos à
satisfação de nossos
clientes e à conquista
de novos mercados,
por meio da
diferenciação de
nossos produtos e do
aprimoramento da
experiência de
compra dos
consumidores.
Almejamos fazer da
Karsten uma marca
ainda mais querida
e desejada.”*

*Armando Hess de
Souza*

Presidente Karsten S/A

Conselho de Administração**CARLOS ODEBRECHT****JOÃO KARSTEN NETO****RUI LEOPOLDO HESS DE SOUZA****Diretoria****ARMANDO HESS DE SOUZA**

Diretor Presidente

ALVIN RAUH NETO

Diretor Comercial

MARCIO LUIZ BERTOLDI

Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Contadora**RAQUEL BOESING BAPTISTA**

CRC/RS 085359/O-5 T-SC

Karsten

DESDE 1882

Rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, CEP 89074-700 | Blumenau, SC
CNPJ 82.640.558/0001-04 | IE 250.026.368 | (47) 3331 4000 | www.karstensa.com.br

Notas Explicativas

KARSTEN S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AOS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Objeto social

A Karsten S.A. ("Karsten" ou "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e tecidos para decoração e bordar.

A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Testo Salto em Blumenau, Estado de Santa Catarina, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de valores Brasil, Bolsa, Balcão (B³), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN).

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

b) Continuidade Operacional

Em 31 de março de 2020, a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 391.026 (R\$ 404.918 em 31 de dezembro 2019), o patrimônio líquido negativo foi de R\$ 258.706 (R\$ 272.598 em 31 de dezembro 2019). O ativo circulante consolidado da Companhia excedeu o total do passivo circulante em R\$ 109.993 (R\$ 111.175 em 31 de dezembro de 2019).

O capital circulante líquido positivo é decorrente, em boa parte, pela dívida de debêntures, que foi reclassificada para o passivo não circulante em decorrência da renegociação realizada em 2019.

Com relação às debêntures, a partir de 1º de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures e os montantes vencidos totalizaram R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018. Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação da dívida. Neste dia foi assinado o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças, por meio do qual se estabelece que suas condições de pagamento estão sujeitas a eficácia e implementação, cumulativa, das seguintes medidas:

- Homologação Judicial do Acordo;
- Homologação Judicial da renúncia da Companhia e dos seus Garantidores aos direitos que se fundam eventuais embargos às Execuções, revisionais e quaisquer outras ações, de qualquer natureza movida contra os Credores e que estejam pendentes, com extinção dessas com resolução do mérito pelo artigo 487, III, 'c', do Código do Processo Civil;
- A Homologação Judicial da desistência de todo e qualquer recurso interposto pela Companhia e seu Garantidores;

Notas Explicativas

- Aperfeiçoamento de todas as penhoras requeridas pelas partes no Acordo e nas Ações de Execução.

Com o implemento cumulativo das condições acima descritas, a renegociação foi considerada como eficaz e devidamente implementada.

A rentabilidade operacional aliada a melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração, abaixo estão as principais ações em andamento pela Administração:

- Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da empresa é fundamental;
- Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;
- Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem a como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para equilíbrio financeiro com melhora dos resultados.

c) COVID-19

Em 2 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (“OMS”) declarou o surto da doença causada por uma nova forma de coronavírus, chamada Covid-19, uma "pandemia" (doença disseminada em todo o mundo, com impacto na sociedade), iniciada por um aviso de pneumonia de causa desconhecida originária de Wuhan, província de Hubei, na China, com casos confirmados na China e em vários outros países.

A Covid-19 continua a impactar a atividade econômica mundial e representa o risco de que a Companhia, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores, clientes e outros parceiros de negócios possam ser impedidos de realizar determinadas atividades de negócios por um período indeterminado, inclusive devido a paralisações que podem ser solicitadas ou mandatadas por autoridades governamentais ou eleitas por empresas como medida preventiva.

A Covid-19 pode ter um efeito adverso nos negócios e, dada a incerteza quanto à extensão e época de uma possível disseminação ou sua mitigação futura e à imposição ou relaxamento de medidas de proteção, não é possível estimar razoavelmente o impacto nos resultados futuros das operações, nos fluxos de caixa ou na condição financeira futura da Companhia.

A Companhia está trabalhando ativamente nas medidas de prevenção para auxiliar no controle da disseminação do Coronavírus (“COVID-19”), reforçando os protocolos de higiene, propagando informações sobre o tema em seus canais de comunicação internos e seguindo as orientações da Organização Mundial de Saúde (“OMS”).

Notas Explicativas

Adicionalmente, conforme divulgado pela Companhia em Fato Relevante no dia 20 de Março de 2020, a Companhia adotou as seguintes medidas: (i) Criação de um comitê de crise para gerir as ações resultantes desta pandemia; (ii) Divulgação de plano preventivo interno sobre a prevenção do Coronavírus, desenvolvido com médicos da Companhia; (iii) Afastamento domiciliar monitorado para colaboradores que apresentem tosse, febre ou falta de ar, com supervisão da equipe de SESMT; (iv) Recomendação de regime de “home office” para colaboradores cuja função possibilite esta modalidade de trabalho e seja considerada como essencial para manter a capacidade mínima necessária de funcionamento da empresa; (v) A concessão de 15 dias de férias para os demais colaboradores a contar de 20/03/2020; (vi) Fechamento das lojas Karsten conforme decreto municipal de cada município.

Após a instalação do comitê de crise a Companhia tem observado as medidas legais adotadas pelos diversos níveis governamentais, e conforme fato relevante divulgado em 14 de abril de 2020 decidiu: (i) Implementar plano preventivo interno sobre a mitigação do Coronavírus, desenvolvido com médicos da Companhia, que contempla, entre outras medidas: o afastamento domiciliar monitorado para colaboradores que são considerados como Grupo de Risco, bem como, a aplicação do regime de home office para colaboradores cuja função possibilite esta modalidade de trabalho e seja considerada como essencial para manter o funcionamento da empresa; (ii) Após a concessão de período de férias e analisando as atuais condições de mercado versus as normas editadas recentemente que regulam os contratos de trabalho, a Companhia decidiu também aplicar as regras da MP 936/2020 nos seguintes termos: Redução Proporcional de Salário e Jornada de Trabalho, para os profissionais não abrangidos pelo conceito de Grupo de Risco, nos percentuais permitidos pela referida norma, sendo que neste caso, a Companhia irá conceder uma ajuda compensatória mensal, a fim de complementar a renda do profissional, através da aplicação da permissão contida no artigo 9º da referida Medida Provisória; Suspensão do Contrato de Trabalho por até 60 dias, para casos pontuais, com o pagamento do percentual estabelecido nos termos do artigo 8º da Medida Provisória já mencionada.

E, mostrando que, “Juntos Somos Melhores”, neste momento delicado a Companhia informa que manterá seu quadro de pessoas atual com pequenos ajustes, ou seja, estaremos com aproximadamente 98% de nossos profissionais prontos para voltarem a trabalhar de maneira plena quando as atividades econômicas forem retomadas. Os pequenos ajustes adotados permitem reprogramar algumas atividades que faziam parte da programação para este trimestre e que foram, em função da parada mercadológica sofrida, reprogramadas pelos clientes para os terceiro e quarto trimestres.

O momento requer serenidade e colaboração entre todos. A Companhia permanece comprometida com a segurança de seus colaboradores e das comunidades das regiões onde atua, norteadas pela transparência e pelas boas práticas de governança corporativa, comprometendo-se a manter os seus acionistas e o mercado geral informado sobre futuros desdobramentos do tema.

A Companhia beneficiou-se da prorrogação dos vencimentos dos tributos a saber:

A ACIB – Associação Embresarial de Blumenau, a qual a Companhia é associada, teve deferido parcialmente o pedido de liminar “para aplicar aos associados da impetrante a Portaria MF nº 12/2012, de forma a prorrogar o pagamento dos tributos federais administrados pela RFB, cujos vencimentos ocorram nos meses de março e abril de 2020, para os dias 30/06/2020 e 31/07/2020, respectivamente, bem como as obrigações acessórias correspondentes, salvo novas orientações expedidas pelos órgãos fazendários, à luz do art. 3º da referida portaria”.

Notas Explicativas

Tal decisão alcança os tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil, que sejam exigidos por esta ou pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, incluindo-se, mas não se limitando a, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, IPI, CIDE, Imposto de Importação, PIS/COFINS Importação, contribuições previdenciárias e contribuições destinadas a terceiros e do “sistema S”. Estão incluídos os citados tributos também quando sejam objeto de parcelamentos ou programas especiais de pagamento em curso.

Através da portarias nº139/2020 a Receita Federal também prorrogou os vencimentos de competências de março e abril de 2020 de PIS, COFINS e INSS, para os vencimentos das competências de julho e setembro, respectivamente, bem como, através da portaria 245/2020 prorrogou o vencimento dos mesmos tributos de competência maio de 2020 para o vencimento das competências de outubro de 2020.

Já a prorrogação dos vencimentos de FGTS das competências de março, abril e maio foi dada pela MP 927/2020. Os pagamentos poderão ser realizados em seis parcelas com início em julho de 2020.

Com relação à receita líquida, a Companhia teve redução de 59% no mês de abril de 2020 e 29% no mês de maio de 2020, comparados com a receita líquida de março de 2020. Porém no mês de maio de 2020, a receita líquida cresceu 75% com relação ao mês de abril de 2020.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

a) Base de apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2020, foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2019, disponibilizadas a público em 30 de março de 2020.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações contábeis intermediárias de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações contábeis anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as quais foram divulgadas em 30 de março de 2020.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia e sua gestão.

b) Declaração de conformidade

A emissão destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foi autorizada pela Administração em 26 de junho de 2020.

Notas Explicativas

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

c) Demonstração do Valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição no período abrangido por estas demonstrações contábeis e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis e como informação suplementar às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas IFRS’s.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas e seguindo as disposições contidas na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta de vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA, apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

d) Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas com base no custo histórico exceto quando as notas explicativas indicarem o contrário. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contrapartidas pagas em troca de ativos.

e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para a unidade de milhar mais próxima.

f) Julgamento e uso de estimativas contábeis

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com as normas IFRS e as normas brasileiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Notas Explicativas

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota 6 – Contas a receber: eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por impairment;
- Nota 7 – Estoques: as estimativas do valor realizável são baseadas em circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor;
- Nota 11 – Imobilizado: o valor recuperável e a vida útil pode variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;
- Nota 12 – Intangível: o valor recuperável e a vida útil pode variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;
- Nota 16 – Provisão para riscos cíveis, fiscais, trabalhistas e depósitos judiciais: evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões;
- Nota 17 – Imposto de renda e contribuição social diferidos: quando o resultado final das provisões efetuadas é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado;
- Nota 24 – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

g) Consolidação

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em operações entre empresas do grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (“*impairment*”) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Companhia e das suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

Empresas consolidadas:	Percentual de Participações	
	31/03/2020	31/12/2019
<u>Controlada</u>		
Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	99,99%	99,99%
Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	99,99%	99,99%
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	99,99%	99,99%
Trucasa Comercial Ltda.	99,99%	99,99%

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11 (NBC TG 21) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3, Resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento.

As principais práticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do trimestre findo em 31 de março de 2020 são consistentes com as práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

a) Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Adicionalmente, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o período/exercício de 2020 ou após, que ainda não tiveram as devidas alterações nas normas contábeis brasileiras e em seus respectivos pronunciamentos:

- Alteração da norma IFRS 3 – Definição de negócio. Esclarece aspectos para a definição de negócio, de forma a esclarecer quando uma transação deve ter tratamento contábil de combinação de negócios ou aquisição de ativos. Esta alteração na norma é efetiva para períodos/exercícios iniciando em/ou após 1 de janeiro de 2020. A Companhia não apurou impactos até 31 de março de 2020.

- Alteração das normas IAS 1 e IAS 8 – Definição de materialidade. Esclarece aspectos de materialidade para o enquadramento da norma contábil onde este conceito é aplicável. Estas alterações de normas são efetivas para exercícios iniciando em/ou após 1 de janeiro de 2020. A Companhia não apurou impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

- Alteração das normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 – Reforma da taxa de juros. Esclarece aspectos relacionados a taxa de juros em instrumentos financeiros de hedge. Estas alterações de normas são efetivas para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2020. A Companhia não apurou impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

- Alteração da norma IAS 1 – Classificação de passivos como Circulante ou Não-circulante. Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como Passivo Circulante ou Passivo Não-circulante. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2022. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis.

Notas Explicativas**4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa	48	47	133	172
Bancos conta movimento	275	427	2.158	3.187
Numerários em trânsito moeda estrangeira	<u>4.059</u>	<u>4.568</u>	<u>4.059</u>	<u>4.568</u>
	<u>4.382</u>	<u>5.042</u>	<u>6.350</u>	<u>7.927</u>

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Aplicações financeiras (i)	<u>27.782</u>	<u>11.214</u>
	<u>27.782</u>	<u>11.214</u>

- (i) As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 95% a 100% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários), classificadas no ativo circulante porque estão vinculadas a operações de empréstimos e financiamentos com vencimento no curto prazo.

6 CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Cientes no país	84.988	100.446	90.295	106.324
Cientes no exterior	8.408	4.059	8.408	4.059
Valores a receber de partes relacionadas (i)	69.938	65.035	-	-
(-) Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(4.910)	(4.640)	(4.967)	(4.698)
(-) Ajuste a valor presente	<u>(441)</u>	<u>(649)</u>	<u>(441)</u>	<u>(649)</u>
	<u>157.983</u>	<u>164.251</u>	<u>93.295</u>	<u>105.036</u>
Circulante	157.983	164.251	93.295	105.036

- (i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de "clientes", que está detalhado por empresa do grupo na nota explicativa 9.

Notas Explicativas

A composição do saldo de contas a receber, no país e no exterior, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A vencer	75.939	93.606	81.189	99.427
Vencidos há 30 dias	9.602	2.937	9.602	2.938
Vencidos de 31 a 60 dias	1.525	482	1.526	482
Vencidos de 61 a 90 dias	413	151	413	151
Vencidos de 91 a 180 dias	841	1.202	842	1.211
Vencidos há mais de 180 dias	<u>5.076</u>	<u>6.127</u>	<u>5.131</u>	<u>6.174</u>
	93.396	104.505	98.703	110.383
Valores a receber de partes relacionadas	69.938	65.035	-	-
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(4.910)	(4.640)	(4.967)	(4.698)
(-) Ajuste a valor presente	<u>(441)</u>	<u>(649)</u>	<u>(441)</u>	<u>(649)</u>
	<u>157.983</u>	<u>164.251</u>	<u>93.295</u>	<u>105.036</u>

O contas a receber da Companhia e suas controladas, líquidos da estimativa de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa e ajuste a valor presente, são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Reais	149.576	160.202	84.888	100.987
Dólares norte – americanos	<u>8.407</u>	<u>4.049</u>	<u>8.407</u>	<u>4.049</u>
	<u>157.983</u>	<u>164.251</u>	<u>93.295</u>	<u>105.036</u>

Com o intuito de estimar os montantes de perdas estimadas na realização de créditos, a serem reconhecidos no período, a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, levando em consideração a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento e a expectativa de recuperação.

Consequentemente, as Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) são registradas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Dessa forma, a Companhia avaliou a necessidade de registro de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa por meio de análise individual dos clientes vencidos há mais de 30 dias, conjugado com o índice de perdas sobre as contas a receber e concluiu sobre a necessidade de registro de perda estimada de R\$ 4.910 e R\$ 4.967 nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, respectivamente.

A despesa com a constituição para as perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica “Despesas de vendas” na demonstração do resultado do exercício. Quando não existe expectativa de recuperação do montante registrado como perda estimada, os valores creditados na rubrica são realizados contra a baixa definitiva do título.

Notas Explicativas

Demonstramos abaixo a movimentação das Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD):

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2018	<u>(4.372)</u>	<u>(4.456)</u>
Adições no exercício	(1.392)	(1.404)
Valores recuperados no exercício	864	864
Valores baixados definitivamente por perda	203	241
Valores renegociados	<u>57</u>	<u>57</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<u>(4.640)</u>	<u>(4.698)</u>
Adições no período	(955)	(954)
Valores recuperados no exercício	123	123
Valores renegociados	<u>562</u>	<u>562</u>
Saldo em 31 de março de 2020	<u>(4.910)</u>	<u>(4.967)</u>

Garantias

Em 31 de março de 2020 a Companhia possui duplicatas vinculadas a empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 9.490.

7 ESTOQUES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Produtos e mercadorias	45.830	41.251	49.468	44.344
Produtos em elaboração	21.160	22.940	21.160	22.940
Matérias-primas	20.514	17.164	20.514	17.164
Almoxarifado	4.983	4.537	4.983	4.537
Material de embalagem	155	197	155	197
Importação em andamento	9.264	9.202	9.875	9.559
Adiantamento a fornecedores	1	873	0	873
Perda estimada para valor líquido recuperável	<u>(4.965)</u>	<u>(4.408)</u>	<u>(5.237)</u>	<u>(4.605)</u>
	<u>96.942</u>	<u>91.756</u>	<u>100.918</u>	<u>95.009</u>

Perdas estimadas para valor líquido recuperável

No exercício findo em 31 de dezembro de 2019 a Administração da Companhia reavaliou as estimativas de provisão para perdas com estoques as quais eram reconhecidas em classes a razão de diversos percentuais de perda a partir de 90 dias.

Notas Explicativas

Objetivando refletir a realidade da operação da Companhia e o histórico de perdas, em comparação à realização de estoques em promoção, foram adotados os critérios abaixo:

<u>Dias sem giro</u>	<u>% de provisão</u>
Menos que 180	0%
De 181 a 270 dias	30%
De 271 a 360	50%
Mais que 361 >	100%

Demonstramos abaixo a movimentação da rubrica:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<u>Perda estimada para valor líquido recuperável:</u>		
31 de dezembro de 2019	(4.408)	(4.605)
Provisão de perdas	<u>(557)</u>	<u>(632)</u>
31 de março de 2020	<u>(4.965)</u>	<u>(5.237)</u>

A Companhia não apurou nenhum efeito de provisão para perdas de estoque até 31 de março de 2020 em decorrência dos efeitos do COVID-19.

Garantias

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 a Companhia não possuía estoques cedidos em garantia e consequentemente vinculados a empréstimos e financiamentos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
PIS/COFINS	581	578	746	685
Imposto de renda e contribuição social (i)	448	448	1.015	970
IPI	431	592	431	592
ICMS	2.829	2.855	3.035	3.062
Outros tributos a recuperar	<u>58</u>	<u>57</u>	<u>65</u>	<u>62</u>
	<u>4.347</u>	<u>4.530</u>	<u>5.292</u>	<u>5.371</u>
Circulante	3.890	4.041	4.820	4.872
Não circulante	457	489	472	499

- (i) Os créditos referentes a Imposto de Renda e Contribuição Social são oriundos de valores retidos na fonte sobre aplicações financeiras e saldo negativo de imposto de períodos anteriores, e estão atualizados até a data do balanço com base na variação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – “Selic”.

Notas Explicativas

9 SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga, na forma de pró-labore, por serviços está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>
Honorários da diretoria	735	712
Conselho de administração	<u>306</u>	<u>296</u>
	<u>1.041</u>	<u>1.008</u>

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

Em 05 de dezembro de 2014, a Companhia aprovou um único plano de Opção de Compras de Ações para os seus Administradores, o qual está detalhado na nota explicativa 25.

A AGO de 2020 não ocorreu até o presente momento, vigorando, desta forma, a AGO realizada no ano de 2019, conforme fato relevante divulgado na nota explicativa de Eventos Subsequentes.

b. Participação dos administradores

O Estatuto Social da Companhia prevê que do resultado apurado em cada exercício, após deduzidos eventuais prejuízos acumulados e efetuada a provisão para imposto de renda, será destinada uma quantia de até 10% para gratificações para os administradores não podendo ultrapassar o total das remunerações anuais atribuídas aos mesmos. Tal participação será provisionada no resultado do exercício e classificada como despesas gerais e administrativas, caso a Companhia apresente resultados positivos.

Notas Explicativas

c. Transações e saldos – Controladora

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	Encargos anuais	Prazos médios, datas e vencimentos
Ativo circulante				
<u>Valores a receber de partes relacionadas</u>				
<u>(Nota 6)</u>				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.	(3)	(3)	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.	314	314	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	<u>64.627</u>	<u>64.724</u>	Sem encargos	Indeterminado
	<u>69.938</u>	<u>65.035</u>		
Ativo não circulante				
<u>Valores a receber de partes relacionadas</u>				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.	2.185	2.101	TIR + CDI	Indeterminado
Trucasa Comercial Ltda.	-	-	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	<u>14.207</u>	<u>1.863</u>	Sem encargos	Indeterminado
	<u>16.392</u>	<u>3.964</u>		
Passivo circulante				
<u>Valores a pagar a partes relacionadas</u>				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.	(24.268)	(24.269)	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.	(2.135)	(2.116)	CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	<u>(902)</u>	<u>(850)</u>	Sem encargos	Indeterminado
	<u>(27.305)</u>	<u>(27.235)</u>		
Passivo não circulante				
<u>Valores a pagar a partes relacionadas</u>				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.	<u>(10.006)</u>	<u>(10.006)</u>	Sem encargos	Indeterminado
	<u>(10.006)</u>	<u>(10.006)</u>		
Classificado como:				
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>		
Fornecedores (Nota 14)	(25.479)	(25.428)		
Débito com controladas	<u>(11.832)</u>	<u>(11.813)</u>		
	<u>(37.311)</u>	<u>(37.241)</u>		

As transações com efeito no resultado estão demonstradas a seguir:

	Vendas		Resultado financeiro	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>
Karsten Comércio e Têxtil Ltda.	4.953	307	-	-
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda.	-	-	84	9
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.	-	-	(18)	-
	<u>4.953</u>	<u>307</u>	<u>66</u>	<u>9</u>

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2020 e 2019, assim como as transações que influenciaram o resultado desses períodos, relativos a operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes.

Notas Explicativas

Não são obtidas ou prestadas garantias sobre as transações acima efetuadas nas controladas integrais. As demais transações, substancialmente compras e vendas de produtos e mercadorias, são realizadas de acordo com as tabelas de preços vigentes à época. A controladora não prestou avais ou fianças em nome de suas controladas.

10 INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIDAS

a. Movimentação dos investimentos

	Investimentos			Patrimônio líquido		
	Karsten Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Total investimento	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Total patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2018	<u>17.740</u>	<u>1.376</u>	<u>19.116</u>	<u>(19.167)</u>	<u>(738)</u>	<u>(19.905)</u>
Equivalência patrimonial	(98)	(67)	(165)	(8.144)	(1)	(8.145)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	(44)	-	(44)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<u>17.642</u>	<u>1.309</u>	<u>18.951</u>	<u>(27.355)</u>	<u>(739)</u>	<u>(28.094)</u>
Equivalência patrimonial	(78)	(46)	(124)	(1.548)	-	(1.548)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	166	-	166
Saldo em 31 de março de 2020	<u>17.564</u>	<u>1.263</u>	<u>18.827</u>	<u>(28.737)</u>	<u>(739)</u>	<u>(29.476)</u>

b. Informações sobre as investidas em 31 de março de 2020

	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda.	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.
Resultado do período	(78)	(46)	(1.548)	(-)
Patrimônio líquido				
Capital	68.973	15.206	639	2.977
Reservas de lucros	3.250	-	-	-
(Prejuízos) lucros acumulados	(54.581)	(13.897)	(26.256)	(3.716)
Lucro não realizado nos estoques	-	-	(1.572)	-
Total do patrimônio líquido	<u>17.564</u>	<u>1.263</u>	<u>(28.737)</u>	<u>(739)</u>
Quotas	68.973	15.206	639	2.977
Participação no capital social	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

Notas Explicativas

c. Outras informações relevantes sobre os investimentos:

- (i) Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda. e Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de março de 2015, os conselheiros aprovaram a transferência das operações das controladas Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda. e Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda. localizadas na cidade de Maracanaú no estado do Ceará para a controladora Karsten S.A. na cidade de Blumenau em Santa Catarina. A produção das linhas de cama Trussardi foi retomada a partir do mês de julho de 2015.

- (ii) Karsten Comércio Têxtil Ltda.

Dedicada ao ramo de serviços de licenciamento de franquias da marca Trussardi, comercialização de produtos e ainda prestação de serviço de administração financeira. Em 2015 foram inauguradas três novas lojas em São José (SC), Balneário Camboriú (SC) e Curitiba (PR), em 2016, foi inaugurada a loja de Porto Alegre (RS) e São Paulo (SP), em 2017 foi inaugurada uma loja em Porto Belo (SC). Por decisão estratégica, em 2018 a Companhia decidiu encerrar a loja de São Paulo (SP), para posterior análise de mercado. Em setembro de 2018 foi inaugurada a loja de Florianópolis (SC) e em outubro uma nova loja em Curitiba (PR). Uma nova loja Karsten foi inaugurada em fevereiro na cidade de Cascavel (PR). No segundo trimestre de 2019 foi inaugurada uma nova loja na cidade de Londrina (PR). Desta forma, a Companhia pretende ampliar cada vez mais a disponibilidade dos produtos ao consumidor final.

11 IMOBILIZADO

a. Movimentação

	Controladora						
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	Total
Taxas de depreciação (%)	-	2,67	6,79	15,94	12,45	-	-
Saldos em 31/12/2018	<u>45.850</u>	<u>27.103</u>	<u>39.723</u>	<u>3.908</u>	<u>322</u>	<u>6.235</u>	<u>123.141</u>
Adições (i)	-	54	5.667	1.406	-	2.406	9.533
Transferências	-	3.405	1.986	2	-	(5.393)	0
Baixas	-	(56)	(159)	(184)	-	(656)	(1.055)
Depreciação	-	<u>(1.378)</u>	<u>(4.977)</u>	<u>(1.288)</u>	<u>(65)</u>	-	<u>(7.708)</u>
Saldos em 31/12/2019	<u>45.850</u>	<u>29.128</u>	<u>42.240</u>	<u>3.844</u>	<u>257</u>	<u>2.592</u>	<u>123.911</u>
Adições (i)	-	-	348	188	-	2.173	2.709
Transferência	-	-	1	(1)	-	-	0
Baixas	-	-	(28)	22	-	(262)	(268)
Depreciação	-	<u>(363)</u>	<u>(1.271)</u>	<u>(324)</u>	<u>(12)</u>	-	<u>(1.970)</u>
Saldos em 31/03/2020	<u>45.850</u>	<u>28.765</u>	<u>41.290</u>	<u>3.729</u>	<u>245</u>	<u>4.503</u>	<u>124.382</u>

Notas Explicativas

	Consolidado						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas de depreciação (%)	-	3,15	6,79	16,05	12,45	-	-
Saldos em 31/12/2018	<u>45.850</u>	<u>27.730</u>	<u>39.725</u>	<u>5.072</u>	<u>322</u>	<u>7.049</u>	<u>125.748</u>
Adições (i)	-	70	5.698	2.114	-	3.521	11.403
Transferências	-	5.334	1.986	2	-	(7.322)	-
Baixas	-	(134)	(187)	(227)	-	(656)	(1.204)
Depreciação	-	<u>(1.734)</u>	<u>(4.977)</u>	<u>(1.689)</u>	<u>(65)</u>	-	<u>(8.465)</u>
Saldos em 31/12/2019	<u>45.850</u>	<u>31.266</u>	<u>42.245</u>	<u>5.272</u>	<u>257</u>	<u>2.592</u>	<u>127.482</u>
Adições (i)	-	5	348	197	-	2.173	2.723
Transferência	-	-	1	(1)	-	-	-
Baixas	-	-	(28)	9	-	(262)	(281)
Depreciação	-	<u>(499)</u>	<u>(1.272)</u>	<u>(425)</u>	<u>(12)</u>	-	<u>(2.208)</u>
Saldos em 31/03/2020	<u>45.850</u>	<u>30.772</u>	<u>41.294</u>	<u>5.052</u>	<u>245</u>	<u>4.503</u>	<u>127.716</u>

- (i) Em 2019 foi investido o montante de R\$ 4.840 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores tecelagem, estamparia e beneficiamento. Já em 2020 o montante de R\$ 348 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de tecelagem, estamparia e acabamento.

b. Recuperabilidade (*impairment*) do ativo imobilizado

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 não foram identificados eventos novos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação. O saldo de R\$ 585 refere-se a máquina Tubler que não se encontra em operação, não gerando fluxo de caixa para o valor registrado.

A movimentação referente ao impairment do imobilizado está apresentada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Perda estimada em 31 de dezembro de 2019	(585)
Adição/reversão	-
Perda estimada em 31 de março de 2020	<u>(585)</u>

Notas Explicativas

Garantias

Em 31 de março de 2020 a Companhia possui bens do imobilizado registrados contabilmente no valor consolidado de R\$ 150.691 (R\$ 150.691 em 31 de dezembro de 2019), avaliados a valor de mercado no montante de R\$ 244.721 (R\$ 244.721 em 31 de dezembro de 2019) dados em garantia para operações de empréstimos, financiamentos e debêntures. O valor de mercado das garantias não faz parte do escopo de uma auditoria das informações contábeis intermediárias, consequentemente não foram examinadas ou revisadas pelos nossos auditores independentes.

12. INTANGÍVEL

a. Movimentação

	Controladora			
	Marcas e patentes	Software	Implantação ERP	Total
Taxa de amortização (%)	-	20,4	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	<u>10.172</u>	<u>2.442</u>	<u>-</u>	<u>12.614</u>
Adições	-	391	484	875
Amortização	<u>-</u>	<u>(830)</u>	<u>-</u>	<u>(830)</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2019	<u>10.172</u>	<u>2.003</u>	<u>484</u>	<u>12.659</u>
Adições	-	232	-	232
Amortização	<u>-</u>	<u>(221)</u>	<u>-</u>	<u>(221)</u>
Saldos em 31 de março de 2020	<u>10.172</u>	<u>2.014</u>	<u>484</u>	<u>12.670</u>

	Consolidado			Total
	Marcas e patentes	Software	Implantação ERP	
Taxa de amortização (%)	-	20,4	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	<u>10.172</u>	<u>2.446</u>	<u>-</u>	<u>12.618</u>
Adições	-	414	483	897
Amortização	<u>-</u>	<u>(835)</u>	<u>-</u>	<u>(835)</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2019	<u>10.172</u>	<u>2.025</u>	<u>483</u>	<u>12.680</u>
Adições	-	233	-	233
Amortização	<u>-</u>	<u>(223)</u>	<u>-</u>	<u>(223)</u>
Saldos em 31 de março de 2020	<u>10.172</u>	<u>2.035</u>	<u>483</u>	<u>12.690</u>

Notas Explicativas

b. Recuperabilidade (*impairment*) do Intangível

Anualmente ou quando houver indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, a Companhia realiza uma análise de recuperabilidade de ativo intangível de acordo com o IAS 36/CPC 01 – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de perda estimada ao valor recuperável de um determinado ativo.

Em 31 de março de 2020 a Companhia analisou a recuperabilidade do seu intangível através do método do valor em uso e as seguintes premissas foram utilizadas para a elaboração do estudo: foram definidas premissas macroeconômicas de vendas, produção, custo da empresa ou unidade de negócio que foi avaliada. A metodologia e os cálculos foram suportados por avaliadores. As projeções de vendas, custos e despesas foram mensuradas de acordo com a vida útil residual estimada dos ativos da Companhia, sendo definido quinze anos. A taxa de desconto utilizada para trazer o fluxo de caixa a valor presente foi de 10,2% a.a.

Em 31 de março de 2020 a controladora não identificou nenhum fato que justificasse a necessidade efetuar o registro de uma perda estimada ao valor recuperável do intangível (*impairment*).

13. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

a. Movimentação:

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<u>Bens de Direito de Uso</u>			
<u>Arrendamentos</u>			
Saldo inicial	200	7.658	9.613
Adições	-	44	-
Depreciação	(128)	(447)	(1.883)
Baixa	<u>(72)</u>	<u>-</u>	<u>(72)</u>
	<u>-</u>	<u>7.255</u>	<u>7.658</u>
Passivo de Arrendamento			
<u>Saldo inicial</u>	(200)	(8.119)	(9.613)
Adições	-	(44)	-
Pagamento	135	558	2.140
Juros incorridos	(7)	(164)	(718)
Baixa	<u>72</u>	<u>-</u>	<u>72</u>
	<u>-</u>	<u>7.769</u>	<u>(8.119)</u>
Circulante	-	1.688	1.644
Não Circulante	-	6.081	6.475

Notas Explicativas

Demonstramos o montante do saldo não circulante por ano de vencimento:

Consolidado	
Ano	Valor
2020	1.254
2021	1.804
2022	1.960
2023	1.519
2024	698
2025	<u>534</u>
	<u>7.769</u>

Para fins de atendimento ao que requer o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, de 18/12/2019, o passivo de arrendamento mercantil de direito de uso foi mensurado considerando a taxa de desconto de empréstimo incremental, com a incorporação de inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

	Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
<u>Fluxo real</u>		
Passivo de arrendamento	9.244	9.747
Juros embutidos	<u>(1.475)</u>	<u>(1.628)</u>
	<u>7.769</u>	<u>8.119</u>
<u>Fluxo inflacionado</u>		
Passivo de arrendamento	10.485	11.168
Juros embutidos	<u>(1.684)</u>	<u>(1.876)</u>
	<u>8.801</u>	<u>9.292</u>

14. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Fornecedores no país	30.118	26.549	30.510	28.300
Fornecedores no exterior	1.549	1.420	1.549	1.420
Valores a pagar de partes relacionadas	25.479	25.428	-	-
(-) Ajuste a valor presente	<u>(130)</u>	<u>(116)</u>	<u>(130)</u>	<u>(116)</u>
	<u>57.016</u>	<u>53.281</u>	<u>31.929</u>	<u>29.604</u>
Circulante	56.553	52.792	31.466	29.115
Não circulante	463	489	463	489

Notas Explicativas**15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES****a. Composição de saldo**

	Encargos anuais (%)	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Moeda nacional					
Debêntures	TR + 3,4 a 6,17% a.a.	515.317	518.293	515.317	518.293
FINEP	4% a.a.	615	877	615	877
BNDES FIXO	4,5% a 8% a.a.	13	30	13	30
BNDES TJLP	TJLP + 7% a.a.	2	5	2	5
Capital de giro	12% a 20% a.a.	871	1.143	871	1.143
Moeda estrangeira					
Forfaiting	5,01% a 6,13% a.a	<u>10.731</u>	<u>5.853</u>	<u>10.731</u>	<u>5.853</u>
		<u>527.549</u>	<u>526.201</u>	<u>527.549</u>	<u>526.201</u>
Circulante		33.232	28.908	33.232	28.908
Não circulante		494.317	497.293	494.317	497.293

O montante a longo prazo tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
2020	25.932	28.908	25.932	28.908
2021	21.000	21.000	21.000	21.000
2022	21.000	21.000	21.000	21.000
2023	55.000	55.000	55.000	55.000
2024	21.000	21.000	21.000	21.000
2025	21.000	21.000	21.000	21.000
2026	21.000	21.000	21.000	21.000
2027	<u>308.385</u>	<u>308.385</u>	<u>308.385</u>	<u>308.385</u>
	<u>494.317</u>	<u>497.293</u>	<u>494.317</u>	<u>497.293</u>

b. Resumo dos empréstimos por moeda de origem:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Reais - R\$	516.818	520.348	516.818	520.348
Dólar dos Estados Unidos – US\$	<u>10.731</u>	<u>5.853</u>	<u>10.731</u>	<u>5.853</u>
	<u>527.549</u>	<u>526.201</u>	<u>527.549</u>	<u>526.201</u>

Notas Explicativas

c. Movimentação dos empréstimos:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<u>526.201</u>	<u>526.201</u>
Captação	4.252	4.252
Juros	2.356	2.356
Variação cambial	2.245	2.245
Pagamento de principal	(7.495)	(7.495)
Pagamento de juros	<u>(10)</u>	<u>(10)</u>
Saldo em 31 de março de 2020	<u>527.549</u>	<u>527.549</u>

Debêntures

A Companhia firmou em 28 de junho de 2019 a conclusão o processo de renegociação dos valores devidos em decorrência da 1ª (Primeira) Emissão Pública de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Duas Séries, com Garantia Adicional Real e Fidejussória, datada de 3 de janeiro de 2012, cujo montante total alcança o valor aproximado de R\$ 521,7 milhões (valor em 30 de abril de 2019), que serão pagos pela Companhia nas seguintes condições:

(i) A primeira parte, no valor de aproximadamente R\$ 232,6 milhões, será paga em (a) 95 parcelas mensais de aproximadamente R\$ 1,75 milhão, (b) uma parcela de aproximadamente R\$ 33,9 milhões em 1.460 dias; (c) parcelas adicionais correspondentes a percentual sobre EBITDA superior a valores estipulados entre as partes e (d) o saldo então ainda em aberto em 2.920 dias. Sobre essa primeira parte incidirão juros de 3,4% ao ano + TR (sobre R\$ 180,5 milhões) e 0,5% ao mês + TR (sobre R\$ 52,1 milhões);

(ii) A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289,1 milhões, será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte (item i acima). No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures;

(iii) Além das garantias concedidas por determinados administradores e por acionistas da Karsten, o débito repactuado está sendo garantido por alguns dos imóveis da Companhia.

.Em decorrência dos efeitos do COVID-19, em 28 de maio de 2020 foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas, na qual restou aprovada pelos Debenturistas a prorrogação de determinados valores que seriam devidos pela Companhia nos próximos meses. O detalhamento da negociação está descrito na nota explicativa de Eventos Subsequentes.

Notas Explicativas

Garantias

Em 31 de março de 2020 o valor de mercado das garantias de hipotecas de imóveis, alienação fiduciária de máquinas e equipamentos oferecidos em garantia de operações financeiras representava R\$ 199.180 (R\$ 199.180 em 31 de dezembro de 2019). Já com relação às debêntures, há garantia de imóveis não operacionais no valor de R\$ 45.541. O valor de mercado das garantias não faz parte do escopo de uma auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

16. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, FISCAIS E TRABALHISTAS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia é parte em certos processos judiciais que surgem no curso normal de seus negócios e registra provisões quando a Administração, entende que existem probabilidades de perdas prováveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base no histórico de julgamento e a experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão considerando os prognósticos e informações existentes até a data-base do encerramento das demonstrações contábeis. Demonstramos abaixo a composição:

a. Composição das provisões e dos depósitos judiciais

	Controladora			
	31/03/2020		31/12/2019	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	15	830	8	1.130
Cíveis	333	433	333	433
Fiscais	<u>3.531</u>	<u>5.837</u>	<u>3.076</u>	<u>17.000</u>
	<u>3.879</u>	<u>7.100</u>	<u>3.417</u>	<u>18.563</u>

	Consolidado			
	31/03/2020		31/12/2019	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	26	846	18	1.155
Cíveis	364	1.057	364	1.057
Fiscais	<u>3.531</u>	<u>5.962</u>	<u>3.077</u>	<u>17.067</u>
	<u>3.921</u>	<u>7.865</u>	<u>3.459</u>	<u>19.279</u>

Notas Explicativas

b. Movimentação

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	18.563	19.279
Pagamento de processos	(54)	(54)
Mudança de estimativa nos processos em aberto e provisões	<u>(11.409)</u>	<u>(11.360)</u>
Saldo em 31 de março de 2020	<u>7.100</u>	<u>7.865</u>

c. Natureza

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros em andamento, os quais estão sendo discutidos na esfera administrativa e/ou judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Os processos com risco de perda provável são estimados e provisionados pela Administração amparadas pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser resumizada como segue:

- Fiscais - referem-se a discussões de PIS e COFINS referente ao ano de 2014 e também exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS sobre as entradas, conforme COSIT 13/2018 da Receita Federal;
- Trabalhistas e previdenciárias - consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- Ações cíveis - as principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

Notas Explicativas

d. Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza fiscal, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e pelos seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme abaixo:

- Fiscais: R\$ 187.947 (R\$ 216.318 em 31 de dezembro de 2019), composto por 59 processos. As principais ações referem-se a Auto de Infração, que exige o pagamento de multa isolada em razão da compensação de direitos creditórios existentes em DCTF (CPRB) TRI.00094 no valor de R\$ 60.338; Auto de Infração sobre PIS e COFINS da competência janeiro/2012 a 12/2013 referente aos Créditos Extemporâneos TRI.00072 no valor de R\$ 13.876; Notificação Fiscal de Contribuições Previdenciárias no ano de 2008 TRI.00084 no valor de R\$ 9.296; TRI.00056 no valor de R\$ 7.288; Execução Fiscal sobre Contribuição para financiamento de aposentadorias especiais, do período de 04/1999 a 08/2003 TRI.00093 no valor de R\$ 4.826; Auto de Infração sobre IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o Mútuo no ano de 2006 TRI.00089 no valor de R\$ 4.625; TRI.00057 no valor de R\$ 3.610; Auto de Infração, IRPJ e CSLL dos períodos de 2011 e 2012 em virtude de glosa de despesas financeiras, reconhecimento de IOF em operações de mútuo como despesa dedutível, suposto ganho de capital com alienação de imóvel e créditos de processo ativo considerado como receita tributável no valor de R\$ 1.959 TRI.00074.; Auto de Infração no ano de 2008 de multa por falta de informações na entrega da GFIPS TRI.00090 no valor de R\$ 1.184 e glosa na declaração de PIS e COFINS no ano de 2006 TRI.00091 no valor de R\$ 1.087; Auto de infração sobre PIS e COFINS TRI.00101 referente utilização de créditos extemporaneamente sem retificação dos respectivos Dacon, referente tratamento de resíduos industriais e de não incluído da base de cálculo do PIS e COFINS créditos presumidos de ICMS R\$ 7.372. Autos de Infração movidos pela SEFAZ CE: TRI.00104 R\$ 1.066, processos TRI.00111, TRI.00112, TRI.00113, TRI.00114 no montante de R\$ 11.706. Processo TRI.00120 SEFAZ CE auto de infração ref. falta de recolhimento do imposto, no todo ou em parte, inclusive o devido por substituição tributária, na forma e nos prazos regulamentares (ativo imobilizado) no valor de R\$ 1.213; processo TRI.00124 e TRI.00125, no montante de R\$ 23.427 referente a créditos indevidos de ICMS.
- Trabalhistas: R\$ 3.026 (R\$ 3.831 em 31 de dezembro de 2019), composto por 41 processos. Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.
- Cíveis: R\$ 424 (R\$ 35.105 em 31 de dezembro de 2019), composto por 10 processos. As principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

Notas Explicativas**17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a. Apuração dos tributos do período com efeito no resultado**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	14.085	(20.086)	14.085	(20.086)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
	<u>(64.789)</u>	<u>6.829</u>	<u>(6.789)</u>	<u>6.829</u>
Adições e exclusões permanentes:				
Equivalência patrimonial	(512)	(666)	-	-
Despesas indedutíveis	(29)	(46)	(29)	(84)
Outras adições e exclusões	5.137	-	4.625	-
Prejuízo fiscal do período não reconhecido	-	(6.117)	-	(6.745)
Imposto de renda e contribuição social sobre adições e exclusões ao resultado	<u>4.596</u>	<u>(6.829)</u>	<u>4.596</u>	<u>(6.829)</u>
Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado do período	(193)	-	(193)	-
Resultado:				
Imposto de renda e contribuição social correntes	(193)	-	(193)	-
Taxa efetiva	-1,0%	0,0%	-1,0%	0,0%

No primeiro trimestre de 2020 a Controladora apurou lucro fiscal, porém nos últimos exercícios a Companhia apresentou prejuízos contábeis e fiscais. Devido à falta de um histórico consistente e em face das expectativas atuais da Companhia sobre a sua possibilidade de geração futura de lucro tributável, não foram atendidas as condições necessárias, para constituição de imposto de renda diferido ativo sobre os referidos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social.

A legislação fiscal de imposto de renda e contribuição social determina que os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não possuem prazo de prescrição e são compensáveis, em qualquer ano, no limite de 30% do lucro tributável do período/exercício antes dos impostos, determinado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado conforme a legislação fiscal.

b. Passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2019	Baixas	31/03/2020
Passivo			
Custo atribuído	(36.014)	-	(36.014)
Alíquota nominal - %	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>
	<u>(12.245)</u>	<u>-</u>	<u>(12.245)</u>

Notas Explicativas

18. IMPOSTOS E OBRIGAÇÕES A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
PIS/COFINS	1.507	661	1.508	687
PIS/COFINS - Faturados e Não Entregue	(1.096)	(1.105)	(1.096)	(1.105)
ICMS	850	920	1.019	1.263
ICMS - Faturados e Não Entregue	(355)	(358)	(355)	(358)
Outros	<u>1.138</u>	<u>1.214</u>	<u>1.181</u>	<u>1.255</u>
	<u>2.044</u>	<u>1.332</u>	<u>2.257</u>	<u>1.742</u>
Circulante	2.044	1.332	2.257	1.742

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 2.878.404 ações ordinárias e 3.326.971 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 6.205.375 ações. As ações preferenciais não têm direito a voto, mas têm prioridade no recebimento de dividendos.

A Companhia aprovou em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, no dia 28 de abril de 2016 o grupamento das ações ordinárias e preferenciais, nominativas e sem valor nominal representativas do capital social da Companhia, à razão de 10 (dez) ações para 1 (uma), de forma que cada lote de 10 (dez) ações seja agrupado em 1 (uma) única ação, sem modificação do capital social, conforme previsto no art. 12 da Lei nº 6.404/76. As frações de ações detidas por acionistas da Companhia resultantes deste procedimento de grupamento serão complementadas por frações de ações a serem doadas direta ou indiretamente por Kasavii Participações S.A., acionista da Karsten S.A., de forma que cada acionista da Companhia receba a fração necessária para garantir a propriedade do próximo número inteiro de ações após a aplicação do fator de grupamento.

O valor patrimonial por ação em 31 de março de 2020 é de R\$ (41,69) e (R\$ (43,93) em 31 de dezembro 2019).

b. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.

c. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil "ajuste a avaliação patrimonial" líquido dos efeitos dos tributos.

Notas Explicativas**20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	89.476	79.600	92.231	82.594
Mercado externo	8.025	4.363	8.025	4.364
Prestação de serviços	229	265	231	324
Venda de subprodutos	539	934	539	934
(-) Ajuste a valor presente	11	(168)	11	(168)
(-) Devoluções e abatimentos	<u>(3.006)</u>	<u>(4.516)</u>	<u>(4.008)</u>	<u>(5.736)</u>
Receita operacional antes dos impostos	<u>95.274</u>	<u>80.478</u>	<u>97.029</u>	<u>82.312</u>
(-) Impostos sobre vendas	<u>(16.580)</u>	<u>(14.172)</u>	<u>(17.300)</u>	<u>(14.461)</u>
Receita operacional líquida	<u>78.694</u>	<u>66.306</u>	<u>79.729</u>	<u>67.451</u>

21. DESPESAS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Depreciação e amortização	(2.191)	(2.073)	(2.878)	(2.221)
Despesas com pessoal	(18.122)	(19.385)	(19.503)	(20.632)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(27.571)	(31.827)	(27.671)	(31.875)
Ajustes de inventário	552	1.546	506	1.544
Perda estimada ao valor realizável líquido dos estoques	(557)	(142)	(632)	(145)
Fretes e demais despesas variáveis	(3.358)	(2.665)	(3.358)	(2.670)
Comissões e indenizações a representantes	(2.863)	(2.761)	(2.994)	(2.899)
Despesas com vendas e marketing	(1.747)	(1.408)	(2.061)	(1.661)
Energia elétrica e outras utilidades	(3.281)	(3.118)	(3.490)	(3.320)
Serviços profissionais	(4.230)	(4.476)	(4.363)	(4.613)
Outros gastos	<u>1.290</u>	<u>8.356</u>	<u>1.811</u>	<u>7.631</u>
	<u>(62.078)</u>	<u>(57.953)</u>	<u>(64.633)</u>	<u>(60.861)</u>
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(50.056)	(36.179)	(48.961)	(36.307)
Despesas com vendas	(16.580)	(14.707)	(19.595)	(17.327)
Despesas gerais e administrativas	<u>4.558</u>	<u>(7.067)</u>	<u>3.923</u>	<u>(7.227)</u>
	<u>(62.078)</u>	<u>(57.953)</u>	<u>(64.633)</u>	<u>(60.861)</u>

Notas Explicativas**22. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2020
Receitas financeiras				
Juros recebidos	225	466	142	399
Descontos recebidos	64	20	76	22
Variações cambiais ativas	3.117	780	3.117	780
Rendimentos de aplicações financeiras	0	24	203	210
Ajuste a valor presente	197	132	197	132
Outras receitas financeiras	-	1	-	-
	<u>3.603</u>	<u>1.423</u>	<u>3.735</u>	<u>1.543</u>
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(333)	(407)	(341)	(410)
Descontos concedidos	(1)	-	(1)	-
Variações cambiais passivas	(2.711)	(675)	(2.711)	(675)
Despesas bancárias	(80)	(78)	(160)	(192)
Encargos financeiros com financiamentos	(82)	(77)	(82)	(77)
Encargos financeiros com debêntures	(2.274)	(27.698)	(2.274)	(27.698)
Ajuste a valor presente	11	43	11	43
Outras despesas financeiras	(423)	(416)	(657)	(650)
	<u>(5.893)</u>	<u>(29.308)</u>	<u>(6.215)</u>	<u>(29.659)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(2.290)</u>	<u>(27.885)</u>	<u>(2.480)</u>	<u>(28.116)</u>

23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<u>Outras receitas</u>				
Venda de ativo imobilizado, intangível e biológico	176	109	176	81
Vendas de subprodutos	-	66	-	66
Receita de energia de reserva	18	32	18	32
PIS e Cofins sobre depreciação	27	20	27	20
Aluguéis recebidos	6	4	6	4
Ganho de processos judiciais	45	-	45	-
Recuperação de créditos PIS e COFINS	1.094	2.404	1.094	2.404
Outras receitas	95	800	296	858
	<u>1.461</u>	<u>3.435</u>	<u>1.662</u>	<u>3.465</u>
<u>Outras despesas</u>				
Custo referente baixa de ativo imobilizado, intangível e biológico	(5)	(70)	(5)	(70)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(96)	(139)	(96)	(136)
Reversão de processos judiciais				
Perdas de outros recebíveis	(89)	-	(89)	-
Outras despesas	(6)	(1.820)	(3)	(1.819)
	<u>(196)</u>	<u>(2.029)</u>	<u>(193)</u>	<u>(2.025)</u>
Outros resultados líquidos	<u>1.265</u>	<u>1.406</u>	<u>1.469</u>	<u>1.440</u>

Notas Explicativas

24. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Gerenciamento do risco financeiro

Visão geral

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de mercado
- Risco de crédito
- Risco liquidez
- Risco operacional

Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas à cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira.

A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos.

a. Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e as taxas de juros, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

(i) *Risco cambial*

O risco cambial associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam os valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

Notas Explicativas

A Administração estabeleceu uma política que admite uma exposição cambial de até US\$ 4 milhões de dólares para mais ou para menos, considerando-se a diferença entre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira. De acordo com a política da Companhia e suas controladas são vedadas a utilização de qualquer instrumento financeiro indexado a moedas estrangeiras para outros fins que não os de proteção cambial.

Em decorrência da atual condição de mercado, especialmente pela pandemia provocada pela Covid-19, o real brasileiro tem experimentado desvalorização em relação à cotação de outras moedas, principalmente o dólar norte-americano. Em 31/03/2020, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$ 5,1987 (R\$ 4,0307 em 31/12/2019), registrando uma desvalorização do real de aproximadamente 29%.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir.

Exposição cambial líquida

	Controladora e Consolidado							
	31/03/2020				31/12/2019			
	Moeda Estrangeira				Moeda Estrangeira			
	CHF	EUR	USD	Reais	CHF	EUR	USD	Reais
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	49	737	4.094	-	11	1.091	4.591
Contas a receber	-	-	1.617	8.407	-	-	956	4.049
Importações em andamento	<u>250</u>	<u>341</u>	<u>1.388</u>	<u>10.517</u>	<u>140</u>	<u>344</u>	<u>1.769</u>	<u>9.281</u>
	<u>250</u>	<u>390</u>	<u>3.742</u>	<u>23.018</u>	<u>140</u>	<u>355</u>	<u>3.816</u>	<u>17.921</u>
Passivo								
Fornecedores	-	-	(267)	(1.388)	-	-	(314)	(1.267)
Empréstimos	-	-	(2.064)	(10.731)	-	-	(1.452)	(5.853)
Comissões a pagar	-	-	(31)	(161)	-	-	(38)	(153)
	-	-	<u>(2.362)</u>	<u>(12.280)</u>	-	-	<u>(1.804)</u>	<u>(7.273)</u>
Exposição líquida	<u>250</u>	<u>390</u>	<u>1.380</u>	<u>10.738</u>	<u>140</u>	<u>355</u>	<u>2.012</u>	<u>10.648</u>

(ii) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

Notas Explicativas

(iii) Análise de sensibilidade

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e empréstimos são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como CDI e TJLP. Em 31 de março de 2020 a Administração considerou como cenário provável para análise de sensibilidade a taxa de CDI de 5,94 % a.a. e TJLP de 5,57 % a.a. Um total de empréstimos de R\$ 1.499 é corrigido por taxa fixa e por isso não está sujeito à análise de sensibilidade.

Além disso, a Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos atrelados à moeda estrangeira no balanço de 31 de março de 2020 e para fins de análise de sensibilidade, adotou como cenário provável a taxa média projetada pelo mercado de R\$ 4,00 para Dólar e de R\$ 4,40 para Euro.

Os cenários a seguir foram estimados para o período de um ano:

	31/03/2020	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de Juros								
Operação								
Aplicações financeiras	27.782	Baixa do CDI	5,94	636	7,43	1.049	8,91	1.461
Operação								
Empréstimos	2	Alta da TJLP	5,57	-	6,96	-	8,36	-
Total	<u>27.284</u>			<u>636</u>		<u>1.049</u>		<u>1.461</u>

b. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do Grupo de clientes.

A Política de Crédito do mercado interno segue os preceitos da Política de Crédito e Cobrança da Companhia e suas controladas. Toda a carteira de clientes ativos é gerenciada diariamente por informações internas e por um critério de classificação e de pontuação do comportamento do cliente no mercado. Conforme o grau de risco, a classificação e pontuação do cliente aumentam ou diminuem; nesta última situação o cliente é reanalisado para liberação ou bloqueio. Este procedimento é realizado para clientes com pedidos em carteira e no processo produtivo. Neste caso se a classificação altera para risco muito alto, o sistema informatizado sinaliza e toda mercadoria alocada ao cliente é direcionada para outro cliente.

Em decorrência do COVID-19 a Companhia intensificou a avaliação do risco de crédito dos clientes, principalmente no que tange à prorrogação de vencimentos. Quando é identificado o risco de crédito, ocorre a provisão para perdas.

Notas Explicativas

(i) Contas a receber e outros créditos

Todos os clientes possuem um limite de crédito definido conforme os critérios de alçada de limite da política de crédito. Qualquer mudança que altere o cenário de risco do cliente pode gerar uma nova reavaliação, adequando o crédito à nova situação.

Concedido o crédito, os clientes com pedidos possuem acompanhamento e atualização das informações internas e do mercado, avaliando periodicamente os níveis de riscos e se os pontos positivos avaliados anteriormente permanecem. A avaliação de riscos de crédito é feita de forma clara e objetiva observando os riscos internos e externos.

Portanto, os riscos que a Companhia e suas controladas avaliam são com evidências e fatos que tenham a previsibilidade de ocorrência e que possam ser mensurados com maior proximidade do realismo e segurança.

(ii) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e equivalentes de caixa	4.382	5.042	6.350	7.927
Aplicações financeiras	-	-	27.782	11.214
Contas a receber	157.983	164.251	93.295	103.052
Outras contas a receber	<u>4.089</u>	<u>3.426</u>	<u>4.246</u>	<u>46.553</u>
	<u>166.454</u>	<u>172.719</u>	<u>131.673</u>	<u>128.746</u>

(iii) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia e suas controladas estabelecem uma perda estimada para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido pelo provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período.

c. Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e suas controladas e agregada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e suas controladas, cumprimento de cláusulas e das metas internas do quociente do balanço patrimonial.

Notas Explicativas

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia e suas controladas, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2020				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	25.932	21.000	97.000	350.385
Fornecedores	56.553	463	-	-
Outras contas a pagar	<u>21.345</u>	-	-	-
	<u>103.830</u>	<u>21.463</u>	<u>97.000</u>	<u>350.385</u>
Em 31 de dezembro de 2019				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	28.908	21.000	97.000	350.385
Fornecedores	52.792	489	-	-
Outras contas a pagar	<u>20.097</u>	-	-	-
	<u>101.797</u>	<u>21.489</u>	<u>97.000</u>	<u>350.385</u>
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2020				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	28.908	21.000	97.000	350.385
Fornecedores	29.115	489	-	-
Outras contas a pagar	<u>23.540</u>	<u>6.475</u>	-	-
	<u>81.563</u>	<u>27.964</u>	<u>97.000</u>	<u>350.385</u>
Em 31 de dezembro de 2019				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	25.932	21.000	97.000	350.385
Fornecedores	31.466	463	-	-
Outras contas a pagar	<u>24.912</u>	<u>6.081</u>	-	-
	<u>82.310</u>	<u>27.544</u>	<u>97.000</u>	<u>350.385</u>

Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e outras obrigações.

Notas Explicativas

d. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e suas controladas.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custo.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar os riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia e suas controladas para a administração de riscos operacionais.

e. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Total dos Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	527.549	526.201	527.549	526.201
(-) caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	(4.382)	(5.042)	(6.350)	(7.927)
(-) aplicações financeiras (nota 5)	-	-	(27.782)	(11.214)
Dívida líquida	<u>523.167</u>	<u>521.159</u>	<u>493.417</u>	<u>507.060</u>

Para diminuir o grau de endividamento bancário a Companhia adotou diversas ações onde destaca as principais:

- redução de custos e despesas através do orçamento matricial;
- reestruturações no modelo de negócio para alavancar receitas
- redução gradual das linhas com menores margens, objetivando melhorar as margens de lucratividade.

Notas Explicativas

f. Classificação dos instrumentos financeiros

Em 31 de março de 2020, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- Equivalentes de caixa - está apresentado ao seu valor justo por meio do resultado.
- aplicações financeiras - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado.
- contas a receber - são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.
- Valores a receber de partes relacionadas - são classificados como mensurados aos custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.
- Empréstimos - são classificados como outros passivos financeiros ao custo amortizado, e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis.
- Valores a pagar a partes relacionadas são classificados como mensurados ao custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos atribuíveis a transação. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.

Notas Explicativas**Instrumentos financeiros por categoria**

		Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
	Classificação	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<u>Ativos financeiros não derivativos</u>					
Equivalentes de caixa (nota 4)	Custo amortizado	4.334	4.995	4.334	4.995
Aplicações financeiras (nota 5)	Custo amortizado	-	-	-	-
Contas a receber (nota 6)	Custo amortizado	157.983	164.252	157.983	164.252
Outros ativos	Custo amortizado	2.413	3.076	2.413	3.076
		<u>164.730</u>	<u>172.323</u>	<u>164.730</u>	<u>172.323</u>
<u>Passivos financeiros não derivativos</u>					
Fornecedores (nota 14)	Custo amortizado	(57.016)	(53.281)	(57.016)	(53.281)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(29.937)	(28.720)	(29.937)	(28.720)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	Custo amortizado	(527.549)	(526.201)	(527.549)	(526.201)
Outros passivos	Custo amortizado	(8.592)	(8.623)	(8.592)	(8.623)
		<u>(623.094)</u>	<u>(616.825)</u>	<u>(623.094)</u>	<u>(616.825)</u>
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		<u>(458.364)</u>	<u>(444.502)</u>	<u>(458.364)</u>	<u>(444.502)</u>

		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
	Classificação	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<u>Ativos financeiros não derivativos</u>					
Equivalentes de caixa (nota 4)	Custo amortizado	6.217	7.755	6.217	7.755
Aplicações financeiras (nota 5)	Custo amortizado	27.782	11.214	27.782	11.214
Contas a receber (nota 6)	Custo amortizado	93.295	105.036	93.295	105.036
Outros ativos	Custo amortizado	2.482	4.460	2.482	4.460
		<u>129.776</u>	<u>128.465</u>	<u>129.776</u>	<u>128.465</u>
<u>Passivos financeiros não derivativos</u>					
Fornecedores (nota 14)	Custo amortizado	(31.929)	(29.604)	(31.929)	(29.604)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(33.665)	(32.324)	(33.665)	(32.324)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	Custo amortizado	(527.549)	(526.201)	(527.549)	(526.201)
Outros passivos	Custo amortizado	(8.753)	(8.784)	(8.753)	(8.784)
		<u>(601.896)</u>	<u>(596.913)</u>	<u>(601.896)</u>	<u>(596.913)</u>
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		<u>(472.120)</u>	<u>(468.448)</u>	<u>(472.120)</u>	<u>(468.448)</u>

O nível de hierarquia do valor justo por meio do resultado dos ativos da Companhia está enquadrado no nível 2.

Notas Explicativas

Instrumentos financeiros derivativos

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros derivativos em aberto.

25. PLANO DE OPÇÕES DE COMPRA DE AÇÕES

Em 05 de dezembro de 2014 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um único Plano de Opção de Compra de Ações aos administradores da Companhia.

A outorga de Opções dentro do Plano Geral confere direitos sobre um número de ações de emissão da Companhia, observado o limite de 4.806.935 ações ordinárias e 5.556.976 ações preferenciais, mantida sempre a proporcionalidade atual entre as ações ordinárias e as ações preferenciais. Cada Opção de Compra outorgada permitirá ao Beneficiário o direito de subscrever uma ação da Companhia.

O preço a ser pago para a Companhia quando do exercício das Opções outorgadas será determinado de acordo com o resultado da aferição do parâmetro de desempenho a seguir descrito, a ser calculado na data do exercício da Opção: soma da ROL de 2014 até o último dia do respectivo período de aquisição do direito, dividido pelo lucro bruto apurado no mesmo intervalo de tempo. O resultado em reais apurado sofrerá um deságio de 20% e será representativo do preço a ser pago por cada lote de 10.000 ações.

As regras do Plano de Opção propõem que as Opções de Compra poderão ser exercidas total ou parcialmente no prazo e período fixado em cada Programa, contados da data de outorga do Plano. Foi fixado o seguinte prazo de carência para o exercício de Opções de Compra:

Períodos para aquisição do direito ao exercício das opções	Prazos de Carência para o exercício das opções	Percentual de opções liberado para exercício	Quantidade de dias úteis *
Primeiro Período – exercício social de 2016	Até a Assembleia Geral que aprovar as contas relativas ao Exercício Social de 2016	31,25% das Opções outorgadas a cada um dos beneficiários	543
Segundo Período – exercício social de 2017	Até a Assembleia Geral que aprovar as contas relativas ao Exercício Social de 2017	31,25% das Opções outorgadas a cada um dos beneficiários	792
Terceiro Período – exercício social de 2019	Até a Assembleia Geral que aprovar as contas relativas ao Exercício Social de 2019	37,50% das Opções outorgadas a cada um dos beneficiários	1.296

* As Opções de Compra poderão ser exercidas em até 30 (trinta) dias contados da data da AGE em que se tornam exercíveis. Caso o Beneficiário não exerça as Opções de Compra dentro deste prazo, estas opções serão consideradas extintas, de pleno direito.

O Beneficiário deverá pagar o preço da Opção de Compra à vista, nos termos do Plano de Opção. O valor justo médio ponderado foi determinado com base no método Black & Scholes European Style Options.

Notas Explicativas

A reserva registrada no patrimônio líquido acumulada desde o seu lançamento (05 de dezembro de 2014) até o período de três meses findo em 31 de março de 2020 é de R\$ 8.526.

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS CONSOLIDADOS

A Administração da Companhia definiu que os mercados de atuação estão segmentados em Indústria e Varejo.

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado 31/03/2020
Receita líquida de vendas	74.803	4.926	79.729	79.729
Custo dos produtos vendidos	(46.004)	(2.957)	(48.961)	(48.961)
Lucro bruto	28.799	1.969	30.768	30.768
Contas a receber de clientes	87.325	5.970	93.295	93.295
Contas a pagar de fornecedores	29.886	2.043	31.929	31.929
Imobilizado	119.543	8.173	127.716	127.716

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado 31/03/2019
Receita líquida de vendas	62.827	4.624	67.451	67.451
Custo dos produtos vendidos	(32.939)	(3.368)	(36.307)	(36.307)
Lucro bruto	29.888	1.256	31.144	31.144
Contas a receber de clientes	80.589	3.384	83.973	83.973
Contas a pagar de fornecedores	30.451	1.279	31.730	31.730
Imobilizado	121.829	5.116	126.945	126.945

Além das receitas líquidas de vendas acima apresentadas, a Companhia e suas controladas obtiveram receitas de serviços R\$ 231 em 31 de março de 2020 (R\$ 324 em 31 de março de 2019).

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela diretoria-executiva.

A Companhia e suas controladas não possuem nenhum cliente que represente mais de 10% das receitas totais.

A Companhia efetua sua análise do negócio, segmentando-o sob a ótica de produto industrializado e vendas no varejo, independentemente de sua localização geográfica.

Notas Explicativas

27. INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS auferidos nas compras e comercialização de produtos. Esses incentivos consistem em diferimento do imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS) nas aquisições de produtos dentro do Estado e redução do valor a pagar sobre a apuração fiscal. Em 31 de março de 2020 a Companhia apurou o valor de R\$ 3.260 (R\$ 3.678 em 31 de março 2018) registrados contabilmente como redutora de impostos sobre vendas – ICMS.

As subvenções e assistências governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado do período/exercício e submetida à Assembleia dos acionistas para aprovação de sua destinação.

28. RESULTADO POR AÇÃO

Básico e diluído

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Cálculo do prejuízo básico por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Lucro líquido (Prejuízo) do período atribuível aos detentores de ações:	19.208	(20.086)
Ações ordinárias e preferenciais	<u>6.205</u>	<u>6.205</u>
Resultado líquido por ação básico - R\$	<u>3,10</u>	<u>(3,24)</u>

Cálculo do prejuízo diluído por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Lucro líquido (Prejuízo) do período atribuível aos detentores de ações:	19.208	-20.086
Número médio ponderado de ações em circulação - básico	6.205	6.205
Número de ações potenciais (opções de ações)	1.036	1.036
Número médio ponderado de ações em circulação - diluído	<u>7.241</u>	<u>7.241</u>
Resultado líquido diluído por ação - R\$	<u>2,65</u>	<u>-2,77</u>

Notas Explicativas

29. COMPROMISSOS

a. Compromissos para aquisição de ativos

A Companhia possui contratos para aquisição de ativos para 31 de março de 2020, sendo que estes não foram incorridos até o encerramento do período.

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Máquinas e Equipamentos	<u>94</u>
Saldo em 31 de março de 2020	<u>94</u>

b. Compromissos com arrendamentos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguel de lojas, onde atuam como arrendatária. A Companhia avaliou esses contratos e os classificou como arrendamento operacional, já que não há a transferência substancial dos riscos e benefícios do ativo alugado junto ao arrendados. Os pagamentos são contabilizados no resultado do período, de forma linear, durante os períodos de vigência desses contratos.

c. Outros compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de longo prazo firmados com fornecedores, os quais preveem penalidades para a Companhia e suas controladas em caso de descontinuidade antecipada desses contratos conforme a seguir:

Contratos de Algodão: Caso a Companhia não cumpra os contratos de algodão e este contrato estiver registrado em bolsa, vai para arbitragem (na Bolsa onde o contrato foi registrado) e se a parte faltante não cumprir o determinado pelo laudo arbitral ela se torna inadimplente perante o mercado de algodão. De posse do laudo arbitral, a parte ganhadora pode entrar na justiça comum contra a parte faltante.

30. COBERTURA DE SEGUROS

Em 31 de março de 2020, a cobertura de seguros contra riscos operacionais é de R\$ 779.077, para a totalidade das empresas do grupo.

É composta de R\$ 520.882 para danos materiais e R\$ 258.195 para lucros cessantes (limite máximo indenizável de R\$ 474.475). A cobertura de seguros contra responsabilidade civil é de R\$ 8.000.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Notas Explicativas

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

Tendo em vista o atual cenário do país decorrente da COVID-19, caracterizado pela Organização Mundial da Saúde como pandemia (“Coronavírus”), a Companhia divulgou os fatos relevantes abaixo relacionados:

Conforme já mencionado na nota explicativa de Continuidade Operacional, em 14 de abril de 2020 foi divulgado que em atendimento ao disposto no artigo 157 da Lei nº 6.404/76 e ao contido na Instrução 358/2002 da Comissão de Valores Mobiliários, desde a instalação do Comitê de Gestão da Crise, a Companhia tem observado as medidas legais adotadas pelos mais diversos níveis governamentais e decidiu:

- a. Implementar plano preventivo interno sobre a mitigação do Coronavírus, desenvolvido com médicos da Companhia, que contempla, entre outras medidas: o afastamento domiciliar monitorado para colaboradores que são considerados como Grupo de Risco, bem como, a aplicação do regime de home office para colaboradores cuja função possibilite esta modalidade de trabalho e seja considerada como essencial para manter o funcionamento da empresa;
- b. Após a concessão de período de férias e analisando as atuais condições de mercado versus as normas editadas recentemente que regulam os contratos de trabalho, a Companhia decidiu também aplicar as regras da MP 936/2020 nos seguintes termos:
 - Redução Proporcional de Salário e Jornada de Trabalho, para os profissionais não abrangidos pelo conceito de Grupo de Risco, nos percentuais permitidos pela referida norma, sendo que neste caso, a Companhia irá conceder uma ajuda compensatória mensal, a fim de complementar a renda do profissional, através da aplicação da permissão contida no artigo 9º da referida Medida Provisória;
 - Suspensão do Contrato de Trabalho por até 60 dias, para casos pontuais, com o pagamento do percentual estabelecido nos termos do artigo 8º da Medida Provisória já mencionada.

A missão da Companhia de "inspirar as pessoas a renovar suas casas e suas vidas" tem sido em grande parte facilitada com o comprometimento, paixão e satisfação de nossos profissionais, que recheiam o cotidiano de instigantes exemplos de melhoria e inovação, reforçando a missão da Karsten.

E, mostrando que, “Juntos Somos Melhores”, neste momento delicado a Companhia informa que manterá seu quadro de pessoas atual com pequenos ajustes, ou seja, estaremos com aproximadamente 98% de nossos profissionais prontos para voltarem a trabalhar de maneira plena quando as atividades econômicas forem retomadas. Os pequenos ajustes adotados permitem reprogramar algumas atividades que faziam parte da programação para este trimestre e que foram, em função da parada mercadológica sofrida, reprogramadas pelos clientes para os terceiro e quarto trimestres.

Notas Explicativas

O momento requer serenidade e colaboração entre todos. A Companhia permanece comprometida com a segurança de seus colaboradores e das comunidades das regiões onde atua, norteadas pela transparência e pelas boas práticas de governança corporativa, comprometendo-se a manter os seus acionistas e o mercado geral informado sobre futuros desdobramentos do tema.

Em 22 de abril a Companhia divulgou que nos termos da Instrução 358/2002 da Comissão de Valores Mobiliários que, de acordo com o previsto na Medida Provisória 931 de 30 de março de 2020, o Conselho de Administração deliberou pela suspensão da realização da AGOE até então prevista para ocorrer dia 29 de abril de 2020.

A data da realização da AGOE será objeto de nova deliberação, e será informada no momento oportuno.

Em 28 de maio de 2020, tendo em vista as atuais condições de mercado versus fluxo financeiro, foi realizada uma Assembleia Geral de Debenturistas, na qual restou aprovada pelos Debenturistas a prorrogação de determinados valores que seriam devidos pela Companhia nos próximos meses em decorrência da renegociação da 1ª (Primeira) Emissão Pública de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Duas Séries, com Garantia Adicional Real e Fidejussória, ocorrida em 28 de junho de 2019 (“Acordo”), nos seguintes termos:

- a. As Prestações Mensais com vencimento nos meses de maio, junho e julho de 2020 serão parceladas e pagas mensalmente, em prestações iguais e sucessivas entres os meses de janeiro a dezembro de 2021, em adição às prestações mensais já devidas em 2021;
 - b. A Prestação Adicional correspondente a data base de 31 de dezembro de 2019, nos termos do Acordo, será paga até 30 de setembro de 2021.
-

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KARSTEN S.A.

Relatório de revisão do auditor independente

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2020

KARSTEN S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2020

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações de resultado individuais e consolidadas

Demonstrações de resultado abrangentes individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas – método indireto

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Karsten S.A.
Blumenau – SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Karsten S.A. (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de março de 2020, e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo o resumo das principais práticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações contábeis intermediárias de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis

intermediárias, individuais e consolidadas incluídas, nas Informações Trimestrais - ITR acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1, que indica que a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 391.026 mil em 31 de março de 2020 (R\$ 404.918 mil em 31 de dezembro de 2019) e que, naquela data, o patrimônio líquido negativo foi de R\$ 258.706 mil (R\$ 272.598 mil em 31 de dezembro de 2020), o ativo circulante consolidado da Companhia excedeu o total do passivo circulante consolidado em R\$ 109.993 mil (em 31 de dezembro de 2019 o ativo circulante consolidado excedeu o passivo circulante em R\$ 111.175 mil). A partir de 01 de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures os quais foram objeto de assinatura de Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças em 28 de junho de 2019, o qual estabelece diversas condições cumulativas para a renegociação dessa dívida. Como mencionado na nota explicativa nº 1, a Administração está adotando diversas medidas para reestabelecer o equilíbrio econômico e financeiro, recuperar a posição patrimonial, a lucratividade e a geração de caixa da Companhia e suas controladas. Essas condições e na eventualidade da Administração não obter êxito no cumprimento das condições determinadas no acordo de renegociação das debêntures, indicam a existência de incerteza relevante quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Informações intermediárias do valor adicionado individuais e consolidadas

As informações trimestrais acima referidas incluem as informações intermediárias do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas informações intermediárias foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações intermediárias do valor adicionado, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, segundo critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Revisão dos valores individuais e consolidados correspondentes ao exercício e período anteriores

Os valores correspondentes às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Karsten S.A., referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2019, apresentados para fins de comparação, foram por nós revisadas, para o qual emitimos relatório datado de 14 de maio de 2019, contendo ênfase quanto a incerteza significativa relacionada à continuidade operacional.

Os valores correspondentes às demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, da Karsten S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, apresentados para fins de comparação, foram por nós auditadas, para a qual emitimos relatório datado de 30 de março de 2020, contendo ênfase quanto a incerteza significativa que existia relacionada à continuidade operacional.

Florianópolis, 26 de junho de 2020.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SC 000202/F-1

Paulo Sérgio Tufani
Contador CRC 1 SP 124504/O-9 – S - SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A, sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na instrução 480/09 artigo 25, § 1º, inciso VI, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Karsten S.A. ("Companhia") e Consolidado, relativas ao trimestre findo em 31 de Março de 2020.

Blumenau, 26 de junho de 2020.

ARMANDO CESAR HESS DE SOUZA – Diretor Presidente

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A, sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na instrução 480/09 artigo 25, § 1º, inciso V, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da BDO RCS Auditores Independentes - Sociedade Simples, sobre as informações contábeis intermediárias da Karsten S.A. ("Companhia") e Consolidado, relativas ao trimestre findo em 31 de Março de 2020.

Blumenau, 26 de junho de 2020.

ARMANDO HESS DE SOUZA – Diretor Presidente e de Operações

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI - Diretor Administrativo Financeiro

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial