

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	8
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	9
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	12
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	13
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	16
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	18
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	20
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	21
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	24
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	25
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	26
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	89
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	302.010.689
Preferenciais	286.051.533
<b>Total</b>	<b>588.062.222</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	32
Preferenciais	9.150.762
<b>Total</b>	<b>9.150.794</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	5.354.629	3.667.409
1.01	Ativo Circulante	3.429.827	2.034.705
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.715.682	440.551
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.538	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.538	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	5.538	0
1.01.03	Contas a Receber	926.429	885.918
1.01.03.01	Clientes	926.429	885.918
1.01.04	Estoques	561.308	507.530
1.01.06	Tributos a Recuperar	130.819	26.987
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	130.819	26.987
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.104	5.551
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	74.947	168.168
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	54.439	150.584
1.01.08.03	Outros	20.508	17.584
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	10.369	7.843
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	5.679	7.691
1.01.08.03.05	Outros	4.460	2.050
1.02	Ativo Não Circulante	1.924.802	1.632.704
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	652.333	393.043
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.953	11.689
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.953	11.689
1.02.01.04	Contas a Receber	2.539	2.845
1.02.01.04.01	Clientes	2.539	2.845
1.02.01.07	Tributos Diferidos	63.831	35.749
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	63.831	35.749
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	24.836	25.758
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	24.836	25.758
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	549.174	317.002
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais e Cauções	28.230	28.126
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	292.039	283.566
1.02.01.10.06	Contas a Receber de Venda de Controlada	223.330	0
1.02.01.10.07	Outras contas a Receber	5.575	5.310
1.02.02	Investimentos	373.016	344.803
1.02.02.01	Participações Societárias	372.871	344.658
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	372.871	344.658
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	145	145
1.02.03	Imobilizado	778.041	786.978
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	594.249	603.715
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	98.948	101.069
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	118.457	110.418
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-19.509	-9.349
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	84.844	82.194
1.02.04	Intangível	121.412	107.880

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.04.01	Intangíveis	121.412	107.880

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	5.354.629	3.667.409
2.01	Passivo Circulante	2.003.233	778.130
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	123.205	128.221
2.01.01.01	Obrigações Sociais	13.503	12.290
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	109.702	115.931
2.01.02	Fornecedores	333.324	329.813
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	202.913	212.442
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	130.411	117.371
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.137	20.067
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.137	20.067
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	6.587
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	18.137	13.480
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.274.415	125.004
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.274.415	125.004
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	326.991	125.004
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	947.424	0
2.01.05	Outras Obrigações	244.661	165.493
2.01.05.02	Outros	244.661	165.493
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.196	10.665
2.01.05.02.04	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	0	1.349
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	107.888	70.033
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	10.961	10.808
2.01.05.02.07	Risco Sacado	107.263	50.095
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	16.353	22.543
2.01.06	Provisões	9.491	9.532
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.491	9.532
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.491	9.532
2.02	Passivo Não Circulante	468.912	246.348
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	295.012	101.825
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	295.012	101.825
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	91.521	101.825
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	203.491	0
2.02.02	Outras Obrigações	162.608	133.508
2.02.02.02	Outros	162.608	133.508
2.02.02.02.03	Outros Passivos	18.215	14.961
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	2.494	0
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	56.387	33.733
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	85.512	83.361
2.02.02.02.09	Patrimônio Líquido Negativo	0	1.453
2.02.04	Provisões	11.292	11.015
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.292	11.015
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.729	6.693
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.839	1.839
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.724	2.483
2.03	Patrimônio Líquido	2.882.484	2.642.931
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.02	Reservas de Capital	127.733	124.546
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-63.567	-64.248
2.03.02.07	Outras Reservas	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	6.281	3.558
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	15.778	15.995
2.03.04	Reservas de Lucros	1.179.128	1.114.731
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.279	1.181
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.107.493	1.021.363
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	22.831
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	74.315	-133.030
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.308	36.684
2.03.08.03	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0	35.376
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	1.308	1.308

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	751.186	1.640.434	667.180	1.692.478
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-417.306	-955.488	-369.784	-974.059
3.03	Resultado Bruto	333.880	684.946	297.396	718.419
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-247.599	-542.936	-227.739	-528.174
3.04.01	Despesas com Vendas	-130.394	-332.010	-120.678	-322.152
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.166	-92.175	-30.377	-92.076
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.085	326.316	839	88.372
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-41.571	-414.326	-25.764	-162.673
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-2.609	-8.704	-3.104	-9.773
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-38.962	-405.622	-22.660	-152.900
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-41.553	-30.741	-51.759	-39.645
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	86.281	142.010	69.657	190.245
3.06	Resultado Financeiro	-19.379	18.119	15.321	11.763
3.06.01	Receitas Financeiras	25.509	141.832	30.259	62.989
3.06.01.01	Varição Cambial	20.678	100.871	14.789	17.899
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	106	5.835	4.717	13.652
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	4.725	35.126	10.753	31.438
3.06.02	Despesas Financeiras	-44.888	-123.713	-14.938	-51.226
3.06.02.01	Varição Cambial	-4.588	-32.343	-3.686	-10.384
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	-227	-1.571	-4.280	-13.506
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-40.073	-89.799	-6.972	-27.336
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	66.902	160.129	84.978	202.008
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.344	19.898	-11.121	-37.806
3.08.01	Corrente	2.353	2.353	-14.547	-39.247
3.08.02	Diferido	-3.697	17.545	3.426	1.441
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.558	180.027	73.857	164.202
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-60.193	-93.897	-4.673	-8.525
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-60.193	-93.897	-4.673	-8.525

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.365	86.130	69.184	155.677
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	5.365	86.130	69.184	155.677
4.02	Outros Resultados Abrangentes	21.701	171.969	7.054	-7.643
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	22.918	61.218	23.118	13.162
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior-Descontinuada	0	21.107	0	0
4.02.03	Resultado a Realizar em Operações de Hedge-Controladas	-1.217	0	0	0
4.02.04	Efeito de Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)-Descontinuada	0	-314	-16.064	-20.805
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	89.958	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	27.066	258.099	76.238	148.034

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.588	209.421
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	173.540	386.804
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	180.027	164.202
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	41.679	42.292
6.01.01.03	Resultado Venda/baixa do imobilizado	1.343	5.294
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	30.741	39.645
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	35.289	13.191
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	10.675	13.848
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-19.898	37.806
6.01.01.08	Provisão para Perda Esperada (Impairment)	23.769	3.553
6.01.01.09	Provisão para Perda nos Estoques	20.498	3.225
6.01.01.10	Prov. para Perda no Imobilizado/Intangível "Impairment"	-476	82.998
6.01.01.11	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários Extemporâneos e Contas a Receber	-106.340	-82.235
6.01.01.12	Outras Provisões	470	704
6.01.01.13	Ganho/Perda com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	-4.264	-146
6.01.01.14	Opções Outorgadas Reconhecidas	-217	5.129
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	6.338	3.573
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	11.905	9.493
6.01.01.17	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-122	-230
6.01.01.18	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	28.467	16.379
6.01.01.19	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelo Ativo mantido para Venda	-86.344	28.083
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-157.952	-177.383
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-24.398	94.289
6.01.02.02	Estoques	-74.728	-173.144
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-9.553	-4.970
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	-2.417	-918
6.01.02.05	Fornecedores	-14.407	-101.528
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	5.070	-2.798
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	-5.016	27.324
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-8.653	-35.972
6.01.02.09	Recebimento de Derivativos	2.915	727
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-60.878	-11.507
6.01.02.11	Contingências	-10.439	-11.539
6.01.02.12	Risco Sacado	57.168	40.289
6.01.02.13	Outros	-12.616	2.364
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.023	-259.690
6.02.01	Aumento/Aporte de Capital em Controladas	-18.789	-38.776
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-64.006	-68.382
6.02.03	Aplicações Financeiras	-217.528	-233.400
6.02.04	Resgate Aplicações Financeiras	216.689	91.058
6.02.05	Resultado na Venda de Controlada	70.854	0
6.02.06	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelo Ativo mantido para Venda	-5.243	-10.190

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.277.566	-48.886
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	2.125.600	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-807.474	-38.513
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-30.201	-10
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-7.425	-6.790
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-6.338	-3.573
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	3.404	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.275.131	-99.155
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	440.551	367.006
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.715.682	267.851

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.187	-21.733	0	0	-18.546
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-217	0	0	0	-217
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.404	0	0	0	3.404
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	1.098	0	0	1.098
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.130	171.969	258.099
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.130	0	86.130
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	171.969	171.969
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	82.325	82.325
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	86.130	-86.130	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	86.130	-86.130	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	127.733	1.179.128	0	75.623	2.882.484

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813
5.04	Transações de Capital com os Sócios	851.503	5.129	-850.395	0	0	6.237
5.04.01	Aumentos de Capital	851.503	0	-851.503	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.129	0	0	0	5.129
5.04.06	Dividendos	0	0	675	0	0	675
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	433	0	0	433
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	155.677	-7.643	148.034
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	155.677	0	155.677
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.643	-7.643
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	13.162	13.162
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-20.805	-20.805
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	165.877	-155.677	-10.200	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	165.877	-165.877	0	0
5.06.04	Realização de Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	10.200	-10.200	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	113.680	1.015.489	0	-94.085	2.535.084

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	2.078.289	1.969.886
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.879.342	1.963.559
7.01.02	Outras Receitas	222.716	9.880
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	220.000	0
7.01.02.02	Outras Receitas	2.716	9.880
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-23.769	-3.553
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-973.523	-700.048
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-508.755	-540.813
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-130.999	-73.749
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-40.602	-82.477
7.02.04	Outros	-293.167	-3.009
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	-290.854	0
7.02.04.02	Outros	-2.313	-3.009
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.104.766	1.269.838
7.04	Retenções	-53.584	-51.785
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-53.584	-51.785
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.051.182	1.218.053
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.256	15.526
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-30.741	-39.645
7.06.02	Receitas Financeiras	141.832	62.989
7.06.03	Outros	-91.835	-7.818
7.06.03.01	Outros	2.062	707
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	-93.897	-8.525
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.070.438	1.233.579
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.070.438	1.233.579
7.08.01	Pessoal	542.279	538.406
7.08.01.01	Remuneração Direta	397.640	403.942
7.08.01.02	Benefícios	118.000	105.380
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.639	29.084
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	273.889	439.636
7.08.02.01	Federais	114.526	226.756
7.08.02.02	Estaduais	157.939	210.768
7.08.02.03	Municipais	1.424	2.112
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	168.140	99.860
7.08.03.01	Juros	125.302	53.247
7.08.03.02	Aluguéis	8.749	15.780
7.08.03.03	Outras	34.089	30.833
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	86.130	155.677
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	86.130	155.677

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	6.086.872	4.522.040
1.01	Ativo Circulante	3.899.565	2.610.134
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.972.235	566.263
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.538	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.538	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	5.538	0
1.01.03	Contas a Receber	852.025	883.288
1.01.03.01	Clientes	852.025	883.288
1.01.04	Estoques	780.568	674.780
1.01.06	Tributos a Recuperar	166.148	59.762
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	166.148	59.762
1.01.07	Despesas Antecipadas	25.389	14.839
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	15.372	14.461
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	10.017	378
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	97.662	411.202
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	54.439	367.819
1.01.08.03	Outros	43.223	43.383
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	24.621	15.182
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	5.818	7.696
1.01.08.03.05	Outros Ativos	12.784	20.505
1.02	Ativo Não Circulante	2.187.307	1.911.906
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	673.045	427.649
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.953	11.689
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.953	11.689
1.02.01.04	Contas a Receber	2.539	2.845
1.02.01.04.01	Clientes	2.539	2.845
1.02.01.07	Tributos Diferidos	92.052	56.371
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	92.052	56.371
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	566.501	356.744
1.02.01.10.03	Depósitos Juciais e Cauções	29.431	29.467
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	304.335	300.837
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	223.330	0
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	9.405	26.440
1.02.02	Investimentos	2.500	2.294
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.500	2.294
1.02.02.02.01	Outras Participações Societárias	2.500	2.294
1.02.03	Imobilizado	1.181.368	1.167.595
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	653.913	651.364
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	436.976	431.493
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	585.452	509.833
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-148.476	-78.340
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	90.479	84.738
1.02.04	Intangível	330.394	314.368
1.02.04.01	Intangíveis	330.394	314.368

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.04.01.02	Intangíveis	330.394	314.368

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	6.086.872	4.522.040
2.01	Passivo Circulante	2.370.756	1.256.495
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	147.840	153.938
2.01.01.01	Obrigações Sociais	19.398	17.150
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	128.442	136.788
2.01.02	Fornecedores	365.172	350.505
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	213.967	223.212
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	151.205	127.293
2.01.03	Obrigações Fiscais	60.173	46.670
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59.448	40.792
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	25.181	11.021
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	34.267	29.771
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	725	5.878
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.377.130	176.925
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.377.130	176.925
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	426.884	125.004
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	950.246	51.921
2.01.05	Outras Obrigações	403.005	294.973
2.01.05.02	Outros	403.005	294.973
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.196	10.665
2.01.05.02.05	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	0	1.349
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	195.350	123.965
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	68.064	57.761
2.01.05.02.08	Risco Sacado	119.020	78.394
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	18.375	22.839
2.01.06	Provisões	17.436	19.493
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.436	19.493
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.491	9.532
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	7.945	9.961
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	213.991
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	213.991
2.02	Passivo Não Circulante	772.199	530.953
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	295.012	101.825
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	295.012	101.825
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	91.521	101.825
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	203.491	0
2.02.02	Outras Obrigações	411.055	367.978
2.02.02.02	Outros	411.055	367.978
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	2.494	0
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	20.890	15.692
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	58.820	35.668
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	328.851	316.618
2.02.03	Tributos Diferidos	52.142	48.917
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	52.142	48.917
2.02.04	Provisões	13.990	12.233

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.990	12.233
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.729	6.693
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.537	3.057
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.724	2.483
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.943.917	2.734.592
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	127.733	124.546
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-63.567	-64.248
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	6.281	3.558
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	15.778	15.995
2.03.04	Reservas de Lucros	1.179.128	1.114.731
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.279	1.181
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.107.493	1.021.363
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	22.831
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	74.315	-133.030
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.308	36.684
2.03.08.03	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	35.376
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	1.308	1.308
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	61.433	91.661

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	943.455	2.261.771	800.628	2.282.021
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-449.861	-1.077.060	-387.522	-1.080.824
3.03	Resultado Bruto	493.594	1.184.711	413.106	1.201.197
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-393.835	-1.023.722	-319.568	-939.460
3.04.01	Despesas com Vendas	-300.667	-797.988	-249.823	-737.358
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.452	-110.931	-38.569	-115.670
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.116	331.612	8.416	98.716
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-55.832	-446.415	-39.592	-185.148
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-6.566	-20.220	-8.476	-23.563
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-49.266	-426.195	-31.116	-161.585
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	99.759	160.989	93.538	261.737
3.06	Resultado Financeiro	-40.374	-20.525	2.946	-16.118
3.06.01	Receitas Financeiras	27.698	148.693	17.629	44.241
3.06.01.01	Variação Cambial	22.576	107.159	4.215	5.078
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	106	5.835	4.717	13.652
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	5.016	35.699	8.697	25.511
3.06.02	Despesas Financeiras	-68.072	-169.218	-14.683	-60.359
3.06.02.01	Variação Cambial	-21.434	-57.077	-936	-8.246
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	-227	-1.571	-4.280	-13.506
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-46.411	-110.570	-9.467	-38.607
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	59.385	140.464	96.484	245.619
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.833	2.518	-6.326	-56.135
3.08.01	Corrente	6.178	-13.016	-11.863	-63.804
3.08.02	Diferido	-8.011	15.534	5.537	7.669
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	57.552	142.982	90.158	189.484
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-60.193	-77.808	-31.678	-55.559
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-60.193	-77.808	-31.678	-55.559
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.641	65.174	58.480	133.925

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.365	86.130	66.304	155.677
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-8.006	-20.956	-7.824	-21.752
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.641	65.174	58.480	133.925
4.02	Outros Resultados Abrangentes	21.776	162.697	10.281	-7.584
4.02.01	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	22.993	58.119	30.407	19.021
4.02.02	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	0	21.809	0	0
4.02.03	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	-326	-20.126	-26.605
4.02.04	Resultado a Realizar em Operações de Hedge - Controladas	-1.217	0	0	0
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	83.095	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	19.135	227.871	68.761	126.341
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	27.066	258.099	73.358	148.034
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7.931	-30.228	-4.597	-21.693

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	126.983	323.401
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	239.248	486.681
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	142.982	189.484
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	58.851	58.596
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	3.652	40.369
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	38.679	1.356
6.01.01.05	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	12.171	14.383
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-2.518	56.135
6.01.01.07	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelo Ativo mantido para Venda	-84.779	23.291
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment)	42.029	6.159
6.01.01.09	Provisão para Perdas nos Estoques	27.041	5.090
6.01.01.10	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários Extemporâneos e Contas a Receber	-106.340	-82.235
6.01.01.11	Outras Provisões	470	704
6.01.01.12	Ganho com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	-4.264	-146
6.01.01.13	Opções Outorgadas Reconhecidas	-217	5.129
6.01.01.14	Provisão de Juros - IFRS 16	17.065	13.873
6.01.01.15	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	62.200	55.346
6.01.01.16	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	3.881	-230
6.01.01.17	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	28.821	16.379
6.01.01.18	Prov. P/ Perda no Imobilizado/ Intangível "Impairment"	-476	82.998
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-112.265	-163.280
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	67.251	92.150
6.01.02.02	Estoques	-67.223	-173.181
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-7.756	-3.573
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	2.902	-2.248
6.01.02.05	Fornecedores	-70.997	-103.520
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-4.433	-9.093
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	-11.030	32.268
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-2.622	-44.859
6.01.02.09	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	3.329	1.336
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-80.351	-35.669
6.01.02.11	Contingências	-15.682	-14.702
6.01.02.12	Risco Sacado	40.626	64.947
6.01.02.14	Outros Créditos	33.721	32.864
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.811	-238.875
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-81.731	-86.343
6.02.02	Aplicações Financeiras	-217.528	-233.400
6.02.03	Resgate Aplicações Financeiras	216.689	91.058
6.02.04	Resultado na Venda de Controlada	71.002	0
6.02.05	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelo Ativo mantido para Venda	-5.243	-10.190
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.265.724	-211.347

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	2.240.072	317.348
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-884.105	-476.589
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-30.201	-10
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-46.381	-38.224
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-17.065	-13.873
6.03.06	Amortização por Reestruturação de Dívida de Controlada	0	1
6.03.07	Venda de ações em Tesouraria	3.404	0
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	30.076	-1.722
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.405.972	-128.543
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	566.263	518.782
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.972.235	390.239

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.187	-21.733	0	0	-18.546	0	-18.546
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-217	0	0	0	-217	0	-217
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.404	0	0	0	3.404	0	3.404
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	1.098	0	0	1.098	0	1.098
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.130	171.969	258.099	-30.228	227.871
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.130	0	86.130	-20.956	65.174
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	171.969	171.969	-9.272	162.697
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	82.325	82.325	-2.397	79.928
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314	-12	-326
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958	-6.863	83.095
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	86.130	-86.130	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	86.130	-86.130	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	127.733	1.179.128	0	75.623	2.882.484	61.433	2.943.917

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813	89.025	2.469.838
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813	89.025	2.469.838
5.04	Transações de Capital com os Sócios	851.503	5.129	-850.395	0	0	6.237	0	6.237
5.04.01	Aumentos de Capital	851.503	0	-851.503	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.129	0	0	0	5.129	0	5.129
5.04.06	Dividendos	0	0	675	0	0	675	0	675
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	433	0	0	433	0	433
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	155.677	-7.643	148.034	-21.693	126.341
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	155.677	0	155.677	-21.752	133.925
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.643	-7.643	59	-7.584
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	13.162	13.162	5.859	19.021
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-20.805	-20.805	-5.800	-26.605
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	165.877	-155.677	-10.200	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	165.877	-165.877	0	0	0	0
5.06.04	Realização de Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	10.200	-10.200	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	113.680	1.015.489	0	-94.085	2.535.084	67.332	2.602.416

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	2.727.116	2.625.074
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.541.132	2.616.167
7.01.02	Outras Receitas	228.013	15.066
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	220.000	0
7.01.02.02	Outras Receitas	8.013	15.066
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-42.029	-6.159
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.385.809	-1.049.169
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-621.197	-643.384
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-420.734	-319.781
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-50.073	-82.973
7.02.04	Outros	-293.805	-3.031
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	-291.002	0
7.02.04.02	Outros	-2.803	-3.031
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.341.307	1.575.905
7.04	Retenções	-121.051	-113.942
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-121.051	-113.942
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.220.256	1.461.963
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	72.947	-10.119
7.06.02	Receitas Financeiras	148.693	44.241
7.06.03	Outros	-75.746	-54.360
7.06.03.01	Outros	2.062	1.199
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	-77.808	-55.559
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.293.203	1.451.844
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.293.203	1.451.844
7.08.01	Pessoal	654.844	646.478
7.08.01.01	Remuneração Direta	502.000	505.127
7.08.01.02	Benefícios	126.205	112.267
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.639	29.084
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	354.004	544.732
7.08.02.01	Federais	166.973	291.687
7.08.02.02	Estaduais	185.595	250.767
7.08.02.03	Municipais	1.436	2.278
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	219.181	126.709
7.08.03.01	Juros	170.870	62.551
7.08.03.02	Aluguéis	13.962	32.865
7.08.03.03	Outras	34.349	31.293
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	65.174	133.925
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	86.130	155.677
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-20.956	-21.752

## Comentário do Desempenho

### Alpargatas acelera crescimento no Brasil e no Internacional. Receita líquida cresce 18%, EBITDA 20% com Lucro Líquido Recorrente de R\$116 milhões

#### Destaques 3T20

- **Havaianas Total:** +24% de Receita Líquida e +11% de Volume
- **Havaianas Brasil:** +21% de Receita Líquida
- **Havaianas Internacional:** +34% de Receita Líquida
- **Havaianas.com:** +280% e **Havaianas online (DTC+B2B)** +168%
- **Havaianas** com crescimento de **EBITDA +29% e aumento da margem de +70bps**
- **Posição financeira líquida** positiva de **R\$ 318 milhões (2X posição de Q2 20)**
- **Alocação de Capital:** assinatura de contrato para alienação de 100% da operação da marca Mizuno no Brasil, negócio avaliado em ~R\$ 200 milhões (Mizuno passa a ser operação descontinuada nos demonstrativos da Alpargatas)
- **Havaianas Internacional** passou a ter nova liderança e estrutura que centraliza o reporte de todas as operações internacionais. Frederic Levy, ex- Nespresso e Coravin, reportará direto ao CEO
- **Havaianas** é o produto oficial dos comitês Olímpico e Paralímpico Brasileiro nos jogos de Tokyo 2021

#### Pilares Estratégicos

##### Global

Em **Havaianas Brasil** mantivemos o ritmo da performance do 2T20, **com crescimento da Receita Líquida de 21%, volume de 13% e EBITDA de 40% no 3T20** (melhor 3T da história), impulsionado principalmente pelo *sell-out* nos canais alimentares, farmácia e de conveniência. Em setembro, as franquias registraram o melhor mês desde o início da pandemia e ficaram praticamente em linha com 2019. As vendas **online de Havaianas cresceram 205%**, o **Havaianas.com cresceu 212%** no período. **O preço médio cresceu 7%**, refletindo as ações de *Revenue Growth Management*.

Em **Havaianas Internacional** registramos crescimento da receita líquida em **34% no trimestre**, atingindo 24% da Receita Líquida total de Havaianas, impulsionado pelo crescimento **de 26% em volume em EMEIA, além de NA&C e China**. Os destaques foram a boa performance nos canais de vendas *online (DTC+B2B)*, **com crescimento de 143%**, representando ~66% das vendas, principalmente pela alta aceitação das inovações na linha de chinelos e a expansão em sandálias. Intensificamos o investimento de marketing em *brand awareness* e marketing de performance em EMEIA, NA&C e China.

Na região **EMEIA** (Europa, Oriente Médio, África e Índia) registramos aumento de **71%** na Receita Líquida e crescimento de **26% em volume**. Os canais de **vendas online (DTC+B2B) cresceram 110%**, impulsionados pela força da marca e pelo retorno de investimentos em marketing de performance. As vendas no **Havaianas.com cresceram 215%** no 3T20.

Na região **NA&C** (América do Norte e Caribe) crescemos em **73%** a Receita Líquida no 3T20, com aumento de **51% em volume**. Os canais de **vendas online (DTC+B2B) cresceram 231%** impulsionados também pelo retorno de investimentos em marketing de performance. As vendas no **Havaianas.com** cresceram **330%** no 3T20.

Na região **APAC** (Países da Ásia e Pacífico) tivemos queda de **10% na Receita Líquida**, impactada pelo prolongamento do período de *lockdown* em países como a Filipinas e pela redução de fluxo de turistas na região. A queda foi parcialmente amenizada pelo **crescimento de 508% nas vendas online na China, e pelo crescimento de 470% nas vendas online nos canais B2B na região APAC**.

## Comentário do Desempenho

**LATAM (América Latina)** teve **queda de receita líquida de 34%** no 3T20 em razão dos efeitos prolongados da pandemia em toda a região e pelo atraso na emissão de licenças de importação pelo Governo Argentino, o que impossibilitou embarques para aquele país no período.

### Digital

As vendas de **Havaianas nos canais online (DTC+B2B)** cresceram **168%** e no **Havaianas.com 280%** no 3T20. A aceleração que já havia se iniciado no 2T20, foi alavancada pelo resultado do retorno dos investimentos em marketing de performance, inovações e eficiência da cadeia de suprimentos.

**Internalizamos o e-commerce e lançamos a Havaianas Digital Flagship** no Brasil. A nova plataforma digital é muito mais do que uma loja online. No nosso portal, o usuário é convidado a imergir no universo da marca, por exemplo, buscando os produtos por cor, em um paredão de arco-íris de Havaianas, que é o cartão-postal das nossas lojas conceito. Além disso, a nova plataforma digital oferece navegação por *looks* e ocasiões de uso, onde as categorias de produto se cruzam de maneira fluida. A Digital Flagship conta ainda com conteúdos próprios, onde as principais histórias e inovações da marca são apresentadas com olhar editorial. **Nos próximos dezoito meses temos planos de lançamento para mais de 30 países.**

As vendas online da **Osklen nos canais online (DTC+B2B)** cresceram **+190%** e no **Osklen.com +226%** no 3T20, representando ~55% das vendas. Os serviços *omnichannel* e a plataforma de “vendedor digital”, suportada por CRM, *omnichat* e serviços de *delivery* e *drive-thru* foram as principais alavancas para este resultado.

### Inovação

#### Energizar o core business

Havaianas é a marca líder global em calçados abertos. Inovar mantém a liderança de mercado ao mesmo tempo em que recruta novos usuários para a categoria. Com novos materiais, *shapes* e acabamentos, Havaianas oferece múltiplas ocasiões de uso para *flip-flops*. O novo modelo TradiZori permitiu a nossa entrada em canais especializados em *streetwear*, nos quais a marca antes não estava presente. Além disso, o segundo *drop* da *collab* com a marca YSL ganhou destaque em meios formadores de opinião, sendo considerado um *must-have* pela Vogue Francesa e Grazia Inglesa. Finalmente, destaque global para o negócio de licenças com os lançamentos dos modelos Minecraft e Naruto, que se relacionam com uma audiência jovem e conectada.

No Brasil, os destaques do período são a família Glitter, que apresentou crescimento de *sell-out* 5x superior ao acumulado do mesmo período em 2019, e o movimento #DiasMaisColoridos, com intensificação de investimentos em comunicação multiplataforma.

No Internacional, os destaques são a parceria global com WSL (World Surf League), Highsnobiety e múltiplas colaborações com influenciadores e celebridades em várias geografias. Esta estratégia visa a ampliação do uso de *flip-flops* em várias ocasiões. Intensificamos o investimento em marketing nas inovações em mercados estratégicos como EMEIA, NA&C e China.

#### Construir além de *flip-flops*

O modelo St Tropez continua crescendo por meio da expansão de modelos com novos materiais no cabedal, permitindo uma arquitetura de portfólio em múltiplos segmentos de preços. Acompanhando a tendência de mercado que apresenta a volta das alpargatas, ampliamos o portfólio com o lançamento de diferentes modelos com novos materiais e detalhes de cabedal.

No Brasil, crescimento do portfólio “além de *flip-flops*” de 127% em setembro, e no e-commerce apresenta crescimento de 700% no acumulado do ano.

## Comentário do Desempenho

No Internacional, St Tropez figurou entre os cinco modelos mais vendidos do e-commerce no 3T e a introdução das novas alpargatas na entrada da coleção Outono-Inverno permite à marca estender seu período de relevância em mercados que ainda enxergavam Havaianas como marca de verão.

### Expansão em novas categorias de lifestyle

O lançamento de meias, a partir do 2T20, mostrou o potencial de Havaianas em novas categorias de *lifestyle* e fortalece nosso negócio principal. As meias são apresentadas como acessório para complementar o visual e estimular a construção do *total look*, legitimando o uso em diversas ocasiões.

No Brasil, o movimento #DiasMaisColoridos apresentou também uma coleção complementar de vestuário. No Internacional intensificamos o esforço editorial em parcerias com Highsnobiety e Hypebeast, importantes formadores de opinião na moda. Destaque para a *collab* com a marca New Era, líder mundial em bonés, que contou com dois modelos de *flip flops* e bonés. A região EMEIA lançou também *collab* com a marca Eastpack, apresentando mochilas, pequenas malas e pochetes, que também contou com modelos *flip-flops*. NA&C e EMEIA lançaram as meias de Havaianas em setembro, aproveitando o início da temporada outono-inverno e diversos modelos esgotaram na primeira semana.

### Sustentável

Cuidar da saúde das nossas pessoas e apoiar todo nosso ecossistema durante a pandemia continua sendo nossa prioridade.

Estamos cumprindo todos os protocolos de segurança e saúde nos lugares onde estamos operando presencialmente. Nossas fábricas e lojas ao redor do mundo seguem os padrões de demarcação de espaço, distanciamento, limite máximo de pessoas por ambiente e a higienização dos locais. Nossa atenção e cuidado garantem que nossas operações estejam operando com continuidade e segurança para atender a demanda. Atuamos junto aos nossos fornecedores, parceiros comerciais para garantir a sustentabilidade de toda nossa cadeia.

Em outubro, estabelecemos uma nova área de Sustentabilidade e Reputação Corporativa na Alpargatas, que será responsável pelo Sistema de Gestão de Sustentabilidade e Reportes nos padrões GRI e ESG, Comunicação Externa e Reputação, Diversidade & Inclusão e a Globalização do Instituto Alpargatas. Ao longo de 2021 comunicaremos ao mercado os avanços nesse pilar estratégico.

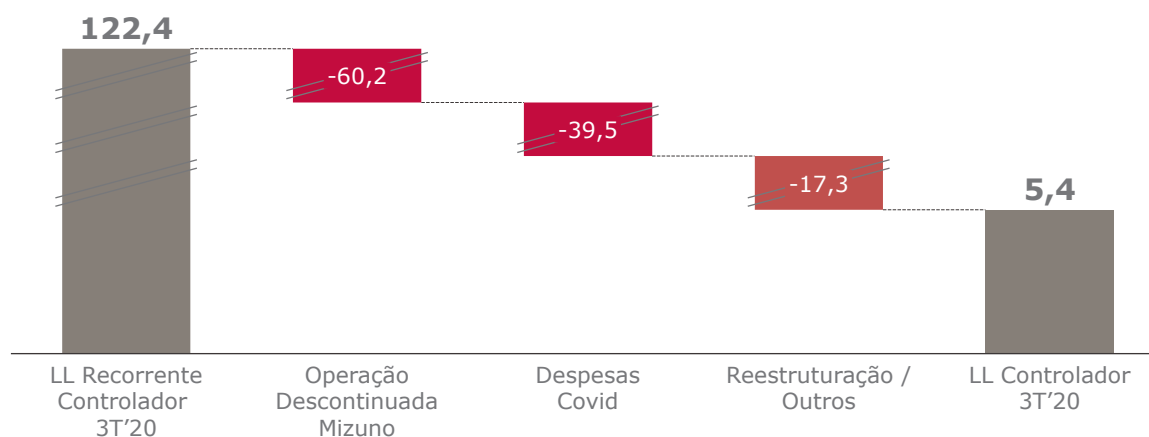
## Comentário do Desempenho

## Desempenho consolidado do terceiro trimestre de 2020

R\$ milhões	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
<b>Receita Líquida</b>	<b>943,5</b>	<b>800,6</b>	<b>17,8%</b>	<b>2.261,8</b>	<b>2.282,0</b>	<b>-0,9%</b>
Brasil	727,4	638,5	13,9%	1.532,2	1.629,0	-5,9%
Internacional	216,0	162,1	33,3%	729,6	653,1	11,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>493,6</b>	<b>413,1</b>	<b>19,5%</b>	<b>1.184,7</b>	<b>1.201,2</b>	<b>-1,4%</b>
<b>margem bruta</b>	<b>52,3%</b>	<b>51,6%</b>	<b>0,7 pp</b>	<b>52,4%</b>	<b>52,6%</b>	<b>-0,3 pp</b>
Brasil	351,9	303,0	16,1%	708,2	752,6	-5,9%
<b>Margem bruta</b>	<b>48,4%</b>	<b>47,4%</b>	<b>0,9 pp</b>	<b>46,2%</b>	<b>46,2%</b>	<b>0 pp</b>
Internacional	141,7	110,1	28,7%	476,5	448,6	6,2%
<b>Margem bruta</b>	<b>65,6%</b>	<b>67,9%</b>	<b>-2,3 pp</b>	<b>65,3%</b>	<b>68,7%</b>	<b>-3,4 pp</b>
<b>EBITDA</b>	<b>141,1</b>	<b>133,4</b>	<b>5,8%</b>	<b>282,0</b>	<b>375,7</b>	<b>-24,9%</b>
<b>margem EBITDA</b>	<b>15,0%</b>	<b>16,7%</b>	<b>-1,7 pp</b>	<b>12,5%</b>	<b>16,5%</b>	<b>-4 pp</b>
Brasil	138,7	117,8	17,8%	182,7	243,1	-24,8%
<b>Margem</b>	<b>19,1%</b>	<b>18,4%</b>	<b>0,6 pp</b>	<b>11,9%</b>	<b>14,9%</b>	<b>-3 pp</b>
Internacional	2,4	15,7	-84,7%	99,3	132,6	-25,1%
<b>Margem</b>	<b>1,1%</b>	<b>9,7%</b>	<b>-8,6 pp</b>	<b>13,6%</b>	<b>20,3%</b>	<b>-6,7 pp</b>
<b>Total Ítems não recorrentes</b>	<b>17,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>n/a</b>	<b>30,8</b>	<b>-3,2</b>	<b>n/a</b>
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>158,3</b>	<b>131,7</b>	<b>20,1%</b>	<b>312,9</b>	<b>372,4</b>	<b>-16,0%</b>
<b>margem EBITDA recorrente</b>	<b>16,8%</b>	<b>16,5%</b>	<b>0,3 pp</b>	<b>13,8%</b>	<b>16,3%</b>	<b>-2,5 pp</b>
Brasil recorrente	163,4	123,5	32,4%	234,1	263,1	-11,0%
<b>Margem recorrente</b>	<b>22,5%</b>	<b>19,3%</b>	<b>3,1 pp</b>	<b>15,3%</b>	<b>16,2%</b>	<b>-0,9 pp</b>
Internacional recorrente	-5,2	8,3	-162,2%	78,8	109,3	-27,9%
<b>Margem recorrente</b>	<b>-2,4%</b>	<b>5,1%</b>	<b>-7,5 pp</b>	<b>10,8%</b>	<b>16,7%</b>	<b>-5,8 pp</b>
<b>Lucro Líquido das Operações Continuadas</b>	<b>57,6</b>	<b>90,2</b>	<b>-36,2%</b>	<b>143,0</b>	<b>189,5</b>	<b>-24,5%</b>
Lucro Líquido / Prejuízo das Operações Descontinuadas	-60,2	-31,7	90,0%	-77,8	-55,6	40,0%
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	<b>-2,6</b>	<b>58,5</b>	<b>-104,5%</b>	<b>65,2</b>	<b>133,9</b>	<b>-51,3%</b>
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>116,0</b>	<b>103,0</b>	<b>12,7%</b>	<b>227,9</b>	<b>241,4</b>	<b>-5,6%</b>
<b>Lucro Líquido Atribuído a Sócios da Empresa Controladora</b>	<b>5,4</b>	<b>66,3</b>	<b>-91,9%</b>	<b>86,1</b>	<b>155,7</b>	<b>-44,7%</b>
<b>Lucro Líquido Recorrente Atribuído a Sócios da Empresa Controladora</b>	<b>122,4</b>	<b>104,0</b>	<b>17,7%</b>	<b>246,3</b>	<b>249,2</b>	<b>-1,2%</b>

## Comentário do Desempenho

### Lucro Líquido Recorrente atribuível ao controlador



### Receita Líquida

R\$ milhões	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
Receita Líquida	943,5	800,6	17,8%	2.261,8	2.282,0	-0,9%

Nossa receita líquida no 3T20 foi de R\$ 943,5 milhões, sendo que o total Havaianas cresceu 24% destacando-se o crescimento no Brasil, EMEIA, NA&C e China. A Receita Líquida foi impulsionada pelo aumento do volume de dois dígitos em Havaianas Brasil ~ +13%, do preço médio ~ +5% através do gerenciamento efetivo de *Revenue Growth Management* (RGM) e pela variação cambial do período (~+7% de ganho), além do melhor mix de países.

### Lucro Bruto

R\$ milhões	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
Lucro Bruto	493,6	413,1	19,5%	1.184,7	1.201,2	-1,4%
<b>Margem bruta</b>	<b>52,3%</b>	<b>51,6%</b>	<b>0,7 pp</b>	<b>52,4%</b>	<b>52,6%</b>	<b>-0,3 pp</b>
Brasil	351,9	303,0	16,1%	708,2	752,6	-5,9%
Margem bruta	48,4%	47,4%	0,9 pp	46,2%	46,2%	0 pp
Internacional	141,7	110,1	28,7%	476,5	448,6	6,2%
Margem bruta	65,6%	67,9%	-2,3 pp	65,3%	68,7%	-3,4 pp

O lucro bruto consolidado em R\$ cresceu 19,5% no 3T20, resultado do crescimento de receita líquida de Havaianas tanto no Brasil quanto Internacional, com destaque para o RGM no Brasil. No 3T20 houve expansão da margem bruta em ~70bps que atingiu 52,3%. Houve reclassificação no critério de custos com armazenagem na Europa no valor de R\$ 5,4 milhões no 3T20 e ~R\$ 16 milhões nos 9M20; sem esse efeito, a margem bruta internacional estaria em linha com 2019.

## Comentário do Desempenho

### Despesas Operacionais

R\$ milhões	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>393,8</b>	<b>319,6</b>	<b>23,2%</b>	<b>1.023,7</b>	<b>939,5</b>	<b>9,0%</b>
Vendas	300,7	249,8	20,4%	798,0	737,4	8,2%
Gerais e administrativas	39,4	33,1	19,0%	102,4	99,7	2,7%
Honorários dos administradores	2,0	5,4	-62,6%	8,5	16,0	-46,6%
Amortização de intangível	6,6	8,5	-22,5%	20,2	23,6	-14,2%
Outras receitas ( despesas ) operacionais	45,2	22,7	98,9%	94,6	62,9	50,4%

### Despesas com Vendas

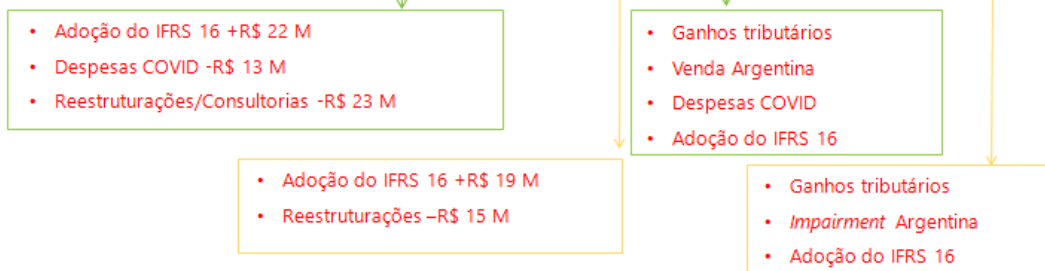
As despesas com vendas, nas quais estão inclusos fretes, propaganda, marketing, comissões, royalties, licenças e provisão de devedores duvidosos (PDD), foram de R\$ 300,7 milhões no 3T20, aumento de 70bps como percentual da receita líquida em relação ao mesmo período de 2019. Continuamos protegendo o ecossistema e as negociações estão sendo honradas, fazendo com que nossa posição financeira líquida continue melhorando mês a mês. Os investimentos de marketing (performance e *awareness*) em Havaianas, conforme planejado cresceram 24% e foram gerenciados para que estivessem em linha com a Receita Líquida.

### Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 41,5 milhões ou 4,4% da receita líquida, 40bps abaixo de 2019, resultado da administração mais eficiente de despesas através da metodologia de Orçamento Base Zero (OBZ).

### EBITDA

R\$ milhões	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
EBITDA recorrente	158,3	131,7	20,1%	312,9	372,4	-16,0%
<i>Margem EBITDA recorrente</i>	16,8%	16,5%	0,3 pp	13,8%	16,3%	-2,5 pp
Saldo de outras receitas (despesas) não recorrentes	17,1	-1,7	n/a	30,8	-3,2	n/a
EBITDA	141,1	133,4	5,8%	282,0	375,7	-24,9%
<i>margem EBITDA</i>	15,0%	16,7%	-1,7 pp	12,5%	16,5%	-4 pp



O EBITDA recorrente atingiu R\$ 158,3 milhões no trimestre, com margem de ~17%. Destaca-se a marca Havaianas crescendo ~+30% o EBITDA no 3T20 quando comparado ao mesmo período de 2019. A redução de volume causada pela pandemia em Osklen no 3T20 impactou negativamente o EBITDA da Companhia vs. 2019.

## Comentário do Desempenho

O EBITDA societário do 3T20 foi de R\$ 141,1 milhões, expansão de ~6% em relação ao 3T19.

### Lucro Líquido

Dando continuidade à estratégia de realocação de capital, fizemos a assinatura do contrato para venda do negócio Mizuno. Em virtude dessa transação, fizemos uma reavaliação dos ativos, o que gerou uma baixa contábil de R\$ 42 milhões que somado ao resultado negativo de R\$ 18 milhões no acumulado 2020, totalizou R\$ 60 milhões de impacto no Lucro Líquido Societário. A transação nos trará também benefício futuros no capital de giro, uma vez que esta operação consome ~R\$ 200 milhões.

Como parte de proteção à Covid19, tivemos itens não recorrentes como doações a sociedade, adaptações no nosso processo produtivo, lojas e escritórios, bem como empréstimos (“seguro”), que vem protegendo o nosso ecossistema. Uma vez que a posição financeira líquida vem crescendo substancialmente como sinal de recuperação deste ecossistema, decidimos pelo pagamento antecipado de parte deste “seguro”. Todas estas despesas/itens impactaram o Lucro Líquido do 3T20 em ~R\$ 40 milhões.

Sem o impacto da descontinuidade da operação de Mizuno e dos itens não recorrentes da Covid19, o Lucro Líquido Atribuível aos Controladores seria de R\$ 122,4 milhões no 3T20 (crescimento de ~13%) devido principalmente ao resultado da aceleração dos níveis de vendas no Brasil e da expansão de receita das operações internacionais, principalmente em EMEIA, NA&C e China.

## Comentário do Desempenho

## Desempenho do 3T 2020 por região

## Brasil

(unidades)	3T20	3T19	Δ			
<b>Lojas Monobrand - DTC (Direct to Consumer)</b>	<b>523</b>	<b>524</b>	<b>-1</b>			
Havaianas	449	448	1			
Osklen	74	76	-2			
(mil pares/peças)	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
<b>Volume total</b>	<b>63.563</b>	<b>56.604</b>	<b>12,3%</b>	<b>137.950</b>	<b>148.907</b>	<b>-7,4%</b>
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	61.955	54.776	13,1%	134.248	144.254	-6,9%
Osklen (calçados, vestuário e acessórios)	325	462	-29,8%	782	1.185	-34,0%
Outros	1.283	1.366	-6,0%	2.921	3.468	-15,8%
(R\$ milhões)	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
<b>Receita Líquida</b>	<b>727,4</b>	<b>638,5</b>	<b>13,9%</b>	<b>1.532,2</b>	<b>1.629,0</b>	<b>-5,9%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>351,9</b>	<b>303,0</b>	<b>16,1%</b>	<b>708,2</b>	<b>752,6</b>	<b>-5,9%</b>
Margem Bruta (%)	48,4%	47,4%	0,9 pp	46,2%	46,2%	0 pp
<b>EBITDA</b>	<b>138,7</b>	<b>117,8</b>	<b>17,8%</b>	<b>182,7</b>	<b>243,1</b>	<b>-24,8%</b>
Margem EBITDA (%)	19,1%	18,4%	0,6 pp	11,9%	14,9%	-3 pp
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>163,4</b>	<b>123,5</b>	<b>32,4%</b>	<b>234,1</b>	<b>263,1</b>	<b>-11,0%</b>
Margem EBITDA recorrente (%)	22,5%	19,3%	3,1 pp	15,3%	16,2%	-0,9 pp

## Internacional

(unidades)	3T20	3T19	Δ			
<b>Lojas Monobrand - DTC (Direct to Consumer)</b>						
Havaianas	254	265	-11			
(mil pares/peças)	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
<b>Volume total</b>	<b>4.761</b>	<b>5.716</b>	<b>-16,7%</b>	<b>17.139</b>	<b>22.099</b>	<b>-22,4%</b>
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	4.761	5.592	-14,9%	16.888	21.501	-21,5%
Outros	0	124	-100,0%	252	597	-57,9%
(R\$ milhões)	3T20	3T19	Δ (%)	9M20	9M19	Δ (%)
<b>Receita líquida</b>	<b>216,0</b>	<b>162,1</b>	<b>33,3%</b>	<b>729,6</b>	<b>653,1</b>	<b>11,7%</b>
<b>Variação em moedas locais</b>						
EMEIA - euro			19,7%			-14,7%
APAC - dólar			-33,4%			-12,8%
EUA - dólar			27,1%			0,0%
LATAM - dólar			-51,1%			-47,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>141,7</b>	<b>110,1</b>	<b>28,7%</b>	<b>476,5</b>	<b>448,6</b>	<b>6,2%</b>
Margem Bruta (%)	65,6%	67,9%	-2,3 pp	65,3%	68,7%	-3,4 pp
<b>EBITDA</b>	<b>2,4</b>	<b>15,7</b>	<b>-84,7%</b>	<b>99,3</b>	<b>132,6</b>	<b>-25,1%</b>
Margem EBITDA (%)	1,1%	9,7%	-8,6 pp	13,6%	20,3%	-6,7 pp
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>-5,2</b>	<b>8,3</b>	<b>-162,2%</b>	<b>78,8</b>	<b>109,3</b>	<b>-27,9%</b>
Margem EBITDA recorrente (%)	-2,4%	5,1%	-7,5 pp	10,8%	16,7%	-5,8 pp

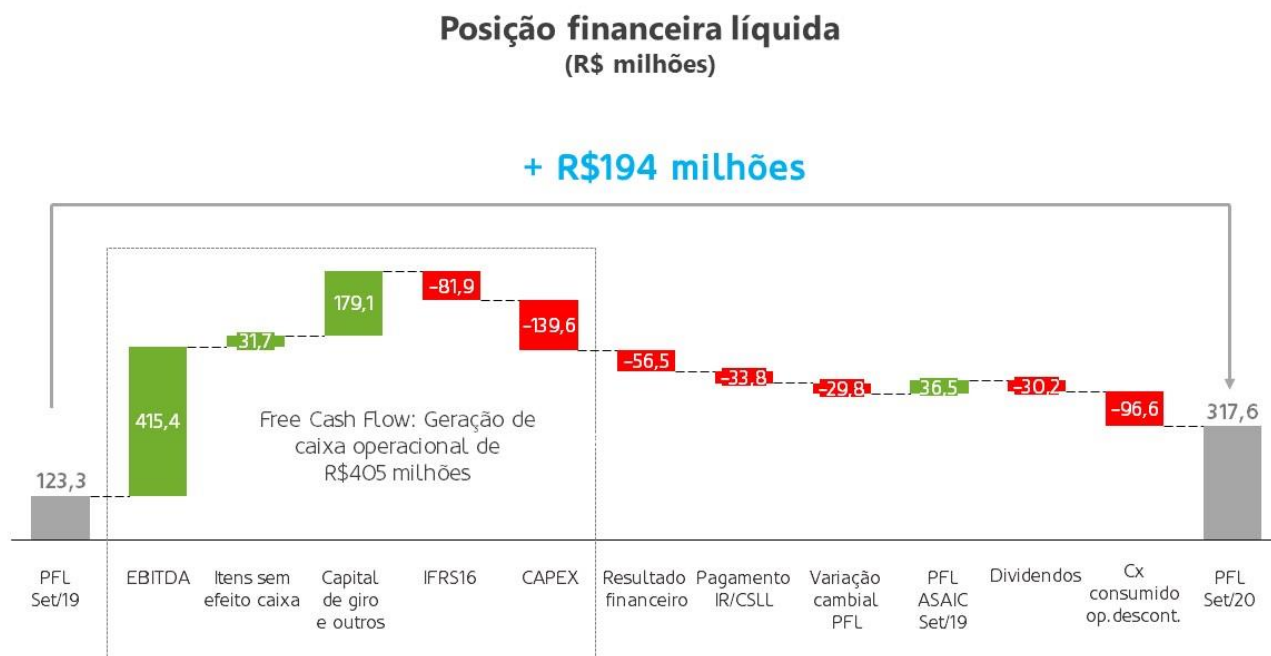
## Comentário do Desempenho

### CAPEX

No terceiro trimestre de 2020, fizemos uma revisão minuciosa dos nossos investimentos, direcionando-os para sustentação e expansão digital das operações da Alpargatas. Investimos R\$ 34 milhões no total, dos quais R\$ 14 milhões foram alocados na sustentação/manutenção das operações e R\$ 19 milhões foram direcionados à transformação digital e projetos de ganho de eficiência fabril e de *supply chain*.

### Posição Financeira Líquida

Em 30 de setembro de 2020, a Alpargatas apresentava posição financeira líquida positiva de R\$ 317,6 milhões, resultante de saldo de caixa de R\$ 1.989,7 milhões (a geração operacional somou R\$ 405 milhões em 12 meses findos em setembro de 2020) e endividamento de R\$ 1.672,1 milhões, com o seguinte perfil.



## Comentário do Desempenho

### **Mercado de capitais**

Em 30 de setembro de 2020, as ações preferenciais (ALPA4) estavam cotadas a R\$ 38,20, e as ações ordinárias (ALPA3) a R\$ 33,50, valores 30,5% e 35,0% superiores aos de 30 de junho de 2020, respectivamente. De julho a setembro, o Ibovespa registrou desvalorização de 1,7%. No encerramento do 3T20, o valor de mercado da Alpargatas na B3 era de R\$ 21,9 bilhões.

### **Auditores independentes**

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Alpargatas S.A. informa que, no período de julho a setembro de 2020, não foram contratados junto à KPMG Auditores Independentes serviços não relacionados à auditoria externa

### **Declaração da Diretoria**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do período findo em 30 de setembro de 2020 da Alpargatas S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**São Paulo, 04 de novembro de 2020**  
**A Administração**

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

### 1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo Alpargatas” ou “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes; artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial e artigos esportivos.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

### 1.2. Venda das operações de Topper e Rainha

Em 3 de novembro de 2015, a Companhia, com o objetivo de aumentar o foco em seus negócios mais estratégicos, celebrou com um grupo de investidores liderados pelo Sr. Carlos Roberto Wizard Martins: (a) Contrato de Compra e Venda para alienação de 100% da unidade de negócio que compreendeu a totalidade das operações relacionadas às marcas Topper no Brasil e Rainha no Brasil e no mundo; (b) Acordo de Compra e Venda para alienação de 20% da unidade de negócio que compreendeu a totalidade das operações relacionadas à marca Topper na Argentina e no mundo (exceto Estados Unidos e China), atualmente desenvolvida pela controlada Alpargatas S.A.I.C. - Argentina (“ASAIC”); e (c) Acordo de Licenciamento de Uso da marca Topper, por período de até 15 anos, nos Estados Unidos e China, com carência de pagamento de *royalties* de 5 anos, ou na finalização da venda.

Os fechamentos das operações foram previstos para datas distintas e sujeitos ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

Como previsto na estruturação da transação, em fevereiro de 2016, a Alpargatas segregou a unidade de negócios responsável pelas atividades das marcas Topper e Rainha no Brasil em uma nova companhia, a BRS Comércio e Indústria de Material Esportivo S.A. (“BRS”), a qual foi adquirida pelos compradores em 2 de maio de 2016 pelo preço de R\$49.836.

Em 14 de setembro de 2018, a Companhia renegociou as condições da operação de venda da unidade de negócios “Topper” na Argentina e substituiu o acordo de compra e venda que havia sido celebrado com Sr. Carlos Roberto Wizard Martins e demais investidores em 3 de novembro de 2015. O novo acordo previa a alienação entre 20,0% e 22,5% do capital social da ASAIC, dependendo da variação de alguns fatores até a data do fechamento, bem como a alienação da participação acionária remanescente sujeita ao período da opção de compra ou da opção de venda, a ser exercida entre 2021 e 2022, previstas no mesmo Acordo.

Em 4 de dezembro de 2018, a Companhia concluiu a alienação de 21,8% do capital social da ASAIC. Nesta mesma data ocorreu a alienação de 2,18% do capital da Dialog S.A. (“Dialog”) pertencentes à controlada Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. (“Fibrasil”), adquiridos pela Companhia.

O preço dessas alienações foi de R\$ 100.000, com valor de entrada de R\$ 40.000 pagos pelo comprador em dezembro de 2018, os R\$ 60.000 restantes farão parte do preço remanescente.

Ainda no contexto dessa operação, a Companhia efetuou a compra de 7,82% de participação do capital social da Dialog pertencentes à controlada Fibrasil pelo valor de R\$ 1.494.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

Em 27 de dezembro de 2019 o comprador exerceu antecipadamente, em comum acordo com a Companhia, a opção de compra da participação acionária restante da ASAIC. A transferência das ações da ASAIC, objeto do período da opção de compra, estava sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes inerentes a esse tipo de operação, tais como inexistência de restrições, formalização das garantias, aprovações societárias, entre outras.

O preço da aquisição pela totalidade das ações da ASAIC foi de R\$ 260.000 que já inclui o valor de R\$40.000 pago anteriormente, podendo o preço de R\$ 220.000 remanescente ser ajustado de forma positiva ou negativa em até 25%, caso ocorram determinados eventos extraordinários previstos no contrato de compra e venda. A Companhia, efetuou análise de expectativa desses eventos ocorrerem e até a data de publicação desse relatório a melhor estimativa é de que não ocorram, por isso não houve nenhum ajuste no preço.

O preço será pago à Companhia em 3 (três) parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas, sendo a primeira parcela devida no terceiro aniversário da data de fechamento da opção de compra.

A Companhia cumpriu com as cláusulas precedentes e o contrato final de venda foi assinado entre as partes em 04 de março de 2020, culminado nas transferências das ações ao Comprador e na baixa definitiva do investimento, conforme demonstrado na nota explicativa 11.

### 1.3. Venda das operações da Mizuno

Em 21 de setembro de 2020, a Companhia celebrou com a Vulcabras Azaleia – CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. (conjuntamente denominadas “Vulcabras”) um Contrato de Compra e Venda para alienação de 100% da unidade de negócio relativa à operação da marca “Mizuno” no Brasil, que compreende os ativos (excluindo ativos industriais) e as atividades de comercialização dos produtos “Mizuno” (incluindo os canais de e-commerce e as lojas operados exclusivamente sob a marca “Mizuno”), bem como a relação contratual com Mizuno Corporation.

O fechamento da operação está sujeito ao cumprimento de determinadas condições precedentes, incluindo a segregação de tal unidade de negócio em uma nova sociedade, a assinatura entre Vulcabras e Mizuno Corporation de um contrato de distribuição e a aprovação da operação junto ao Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência.

A avaliação base do negócio é de aproximadamente R\$ 200.000, fundamentada no montante de seu capital de giro. A estrutura de pagamento será da seguinte forma: i. os recebíveis não serão transferidos para a Vulcabras; ii. A Vulcabras irá adiantar R\$ 10.000 até o fechamento da operação e o preço final será definido pelo saldo do estoque apurado na data do fechamento da operação, incluindo o valor dos ferramentais.

A realização desta operação está em linha com o planejamento estratégico, intensificando o plano de crescimento através de investimentos em tecnologia e inovação, priorizando a expansão global, digital e de portfólio das marcas Havaianas e Osklen.

Os ativos e passivos, bem como o desempenho operacional, vinculados a esta operação, estão demonstrados na nota explicativa 11.

### 1.4. Início de novas operações

Em dezembro de 2019 iniciou a operação da controlada Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e sua atividade principal é a comercialização de produtos da marca Havaianas.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

#### 1.5. Efeito Covid-19

Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global e decretou estado de pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos.

A Administração passou a avaliar de forma constante o impacto do surto nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações. Através do Comitê de Crise, também implementou uma série de planos de ação com o objetivo de minimizar os impactos à sua comunidade e aos seus colaboradores, bem como de atender as diversas determinações das autoridades governamentais onde está localizada, de forma a colaborar com a prevenção da pandemia

Para proteger a liquidez, a Companhia fortaleceu a posição de caixa através da captação de linhas de crédito bancárias, conforme descrito nas notas explicativas 5 e 18.

A Companhia vem revisando o impacto da crise no contas a receber, em função do aumento do risco de crédito, com o objetivo de garantir a sustentabilidade da cadeia e apoiar sua rede de clientes e franqueados e efetuou prorrogação de títulos. Essas medidas resultaram em uma perda esperada adicional no 1º semestre, não foram registradas perdas no 3º trimestre, conforme divulgado na nota explicativa 6.

No primeiro trimestre a Companhia revisou as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável dos ágios e ativos alocados nas UGCs considerando o cenário do surto e a revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional. No terceiro trimestre a Companhia não identificou indícios de desvalorização conforme divulgado na nota explicativa 12.1.

No terceiro trimestre de 2020, a receita líquida mostrou relevante recuperação com aumento de 17,8% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. No acumulado de nove meses de 2020, houve uma queda de 0,9% na comparação com o mesmo período de 2019.

Durante o período inicial da pandemia a Companhia manteve uma parcela dos funcionários em casa por parada obrigatória, por afastamento médico com suspeita ou confirmação da COVID19. Ocorreram também gastos com indenização compensatória conforme proposto pela MP 936. O custo de mão de obra e demais despesas de fabricação, do período de março a setembro de 2020, no montante de R\$ 19.692 foram contabilizados diretamente no resultado em Custo dos produtos vendidos, conforme divulgado na nota explicativa 27.

No período de abril a setembro de 2020 a Companhia efetuou, através do Instituto Alpargatas, doações de produtos, dinheiro e outros materiais, conforme divulgado na nota explicativa 28.

A Companhia postergou para o 2º semestre, conforme benefício concedido pelo governo, os pagamentos do INSS, CPRB, FGTS e PIS/COFINS no montante de R\$23.923 com pagamentos até dezembro de 2020.

No período entre março a junho de 2020 a Companhia renegociou alguns contratos e obteve descontos nos pagamentos de aluguéis de lojas e escritórios, conforme mencionado na nota explicativa 15.

Em relação à realização de créditos de impostos diferidos, a Companhia não espera nenhum impacto, considerando suas projeções atuais revisadas em decorrência da pandemia, conforme demonstrado na nota explicativa 9.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

Conforme divulgado na nota explicativa 31.2 sobre riscos de mercado, a Companhia está exposta à variação cambial do dólar norte-americano, em função de contas a receber e a pagar em dólar. A análise de sensibilidade relacionada à variação cambial está divulgada na nota explicativa 31.5.

A administração tem priorizado a continuidade dos negócios e preservação do seu ecossistema e de parceiros, e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2020 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes, próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias em 4 de novembro de 2020.

### 2.2. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas, que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 6.2 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber de clientes;
  - Nota explicativa 7 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de estoques;
  - Nota explicativa 9.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra prejuízos fiscais que possam ser utilizados;
  - Nota explicativa 12.1 - Teste de redução ao valor recuperável de ágio (*impairment*);
-

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

- Nota explicativa 23 - Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 24.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;
- Nota explicativa 31.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge (“hedge accounting”).

#### 2.4. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma suplementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo (“*intercompany*”), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das demonstrações financeiras. Eventuais perdas não realizadas relacionadas à perda de valor (*impairment*) do ativo transferido não são eliminadas. As políticas contábeis das controladas foram ajustadas, quando necessário, para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

#### i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle e são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

#### ii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as demonstrações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

	Atividade principal	Participação (%)	
		30/09/2020	31/12/2019
<b>Participação direta:</b>			
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas S.A.I.C. – Argentina (i)	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	-	96,29
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. – Osklen	Rede varejista de moda <i>Premium</i> com lojas no Brasil e no exterior	60,00	60,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colômbia SAS – Colômbia	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	95,00	95,00
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Dialog S.A. (i)	Serviços de logística	-	7,82
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (ii)	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
<b>Participação indireta (através da Alpargatas Europe S.L.U.):</b>			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
<b>Participação indireta (através da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):</b>			
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	5,00	5,00
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01
<b>Participação indireta (através da Alpargatas S.A.I.C. - Argentina):</b>			
Alpargatas Calzados de Uruguay S.A. (i)	Comercialização de calçados	-	100,00
Dialog S.A. (i)	Serviços de logística	-	90,00

(i) Em março de 2020, a Companhia efetuou a baixa do investimento dada a transferência de ações ao comprador, o resultado apurado na baixa do investimento está demonstrado na nota explicativa 11.

(ii) Operação iniciada em 2019 conforme descrito na nota explicativa 1.3.

#### 4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17, regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17, com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados a fomento de atividades industriais.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2028.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		Controladora e Consolidado	
		30/09/2020	30/09/2019
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	91.373	81.149
Pernambuco	(ii)	9.950	11.301
Minas Gerais	(iii)	29.995	23.223
Incentivos de IRPJ:			
Região SUDENE		-	28.589
<b>Total</b>		<b>131.318</b>	<b>144.262</b>

(i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consistiu em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.

Adicionalmente, durante os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019, não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

(ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

(iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.

## 5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

### 5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	60.522	40.517	258.782	137.933
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (i)	1.653.650	365.697	1.709.491	393.566
Operações compromissadas pós-fixadas (i)	1.510	34.337	1.510	34.337
CDT – Alpargatas Colômbia S A S (ii)	-	-	2.452	427
<b>Total</b>	<b>1.715.682</b>	<b>440.551</b>	<b>1.972.235</b>	<b>566.263</b>

Durante o primeiro semestre e 2020, a Companhia efetuou novas captações, vide nota explicativa 18, com o objetivo de proteger a liquidez em caso de extremo impacto do surto da COVID-19. Essas captações foram direcionadas para aplicações de curto prazo com liquidez imediata, por isso foram classificadas como caixa e equivalente de caixa.

(i) Em 30 de setembro de 2020, os CDBs e operações compromissadas da controladora possuíam remuneração média de 101,75% do CDI (100,28% em 31 de dezembro de 2019). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre janeiro de 2021 e setembro de 2024, com prazo de carência para resgate inferior a três meses e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

(ii) Em 30 de setembro de 2020, a controlada Alpargatas Colômbia S.A.S. possuía aplicações representadas por título de renda fixa, com remuneração média de 4,55% a.a., em pesos colombianos, na liquidez e com vencimento em julho de 2021.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### 5.2. Aplicações financeiras

Em 30 de setembro de 2020, referem-se a certificados de depósito bancário (CDBs) e operações compromissadas pós-fixadas com remuneração média de 104,50% da taxa de juros dos certificados de depósito interbancário (CDI) (98,71% em 31 de dezembro de 2019).

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (i)	5.538	-
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados com carência superior a 12 meses (ii)	11.953	11.689
<b>Total</b>	<b>17.491</b>	<b>11.689</b>

- (i) Possuem carência para resgate superior a três meses e inferior a 12 meses, estão sujeitos ao risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (ii) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira com vencimento em 2022.

#### 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando-se a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores por faixa de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Mercado interno	740.950	796.311	781.351	842.913
Mercado externo (i)	19.445	31.194	156.680	88.778
Partes relacionadas (nota explicativa 22.2)	227.969	99.196	-	-
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	(59.396)	(37.938)	(83.467)	(45.558)
<b>Total</b>	<b>928.968</b>	<b>888.763</b>	<b>854.564</b>	<b>886.133</b>
Parcela do circulante	926.429	885.918	852.025	883.288
Parcela do não circulante	2.539	2.845	2.539	2.845

- (i) As contas a receber no mercado externo estão denominadas em dólar norte-americano, euro e outras moedas e convertidos para reais.

#### 6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

##### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A vencer	681.940	740.094	707.084	778.907
Vencidas:				
Até 30 dias	9.268	20.443	9.848	22.788
De 31 a 60 dias	3.666	2.668	4.786	3.773
De 61 a 90 dias	5.368	3.479	5.909	4.119
De 91 a 180 dias	6.711	4.040	9.905	4.572
Mais de 181 dias	33.997	25.587	43.819	28.754
<b>Total</b>	<b>740.950</b>	<b>796.311</b>	<b>781.351</b>	<b>842.913</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A vencer	11.831	25.594	93.112	61.741
Vencidas:				
Até 30 dias	506	893	24.100	14.081
De 31 a 60 dias	-	-	6.838	666
De 61 a 90 dias	-	-	5.750	692
De 91 a 180 dias	-	2	9.868	3.424
Mais de 181 dias	7.108	4.705	17.012	8.174
<b>Total</b>	<b>19.445</b>	<b>31.194</b>	<b>156.680</b>	<b>88.778</b>

#### 6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 30 de setembro de 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(37.938)</b>	<b>(45.558)</b>
Adições e reversões	(23.769)	(42.029)
Baixa e outros movimentos	2.311	4.120
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(59.396)</b>	<b>(83.467)</b>

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

#### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A vencer	(15.579)	(5.230)	(15.579)	(5.230)
Vencidas:				
Até 30 dias	(810)	(1.335)	(938)	(1.454)
De 31 a 60 dias	(697)	(489)	(764)	(548)
De 61 a 90 dias	(1.600)	(1.221)	(1.662)	(1.247)
De 91 a 180 dias	(3.197)	(1.815)	(4.397)	(1.875)
Mais de 181 dias	(30.405)	(23.143)	(32.855)	(24.929)
<b>Total</b>	<b>(52.288)</b>	<b>(33.233)</b>	<b>(56.195)</b>	<b>(35.283)</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(785)	(1.038)
De 31 a 60 dias	-	-	(760)	(81)
De 61 a 90 dias	-	-	(1.192)	(199)
De 91 a 180 dias	-	-	(8.303)	(783)
Mais de 181 dias	(7.108)	(4.705)	(16.232)	(8.174)
<b>Total</b>	<b>(7.108)</b>	<b>(4.705)</b>	<b>(27.272)</b>	<b>(10.275)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>(59.396)</b>	<b>(37.938)</b>	<b>(83.467)</b>	<b>(45.558)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, estes são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

As provisões para perdas esperadas (*impairment*) são reconhecidas de acordo com as normas do CPC48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda, e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o *aging* da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Para títulos vencidos acima de 180 dias, os valores são provisionados integralmente, com exceção de casos específicos no qual é feita uma avaliação individual em que são analisadas as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração. O valor desses casos em 30 de setembro de 2020 era R\$ 3.592 na Controladora e de R\$10.964 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2019 era de R\$2.444 na controladora e R\$3.825 no consolidado) no mercado interno e de R\$ 780 no Consolidado para o mercado externo.

Durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020 a Companhia efetuou a análise dos efeitos da pandemia causada pela Covid-19 em sua carteira de recebíveis. No 1º semestre a Companhia efetuou provisionamento adicional no montante de R\$ 11.364 na Controladora e R\$ 22.256 no Consolidado devido à incerteza no recebimento de clientes de menor porte, pedidos de recuperação judicial em função dos impactos da crise e risco sobre carteira de franqueados que tiveram seus títulos prorrogados. No terceiro trimestre não ocorreram provisões adicionais relacionadas a Covid-19 em função da retomada do mercado e do cumprimento satisfatório dos acordos realizados durante o 2º trimestre.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável líquido do custo de venda e por eventuais perdas, quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Produtos acabados	270.883	241.188	478.822	399.456
Produtos em processo	41.871	32.138	42.293	32.422
Matérias-primas	189.560	152.791	188.985	153.183
Importações em andamento	55.298	79.115	55.382	79.754
Outros	3.696	2.298	15.086	9.965
<b>Total</b>	<b>561.308</b>	<b>507.530</b>	<b>780.568</b>	<b>674.780</b>

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 30 de setembro de 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(23.031)</b>	<b>(28.728)</b>
Adições e reversões	(32.498)	(39.041)
Baixas/Variação Cambial	12.168	9.063
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(43.361)</b>	<b>(58.706)</b>

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro e tempo de vida das coleções desses estoques, na linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## 8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	7.079	-	7.086	5
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	2.922	275	6.482	1.119
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	9.219	7.725	12.619	7.725
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI (ii)	9.876	-	9.876	-
PIS e COFINS a compensar (i)	377.115	279.973	392.605	297.104
INSS a Recuperar	12.834	18.923	12.834	18.923
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	223	3.463
Antecipações de imposto de renda	-	-	16.894	22.077
<i>Alpargatas Colômbia SAS - Colômbia</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	6.048	3.888
Antecipações de imposto de renda	-	-	323	245
Outros	3.813	3.657	5.493	6.050
<b>Total</b>	<b>422.858</b>	<b>310.553</b>	<b>470.483</b>	<b>360.599</b>
Parcela do circulante	130.819	26.987	166.148	59.762
Parcela do não circulante	292.039	283.566	304.335	300.837

(i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, já transitado em julgado, conforme descrito na nota explicativa 23.3, tendo sido iniciada a liquidação judicial para os créditos oriundos do período de março de 1996 a maio de 2008 (COFINS), com expectativa de realização do respectivo saldo nos próximos cinco anos. Para o período de março de 2002 a dezembro de 2014 (PIS), a Companhia optou por habilitar o crédito a ser compensado ao invés da liquidação judicial

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

e tem a expectativa de realização do valor de R\$ 85.501 em até 1 ano. Por sua vez, não espera ter nenhum impacto quanto à realização desses créditos por conta do surto da COVID-19, levando em consideração suas projeções atuais.

(ii) Refere-se a ganho de ação de crédito prêmio de IPI do período de dezembro de 1981 a fevereiro de 1982.

## 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>				
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	9.408	5.435	12.663	6.808
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	16.286	9.261	16.601	9.633
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	15.091	8.304	15.091	8.304
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	29.927	19.115	32.742	20.898
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado ( <i>impairment</i> )	6.109	2.261	6.109	2.261
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	2.569	2.380	2.569	2.380
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	18.445	-	38.348	15.042
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	-	459	-	459
Ajuste a valor presente - Lei nº 11.638	1.109	832	1.403	1.531
Impostos diferidos sobre lucros não realizados	-	-	10.759	7.263
Outras diferenças temporárias	19.455	9.886	17.670	15.969
<b>Total de créditos fiscais brutos</b>	<b>118.399</b>	<b>57.933</b>	<b>153.955</b>	<b>90.548</b>
<b>Passivo</b>				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.248	18.313	18.248
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	19.539	-	19.539	-
Variação monetária de depósitos judiciais	4.065	3.936	4.065	3.936
Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	12.651	-	12.651	-
Valor justo decorrente de combinação de negócios (ii)	-	-	59.477	60.910
<b>Total de débitos fiscais brutos</b>	<b>54.568</b>	<b>22.184</b>	<b>114.045</b>	<b>83.094</b>
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>63.831</b>	<b>35.749</b>	<b>39.910</b>	<b>7.454</b>
Tributos diferidos ativos	63.831	35.749	92.052	56.371
Tributos diferidos passivos	-	-	52.142	48.917
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>63.831</b>	<b>35.749</b>	<b>39.910</b>	<b>7.454</b>

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

(ii) Refere-se ao imposto de renda e contribuição social diferidos passivos apurados sobre o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos quando da aquisição do controle da Osklen. A reversão do passivo ocorre à medida que os intangíveis com vida útil definida são amortizados.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	<u>30/09/2020</u>
2020	7.164
2021	31.672
2022	34.022
2023	34.483
2024 em diante	46.614
<b>Total – Consolidado</b>	<b><u>153.955</u></b>

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas no exterior. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente, calculado às alíquotas vigentes nos respectivos países está demonstrado a seguir:

	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	34.625	17.966
Osklen USA Holding Corp - Estados Unidos	5.929	4.882
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	1.667	375
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	2.276	-
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd. – Índia	3.049	1.264
Terras de Aventura Ind. de Artigos Esportivos S.A.	8.975	-
<b>Total de crédito tributário não constituído</b>	<b><u>56.521</u></b>	<b><u>24.487</u></b>

O crédito tributário sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos tem prazo de até 20 anos para ser compensado (data de expiração). A Companhia revisou a recuperabilidade do prejuízo fiscal em função das mudanças de controle e ajustou os valores de acordo com as regras fiscais americanas.

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos do período findo em 30 de setembro de 2020 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b><u>35.749</u></b>	<b><u>7.454</u></b>
Efeitos no resultado	17.545	15.534
Variação cambial e outros movimentos	10.537	16.922
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b><u>63.831</u></b>	<b><u>39.910</u></b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 9.2. Correntes

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	160.129	202.008	140.464	245.619
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	<b>(54.444)</b>	<b>(68.683)</b>	<b>(47.758)</b>	<b>(83.510)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(10.452)	(13.479)	-	-
Subvenção para investimento – ICMS	44.863	40.033	44.863	40.033
Subvenção fiscal federal – IRPJ	-	24.499	-	24.499
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	(34.452)	(16.828)
Efeito da reversão do <i>impairment do</i> ágio Argentina	24.816	(24.816)	24.816	(24.816)
Crédito fiscal por equalização de taxa de operação descontinuada (i)	24.970	1.927	24.970	1.927
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(9.855)	2.713	(9.921)	2.560
<b>Total de despesa com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>19.898</b>	<b>(37.806)</b>	<b>2.518</b>	<b>(56.135)</b>
Correntes	2.353	(39.247)	(13.016)	(63.804)
Diferidos	17.545	1.441	15.534	7.669
Alíquota efetiva	(12)%	19%	(2)%	23%

(i) A equalização de taxas inclui incentivo fiscal, excesso de *royalties* de Mizuno e diferenças temporárias (provisões para perdas no estoques e outras provisões)

## 10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Processos tributários	24.438	24.067	24.438	24.067
Processos cíveis	38	322	38	322
Reclamações trabalhistas	3.754	3.737	4.955	5.078
	<b>28.230</b>	<b>28.126</b>	<b>29.431</b>	<b>29.467</b>

Os depósitos judiciais, que não envolvem obrigações correntes, foram necessários para dar andamento a certos processos. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, no tocante a tais processos.

## 11. ATIVO MANTIDO PARA VENDA

### 11.1. MIZUNO

Conforme mencionado na nota 1.3 em 21 de setembro de 2020, a Companhia efetuou a venda da operação da marca Mizuno, por isso os saldos dos ativos incluídos nesta transação estão apresentados como ativo mantido para venda. Os principais saldos estão demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020  
Em milhares de reais

	<b>Controladora e Consolidado</b>
<b>Ativo mantido para venda</b>	
Estoque (i)	51.283
Imobilizado (ii)	1.380
Cessão de direitos comerciais(ii)	1.776
<b>Total</b>	<b>54.439</b>

- (i) Refere-se a estimativa de estoque na data do fechamento da operação, considerando as projeções de produção, importações e vendas.  
(ii) Refere-se ao valor estimado a ser transferido na data do fechamento da operação.

As receitas e despesas desta operação foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações nacionais".

Os resultados desta operação dos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019, estão demonstrados a seguir:

	<b>30/09/2020 (i)</b>	<b>30/09/2019</b>
Receita operacional líquida	221.014	287.460
Custo	(171.952)	(200.897)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>49.062</b>	<b>86.563</b>
Despesas operacionais líquidas	(139.269)	(94.252)
Resultado financeiro	(14.228)	(2.309)
Imposto de renda e contribuição social	10.538	1.473
<b>Resultado do período das operações descontinuadas</b>	<b>(93.897)</b>	<b>(8.525)</b>

- (i) Inclui provisão de perda de R\$ 62.361 pela descontinuidade do negócio.

O caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$ (91.587) no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020 e de R\$ 17.893 no mesmo período de 2019 apresentado no fluxo das atividades operacionais e de investimentos da Controladora e do Consolidado.

### 11.2. ASAIC

Conforme mencionado na nota explicativa 1.2, em março de 2020, a Companhia efetuou a baixa definitiva do investimento na ASAIC dada a transferência de ações ao comprador. O resultado apurado na baixa do investimento está demonstrado a seguir:

Valor total da venda	260.000
Antecipação pela venda da participação de 21,8%	(40.000)
<b>Saldo contas a receber (i)</b>	<b>220.000</b>
<b>Custo da venda</b>	
Baixa de Investimento	(181.874)
Baixa de valores reconhecidos em outros resultados abrangentes(ii)	(125.020)
Baixa do ajuste de hiperinflação (ii)	35.062
Baixa do ágio	(75.281)
Reversão <i>Impairment</i> ágio	72.989
Baixa de demais valores e outros pagamentos	(16.878)
<b>Custo total</b>	<b>(291.002)</b>
<b>Resultado na venda</b>	<b>(71.002)</b>

- (i) O saldo será recebido em 3 parcelas anuais e consecutivas, sendo a primeira em 2022. Os valores de cada parcela serão corrigidos pela variação do CDI até o dia anterior à data de pagamento. Em 30 de setembro de 2020, o valor atualizado pelo CDI é de R\$ 223.330  
(ii) Esses valores estavam registrados no Patrimônio Líquido em conta de outros resultados abrangentes, decorrentes de variação cambial em controladas no exterior e efeitos de hiperinflação na Argentina e foram baixados para o resultado devido à venda da controlada.

As receitas e despesas destas operações foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações internacionais" e são compostas pelos seguintes valores:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

	<u>30/09/2020(iii)</u>	<u>30/09/2019</u>
Receita operacional líquida	84.186	386.484
Custo	(51.373)	(315.734)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>32.813</b>	<b>70.750</b>
Despesas operacionais líquidas	(5.901)	(71.785)
Resultado financeiro	(10.783)	(47.504)
Imposto de renda e contribuição social	(41)	1.505
<b>Resultado do período das operações descontinuadas</b>	<b><u>16.089</u></b>	<b><u>(47.034)</u></b>

(iii) Refere-se ao período de 1º de janeiro de 2020 a 04 de março de 2020.

Os efeitos no fluxo de caixa do período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020 foram de R\$ 70.854 na Controladora e R\$ 71.002 no Consolidado, apresentado como resultado na venda de controlada no fluxo de atividades de investimento. Além disso, o caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$ 1.565 no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020 e de R\$ (4.792) no mesmo período de 2019 apresentado no fluxo das atividades operacionais do Consolidado.

## 12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	<u>30/09/2020</u>	<u>Controladora</u> <u>31/12/2019</u>
Investimentos	324.584	296.371
Ágio	48.287	48.287
	<b><u>372.871</u></b>	<b><u>344.658</u></b>

## Notas Explicativas

**ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos do período findo em 30 de setembro de 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladas									Total Controladas
	Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargatas Europeu S.L.U.	Alpargatas Imobiliária S.A.	Alpargatas Colômbia SAS	Terras de Avent. Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen	Alpargatas Asia Ltd.(Hong Kong)	Esportes S.A. (Argentina)	Alpargatas Índia Fashion Private Ltd.	Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China)	
Informações em 30 de setembro de 2020										
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.751	57.834.570	16.557.755	19.056.969	53.264.602	1	95.000	70.939.200	1	
Total do ativo circulante	5.091	733.591	34.575	28.628	144.802	20.530	8	11.464	28.922	
Total do ativo não circulante	1	238.757	712	11.951	347.022	1.497	-	1.012	1.698	
Total do passivo circulante	6	644.046	66	27.240	184.471	17.028	-	2.807	24.355	
Total do passivo não circulante	-	136.620	-	1.052	165.614	-	-	-	-	
Capital social	5.979	661	10.296	41.912	97.270	41.098	8	18.481	18.629	
Participação de não controladores	-	-	-	-	56.696	-	-	4.737	-	
Patrimônio líquido controladores	5.086	191.682	35.221	12.287	85.043	4.999	8	4.932	6.265	
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado venda ativo	-	(15.125)	-	(3.362)	(980)	-	-	-	(1.418)	
	5.086	176.557	35.221	8.925	84.063	4.999	8	4.932	4.847	
Receita líquida do período	-	570.516	-	8.555	113.752	32.678	-	1.913	26.625	
Lucro líquido (prejuízo) do período	(64)	16.964 (i)	(1.463)	(10.027) (ii)	(49.505) (iii)	(5.776) (v)	-	(3.448) (vi)	(8.462)	
Participação %	100	100	100	100	60	100	95	51	100	
Valor contábil dos investimentos:										
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>5.150</b>	<b>102.148</b>	<b>36.684</b>	<b>17.974</b>	<b>120.731</b>	<b>8.579</b>	<b>7</b>	<b>5.098</b>	<b>(1.453)</b>	<b>294.918</b>
Aumento/ Aporte de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	13.502	13.502
Operações de Hedge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(64)	15.685 (i)	(1.463)	(11.396) (ii)	(29.585) (iii)	(5.957) (v)	1	(1.861) (vi)	(9.515) (vii)	(44.156) (viii)
Variação cambial dos investimentos	-	59.661	-	2.259	(7.126)	2.377	-	1.695	2.348	61.215
Reserva de incentivo LP	-	(938)	-	-	43	-	-	-	-	(895)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>5.086</b>	<b>176.556</b>	<b>35.221</b>	<b>8.837</b>	<b>84.063</b> (iv)	<b>4.999</b>	<b>8</b>	<b>4.932</b>	<b>4.882</b>	<b>324.584</b>

(i) A diferença de R\$(1.279) entre o lucro da Alpargatas Europe S.L.U. e a equivalência patrimonial do período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$(1.369) entre o lucro da Alpargatas Colômbia e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$118 entre o lucro da Terras de Aventura e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado na venda de ponto comercial para a controlada.

(iv) Em 30 de setembro de 2020, o valor referente a mais valia de ativos e passivos da Terras de Avent. Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen era de R\$64.924 (R\$66.477 em 31 de dezembro de 2019).

(v) A diferença de R\$(181) entre o lucro da Alpargatas Asia Ltd. (Hong Kong) e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vi) A diferença de R\$(103) entre o lucro da Alpargatas Índia Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vii) A diferença de R\$ (1.053) entre o lucro da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(viii) A diferença de R\$13.415 em relação ao resultado de equivalência refere-se ao resultado de equivalência patrimonial gerado pela ASAIC até a data de sua baixa.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

#### 12.1 Teste de redução ao valor recuperável das UGC's (*impairment*)

Em 31 de março de 2020, a Companhia revisou as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável dos ágios e ativos alocados as UGCs considerando o cenário atual do surto da COVID-19 e seus respectivos impactos esperados de redução das projeções do ano de 2020 em receitas e volume em aproximadamente 30% e a revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional desses ativos.

Para fins de teste de redução de valor recuperável, o ágio foi alocado para as unidades geradoras de caixa (UGC's) para os segmentos de negócio de Brasil (Sandálias) e Osklen.

O valor recuperável das UGCs foi apurado com base no valor em uso, utilizando o fluxo de caixa com base nas projeções financeiras aprovadas pela Administração.

As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de março de 2020 para as UGCs foram as seguintes:

	UGC's	
	Brasil (Sandálias)	Osklen
Taxa de desconto	10,0%	9,4%
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,5%	3,5%

No cálculo realizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as premissas foram as seguintes:

	UGC's	
	Brasil (Sandálias)	Osklen
Taxa de desconto	9,2%	9,1%
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,5%	3,5%

As taxas de desconto utilizadas foram calculadas antes dos impostos considerando o método do Custo Médio Ponderado de Capital ("*Weighted Average Cost of Capital - WACC*"), que considera custos do capital próprio e da dívida. O custo do capital próprio foi calculado através do método "*Capital Asset Pricing Model - CAPM*", utilizando valores e premissas alinhadas com as práticas de mercado para esses cálculos e considerando as particularidades de cada UGC.

As projeções de fluxo de caixa incluíram estimativas específicas para cinco anos e taxas de crescimento na perpetuidade após este período. A Administração acredita que a taxa de crescimento na perpetuidade utilizada está em linha com a premissa que participantes do mercado utilizariam.

O lucro operacional foi projetado utilizando premissas macroeconômicas de PIB e inflação ajustadas pelo crescimento previsto de vendas, expectativas de desempenho e desenvolvimento dos mercados. As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios do setor.

Em 30 de setembro de 2020 a Companhia não identificou indícios de perda no valor recuperável de seus ativos correntes.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020  
Em milhares de reais

### 13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Taxa média de depreciação % a.a.	30/09/2020			Controladora 31/12/2019		
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
Terrenos	-	10.321	-	10.321	-	10.321
Edifícios e construções	3	378.869	(121.559)	257.310	(113.748)	260.469
Máquinas e equipamentos	8	587.386	(286.440)	300.946	(258.685)	293.224
Móveis e utensílios	10	56.695	(37.255)	19.440	(34.046)	20.737
Veículos	10	7.174	(5.635)	1.539	(5.770)	1.618
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	32.880	(16.272)	16.608	(11.769)	23.200
Projetos em andamento	-	84.844	-	84.844	-	82.193
Outros imobilizados	10	796	-	796	-	797
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(12.711)	-	(12.711)	-	(6.650)
<b>Total</b>		<b>1.146.254</b>	<b>(467.161)</b>	<b>679.093</b>	<b>(424.018)</b>	<b>685.909</b>

- (i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.

Taxa média de depreciação % a.a.	30/09/2020			Consolidado 31/12/2019		
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
Terrenos	-	12.007	-	12.007	-	10.321
Edifícios e construções	3	380.357	(122.624)	257.733	(114.700)	260.994
Máquinas e equipamentos	8	604.388	(300.098)	304.290	(264.485)	295.194
Móveis e utensílios	10	93.503	(62.675)	30.828	(53.454)	29.710
Veículos	10	8.061	(6.108)	1.953	(6.217)	1.689
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	142.800	(85.548)	57.252	(67.778)	57.412
Projetos em andamento	-	90.479	-	90.479	-	84.738
Outros imobilizados	-	2.561	-	2.561	-	2.694
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(12.711)	-	(12.711)	-	(6.650)
<b>Total</b>		<b>1.321.445</b>	<b>(577.053)</b>	<b>744.392</b>	<b>(506.634)</b>	<b>736.102</b>

- (i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

A movimentação dos saldos para o período findo em 30 de setembro 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladora							
	31/12/2019	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Reclassificação (iii)	Varição Cambial e Outras movimentações (iv)	30/09/2020
<b>Imobilizado</b>								
Terrenos	10.321	-	-	-	-	-	-	10.321
Edifícios e construções	260.469	-	5.149	(8.129)	(179)	-	-	257.310
Máquinas e equipamentos	293.224	-	41.537	(28.332)	(1.008)	(4.469)	(6)	300.946
Móveis e utensílios	20.737	-	2.889	(3.332)	(133)	(721)	-	19.440
Veículos	1.618	-	265	(321)	(23)	-	-	1.539
Benfeitorias em imóveis de terceiros	23.200	-	(2.088)	(3.056)	-	(1.448)	-	16.608
Projetos em andamento	82.193	49.464	(50.734)	-	-	-	3.921	84.844
Outros imobilizados	797	-	-	-	-	-	(1)	796
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(6.650)	-	-	-	-	5.258	(11.319)	(12.711)
<b>Total</b>	<b>685.909</b>	<b>49.464</b>	<b>(2.982)</b>	<b>(43.170)</b>	<b>(1.343)</b>	<b>(1.380)</b>	<b>(7.405)</b>	<b>679.093</b>

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos, ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.

## Notas Explicativas

## ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

## Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

- (ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.  
 (iii) Refere-se aos ativos reclassificados como mantido para venda decorrente da venda da operação de Mizuno, conforme descrito na nota explicativa 11.1.  
 (iv) Refere-se principalmente à adiantamento a fornecedores para compra de máquinas.

## Consolidado

	31/12/2019	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Reclassificação (v)	Varição Cambial e Outras movimentações (ii)	30/09/2020
<b>Imobilizado</b>								
Terrenos	10.321	-	1.686	-	-	-	-	12.007
Edifícios e construções	260.994	-	5.221	(8.808)	(179)	-	505	257.733
Máquinas e equipamentos	295.194	-	43.372	(31.196)	(1.101)	(4.469)	2.490	304.290
Móveis e utensílios	29.710	-	6.860	(4.406)	(1.331)	(721)	716	30.828
Veículos	1.689	-	838	(5.907)	(23)	-	5.356	1.953
Benfeitoria em imóveis de terceiros	57.412	-	3.082	(3.962)	(927)	(1.448)	3.095	57.252
Projetos em andamento (iii)	84.738	67.189	(69.419)	-	-	-	7.971	90.479
Outros imobilizados	2.694	-	-	-	-	-	(133)	2.561
Provisão para perdas ("impairment") (iv)	(6.650)	-	-	-	-	5.258	(11.319)	(12.711)
<b>Total</b>	<b>736.102</b>	<b>67.189</b>	<b>(8.360)</b>	<b>(54.279)</b>	<b>(3.561)</b>	<b>(1.380)</b>	<b>8.681</b>	<b>744.392</b>

- (i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos, ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.  
 (ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior e baixa de valores de adiantamentos a fornecedores para compra de máquinas.  
 (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos: (1) manutenção e modernização das fábricas, com investimentos de aproximadamente R\$ 26.445; (2) diversas melhorias em tecnologia e expansão do processo fabril, com investimentos de aproximadamente R\$38.088; e (3) demais projetos, R\$ 25.946.  
 (iv) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.  
 (v) Refere-se aos ativos reclassificados como mantido para venda decorrente da venda da operação de Mizuno, conforme descrito na nota explicativa 11.1.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## 14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/09/2020			Controladora 31/12/2019		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	10	212.541	(182.907)	29.634	207.622	(176.457)	31.165
Carteira de clientes	20	27.311	(27.311)	-	27.311	(27.311)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.027	-	1.027	1.027	-	1.027
Ágio na aquisição de controlada incorporada	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento	-	36.889	-	36.889	21.826	-	21.826
<b>Total</b>		<b>331.630</b>	<b>(210.218)</b>	<b>121.412</b>	<b>311.648</b>	<b>(203.768)</b>	<b>107.880</b>

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/09/2020			Consolidado 31/12/2019		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	10	-	-	-	43.812	(43.812)	-
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	251.738	(204.790)	46.948	233.501	(189.809)	43.692
Carteira de clientes	10	20.697	(20.697)	-	45.992	(45.992)	-
Acordo de não competição	20	-	-	-	20.850	(20.850)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	144.408	-	144.408	144.408	-	144.408
Ágio na aquisição de controladas	-	102.149	-	102.149	104.442	-	104.442
Projetos em andamento	-	36.889	-	36.889	21.826	-	21.826
<b>Total</b>		<b>555.881</b>	<b>(225.487)</b>	<b>330.394</b>	<b>614.831</b>	<b>(300.463)</b>	<b>314.368</b>

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, Plataforma ALPA ONE e LINX, e pelos custos incorridos no projeto de gestão da cadeia de valor.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de setembro de 2020 está demonstrada a seguir:

	31/12/2019	Adições	Transferências (i)	Amortizações	Controladora 30/09/2020
<b>Intangível</b>					
Com vida útil definida:					
Sistema de gestão empresarial	31.165	-	5.656	(7.187)	29.634
Sem vida útil definida:					
Marcas, direitos e patentes	1.027	-	-	-	1.027
Projetos em andamento	21.826	19.785	(4.722)	-	36.889
Ágio na aquisição de controladas incorporadas	53.862	-	-	-	53.862
<b>Total</b>	<b>107.880</b>	<b>19.785</b>	<b>934</b>	<b>(7.187)</b>	<b>121.412</b>

	31/12/2019	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Baixas	Variação Cambial / outras movimentações (ii)	Consolidado 30/09/2020
<b>Intangível</b>							
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial	43.692	-	11.034	(11.305)	(90)	3.617	46.948
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	144.408	-	-	-	-	-	144.408
Projetos em andamento (iii)	21.826	19.785	(4.722)	-	-	-	36.889
Ágio na aquisição de controladas	104.442	-	-	-	(2.293)	-	102.149
<b>Total</b>	<b>314.368</b>	<b>19.785</b>	<b>6.312</b>	<b>(11.305)</b>	<b>(2.383)</b>	<b>3.617</b>	<b>330.394</b>

(i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.

(ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior.

(iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos: (1) investimentos em sistemas de TI e melhorias em processos, no valor de R\$ 23.787 mil e demais projetos com investimentos de R\$ 13.102 mil.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## 15. ATIVO DE DIREITO DE USO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção para renovar o arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas Controladas obtiveram descontos pontuais nos alugueis de suas lojas e adotou o expediente prático, conforme alterações incluídas no CPC 06 (R2) – Arrendamentos, aprovado pela deliberação CVM 859, no qual o arrendatário pode optar por não avaliar os descontos de alugueis obtidos relacionados à Covid-19 como uma modificação do contrato de arrendamento.

Com isso esses valores foram tratados como despesa variável, com efeito direto no resultado sem necessidade de remensuração do ativo e passivo, o montante total desses descontos foi de R\$ 1.725 na Controladora e R\$ 10.305 no Consolidado.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 30 de setembro 2020 está demonstrada a seguir:

Ativo	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>101.069</b>	<b>431.493</b>
Adições (i)	19.141	42.869
Baixas (ii)	(7.257)	(34.171)
Depreciação	(12.248)	(62.543)
Variação cambial / Outras movimentações (i) (iii)	(1.758)	59.328
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>98.948</b>	<b>436.976</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### Passivo

##### Saldos em 31 de dezembro de 2019

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<b>94.169</b>	<b>374.379</b>
Adições (i)	17.063	40.561
Baixas (ii)	(7.379)	(30.290)
Pagamento passivo de arrendamento - CP	(13.764)	(63.446)
Apropriação de juros	6.338	17.065
Variação cambial / Outras movimentações	47	58.646
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>96.474</b>	<b>396.915</b>

(i) Referem-se a contratos de aluguel de novas lojas e atualizações monetárias dos contratos.

(ii) Referem-se a contratos suspensos de escritórios e lojas que foram encerradas.

(iii) Inclui o valor de R\$ 1.776 que foi reclassificado para ativo mantido para venda, conforme descrito na nota explicativa 11.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

#### 15.1 Passivo de arrendamento

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Circulante	10.961	68.064
Não circulante	85.512	328.851

#### 15.2 Impacto no resultado do período

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Depreciação do direito de uso	(12.248)	(62.543)
Apropriação de juros dos arrendamentos	(6.338)	(17.065)
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	(122)	3.881
	<b>(18.708)</b>	<b>(75.272)</b>

#### 15.3 Impacto no Fluxo de caixa

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Fluxo das atividades operacionais		
Apropriação de juros	6.338	17.065
Depreciação de direito de uso	11.905	62.200
Resultado na baixa de direito de uso	(122)	3.881
Fluxo das atividades de financiamento		
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	(7.425)	(46.381)
Pagamento de juros – arrendamento mercantil	(6.338)	(17.065)
Itens sem efeito caixa		
Adições	19.141	42.869
Baixas	7.257	34.171

#### 15.4 Maturidade dos passivos de arrendamento

	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>Controladora</u> <u>2025 em diante</u>
<b>Fluxo de pagamentos futuros</b>					
Cenário atual	10.003	10.312	9.982	9.406	56.770
Taxa média de desconto (%)	6,55	7,46	8,04	8,48	9,19
Cenário com inflação	10.373	11.074	11.071	10.761	69.617
Taxa média de inflação (%)	3,70	3,70	3,50	3,50	3,50
<b>Fluxo de pagamentos futuros</b>					
Cenário atual	59.300	58.275	56.234	49.315	173.791
Taxa média de desconto (%)	4,68	5,03	5,3	5,59	6,38
Cenário com inflação	61.008	61.702	61.239	55.414	206.378
Taxa média de inflação (%)	2,82	2,84	2,76	2,76	2,76

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Nacionais	202.913	212.442	213.967	223.212
Estrangeiros	130.411	117.371	151.205	127.293
<b>Total</b>	<b>333.324</b>	<b>329.813</b>	<b>365.172</b>	<b>350.505</b>

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

## 17. RISCO SACADO

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com seus principais fornecedores a operação de antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação, e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

## 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Em reais:</b>						
FNE (BNB)	(a)	2,98%	50.624	56.175	50.624	56.175
Finame	(b)	3,38%	15.787	20.385	15.787	20.385
Resolução 4131	(d)	CDI + 3,83%	309.887	-	309.887	-
Debêntures	(c)	104,7% CDI	150.966	150.269	150.966	150.269
Cédula de Crédito Bancário (CCB)	(h)	CDI + 3,83%/ CDI + 3,95%	204.111	-	244.634	-
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	(i)	CDI + 4,60%	197.519	-	197.519	-
<b>Total em reais</b>			<b>928.894</b>	<b>226.829</b>	<b>969.417</b>	<b>226.829</b>
<b>Em moeda estrangeira:</b>						
Linha externa (4131) - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(e)	US\$ 124% CDI	-	-	36.382	31.321
"Working capital" - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(f)	US\$ Libor 6M + 1,50%	-	-	22.985	20.600
Resolução 4131 - Alpargatas S.A	(g)	US\$ CDI + 3,53%	640.533	-	640.533	-
"Working Capital" - Alpargatas Trading (Shanghai)	(j)	RMB 4,54%	-	-	2.825	-
<b>Total em moeda estrangeira</b>			<b>640.533</b>	<b>-</b>	<b>702.725</b>	<b>51.921</b>
<b>Total geral</b>			<b>1.569.427</b>	<b>226.829</b>	<b>1.672.142</b>	<b>278.750</b>
Passivo circulante			1.274.415	125.004	1.377.130	176.925
Passivo não circulante			295.012	101.825	295.012	101.825

Durante o primeiro semestre de 2020, a Companhia efetuou novas captações com o objetivo de mitigar os impactos do surto do COVID-19. Essas captações totalizam o montante aproximado de R\$ 2.185 milhões, conforme descrito nos itens (d), (g), (h), (i) e (j). No entanto, com a relativa melhora do cenário econômico e do ambiente de negócios, a Companhia decidiu pagar em agosto de 2020, de forma antecipada, R\$ 796,7 milhões de principal dos recursos captados, conforme descrito no item (h).

- Destinado a apoiar programas de investimentos na Região Nordeste e investimento na fábrica de Montes Claros na região norte de Minas Gerais. As liberações das parcelas dos contratos foram vinculadas ao cronograma de desembolsos dos investimentos. As garantias estão suportadas por carta de fiança bancária. Em abril de 2020 as captações de FNE foram repactuadas, sendo suspenso o pagamento de juros e amortizações até janeiro de 2021, onde os juros incorridos no período serão capitalizados nas parcelas e os pagamentos voltarão a ocorrer, sem alteração do vencimento do empréstimo.
- Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, que foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, têm como objetivo financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção (geralmente equipamentos de fábricas). O prazo médio das operações é de 96 meses (oito anos). Esses financiamentos são amortizados mensalmente, sendo uma parte referente ao valor principal e outra de juros.
- Em dezembro de 2017, a Companhia captou o montante de R\$ 250 milhões por meio de emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries da espécie quirografária da 1ª (primeira) emissão. Os recursos obtidos são utilizados para gestão ordinária

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

#### Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

de seus negócios conforme previsto em seu estatuto social. A amortização dos recursos será feita integralmente em uma única parcela na data de vencimento de cada série, sendo que a primeira foi em dezembro de 2019, a segunda será em dezembro de 2020 e a terceira será em dezembro de 2022.

- (d) Em março de 2020, com a finalidade de proteger o caixa da companhia devido à pandemia causada pelo Covid 19, a Companhia captou linhas da Resolução 4131 denominadas em reais, no valor de R\$300 milhões. Os vencimentos estão distribuídos entre março de 2021 e março 2022.
- (e) Em agosto de 2017, a Companhia captou por meio de sua controlada Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A., o montante de US\$ 9.519 com vencimento em agosto de 2018. Na mesma data foi contratado um *swap* para proteção da variação cambial, convertendo os encargos financeiros (2,72% a.a.) para 116,80% do CDI. Esta linha foi renovada pela última vez em agosto de 2019, prorrogando-a por mais um ano, com alteração do valor para US\$ 8.194, com taxa de 2,97% a.a. com *swap* para 124% do CDI, por tratar-se de uma operação de *hedge* de valor justo, essas operações foram designadas como *fair value option*, nesse caso são classificadas como passivo ao valor justo por meio do resultado.
- (f) Os empréstimos e financiamentos captados pela controlada Terras de Aventuras – Osklen no exterior são garantidos por avais, fianças e/ou notas promissórias da Controladora, de acordo com limites aprovados pela Diretoria e/ou Conselho de Administração. Esta linha foi renovada pela última vez em novembro de 2019, sendo prorrogada por mais um ano alterando o valor para US\$ 5 milhões e taxa de Libor 6M + 1,50%.
- (g) Em março e abril de 2020, a Companhia, fez captações de linhas de crédito “Resolução 4131”, no montante de R\$ 628,9 milhões, com a mesma finalidade mencionada no item (d). Estas linhas de crédito foram contratadas juntos com *swaps*, trocando a variação cambial por taxa a CDI. Considerando estes *swaps*, as taxas médias destas operações são de CDI + 3,53% a.a. Os vencimentos estão entre outubro de 2020 e março de 2021.
- (h) Em abril de 2020, a Companhia fez captações de linha de crédito “CCB”, no montante de R\$ 997 milhões, com a mesma finalidade mencionada no item (d). A taxa média de contratações foi de CDI + 3,83% a.a. Os vencimentos estão distribuídos entre abril de 2021 e setembro de 2021. Em maio de 2020, a Controlada Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. – Osklen fez uma captação da mesma linha, no valor de R\$ 40 milhões, com a mesma finalidade. A taxa de contratação foi de CDI + 3,95% a.a., com vencimento em outubro de 2020. Em agosto de 2020, foi realizado o pré-pagamento de R\$ 796,7 milhões de principal pelo valor de mercado.
- (i) Em abril de 2020, com o intuito de proteger o caixa e a saúde financeira da Companhia dos efeitos da covid-19, foi feita uma captação denominada NCE (Nota de Crédito à Exportação), com o Banco do Brasil, no valor de R\$ 200 milhões, com vencimento para 2 anos. A taxa de contratação foi de CDI + 4,60% a.a. Os pagamentos de juros ocorrem trimestralmente e a amortização de principal ocorre anualmente, sendo a primeira em abril de 2021.
- (j) Em abril de 2020, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai (“Alpargatas China”) fez a captação de linha de working capital, renovável mensalmente, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de 4,54% a.a., com vencimento em abril de 2021.

A movimentação do saldo do período findo em 30 de setembro 2020 está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>226.829</b>	<b>278.750</b>
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	2.125.600	2.240.072
Pagamento do principal	(807.474)	(884.105)
Pagamento de juros	(60.878)	(80.351)
Provisão de juros e variação cambial	85.350	117.776
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>1.569.427</b>	<b>1.672.142</b>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
2022	242.398	99.350	242.398	99.350
2023	51.976	1.837	51.976	1.837
2024 em diante	638	638	638	638
<b>Total</b>	<b>295.012</b>	<b>101.825</b>	<b>295.012</b>	<b>101.825</b>

#### Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as debêntures mantidas pela Companhia e por suas controladas, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com estas cláusulas.

### 19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
ICMS	-	-	-	5.878
PIS e COFINS	-	680	1.364	3.968
Imposto de renda e contribuição social	-	6.587	-	14.995
Contribuição previdenciária sobre receita bruta (i)	6.844	3.849	6.844	3.849
INSS terceiros	521	889	521	889
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	5.462	4.458	5.462	4.458
CIDE	1.323	849	1.323	849
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	25.121	3.335
Outros impostos	-	-	2.045	1.358
Impostos Alpa USA	-	-	6.066	4.112
Impostos Alpa China	-	-	3.330	-
Impostos Osklen	-	-	3.285	165
Outros	3.987	2.755	4.812	2.814
<b>Total</b>	<b>18.137</b>	<b>20.067</b>	<b>60.173</b>	<b>46.670</b>

(i) Inclui saldo de CPRB parcelado pela Companhia em adesão às medidas de combate a pandemia da COVID-19.

### 20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Royalties a pagar	10.050	7.256	10.050	7.256
Fretes a pagar	11.488	19.292	14.425	21.211
Propaganda a pagar	12.813	15.680	25.267	18.649
Comissões a pagar (i)	242	1.176	15.300	3.135
Provisão para honorários advocatícios	7.931	6.655	7.931	6.655
Adiantamento de clientes	15.010	9.276	15.156	9.370
Provisão para indenizações de op. descontinuada	21.000	-	21.000	-
Provisão para serviços logísticos	4.150	-	4.150	-
Serviços a pagar de EMEA	-	-	36.794	35.604
Rescisão contratual (ii)	15.816	-	15.816	-
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	9.388	10.698	29.461	22.085
<b>Total</b>	<b>107.888</b>	<b>70.033</b>	<b>195.350</b>	<b>123.965</b>

(i) Refere-se a comissões a pagar para representantes comerciais, a variação deve-se a sazonalidade de vendas devido ao verão europeu.

(ii) Refere-se a multa por rescisão contratual com a Mizuno corporation na Argentina e Uruguai.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIARIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Salários a pagar	15.748	14.650	16.624	14.835
Provisão Férias	44.432	50.753	54.307	59.402
Provisão 13º Salário	29.400	-	32.049	-
Provisão de PPR	20.122	50.095	25.462	62.118
Encargos Sociais (i)	13.503	12.723	19.398	17.583
<b>Total</b>	<b>123.205</b>	<b>128.221</b>	<b>147.840</b>	<b>153.938</b>

(i) Inclui valores de FGTS e INSS que foram parcelados pela Companhia em adesão às medidas de combate a pandemia da COVID-19.

## 22. PARTES RELACIONADAS

### 22.1. Saldos com empresas controladas

<u>Ativo e (passivo) não circulante</u>	Controladora	
	30/09/2020	31/12/2019
Alpargatas Imobiliária S.A.	12	12
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. - Osklen (i)	19.841	25.746
Alpargatas Colômbia SAS – Colômbia (ii)	4.983	-
<b>Total</b>	<b>24.836</b>	<b>25.758</b>

(i) Refere-se, principalmente, a contrato de mútuo de R\$17.148 com taxa de juros de CDI + 3,40 a.a.

(ii) Refere-se a contrato de mútuo de USD 900 com taxa de juros de CDI + 3,70 a.a.

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

### Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas

	Controladora		Controladora	
	Contas a receber (i)		Contas a pagar	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	71.651	40.180	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	109.663	52.896	-	-
Alpargatas Colômbia SAS	20.235	6.120	-	-
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	659	-	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	12.417	-	-	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	13.344	-	-	-
<b>Total</b>	<b>227.969</b>	<b>99.196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(i) Saldos registrado no contas a receber conforme nota explicativa 6.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### 22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Venda de produtos/serviços		Compra de produtos/serviços	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Alpargatas S.A. (i)	132.330	98.163	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	13.506	15.421
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	82.138	77.971
Alpargatas Colômbia SAS	-	-	9.242	4.771
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	-	-	560	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	11.432	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	-	15.452	-
<b>Total</b>	<b>132.330</b>	<b>98.163</b>	<b>132.330</b>	<b>98.163</b>

- (i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca “Havaianas” para as controladas localizadas no exterior, devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

#### 22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado Ativo (i)		Controladora e consolidado Passivo (ii)	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Banco Itaú-Unibanco	503.747	4.031	564.900	30.443
<b>Total</b>	<b>503.747</b>	<b>4.031</b>	<b>564.900</b>	<b>30.443</b>

	Controladora e consolidado Receita (iv)		Controladora e consolidado Despesa (iii)	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Banco Itaú-Unibanco	9.344	201	51.259	2.591
<b>Total</b>	<b>9.344</b>	<b>201</b>	<b>51.259</b>	<b>2.591</b>

- (i) Os valores referem-se aos saldos de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.
- (ii) Os valores referem-se a: (1) Finame na Alpargatas S.A. no valor de R\$ 6.226; (2) Empréstimos Resolução 4131 da Alpargatas S.A no valor de R\$ 510.042; (3) CCB na Osklen no valor de R\$ 40.522 e (4) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$ 8.110 em 30 de setembro de 2020 e (1) empréstimos Finame na Alpargatas S.A. no valor de R\$ 7.620 e (2) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$ 22.823 em 31 de dezembro de 2019.
- (iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos mencionados no item (ii).
- (iv) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras, conforme item (i).

Em 30 de setembro de 2020, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, conforme mencionado na nota explicativa 18, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### 22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	<b>Consolidado</b>		
	<b>30/09/2020</b>		
	<b>Remuneração</b>		
	<b>Fixa</b>	<b>Variável (i)</b>	<b>Total</b>
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	2.894	-	2.894
Diretores	3.427	2.225	5.652
<b>Total</b>	<b>6.321</b>	<b>2.225</b>	<b>8.546</b>
	<b>30/09/2019</b>		
	<b>Remuneração</b>		
	<b>Fixa</b>	<b>Variável (i)</b>	<b>Total</b>
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	3.009	-	3.009
Diretores	5.450	5.888	11.338
<b>Total</b>	<b>8.459</b>	<b>5.888</b>	<b>14.347</b>

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no período.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$261 (R\$402 no mesmo período de 2019) em nome dos diretores estatutários e o plano de incentivo de longo prazo no valor de R\$ 6.977 (R\$ 4.853 no mesmo período de 2019), conforme descrito na nota explicativa 24.

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2020 na Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2020 foi de R\$31.208 (R\$ 39.000 em 2019).

#### 23. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais, de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências, foram constituídas provisões, quando, na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda quando for considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

		<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Reclamações trabalhistas	(i)	15.714	17.018	18.413	18.236
Processos tributários	(ii)	6.729	6.693	6.729	6.693
Processos cíveis	(iii)	2.724	2.483	10.668	12.444
<b>Total</b>		<b>25.167</b>	<b>26.194</b>	<b>35.810</b>	<b>37.373</b>
Depósitos judiciais		4.384	5.647	4.384	5.647
<b>Total líquido</b>		<b>20.783</b>	<b>20.547</b>	<b>31.426</b>	<b>31.726</b>
Parcela do circulante		9.491	9.532	17.436	19.493
Parcela do não circulante		11.292	11.015	13.990	12.233

(i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados, cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.

(ii) Referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro de 1992, em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

(iii) Referem-se às ações cíveis movidas contra a Companhia, relacionadas principalmente a danos morais e materiais, decorrentes de discussões oriundas de contratos de consumo e comerciais.

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas está demonstrada a seguir:

				Controladora
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	11.371	6.693	2.483	20.547
Adições	8.362	36	2.277	10.675
Pagamentos	(8.403)	-	(2.036)	(10.439)
Saldo em 30 de setembro de 2020	11.330	6.729	2.724	20.783

				Consolidado
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	12.589	6.693	12.444	31.726
Adições	9.462	36	2.673	12.171
Pagamentos/Variação cambial	(8.022)	-	(4.449)	(12.471)
Saldo em 30 de setembro de 2020	14.029	6.729	10.668	31.426

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 7 de fevereiro de 2020.

### 23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas, com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Tributárias:					
Auto de infração – IRRF	(i)	4.627	4.591	4.627	4.591
CSLL e IRPJ	(ii)	12.632	12.523	12.632	12.523
Royalties	(iii)	9.659	9.533	9.659	9.533
Crédito de PIS/COFINS	(iv)	3.202	3.165	3.202	3.165
Outras		7.756	7.643	7.998	7.882
<b>Total Tributárias</b>		<b>37.876</b>	<b>37.455</b>	<b>38.118</b>	<b>37.694</b>
Cíveis	(v)	24.669	40.575	37.043	51.317
Trabalhistas		3.734	4.770	5.808	8.824
<b>Total Geral</b>		<b>66.279</b>	<b>82.800</b>	<b>80.969</b>	<b>97.835</b>

(i) Auto de infração visando à cobrança de IRRF, compensado com créditos de IRPJ.

(ii) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.

(iii) Autos de infração visando à cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de royalties.

(iv) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.

(v) Referem-se, principalmente às ações indenizatórias.

### 23.2. Ativos contingentes

A Companhia possui discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destaca-se a exclusão do ICMS da base de cálculo da contribuição previdenciária sobre a receita bruta.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando esta ocorrer de forma definitiva.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

#### 23.3. Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A Companhia questionou judicialmente a inclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS desde maio de 1993 e na base de cálculo do PIS desde março de 2002.

No período de junho de 2008 até dezembro de 2014, a Companhia valeu-se do efeito suspensivo obtido em Medida Cautelar no STF para excluir o ICMS da base de cálculo da COFINS, sem a necessidade de efetuar depósitos judiciais. Tais valores foram registrados como passivo com exigibilidade suspensa. Essa provisão de R\$190.500 foi estornada pela Companhia em 2017, em razão do julgamento pelo STF, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, em 15 de março de 2017. Naquela ocasião fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas Atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

Em 25 de setembro de 2018, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial que discutiu o período de maio de 1993 a dezembro de 2014 para a COFINS. Os montantes envolvidos nesta ação correspondem a R\$ 15.000, depositados em juízo, relativos ao período de maio de 1993 a fevereiro de 1996, e R\$ 188.592, pagos a maior, relativos ao período de março de 1996 a maio de 2008. Tais ativos foram reconhecidos pela Companhia em 30 de setembro de 2018 na rubrica “Outras receitas operacionais”.

Em 4 de abril de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS no período de março de 2002 a dezembro de 2014. O montante envolvido nesta ação corresponde a R\$ 85.500. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em 30 de abril de 2019 em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

A ação que discute o PIS e a COFINS relativos ao período de janeiro de 2015 em diante, teve seu trânsito em julgado certificado no dia 6 de abril de 2020. O montante envolvido nesta ação corresponde a R\$ 93.611. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em abril de 2020, em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

Em março de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial da controlada Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A.. Por tal razão, encerrado o trabalho de levantamento dos valores oriundos desta ação, tal Companhia registrou um ativo da ordem de R\$ 17.131, calculado nos termos da Solução de Consulta Interna COSIT nº 13, tendo em vista que a respectiva decisão transitada em julgado ponderou acerca da pendência de julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706.

A Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. estima um valor da ordem de R\$ 7.428 a ser reconhecido quando do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706 que aguarda nova pauta de julgamento pelo STF depois de ter sido retirado da pauta do dia 1º de abril de 2020 em razão da pandemia causada pela COVID-19.

A Companhia tem expectativa de realização desses saldos em cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos.

#### 24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

##### 24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados, utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua contribuição e a Companhia complementa essa contribuição. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia (“Plano Informal”) para um grupo fechado de ex-funcionários e seus respectivos cônjuges, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

Em 30 de setembro de 2020, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$ 2.153.

#### 24.2. Plano de incentivo de longo prazo

##### a) “Novo plano de incentivo de longo prazo”

Em 23 de abril de 2015, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou o denominado “Novo plano de incentivo a longo prazo (ILP)”. O plano ILP é baseado em uma política de geração de valor que permite a alguns empregados da Companhia e suas controladas adquirir direitos com a Companhia, baseado na distribuição de uma parcela da criação de valor futuro para a Companhia que supere a taxa de retorno mínima (*ke / hurdle rate*) para seus acionistas, e tem como parâmetros de valor: (i) mercado (BM&F Bovespa); (ii) econômico (múltiplo de EBITDA) e; (iii) múltiplo de dividendos.

A participação individual dos beneficiários na criação de valor acima da taxa mínima é operacionalizada por meio da concessão de Unidades Virtuais de Valor (“UVVs”), cujo valor individual é calculado mediante a: (i) ponderação da cotação média das ações dos últimos 60 pregões (40%); (ii) múltiplo de EBITDA descontada da dívida líquida dividido pelo número de ações (40%) e; (iii) dividendos e juros sobre capital próprio por ação dividido pelo *dividend yield* (20%).

As conversões das UVVs em pagamento serão realizadas pelo beneficiário em até cinco anos e três meses do início de cada programa anual, desde que respeitados os prazos de carência de: (i) até 36 meses: não será permitida conversão; (ii) após 36 meses: até 33%; (iii) após 48 meses: até 66%, descontadas as já exercidas e; (iv) após 60 meses: até 100%, descontadas as já exercidas. A liquidação será feita em dinheiro.

O novo plano teve início em 1º de janeiro de 2015 e previa cinco programas anuais, no entanto ocorreram distribuições apenas nos anos de 2015 e 2016 devido à troca do controlador.

##### b) Plano de ações diferidas especial

Em 14 de novembro de 2018, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano extraordinário de ações diferidas, com outorga única e vigência de 5 anos. O plano estabelece as condições gerais do incentivo definido após a mudança de controle ocorrida em 2017, com o objetivo de reter os principais executivos da Companhia e suas controladas, por meio de uma outorga especial de ações diferidas de emissão da Companhia.

Cada ação diferida atribui a seu titular o direito ao recebimento em caixa do valor de mercado de 1 (uma) ação preferencial (B3: “ALPA4”), acrescido do valor em dinheiro dos respectivos proventos, e deduzido o imposto de renda e outros encargos que incidam sobre o valor da ação. Em casos específicos os participantes poderão optar por receber, na data de exercício, ações em tesouraria compradas pelo participante pelo valor líquido de imposto, divididas pelo valor de mercado.

A aquisição do direito ao exercício das ações diferidas ocorrerá de forma gradativa, em 3 (três) parcelas iguais de 1/3 das ações diferidas, e a primeira parcela poderá ser exercida a partir de 1º de setembro de 2020 e as demais nos anos subsequentes.

O plano entrou em vigor imediatamente após a sua aprovação e terá vigência até 31 de outubro de 2022.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

#### c) Plano de ações restritas

Em 20 de março de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano de ações restritas, cujo objeto é a outorga de ações restritas como parte da estrutura de remuneração da Companhia a fim de atrair, motivar e reter executivos da Companhia e/ou de suas controladas, bem como alinhar seus interesses aos da Companhia, suas controladas e de seus acionistas, estimulando a aceleração da estratégia de crescimento da Companhia.

O plano foi implementado, por meio de programas outorgados aos executivos e com celebração de contratos individuais entre a Companhia e os participantes especificando a quantidade de ações restritas recebidas e os demais termos e condições, incluindo a continuidade do vínculo empregatício e/ou de administrador, conforme o caso, de cada participante com a Companhia pelos períodos de 5 anos, com relação ao primeiro lote de outorga de ações restritas, e 10 anos, com relação ao segundo lote de outorga de ações restritas, contados da data de celebração do respectivo contrato individual e sujeito ao cumprimento da meta de valorização mínima das ações restritas correspondente ao acumulado do IPCA + 3% (três por cento) ao ano sobre o valor-base de R\$ 11,70 por ação preferencial, o participante adquirirá o direito de tornar-se titular das ações restritas, observadas as hipóteses de desligamento previstas no plano.

Adicionalmente ao número máximo de ações restritas, a Companhia irá, conforme termos e condições do plano e do programa, entregar ao participante 0,30 (zero vírgula trinta) ação preferencial adicional para cada ação preferencial eventualmente adquirida pelo participante durante o período de validade do programa, respeitando-se o limite máximo de aquisição pelo participante de até 1.000.000 (um milhão) de ações preferenciais.

O plano expirará, a qualquer tempo: (a) por decisão da Assembleia Geral Extraordinária; (b) pelo cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia; (c) pela cessação de negociação das ações preferenciais de emissão da Companhia em mercado de balcão, mercado organizado ou bolsa de valores; (d) pela dissolução e liquidação da Companhia; ou (e) pelo decurso de um prazo de 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano.

#### d) Plano discricionário

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um novo plano de ações restritas que tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações restritas, de modo a promover: (a) a retenção dos beneficiários; e (b) o conceito de meritocracia e valorização da performance e potencial crescimento da Companhia.

A outorga foi realizada mediante a celebração de contratos entre a Companhia e os beneficiários, onde foram especificadas a quantidade de ações e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações restritas.

A quantidade de ações outorgadas levou em consideração o *target* de salários previstos e aprovados na política de remuneração da Companhia e a última avaliação de performance e potencial, ou qualquer tipo de avaliação individual que foi definida e aprovada pelo conselho de administração para definir a quantidade que foi outorgada ao beneficiário.

O direito dos beneficiários, especialmente o de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente será plenamente adquirido se o beneficiário (i) permanecer continuamente vinculado como administrador, diretor ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, durante o período de carência e, cumulativamente, (ii) o preço de cotação da ação preferencial de emissão da Companhia na data de término do período de carência deverá representar uma valorização, em relação ao preço equivalente à média de cotação da ação preferencial (ALPA4) nos 30 (trinta) pregões imediatamente anteriores à data de outorga, em montante superior à variação do IPCA/IBGE no período de carência em questão, acrescido de 3% (três por cento) ao ano, sujeito a ajustes decorrentes de desdobramento de ações, grupamento de ações e/ou outros eventos que possam afetar a comparação entre os preços acima, conforme calculado e definido pelo conselho de administração.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

#### e) Plano de outorga de ações (programa de *matching*)

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Outorga de Ações (Programa de *Matching*). O Plano tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os referidos beneficiários invistam verbas autorizadas na aquisição e manutenção de ações próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento entre os interesses dos beneficiários e os interesses dos acionistas da Companhia e sociedades sob o seu controle; e (b) o estímulo da permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

O Conselho de Administração selecionará os beneficiários que poderão participar do plano. A base será os empregados que receberam Incentivo de curto prazo no ano da outorga.

A outorga de ações de *Matching* será realizada mediante a celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os beneficiários, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, quantidade de ações de *Matching* objeto da outorga e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações de *Matching*.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações de *Matching*, especialmente o direito de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente serão plenamente adquiridos se os beneficiários (i) permanecerem continuamente vinculados como administradores, diretores, empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, e, cumulativamente, (ii) mantiverem, sob sua plena e legítima titularidade e propriedade, as ações próprias, por todo o período compreendido desde a data de outorga até o terceiro aniversário da data de outorga, quando 100% (cem por cento) das ações de *Matching* serão vestidas.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

#### f) Impacto contábil

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

Passivo	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Novo plano de incentivo de longo prazo	50.995	56.276	52.981	58.507
Plano de ações diferidas especial (ii)	19.805	-	21.669	-
Programa Matching 2020	-	-	569	-
Encargos sobre planos de outorgados em ações	1.940	-	1.976	-
<b>Total da provisão de incentivo de longo prazo</b>	<b>72.740</b>	<b>56.276</b>	<b>77.195</b>	<b>58.507</b>
Parcela do circulante	16.353	22.543	18.375	22.839
Parcela do não circulante	56.387	33.733	58.820	35.668

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Patrimônio líquido</b>				
Plano de ações diferidas especial (ii)	-	7.228	-	8.556
Plano de ações restritas	12.230	6.990	12.231	6.990
Plano discricionário	2.698	384	3.196	449
Plano de outorga de ações (programa de <i>matching</i> )	351	-	351	-
Plano das subsidiárias (i)	499	1.393	-	-
<b>Total da provisão de incentivo de longo prazo</b>	<b>15.778</b>	<b>15.995</b>	<b>15.778</b>	<b>15.995</b>

(i) Saldo contabilizado na Controladora via equivalência patrimonial.

(ii) Saldo reclassificado do Patrimônio Líquido para o Passivo durante período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020.

O impacto contábil registrado na conta de resultado relativo aos planos de incentivo a longo prazo, no período findo em 30 de setembro de 2020, foi de R\$ 28.467 de despesa na Controladora e de R\$ 28.821 no Consolidado, (R\$16.379 de despesa na Controladora e no Consolidado no período findo em 30 de setembro de 2019) e de R\$ (217) no Patrimônio Líquido da Controladora e do Consolidado R\$5.129 no período findo em 30 de setembro de 2019).

### 24.3. Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019, foram reconhecidos no resultado os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Programa de participação no resultado	29.542	41.239	31.805	48.666

Esta obrigação está registrada na conta “Salários e encargos sociais a pagar”, no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas “Custo dos Produtos Vendidos”, “Despesas com vendas” e “Despesas Gerais e Administrativas”.

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 25.1. Capital social

O capital integralizado em 30 de setembro de 2020 é de R\$1.500.000, após aumento de R\$ 851.503 mediante integralização de reserva de lucro, aprovada em 20 de março de 2019, com a emissão de 117.612.445 novas ações, sendo 60.402.138 ações ordinárias e 57.210.307 ações preferenciais, incluídas as ações em tesouraria. A bonificação ocorreu na proporção de 25 ações para cada 100 ações possuídas em 20 de março de 2019.

Em razão da bonificação ocorrida, o número de total de ações passou a ser representado por 588.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 302.010.689 ordinárias e 286.051.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

Em 30 de setembro de 2020:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	259.057.585	85,78	78.887.406	27,58	337.944.991	57,47
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	10,45	29.559.671	10,33	61.122.061	10,39
Demais acionistas	11.390.682	3,77	168.453.694	58,89	179.844.376	30,58
Tesouraria	32	0,00	9.150.762	3,20	9.150.794	1,56
<b>Total</b>	<b>302.010.689</b>	<b>100,00</b>	<b>286.051.533</b>	<b>100,00</b>	<b>588.062.222</b>	<b>100,00</b>

Em 31 de dezembro de 2019:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	259.057.585	85,78	75.307.606	26,33	334.365.191	56,86
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	10,45	29.007.756	10,14	60.570.146	10,30
Demais acionistas	11.390.682	3,77	172.490.700	60,30	183.881.382	31,27
Tesouraria	32	0,00	9.245.471	3,23	9.245.503	1,57
<b>Total</b>	<b>302.010.689</b>	<b>100,00</b>	<b>286.051.533</b>	<b>100,00</b>	<b>588.062.222</b>	<b>100,00</b>

### 25.2. Ações em tesouraria

A Companhia possui 9.150.794 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491. Durante o período findo em 30 de setembro de 2020 foram transferidas 94.709 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de longo prazo (*Matching*).

### 25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido, excluídos os incentivos fiscais, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante período findo em 30 de setembro de 2020, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio.

Neste mesmo período, o Conselho de Administração, deliberou a distribuição de dividendos relativos ao exercício de 2019, observadas as disposições legais e estatutárias aplicáveis. O benefício contemplou todas as 588.062.222 ações escriturais emitidas em que se divide o capital social, excetuando se as ações que se encontram em tesouraria, perfazendo o montante de R\$ 30.441, sendo R\$ 0,0501 por ação ordinária e R\$ 0,0552 por ação preferencial. Fizeram jus ao recebimento dos dividendos os acionistas inscritos em 14 de fevereiro de 2020, sendo as ações negociadas “ex direito” aos dividendos a partir de 17 de fevereiro de 2020. O pagamento foi efetuado no dia 10 de março de 2020 pelo Banco Itaú S.A. Esse valor foi imputado ao dividendo anual obrigatório, aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 2020.

### 25.4. Reserva de Lucros

#### Reserva para incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

incentivos fiscais” no grupo “Reservas de lucros”.

Durante período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia destinou o valor de R\$ 86.130 para reserva de incentivos fiscais (R\$ 144.262 em 30 de setembro de 2019).

#### Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

### 26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receita operacional bruta:				
Mercado interno	1.716.018	1.751.297	1.880.823	2.005.183
Mercado externo	221.917	248.478	816.526	672.677
	<b>1.937.935</b>	<b>1.999.775</b>	<b>2.697.349</b>	<b>2.677.860</b>
Devoluções e abatimentos	(58.594)	(36.216)	(156.217)	(61.694)
Impostos incidentes sobre as vendas	(238.907)	(271.081)	(279.361)	(334.145)
Receita operacional líquida	<b>1.640.434</b>	<b>1.692.478</b>	<b>2.261.771</b>	<b>2.282.021</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Custo dos produtos vendidos:</b>				
Matérias-primas e materiais	513.886	491.743	604.532	580.470
Salários, encargos e benefícios	340.791	377.963	343.028	377.350
Depreciação	38.796	36.492	39.068	36.628
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	4.903	7.919	4.903	7.919
Custos COVID-19 (iii)	19.692	-	19.692	-
Outros custos	37.420	59.942	65.837	78.457
<b>Total</b>	<b>955.488</b>	<b>974.059</b>	<b>1.077.060</b>	<b>1.080.824</b>
<b>Despesas com vendas:</b>				
Salários, encargos e benefícios	60.655	63.422	179.127	172.260
Participação nos resultados	7.318	7.540	10.814	15.325
PDD (iv)	23.769	3.553	42.029	6.160
Frete	50.520	67.286	91.393	97.484
Propaganda e publicidade	81.484	82.021	175.731	155.536
Comissões	3.421	4.588	26.794	30.767
Depreciação (i)	7.895	5.707	63.029	51.429
Royalties	23.190	19.388	23.449	19.848
Serviços de terceiros	14.506	10.081	43.561	42.472
Aluguéis/Leasing (ii)	108	4.320	5.124	21.047
Despesas com viagens	1.452	4.029	3.993	10.184
Despesas com armazenagem	2.422	2.685	35.154	37.056
Embalagem coletiva	12.347	13.049	12.347	13.049
Seguros de transporte	3.685	3.439	5.139	4.989
Serviços logísticos	14.498	7.336	22.282	7.336
Outras	24.740	23.708	58.022	52.416
<b>Total</b>	<b>332.010</b>	<b>322.152</b>	<b>797.988</b>	<b>737.358</b>
<b>Gerais e administrativas:</b>				
Salários, encargos e benefícios	53.344	43.531	62.001	54.322
Honorários dos administradores (nota explicativa 22.4)	8.546	14.347	8.546	14.347
Serviços de terceiros	15.318	14.335	20.366	19.891
Depreciação (i)	5.120	4.863	5.646	6.577
Aluguel e condomínio (ii)	458	5.658	585	5.975
Outras	9.389	9.342	13.787	14.558
<b>Total</b>	<b>92.175</b>	<b>92.076</b>	<b>110.931</b>	<b>115.670</b>

(i) Inclui a depreciação dos contratos de arrendamento conforme descrito na nota explicativa 15.

(ii) Refere-se ao saldo de alugueis que não foram escopo do IFRS 16, a redução do saldo deve-se aos descontos obtidos por conta da COVID-19, conforme mencionado na nota explicativa 15.

(iii) Referem-se aos gastos relacionados a COVID-19 que incluem: (i) custos de mão de obra por parada obrigatória e afastamento médico, (ii) utilização da MP 936 e (iii) demais despesas de fabricação.

(iv) O aumento está relacionado a provisões adicionais decorrente da COVID-19, conforme mencionado na nota explicativa 6.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Outras receitas operacionais:				
Venda de Sucata	575	683	575	683
Receita de taxa de franquia	-	828	-	828
Ganho na venda de imobilizado	152	3.318	496	3.627
Receita na venda de controlada (ASAIC) (i)	220.000	-	220.000	-
Êxito ação judicial (PIS/COFINS e IPI) (ii)	102.553	82.590	102.553	82.590
Outras	3.036	953	7.988	10.987
	<b>326.316</b>	<b>88.372</b>	<b>331.612</b>	<b>98.715</b>
Outras despesas operacionais:				
Amortização de intangível	(8.704)	(9.773)	(20.220)	(23.563)
Provisões para riscos trabalhistas, cíveis e tributários	(5.769)	(5.929)	(6.166)	(6.667)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2)	(28.467)	(16.379)	(28.821)	(16.379)
Indenizações por rescisões trabalhistas	(5.960)	(11.578)	(9.877)	(11.895)
Custo na venda de controlada (ASAIC) (i)	(290.854)	-	(291.002)	-
Provisão para perdas e baixas do imobilizado	-	(9.675)	-	(9.628)
Serviços de terceiros	(29.066)	(25.607)	(29.077)	(26.904)
Impairment ágio Argentina (iii)	-	(72.989)	-	(72.989)
Despesas COVID-19 (iv)	(33.594)	-	(33.594)	-
Outras	(11.912)	(10.743)	(27.658)	(17.122)
	<b>(414.326)</b>	<b>(162.673)</b>	<b>(446.415)</b>	<b>(185.147)</b>
<b>Total</b>	<b>(88.010)</b>	<b>(74.301)</b>	<b>(114.803)</b>	<b>(86.432)</b>

(i) Referem-se aos valores de receita e custo pela venda da Controlada ASAIC conforme demonstrado na nota explicativa 11.

(ii) Referem-se aos ganhos de ações judiciais relativas a impostos PIS/COFINS e IPI, conforme descrito na nota explicativa 23.3.

(iii) Refere-se ao *impairment* do ágio registrado na aquisição da UGC Argentina.

(iv) Referem-se às despesas relacionadas a COVID-19, sendo R\$ 25.783 de doações e R\$ 7.811 de demais despesas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

## 29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	22.421	21.382	23.469	22.330
Atualização monetária de créditos tributários	9.652	-	10.031	-
Juros ativos e outros	3.053	10.056	2.199	3.181
	<b>35.126</b>	<b>31.438</b>	<b>35.699</b>	<b>25.511</b>
Despesas financeiras:				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos (i)	(74.580)	(14.731)	(77.486)	(12.649)
Impostos sobre receitas financeiras	(3.893)	(4.059)	(3.914)	(4.170)
Despesas bancárias	(333)	(2.037)	(3.493)	(3.911)
Ajuste a valor presente	(2.099)	(2.456)	(2.099)	(2.456)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(6.338)	(3.573)	(17.065)	(13.873)
Descontos concedidos	(85)	(13)	(3.234)	(298)
Outras	(2.471)	(467)	(3.279)	(1.250)
	<b>(89.799)</b>	<b>(27.336)</b>	<b>(110.570)</b>	<b>(38.607)</b>
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos	5.835	13.652	5.835	13.652
Perdas com instrumentos financeiros derivativos	(1.571)	(13.506)	(1.571)	(13.506)
	<b>4.264</b>	<b>146</b>	<b>4.264</b>	<b>146</b>
<b>Total</b>	<b>(50.409)</b>	<b>4.248</b>	<b>(70.607)</b>	<b>(12.950)</b>

(i) Saldos estão apresentados líquidos dos contratos de *swap* que foram adquiridos para proteção na variação do valor justo de alguns empréstimos, conforme nota explicativa 31.3.

(ii) A variação esta atrelada ao maior volume de captação efetuado em decorrência da Covid-19, bem como pelo pagamento antecipado desses empréstimos no 3º trimestre conforme mencionado na nota explicativa 18.

## 30. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversas marcas de calçados, artigos esportivos, sandálias e vestuário, as operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos e na Europa, bem como das exportações diretas. O desempenho da operação da Controlada ASAIK está apresentado como operação descontinuada, tendo em vista a operação realizada, conforme descrito na nota explicativa 1.2.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 30 de setembro de 2020:

- Operações Nacionais:
  - Brasil: 59,69%
- Operações Internacionais:
  - Sandálias Internacional: 28,42%
- Operações descontinuadas: 11,89%

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

Contas de resultado	30/09/2020					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Varição cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.418.406	192.663	(58.391)	(37.231)	52.958	27.059
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	113.752	(49.505)	(21.431)	(13.108)	7.172	(272)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	729.613	(176)	(41.229)	(20.268)	(10.048)	(24.269)
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>2.261.771</b>	<b>142.982</b>	<b>(121.051)</b>	<b>(70.607)</b>	<b>50.082</b>	<b>2.517</b>
Operações descontinuadas	305.199	(77.808)	(9.022)	(8.479)	(16.531)	10.497
<b>Consolidado</b>	<b>2.566.970</b>	<b>65.174</b>	<b>(130.073)</b>	<b>(79.086)</b>	<b>33.551</b>	<b>13.014</b>

Contas de resultado	30/09/2019					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Varição cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.444.575	149.963	(49.327)	3.364	4.925	(34.418)
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	184.393	(21.028)	(28.336)	(13.386)	1.380	1.686
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	653.053	60.550	(36.278)	(2.928)	(9.473)	(23.403)
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>2.282.021</b>	<b>189.485</b>	<b>(113.942)</b>	<b>(12.950)</b>	<b>(3.168)</b>	<b>(56.135)</b>
Operações descontinuadas	673.944	(55.560)	(14.968)	18.194	(67.966)	2.977
<b>Consolidado</b>	<b>2.955.965</b>	<b>133.924</b>	<b>(128.910)</b>	<b>5.244</b>	<b>(71.134)</b>	<b>(53.158)</b>

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019.

Contas patrimoniais	30/09/2020			31/12/2019		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	4.171.059	2.149.320	64.006	2.842.338	736.400	143.367
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	491.824	350.085	2.931	559.999	356.951	6.514
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	1.369.550	643.550	14.794	751.884	480.106	14.600
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>6.032.433</b>	<b>3.142.955</b>	<b>81.731</b>	<b>4.154.221</b>	<b>1.573.457</b>	<b>164.481</b>
Ativo mantido para venda	54.439	-	5.243	367.819	213.991	-
<b>Consolidado</b>	<b>6.086.872</b>	<b>3.142.955</b>	<b>86.974</b>	<b>4.522.040</b>	<b>1.787.448</b>	<b>164.481</b>

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada e nenhum cliente individualmente contribuiu com mais de 6% para as receitas de vendas.

## 31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

#### 31.2. Gestão de risco financeiro

##### Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

##### Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial, que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

##### Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 30 de setembro de 2020, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era R\$83.467 (R\$45.558 em 31 de dezembro de 2019). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 30 de setembro de 2020 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores e atacadistas que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Para definição do limite adequado são considerados os seguintes fatores: pesquisa no mercado sobre empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

limites são revisados periodicamente e em alguns casos são necessárias garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias para atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita sua exposição a uma instituição específica. Em 30 de setembro de 2020, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

#### Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

### **31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)**

#### Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia, possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 30 de setembro de 2020 e estão classificadas líquidas do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

#### Hedge de fluxo de caixa

A Companhia por meio de suas controladas possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, foram documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de *hedge*.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de "outros resultados abrangentes". Em 30 de setembro de 2020 não foi apurado saldo a ser registrado em outros resultados abrangentes. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para o exercício findo em 30 de setembro de 2020 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em "outros resultados abrangentes" são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

#### Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio de Artigos Esportivos e Sandálias. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que, em sua maioria, são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, apesar disso a Companhia possui exposição cambial oriunda de compra de matérias-primas não importadas, porém atreladas ao dólar que faz com que a exposição cambial seja importadora, ou seja, possui risco de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar esse risco e principalmente proteger o seu fluxo de caixa, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa através da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam a proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia através da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação da contabilização de *hedge* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do período.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

Os saldos registrados no balanço estão apresentados a seguir:

	30/09/2020		Controladora 31/12/2019	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
	“Non Deliverable Forward” (NDF)	-	-	-
Opção de compra e opção de venda	-	-	-	1.349
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.349</b>

	30/09/2020		Consolidado 31/12/2019	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
	“Non Deliverable Forward” (NDF)	-	-	-
Opção de compra e opção de venda	-	-	-	1.349
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.349</b>

Os impactos totais acumulados dos instrumentos derivativos no resultado do período findo em 30 de setembro de 2020 totalizaram R\$ 4.264 de receita na Controladora e no Consolidado (R\$ 146 de despesa na Controladora e no Consolidado no mesmo período de 2019), vide nota explicativa 29.

#### 31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	30/09/2020				Fluxo futuro
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	1.440.290	253.871	61.083	-	1.755.244
Fornecedores	368.767	-	-	-	368.767
<b>Total</b>	<b>1.809.057</b>	<b>253.871</b>	<b>61.083</b>	<b>-</b>	<b>2.124.011</b>

	31/12/2019				Fluxo futuro
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	187.670	105.949	2.568	-	296.188
Fornecedores	350.505	-	-	-	350.505
<b>Total</b>	<b>538.175</b>	<b>105.949</b>	<b>2.568</b>	<b>-</b>	<b>646.693</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### 31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.989.773	577.952
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	<u>(1.672.142)</u>	<u>(278.750)</u>
<b>Posição financeira líquida</b>	<b><u>317.631</u></b>	<b><u>299.202</u></b>
Patrimônio líquido	<u>2.943.917</u>	<u>2.734.592</u>

#### Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Ativo:		
Recebíveis de exportação	56.508	38.501
Contas a receber de clientes	247.414	130.390
<b>Total do ativo</b>	<b><u>303.922</u></b>	<b><u>168.891</u></b>
Passivo:		
Fornecedores	134.006	117.371
"Royalties" a pagar	10.050	7.256
<b>Total do passivo</b>	<b><u>144.056</u></b>	<b><u>124.627</u></b>
<b>Total da exposição para fins de análise de sensibilidade</b>	<b><u>159.866</u></b>	<b><u>44.264</u></b>

As posições de derivativos são para *hedge* e são contratadas para mitigar o risco de variação cambial sobre o fluxo de caixa para operações projetadas para períodos posteriores.

Adicionalmente, em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

#### 31.6. Valores de mercado

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste a valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como "não circulantes", considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo,

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

---

cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1, que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), seja indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “swaps” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço, com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados, são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

#### Classificação contábil e valores justos

##### Em 30 de setembro de 2020

	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Total</u>
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	1.713.453	258.782	1.972.235
Aplicações financeiras	17.491	-	17.491
Contas a receber pela venda de controlada	223.330	-	223.330
	<b>1.954.274</b>	<b>258.782</b>	<b>2.213.056</b>
<b>Ativos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Contas a receber de clientes	-	854.564	854.564
Outras contas a receber	-	22.189	22.189
	-	<b>876.753</b>	<b>876.753</b>

##### Em 30 de setembro de 2020

	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Total</u>
<b>Passivos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Empréstimos e financiamentos	676.915	-	676.915
Passivo de arrendamento	396.915	-	396.915
	<b>1.073.830</b>	-	<b>1.073.830</b>
<b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	995.227	995.227
Fornecedores	-	368.767	368.767
	-	<b>1.363.994</b>	<b>1.363.994</b>

**Notas Explicativas****ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais

**Em 31 de dezembro de 2019**

	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	428.330	137.933	566.263
Aplicações financeiras	11.689	-	11.689
	<b>440.019</b>	<b>137.933</b>	<b>577.952</b>
<b>Ativos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Contas a receber de clientes	-	886.133	886.133
Outras contas a receber	-	46.945	46.945
	<b>-</b>	<b>933.078</b>	<b>933.078</b>

**Em 31 de dezembro de 2019**

	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Total</b>
<b>Passivos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Empréstimos e financiamentos	31.321	-	31.321
Instrumentos financeiros derivativos	1.349	-	1.349
Passivo de arrendamento	376.398	-	376.398
	<b>409.068</b>	<b>-</b>	<b>409.068</b>
<b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	247.429	247.429
Fornecedores	-	350.505	350.505
	<b>-</b>	<b>597.934</b>	<b>597.934</b>

## Notas Explicativas

### 31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

#### Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 30 de setembro de 2020, cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

Em 30 de setembro de 2020 a análise de sensibilidade quanto à posição em aberto está demonstrada a seguir:

	Cenário base	Cenário de Alta do Dólar		Cenário de Baixa do Dólar	
		25 %	50%	25%	50%
<b>Impactos da variação no dólar norte-americano</b>					
Recebíveis de exportação	(5.417)	1.354	2.709	(1.354)	(2.709)
Contas a receber de clientes	(23.716)	5.929	11.858	(5.929)	(11.858)
Fornecedores	12.845	(3.211)	(6.423)	3.211	6.423
Royalties	963	(241)	(482)	241	482
<b>Impacto no resultado</b>	<b>(15.325)</b>	<b>3.831</b>	<b>7.662</b>	<b>(3.831)</b>	<b>(7.662)</b>

A Companhia conduziu análise de sensibilidade utilizando o cenário provável, de baixa e de alta de 25% e 50% conforme previsão da Instrução CVM nº 475/08.

A Companhia considera como cenário base, uma valorização do real em 10% sobre o dólar norte-americano considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,10.

#### Risco de taxa de juros

A análise de sensibilidade foi determinada com base na exposição às taxas de juros dos instrumentos financeiros não derivativos no final de cada período do relatório.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da controladora ao final do período de 2020, e projeta as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo. São utilizados três cenários, sendo o provável a curva de juros futuros com data base de 30/09/2020. Para o cenário possível, foi assumida uma queda de 25% sobre a curva de juros futuros. Já no cenário remoto consideramos uma queda de 50%, também sobre a curva de juros futuros do mesmo período.

Em 30 de setembro de 2020, 100% das aplicações estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 96% do saldo atrelado à curva de juros variáveis, levando em consideração as contratações de swap's realizadas para os mesmos, e 4% do saldo atrelado a taxa fixa. A queda nas despesas de juros pré-fixadas, em relação ao período anterior, deu-se por conta da repactuação do empréstimo da linha FNE, citada na nota explicativa referente aos empréstimos e financiamentos.

## Notas Explicativas

	Ganho/(Perda)		
	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<u>Impactos da variação da taxa de juros</u>			
<u>Pós-fixado</u>			
Receita de aplicações financeiras	8.057	6.053	4.043
Despesa de juros sobre empréstimos	(9.485)	(9.046)	(8.606)
<u>Pré-fixado</u>			
Despesas de juros sobre empréstimos	(134)	(134)	(134)
<b>Impacto total no resultado</b>	<b>(1.562)</b>	<b>(3.127)</b>	<b>(4.967)</b>

### 32. LUCRO POR AÇÃO

	30/09/2020		
	Ordinárias - ON	Preferenciais - PN (a)	Total
<u>Controladora e Consolidado</u>			
<u>Denominador</u>			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.150.762)	(9.150.794)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
% de ações em relação ao total	52,17%	47,83%	100,00%
<u>Numerador – Básico / Diluído</u>			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	32.443	32.731	65.174
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,1074	0,1182	0,1126
<u>30/09/2019</u>			
<u>Controladora e Consolidado</u>			
<u>Denominador</u>			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
<u>Numerador – Básico / Diluído</u>			
Lucro líquido do período atribuível a cada classe de ações	66.680	67.245	133.925
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro líquido do período por ação básico/diluído total	0,2208	0,2429	0,2314

**Notas Explicativas**

	<b>30/09/2020</b>		
	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>			
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.150.762)	(9.150.794)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
% de ações em relação ao total	52,17%	47,83%	100%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	71.174	71.808	142.982
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,2357	0,2593	0,2470
			<b>30/09/2019</b>
	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>			
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro líquido do período atribuível a cada classe de ações	94.343	95.142	189.485
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro líquido do período por ação básico/diluído total	0,3124	0,3437	0,3274
			<b>30/09/2020</b>
	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>			
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.150.762)	(9.150.794)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
% de ações em relação ao total	52,17%	47,83%	100%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	(38.732)	(39.076)	(77.808)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
Lucro do período por ação básico/diluído total	(0,1282)	(0,1411)	(0,1344)

## Notas Explicativas

<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>	<b>30/09/2019</b>		
	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<b>Denominador</b>			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100%
<b>Numerador – Básico / Diluído</b>			
Lucro líquido do período atribuível a cada classe de ações	(27.662)	(27.897)	(55.559)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro líquido do período por ação básico/diluído total	(0,0916)	(0,1008)	(0,0960)

(a) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

### 33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 11.119 KWh, equivalente a R\$ 2.558, podendo ser alterado com prazo mínimo de seis meses, caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado, por isso não espera incorrer perdas. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia estava adimplente com os compromissos desse contrato.

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e estoques sujeitos a risco de incêndio, pelo valor de reposição técnica e para cobertura de lucros cessantes. Em 30 de setembro de 2020, as coberturas de seguro no consolidado eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Alpargatas S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2020

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai

Contadora CRC 1SP249703/O-5

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Parecer do Comitê de Auditoria

ALPARGATAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2020. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2020. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas demonstrações financeiras, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: "Concluído o exame das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da KPMG Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração".

São Paulo, 4 de novembro de 2020.

Ricardo Baldin

Coordenador do comitê

Alfredo S. Lazzareschi Neto

Membro do Comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes

Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino

Membro do Comitê

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2020 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 4 de novembro de 2020.

Roberto Funari

Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2020 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 4 de novembro de 2020.

Roberto Funari

Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco