

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	7
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019	8
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	18
---	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	50.602
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>50.602</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	819.630	466.049
1.01	Ativo Circulante	77.359	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	77.305	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	2	0
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52	0
1.01.08.03	Outros	52	0
1.01.08.03.01	Adiantamentos	5	0
1.01.08.03.02	Outros contas a receber	47	0
1.02	Ativo Não Circulante	742.271	466.049
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	-3.625	0
1.02.01.04	Contas a Receber	-3.625	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	-3.625	0
1.02.02	Investimentos	745.896	466.049

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	819.630	466.049
2.01	Passivo Circulante	834	0
2.01.02	Fornecedores	276	0
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	276	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	198	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	198	0
2.01.03.01.05	Impostos retidos na Fonte	82	0
2.01.03.01.07	Outros	116	0
2.01.05	Outras Obrigações	360	0
2.01.05.02	Outros	360	0
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	266	0
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	94	0
2.02	Passivo Não Circulante	490	0
2.02.02	Outras Obrigações	490	0
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	490	0
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	490	0
2.03	Patrimônio Líquido	818.306	466.049
2.03.01	Capital Social Realizado	1.004.114	634.017
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-185.808	-167.968

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.306	-18.015	-5.924	-17.549
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-284	-533	0	-2
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-284	-533	0	-2
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3	-17	-1	-1
3.04.04.02	Outras Receitas Operacionais	-3	-17	-1	-1
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.593	-17.465	-5.923	-17.546
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.306	-18.015	-5.924	-17.549
3.06	Resultado Financeiro	187	175	0	-1
3.06.01	Receitas Financeiras	213	213	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-26	-38	0	-1
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
3.99.01.01	ON	0	0,018	0	0
3.99.02.01	ON	0	0,018	0	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.493	-17.840	-5.924	-17.550

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.858	-3
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-273	-4
6.01.01.01	Lucro antes de IR e CSLL	-17.840	-17.550
6.01.01.08	Resultado equivalencia patrimonial	17.465	17.546
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	2	0
6.01.01.15	Provisões relevantes de folha	100	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.131	1
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2	0
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	3.572	0
6.01.02.06	Fornecedores	275	1
6.01.02.07	Salários e contribuições	165	0
6.01.02.09	Impostos a recolher	198	0
6.01.02.10	Outros Passivos operacionais	923	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-297.650	0
6.02.03	Aumento de investimento	-297.650	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	370.097	0
6.03.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.113	0
6.03.04	Aumento de capital	368.984	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	77.305	-3
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	0	5
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	77.305	2

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	634.017	0	0	-167.968	0	466.049
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	634.017	0	0	-167.968	0	466.049
5.04	Transações de Capital com os Sócios	401.308	-31.211	0	0	0	370.097
5.04.01	Aumentos de Capital	401.308	0	0	0	0	401.308
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-31.211	0	0	0	-31.211
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.840	0	-17.840
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.840	0	-17.840
5.07	Saldos Finais	1.035.325	-31.211	0	-185.808	0	818.306

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	629.017	0	0	-137.447	0	491.570
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	629.017	0	0	-137.447	0	491.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000	0	0	-23.034	0	-18.034
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000	0	0	0	0	5.000
5.04.08	Efeito adoção inicial	0	0	0	-23.034	0	-23.034
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.487	0	-7.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.487	0	-7.487
5.07	Saldos Finais	634.017	0	0	-167.968	0	466.049

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-38	-3
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38	-3
7.03	Valor Adicionado Bruto	-38	-3
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-38	-3
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-17.252	-17.546
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.465	-17.546
7.06.02	Receitas Financeiras	213	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-17.290	-17.549
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-17.290	-17.549
7.08.01	Pessoal	434	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	428	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	6	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106	1
7.08.02.01	Federais	106	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10	0
7.08.03.01	Juros	10	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-17.840	-17.550
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-17.840	-17.550

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	1.496.135	1.095.643
1.01	Ativo Circulante	593.600	248.761
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	317.575	49.166
1.01.03	Contas a Receber	59.550	13.086
1.01.03.01	Clientes	59.550	13.086
1.01.04	Estoques	129.764	129.448
1.01.06	Tributos a Recuperar	37.258	35.319
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	37.258	35.319
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.453	21.742
1.01.08.03	Outros	49.453	21.742
1.01.08.03.01	Adiantamentos	4.068	0
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	16.387	19.449
1.01.08.03.03	Instrumentos financeiros	28.998	2.293
1.02	Ativo Não Circulante	902.535	846.882
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	64.119	42.148
1.02.01.04	Contas a Receber	524	525
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	524	525
1.02.01.07	Tributos Diferidos	38.790	28.527
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.790	28.527
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	24.805	13.096
1.02.01.10.03	Depositos judiciais	6.403	7.582
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros	14.308	2.282
1.02.01.10.06	Impostos a Recuperar	4.094	3.232
1.02.03	Imobilizado	221.560	181.403
1.02.04	Intangível	616.856	623.331
1.02.04.01	Intangíveis	616.856	623.331

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	1.496.135	1.095.643
2.01	Passivo Circulante	392.664	334.275
2.01.02	Fornecedores	133.208	113.534
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	133.208	113.534
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.047	15.019
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.039	13.470
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	96	0
2.01.03.01.02	Pis Cofins a Recolher	2.002	1.598
2.01.03.01.03	INSS a Recolher	74	0
2.01.03.01.04	Refis	4.265	9.301
2.01.03.01.05	Impostos retidos na Fonte	1.567	0
2.01.03.01.07	Outros	35	2.571
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	705	1.549
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	303	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	155.593	131.416
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	155.593	131.416
2.01.05	Outras Obrigações	94.816	74.306
2.01.05.02	Outros	94.816	74.306
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	34.091	21.764
2.01.05.02.05	Contas a pagar - aquisição subsidiária	4.072	3.031
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	8.128	5.011
2.01.05.02.10	Arrendamento a pagar	48.525	44.500
2.02	Passivo Não Circulante	285.165	295.319
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	62.758	87.283
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	62.758	87.283
2.02.03	Tributos Diferidos	16.268	13.101
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	16.268	13.101
2.02.04	Provisões	206.139	194.935
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	42.163	55.437
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	13.026	24.125
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23.581	25.918
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.556	5.394
2.02.04.02	Outras Provisões	163.976	139.498
2.02.04.02.06	Contas a pagar - aquisição de subsidiária	9.000	12.000
2.02.04.02.07	Impostos e taxas	9.591	9.756
2.02.04.02.08	Arrendamento a pagar	145.385	117.742
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	818.306	466.049
2.03.01	Capital Social Realizado	1.004.114	634.017
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-185.808	-167.968

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	263.239	793.727	304.344	899.799
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-178.992	-553.267	-217.851	-643.832
3.02.01	Deduções da receita bruta	-16.893	-49.116	-17.138	-51.432
3.02.02	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	-162.099	-504.151	-200.713	-592.400
3.03	Resultado Bruto	84.247	240.460	86.493	255.967
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-80.044	-240.622	-83.242	-247.875
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-61.945	-193.077	-63.864	-194.174
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-7.557	-26.374	-7.504	-23.063
3.04.02.02	Comerciais e Marketing	-53.779	-164.705	-55.813	-168.850
3.04.02.03	Logística e Distribuição	-609	-1.998	-547	-2.261
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.270	9.726	-1.207	-693
3.04.04.02	Outras receitas operacionais	1.270	9.726	-1.207	-693
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-19.369	-57.271	-18.171	-53.008
3.04.05.01	Depreciação e Amortização	-19.369	-57.271	-18.171	-53.008
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.203	-162	3.251	8.092
3.06	Resultado Financeiro	-4.880	-24.421	-10.372	-30.201
3.06.01	Receitas Financeiras	1.728	2.148	319	987
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.608	-26.569	-10.691	-31.188
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-677	-24.583	-7.121	-22.109
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.170	6.743	1.197	4.559
3.08.01	Corrente	-354	-354	11	-457
3.08.02	Diferido	2.524	7.097	1.186	5.016
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
3.99.01.01	ON	0,004	0,018	0,027	0,014
3.99.02.01	ON	0,004	0,018	0,027	0,014

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.493	-17.840	-5.924	-17.550
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.493	-17.840	-5.924	-17.550

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	17.067	40.800
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	48.311	59.277
6.01.01.01	Lucro antes do IR e CSLL	-24.583	-22.109
6.01.01.02	Provisao para contingencia	-13.274	-4.880
6.01.01.04	Depreciação e amortização	17.158	17.264
6.01.01.07	Baixa imobilizado e intangível	1.556	870
6.01.01.08	Provisão para perda de estoque	481	0
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	10.328	13.681
6.01.01.10	Outros ajustes ao lucro	5.662	7.920
6.01.01.11	Provisao/reversao para perdas de creditos esperados	275	606
6.01.01.12	Ajuste 11.638 ( SWAP )	-300	0
6.01.01.13	Variações cambiais	-705	0
6.01.01.14	Provisões relevantes	937	0
6.01.01.15	Provisões relevantes folha	3.131	0
6.01.01.16	Juros holding a pagar terceiros	30	0
6.01.01.17	Depreciação direito de uso imoveis	40.113	35.744
6.01.01.18	Encargos financeiros direito de uso	10.040	10.181
6.01.01.19	Atualização de contingencias	188	0
6.01.01.20	Baixas por encerramento de lojas	-2.726	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.244	-18.477
6.01.02.01	Duplicatas a receber	-46.845	3.491
6.01.02.02	Estoques	-797	1.058
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-5.378	-3.245
6.01.02.04	Despesa antecipada	2.535	0
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	-2.606	40.386
6.01.02.06	Fornecedores	19.674	-8.901
6.01.02.07	Salarios e contribuições	6.349	1.384
6.01.02.09	Impostos a recolher	-5.995	-4.500
6.01.02.10	Outros passivos operacionais	1.819	-48.150
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.950	-13.972
6.02.01	Adições imobilizado	-16.407	-10.786
6.02.02	Baixa- imobilizado e intangível	20	282
6.02.03	Aumento de investimento	-2.193	0
6.02.05	Adições - intangível	-3.370	-3.468
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	273.292	-35.229
6.03.01	Empréstimos e financiamentos	131.318	90.688
6.03.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.113	0
6.03.04	Aumento de capital	368.984	0
6.03.07	Pagamento de juros	-9.974	-11.841
6.03.08	Empréstimos e financiamentos - Amortização	-171.399	-70.307
6.03.09	Pagamentos de arrendamento direito de uso	-46.750	-43.769
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	268.409	-8.401
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	49.166	57.619
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	317.575	49.218

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	634.017	0	0	-167.968	0	466.049	0	466.049
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	634.017	0	0	-167.968	0	466.049	0	466.049
5.04	Transações de Capital com os Sócios	401.308	-31.211	0	0	0	370.097	0	370.097
5.04.01	Aumentos de Capital	401.308	0	0	0	0	401.308	0	401.308
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-31.211	0	0	0	-31.211	0	-31.211
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.840	0	-17.840	0	-17.840
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.840	0	-17.840	0	-17.840
5.07	Saldos Finais	1.035.325	-31.211	0	-185.808	0	818.306	0	818.306

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	629.017	0	0	-137.447	0	491.570	0	491.570
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	629.017	0	0	-137.447	0	491.570	0	491.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000	0	0	-23.034	0	-18.034	0	-18.034
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000	0	0	0	0	5.000	0	5.000
5.04.08	Efeito adoção inicial	0	0	0	-23.034	0	-23.034	0	-23.034
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.487	0	-7.487	0	-7.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.487	0	-7.487	0	-7.487
5.07	Saldos Finais	634.017	0	0	-167.968	0	466.049	0	466.049

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	790.672	894.369
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	790.947	894.669
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-275	-300
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-566.572	-660.376
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-504.151	-597.757
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-62.421	-62.619
7.03	Valor Adicionado Bruto	224.100	233.993
7.04	Retenções	-57.271	-52.803
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-57.271	-52.803
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	166.829	181.190
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.326	986
7.06.02	Receitas Financeiras	2.148	989
7.06.03	Outros	178	-3
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	169.155	182.176
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	169.155	182.176
7.08.01	Pessoal	112.858	112.164
7.08.01.01	Remuneração Direta	96.283	95.095
7.08.01.02	Benefícios	9.995	10.263
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.580	6.806
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	71.578	74.428
7.08.02.01	Federais	34.773	34.734
7.08.02.02	Estaduais	29.051	29.999
7.08.02.03	Municipais	7.754	9.695
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.559	14.732
7.08.03.01	Juros	11.595	17.359
7.08.03.02	Aluguéis	-9.036	-2.627
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-17.840	-19.148
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-17.840	-19.148

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**1** varejo farma  
**d1000**

DROGASMIL

FARMALIFE

DROGARIAS  
TAMOIO

DROGARIA  
ROSÁRIO

**DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS 3T20**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20

Rio de Janeiro, 04 de novembro de 2020 – A d1000 varejo farma S.A. (“d1000” ou “Companhia”, B3: DMVF3), rede de drogarias formada pela Drogasmil, Farmalife, Drogarias Tamoio e Drogaria Rosário, anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2020 (3T20). As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas em reais (R\$), de acordo com a legislação societária brasileira, atendendo aos pronunciamentos técnicos do CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aos requerimentos da CVM – Comissão de Valores Mobiliários. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em bases consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As comparações de resultado referem-se ao terceiro trimestre de 2019 (3T19). Desde janeiro de 2019, as Demonstrações Financeiras da Companhia estão sendo elaboradas de acordo com o IFRS 16 e todos os números aqui apresentados seguem este padrão. As informações pré-IFRS16 podem ser encontradas no anexo.

### DESTAQUES 3T20

- Receita bruta: R\$ 263,2 milhões, involução de 13,5% (-2,7%, excluindo lojas de *shopping* e lojas encerradas) e um crescimento de 14,5% em relação ao 2T20.
- Margem bruta: 32,0%, 3,6 p.p. superior ao 3T19.
- Ebitda de R\$ 23,6 milhões, com margem Ebitda de 9,0%.
- Lucro líquido: R\$ 1,5 milhão.
- Fluxo de caixa livre negativo de R\$20,1 milhões.
- Lojas: 192 lojas em operação (5 aberturas e 1 fechamento).

	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	Δ 3T20/3T19
<b>Dados Financeiros (R\$ Milhões)</b>						
Receita Bruta	304,3	301,2	300,6	230,0	263,2	-13,5%
Lucro Bruto	86,5	89,4	85,9	70,3	84,2	-2,6%
Margem Bruta (% Receita Bruta)	28,4%	29,7%	28,6%	30,6%	32,0%	3,6 p.p
Ebitda (1)	21,4	23,4	19,0	14,5	23,6	10,0%
Margem Ebitda (% Receita Bruta)	7,0%	7,8%	6,3%	6,3%	9,0%	1,9 p.p
Lucro Líquido	-5,9	10,1	-6,3	-13,0	1,5	125,2%
Margem Líquida (% Receita Bruta)	-1,9%	3,3%	-2,1%	-5,7%	0,6%	2,5 p.p
Fluxo de Caixa Livre	10,9	0,0	- 34,5	8,1	- 20,1	- 31,0
<b>Dados Operacionais</b>						
# Lojas	198	196	196	188	192	- 6

(1) Ebitda - Lucro (prejuízo) líquido acrescido de imposto de renda e contribuição social, resultado financeiro líquido, depreciação e amortização.

#### Próximo evento:

Webcast 3T20: quinta-feira, 05 de novembro, às 10h (Brasil).

Cadastre-se em nosso site: <https://ri.d1000varejofarma.com.br/>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20

O terceiro trimestre de 2020 (3T20) ficará marcado na história da Companhia. No dia 10 de agosto, a d1000 varejo farma (DMVF3) realizou o seu IPO, levantando R\$ 400,1 milhões, um passo fundamental para a expansão das redes de drogaria em suas respectivas regiões e a adequação de sua estrutura de capital. Provas disso são o aumento do número de lojas neste trimestre – cinco aberturas e duas ampliações – e a forte redução da dívida, com o pagamento de mais de R\$ 100 milhões no mesmo período, o que levou a d1000 a encerrar o trimestre com R\$ 317 milhões em caixa.

Além do marco histórico, a d1000 lançou quatro apps e quatro e-commerces no 3T20, acelerando a entrada da Drogasmil, Farmalife, Drogarias Tamoio e Drogaria Rosário no universo digital; criou a Diretoria de Transformação Digital e firmou parceria com a AME, tornando-se a primeira rede de farmácias a oferecer cashback.

Seguimos confiantes no nosso modelo de negócio e estamos cada vez mais animados com as oportunidades futuras. A venda total atingiu R\$ 263,2 milhões no trimestre, influenciada pelo crescimento na categoria HB e afetada pela pandemia do coronavírus. Excluindo-se as lojas com atividades encerradas e aquelas localizadas em shoppings, que representam 17% do portfólio de lojas, a queda de venda teria sido de 2,7% entre os anos.

Neste trimestre, tivemos um aumento de 3,6 p.p. na margem bruta, quando comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. A margem de contribuição passou de 11,9% para 13,1%, 1,2 p.p. de aumento. Consequentemente, o Ebitda atingiu R\$ 23,6 milhões, crescendo 10,0% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior e atingindo margem Ebitda de 9,0%.

Outro fato que merece destaque – e do qual estamos muito orgulhosos – é que, após um ano de parceria do IPRS – Instituto Profarma de Responsabilidade Social com o UNICEF – Fundo das Nações Unidas para a Infância, arrecadamos mais de R\$ 1,0 milhão, através de mais de 600 mil microdoações feitas por nossos clientes em nossas drogarias. Com essa entrega expressiva, fomos reconhecidos como Parceiros Estratégicos pelo UNICEF.

Inconformados por natureza, temos a certeza que este é apenas o começo de uma jornada de grande sucesso.

Sammy Birmarcker  
CEO d1000 varejo farma

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20

#### Nossas Lojas

No terceiro trimestre de 2020, inauguramos cinco novas lojas e fechamos 1, somando 11 aberturas no acumulado do ano. Em 30 de setembro de 2020, estávamos com 192 lojas em operação, sendo 120, no estado do Rio de Janeiro, e 72, no Centro-Oeste do país – a maioria delas, no Distrito Federal. Ainda no 3T20, além das aberturas, ampliamos em mais de 60% a área de vendas de 2 lojas.

Mesmo diante do cenário provocado pelo novo coronavírus, continuamos o nosso plano de expansão de lojas. Acreditamos em boas oportunidades de pontos para aberturas e ampliações e temos a certeza de que sairemos mais fortes do que entramos nesta pandemia.

Número de lojas

	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
#Lojas Abertas	2	2	2	2	5
#Lojas Encerradas	2	4	2	10	1
<b># Final do Período</b>	<b>198</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>188</b>	<b>192</b>
#Popular	66	66	66	63	64
#Padrão	90	88	88	85	86
#Premium	42	42	42	40	42



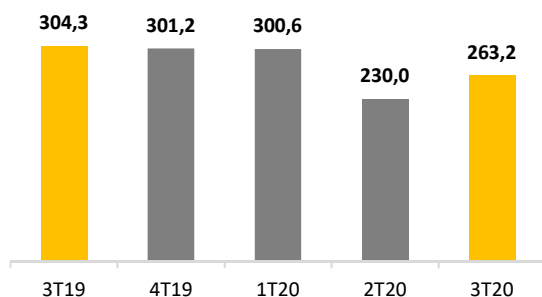
#### Receita Bruta

No 3T20, nossa receita bruta foi de R\$ 263,2 milhões, 13,5% inferior ao realizado no 3T19 e 14,5% superior ao 2T20. Este resultado está concentrado no menor fluxo de clientes em nossas lojas de shopping impactadas pelo efeito da pandemia. Caso excluíssemos as lojas encerradas e as localizadas em *shoppings* (17,2% da base de lojas), a queda entre o 3T20 e 3T19 teria sido de 2,7%.

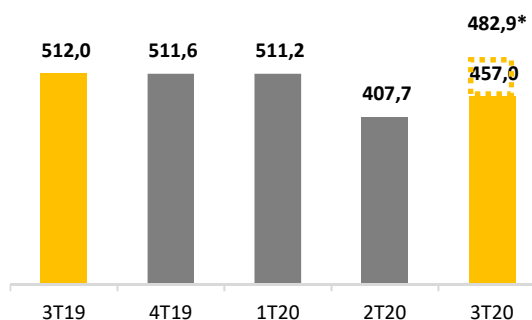
Vale destacar que o terceiro trimestre foi de retomada, com um incremento de 12% da venda média por loja quando comparado com o 2T20.

Entre os trimestres, tivemos uma queda menos acentuada nas vendas dos produtos de higiene e beleza (HB), OTC e genéricos. Esta variação de mix foi em função da Covid-19, que influenciou o hábito de consumo dos clientes

Receita Bruta (R\$ milhões)



Venda Média por Loja (R\$ mil)

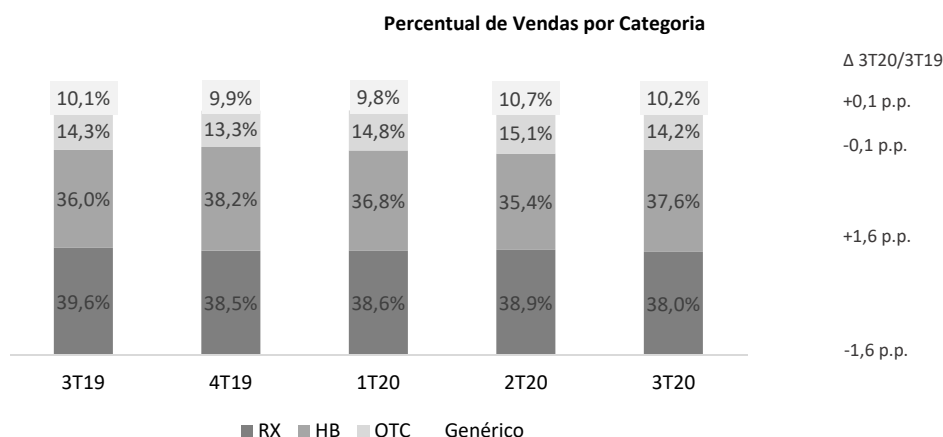


\*Excluindo as lojas de shopping.

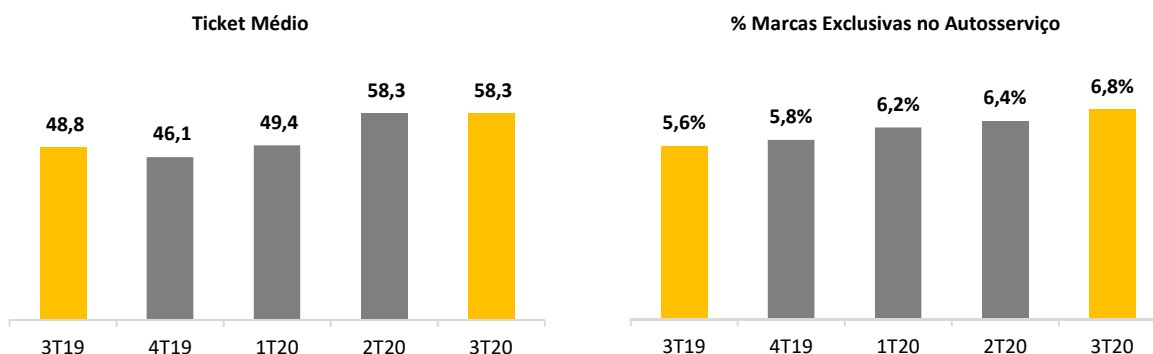
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20



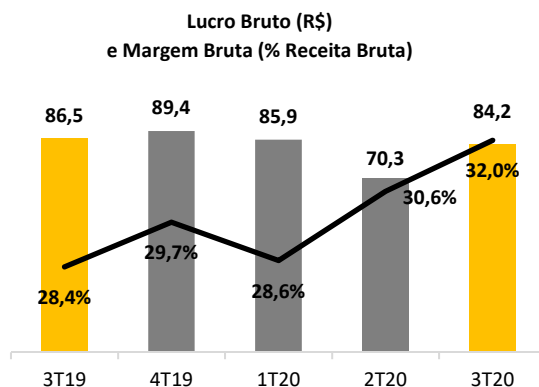
A venda mensal por loja no trimestre totalizou R\$ 457,0 mil, caso excluíssemos da base as lojas de *shopping*, atingiríamos R\$482,9 mil por loja. Neste trimestre, lançamos *app* e *e-commerce* das Drogarias Tamoio, da Drogaria Rosário e da Farmalife. E, em conjunto com o *app* da Drogasmil e o televentas das bandeiras, o *delivery* representou 8,8% do total de vendas do trimestre. Todos os aplicativos incluem a facilidade do “Compre e Retire”.



Marcas exclusivas representaram 6,8% do autosserviço, um aumento de 1,2 p.p. em comparação com o mesmo período do ano anterior. Atualmente, temos 267 SKUs em nossa linha de marcas exclusivas, e nossos lançamentos estão voltados para produtos de massa.

### Lucro Bruto

O lucro bruto no trimestre foi de R\$ 84,2 milhões, com uma margem bruta de 32,0%, 3.6 p.p. de aumento. Essa evolução foi conquistada através de uma nova estratégia de precificação, da mudança no mix de vendas, com peso menor em RX, e crescente participação dos produtos de marcas exclusivas em nossas vendas.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

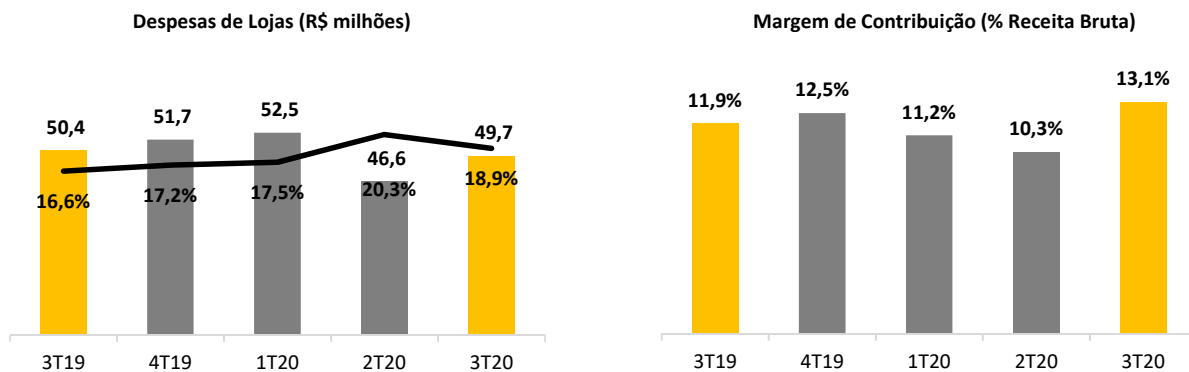


### RESULTADOS 3T20

#### Despesas de Loja

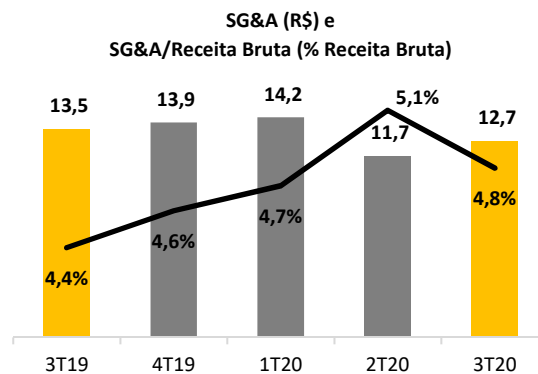
As despesas com lojas totalizaram R\$ 49,7 milhões, 1,4% inferior ao 3T19. Essa redução das despesas se deve, à adoção da suspensão temporária do contrato de trabalho de parte de nossos colaboradores (MP 936) e ao menor número de lojas em nossa base.

O peso de despesa de loja do trimestre foi de 18,9%, o que é 2,3 p.p. superior ao mesmo período do ano passado, devido ao menor valor de receita auferido por conta da pandemia.



#### Despesas Gerais e Administrativas

As despesas corporativas no período somaram R\$ 12,7 milhões, uma redução de 6,0% em relação ao mesmo período do ano passado e pesaram 4,8% da receita bruta. Logramos a redução das despesas corporativas com a melhoria na produtividade das atividades de *backoffice*, a adoção da suspensão temporária do contrato de trabalho e a redução da jornada de trabalho do corpo funcional durante o trimestre.



Ainda durante o trimestre, tivemos o reconhecimento de Outras Receitas e Despesas que somaram R\$ 1,7 milhão positivos, quando analisamos as despesas pós-IFRS16. Este resultado se deve principalmente à revisão do custo de desmobilização do CD de Brasília.

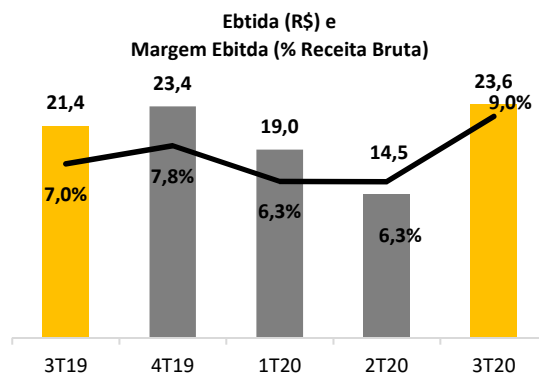
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20

#### Ebitda

No 3T20, o EBITDA atingiu R\$23,6 milhões, equivalente a uma margem de 9,0%, um incremento de 1,9 p.p. em relação ao trimestre do ano anterior (3T19).



	3T19	3T20	Δ 3T20/3T19
Lucro (Prejuízo) Líquido	-5,9	1,5	-125,2%
IR/CS	1,2	2,2	81,3%
Resultado Financeiro	-10,4	-4,9	52,9%
Depreciação e Amortização	-18,2	-19,4	-6,6%
<b>Ebitda</b>	<b>21,4</b>	<b>23,6</b>	<b>10,0%</b>
Margem Ebitda (% receita bruta)	7,0%	9,0%	1,9 p.p

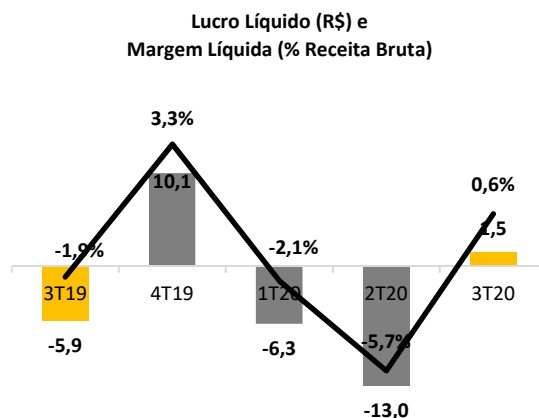
#### Resultado Financeiro, Depreciação e Imposto de Renda

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 19,4 milhões no 3T20, equivalente a 7,4% da receita bruta. Isso representa um aumento de R\$ 1,2 milhão, ou 6,6%, em relação ao 3T19.

Com a captação líquida de R\$367,8 milhões, amortizamos R\$107,0 milhões de dívidas. Este fato somado a queda da taxa básica de juros fez com que o resultado financeiro da Companhia fosse substancialmente melhor que os trimestres anteriores, totalizando uma despesa financeira líquida de R\$4,9 milhões no trimestre, contra R\$10,4 milhões no mesmo período do ano anterior.

#### Lucro Líquido

Neste trimestre, tivemos um lucro líquido de R\$ 1,5 milhão, o que valida e reforça o menor impacto da pandemia em nossas vendas.



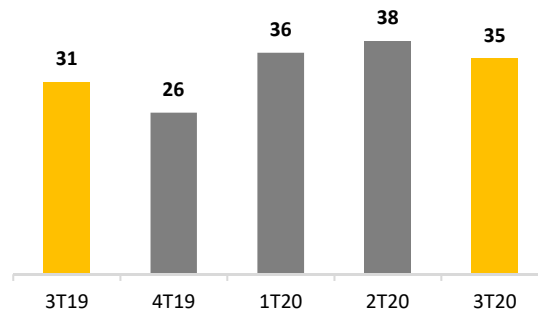
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20

#### Ciclo de Caixa

Nosso ciclo de caixa foi de 34,9 dias, influenciado pela redução no número de dias em estoque e de fornecedores.



	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
Dias de Contas a Receber (1)*	20,5	19,3	24,0	23,7	23,8
Dias de Estoque (2)	54,8	55,4	61,7	77,0	65,4
Dias de Fornecedores (3)	44,2	48,6	49,9	63,0	54,3
<b>Ciclo de Caixa</b>	<b>31,1</b>	<b>26,1</b>	<b>35,8</b>	<b>37,7</b>	<b>34,9</b>

\* desconsiderando a antecipação de recebíveis

- (1) Base Média de Venda Bruta no Trimestre
- (2) Base Média de CMV no Trimestre
- (3) Base Média de CMV no Trimestre

#### Fluxo de Caixa

No 3T20, obtivemos um Fluxo de Caixa Livre negativo em R\$20,1 milhões, gerando Recursos das Operações no valor de R\$ 8,8 milhões, uma piora do capital de giro no valor de R\$ 11,9 milhões, e um investimento de R\$ 8,2 milhões destinado a abertura e ampliações de lojas. Esses fatores combinados com o aporte referente ao IPO nos levaram a uma geração de Caixa Total de 345,5 milhões no período.

	3T19	3T20
<b>EBIT</b>	<b>3,3</b>	<b>4,2</b>
Depreciação e Amortização	18,2	19,4
Pagamento de Arrendamento direito de uso	-14,9	-16,0
Outros Ajustes	1,3	1,3
<b>Recursos das Operações</b>	<b>7,9</b>	<b>8,8</b>
Ciclo de Caixa	17,1	-14,8
Outros Ativos (Passivos)	-10,1	-5,9
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>14,9</b>	<b>-11,9</b>
Investimentos	-3,2	-8,2
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>11,8</b>	<b>-20,1</b>
Resultado financeiro	-6,3	-2,2
Aporte Financeiro	0,0	367,8
<b>Fluxo de Caixa Total</b>	<b>5,4</b>	<b>345,5</b>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****RESULTADOS 3T20****Endividamento**

Com os recursos advindos da oferta pública de ações, em 30 de setembro de 2020 a Companhia se tornou caixa líquido com R\$142,5 milhões, versus uma dívida líquida de R\$160,9 milhões no mesmo período de 2019. A dívida líquida sobre o Ebitda foi de 1,8x positivos. No final do trimestre 72% do nosso endividamento bruto era de curto prazo, e 28% de longo prazo e tínhamos R\$317,6 milhões no caixa da Companhia.

	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
Dívida de curto prazo*	- 138,7	- 129,1	- 183,5	- 219,9	- 126,6
Dívida de longo prazo*	- 71,4	- 85,0	- 81,3	- 62,2	- 48,5
<b>Dívida Bruta*</b>	<b>- 210,1</b>	<b>- 214,1</b>	<b>- 264,8</b>	<b>- 282,1</b>	<b>- 175,0</b>
Caixa e equivalentes de caixa	49,2	49,2	59,8	79,1	317,6
<b>Caixa Líquido/ Dívida Líquida*</b>	<b>-160,9</b>	<b>-165,0</b>	<b>-205,0</b>	<b>-203,0</b>	<b>142,5</b>

- Incluindo instrumentos financeiros.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADOS 3T20

#### ANEXOS

R\$milhões	Pós IFRS		Pré IFRS	
	3T19	3T20	3T19	3T20
<b>DRE</b>				
<b>Receita Bruta</b>	<b>304,3</b>	<b>263,2</b>	<b>304,3</b>	<b>263,2</b>
RX	120,5	100,1	120,5	100,1
HB	109,7	99,0	109,7	99,0
OTC	43,5	37,4	43,5	37,4
Genérico	30,7	26,8	30,7	26,8
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>287,2</b>	<b>246,3</b>	<b>287,2</b>	<b>246,3</b>
Custos do produtos vendidos	-200,7	-162,1	-200,7	-162,1
<b>Lucro Bruto</b>	<b>86,5</b>	<b>84,2</b>	<b>86,5</b>	<b>84,2</b>
Margem Bruta (Receita Líquida)	30,1%	34,2%	30,1%	34,2%
Margem Bruta (Receita Bruta)	28,4%	32,0%	28,4%	32,0%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-83,2</b>	<b>-80,0</b>	<b>-85,7</b>	<b>-85,6</b>
Despesas Gerais e administrativas	-7,5	-6,1	-7,5	-7,0
Despesas Comerciais e marketing	-55,8	-53,8	-70,7	-70,2
Despesas Logística e distribuição	-0,5	-0,6	-0,5	-0,9
Despesas de Depreciação e Amortização	-18,2	-19,4	-5,8	-5,8
Provisão p/ Perda Crédito Esperado	0,0	0,0	0,0	0,0
Outras receitas/despesas operacionais	-1,2	-0,1	-1,2	-1,7
<b>Resultado antes do Resultado Financeiro</b>	<b>3,3</b>	<b>4,2</b>	<b>0,7</b>	<b>-1,3</b>
Resultado Financeiro	-10,4	-4,9	-6,9	-1,5
Receitas financeiras	0,3	1,7	0,3	1,7
Despesas financeiras	-10,7	-6,6	-7,2	-3,2
<b>Resultado antes dos Impostos</b>	<b>-7,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-6,1</b>	<b>-2,8</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	1,2	2,2	1,2	2,6
<b>Lucro/Prejuízo do Período</b>	<b>-5,9</b>	<b>1,5</b>	<b>-5,0</b>	<b>-0,3</b>
Margem Líquida (Receita Líquida)	-2,1%	0,6%	-1,7%	-0,1%
Margem Bruta (Receita Bruta)	-1,9%	0,6%	-1,6%	-0,1%
<b>EBITDA</b>	<b>21,4</b>	<b>23,6</b>	<b>6,6</b>	<b>4,4</b>
Margem Ebitda (Receita Líquida)	7,5%	9,6%	2,3%	1,8%
Margem Ebitda (Receita Bruta)	7,0%	9,0%	2,2%	1,7%

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## RESULTADOS 3T20

R\$mil	Pós IFRS		Pré IFRS	
	3T19	3T20	3T19	3T20
<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	49.218	317.575	49.218	317.575
Instrumentos financeiros	4.003	28.998	4.045	28.998
Contas a Receber	15.794	59.550	15.794	59.550
Estoques	131.213	129.764	131.142	129.764
Impostos a recuperar	34.469	37.258	34.100	37.258
Adiantamentos	1.703	4.068	1.703	4.068
Outras contas a receber	18.337	16.387	19.982	16.387
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>254.737</b>	<b>593.600</b>	<b>255.984</b>	<b>593.600</b>
Depósitos Judiciais	7.752	6.403	7.752	6.403
Instrumentos financeiros	5.209	14.308	5.209	14.308
IR e CSLL diferidos	111.890	38.790	100.924	27.861
Impostos a recuperar	4.746	4.094	0	4.094
Outros contas a receber	522	524	5.269	524
Imobilizado	165.909	221.560	54.129	62.661
Intangível	658.382	616.856	658.382	616.856
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>954.411</b>	<b>902.535</b>	<b>831.664</b>	<b>732.707</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.209.148</b>	<b>1.496.135</b>	<b>1.087.648</b>	<b>1.326.307</b>
Fornecedores	104.574	133.208	105.867	133.208
Empréstimos e financiamentos	142.569	155.593	142.757	155.593
Salários e contribuições sociais	27.791	34.091	27.791	34.091
Impostos e taxas	13.132	9.047	12.559	9.047
Arrendamento a Pagar	42.896	48.525	0	0
Outros	3.730	8.128	91.778	8.128
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	87.868	4.072	0	4.072
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>422.561</b>	<b>392.665</b>	<b>380.752</b>	<b>344.140</b>
Empréstimos e financiamentos	76.648	62.758	76.592	62.758
Impostos e taxas	14.067	9.591	12.933	9.591
Impostos diferidos	79.819	16.268	80.720	16.268
Provisão para Contingências	61.556	42.163	61.556	42.163
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	0	9.000	0	9.000
Arrendamento a pagar	106.358	145.385	0	0
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>338.449</b>	<b>285.164</b>	<b>231.801</b>	<b>139.779</b>
Capital social	618.033	1.004.114	629.017	1.004.114
Reserva de Lucros a Realizar	-5.217	0	0	0
Prejuízos acumulados	-164.678	-185.808	-153.922	-161.725
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>448.138</b>	<b>818.306</b>	<b>475.095</b>	<b>842.388</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido e Passivos</b>	<b>1.209.148</b>	<b>1.496.135</b>	<b>1.087.648</b>	<b>1.326.307</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## RESULTADOS 3T20

R\$milhões	Pré IFRS		Pós IFRS	
	3T19	3T20	3T19	3T20
<b>FLUXO DE CAIXA - método indireto</b>				
<b>Fluxos de caixa de atividades operacionais</b>				
Lucro (Prejuízo) antes dos Impostos	- 6.830	- 2.837	- 7.121	- 678
<b>Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:</b>				
Depreciação e amortização	5.827	5.770	5.827	5.770
Depreciação direito de uso imóveis	-	-	12.344	13.599
Provisão / Reversão para contingência	- 1.627	- 1.814	- 1.627	- 1.814
Juros de empréstimos provisionados	4.938	3.574	4.938	2.757
Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	112	149	112	78
Ganho/Perda na baixa de imobilizado e intangível	518	773	518	794
Encargos financeiros diretos de uso	-	-	3.495	3.370
Outros	2.991	3.424	2.296	1.242
<b>Redução (aumento) nos ativos</b>	<b>56.681</b>	<b>- 44.724</b>	<b>56.681</b>	<b>- 45.204</b>
Contas a receber	8.766	- 40.789	8.766	- 40.789
Estoques	9.582	- 1.843	9.582	- 2.324
Impostos a recuperar	- 1.852	- 2.505	- 1.852	- 2.505
Outros	40.185	413	40.185	414
<b>Aumento (redução) nos passivos</b>	<b>- 49.626</b>	<b>23.420</b>	<b>- 49.626</b>	<b>24.496</b>
Fornecedores	- 1.203	28.284	- 1.203	28.284
Salários e contribuições	- 50	- 3.842	- 50	- 3.842
Impostos a recolher	- 744	- 466	- 744	- 466
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	-
Outros	- 47.629	- 556	- 47.629	520
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais</b>	<b>12.984</b>	<b>- 12.265</b>	<b>27.837</b>	<b>4.410</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimentos</b>				
Aumento de investimento	-	-	-	1.000
Adições ao imobilizado	- 3.344	- 6.864	- 3.344	- 6.589
Adições ao Intangível	-	636	-	636
Baixas de imobilizado	175	-	175	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>- 3.169</b>	<b>- 7.500</b>	<b>- 3.169</b>	<b>- 8.225</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamentos</b>				
Aumento de capital / adiantamento para futuro aumento de capital	-	367.791	-	367.791
Obtenção de empréstimos e financiamentos - Principal	-	-	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos - Amortização	- 33.856	- 105.198	- 33.856	- 104.440
Pagamento de empréstimos e financiamentos - Juros	- 4.005	- 4.366	- 4.005	- 5.044
Pagamento de Arrendamento direito de uso	-	-	- 14.853	- 16.030
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>- 37.861</b>	<b>258.227</b>	<b>- 52.714</b>	<b>242.277</b>
<b>Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.954</b>	<b>238.462</b>	<b>16.954</b>	<b>238.462</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>32.264</b>	<b>79.113</b>	<b>32.264</b>	<b>79.113</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>49.218</b>	<b>317.575</b>	<b>49.218</b>	<b>317.575</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## RESULTADOS 3T20

R\$milhões	Pré IFRS		Pós IFRS	
	3T19	3T20	3T19	3T20
<b>FLUXO DE CAIXA - método indireto</b>				
<b>Fluxos de caixa de atividades operacionais</b>				
Lucro (Prejuízo) antes dos Impostos	- 6.830	- 6.830	- 7.121	- 678
<b>Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:</b>				
Depreciação e amortização	5.827	5.827	5.827	5.770
Depreciação direito de uso imóveis	-	-	12.344	13.599
Provisão / Reversão para contingência	- 1.627	- 1.627	- 1.627	- 1.814
Juros de empréstimos provisionados	4.938	4.938	4.938	2.757
Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	112	112	112	78
Ganho/Perda na baixa de imobilizado e intangível	518	518	518	794
Encargos financeiros diretos de uso	-	-	3.495	3.370
Outros	2.991	2.991	2.296	1.242
<b>Redução (aumento) nos ativos</b>	<b>56.681</b>	<b>56.681</b>	<b>56.681</b>	<b>- 45.204</b>
Contas a receber	8.766	8.766	8.766	- 40.789
Estoques	9.582	9.582	9.582	- 2.324
Impostos a recuperar	- 1.852	- 1.852	- 1.852	- 2.505
Outros	40.185	40.185	40.185	414
<b>Aumento (redução) nos passivos</b>	<b>- 49.626</b>	<b>- 49.626</b>	<b>- 49.626</b>	<b>24.496</b>
Fornecedores	- 1.203	- 1.203	- 1.203	28.284
Salários e contribuições	- 50	- 50	- 50	- 3.842
Impostos a recolher	- 744	- 744	- 744	- 466
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	-
Outros	- 47.629	- 47.629	- 47.629	520
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais</b>	<b>12.984</b>	<b>12.984</b>	<b>27.837</b>	<b>4.410</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimentos</b>				
Aumento de investimento	-	-	-	1.000
Adições ao imobilizado	- 3.344	- 3.344	- 3.344	- 6.589
Adições ao Intangível	-	-	-	636
Baixas de imobilizado	175	175	175	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>- 3.169</b>	<b>- 3.169</b>	<b>- 3.169</b>	<b>- 8.225</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamentos</b>				
Aumento de capital / adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	367.791
Obtenção de empréstimos e financiamentos - Principal	-	-	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos - Amortização	- 33.856	- 33.856	- 33.856	- 104.440
Pagamento de empréstimos e financiamentos - Juros	- 4.005	- 4.005	- 4.005	- 5.044
Pagamento de Arrendamento direito de uso	-	-	- 14.853	- 16.030
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>- 37.861</b>	<b>- 37.861</b>	<b>- 52.714</b>	<b>242.277</b>
<b>Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.954</b>	<b>16.954</b>	<b>16.954</b>	<b>238.462</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>32.264</b>	<b>32.264</b>	<b>32.264</b>	<b>79.113</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>49.218</b>	<b>49.218</b>	<b>49.218</b>	<b>317.575</b>

## Notas Explicativas

# **D1000 Varejo Farma Participações S/A**

## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**

**Em 30 de Setembro de 2020**

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma).*

### **1 Contexto operacional**

A D1000 Varejo Farma S.A. ("d1000" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Av. Ayrton Senna, 2150 Bloco P 3º andar, no Estado do Rio de Janeiro, e possui por objeto, a participação em outras sociedades civis ou comerciais, como sócia, acionista ou quotista, podendo representar sociedades nacionais ou estrangeiras. O Grupo tem como controladora a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A ("Profarma").

As Informações trimestrais individuais e consolidadas do Grupo relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020 abrangem d1000 e suas controladas, conforme destacadas na nota 4, conjuntamente referidas como "o Grupo" e individualmente como "entidades do Grupo". As entidades operacionais do Grupo atuam, principalmente, na atividade de venda no varejo de produtos farmacêuticos e cosméticos, conforme detalhado a seguir:

Estamos presentes em 32 cidades nos estados do Rio de Janeiro com as marcas Farmalife e Drogasmil (53 lojas) e Tamoio (67 lojas), Goiás, Mato Grosso, Tocantins e no Distrito Federal com a Marca Rosário (72 lojas) totalizando 192 lojas.

Em decorrência da nossa plataforma diversificada e da nossa área de atuação abrangente, conseguimos atender a consumidores das mais variadas classes sociais do país (de A+ a C). A nossa rede de Drogarias Tamoio, por exemplo, é focada, principalmente, no atendimento ao público popular, abrangendo as classes B e C, com isso tem um mix maior de medicamentos genéricos, higiene e beleza. Já a Farmalife é direcionada aos consumidores com maior poder aquisitivo, abrangendo as classes A+ e A. Adicionalmente, nossas bandeiras são selecionadas de acordo com a região em que operamos e os produtos que oferecemos são adequados ao respectivo público direcionado. Dessa forma, acreditamos estar bem posicionados para o atendimento dos consumidores do setor do varejo farmacêutico, o que nos coloca em uma posição diferenciada em relação aos nossos concorrentes.

### **2 Base de preparação**

#### **Declaração de conformidade**

As presentes informações trimestrais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais – ITR, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

Estas informações trimestrais foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de

## Notas Explicativas

2019. Dessa forma, estas Informações Trimestrais – ITR devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras, aprovadas pelo Conselho de Administração do Grupo em 03 de março de 2020, bem como aprovadas nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas na mesma data.

A emissão das informações trimestrais foi autorizada pela diretoria em 04 de novembro de 2020.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na análise do Capital Circulante Líquido, tendo um passivo relevante com a própria controladora, a D1000 Varejo apresentou nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2019, melhora em sua geração de caixa, razão pela qual a necessidade de aportes por parte da controladora reduziu substancialmente de R\$ 234.100 no exercício de 2018 para R\$ 5.000 no exercício de 2019. No período findo em 30 de setembro de 2020, não tivemos aporte da controladora.

### Oferta pública de ações

A Companhia realizou na data de 10 de agosto de 2020, a oferta pública de distribuição primária de 23.536.205 (vinte e três milhões, quinhentas e trinta e seis mil e duzentas e cinco) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames (“Ações” e “Oferta”, respectivamente), ao preço de R\$17,00 por Ação (“Preço por Ação”), perfazendo o montante total de R\$ 400.115.

A Companhia incorreu com R\$ 31.211 em gastos com a Oferta. Esses gastos estão apresentados na demonstração financeira da seguinte forma: R\$31.211 em Gastos com emissão de ações, no Patrimônio Líquido.

A Administração reavaliou o plano de negócios da Companhia, elaborado tendo por base as ações futuras planejadas pela Administração, bem como certas premissas macroeconômicas e setoriais relevantes. Com a oferta pública de ações implementamos estratégias de crescimento de nossa receita buscando a maior eficiência operacional:

- (i) Alavancar vendas através de crescimento orgânico;
- (ii) Ampliação de área de vendas das lojas;
- (iii) Investir na expansão de nossas já reconhecidas marcas próprias;
- (iv) Avaliar a oportunidades de crescimento via aquisições selecionadas;
- (v) Melhorar experiência de compra de nossos consumidores.

Com base em sua avaliação, a Administração concluiu que não existe incerteza relevante quanto a capacidade da Companhia de continuar operando no futuro previsível. Portanto, as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base em continuidade operacional.

### 2.1 Análise Impactos COVID-19

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM SNC/SEP no. 02/2020 tendo em vista o novo cenário atual de pandemia do Covid-19, a Companhia fez uma análise de possíveis impactos nas informações contábeis deste trimestre.

Vale destacar que durante o terceiro trimestre as lojas se encontravam em operação, pese o menor fluxo de consumidores notadamente nas lojas situadas em shoppings. mediante a adoção das medidas necessárias para proteção de nossos funcionários e clientes. Como forma de minimizar os impactos da pandemia do COVID-19 em nossos negócios, adotamos as seguintes medidas:

## Notas Explicativas

### • Preservação de Caixa

- Redução de custos e de despesas administrativas com reflexo a partir da 2ª. quinzena de março de 2020 até setembro de 2020.
- Mudanças operacionais no sentido de aumentar a capilaridade e logística das vendas Delivery, que desde o final do mês de março cresceram em até três vezes na comparação com período pre-Covid (fevereiro/2020), atingindo 12% das vendas, também com o foco de mitigar as reduções de vendas nas lojas fechadas temporariamente.
- Revisão e negociação do contrato de aluguel de 30 lojas em função do fechamento obrigatório relacionado as medidas de distanciamento social impostas pelo governo, com reabertura gradual de todas as lojas até o final de setembro de 2020.
- Expansão do serviço de call center e de delivery, com aumento de venda em 229% pré e pós-Covid-19.
- Antecipação do lançamento do aplicativo e da plataforma e-commerce.

### • Colaboradores

- Antecipação de 25% do 13º salário para todos os nossos colaboradores de lojas.
- Adoção de algumas medidas aprovadas na MP 936 como suspensão temporária do contrato de alguns colaboradores e redução de jornada para outros.

### • Saúde

- Criação de um canal exclusivo para acompanhamento dos casos suspeitos da doença, com uma equipe médica e assistentes sociais para apoio a colaboradores e familiares.
- Comunicados e treinamentos frequentes sobre prevenção, higiene e cuidados com a saúde.
- Distribuição de *kits* de prevenção (álcool gel, luvas e máscaras) para nossos colaboradores.
- Monitoramento de casos suspeitos e confirmados e de colaboradores que tiveram contato direto com casos positivos.
- Implementação de protocolos de biossegurança nos estabelecimentos.
- Adequação físicas das lojas para promover a segurança no atendimento aos clientes.
- Afastamento do local de trabalho dos colaboradores pertencentes aos grupos de risco.
- *Home office* para a área corporativa.
- Reuniões entre colaboradores e lideranças realizadas através de plataformas digitais.
- Suspensão de viagens para todos os colaboradores.
- Controle de fluxo de pessoas em loja, com corredor de isolamento, para manter a distância recomendada.

### • Comunidade

- Reforço na campanha de solidariedade em parceria com UNICEF, através do Instituto Profarma de Responsabilidade Social, para ajudar as comunidades mais vulneráveis ao COVID-19.
- Doação de álcool em gel distribuídos para Instituto Fernandes Figueira (RJ), Hospital Universitário Antônio Pedro (RJ) e Abrace/Hospital da Criança (DF).
- Distribuição de kits de higiene, com o apoio de fornecedores, para as centenas de famílias assistidas pelo Instituto Profarma de Responsabilidade Social e a outras

## Notas Explicativas

- que se encontram em vulnerabilidade social no Rio de Janeiro e Distrito Federal.
- Criação de protocolos para orientação de colaboradores e clientes, com base nas determinações da OMS, do Ministério da Saúde, da Anvisa e da Abrafarma.

Na avaliação do contas a receber em 30/09/2020, onde sua maior parcela está concentrada em cartões de crédito (90%), junto às principais administradoras do mercado (Cielo e Redecard) sendo que 56% foram recebidos em 30 dias e o restante substancialmente em novembro e dezembro. Incluindo a avaliação de recebíveis relativos a convênios, não observamos nenhum aumento significativo no risco de crédito que pudesse justificar qualquer impacto na provisão para perdas de créditos esperadas, bem como qualquer impacto da pandemia da COVID-19 em relação a risco de liquidez de seus recebíveis.

Os estoques do Grupo atingiram em 30/09/2020 R\$ 129.764 com o giro médio de 73 dias (55 dias em 31 de dezembro de 2019). Tendo em vista a retomada do nível de vendas, a administração entende que não há necessidade de se constituir provisão adicional de perdas por validade.

O valor recuperável do ágio referente a suas aquisições no montante de R\$ 436.251 foi testado, levando em consideração os impactos decorrentes do novo cenário de pandemia. Com estimativas suportadas principalmente pela resiliência do mercado farmacêutico tendo em vista a sua essencialidade, a administração não identificou qualquer ajuste quanto à recuperabilidade do ágio no período.

Com relação às dívidas bancárias de curto e longo prazo (empréstimos e financiamentos mais instrumentos financeiros), no total de R\$ 175.046, o Grupo não necessitou de renegociações ou extensões de prazos, seguindo sua estratégia de gerenciamento de dívida, através de renovações de dívidas quando necessário. A Companhia está coberta contra a exposição a variação cambial em seus ativos e passivos financeiros, portanto não há necessidade de se revisar ou constituir provisões adicionais relativas ao cenário Covid-19, tendo em vista a volatilidade da taxa de câmbio registrada neste período.

Não foram observadas interrupções significativas na cadeia de fornecimento de produtos para revenda, tendo sido possível manter os mesmos níveis de serviço de atendimento aos clientes neste período, em relação a períodos anteriores, nas duas regiões em que atuamos, Rio de Janeiro e Centro Oeste.

As vendas do trimestre findo em 30 de setembro de 2020 no total tiveram um aumento 14,5%, quando comparadas com o trimestre findo em 30 de junho de 2020 em função das reaberturas de lojas dos shoppings e a recuperação gradual da economia.

No entendimento da nossa administração, as medidas tomadas até o momento – e que estão em constante reavaliação – buscam manter o nível de serviço e qualidade operacional que prezamos em nossas operações, além de preservar a saúde e bem-estar dos nossos colaboradores, fornecedores e clientes e da sociedade como um todo, apoiando o cumprimento das medidas determinadas pelas autoridades públicas. Ainda, apesar de estarmos presenciando um momento de incertezas, em que não é possível precisar seus impactos, bem como seu prazo de duração, no entendimento da nossa administração, tais medidas visam a manutenção da evolução de nossa Companhia no decorrer deste período. Diante do exposto não foram verificados impactos contábeis relevantes nas informações contábeis até o momento.

## Notas Explicativas

### 3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo, todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 4 Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações do Grupo e das seguintes controladas:

Controladas diretas	Participação (%)	
	30.09.2020	31.12.2019
Nice RJ Participações S/A	100,00%	100,00%
Drogaria Cipriano de Santa Rosa Ltda (Cipriano)	100,00%	100,00%

Controladas indiretas	Participação (%)	
	30.09.2020	31.12.2019
CSB Drogarias S/A (i)	100,00%	100,00%
Drogaria Rosário S.A. (i)	100,00%	100,00%
Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos Ltda (i)	100,00%	100,00%
Casa Saba Brasil holdings Ltda (i)	100,00%	100,00%

(i) Empresas sob controle direto da Nice RJ Participações S.A

#### Descrição dos principais procedimentos de consolidação

- Eliminação dos saldos das contas de ativo e passivo entre as empresas consolidadas;
- Eliminação das participações no capital, nas reservas e nos lucros (prejuízos) acumulados das empresas controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as entidades do Grupo. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados;
- Eliminação de encargos de tributos sobre a parcela de lucros não realizados apresentados como tributos diferidos no balanço patrimonial consolidado;
- As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as entidades do Grupo e consistem com aquelas utilizadas no exercício anterior.

## Notas Explicativas

### 5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019
Caixa e bancos	31	-	10.554	11.061
Aplicações financeiras	77.274	-	307.021	38.105
	<b>77.305</b>	<b>-</b>	<b>317.575</b>	<b>49.166</b>

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

O aumento da disponibilidade se deu em função dos montantes captados em agosto através da Oferta pública de Ações, e cumpre a função de retenção de caixa para liquidação de dívidas de curto prazo.

Em 30 de setembro de 2020, as aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários do Santander, Itaú, Safra, e Caixa Econômica Federal, remunerados a taxas de 83% a 102% do Certificado de Depósito Interbancário-CDI (97% a 101% em 31 de dezembro de 2019).

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 26.

### 6 Contas a receber

	Consolidado	
	30.09.2020	31.12.2019
Clientes	60.338	13.599
Perdas de créditos esperados	(788)	(513)
	<b>59.550</b>	<b>13.086</b>

Segue a posição dos saldos:

	Consolidado	
	30.09.2020	31.12.2019
A Vencer	59.341	12.485
Vencidos de 1 a 30 dias	117	317
Vencidos de 31 a 60 dias	17	71
Vencidos de 61 a 90 dias	13	101
Vencidos de 91 a 180 dias	62	112
Vencidos acima de 181 dias	788	513
	<b>60.338</b>	<b>13.599</b>

## Notas Explicativas

O incremento do saldo de clientes se dá em função do fim das antecipações de recebíveis para reforço de capital de giro da Companhia.

Segue movimentação para perdas de crédito esperadas (PCE):

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>(513)</b>	<b>(90)</b>
Adições	(448)	(1.142)
Reversões	173	719
<b>Saldo final</b>	<b>(788)</b>	<b>(513)</b>

## 7 Estoques

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Medicamentos	79.297	79.289
Perfumaria	50.467	50.159
	<b>129.764</b>	<b>129.448</b>

<b>Movimentação</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Em 31 de Dezembro de 2018</b>	<b>(665)</b>
Adições	(668)
Reversões	1.333
<b>Em 31 de Dezembro de 2019</b>	<b>-</b>
Adições	(1.457)
Reversões	976
<b>Em 30 de Setembro de 2020</b>	<b>(481)</b>

As perdas são estimadas com base nos níveis históricos e concretizadas somente na realização dos inventários, que refletirão o modelo de operação da Companhia e servirão como base para as atualizações da estimativa. Analisamos possíveis impactos nas estimativas de perdas em estoque por conta do Covid-19 e não identificamos necessidade de alteração.

## Notas Explicativas

### 8 Impostos a recuperar

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Circulante</b>		
ICMS	11.205	11.963
IR e CSLL	15.502	13.811
PIS e COFINS	9.632	9.222
Outros	919	323
	<b>37.258</b>	<b>35.319</b>
<b>Não Circulante</b>		
PIS e COFINS	4.094	3.232
	<b>4.094</b>	<b>3.232</b>

### 9 Outros contas a receber

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Circulante</b>		
Despesas antecipadas de seguros	475	879
Despesas antecipadas de IPTU	389	400
Despesas antecipadas de Benefícios Trabalhistas	1.101	1.389
Despesas antecipadas com Software	1.032	514
Outras despesas antecipadas	792	2.514
Adiantamentos (b)	4.068	1.953
Acordos Comerciais (a)	14.237	13.464
Provisão p/ perda crédito esperada (a)	(1.639)	(1.664)
	<b>20.455</b>	<b>19.449</b>
<b>Não Circulante</b>		
Precatórios	524	525
	<b>524</b>	<b>525</b>

(a) Referem-se a reembolsos contratuais gerados por despesas incorridas pelo Grupo para fomentar ações de marketing e venda dos produtos dos seus fornecedores.

(b) Aumento decorrente da Pandemia (COVID-19), a empresa concedeu aos colaboradores de lojas, 25% de adiantamento de 13º salário.

## Notas Explicativas

### 10 Partes relacionadas

O Grupo é composto pelas controladas diretas e indiretas. A composição acionária da controladora está demonstrada na nota explicativa nº 4.

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2020, assim como as transações que influenciaram o resultado do trimestre, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre as controladas e controladoras.

As transações comerciais de compra e venda de produtos (vencíveis no curto prazo, sem incidência de juros) estão demonstradas abaixo:

	30.09.2020					31.12.2019
	CSB	Cipriano	COF	Rosário	Total	Total
Contas a receber (Profarma)	-	-	946	-	946	190
Fornecedores (Profarma)	(28.803)	(54.753)	(6.853)	(24.498)	(114.907)	(100.143)

	30.09.2020					30.09.2019
	CSB	Cipriano	COF	Rosário	Total	Total
Receitas líquida (Profarma)	-	-	(7.178)	-	(7.178)	(3.977)
Custo (Profarma)	139.124	232.173	-	188.901	560.198	619.058

### 11 Remuneração do pessoal chave da Administração

No período, a remuneração dos Diretores foi de R\$ 888 (R\$ 838 em 30 de setembro de 2019). Os encargos sociais sobre estas remunerações totalizaram R\$ 240 (R\$ 242 em 30 de setembro de 2019). Além da remuneração, o Grupo concede aos seus Diretores, seguro saúde e de vida no montante de R\$ 16 (R\$ 11 em 30 de setembro de 2020).

### 12 Investimentos

#### a. Informações das controladas.

	Capital Social		Qtde de Quotas (lote mil)		Patrimônio Líquido		Resultado do Período		Participação em %		Participação PL	
	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019
	<b>Controladas</b>											
Nice RJ Participações S/A (*)	632.475	349.824	883.774	601.124	468.200	211.877	(26.327)	(19.307)	100,00%	100,00%	468.200	211.877
Drogarias Cipriano	268.816	253.816	268.816	253.816	277.696	254.172	8.862	11.826	100,00%	100,00%	277.696	254.172
<b>Total Investimentos</b>											<b>745.896</b>	<b>466.049</b>

(\*) Holding com participação indireta de 100% na CSB Drogarias S/A (Rede Drogasmil) e na Rosário/COF (Rede de Drogaria Rosário).

## Notas Explicativas

### b. Movimentação dos investimentos no trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

	Nice	Cipriano	CSB	Rosário	COF	CSBH	Eliminação	Total
<b>Saldo em 31.12.2018</b>	<b>242.355</b>	<b>249.210</b>	<b>14.370</b>	<b>(50.840)</b>	<b>1.509</b>	<b>(556)</b>	<b>35.517</b>	<b>491.565</b>
Equivalência patrimonial	(19.308)	11.826	(9.511)	(14.352)	(3.939)	(9)	27.811	(7.482)
Aumento de Investimento	5.000	-	-	-	-	-	-	5.000
Adoção inicial CPC 06 (R2) (*)	(16.170)	(6.864)	(7.385)	(7.243)	(1.543)	-	16.171	(23.034)
<b>Saldo em 31.12.2019</b>	<b>211.877</b>	<b>254.172</b>	<b>(2.526)</b>	<b>(72.435)</b>	<b>(3.973)</b>	<b>(565)</b>	<b>79.499</b>	<b>466.049</b>
Equivalência patrimonial	(26.327)	8.862	(15.833)	(4.575)	(2.133)	3	22.538	(17.465)
Aumento de Investimento	282.650	15.000	100.002	180.000	-	-	(280.002)	297.650
Pagamento de dividendos	-	(338)	-	-	-	-	-	(338)
<b>Saldo em 30.09.2020</b>	<b>468.200</b>	<b>277.696</b>	<b>81.643</b>	<b>102.990</b>	<b>(6.106)</b>	<b>(562)</b>	<b>(177.965)</b>	<b>745.896</b>

(\*) Efeito da adoção do CPC 48 e 06 (R2) nas empresas controladas do varejo.

## 13 Imobilizado

		Consolidado								
		31.12.2019	30.09.2020				31.12.2019			
Taxa		Custo	Adições	Baixa	Transferência	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	
	Benfeitorias	10%	82.809	12.905	(2.800)	2	92.916	(52.855)	40.061	31.503
	Computadores e Periféricos	20%	26.081	719	(365)	(6)	26.429	(21.137)	5.292	6.228
	Moveis e Utensílios	10%	29.154	667	(457)	(13)	29.351	(18.697)	10.654	11.896
	Máquinas e equipamentos	10%	12.055	2.116	(186)	-	13.985	(7.494)	6.491	5.265
	Veículos	20%	584	-	-	17	601	(438)	163	231
	Direito de Uso	-	174.577	82.908	(14.655)	-	242.830	(83.931)	158.899	126.279
			<b>325.260</b>	<b>99.315</b>	<b>(18.463)</b>	<b>-</b>	<b>406.112</b>	<b>(184.552)</b>	<b>221.560</b>	<b>181.403</b>

		Consolidado								
		31.12.2018	31.12.2019				31.12.2018			
Taxa		Custo	Adições	Baixa	Transferência	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	
	Benfeitorias	10%	76.576	8.292	(2.054)	(5)	82.809	(51.306)	31.503	27.253
	Computadores e Periféricos	20%	25.137	1.878	(927)	(7)	26.081	(19.853)	6.228	7.011
	Moveis e Utensílios	10%	27.611	2.394	(830)	(20)	29.155	(17.258)	11.897	12.063
	Máquinas e equipamentos	10%	10.719	1.704	(400)	32	12.055	(6.790)	5.265	4.675
	Veículos	20%	586	-	(2)	-	584	(353)	231	337
	Direito de Uso	-	-	176.516	(1.939)	-	174.577	(48.298)	126.279	-
			<b>140.629</b>	<b>190.784</b>	<b>(6.152)</b>	<b>-</b>	<b>325.261</b>	<b>(143.858)</b>	<b>181.403</b>	<b>51.339</b>

O imobilizado do Grupo não apresentou, durante o período findo em 30 de setembro de 2020, indícios de *impairment* dos itens componentes do seu ativo imobilizado.

## Notas Explicativas

### 13.1 Depreciação

		Consolidado				
		31.12.2019		30.09.2020		
Taxa		Saldo Inicial	Adições	Baixa	Transferência	Saldo Final
Benfeitorias	10%	(51.306)	(3.219)	1.670	-	(52.855)
Computadores e Periféricos	20%	(19.853)	(1.563)	274	5	(21.137)
Móveis e Utensílios	10%	(17.258)	(1.761)	326	(4)	(18.697)
Máquinas e equipamentos	10%	(6.790)	(834)	131	(1)	(7.494)
Veículos	20%	(353)	(85)	-	-	(438)
Direito de Uso	-	(48.298)	(40.113)	4.480	-	(83.931)
		<b>(143.858)</b>	<b>(47.575)</b>	<b>6.881</b>	<b>-</b>	<b>(184.552)</b>

		Consolidado				
		31.12.2018		31.12.2019		
Taxa		Saldo Inicial	Adições	Baixa	Transferência	Saldo Final
Benfeitorias	10%	(49.323)	(3.642)	1.659	-	(51.306)
Computadores e Periféricos	20%	(18.126)	(2.237)	508	2	(19.853)
Móveis e Utensílios	10%	(15.548)	(2.244)	516	18	(17.258)
Máquinas e equipamentos	10%	(6.044)	(966)	240	(20)	(6.790)
Veículos	20%	(249)	(104)	-	-	(353)
Direito de Uso	-	-	(48.298)	-	-	(48.298)
		<b>(89.290)</b>	<b>(57.491)</b>	<b>2.923</b>	<b>-</b>	<b>(143.858)</b>

### 14 Intangível

		Consolidado					
		31.12.2019		30.09.2020		31.12.2019	
Taxa		Custo	Adições	Baixas	Custo	Amortização Acumulada	Valor Líquido
Marcas e Patentes	-	116.880	-	-	116.880	-	116.880
Software	20%	10.585	530	-	11.115	(9.908)	1.454
Ponto Comercial	20%	142.722	2.840	(4.083)	141.479	(78.961)	68.746
Ágio	-	436.251	-	-	436.251	-	436.251
		<b>706.438</b>	<b>3.370</b>	<b>(4.083)</b>	<b>705.725</b>	<b>(88.869)</b>	<b>616.856</b>

		Consolidado					
		31.12.2018		31.12.2019		31.12.2018	
Taxa		Custo	Adições	Baixas	Custo	Amortização Acumulada	Valor Líquido
Marcas e Patentes	-	116.880	-	-	116.880	-	116.880
Software	20%	10.305	280	-	10.585	(9.131)	1.997
Ponto Comercial	20%	138.313	5.655	(1.246)	142.722	(73.976)	68.746
Ágio	-	470.301	-	(34.050)	436.251	-	470.301
		<b>735.799</b>	<b>5.935</b>	<b>(35.296)</b>	<b>706.438</b>	<b>(83.107)</b>	<b>665.333</b>

## Notas Explicativas

### 14.1 Amortização

		Consolidado			
		31.12.2019	30.09.2020		
Taxa		Saldo Inicial	Adições	Baixa	Saldo Final
Software	20%	(9.131)	(777)	-	(9.908)
Ponto Comercial	20%	(73.976)	(8.919)	3.934	(78.961)
		<b>(83.107)</b>	<b>(9.696)</b>	<b>3.934</b>	<b>(88.869)</b>

		Consolidado			
		31.12.2018	31.12.2019		
Taxa		Saldo Inicial	Adições	Baixa	Saldo Final
Software	20%	(8.308)	(823)	-	(9.131)
Ponto Comercial	20%	(62.158)	(13.044)	1.226	(73.976)
		<b>(70.466)</b>	<b>(13.867)</b>	<b>1.226</b>	<b>(83.107)</b>

#### a. Ágio na aquisição da rede Tamoio

O saldo de R\$ 178.540 (R\$ 178.540 em 31 de dezembro de 2019), refere-se à aquisição de 100% da Rede de Drogarias Tamoio, em 23 de dezembro de 2015.

#### b. Ágio na aquisição da rede CSB / Farmalife

O saldo de R\$ 108.714 (R\$ 108.714 em 31 de dezembro de 2019), referente à aquisição da CSB Drogarias S.A., ocorrida em setembro de 2013.

#### c. Ágio na aquisição da rede Rosário

O saldo de R\$ 148.997 (R\$ 148.997 em 31 de dezembro de 2019), refere-se à aquisição de 100% das cadeias Drogaria Rosário e Centro Oeste Farma (COF), efetivamente efetuadas em novembro de 2016.

A administração definiu cada drogaria, separadamente, como uma unidade geradora de caixa (UGC). Com o objetivo de alocar essas UGCs ao ágio para fins de redução ao valor recuperável, uma vez que todas as operações foram integradas posteriormente ao processo de aquisição (gestão, sistemas, processos, etc.) e se beneficiam das sinergias das combinações. Todas essas UGCs foram alocadas a todo o saldo do ágio no montante de R\$ 436.251 (R\$ 436.251 em 2019).

Em função do Covid-19, o teste de redução ao valor recuperável do ágio realizado em 31 de dezembro de 2019 foi atualizado para data base 31/03/2020, considerando o fluxo de caixa descontado (dez anos e uma taxa de crescimento terminal a partir de então) à taxa de 11,6% ao ano (11,6% em 31 de dezembro de 2019), e um crescimento projetado de 3,8% (4,2% em 31 de dezembro de 2019) em uma base de perpetuidade. O crescimento da receita foi projetado levando em consideração: (I) os níveis médios de crescimento experimentados pela Companhia nos últimos cinco anos; e (II) o crescimento estimado do setor Varejo Farmacêutico (em volume de vendas e preços) para os próximos cinco anos. Com base no cálculo efetuado em 31 de dezembro, o valor contábil do ágio e essas UGCs foi determinado como superior ao seu valor recuperável, e uma perda por redução ao valor recuperável de R\$ 34.050 foi reconhecida em 2019. A perda por redução ao valor recuperável foi totalmente alocada ao ágio e incluído nas "despesas de infraestrutura". Em 30 de setembro de 2020, não foi identificada perda por redução ao valor recuperável.

## Notas Explicativas

### d. Marcas e Patentes

Refere-se substancialmente às marcas relacionadas às redes de lojas adquiridas, sendo R\$ 50.562 na CSB (marcas Drogasmil e Farmalife), R\$ 44.273 na Itamaraty (marca Tamoio) e R\$ 22.045 na Rosário (marca Rosário).

## 15 Fornecedores

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Fornecedores-Mercadorias p/ Revenda	13.063	5.860
Fornecedores partes relacionadas	114.907	100.143
Fornecedores-não Revenda	5.238	7.531
	<b>133.208</b>	<b>113.534</b>

As controladas CSB, Cipriano e COF fazem transações comerciais de compra de mercadorias com sua controladora indireta, conforme nota explicativa nº 10.

O Grupo possui uma política de gerenciamento de risco financeiro para assegurar que contas a pagar sejam liquidadas dentro do prazo.

A exposição do Grupo a riscos de liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na nota explicativa nº 26.4.

Segue a posição dos saldos a pagar de mercadorias para revenda, não revenda e partes relacionadas por vencimento:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
De 01 a 60 dias	132.686	113.175
De 61 a 90 dias	164	171
De 91 a 360 dias	358	188
	<b>133.208</b>	<b>113.534</b>

## Notas Explicativas

### 16 Empréstimos e Financiamentos

Instituições	Indexador	Juros	Consolidado	
			30.09.2020	31.12.2019
Banco Guanabara	CDI	100% do CDI + 3% a.a.	9.740	-
Banco do Brasil	CDI	122,02% do CDI a.a.	-	10.088
Banco Bradesco	CDI	100% do CDI +3,9573% a.a.	27.820	9.318
Banco ABC	CDI	100% do CDI + 4,90% a.a.	23.009	21.845
Banco Itaú	CDI	100% do CDI + 4,5750% a.a.	-	-
Banco Santander	CDI	100% do CDI + 2,43% a.a.	10.079	20.892
Banco CCB	CDI	100% do CDI + 2,4386 a.a.	1.975	1.971
Banco Itaú		0,5202% a.a. (EUR)	-	10.284
Banco ABC (*)		2,61% a.a. (EUR)	3.647	4.978
Banco IBM		0,38% a.m.	500	1.233
Banco BBM (*)		4,3340 % a.a. (US\$)	5.604	14.200
Banco Safra (*)		4,4329% a.a. (US\$)	61.754	51.932
Banco Itaú (*)		5,2663% a.a. (US\$)	17.124	18.102
HSBC (*)		3,4995 % a.a. (US\$)	36.237	32.228
Banco CCB		100,00% LIBOR-03 + 0,70% a.a. (US\$)	20.862	21.628
			<b>218.351</b>	<b>218.699</b>
<b>Circulante</b>			<b>155.593</b>	<b>131.416</b>
<b>Não circulante</b>			<b>62.758</b>	<b>87.283</b>

(\*) *Fair Value Option*

Por se tratar de custos de obtenção de recursos financeiros para financiamento de aquisição de investimentos e de bens, os juros pagos estão classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

Para empréstimos em moeda estrangeira, o Grupo aplica *fair value option*. Consequentemente, todos os empréstimos em moeda estrangeira e instrumentos de *hedge* relacionados as operações de swap, classificados como Derivativos, são contabilizados pelo valor justo, a fim de gerenciar melhor a volatilidade nos lucros e prejuízos.

Das operações dos empréstimos e financiamentos consolidados acima descritas, 47% são garantidos por recebíveis, totalizando R\$ 102.980. As outras transações não possuem garantias.

Nenhuma das operações de empréstimos possuem índices de *covenants* estabelecidos em contrato.

As parcelas dos financiamentos vencíveis a longo prazo têm o seguinte cronograma de desembolso:

Ano	Consolidado
	30.09.2020
2021	13.092
2022	47.216
2023	2.450
	<b>62.758</b>

## Notas Explicativas

Conciliação da movimentação patrimonial com fluxo de caixa decorrentes de atividades de financiamentos:

	Passivos					Total
	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total Empréstimos + Instrum. Financeiros	Capital social/ AFAC	Pagamento de arrendamento - Direito de Uso	
<i>Em milhares de Reais</i>						
<b>Saldo em 01 de Janeiro de 2020</b>	<b>218.699</b>	<b>(4.575)</b>	<b>214.124</b>	<b>634.017</b>	<b>(58.996)</b>	<b>789.145</b>
<b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b>						
Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	-	-	-	401.308	-	401.308
Pagamento de arrendamento - Direito de Uso	-	-	-	-	(46.750)	(46.750)
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	131.318	-	131.318	-	-	131.318
Liquidação de empréstimos e Instrumentos Financeiros	(202.342)	30.943	(171.399)	-	-	(171.399)
Juros pagos	(9.974)	-	(9.974)	-	-	(9.974)
<b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>	<b>(80.998)</b>	<b>30.943</b>	<b>(50.055)</b>	<b>401.308</b>	<b>(46.750)</b>	<b>304.503</b>
Outras variações	874	(226)	648	-	-	648
Despesas com juros	79.776	(69.448)	10.328	-	-	10.328
<b>Total das outras variações relacionadas com passivos</b>	<b>80.650</b>	<b>(69.674)</b>	<b>10.976</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.976</b>
<b>Saldo em 30 de Setembro de 2020</b>	<b>218.351</b>	<b>(43.306)</b>	<b>175.045</b>	<b>1.035.325</b>	<b>(105.746)</b>	<b>1.104.624</b>

	Passivos					Total
	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total Empréstimos + Instrum. Financeiros	Capital social/ AFAC	Pagamento de arrendamento - Direito de Uso	
<i>Em milhares de Reais</i>						
<b>Saldo em 01 de Janeiro de 2019</b>	<b>191.524</b>	<b>(2.968)</b>	<b>188.556</b>	<b>629.017</b>	<b>-</b>	<b>817.573</b>
<b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b>						
Pagamento de arrendamento - Direito de Uso	-	-	-	-	(43.769)	(43.769)
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	90.688	-	90.688	-	-	90.688
Liquidação de empréstimos e Instrumentos Financeiros	(64.163)	(6.144)	(70.307)	-	-	(70.307)
Juros pagos	(11.841)	-	(11.841)	-	-	(11.841)
<b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>	<b>14.684</b>	<b>(6.144)</b>	<b>8.540</b>	<b>-</b>	<b>(43.769)</b>	<b>(35.229)</b>
Outras variações	161	(986)	(825)	-	-	(825)
Despesas com juros	12.837	844	13.681	-	-	13.681
<b>Total das outras variações relacionadas com passivos</b>	<b>12.998</b>	<b>(142)</b>	<b>12.856</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.856</b>
<b>Saldo em 30 de Setembro de 2019</b>	<b>219.206</b>	<b>(9.254)</b>	<b>209.952</b>	<b>629.017</b>	<b>(43.769)</b>	<b>795.200</b>

## Notas Explicativas

### 17 Arrendamento Mercantil

O Grupo, como arrendatário, tem ativos e passivos para seus arrendamentos operacionais basicamente de lojas e centros de distribuição. A natureza das despesas relacionadas a estes arrendamentos reconhece um custo de depreciação de ativos de direito de uso e despesa de juros sobre obrigações de arrendamento.

A seguir estão apresentadas as movimentações de direito de uso:

#### Ativo de direito de uso

	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2019</b>	<b>137.789</b>
Novos contratos	40.806
Rescisões contratuais	(4.018)
Depreciação	(48.298)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>126.279</b>
Novos contratos	82.908
Rescisões contratuais	(10.175)
Depreciação	(40.113)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>158.899</b>

#### Passivo de arrendamento

	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2019</b>	<b>(171.894)</b>
Novos contratos	(40.807)
Rescisões contratuais	4.392
Pagamentos	58.996
Provisão de encargos financeiros	(12.929)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(162.242)</b>
Novos contratos	(82.908)
Rescisões contratuais	14.530
Pagamentos	41.596
Descontos (*)	5.154
Provisão de encargos financeiros	(10.040)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(193.910)</b>
Circulante	(48.525)
Não circulante	(145.385)
<b>Total</b>	<b>(193.910)</b>

(\*) Em relação aos benefícios, através de descontos no pagamento do arrendamento, recebidos em função da COVID-19, o Grupo optou pela adoção do expediente prático, onde não é feita nenhuma reavaliação no valor do Direito de Uso e suas contraprestações. Desta forma o montante do benefício recebido através de desconto no pagamento do arrendamento foi registrado como resultado operacional, estando esta metodologia em conformidade com a revisão do pronunciamento técnico CPC 06 (R2).

## Notas Explicativas

### Montante reconhecido no resultado

	<u>Períodos de nove meses findos em</u> <u>Consolidado</u>
Depreciação de direito de uso	35.744
Encargos Financeiros	10.181
<b>Saldo em 30 de setembro de 2019</b>	<b>45.925</b>
Depreciação de direito de uso	40.113
Encargos Financeiros	10.040
Descontos	(5.154)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>44.999</b>

### 18 Impostos e taxas

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
<b>Circulante</b>		
ICMS	705	1.549
PIS e COFINS	2.002	1.598
Parcelamento - REFIS	51	2.249
Parcelamento - ICMS	3.992	3.950
Parcelamento - PERT	-	3.102
Outros	2.297	2.571
	<b>9.047</b>	<b>15.019</b>
<b>Não Circulante</b>		
Parcelamento - ICMS	7.676	9.694
Parcelamento - REFIS	1.915	62
	<b>9.591</b>	<b>9.756</b>

### 19 Provisão para contingências

O Grupo e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas e aspectos cíveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Tributárias	13.026	24.125
Cíveis	5.556	5.394
Trabalhistas	23.581	25.918
	<b>42.163</b>	<b>55.437</b>

## Notas Explicativas

Segue Movimentação da Provisão:

	Consolidado			
	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Total
<b>Em 31 de Dezembro de 2018</b>	<b>31.399</b>	<b>6.366</b>	<b>29.378</b>	<b>67.143</b>
Adições	10.045	617	5.088	15.750
Reversões	(17.319)	(1.589)	(8.548)	(27.456)
<b>Em 31 de Dezembro de 2019</b>	<b>24.125</b>	<b>5.394</b>	<b>25.918</b>	<b>55.437</b>
Adições	99	351	4.922	5.372
Reversões	(11.198)	(189)	(7.259)	(18.646)
<b>Em 30 de Setembro de 2020</b>	<b>13.026</b>	<b>5.556</b>	<b>23.581</b>	<b>42.163</b>

As principais causas trabalhistas provisionadas no consolidado estão pulverizadas e têm origem em solicitações de horas extras, questões de FGTS e vínculo empregatício.

As principais causas tributárias provisionadas na posição consolidada, são pela aquisição da rede Rosário e têm origem em diferenças de recolhimento de ICMS, Imposto de Renda e Contribuição Social das controladas, originadas em exercícios anteriores a aquisição.

Existem outros processos avaliados pelo Grupo como sendo de risco de perda possível, no montante aproximado de R\$ 33.183 no consolidado (R\$ 44.097 em 31 de dezembro de 2019), para os quais nenhuma provisão foi constituída. As contingências possíveis são pulverizadas, as principais causas referem-se a: Cíveis – Ação por indenização de danos morais, materiais e produtos vencidos; Trabalhistas – Horas Extras, Adicional Trabalho Noturno, Diferenças Salariais, comissão, etc; Tributárias – ICMS – ST – não recolhimento.

## 20 Imposto de renda e contribuição social

### a. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos, são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis:

	Consolidado		
	30.09.2020	Adição / Reversão	31.12.2019
Provisões para contingências	13.857	(3.771)	17.628
IR/CS Diferido s/ Prejuízo Fiscal	103.387	15.983	87.404
Mais Valia dos Ativos Líquidos de Companhias Adquiridas	(66.864)	1.571	(68.435)
Amortização fiscal do ágio	(31.934)	(8.708)	(23.226)
Arrendamentos - CPC06 (R2)	11.481	(61)	11.542
Outros	(7.405)	2.082	(9.487)
<b>Não Circulante</b>	<b>22.522</b>	<b>7.096</b>	<b>15.426</b>

	30.09.2020	31.12.2019
<b>Detalhamento do não circulante</b>		
Ativo	38.790	28.527
Passivo	(16.268)	(13.101)
<b>Ativos/Passivos Diferidos</b>	<b>22.522</b>	<b>15.426</b>

## Notas Explicativas

O Grupo avalia que não há riscos de recuperação dos saldos constituídos a título de imposto de renda e contribuição social diferidos, tendo em vista o estudo de recuperabilidade baseado em projeção de resultados futuros.

Conforme estimativas existentes de lucros tributáveis futuros, o Grupo estima recuperar os ativos fiscais diferidos existentes em um período de aproximadamente 10 anos:

<u>Períodos</u>	<u>Consolidado</u>
2020	1.658
2021	9.532
2022	10.207
2023	10.534
2024	13.494
2025	16.127
2026	18.112
2027	20.317
2028	22.697
2029	7.636
<b>Total</b>	<b>130.313</b>

### b. Conciliação da taxa efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social, debitada em resultado, é demonstrada como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2020</u>	<u>30.09.2019</u>	<u>30.09.2020</u>	<u>30.09.2019</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(17.840)	(17.550)	(24.583)	(22.109)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Pela alíquota fiscal combinada	6.066	5.967	8.358	7.517
<b>Exclusões:</b>				
Equivalência patrimonial	(5.938)	(5.966)	-	-
Efeito IR do Prejuízo fiscal das controladas não reconhecido	(128)	-	(1.131)	(2.801)
Outras adições/exclusões permanentes	-	(1)	(485)	(157)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	-	-	<b>6.742</b>	<b>4.559</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>27%</b>	<b>21%</b>

A D1000 Varejo Farma S.A (controladora) e suas controladas diretas optaram pelo regime de tributação de lucro real.

## Notas Explicativas

### 21 Contas a pagar – aquisição de subsidiária

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Circulante</b>		
Valores a pagar aquisição Rede Rosário	4.072	3.031
	<b>4.072</b>	<b>3.031</b>
<b>Não Circulante</b>		
Valores a pagar aquisição Rede Rosário	9.000	12.000
	<b>9.000</b>	<b>12.000</b>

### 22 Patrimônio líquido

#### a. Capital social

O capital social integralizado é de R\$ 1.035.325 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 634.017 em 31 de dezembro de 2019), dividido em 50.602.842 ações ordinárias (675.473.168 em 31 de dezembro de 2019), nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em agosto a Companhia realizou um agrupamento das ações ordinárias passando de 676.665.928 ações ordinárias para 27.066.637 ações ordinárias. A posteriori a sociedade realizou uma oferta pública de ações de distribuição primária de 23.536.205 (vinte e três milhões, quinhentas e trinta e seis mil e duzentas e cinco) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames (“Ações” e “Oferta”, respectivamente), ao preço de R\$17,00 por Ação (“Preço por Ação”), perfazendo o montante total de R\$ 400.115.

### 23 Resultado por Ação

#### Resultado básico

O cálculo básico do resultado por ação em 30 de setembro de 2020, foi feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade da média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período, comparativamente com o período findo em 30 de setembro de 2019, conforme quadro abaixo:

	<b>Períodos de três meses findos em</b>	
	<b>Controladora / Consolidado</b>	
	<b>30.09.2020</b>	<b>30.09.2019</b>
Resultado do Período Atribuível aos acionistas	1.493	(5.924)
Quantidade de ações (em milhares - média ponderada)	109.618	223.492
Resultado por ação básico (R\$)	0,014	(0,027)

## Notas Explicativas

	Períodos de nove meses findos em	
	Controladora / Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
Resultado do Período Atribuível aos acionistas	(17.840)	(17.550)
Quantidade de ações (em milhares – média ponderada)	560.331	1.229.203
Resultado por ação básico (R\$)	(0,032)	(0,014)

### 24 Receita operacional

	Períodos de três meses findos em	
	Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
<b>Receita operacional bruta</b>		
Venda de produtos	263.239	304.344
Impostos e outras deduções	(16.893)	(17.138)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>246.346</b>	<b>287.206</b>

	Períodos de nove meses findos em	
	Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
<b>Receita operacional bruta</b>		
Venda de produtos	793.727	899.799
Impostos e outras deduções	(49.116)	(51.432)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>744.611</b>	<b>848.367</b>

Receita de venda de produtos refere-se integralmente à atividade fim do Grupo (varejista farmacêutica), substancialmente representada por vendas em balcão à vista e por cartão de débito e crédito para o consumidor, em sua totalidade realizada no território brasileiro.

### 25 Resultado financeiro

	Períodos de três meses	
	findos em	
	Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros	(3.748)	(6.067)
Juros s/ parcelamentos de impostos	(301)	(123)
Resultado de SWAP Ajuste Mercado	300	552
Encargos sobre arrendamento	(3.370)	(3.495)
Outros	511	(1.558)
	<u>(6.608)</u>	<u>(10.691)</u>
<b>Receitas financeiras</b>		
Juros	827	183
Atualizações monetárias ativas	901	136
	<u>1.728</u>	<u>319</u>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(4.880)</b>	<b>(10.372)</b>

## Notas Explicativas

	Períodos de nove meses	
	findos em	
	Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros	(13.317)	(19.528)
Juros s/ parcelamentos de impostos	(1.138)	(347)
Resultado de SWAP Ajuste Mercado	(632)	683
Encargos sobre arrendamento	(10.040)	(10.181)
Outros	(1.442)	(1.814)
	<u>(26.569)</u>	<u>(31.188)</u>
<b>Receitas financeiras</b>		
Juros	986	603
Atualizações monetárias ativas	1.162	384
	<u>2.148</u>	<u>987</u>
<b>Resultado financeiro</b>	<u><b>(24.421)</b></u>	<u><b>(30.201)</b></u>

## 26 Instrumentos Financeiros e Gerenciamento de risco

O Grupo e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, etc.), a qual é aprovada pelo Conselho de Administração. O controle consiste no acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado. O Grupo e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado, estimativas e metodologias apropriadas. Entretanto, foram aplicados julgamentos e interpretações para produzir o valor de realização mais adequado. Os montantes estimados a partir desta metodologia, não necessariamente podem ser realizados no mercado.

A administração e acompanhamento destes instrumentos são realizados através de monitoramento sistemático, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

### 26.1 Gestão de Capital

O Grupo mantém uma sólida base de capital para obter a confiança do investidor, credor e mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O retorno sobre o capital aplicado considerando os resultados das atividades econômicas e os dividendos para o acionista também são monitorados.

A Administração procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

## Notas Explicativas

### 26.2 Valor justo versus valor contábil

A Administração entende que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota estão com o valor contábil com uma apresentação razoável do valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Consolidado				Nível
	30.09.2020		31.12.2019		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos mensurados pelo custo amortizado</b>					
Caixa e Equivalente de Caixa	317.575	317.575	49.166	49.166	
Contas a Receber	59.550	59.550	13.086	13.086	2
<b>Ativos mensurados pelo valor justo</b>					
Derivativos Ativos - Swap	43.306	43.306	4.575	4.575	2
<b>Passivos mensurados pelo valor justo por meio do resultado</b>					
Empréstimos e Financiamentos	145.227	145.227	153.352	153.352	2
<b>Passivos mensurados pelo custo amortizado</b>					
Empréstimos e Financiamentos	73.124	73.124	65.347	64.159	2
Fornecedores	133.208	133.208	113.534	113.534	2
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	13.072	13.072	15.031	15.031	2
Arrendamento a pagar	193.910	193.910	162.242	162.242	2
Outras contas a pagar	8.128	8.128	5.011	5.011	2

As tabelas acima apresentam ainda a hierarquia do valor justo de acordo com o método de avaliação utilizado pelo Grupo. Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: Dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo.
- Nível 2: Dados diferentes dos provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) incluídos no Nível 1, extraído de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado.
- Nível 3: Dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

### 26.3 Valorização dos instrumentos financeiros

#### a. Caixa e equivalentes de caixa

As taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa do Grupo, em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, se aproximam das taxas de mercado para operações de natureza, prazo e risco semelhantes, de forma que, os saldos contábeis dos equivalentes de caixa são similares aos de mercado.

## Notas Explicativas

### b. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos através do custo amortizado (moeda nacional) e pelo valor justo de mercado (moeda estrangeira). As variações entre as taxas de juros de empréstimos contratados e as taxas de mercado para instrumentos de natureza, prazo e riscos semelhantes fazem com que o valor contábil dos empréstimos seja diferente do seu valor de mercado.

O valor justo é calculado utilizando metodologias de fluxo de caixa descontado.

### c. Instrumentos Financeiros – swaps

Mensurados ao valor justo têm como objetivo a proteção às oscilações das moedas estrangeiras.

As operações de *swap* em aberto foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI, sendo, no entanto, caracterizados como *hedge accounting*. Os ganhos e perdas gerados pela apropriação de juros e ajustes para a marcação a mercado estão registrados no resultado.

Os *Swaps* estão reconhecidos pelo seu valor justo. Em todos os *Swaps* contratados o Grupo receberá a variação cambial acrescida de taxa pré-fixada (“Ponta Ativa”) e em contrapartida pagará a variação de um percentual do CDI (“Ponta Passiva”).

O valor justo da Ponta Ativa é calculado da seguinte forma: o valor em dólares na data de vencimento da operação é descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* do cupom cambial em dólares correspondente à data de vencimento na data de cálculo. O valor justo da Ponta Ativa é igual ao valor presente em dólar multiplicado pelo Dólar Ptax de fechamento da data base.

O valor justo da Ponta Passiva é calculado da seguinte forma: é calculado o valor em reais na data de cálculo através da apropriação diária do fator do percentual do CDI de cada contrato. A partir desse valor é calculado o montante estimado na data de vencimento através da multiplicação da taxa pré-fixada brasileira de mercado pelo valor percentual do CDI contratado. O valor justo da Ponta Passiva é igual ao montante estimado na data de vencimento descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* da taxa pré-fixada brasileira.

O valor a ser liquidado no vencimento será a diferença entre a Ponta Ativa e Ponta Passiva. Os valores do cupom cambial em dólares e da taxa pré-fixada são obtidos através de fontes de mercado independentes como a BM&F e provedores de informações financeiras enquanto a cotação dólar Ptax é obtida no BACEN.

As operações de swap utilizadas para proteção de empréstimos estão resumidas a seguir:

	Varejo			
	Valor de Referência (Nocional)		Valor justo	
	30.09.2020	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2019
Indexador:				
<b>Euro + 3,5899 % ao ano Banco ABC</b>				
Vencimento: 11/2020	3.647	4.667	1.284	241
<b>Total Op. Banco ABC</b>	<b>3.647</b>	<b>4.667</b>	<b>1.284</b>	<b>241</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 4,6198 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 10/2022	13.953	11.500	4.583	(154)
<b>Total Op. Itaú</b>	<b>13.953</b>	<b>11.500</b>	<b>4.583</b>	<b>(154)</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 6,2973 % ao ano Op. Bradesco(HSBC)</b>				
Vencimento: 03/2021	8.478	11.113	2.976	1.229
<b>Total Op. Bradesco (HSBC)</b>	<b>8.478</b>	<b>11.113</b>	<b>2.976</b>	<b>1.229</b>
Indexador:				

## Notas Explicativas

<b>Dólar norteamericano + 4,0547 % ao ano Op. Bradesco(HSBC)</b>				
Vencimento: 10/2022	27.759	20.000	7.054	(998)
<b>Total Op. Bradesco (HSBC)</b>	<b>27.759</b>	<b>20.000</b>	<b>7.054</b>	<b>(998)</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 7,6682 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 09/2021	1.866	2.267	517	(68)
<b>Total Op. Safra</b>	<b>1.866</b>	<b>2.267</b>	<b>517</b>	<b>(68)</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 6,25 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 02/2021	2.525	4.500	836	292
<b>Total Op. Safra</b>	<b>2.525</b>	<b>4.500</b>	<b>836</b>	<b>292</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 6,2619 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 03/2021	1.214	2.249	371	49
<b>Total Op. Safra</b>	<b>1.214</b>	<b>2.249</b>	<b>371</b>	<b>49</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 4,6897 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 11/2022	6.830	5.700	1.955	250
<b>Total Op. Safra</b>	<b>6.830</b>	<b>5.700</b>	<b>1.955</b>	<b>250</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 5,54 % a.a. BBM</b>				
Vencimento: 11/2020	933	2.500	325	201
<b>Total BBM</b>	<b>933</b>	<b>2.500</b>	<b>325</b>	<b>201</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 6,00 % a.a. BBM</b>				
Vencimento: 03/2021	2.006	3.333	706	285
<b>Total BBM</b>	<b>2.006</b>	<b>3.333</b>	<b>706</b>	<b>285</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 5,70 % a.a. BBM</b>				
Vencimento: 12/2020	2.665	7.500	838	267
<b>Total BBM</b>	<b>2.665</b>	<b>7.500</b>	<b>838</b>	<b>267</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 7,2796 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 07/2021	3.722	4.333	1.128	61
<b>Total Op. Safra</b>	<b>3.722</b>	<b>4.333</b>	<b>1.128</b>	<b>61</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 6,3391% ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 01/2021	2.027	3.638	651	186
<b>Total Op. Safra</b>	<b>2.027</b>	<b>3.638</b>	<b>651</b>	<b>186</b>
Indexador:				
<b>Euro + 0,73 % ao ano Op. Itaú</b>				
Vencimento: 03/2020	-	6.839	-	128
<b>Total Op. Itaú</b>	<b>-</b>	<b>6.839</b>	<b>-</b>	<b>128</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 6,30 % ao ano Op. Itaú</b>				
Vencimento: 06/2021	11.950	12.000	3.785	961
<b>Total Op. Itaú</b>	<b>11.950</b>	<b>12.000</b>	<b>3.785</b>	<b>961</b>
Indexador:				
<b>Euro + 0,7600 % ao ano Op. Itaú</b>				
Vencimento: 06/2020	-	3.000	-	(54)
<b>Total Op. Itaú</b>	<b>-</b>	<b>3.000</b>	<b>-</b>	<b>(54)</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 5,9420 % ao ano Op. Itaú</b>				
Vencimento: 05/2021	5.174	4.800	1.869	551
<b>Total Op. Itaú</b>	<b>5.174</b>	<b>4.800</b>	<b>1.869</b>	<b>551</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 3,10 % ao ano Op. CCB</b>				
Vencimento: 28/01/2022	10.360	10.000	3.490	719
<b>Total Op. CCB</b>	<b>10.360</b>	<b>10.000</b>	<b>3.490</b>	<b>719</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 4,57 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 30/08/2022	5.660	5.000	1.659	(85)
<b>Total Op. SAFRA</b>	<b>5.660</b>	<b>5.000</b>	<b>1.659</b>	<b>(85)</b>
Dólar norteamericano + 3,10 % ao ano Op. CCB				

## Notas Explicativas

Vencimento: 14/01/2022	10.502	10.000	3.562	768
<b>Total Op. CCB</b>	<b>10.502</b>	<b>10.000</b>	<b>3.562</b>	<b>768</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 3,80 % ao ano Op. Safra</b>				
Vencimento: 30/08/2022	11.781	10.000	3.230	(253)
<b>Total Op. SAFRA</b>	<b>11.781</b>	<b>10.000</b>	<b>3.230</b>	<b>(253)</b>
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 3,74% base 360</b>				
Vencimento:	-	-	(3)	-
<b>Total Op. Bradesco</b>	-	-	<b>(3)</b>	-
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 4,37% base 360</b>				
Vencimento:	-	-	1	-
<b>Total Op. Safra</b>	-	-	<b>1</b>	-
Indexador:				
<b>Dólar norteamericano + 2,62% base 252</b>				
Vencimento:	12.176	-	2.489	-
<b>Total Op. Safra</b>	<b>12.176</b>	-	<b>2.489</b>	-
<b>Total posição Ativa/Passiva</b>	<b>145.228</b>	<b>144.939</b>	<b>43.306</b>	<b>4.575</b>
Ativo Circulante			28.998	2.293
Ativo Não Circulante			14.308	2.282
Passivo Circulante				
Passivo Não Circulante				

### 26.4 Gerenciamento de Risco

#### a. Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito do Grupo estão sob rigorosas diretrizes de crédito da Administração, que consiste no constante monitoramento dos saldos e operações dos clientes, considerando a pontualidade de pagamento e pulverização de risco, buscando minimizar eventuais prejuízos decorrentes da inadimplência.

O Grupo registrou provisão para perdas esperadas de contas a receber, cujo saldo em 30 de setembro de 2020 é R\$ 788 (R\$ 513 em 31 de dezembro de 2019), conforme descrito na nota explicativa nº 6.

		<b>Valor contábil</b>	
		<b>Consolidado</b>	
	<b>Nota</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Caixa e equivalentes de caixa	<b>5</b>	317.575	49.166
Contas a receber	<b>6</b>	59.550	13.086
Outras contas a receber	<b>9</b>	20.455	19.449
		<b>397.580</b>	<b>81.701</b>

#### b. Risco de Liquidez

A política geral do Grupo é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. A Administração julga que o Grupo apresenta um adequado balanceamento entre os vencimentos de seus ativos e passivos, de uma geração operacional de caixa satisfatória, redução da dívida líquida, além de uma melhora projetada no desempenho operacional.

## Notas Explicativas

Na análise do Capital Circulante Líquido, a D1000 Varejo, vem apresentando melhora em sua geração de caixa, razão pela qual não houve necessidade de aportes por parte da controladora no exercício de 2020.

### Oferta pública de ações

A Companhia realizou na data de 10 de agosto de 2020, a oferta pública de distribuição primária de 23.536.205 (vinte e três milhões, quinhentas e trinta e seis mil e duzentas e cinco) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames (“Ações” e “Oferta”, respectivamente), ao preço de R\$17,00 por Ação (“Preço por Ação”), perfazendo o montante total de R\$ 400.115.

Segue posição dos passivos financeiros por vencimento:

30 de setembro de 2020	Consolidado					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa Contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
<b>Passivos financeiros não derivativos:</b>						
Empréstimos e financiamentos	218.351	223.279	109.616	47.107	51.202	15.354
Fornecedores	133.208	133.208	133.208	-	-	-
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	13.072	13.072	2.072	2.000	3.000	6.000

31 de dezembro de 2019	Consolidado					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa Contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
<b>Passivos financeiros não derivativos:</b>						
Empréstimos e financiamentos	218.699	229.185	72.662	61.306	92.671	2.546
Fornecedores	113.534	113.534	113.534	-	-	-
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	15.031	15.031	2.031	2.000	4.000	7.000

### c. Risco de Mercado

#### Risco da Taxa de Juros

Este risco deriva do impacto das oscilações nas taxas de juros não só sobre a despesa financeira associada aos empréstimos, como também sobre as receitas financeiras, oriundas de suas aplicações financeiras. Este risco surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes do CDI.

O Grupo tem como indexador financeiro de suas operações a variação do CDI. Em 30 de setembro de 2020, a dívida bruta indexada ao CDI somada à posição assumida nos *swaps* contratados totaliza R\$ 218.351 (R\$ 218.699 em 31 de dezembro de 2019).

O Grupo considera o risco de variações da taxa CDI como fator de risco de mercado relevante.

No cenário provável, considerando a expectativa de mercado conforme dados do BACEN publicados em 16/10/2020, indicavam uma taxa efetiva média estimada em 2,00% para o ano de 2020. Adicionalmente, em testes de sensibilidade para cenários mais rigorosos, consideramos aumentos na taxa média do CDI da ordem de 25% e 50%.

## Notas Explicativas

Segue abaixo quadro com a análise de sensibilidade nos três cenários propostos considerando o impacto negativo no resultado, antes dos impostos, gerado pela dívida indexada ao CDI em aberto em 30 de setembro de 2020:

Operação	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I -	
			Deterioração de 25%	Deterioração de 50%
Aplicações indexadas ao CDI	307.021	6.140	7.676	9.211
Empréstimos indexados ao CDI	(72.623)	(1.452)	(1.816)	(2.179)
SWAPs indexados ao CDI	(145.729)	(2.915)	(3.643)	(4.372)
<b>Despesa de Juros s/ Dívida líquida indexadas em CDI</b>		<b>1.773</b>	<b>2.217</b>	<b>2.660</b>
Taxa anual estimada do CDI em 2020		2,00%	2,50%	3,00%

#### d. Risco de Taxa de câmbio

O Grupo considera exposição à variação do Dólar e Euro um risco de mercado relevante e para mitigar este risco contratou junto aos Bancos Itaú, Safra, BBM, Bradesco, ACB e CCB operações de SWAP observando as mesmas datas, vencimentos e valores nominais de suas exposições passivas contratadas com a mesma instituição em moeda estrangeira, de forma a anular o risco cambial, substituindo-o pela variação percentual do CDI.

O Grupo calculou as variações nos valores contabilizados dos instrumentos financeiros com risco cambial em três cenários distintos, considerando a possível variação do dólar Ptax. O Grupo utilizou na construção do cenário provável o dólar e euro futuro para cada vencimento dos seus instrumentos financeiros, obtidos junto a BM&F Bovespa em 30 de setembro de 2020.

O swap não possui custo inicial. A operação de swap está casada com as captações em moeda estrangeira em termos de valor nominal, prazo e taxa de juros, sendo nulo seu efeito no vencimento.

O resultado de swap entre a ponta ativa (dólar e euro) e a ponta passiva (CDI), está registrada no ativo ou passivo, de acordo com a natureza do saldo.

O Grupo tem por política liquidar contratos de longo prazo somente no vencimento. O efeito líquido demonstrado no quadro de análise sensibilidade em 30 de setembro de 2020 é gerado pela diferença na forma de mensuração dos instrumentos financeiros indexados à variação cambial. Enquanto os empréstimos em moeda nacional são reconhecidos pelo seu custo amortizado, os empréstimos em moeda estrangeira e os swaps se encontram reconhecidos pelo seu valor justo conforme Deliberações 566 e 603 da CVM. Nas datas de vencimento dos empréstimos o seu custo amortizado será igual ao seu valor justo anulando completamente o efeito de variações cambiais no caixa do Grupo.

O Grupo não efetua operações envolvendo instrumentos financeiros de risco ou que tenham caráter especulativo.

Conforme demonstrado abaixo, em nenhum dos cenários, considerando o risco da oscilação do dólar e euro, o Grupo incorreria em perda contábil. Vide a seguir quadro demonstrativo:

## Notas Explicativas

### Análise de sensibilidade em dólar

	Consolidado			
	Base de cálculo	Cenário Provável	Cenário I	Cenário II
			Deterioração de 25%	Deterioração de 50%
<b>DÓLAR</b>				
Taxa de câmbio em 30/09/2020		5,64	5,64	5,64
Taxa de câmbio estimada para 30/09/2020		5,64	7,05	8,46
Empréstimos em moeda estrangeira	(141.580)	-	(35.395)	(70.790)
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	140.205	-	35.051	70.103
	<b>(1.375)</b>	<b>-</b>	<b>(344)</b>	<b>(687)</b>

### Análise de sensibilidade em euro

	Consolidado			
	Base de cálculo	Cenário Provável	Cenário I	Cenário II
			Deterioração de 25%	Deterioração de 50%
<b>EURO</b>				
Taxa câmbio em 30/09/2020 (a)		6,61	6,61	6,61
Taxa câmbio estimada para 30/09/2020 (a)		6,61	8,26	9,92
Empréstimos em moeda estrangeira	(3.647)	-	(912)	(1.824)
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	3.639	-	910	1.820
	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>(4)</b>

(a) Fonte site do Banco Central do Brasil—taxas de câmbio e boletim focus.

#### e. Risco de Capital

O Grupo gerencia seu capital com o intuito de garantir que suas empresas continuem operando de forma a proporcionar o máximo de retorno aos seus acionistas por meio da otimização de sua estrutura de capital. A estrutura de capital do Grupo consiste em captação de recursos por meio de novos empréstimos e investimentos de curto prazo.

## Notas Explicativas

### 27 Despesas operacionais

	Períodos de três meses findos em	
	Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
<b>Despesas Gerais e administrativas</b>		
Despesas c/ Funcionários e Serviços de Terceiros	(7.738)	(7.160)
Despesas da Estrutura	181	(344)
	<b>(7.557)</b>	<b>(7.504)</b>
<b>Despesas comerciais e de marketing</b>		
Despesas c/ Funcionários e Serviços de Terceiros	(48.008)	(49.972)
Despesas da Estrutura	(5.771)	(5.841)
	<b>(53.779)</b>	<b>(55.813)</b>
<b>Despesas com logística e distribuição</b>		
Despesas c/ Funcionários e Serviços de Terceiros	(336)	(266)
Despesas da Estrutura	(273)	(281)
	<b>(609)</b>	<b>(547)</b>
<b>Despesa de Infraestrutura</b>		
Despesas de depreciação e Amortização	(19.369)	(18.171)
	<b>(19.369)</b>	<b>(18.171)</b>
<b>Outras despesas / receitas operacionais</b>		
Outras	1.398	(1.077)
	<b>1.398</b>	<b>(1.077)</b>
<b>Outras despesas / receitas operacionais</b>		
PCE - Contas a receber	(133)	(72)
PCE - Outros contas a receber	5	(58)
	<b>(128)</b>	<b>(130)</b>
<b>Total Despesas operacionais</b>	<b>(80.044)</b>	<b>(83.242)</b>

## Notas Explicativas

	Períodos de nove meses findos em	
	Consolidado	
	30.09.2020	30.09.2019
<b>Despesas Gerais e administrativas</b>		
Despesas c/ Funcionários e Serviços de Terceiros	(22.337)	(21.402)
Despesas da Estrutura	(4.037)	(1.661)
	<b>(26.374)</b>	<b>(23.063)</b>
<b>Despesas comerciais e de marketing</b>		
Despesas c/ Funcionários e Serviços de Terceiros	(146.366)	(148.874)
Despesas da Estrutura	(18.339)	(19.976)
	<b>(164.705)</b>	<b>(168.850)</b>
<b>Despesas com logística e distribuição</b>		
Despesas c/ Funcionários e Serviços de Terceiros	(990)	(874)
Despesas da Estrutura	(1.008)	(1.387)
	<b>(1.998)</b>	<b>(2.261)</b>
<b>Despesa de Infraestrutura</b>		
Despesas de depreciação e Amortização	(57.271)	(53.008)
	<b>(57.271)</b>	<b>(53.008)</b>
<b>Outras despesas / receitas operacionais</b>		
Outras	9.975	(184)
	<b>9.975</b>	<b>(184)</b>
<b>Outras despesas / receitas operacionais</b>		
PCE - Contas a receber	(275)	(300)
PCE - Outros contas a receber	26	(209)
	<b>(249)</b>	<b>(509)</b>
<b>Total Despesas operacionais</b>	<b>(240.622)</b>	<b>(247.875)</b>

## 28 Cobertura de seguros

O Grupo e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 30 de setembro de 2020, a cobertura de seguros estava distribuída da seguinte forma:

<b>Itens cobertos</b>	<b>Tipo de cobertura</b>	<b>Limite máximo de indenização</b>
Instalações, equipamentos e estoques	Incêndio/Raio/Explosão	396.896
Lucros cessantes (despesas fixas, perda de lucro líquido)	Lucros Cessantes	176.877
<b>Total</b>		<b>573.773</b>

## 29 Avais, fianças e garantias

O Grupo em 30 de setembro de 2020, não possui fianças bancárias relacionadas às suas operações junto aos seus fornecedores e ações judiciais.

## Notas Explicativas

### **Composição da Diretoria:**

**Diretor Presidente**  
Sammy Birmarcker

**Diretor Executivo e de Relações com Investidores**  
Marcus Vinicius Pinto

**Diretor de Operações**  
Lívio Barboza

### **Membros do Conselho de Administração**

Sammy Birmarcker  
Fernando Perrone  
Armando Sereno  
Claudia Quintella Woods  
Rafael Teixeira  
Fernando Gameleira

### **Contador**

Thiago Mont Serrat Rodrigues Costa Santos  
CRC-RJ 115.824/O-7

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes  
Rua do Passeio, 38 - Setor 2 - 17º andar - Centro  
20021-290 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil  
Caixa Postal 2888 - CEP 20001-970 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil  
Telefone +55 (21) 2207-9400  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros, Diretores e Acionistas da  
D1000 Varejo Farma Participações S.A.  
Rio de Janeiro - Rio de Janeiro

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da D1000 Varejo Farma Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os períodos de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 04 de novembro de 2020

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/O-6 F-RJ

Juliana Ribeiro de Oliveira  
Contadora CRC RJ-095335/O-0

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Sammy Birmarcker, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 07.023.989-2, inscrito no CPF/ME sob o nº 810.719.737-20, residente e domiciliado na cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Ayrton Senna, nº 2150, Bloco N, Sala 306, na Barra da Tijuca, CEP 22775-003 e Marcus Vinicius P. H. Santos, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº 11.666.460-8, expedida pela SSP/RJ, inscrito no CPF/ME sob o nº 079.412.837-86, residente e domiciliado na cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Ayrton Senna, nº 2.150, Bloco N, sala 306, Barra da Tijuca, CEP 22775-003, doravante denominados simplesmente “Declarantes”, respectivamente, na qualidade de Diretor Presidente e Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores da d1000 Varejo Farma Participações S.A., sociedade anônima com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 2150, Bloco N, Sala 306, na Barra da Tijuca, CEP 22775-003, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (“CNPJ/ME”) sob nº 12.108.897/0001-50, doravante denominada “Companhia”, declaram, nos termos dos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 480”) que reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2020.

Rio de Janeiro, 04 de novembro de 2020.

Sammy Birmarcker  
Presidente

MARCUS VINICIUS P. HTSANTOS  
Diretor de Relates com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

Sammy Birmarcker, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 07.023.989-2, inscrito no CPF/ME sob o nº 810.719.737-20, residente e domiciliado na cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Ayrton Senna, nº 2150, Bloco N, Sala 306, na Barra da Tijuca, CEP 22775-003 e Marcus Vinicius P. H. Santos, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº 11.666.460-8, expedida pela SSP/RJ, inscrito no CPF/ME sob o nº 079.412.837-86, residente e domiciliado na cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Ayrton Senna, nº 2.150, Bloco N, sala 306, Barra da Tijuca, CEP 22775-003, doravante denominados simplesmente “Declarantes”, respectivamente, na qualidade de Diretor Presidente e Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores da d1000 Varejo Farma Participações S.A., sociedade anônima com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 2150, Bloco N, Sala 306, na Barra da Tijuca, CEP 22775-003, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (“CNPJ/ME”) sob nº 12.108.897/0001-50, doravante denominada “Companhia”, declaram, nos termos dos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 480”) que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Rio de Janeiro, 04 de novembro de 2020.

Sammy Birmarcker  
Presidente

MARCUS VINICIUS P. HTSANTOS  
Diretor de Relates com Investidores