

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

### DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020 | 9 |
|--------------------------------|---|

|   |    |
|---|----|
| Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019 | 10 |
|---|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |
|----------------------------------|----|

### DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 13 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020 | 18 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019 | 19 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |
|----------------------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 21 |
|---|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 49 |
|--------------------|----|

### Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 100 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 101 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 102 |
|--|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2020</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 508.729.411                           |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>508.729.411</b>                    |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 2.615.753                             |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>2.615.753</b>                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 1                      | Ativo Total   | 7.119.654  | 6.510.027   |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 1.032.435  | 1.768.343   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 676.374  | 1.255.550   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 39.217   | 113.910   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 39.217   | 113.910   |
| 1.01.02.01.02          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 39.217   | 113.910   |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 163.708  | 211.479   |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 154.091  | 148.975   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 9.617  | 62.504  |
| 1.01.03.02.01          | Outras Contas a Receber   | 6.047  | 11.787  |
| 1.01.03.02.02          | Partes relacionadas   | 3.570  | 50.717  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 57.150   | 50.234  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 57.150   | 50.234  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas  | 12.915   | 5.859   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 83.071   | 131.311   |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda  | 83.071   | 131.311   |
| 1.01.08.01.01          | Veículos para desativação renovação de frota                        | 83.071   | 131.311   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 6.087.219  | 4.741.684   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 98.666   | 31.294  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 564  | 1.340   |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 564  | 1.340   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 3.377  | 2.290   |
| 1.02.01.04.01          | Clientes  | 3.377  | 2.290   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 68.131   | 282   |
| 1.02.01.09.01          | Créditos com Coligadas  | 68.131   | 282   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 26.594   | 27.382  |
| 1.02.01.10.01          | Ativos Não-Correntes a Venda  | 2.373  | 2.373   |
| 1.02.01.10.03          | Depositos Judiciais   | 24.221   | 23.020  |
| 1.02.01.10.04          | Outros Créditos   | 0  | 1.989   |
| 1.02.02                | Investimentos   | 3.355.644  | 2.344.874   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 3.355.644  | 2.344.874   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas  | 3.355.644  | 2.344.874   |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 2.544.152  | 2.277.318   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 2.533.544  | 2.262.983   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 10.608   | 14.335  |
| 1.02.04                | Intangível  | 88.757   | 88.198  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis   | 88.757   | 88.198  |
| 1.02.04.01.03          | Intangíveis   | 88.757   | 88.198  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 2                      | Passivo Total   | 7.119.654  | 6.510.027   |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.232.471  | 674.005   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 18.651   | 17.857  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 18.651   | 17.857  |
| 2.01.01.02.01          | Salários e encargos sociais                             | 18.651   | 17.857  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 654.657  | 508.166   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 654.657  | 508.166   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 321.055  | 394.881   |
| 2.01.02.01.02          | Cessão de créditos por fornecedores                     | 333.602  | 113.285   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 2.259  | 3.583   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 2.259  | 3.583   |
| 2.01.03.01.02          | Outros impostos tributarios                             | 2.259  | 3.583   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 358.875  | 48.386  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 0  | 48.386  |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 358.875  | 0   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 198.029  | 96.013  |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 3.119  | 4.376   |
| 2.01.05.01.01          | Débitos com Coligadas                                   | 3.119  | 4.376   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 194.910  | 91.637  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 128.022  | 35.814  |
| 2.01.05.02.04          | Outras Contas a pagar                                   | 20.229   | 14.483  |
| 2.01.05.02.07          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 41.689   | 36.370  |
| 2.01.05.02.09          | Arrendamento de Imóveis                                 | 4.970  | 4.970   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.837.390  | 1.931.611   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.781.360  | 1.872.804   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 0  | 1.872.804   |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 1.781.360  | 0   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 6.917  | 9.645   |
| 2.02.02.02             | Outros  | 6.917  | 9.645   |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas a pagar                                   | 1.279  | 280   |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamento de Imóveis                                 | 5.638  | 9.365   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 31.616   | 30.011  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 31.616   | 30.011  |
| 2.02.04                | Provisões   | 17.497   | 19.151  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 17.497   | 19.151  |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para contingências                            | 17.497   | 19.151  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 4.049.793  | 3.904.411   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 3.094.902  | 3.094.902   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 551.980  | 515.407   |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 20.529   | 14.775  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -20.676  | -35.562   |
| 2.03.02.08             | Reserva de capital                                      | 552.127  | 536.194   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 315.027  | 315.027   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 35.135   | 35.135  |
| 2.03.04.04             | Reserva de Lucros a Realizar                            | 279.892  | 279.892   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 45.710   | 0   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|----------------------------|----------------------------------|--|---|
| 2.03.06                    | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 42.174   | -20.925   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 449.012  | 1.102.605   | 341.148  | 931.755  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -293.651   | -737.345  | -230.545   | -618.291   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 155.361  | 365.260   | 110.603  | 313.464  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 14.660   | -76.717   | 12.059   | 36.044   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -14.660  | -45.476   | -16.262  | -47.600  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -27.486  | -86.905   | -21.921  | -67.153  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 51   | 53  | 173  | 339  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 56.755   | 55.611  | 50.069   | 150.458  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 170.021  | 288.543   | 122.662  | 349.508  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -36.206  | -97.158   | -37.185  | -122.879   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 3.828  | 18.488  | 5.573  | 22.439   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -40.034  | -115.646  | -42.758  | -145.318   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 133.815  | 191.385   | 85.477   | 226.629  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -10.345  | -2.864  | 991  | 15.513   |
| 3.08.01                | Corrente   | -10.345  | -2.864  | 991  | 15.513   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0  | 0,37  | 0  | 0,54   |
| 3.99.02.01             | ON   | 0  | 0,37  | 0  | 0,53   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes           | 23.346   | 63.099  | 1.455  | -6.059   |
| 4.02.01                | Hedge accounting - fluxo de caixa       | 14.230   | -3.553  | -7.936   | -17.181  |
| 4.02.02                | IR/CS hedge accounting                  | -4.839   | 700   | 2.698  | 5.833  |
| 4.02.03                | Efeito de equivalência hedge accounting | 13.955   | 65.952  | 6.693  | 5.289  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período         | 146.816  | 251.620   | 87.923   | 236.083  |

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais   | 176.320   | -206.806   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 880.649   | 743.101  |
| 6.01.01.01             | Resultado do exercício  | 188.521   | 242.142  |
| 6.01.01.02             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                | -3.532  | -15.513  |
| 6.01.01.03             | Depreciações e amortizações   | 162.148   | 146.959  |
| 6.01.01.04             | Valor residual dos carros em desativação para renovação de frota baixado        | 448.176   | 353.066  |
| 6.01.01.05             | Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures             | 68.586  | 111.590  |
| 6.01.01.06             | Equivalência Patrimonial  | -55.611   | -150.458   |
| 6.01.01.07             | Provisão para crédito liquidação duvidosa                                       | 4.528   | 1.398  |
| 6.01.01.08             | Provisão para pagamento baseado em ações  | 6.410   | 6.781  |
| 6.01.01.09             | Provisão para redução de valor recuperável                                      | 217   | 0  |
| 6.01.01.11             | Valor residual de veículos roubados e perda total                               | 15.770  | 10.491   |
| 6.01.01.13             | Outros  | -2.753  | 2.911  |
| 6.01.01.14             | Juros de cessão a montadoras  | 10.879  | 10.232   |
| 6.01.01.15             | Participação nos Resultados   | 5.237   | 0  |
| 6.01.01.16             | Provisão para contingencias   | 1.731   | 6.570  |
| 6.01.01.17             | Swap  | 33.218  | 16.017   |
| 6.01.01.18             | Arrendamento de imóveis   | 509   | 915  |
| 6.01.01.20             | Amortização de menos valia de contingências                                     | -3.385  | 0  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -704.329  | -949.907   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber  | -10.560   | -14.162  |
| 6.01.02.02             | Impostos a recuperar  | -6.916  | -13.024  |
| 6.01.02.04             | Despesas antecipadas  | -7.056  | -12.635  |
| 6.01.02.05             | Partes relacionadas   | -1.584  | 24.887   |
| 6.01.02.06             | Aquisição de veículos, líquido de fornecedores (montadoras)                     | -710.893  | -926.294   |
| 6.01.02.07             | Outros ativos circulantes e não circulantes                                     | 23.822  | -8.661   |
| 6.01.02.08             | Fornecedores (exceto montadoras de veículos)                                    | 45.197  | -3.563   |
| 6.01.02.09             | Partes relacionadas passivos  | -1.257  | 5.551  |
| 6.01.02.10             | Outros passivos   | -30.443   | -2.006   |
| 6.01.02.11             | Pagamento de imposto de renda e contribuição social                             | -4.639  | 0  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | -830.876  | -573.168   |
| 6.02.01                | Movimentação de outros imobilizados e intangível                                | -7.499  | -10.089  |
| 6.02.02                | Aquisição de investimentos  | -39.276   | -50.000  |
| 6.02.03                | Aumento de capital em controladas   | -840.583  | -552.000   |
| 6.02.04                | Títulos e valores mobiliários   | 75.469  | 40.453   |
| 6.02.05                | Empréstimos à partes relacionadas   | -68.000   | -1.532   |
| 6.02.07                | Dividendos recebidos de controladas   | 49.013  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                       | 75.380  | -582.118   |
| 6.03.01                | Captção de empréstimos, financiamentos e debêntures                             | 298.494   | 198.803  |
| 6.03.02                | Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures                         | -75.076   | -502.693   |
| 6.03.03                | Distribuição de Juros sobre capital próprio                                     | -35.814   | -113.985   |
| 6.03.04                | Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e ações preferenciais | -72.959   | -112.881   |
| 6.03.05                | Recursos Provenientes do Plano de Opções de Ações                               | 391   | 4.667  |

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.03.06                | Recompra de Ações                                      | -8.204  | -34.388  |
| 6.03.07                | Gastos provenientes da captação de recursos- Follow on | 0   | -671   |
| 6.03.08                | Efeito caixa de instrumentos financeiros               | -31.452   | -20.970  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes              | -579.176  | -1.362.092   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                  | 1.255.550   | 1.678.246  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                    | 676.374   | 316.154  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 3.094.902                           | 515.407   | 315.027                  | 0                                     | -20.925                              | 3.904.411                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                | 3.094.902                           | 515.407   | 315.027                  | 0                                     | -20.925                              | 3.904.411                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                      | 0                                   | 36.573  | 0                        | -142.811                              | 0                                    | -106.238                  |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                           | 0                                   | 12.334  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 12.334                    |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                           | 0                                   | -8.204  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -8.204                    |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                              | 0                                   | 0   | 0                        | -142.811                              | 0                                    | -142.811                  |
| 5.04.08                | Aquisição de investimento                                | 0                                   | 32.443  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 32.443                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                               | 0                                   | 0   | 0                        | 188.521                               | 63.099                               | 251.620                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 188.521                               | 0                                    | 188.521                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                            | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 63.099                               | 63.099                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -3.553                               | -3.553                    |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros             | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 700                                  | 700                       |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 65.952                               | 65.952                    |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 3.094.902                           | 551.980   | 315.027                  | 45.710                                | 42.174                               | 4.049.793                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 1.922.181                           | 519.036   | 140.620                  | 0                                     | -16.291                              | 2.565.546                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                | 1.922.181                           | 519.036   | 140.620                  | 0                                     | -16.291                              | 2.565.546                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                      | 36.102                              | -1.319  | 0                        | -123.723                              | 0                                    | -88.940                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                                      | 36.773                              | 18.399  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 55.172                    |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                              | -671                                | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -671                      |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                           | 0                                   | 14.670  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 14.670                    |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                              | 0                                   | 0   | 0                        | -123.723                              | 0                                    | -123.723                  |
| 5.04.08                | Recompra de ações  | 0                                   | -34.388   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -34.388                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                               | 0                                   | 0   | 0                        | 242.142                               | -6.059                               | 236.083                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 242.142                               | 0                                    | 242.142                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                            | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -6.059                               | -6.059                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -17.181                              | -17.181                   |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros             | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.833                                | 5.833                     |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.289                                | 5.289                     |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 1.958.283                           | 517.717   | 140.620                  | 118.419                               | -22.350                              | 2.712.689                 |

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 1.158.243   | 986.376  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.162.771   | 987.774  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -4.528  | -1.398   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -587.333  | -488.286   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -549.785  | -449.436   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -37.548   | -38.850  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 570.910   | 498.090  |
| 7.04                   | Retenções  | -162.148  | -146.959   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -162.148  | -146.959   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 408.762   | 351.131  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 74.099  | 172.897  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 55.611  | 150.458  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 18.488  | 22.439   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 482.861   | 524.028  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 482.861   | 524.028  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 68.318  | 60.175   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 58.731  | 50.185   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 6.950   | 6.709  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 2.637   | 3.281  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 110.376   | 76.393   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 73.230  | 50.189   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 36.884  | 25.929   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 262   | 275  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 115.646   | 145.318  |
| 7.08.03.03             | Outras   | 115.646   | 145.318  |
| 7.08.03.03.01          | Despesas financeiras                             | 115.646   | 145.318  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 188.521   | 242.142  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 142.811   | 123.726  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 45.710  | 118.416  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 1                      | Ativo Total   | 12.109.430   | 11.047.994  |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 3.535.661  | 3.122.100   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 2.179.481  | 1.770.114   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 186.171  | 243.240   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 186.171  | 243.240   |
| 1.01.02.01.02          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 186.171  | 243.240   |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 530.928  | 512.591   |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 490.175  | 457.875   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 40.753   | 54.716  |
| 1.01.03.02.01          | Outras Contas a Receber   | 17.265   | 20.251  |
| 1.01.03.02.02          | Crédito com Partes Relacionadas                                     | 23.488   | 34.465  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 104.335  | 86.473  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 104.335  | 86.473  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas  | 40.662   | 13.198  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 494.084  | 496.484   |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda  | 494.084  | 496.484   |
| 1.01.08.01.01          | Carros para desativação renovação de frota                          | 494.084  | 496.484   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 8.573.769  | 7.925.894   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 317.655  | 113.217   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 564  | 1.340   |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 564  | 1.340   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 7.787  | 16.202  |
| 1.02.01.04.01          | Clientes  | 7.787  | 16.202  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 6.589  | 30.003  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 6.589  | 30.003  |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas  | 2.977  | 1.130   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 299.738  | 64.542  |
| 1.02.01.10.01          | Ativos Não-Correntes a Venda  | 2.373  | 2.373   |
| 1.02.01.10.03          | Depositos Judiciais   | 64.982   | 59.771  |
| 1.02.01.10.04          | Outros créditos   | 93   | 2.116   |
| 1.02.01.10.05          | Partes relacionadas   | 460  | 282   |
| 1.02.01.10.06          | Instrumentos financeiros derivativos                                | 231.830  | 0   |
| 1.02.02                | Investimentos   | 850  | 852   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 0  | 2   |
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos  | 0  | 2   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 850  | 850   |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 7.231.060  | 6.837.692   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 7.094.404  | 6.705.097   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 136.656  | 132.595   |
| 1.02.04                | Intangível  | 1.024.204  | 974.133   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis   | 1.024.204  | 974.133   |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis   | 1.024.204  | 974.133   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 2                      | Passivo Total   | 12.109.430   | 11.047.994  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 3.098.483  | 2.278.402   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 48.884   | 42.490  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 48.884   | 42.490  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 2.113.685  | 1.926.867   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 2.113.685  | 1.926.867   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores  | 1.163.008  | 1.450.247   |
| 2.01.02.01.02          | Cessão de créditos por fornecedores                     | 950.677  | 476.620   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 36.958   | 23.331  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 36.958   | 23.331  |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações tributárias                                  | 36.958   | 23.331  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 587.863  | 119.521   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 0  | 119.521   |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 587.863  | 0   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 311.093  | 166.193   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 311.093  | 166.193   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 128.022  | 35.814  |
| 2.01.05.02.04          | Outras Contas a Pagar                                   | 78.558   | 36.778  |
| 2.01.05.02.07          | Instrumentos financeiros derivativos - PC               | 48.858   | 22.695  |
| 2.01.05.02.08          | Partes relacionadas                                     | 8.435  | 32.370  |
| 2.01.05.02.09          | Arrendamento de imóveis                                 | 47.220   | 38.536  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 4.961.154  | 4.865.181   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 4.629.712  | 4.553.004   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 0  | 4.553.004   |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 4.629.712  | 0   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 96.011   | 95.411  |
| 2.02.02.02             | Outros  | 96.011   | 95.411  |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas a Pagar                                   | 6.575  | 1.352   |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamento de imóveis                                 | 89.436   | 94.059  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 117.508  | 100.881   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 117.508  | 100.881   |
| 2.02.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 117.508  | 100.881   |
| 2.02.04                | Provisões   | 117.923  | 115.885   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 117.923  | 115.885   |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para contingências                             | 117.923  | 115.885   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 4.049.793  | 3.904.411   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 3.094.902  | 3.094.902   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 551.980  | 515.407   |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 20.529   | 14.775  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -20.676  | -35.562   |
| 2.03.02.08             | Reserva de capital                                      | 552.127  | 536.194   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 315.027  | 315.027   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 35.135   | 35.135  |
| 2.03.04.04             | Reserva de Lucros a Realizar                            | 279.892  | 279.892   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 45.710   | 0   |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 42.174   | -20.925   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.787.054  | 3.948.050   | 1.305.826  | 3.537.662  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.409.694   | -3.072.525  | -972.834   | -2.574.829   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 377.360  | 875.525   | 332.992  | 962.833  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -144.317   | -442.470  | -128.996   | -372.958   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -66.765  | -232.739  | -75.270  | -213.107   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -77.963  | -209.681  | -53.880  | -160.213   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 411  | 0   | 154  | 362  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 0  | -50   | 0  | 0  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 233.043  | 433.055   | 203.996  | 589.875  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -69.943  | -212.010  | -92.091  | -282.988   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 14.600   | 36.774  | 8.472  | 41.864   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -84.543  | -248.784  | -100.563   | -324.852   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 163.100  | 221.045   | 111.905  | 306.887  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -39.630  | -32.524   | -25.437  | -64.745  |
| 3.08.01                | Corrente   | -39.630  | -32.524   | -25.437  | -64.745  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0  | 0,37  | 0  | 0,54   |
| 3.99.02.01             | ON   | 0  | 0,37  | 0  | 0,53   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 123.470  | 188.521   | 86.468   | 242.142  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | 23.346   | 63.099  | 1.455  | -6.059   |
| 4.02.01                | Hedge fluxo de caixa                        | 35.374   | 96.374  | 2.205  | -9.167   |
| 4.02.02                | IR/CS hedge accounting                      | -12.028  | -33.275   | -750   | 3.108  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 146.816  | 251.620   | 87.923   | 236.083  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 146.816  | 251.620   | 87.923   | 236.083  |

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais   | 361.528   | -869.085   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 3.189.080   | 2.951.036  |
| 6.01.01.01             | Resultado do período  | 188.521   | 242.142  |
| 6.01.01.02             | Imposto de renda e contribuição social diferido   | -2.808  | 31.257   |
| 6.01.01.03             | Depreciações e amortizações   | 427.329   | 351.847  |
| 6.01.01.04             | Valor residual dos carros em desativação para renovação de frota baixado                | 2.121.607   | 1.807.316  |
| 6.01.01.05             | Encargos financeiros  | 156.708   | 236.913  |
| 6.01.01.06             | Outros  | 9.868   | 28.943   |
| 6.01.01.07             | Provisão para créditos de liquidação duvidosa   | 45.625  | 25.359   |
| 6.01.01.08             | Provisão para contingências   | 8.622   | 6.187  |
| 6.01.01.09             | Provisão para redução de valor recuperável  | 1.033   | 0  |
| 6.01.01.10             | Provisão de pagamento baseado em ações  | 11.943  | 10.216   |
| 6.01.01.11             | Valor residual de veículos roubados e perda total                                       | 193.115   | 107.896  |
| 6.01.01.12             | Participação nos resultados   | 9.900   | 0  |
| 6.01.01.14             | Juros de cessão de montadoras   | 27.349  | 38.496   |
| 6.01.01.15             | Swap  | 41.846  | 19.404   |
| 6.01.01.16             | Provisão de veículos roubados e sinistrados   | -48.700   | 37.947   |
| 6.01.01.17             | Arrendamento de imóveis   | 3.814   | 7.714  |
| 6.01.01.19             | Amortização de menos valias de contingências  | -6.692  | -601   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -2.827.552  | -3.820.121   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber  | -53.328   | -131.331   |
| 6.01.02.02             | Impostos a recuperar  | -17.370   | -11.522  |
| 6.01.02.04             | Despesas antecipadas  | -27.663   | -23.004  |
| 6.01.02.05             | Partes relacionadas   | 11.259  | -4.884   |
| 6.01.02.06             | Aquisição de veículos, líquido de fornecedores (montadoras) e arrendamentos financeiros | -2.694.920  | -3.495.259   |
| 6.01.02.07             | Outros ativos circulantes e não circulantes   | -6.751  | -121.636   |
| 6.01.02.08             | Fornecedores - exceto montadoras de veículos  | 61.197  | -3.305   |
| 6.01.02.10             | Outros passivos circulantes e não circulantes   | -53.982   | -3.918   |
| 6.01.02.11             | Pagamento de imposto de renda e contribuição social                                     | -22.059   | -14.003  |
| 6.01.02.12             | Partes relacionadas passivo   | -23.935   | -11.259  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | -31.910   | -143.210   |
| 6.02.01                | Aquisição de outros imobilizados e intangível   | -67.623   | -87.660  |
| 6.02.04                | Títulos e valores mobiliários   | 57.845  | -5.558   |
| 6.02.05                | Aquisição de investimentos  | -22.132   | -49.992  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento   | 79.749  | -63.061  |
| 6.03.01                | Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures                                    | 548.930   | 1.382.524  |
| 6.03.02                | Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures                                 | -215.957  | -1.052.317   |
| 6.03.03                | Distribuição de Juros sobre capital próprio   | -35.814   | -113.985   |
| 6.03.04                | Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures                               | -169.723  | -225.742   |
| 6.03.05                | Recursos provenientes do plano de opções de ações                                       | 391   | 4.667  |
| 6.03.06                | Recompra de ações   | -8.204  | -34.388  |
| 6.03.07                | Gastos provenientes da captação de recursos- Follow on                                  | 0   | -671   |
| 6.03.08                | Efeito caixa de instrumentos financeiros derivativos                                    | -39.874   | -23.149  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes   | 409.367   | -1.075.356   |

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>             | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------|---|--|
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.770.114   | 1.755.864  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 2.179.481   | 680.508  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                              | 3.094.902                    | 515.407  | 315.027           | 0                              | -20.925                       | 3.904.411          | 0                                  | 3.904.411                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                    | 3.094.902                    | 515.407  | 315.027           | 0                              | -20.925                       | 3.904.411          | 0                                  | 3.904.411                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios          | 0                            | 36.573   | 0                 | -142.811                       | 0                             | -106.238           | 0                                  | -106.238                       |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas               | 0                            | 12.334   | 0                 | 0                              | 0                             | 12.334             | 0                                  | 12.334                         |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas               | 0                            | -8.204   | 0                 | 0                              | 0                             | -8.204             | 0                                  | -8.204                         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                  | 0                            | 0  | 0                 | -142.811                       | 0                             | -142.811           | 0                                  | -142.811                       |
| 5.04.08         | Aquisição de investimento                    | 0                            | 32.443   | 0                 | 0                              | 0                             | 32.443             | 0                                  | 32.443                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                   | 0                            | 0  | 0                 | 188.521                        | 63.099                        | 251.620            | 0                                  | 251.620                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                     | 0                            | 0  | 0                 | 188.521                        | 0                             | 188.521            | 0                                  | 188.521                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 63.099                        | 63.099             | 0                                  | 63.099                         |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros          | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -3.553                        | -3.553             | 0                                  | -3.553                         |
| 5.05.02.02      | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 700                           | 700                | 0                                  | 700                            |
| 5.05.02.03      | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 65.952                        | 65.952             | 0                                  | 65.952                         |
| 5.07            | Saldos Finais                                | 3.094.902                    | 551.980  | 315.027           | 45.710                         | 42.174                        | 4.049.793          | 0                                  | 4.049.793                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                              | 1.922.181                    | 519.036  | 140.620           | 0                              | -16.291                       | 2.565.546          | 0                                  | 2.565.546                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                    | 1.922.181                    | 519.036  | 140.620           | 0                              | -16.291                       | 2.565.546          | 0                                  | 2.565.546                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios          | 36.102                       | -1.319   | 0                 | -123.723                       | 0                             | -88.940            | 0                                  | -88.940                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                          | 36.773                       | 18.399   | 0                 | 0                              | 0                             | 55.172             | 0                                  | 55.172                         |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                  | -671                         | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | -671               | 0                                  | -671                           |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas               | 0                            | 14.670   | 0                 | 0                              | 0                             | 14.670             | 0                                  | 14.670                         |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas               | 0                            | -34.388  | 0                 | 0                              | 0                             | -34.388            | 0                                  | -34.388                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                  | 0                            | 0  | 0                 | -123.723                       | 0                             | -123.723           | 0                                  | -123.723                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                   | 0                            | 0  | 0                 | 242.142                        | -6.059                        | 236.083            | 0                                  | 236.083                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                     | 0                            | 0  | 0                 | 242.142                        | 0                             | 242.142            | 0                                  | 242.142                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -6.059                        | -6.059             | 0                                  | -6.059                         |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros          | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -17.181                       | -17.181            | 0                                  | -17.181                        |
| 5.05.02.02      | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 5.833                         | 5.833              | 0                                  | 5.833                          |
| 5.05.02.03      | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 5.289                         | 5.289              | 0                                  | 5.289                          |
| 5.07            | Saldos Finais                                | 1.958.283                    | 517.717  | 140.620           | 118.419                        | -22.350                       | 2.712.689          | 0                                  | 2.712.689                      |

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 4.073.401   | 3.680.827  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 4.119.026   | 3.706.186  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -45.625   | -25.359  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.705.318  | -2.288.220   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -2.515.717  | -2.118.495   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -189.601  | -169.725   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.368.083   | 1.392.607  |
| 7.04                   | Retenções  | -427.329  | -351.847   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -427.329  | -351.847   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 940.754   | 1.040.760  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 36.774  | 41.864   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 36.774  | 41.864   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 977.528   | 1.082.624  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 977.528   | 1.082.624  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 204.968   | 170.333  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 163.808   | 130.538  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 31.339  | 28.437   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 9.821   | 11.358   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 335.255   | 345.297  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 231.971   | 258.737  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 101.467   | 84.982   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1.817   | 1.578  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 248.784   | 324.852  |
| 7.08.03.03             | Outras   | 248.784   | 324.852  |
| 7.08.03.03.01          | Despesas financeiras                             | 248.784   | 324.852  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 188.521   | 242.142  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 142.811   | 123.726  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 45.710  | 118.416  |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## RESULTADOS RECORDES EM RECEITA LÍQUIDA, EBITDA E LUCRO LÍQUIDO, COM O MAIOR SPREAD DE ROIC PARA O CUSTO DA DÍVIDA DA HISTÓRIA DA COMPANHIA

### DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Expansão da demanda em todos os segmentos resultou em novo recorde da **Receita Líquida Consolidada de R\$1,76 bilhão (+39,6% A/A)**;
- Forte geração de alavancagem operacional permitiu alcançarmos recorde de **R\$368,8 milhões de EBITDA** e expansão de **3,7 p.p. de Margem EBITDA<sup>1</sup>**, para **63,6%**;
- EBITDA recorde, depreciação adequada e despesas financeiras sob controle: recorde de **Lucro Líquido de R\$124,2 milhões (+44,4% A/A)** e **Margem Líquida<sup>1</sup> de 21,4% (+5,7 p.p. A/A)**;
- EBIT recorde gerou **ROIC** de dois dígitos (**10,2%**), com recorde de **7,3 p.p. de Spread** e de **3,59x de ratio ROIC/Custo da Dívida**;
- Robusta geração de **Caixa** para **R\$2,4 bilhões** e redução da **Alavancagem de Dívida** para **2,02x**;
- Terceirização de Frotas**: demanda aquecida e recorde absoluto em **Novas Contratações (+263,4% A/A** em Valor Global – **R\$557,0 milhões** – e **+130,4% A/A** em número de veículos – **9,0 mil**);
- Seminovos**: Alta demanda gerou recordes de **Veículos Vendidos (28,7 mil)** e **Preço Médio de Venda (R\$41,0 mil)**, com expansão de **Margem EBITDA<sup>1</sup> para 4,5% (+3,1 p.p. A/A)**;
- Aluguel de Carros**: Aceleração da demanda resultou em **Taxa de Ocupação de 79,7%**, acima dos patamares pré-COVID.

| Destaque do Trimestre   | 3T20     | 3T19     | Var. 3T20 vs 3T19 |
|---|----------|----------|-------------------|
| <b>Destaque Financeiros</b>   |          |          |                   |
| Receita Líquida Consolidada (R\$ milhões)                                       | 1.756,5  | 1.258,1  | 39,6%             |
| EBITDA (R\$ milhões)  | 368,8    | 327,4    | 12,6%             |
| Margem EBITDA (%)   | 63,6%    | 59,8%    | 3,7 p.p.          |
| Lucro Líquido (R\$ milhões)   | 124,2    | 86,0     | 44,4%             |
| Margem Líquida (%)  | 21,4%    | 15,7%    | 5,7 p.p.          |
| ROIC (%)*   | 10,2%    | 11,3%    | (1,1) p.p.        |
| Custo da Dívida após IR (%)*  | 2,8%     | 5,0%     | (2,2) p.p.        |
| Spread  | 7,3 p.p. | 6,3 p.p. | 1,0 p.p.          |
| ROIC / Custo da Dívida  | 3,59x    | 2,27x    | 1,33x             |
| Saldo em Caixa  | 2.366,2  | 895,1    | 164,4%            |
| Dívida Líquida / EBITDA Recorrente Anualizado                                   | 2,02x    | 2,65x    | (0,63)x           |
| <b>Destaque Operacionais</b>  |          |          |                   |
| <b>Terceirização de Frotas</b> - Novas Contratações: Veículos Contratados       | 8.996    | 3.904    | 130,4%            |
| <b>Terceirização de Frotas</b> - Novas Contratações: Valor Global (R\$ milhões) | 557,0    | 153,3    | 263,4%            |
| <b>Seminovos</b> - Veículos Vendidos  | 28.717   | 17.905   | 60,4%             |
| <b>Seminovos</b> - Preço Médio de Venda (R\$ mil)                               | 41,0     | 39,8     | 3,2%              |
| <b>Seminovos</b> - Margem EBITDA  | 4,5%     | 1,5%     | 3,1 p.p.          |
| <b>Aluguel de Carros</b> - Taxa de Ocupação (%)                                 | 79,7%    | 75,7%    | 4,0 p.p.          |

\* Dados com 3T20 anualizado vs 2019

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Sejam bem-vindos aos resultados do terceiro trimestre de 2020.

Estamos felizes de que tudo o que projetamos e acreditamos que iria acontecer está acontecendo agora. Sabemos operar o negócio. São mais de 35 anos de experiência alugando veículos e desmobilizando ativos (Seminovos) em meio aos mais variados tipos de crise que respaldam as decisões da Administração no direcionamento da Companhia tanto em momentos bons quanto ruins. Usamos o pior momento da pandemia a nosso favor para reforçar nossas redes de lojas e prepararmos nossos veículos para a retomada tanto da locação quanto da venda de veículos, e assim mantivemos intacta a execução de nosso plano de longo prazo acreditando no poder de reação do setor. Como resultado, saímos da pior crise da história da nossa indústria, no Brasil e no mundo, com resultados recordes, muito mais fortes e preparados para ciclos futuros de rentabilidade, com maior potencial de crescimento e de expansão das margens.

Dentre as diversas conquistas do trimestre, destaco:

- Retomada concluída no **RAC** mesmo com a economia em recessão: taxas de ocupação ao final do trimestre já estabilizadas em patamares acima do pré-COVID. As perspectivas de recuperação integral das margens no curto prazo seguem intactas;
- **Terceirização de Frotas** segue com atividade comercial aquecida, com novos recordes trimestrais de novas contratações e pipeline ainda mais forte para o 4T20;
- Em **Seminovos** a demanda voltou mais forte do que antes da pandemia, nos permitindo alcançar recordes absolutos em volume e preço, reforçando a nossa crença de que vender carros com desconto no 2T20 não seria a melhor estratégia dado os impactos certos que a restrição da oferta de veículos 0km e aumento dos seus respectivos preços trariam para este segmento;
- Margens de todas as divisões tiveram resultados acima do esperado e se devem principalmente a termos uma frota pronta pra alugar e um estoque de seminovos pronto pra ser vendido desde o início da retomada dos negócios;
- Forte posição de caixa de R\$2,4 bilhões e redução da alavancagem de dívida nos deram conforto para retomarmos com força as compras de veículos a fim de aumentarmos sua oferta e atender a forte demanda de locação neste e nos próximos trimestres; e
- Seguimos com rating AAA e tivemos upgrades das perspectivas para a Companhia tanto pela S&P como pela Fitch.

Além dessas importantes conquistas, quero ressaltar que a Companhia não abriu mão de também seguir o plano de tornar sua atuação mais sustentável e a partir de outubro iniciou uma importante parceria com a EDP para ofertar a locação de veículos eletrificados tanto para clientes corporativos como para pessoas físicas. Com apenas 100 veículos, será possível reduzir a emissão de 574 toneladas de CO<sub>2</sub> na atmosfera em um ano, o que seria possível somente se fossem plantadas nada mais nada menos que 3.518 árvores. Para aqueles que não alugarem carros elétricos conosco, fiquem tranquilos, pois seguimos neutralizando 100% das emissões de CO<sub>2</sub> de toda nossa frota através do nosso programa Carbono Zero.

O trimestre também foi marcado pelo reconhecimento em prêmios que atestam o trabalho de excelência da Companhia em diversas frentes com nossos *stakeholders*:

- Fomos vencedores, por mais um ano consecutivo, do prêmio **100+ Inovadoras no Uso de TI** da **IT Mídia e PwC**, sendo reconhecidos pelo projeto de digitalização do atendimento ao cliente, o mais relevante no campo da inovação tecnológica entre as empresas brasileiras do setor de Serviços Diversos em 2020;
- A Unidas foi considerada a **40ª marca mais valiosa do Brasil** pela **Exame**. O *ranking* é o resultado de um estudo conduzido pela consultoria inglesa **Brand Finance**, que analisou cerca de 5.000 marcas de todo o mundo;
- Em sua 24ª edição do *ranking* "**As 150 Melhores Empresas Para Trabalhar no Brasil**", o **Great Place to Work**, em parceria com a **Época Negócios**, ranqueou a Unidas no **34º lugar** entre as empresas de Grande Porte no País;
- Por último, a Unidas foi considerada, pelo segundo ano consecutivo, a **Melhor Locadora de Veículos** no *ranking* **MESC** do segmento **Rent a Car**. Para o levantamento do *ranking* das **Melhores Empresas em Satisfação do Cliente**, o **Instituto MESC** ouviu 2.055.277 clientes através de um questionário com questões diversificadas e em *compliance* com o **International Privacy Shield**. Esse questionário foi aplicado entre março de 2019 e março de 2020, com mais de 6.500 empresas sendo citadas pelos clientes.

Como já informado em 22 de setembro, a Unidas anunciou, junto com a Localiza, a intenção de união de seus negócios, que ainda dependerá da aprovação dos nossos acionistas na Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada em 22 de novembro, bem como do CADE.

Gostaria de agradecer aos nossos 4.003 colaboradores por nos permitirem a ter mais um trimestre de grandes conquistas. Somos um time de alta performance que entrega resultados rápidos em meio a qualquer adversidade, enxergando oportunidades em todas as frentes possíveis. Temos a convicção de que o 3T20 é apenas o começo de algo muito maior.

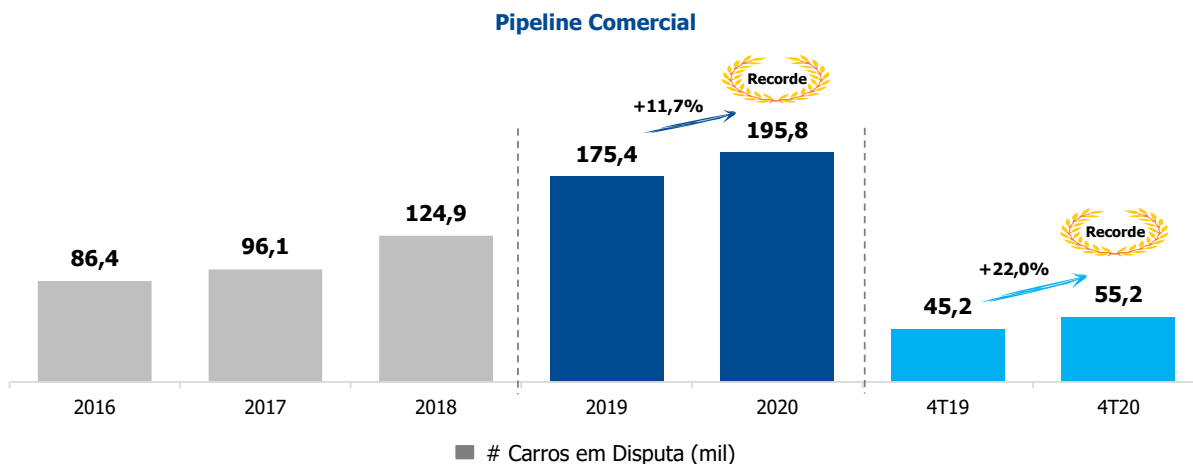
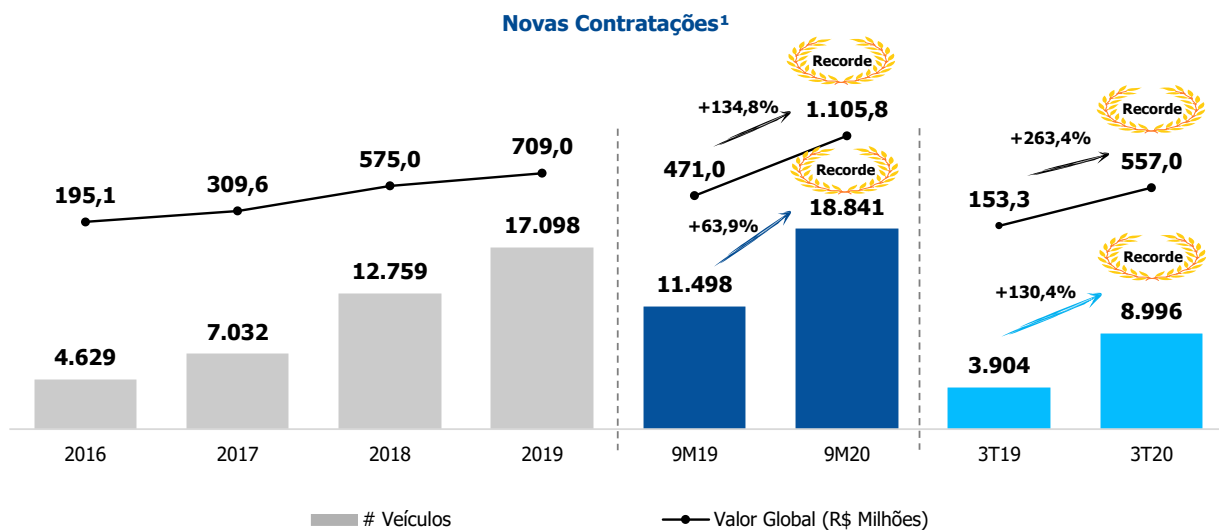
Muito obrigado e "vamos juntos!"  
**Luis Fernando Porto**  
 CEO

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### I – TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

#### Atividade Comercial

- Forte retomada por Terceirização de Frotas comprovada por recordes de novas contratações. Os montantes acumulados apenas nos 9M20, além de serem recordes absolutos da Companhia nesse espaço de tempo, também representaram 156% e 110% do valor global e do total de veículos contratados, respectivamente, em todo o ano de 2019.
- Para o 4T20, a demanda continuará aquecida, dado o novo recorde de carros em disputa pela Companhia.



(1) Para Novas Contratações, não são consideradas as renovações de contratos.

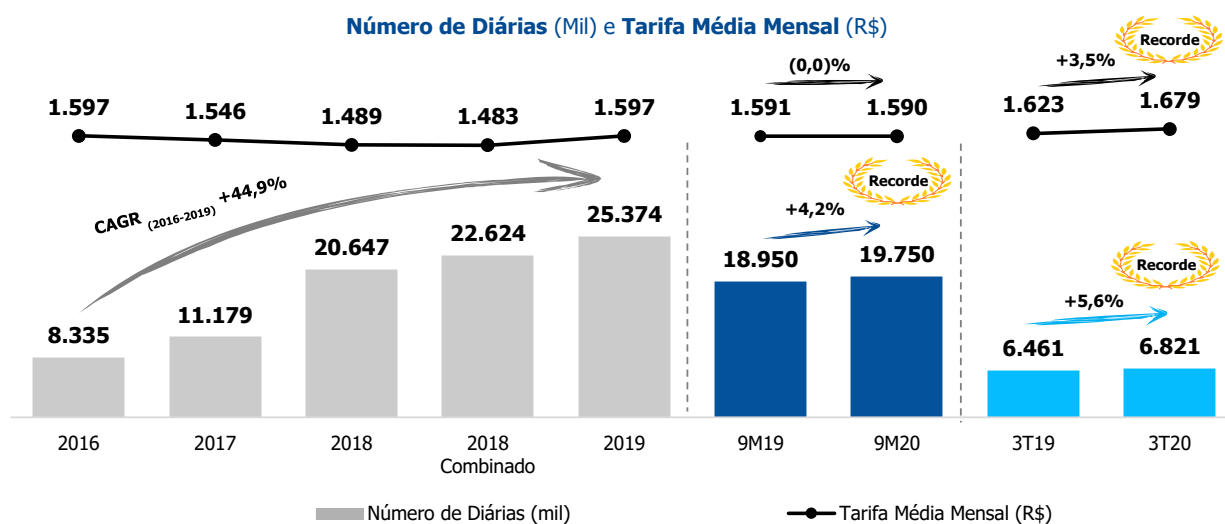
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### I – TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

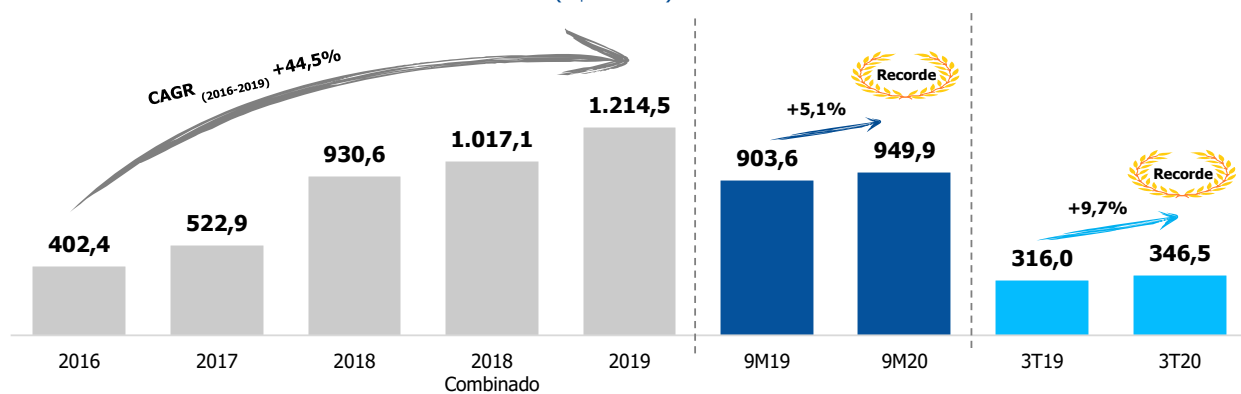
#### Desempenho no Período

- Maior receita líquida já registrada pela Companhia sustentada pelos recordes de volume e tarifa média.

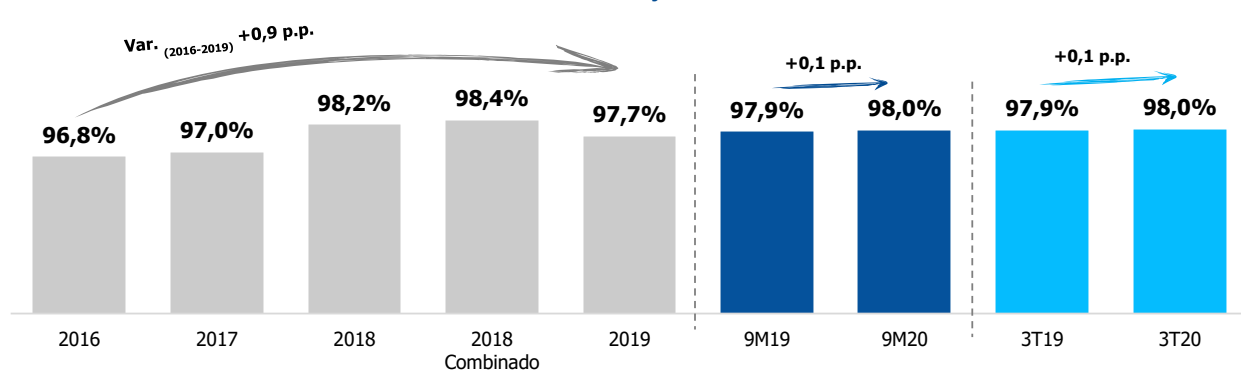
#### Número de Diárias (Mil) e Tarifa Média Mensal (R\$)



#### Receita Líquida de Terceirização de Frotas (R\$ Milhões)



#### Taxa de Utilização Média

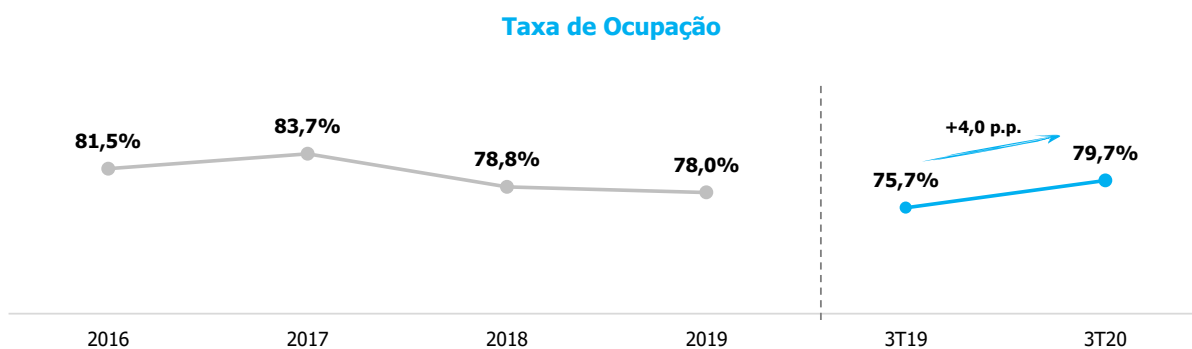
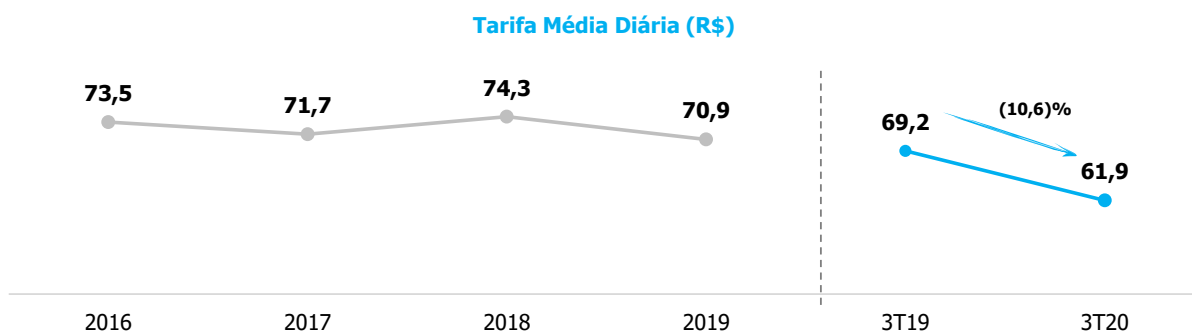
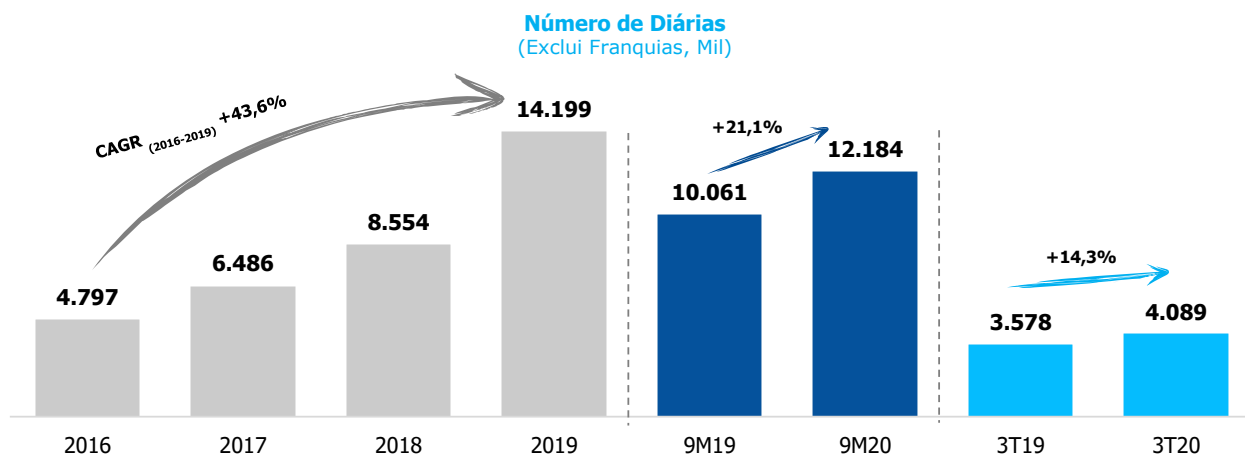


## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### II – ALUGUEL DE CARROS

#### Desempenho no Período

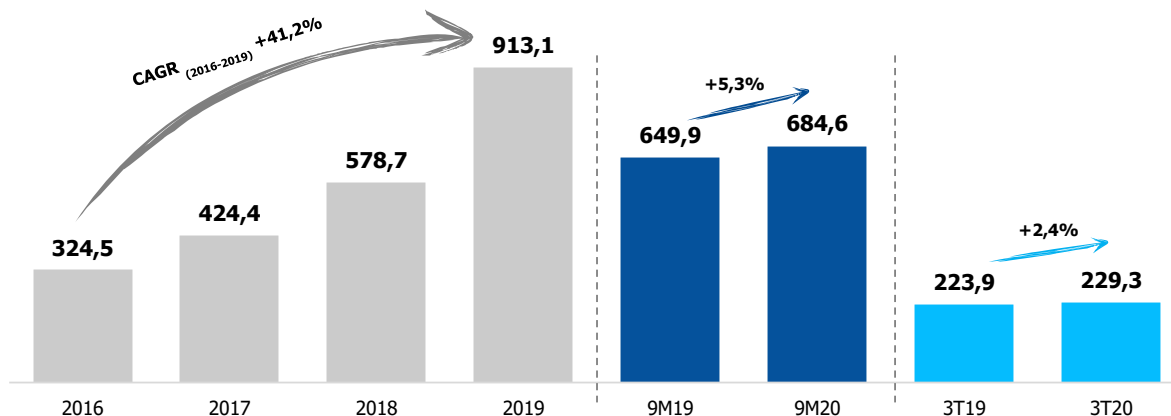
- A taxa de ocupação atingiu o maior patamar desde o 1T19. Ao final de setembro, a taxa de ocupação já operava acima de 80% e acreditamos que este será o novo patamar de ocupação para o curto e o médio prazos.
- Ao final do 3T20, todas as tarifas por canais já estavam maiores ou iguais ao pré-COVID. A redução anual da tarifa média no 3T20 reflete a mudança do *mix* de locação, com maior exposição à locações mensais. Com a contínua retomada de locações diárias verificada pela Companhia, sobretudo de pessoas físicas, a tarifa média deverá voltar naturalmente aos patamares pré-COVID.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### II – ALUGUEL DE CARROS

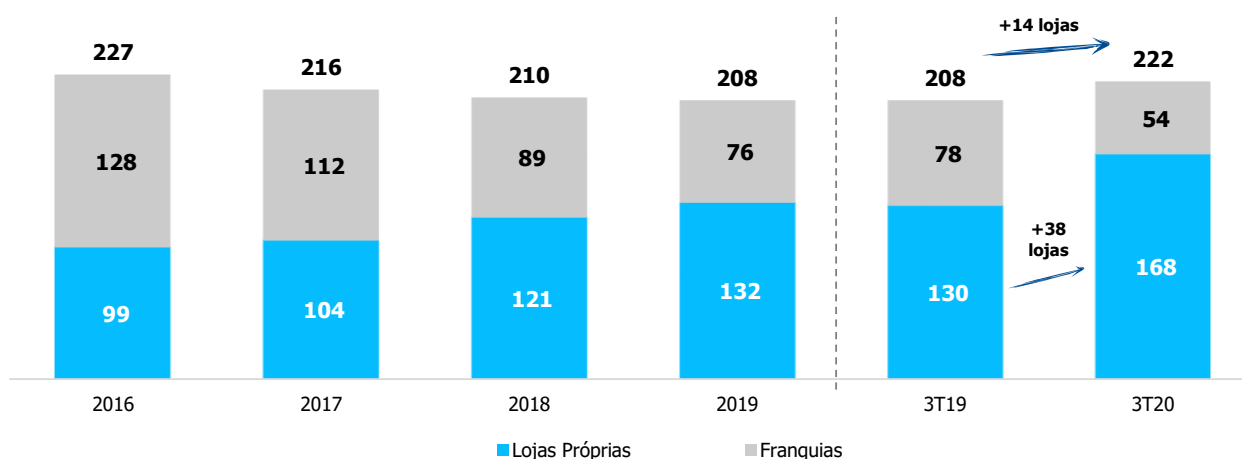
**Receita Líquida de Aluguel de Carros**  
(Exclui Franquias, R\$ Milhões)



### Rede de Atendimento

- A Companhia manteve intacta a execução de seu plano de expansão da operação do RAC por todo o País, o que reforça o nosso compromisso com o avanço da estratégia de longo prazo. Desde o seu começo, foram abertas lojas em todos os trimestres, inclusive durante o período mais crítico da pandemia.

**Número de Lojas – Aluguel de Carros**



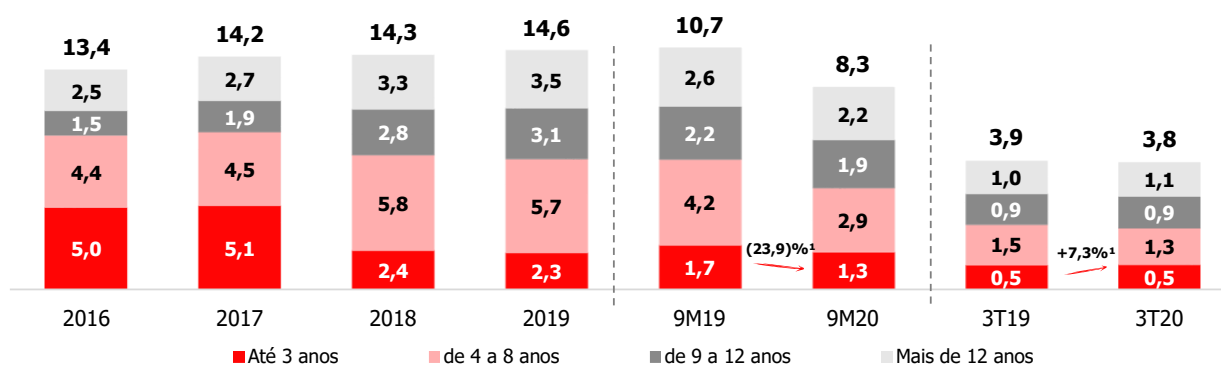
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### III – SEMINOVOS

#### Análise Setorial

- O mercado de venda de Seminovos mais que se recuperou do período crítico da pandemia, aumentando a sua representatividade no mercado de venda de veículos usados no País no 3T20.

**Vendas de Usados por Idade no Brasil**  
(Milhões de unidades)

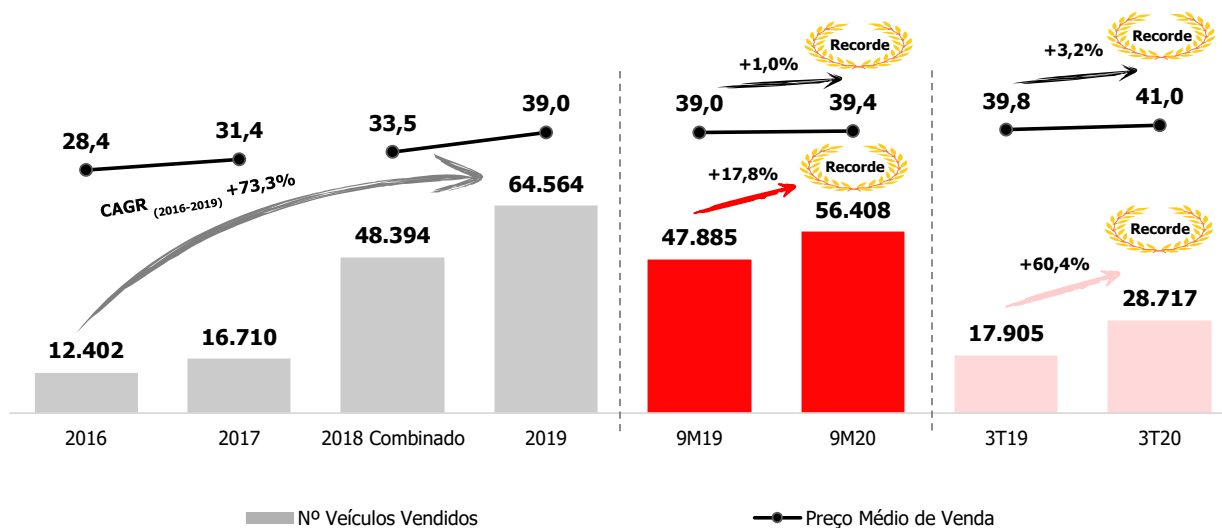


Fonte: FENAUTO. Considera a venda de Automóveis, Comerciais Leves, Comerciais Pesados, Motos e Outros.

#### Desempenho no Período

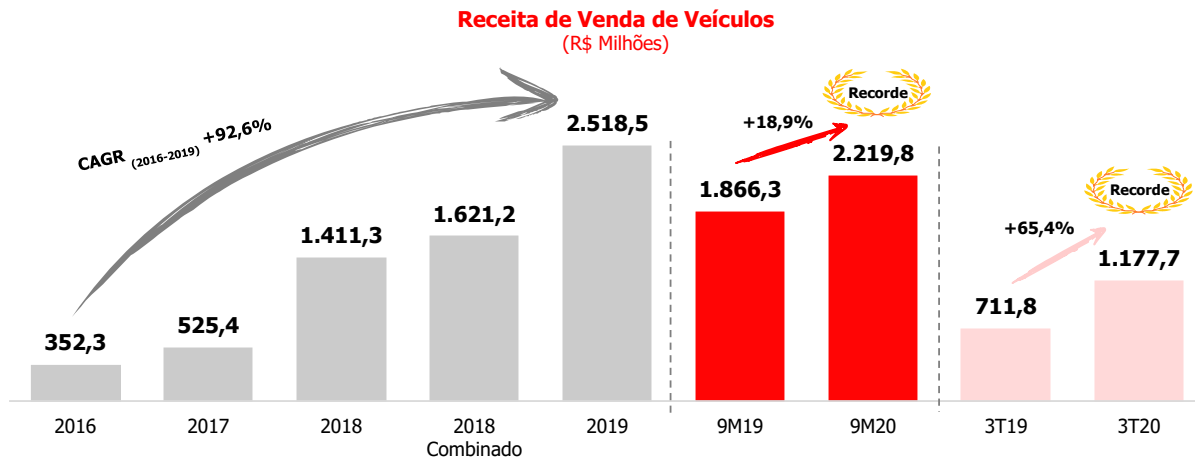
- A Administração foi assertiva em acreditar que as vendas de Seminovos voltariam com força no curtíssimo prazo, somente acelerando as vendas no momento certo, em que houve valorização dos Seminovos. Como resultado, alcançamos recorde absoluto de 28.717 veículos vendidos, 60,4% maior do que no 3T19.

**Nº Veículos Vendidos e Preço Médio de Venda (R\$ Mil/Carro)**



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

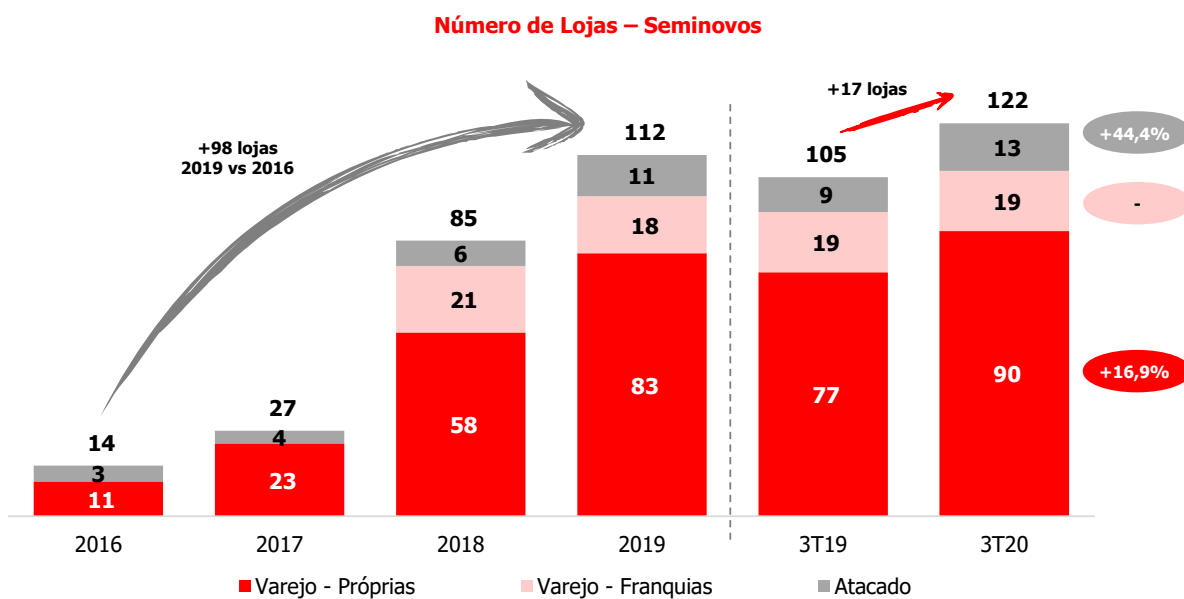
### III – SEMINOVOS



| Resultados de Seminovos<br>(R\$ milhões) | 3T20        | 3T19        | Var. 3T20<br>vs 3T19 | 9M20         | 9M19         | Var. 9M20<br>vs 9M19 |
|--|-------------|-------------|----------------------|--------------|--------------|----------------------|
| (+) Receita Líquida de Seminovos         | 1.176,4     | 711,0       | 65,5%                | 2.216,7      | 1.864,0      | 18,9%                |
| (-) Custo dos Veículos Vendidos          | (1.087,8)   | (662,0)     | 64,3%                | (2.056,6)    | (1.727,9)    | 19,0%                |
| <b>= Lucro Bruto Seminovos</b>           | <b>88,5</b> | <b>49,0</b> | <b>80,9%</b>         | <b>160,1</b> | <b>136,1</b> | <b>17,6%</b>         |
| % Margem Bruta de Seminovos              | 7,5%        | 6,9%        | 0,5 p.p.             | 7,2%         | 7,3%         | (0,1) p.p.           |

### Rede de Atendimento

- O desempenho recorde também foi diretamente beneficiado pelos robustos investimentos na expansão da rede de lojas ao longo dos dois últimos anos, comprovando a assertividade da Administração em se preparar para o longo prazo.

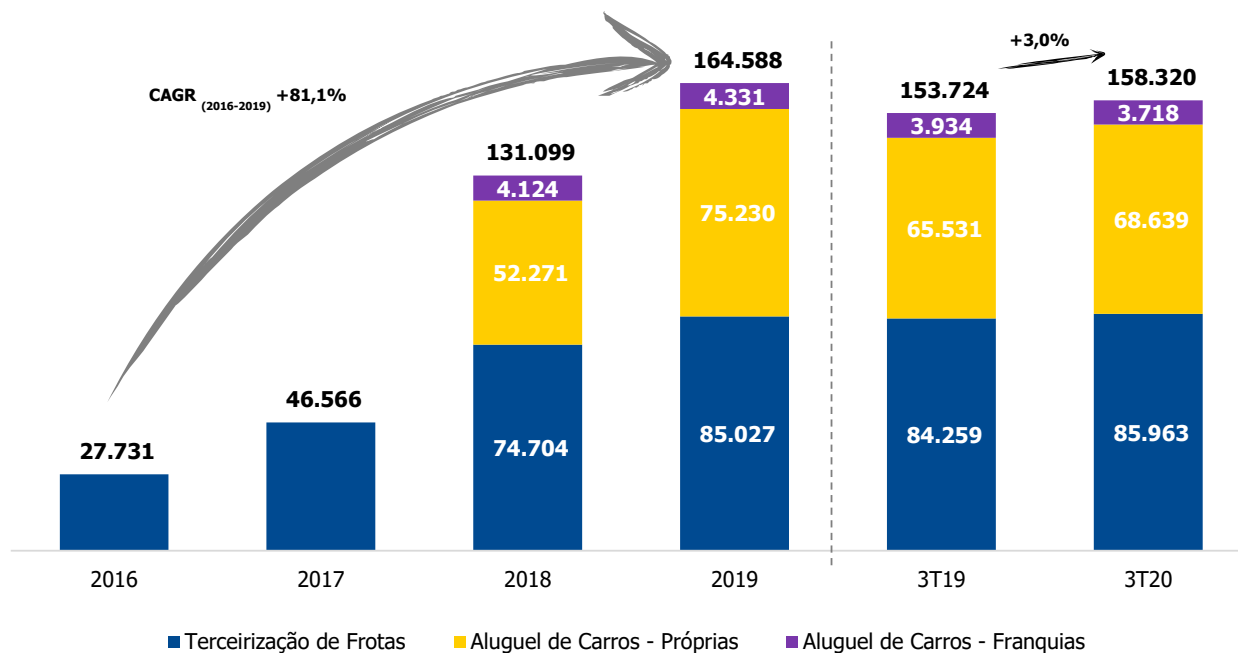


## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### IV – FROTA

- A frota total (final do período) apresentou crescimento anual em ambos os segmentos de locação.

#### Abertura da Frota Final – Consolidado



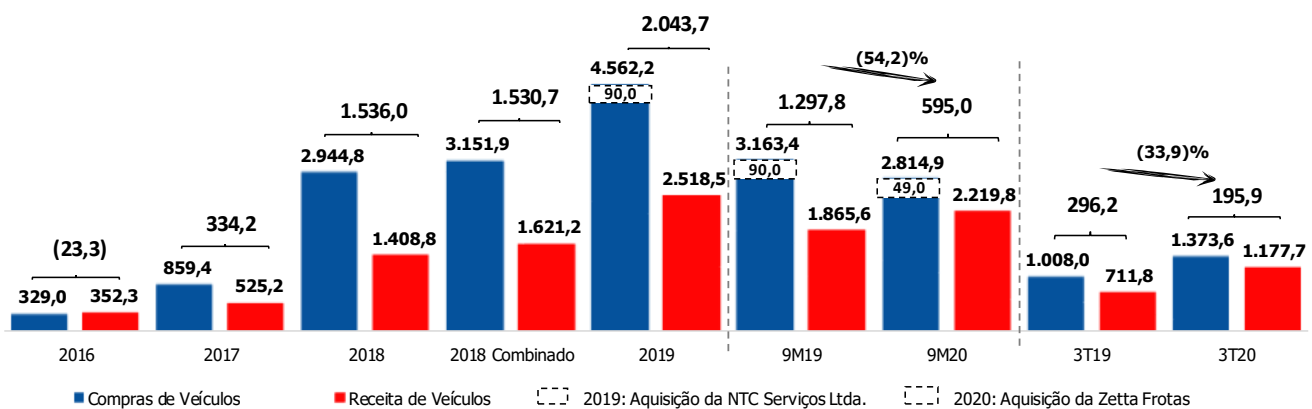
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### IV – FROTA

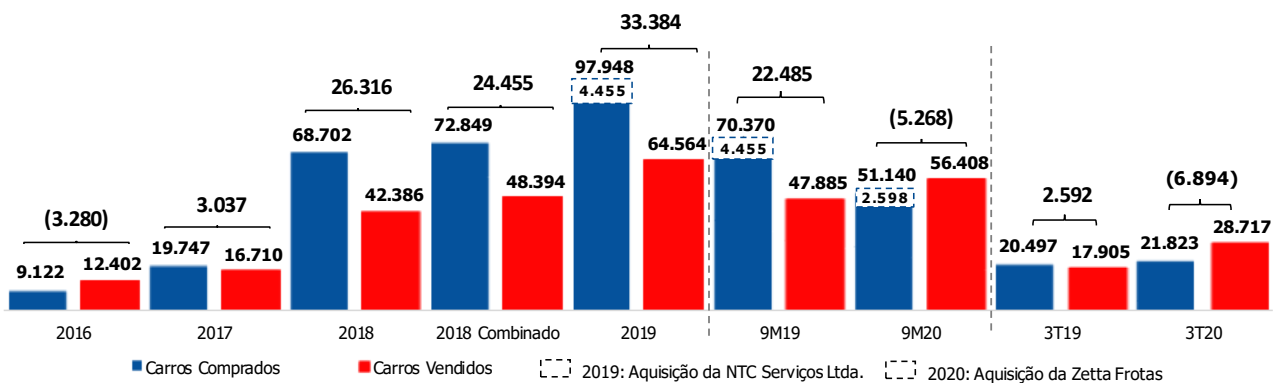
#### Investimentos em Frota

- Uma vez que a demanda por locação e seminovos apresentou recuperação, ao longo do 3T20 a Companhia retomou rapidamente as compras de veículos, principalmente para o segmento de Aluguel de Carros, resultando no aumento de 6,5% do volume de veículos comprados em relação ao 3T19.

**Investimento Líquido em Frotas**  
(R\$ Milhões)



**Investimento Líquido em Frotas**  
(# de Veículos)



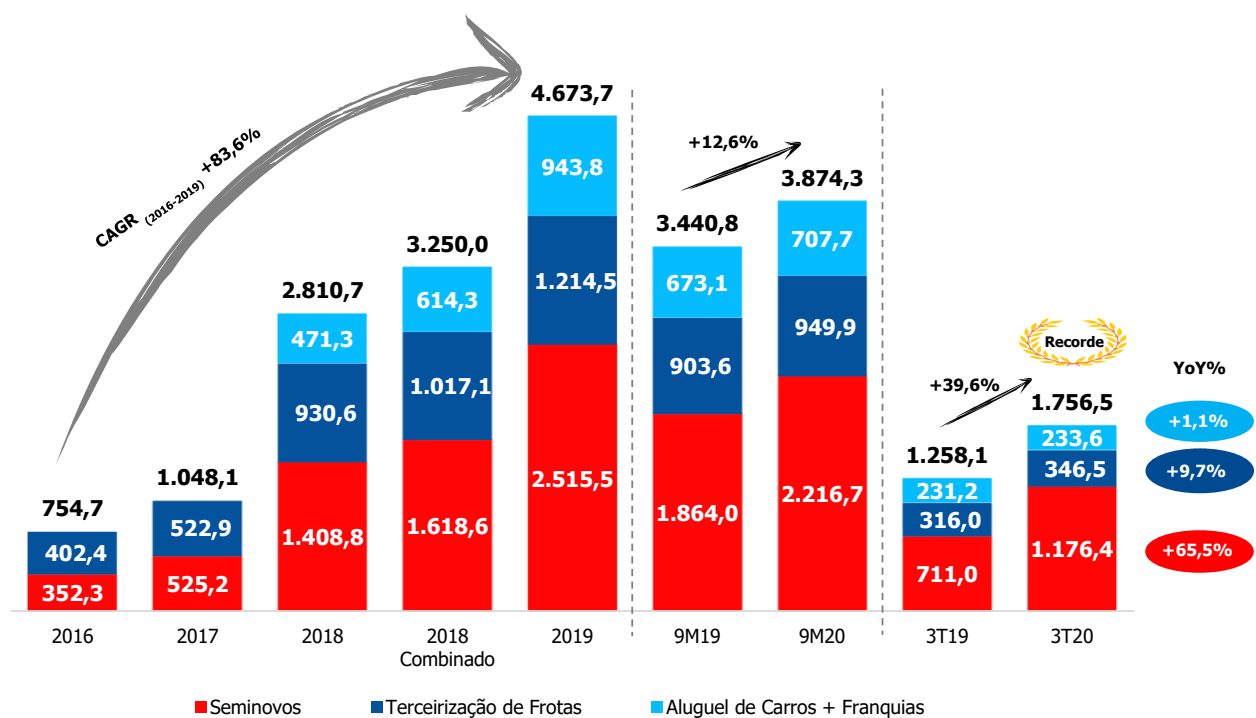
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

## Receita Líquida Consolidada

| Receita <sup>1</sup><br>(R\$ milhões) | 3T20           | 3T19           | Var. 3T20 vs<br>3T19 | 9M20           | 9M19           | Var. 9M20 vs<br>9M19 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|
| (+) Receita Locação Bruta             | 639,2          | 604,5          | 5,7%                 | 1.823,6        | 1.741,0        | 4,7%                 |
| (+) Receita Seminovos Bruta           | 1.177,7        | 711,8          | 65,4%                | 2.219,8        | 1.866,3        | 18,9%                |
| (-) Impostos                          | (60,4)         | (58,2)         | 3,7%                 | (169,2)        | (166,6)        | 1,6%                 |
| <b>= Receita Líquida Total</b>        | <b>1.756,5</b> | <b>1.258,1</b> | <b>39,6%</b>         | <b>3.874,3</b> | <b>3.440,8</b> | <b>12,6%</b>         |
| Receita Líquida Locação               | 580,2          | 547,2          | 6,0%                 | 1.657,6        | 1.576,7        | 5,1%                 |
| Receita Líquida Seminovos             | 1.176,4        | 711,0          | 65,5%                | 2.216,7        | 1.864,0        | 18,9%                |

- O maior faturamento da história da Companhia em um único trimestre de R\$1,76 bilhão foi alcançado pela expansão de receita em todos os seus segmentos de atuação, resultando no crescimento de 39,6% em 12 meses.

Receita Líquida Consolidada por Segmento  
(R\$ Milhões)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

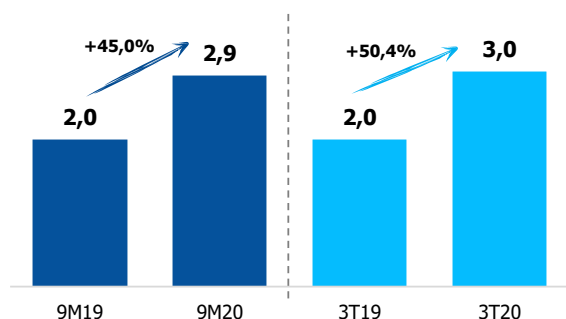
### V – RESULTADOS FINANCEIROS

#### Custos Operacionais

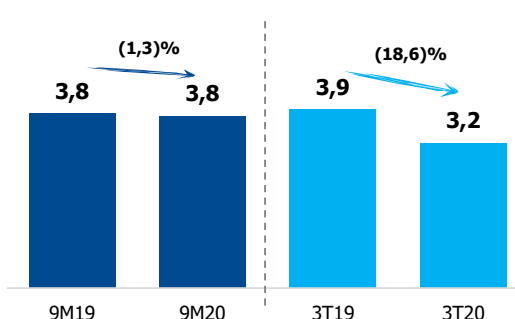
| Custos Operacionais<br>(R\$ milhões)             | 3T20           | 3T19           | Var. 3T20<br>vs 3T19 | 9M20           | 9M19           | Var. 9M20<br>vs 9M19 |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|
| (-) Custo de Manutenção de Veículos              | (181,1)        | (164,6)        | 10,0%                | (545,0)        | (476,1)        | 14,5%                |
| (-) Custo de Pessoal                             | (28,9)         | (23,3)         | 24,3%                | (81,9)         | (70,1)         | 16,7%                |
| (+) Recuperação de Créditos de PIS/COFINS        | 43,7           | 41,2           | 6,1%                 | 121,9          | 122,6          | (0,6)%               |
| (-) Outros Custos Operacionais Recorrentes       | (14,8)         | (14,7)         | 1,0%                 | (48,1)         | (39,7)         | 21,3%                |
| <b>= Custo Caixa de Locação</b>                  | <b>(181,2)</b> | <b>(161,4)</b> | <b>12,3%</b>         | <b>(553,1)</b> | <b>(463,3)</b> | <b>19,4%</b>         |
| (-) Depreciação de Veículos e Outros Ativos      | (112,6)        | (109,3)        | 3,1%                 | (370,2)        | (304,3)        | 21,7%                |
| <b>= Total dos Custos de Locação</b>             | <b>(293,8)</b> | <b>(270,6)</b> | <b>8,6%</b>          | <b>(923,3)</b> | <b>(767,5)</b> | <b>20,3%</b>         |
| Custo Caixa como % da Receita Líquida de Locação | 31,2%          | 29,5%          | 1,7 p.p.             | 33,4%          | 29,4%          | 4,0 p.p.             |
| Custo Caixa como % da Receita Líquida Total      | 10,3%          | 12,8%          | (2,5) p.p.           | 14,3%          | 13,5%          | 0,8 p.p.             |
| Depreciação como % da Receita Líquida de Locação | 19,4%          | 20,0%          | (0,6) p.p.           | 22,3%          | 19,3%          | 3,0 p.p.             |
| Depreciação como % da Receita Líquida Total      | 6,4%           | 8,7%           | (2,3) p.p.           | 9,6%           | 8,8%           | 0,7 p.p.             |
| Custo Total como % da Receita Líquida de Locação | 50,6%          | 49,5%          | 1,2 p.p.             | 55,7%          | 48,7%          | 7,0 p.p.             |
| Custo Total como % da Receita Líquida Total      | 16,7%          | 21,5%          | (4,8) p.p.           | 23,8%          | 22,3%          | 1,5 p.p.             |
| <b>(+) Itens Extraordinários</b>                 | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>             | <b>(24,5)</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>             |
| <b>= Total de Custos Operacionais Contábil</b>   | <b>(293,8)</b> | <b>(270,6)</b> | <b>8,6%</b>          | <b>(947,8)</b> | <b>(767,5)</b> | <b>23,5%</b>         |

- O aumento da representatividade do custo caixa em relação a receita de locação é explicada, principalmente, pelos maiores custos de preparação de veículos para locação, dado o maior volume de compras, e para venda recorde de Seminovos.
- No 3T20 houve redução da depreciação anual por carro no segmento de Terceirização de Frotas, uma vez que sua margem EBITDA de Seminovos vem performando resultados acima do esperado. Esta decisão se baseia na visão da Administração de que o atual contexto positivo de vendas de Seminovos se sustenta para o longo prazo.
- A Administração optou pela decisão de manter o nível de depreciação dos veículos de Aluguel de Carros estáveis neste trimestre em relação ao que foi apresentado em todo o ano de 2020.

**Depreciação por Veículo Operacional  
Aluguel de Carros + Franquias**  
(R\$ mil / Carro)



**Depreciação por Veículo Operacional  
Terceirização de Frotas**  
(R\$ mil / Carro)



A depreciação dos veículos é calculada pela diferença entre o preço de aquisição do carro e a estimativa da Companhia para o seu preço de venda no final dos períodos de locação, após deduzir a provisão de despesas de vendas.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### V – RESULTADOS FINANCEIROS

#### Despesas Operacionais (SG&A)

| Despesas Operacionais <sup>1</sup><br>(R\$ milhões)           | 3T20           | 3T19           | Var. 3T20 vs<br>3T19 | 9M20           | 9M19           | Var. 9M20<br>vs 9M19 |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|
| (-) Despesas de Vendas  | (66,0)         | (73,0)         | (9,6)%               | (229,4)        | (209,8)        | 9,3%                 |
| (-) Despesas Gerais e Administrativas                         | (52,8)         | (34,5)         | 53,3%                | (144,6)        | (106,2)        | 36,1%                |
| (-) Outras Despesas (Receitas) Operacionais                   | 0,1            | 0,2            | (61,2)%              | (0,0)          | 0,3            | -                    |
| <b>= Total de Despesas Operacionais (ex-depreciação)</b>      | <b>(118,8)</b> | <b>(107,3)</b> | <b>10,6%</b>         | <b>(374,0)</b> | <b>(315,7)</b> | <b>18,5%</b>         |
| (-) Depreciação e Amortização de Outros Ativos                | (22,1)         | (15,4)         | 43,1%                | (54,7)         | (44,9)         | 21,8%                |
| <b>= Total de Despesas Operacionais</b>                       | <b>(140,8)</b> | <b>(122,8)</b> | <b>14,7%</b>         | <b>(428,7)</b> | <b>(360,6)</b> | <b>18,9%</b>         |
| Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Receita Líquida | 6,8%           | 8,5%           | (1,8) p.p.           | 9,7%           | 9,2%           | 0,5 p.p.             |
| Despesas Operacionais como % Receita Líquida                  | 8,0%           | 9,8%           | (1,7) p.p.           | 11,1%          | 10,5%          | 0,6 p.p.             |

- A representatividade das despesas operacionais ex-depreciação em relação à receita líquida chegou ao seu menor patamar histórico devido a forte alavancagem operacional gerada no trimestre.

#### Resultado Operacional

| EBITDA e EBIT<br>(R\$ milhões)        | 3T20         | 3T19         | Var. 3T20 vs<br>3T19 | 9M20         | 9M19         | Var. 9M20 vs<br>9M19 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|----------------------|
| (+) Lucro Líquido Contábil            | 123,5        | 86,5         | 42,8%                | 188,5        | 242,1        | (22,1)%              |
| (-/+ ) Equivalência Patrimonial       | 0,7          | (0,5)        | -                    | 5,6          | (2,9)        | -                    |
| (+) Provisão IR/CS                    | 40,0         | 25,2         | 58,6%                | 35,4         | 63,3         | (44,0)%              |
| (+) Resultado Financeiro Recorrente   | 69,9         | 91,5         | (23,7)%              | 211,5        | 266,0        | (20,5)%              |
| (+) Itens Financeiros Extraordinários | -            | -            | -                    | 24,5         | 16,2         | 51,9%                |
| (+) Depreciação                       | 134,7        | 124,7        | 8,1%                 | 424,9        | 349,3        | 21,6%                |
| <b>= EBITDA</b>                       | <b>368,8</b> | <b>327,4</b> | <b>12,6%</b>         | <b>890,6</b> | <b>934,0</b> | <b>(4,6)%</b>        |
| Margem EBITDA <sup>1</sup>            | 63,6%        | 59,8%        | 3,7 p.p.             | 53,7%        | 59,2%        | (5,5) p.p.           |
| <b>= EBIT</b>                         | <b>234,1</b> | <b>202,7</b> | <b>15,5%</b>         | <b>465,8</b> | <b>584,8</b> | <b>(20,4)%</b>       |
| Margem EBIT <sup>1</sup>              | 40,3%        | 37,0%        | 3,3 p.p.             | 28,1%        | 37,1%        | (9,0) p.p.           |

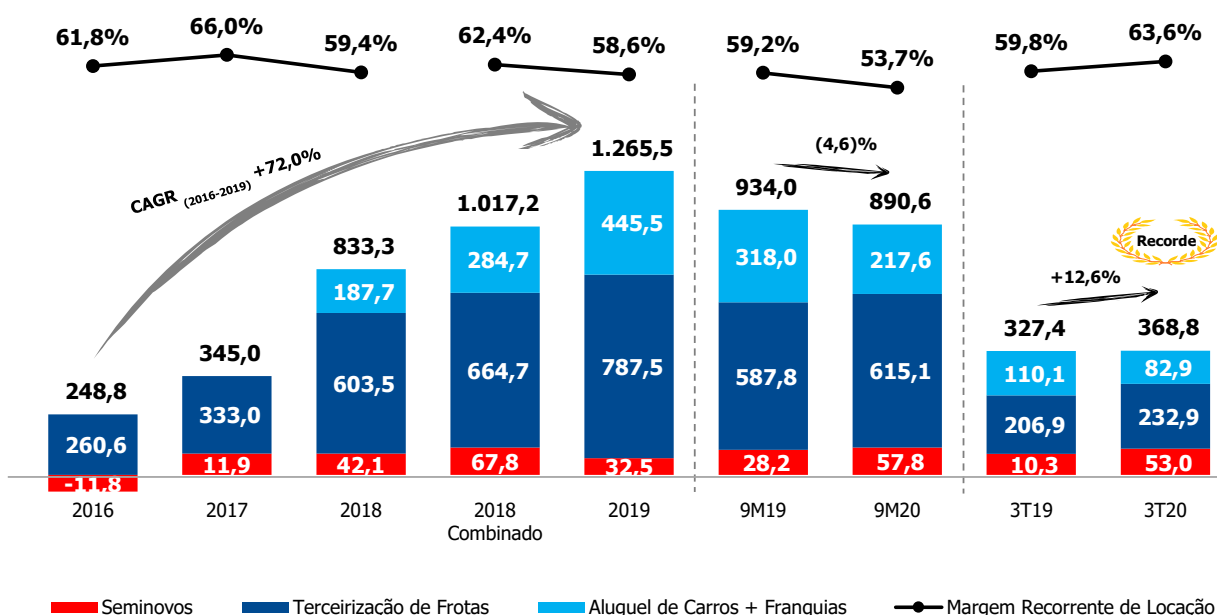
(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

## EBITDA

- O EBITDA recorrente consolidado do 3T20 apresentou crescimento anual de dois dígitos, sustentado pelas fortes expansões dos EBITDAs de Seminovos e de Terceirização de Frotas, além da considerável recuperação apresentada em Aluguel de Carros em relação ao 2T20.
- A margem EBITDA consolidada de 63,6% no 3T20 é a maior já alcançada pela Companhia desde a entrada no segmento de Aluguel de Carros.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes<sup>1</sup>  
(R\$ Milhões)

Para simplificar a análise dos investidores e demonstrar a real comparação das margens EBITDA, o quadro abaixo apresenta a comparação por segmento.

| EBITDA Recorrente                          | 2016   | 2017  | 2018  | 2018 Combinado | 2019  | Var.       | 3T20  | 3T19  | Var.        | 9M20  | 9M19  | Var.        |
|--|--------|-------|-------|----------------|-------|------------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------------|
| Terceirização de Frotas <sup>1</sup>       | 64,8%  | 63,7% | 64,8% | 65,4%          | 64,8% | (0,5) p.p. | 67,2% | 65,5% | 1,7 p.p.    | 64,7% | 65,0% | (0,3) p.p.  |
| Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup> | -      | -     | 39,8% | 46,3%          | 47,2% | 0,8 p.p.   | 35,5% | 47,6% | (12,2) p.p. | 30,8% | 47,2% | (16,5) p.p. |
| Locação <sup>1</sup>                       | 64,8%  | 63,7% | 56,4% | 58,2%          | 57,1% | (1,1) p.p. | 54,4% | 57,9% | (3,5) p.p.  | 50,2% | 57,4% | (7,2) p.p.  |
| Seminovos <sup>2</sup>                     | (3,3)% | 2,3%  | 3,0%  | 4,2%           | 1,3%  | (2,9) p.p. | 4,5%  | 1,5%  | 3,1 p.p.    | 2,6%  | 1,5%  | 1,2 p.p.    |
| = Margem EBITDA Consolidada <sup>1</sup>   | 61,8%  | 66,0% | 59,4% | 62,4%          | 58,6% | (3,7) p.p. | 63,6% | 59,8% | 3,7 p.p.    | 53,7% | 59,2% | (5,5) p.p.  |

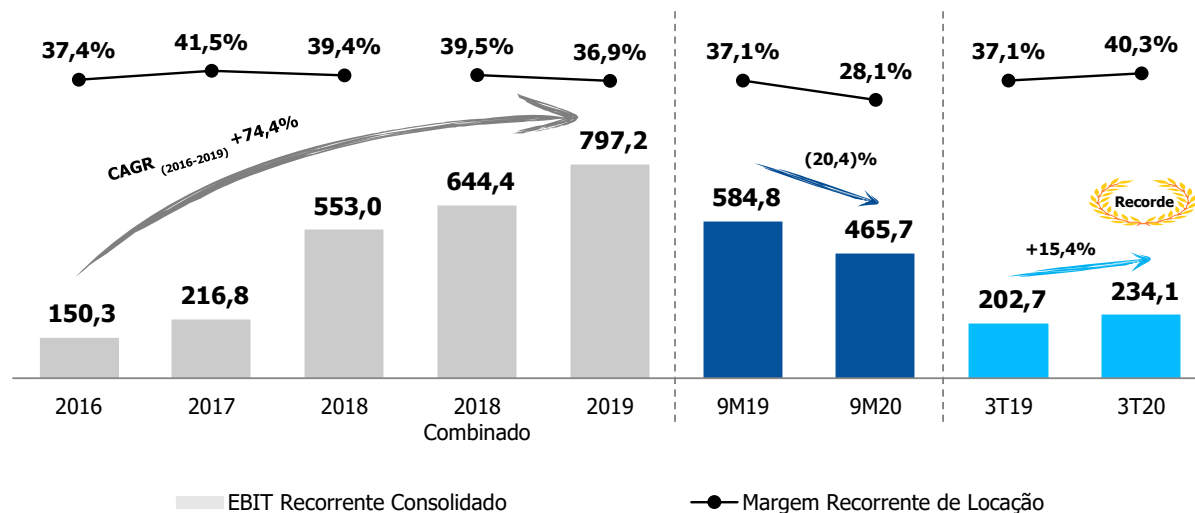
(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.

(2) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

## EBIT

EBIT Consolidado e Margem EBIT Recorrentes<sup>1</sup>  
(R\$ Milhões)

| EBIT Recorrente                            | 2016  | 2017  | 2018  | 2018 Combinado | 2019  | Var.       | 3T20  | 3T19  | Var.       | 9M20  | 9M19  | Var.        |
|--|-------|-------|-------|----------------|-------|------------|-------|-------|------------|-------|-------|-------------|
| Terceirização de Frotas <sup>1</sup>       | 37,4% | 41,5% | 43,9% | 44,4%          | 41,8% | (2,7) p.p. | 51,2% | 42,2% | 8,9 p.p.   | 41,9% | 41,6% | 0,3 p.p.    |
| Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup> | -     | -     | 30,7% | 31,3%          | 30,7% | (0,6) p.p. | 24,3% | 30,0% | (5,7) p.p. | 9,5%  | 31,0% | (21,5) p.p. |
| = Margem EBIT Consolidada <sup>1</sup>     | 37,4% | 41,5% | 39,4% | 39,5%          | 36,9% | (2,5) p.p. | 40,3% | 37,1% | 3,3 p.p.   | 28,1% | 37,1% | (9,0) p.p.  |

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### V – RESULTADOS FINANCEIROS

#### Despesas Financeiras Líquidas

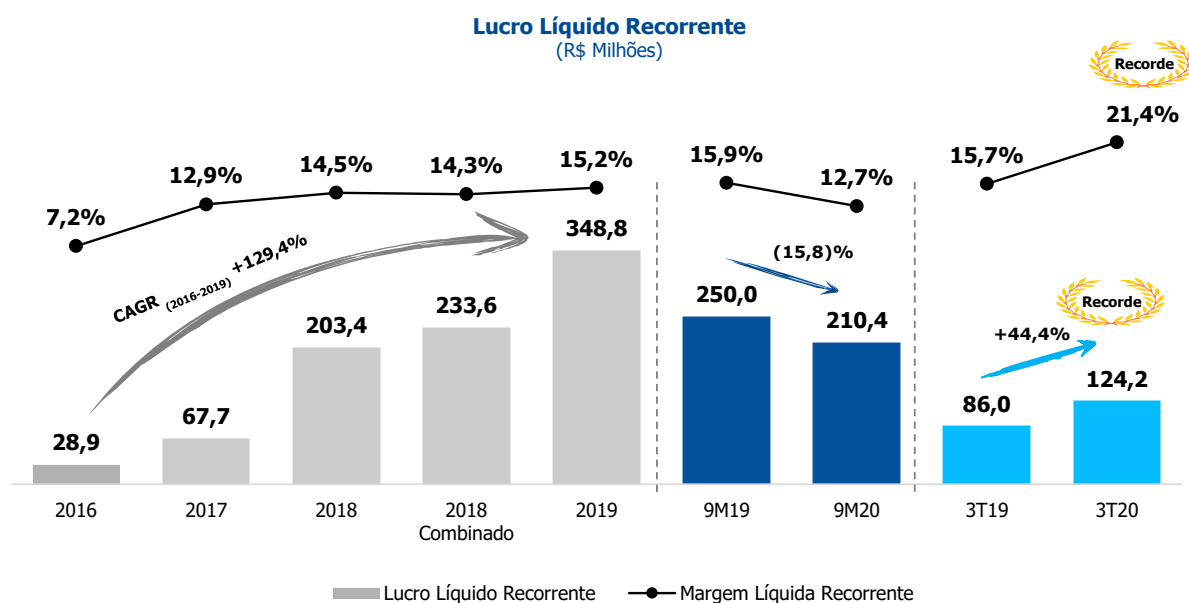
| Despesas Financeiras Líquidas (R\$ Milhões)                         | 3T20          | 3T19          | Var. 3T20 vs 3T19 | 9M20           | 9M19           | Var. 9M20 vs 9M19 |
|---|---------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|
| (-) Despesas Financeiras Recorrentes                                | (83,8)        | (105,2)       | (20,4)%           | (247,6)        | (308,1)        | (19,6)%           |
| (+) Receitas Financeiras Recorrentes                                | 14,0          | 13,7          | 1,9%              | 36,1           | 42,1           | (14,4)%           |
| <b>= Resultado Financeiro Recorrente</b>                            | <b>(69,9)</b> | <b>(91,5)</b> | <b>(23,7)%</b>    | <b>(211,5)</b> | <b>(266,0)</b> | <b>(20,5)%</b>    |
| Resultado Financeiro Recorrente como % Receita Líquida <sup>1</sup> | 12,0%         | 16,7%         | (4,7) p.p.        | 12,8%          | 16,9%          | (4,1) p.p.        |
| (+/-) Itens Extraordinários   | -             | -             | -                 | -              | (16,2)         | -                 |
| <b>= Resultado Financeiro Contábil</b>                              | <b>(69,9)</b> | <b>(91,5)</b> | <b>(23,7)%</b>    | <b>(211,5)</b> | <b>(282,1)</b> | <b>(25,0)%</b>    |
| Resultado Financeiro Contábil como % Receita Líquida <sup>1</sup>   | 12,0%         | 16,7%         | (4,7) p.p.        | 12,8%          | 17,9%          | (5,1) p.p.        |

- A representatividade da despesa financeira líquida recorrente em relação à receita líquida apresentou queda de 27,5% em 12 meses, beneficiada pelos importantes avanços da Companhia na redução dos *spreads* praticados e à menor taxa básica de juros.

#### Resultado Líquido

| Lucro Líquido (R\$ Milhões)                 | 3T20         | 3T19        | Var. 3T20 vs 3T19 | 9M20         | 9M19         | Var. 9M20 vs 9M19 |
|---|--------------|-------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|
| (+) Lucro Líquido Contábil                  | 123,5        | 86,5        | 42,8%             | 188,5        | 242,1        | (22,1)%           |
| (-/+ ) Equivalência Patrimonial             | 0,7          | (0,5)       | -                 | 5,6          | (2,9)        | -                 |
| (+) Itens Extraordinários, líquido de IR/CS | -            | -           | -                 | 16,2         | 10,7         | 51,4%             |
| <b>= Lucro Líquido Recorrente</b>           | <b>124,2</b> | <b>86,0</b> | <b>44,4%</b>      | <b>210,4</b> | <b>250,0</b> | <b>(15,8)%</b>    |
| Margem Líquida <sup>1</sup>                 | 21,3%        | 15,8%       | 5,5 p.p.          | 11,4%        | 15,4%        | (4,0) p.p.        |
| Margem Líquida Recorrente <sup>1</sup>      | 21,4%        | 15,7%       | 5,8 p.p.          | 12,7%        | 15,9%        | (3,1) p.p.        |

- O lucro líquido e a margem líquida do 3T20 foram os maiores já alcançados na história da Companhia para um trimestre.
- A expansão anual de 44,4% do lucro no 3T20 foi maior que o crescimento apresentado pela receita líquida (+39,6%) no mesmo período, proporcionando a maior margem líquida da história, de 21,4%.



(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

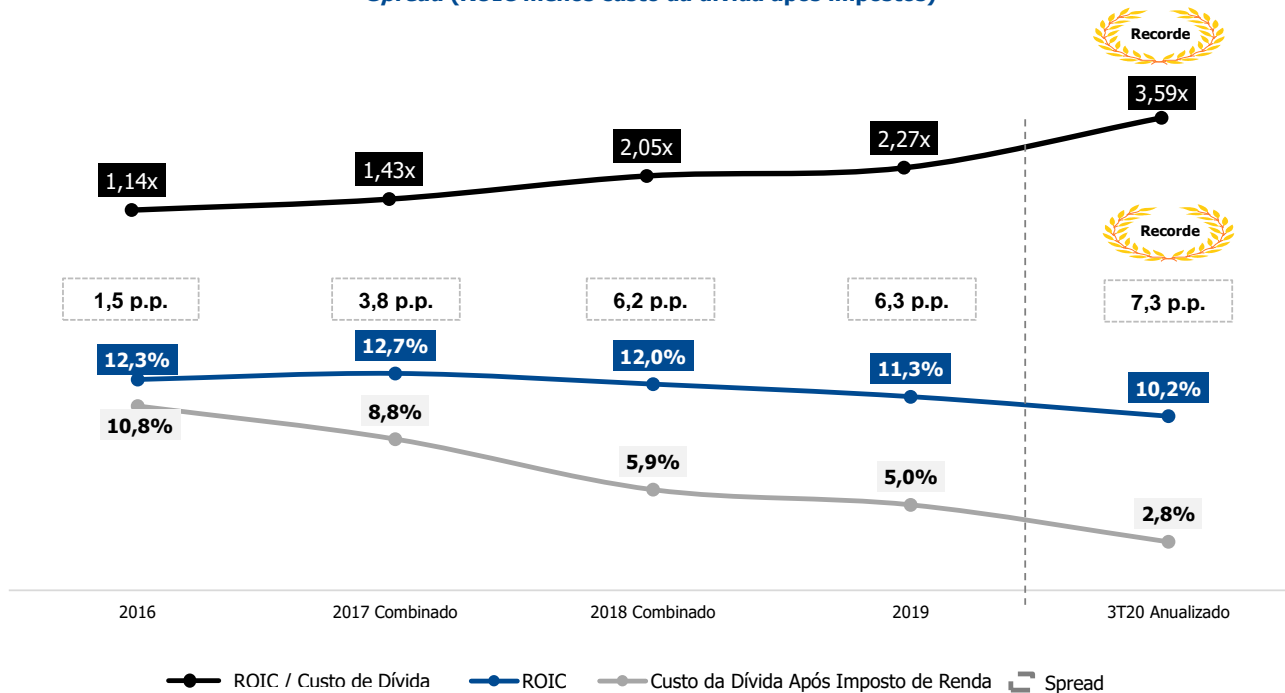
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### V – RESULTADOS FINANCEIROS

#### ROIC e Spread

- A capacidade da Companhia em gerar ROIC de dois dígitos e reduzir seu custo da dívida, resultou nos maiores *spread* e relação ROIC/Custo de Dívida de sua história.

*Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos) <sup>2</sup>*



(1) O ROIC Anualizado considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos menos o contas a receber de curto e longo prazo e conta de fornecedores (Capital Investido).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

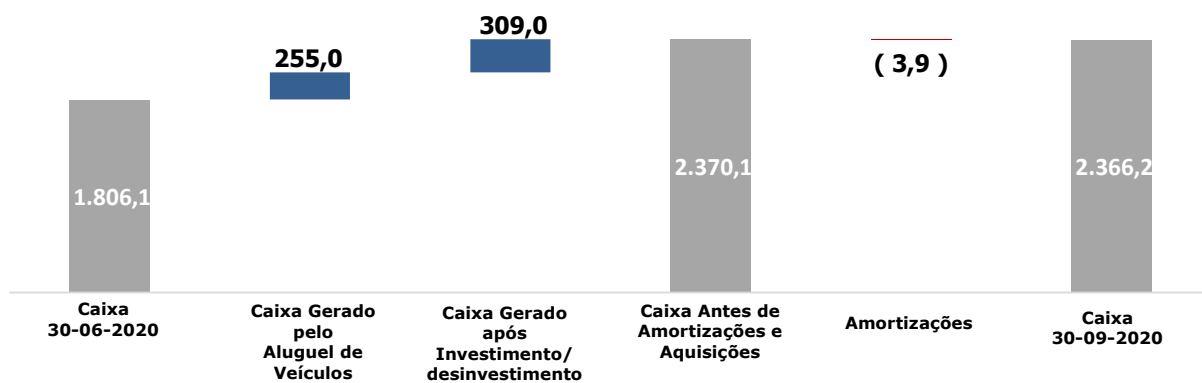
### V – RESULTADOS FINANCEIROS

#### Endividamento

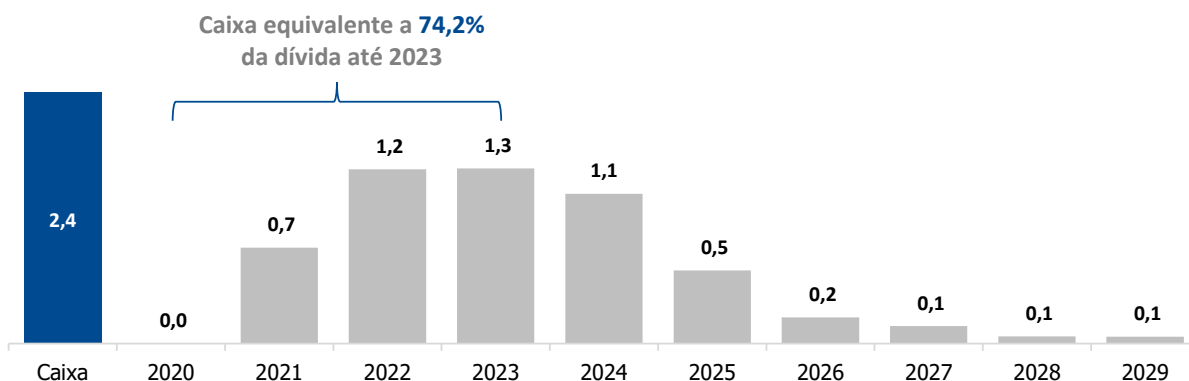
| Dívida (R\$ Bilhões)  | 3T20  | 3T19  | Var. 3T20 vs 3T19 | 2T20  | Var. 3T20 vs 2T20 |
|---|-------|-------|-------------------|-------|-------------------|
| Dívida Bruta  | 5,3   | 4,4   | 19,3%             | 5,3   | (1,0)%            |
| Dívida Bruta Curto Prazo (%)                                      | 12,1% | 3,1%  | 9,0 p.p.          | 7,1%  | 5,0 p.p.          |
| Dívida Bruta Longo Prazo (%)                                      | 87,9% | 96,9% | (9,0) p.p.        | 92,9% | (5,0) p.p.        |
| (-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários | 2,4   | 0,9   | 164,4%            | 1,8   | 30,8%             |
| (-) Instrumentos Financeiros Derivativos                          | 0,2   | -     | -                 | 0,2   | 20,4%             |
| Dívida Líquida  | 2,7   | 3,5   | (24,2)%           | 3,3   | (19,6)%           |

- Atingimos o elevado montante de R\$2,4 bilhões de caixa no 3T20 devido ao desempenho recorde do EBITDA da Companhia e pela capacidade da Administração em gerir os seus ativos. Com isso, a dívida líquida apresentou redução anual de dois dígitos.

#### Geração de Caixa 3T20 (R\$ Milhões)



#### Cronograma de Amortização do Principal em 30/09/2020 (R\$ Bilhões)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### V – RESULTADOS FINANCEIROS

#### Indicadores de Alavancagem Consolidado

- Dada a confortável posição de caixa, foi possível reduzir a alavancagem medida pela Dívida Líquida sobre EBITDA Recorrente Anualizado em 0,63 vez em 12 meses, chegando ao também confortável nível de 2,02 vezes.

| Indicadores de Dívida  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 3T19  | 3T20  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Dívida líquida / Valor da frota                                | 66,3% | 63,1% | 37,4% | 39,8% | 57,0% | 39,6% |
| Dívida líquida / EBITDA Recorrente Anualizado                  | 2,52x | 2,51x | 3,04x | 2,19x | 2,65x | 2,02x |
| Dívida líquida / Patrimônio Líquido                            | 2,05x | 2,09x | 0,79x | 0,74x | 1,40x | 0,77x |
| EBITDA Recorrente Anualizado / Resultado Financeiro Anualizado | 2,17x | 2,68x | 3,04x | 3,48x | 3,76x | 5,31x |

#### Composição da Dívida

Na tabela a seguir, apresentamos as principais informações das dívidas vigentes da Companhia, ao final do 3T20:

| Dívida (30/09/2020)                        | Data Emissão | Custo Médio   | 2020             | 2021         | 2022           | 2023           | 2024           | 2025         | 2026         | 2027         | 2028        | 2029        | Total          |
|--|--------------|---------------|------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|----------------|
| <b>Unidas</b>                              |              |               |                  |              |                |                |                |              |              |              |             |             |                |
| 13ª debêntures - 2ª série                  | 28/08/2017   | CDI + 1,40%   | -                | 125,0        | 125,0          | -              | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 250,0          |
| 15ª debêntures - 1ª série                  | 19/02/2018   | CDI + 1,40%   | -                | 137,1        | 137,1          | 137,1          | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 411,4          |
| 15ª debêntures - 2ª série                  | 19/02/2018   | CDI + 1,15%   | -                | 88,6         | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 88,6           |
| 16ª debêntures - Série unica               | 27/04/2018   | 119% do CDI   | -                | -            | 116,7          | 116,7          | 116,7          | -            | -            | -            | -           | -           | 350,0          |
| 17ª debêntures - Série unica               | 27/09/2018   | 113% do CDI   | -                | -            | 200,0          | 200,0          | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 400,0          |
| 18ª debêntures - Série unica               | 20/09/2019   | 108% do CDI   | -                | -            | -              | -              | 200,0          | -            | -            | -            | -           | -           | 200,0          |
| 2ª notas promissórias - série única        | 29/11/2017   | CDI + 1,40%   | -                | 118,0        | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 118,0          |
| Capital de Giro                            | 15/04/2020   | CDI + 3,00%   | -                | -            | -              | 300,0          | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 300,0          |
| <b>Unidas S.A.</b>                         |              |               |                  |              |                |                |                |              |              |              |             |             |                |
| 10ª debêntures - 2ª série                  | 29/09/2017   | CDI + 1,60%   | -                | 210,0        | 210,0          | -              | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 420,0          |
| 11ª debêntures - série única               | 29/03/2018   | 117,5% do CDI | -                | -            | 250,0          | 250,0          | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 500,0          |
| 12ª debêntures - 1ª série                  | 15/09/2018   | 110,6% do CDI | -                | -            | 75,0           | 75,0           | -              | -            | -            | -            | -           | -           | 150,0          |
| 12ª debêntures - 2ª série                  | 15/09/2018   | IPCA + 7,30%  | -                | -            | -              | -              | 52,9           | 52,9         | -            | -            | -           | -           | 105,7          |
| 13ª debêntures - 1ª série                  | 10/04/2019   | 107,9% do CDI | -                | -            | -              | -              | 527,4          | -            | -            | -            | -           | -           | 527,4          |
| 13ª debêntures - 2ª série                  | 10/04/2019   | 110,5% do CDI | -                | -            | -              | -              | -              | 124,2        | 124,2        | 124,2        | -           | -           | 372,6          |
| 13ª debêntures - 3ª série                  | 10/04/2019   | 112,0% do CDI | -                | -            | -              | -              | -              | -            | -            | -            | 50,0        | 50,0        | 100,0          |
| Emprestimo Externo - 4131                  | 26/07/2019   | 109,7% do CDI | -                | -            | -              | -              | -              | 282,6        | -            | -            | -           | -           | 282,6          |
| Emprestimo Externo - 4131                  | 19/03/2020   | CDI + 0,82%   | -                | -            | 94,2           | 94,2           | 94,2           | -            | -            | -            | -           | -           | 282,6          |
| 14ª debêntures - série única               | 18/11/2019   | 109,7% do CDI | -                | -            | 40,0           | 80,0           | 80,0           | -            | -            | -            | -           | -           | 200,0          |
| <b>Unidas Agro</b>                         |              |               |                  |              |                |                |                |              |              |              |             |             |                |
| CRA  | 18/12/2019   | 108% do CDI   | -                | -            | -              | -              | -              | 62,5         | 62,5         | -            | -           | -           | 125,0          |
| <b>Unidas Veículos Especiais</b>           |              |               |                  |              |                |                |                |              |              |              |             |             |                |
| Capital de Giro                            |              | 19,23% a.a.   | 0,7              | 8,0          | 0,5            | 0,8            | 0,8            | 0,9          | 0,9          | 1,0          | 0,6         | -           | 14,2           |
| <b>Juros líquidos incorridos</b>           |              |               | 19,4             |              |                |                |                |              |              |              |             |             | 19,4           |
| <b>Caixa, equivalentes de Caixa e SWAP</b> |              |               | (2.549,2)        |              |                |                |                |              |              |              |             |             | (2.549,2)      |
| <b>Dívida Líquida</b>                      |              |               | <b>(2.529,1)</b> | <b>686,7</b> | <b>1.248,5</b> | <b>1.253,8</b> | <b>1.072,0</b> | <b>523,1</b> | <b>187,6</b> | <b>125,2</b> | <b>50,6</b> | <b>50,0</b> | <b>2.668,4</b> |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****VI – REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS****Dividendos e JCP**

Em 15 de setembro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto total de R\$46,8 milhões, equivalentes a R\$0,0925318 por ação.

| <b>Data da Aprovação</b> | <b>Valor Total Declarado<br/>(R\$ Milhões)</b> | <b>Valor por Ação<br/>(R\$)</b> | <b>Data da posição acionária</b> |
|--------------------------|--|---------------------------------|----------------------------------|
| 23/03/2017               | 5,609  | 0,0877435                       | 29/03/2017                       |
| 22/06/2017               | 5,340  | 0,0661356                       | 27/06/2017                       |
| 21/09/2017               | 5,420  | 0,0670874                       | 26/09/2017                       |
| 18/12/2017               | 5,520  | 0,0681917                       | 21/12/2017                       |
| 03/01/2018               | 17,501   | 0,2161837                       | 08/01/2018                       |
| 26/03/2018               | 8,090  | 0,0700350                       | 29/03/2018                       |
| 22/06/2018               | 25,213   | 0,2180625                       | 26/06/2018                       |
| 19/09/2018               | 24,990   | 0,2159092                       | 24/09/2018                       |
| 21/12/2018               | 28,853   | 0,1966699                       | 28/12/2018                       |
| 21/03/2019               | 45,272   | 0,3074359                       | 26/03/2019                       |
| 19/06/2019               | 39,856   | 0,2703706                       | 25/06/2019                       |
| 19/09/2019               | 38,581   | 0,2611806                       | 24/09/2019                       |
| 23/12/2019               | 40,030   | 0,0794056                       | 30/12/2019                       |
| 30/03/2020               | 48,539   | 0,0964124                       | 02/04/2020                       |
| 26/06/2020               | 47,431   | 0,0937791                       | 02/07/2020                       |
| 15/09/2020               | 46,831   | 0,0925318                       | 18/09/2020                       |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

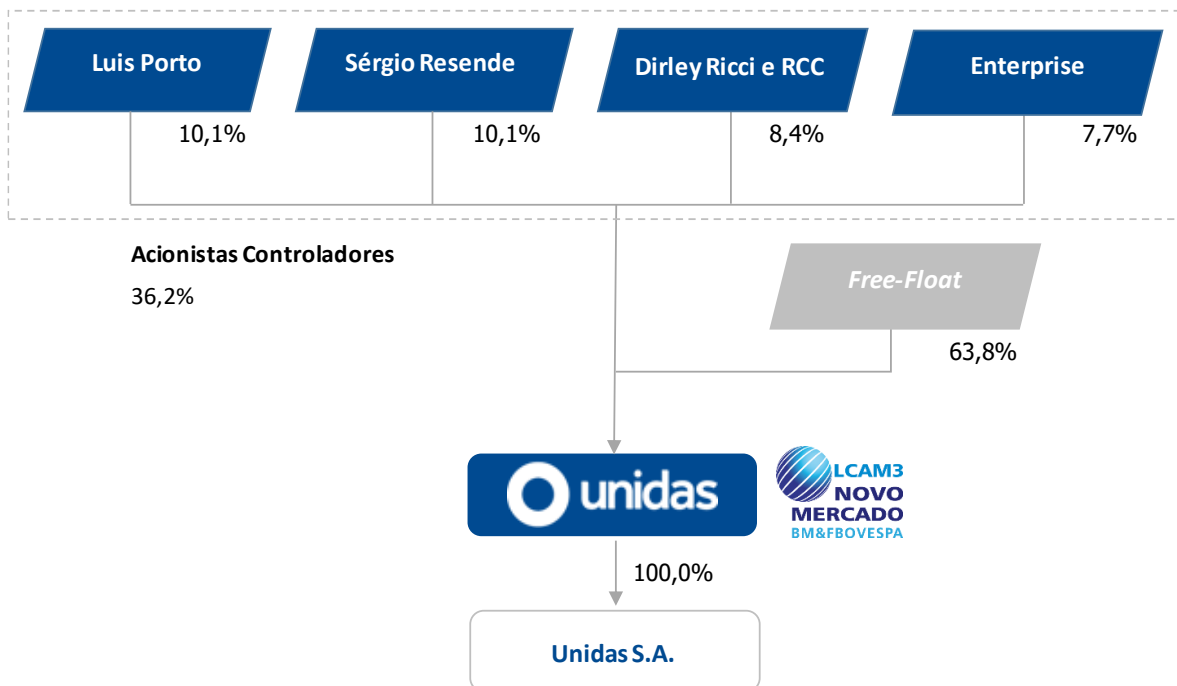
### VII – MERCADO DE CAPITAIS

#### Estrutura Acionária

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia detinha 508.729.411 ações ordinárias, sendo que o *free-float* representava 63,8% do total de ações, incluindo ações em Tesouraria.

#### Estrutura Societária Atual

30/09/2020 - Inclui ações em Tesouraria



#### Desempenho LCAM3

As ações da Unidas (LCAM3) encerraram o pregão do dia 23/10/2020 cotadas a R\$26,09, uma valorização de 48,2% em 12 meses, enquanto o índice IBOV apresentou uma queda de 5,8% e o índice *Small Cap* crescimento de 2,9% para o mesmo período. O volume médio diário de negociações (ADTV) nos últimos 12 meses foi de R\$69,8 milhões/dia, sendo que, após o follow-on em dezembro de 2019, o ADTV passou a ser de R\$77,2 milhões/dia. Atualmente, a Unidas possui 16 coberturas de *equity research*: Ativa Corretora, Banco do Brasil, Bank of America Merrill Lynch, Bradesco BBI, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Eleven Financial, Levante, Morgan Stanley, Itaú BBA, JP Morgan, Safra, Santander, UBS e XP.

#### Desempenho LCAM3 12M x IBOV e SMLL



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Webcast de Apresentação dos Resultados do 3T20

#### Teleconferência em Português (Tradução Simultânea)

**27 de outubro de 2020**

13h00 – Horário de Brasília

12h00 – Horário de Nova York

Telefones:

+55 11 2188-0155 (Brasil)

+1 646 843-6054 (Toll Free - Estados Unidos)

+1 646 843-6054 (Outros países)

Código de acesso: Unidas

**Webcast e Apresentação de Resultados:** [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)

#### Contatos de Relações com Investidores:

Marco Tullio de Carvalho Oliveira – Diretor Financeiro e de RI

Rodrigo Faria – Gerente Geral de Relações com Investidores

Francesco Abenathar Fernandes Lisa – Especialista de Relações com Investidores

Rodrigo Finotto Perez – Analista de Relações com Investidores

E-mail: [ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

**Sobre a Unidas** – Somos líder em Terceirização de Frotas no Brasil e a segunda maior em Aluguel de Carros. Nossa forte posição competitiva, foco e escala nos permitirá continuar a consolidar o mercado organicamente. Possuímos ampla abrangência geográfica, com presença em todos os estados brasileiros. A Companhia oferece soluções para todo o ciclo de cliente tanto em Terceirização de Frotas quanto em Aluguel de Carros (plataforma Unidas 360°). Além da forte presença e expertise na desmobilização dos veículos utilizados anteriormente em nossas operações.

**Aviso Legal** - As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Dados Operacionais<sup>1</sup>

| Dados Operacionais  | 2018           | 2019           | Var.           | 3T20           | 3T19           | Var.         | 9M20           | 9M19           | Var.           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Frota Total no Final do Período</b>                      | <b>129.926</b> | <b>162.842</b> | <b>25,3%</b>   | <b>156.270</b> | <b>152.144</b> | <b>2,7%</b>  | <b>156.270</b> | <b>152.144</b> | <b>2,7%</b>    |
| Frota em implantação  | 9.956          | 7.347          | (26,2)%        | 10.686         | 9.477          | 12,8%        | 10.686         | 9.477          | 12,8%          |
| Frota em desmobilização                                     | 10.046         | 14.004         | 39,4%          | 13.075         | 15.392         | (15,1)%      | 13.075         | 15.392         | (15,1)%        |
| Frota operacional   | 109.924        | 141.491        | 28,7%          | 132.509        | 127.275        | 4,1%         | 132.509        | 127.275        | 4,1%           |
| <b>Frota Média Operacional</b>                              | <b>91.977</b>  | <b>124.071</b> | <b>34,9%</b>   | <b>134.509</b> | <b>126.651</b> | <b>6,2%</b>  | <b>137.774</b> | <b>121.208</b> | <b>13,7%</b>   |
| Terceirização de Frotas                                     | 58.421         | 71.943         | 23,1%          | 77.343         | 73.297         | 5,5%         | 74.661         | 71.427         | 4,5%           |
| Aluguel de Carros   | 31.183         | 50.070         | 60,6%          | 55.735         | 51.374         | 8,5%         | 61.410         | 47.710         | 28,7%          |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 2.374          | 2.058          | (13,3)%        | 1.431          | 1.981          | (27,8)%      | 1.703          | 2.071          | (17,8)%        |
| <b>Frota Média Alugada</b>                                  | <b>83.887</b>  | <b>111.379</b> | <b>32,8%</b>   | <b>121.626</b> | <b>112.666</b> | <b>8,0%</b>  | <b>119.308</b> | <b>108.924</b> | <b>9,5%</b>    |
| Terceirização de Frotas                                     | 57.393         | 70.286         | 22,5%          | 75.792         | 71.792         | 5,6%         | 73.149         | 69.924         | 4,6%           |
| Aluguel de Carros   | 24.140         | 39.035         | 61,7%          | 44.443         | 38.893         | 14,3%        | 44.469         | 36.929         | 20,4%          |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 2.354          | 2.058          | (12,6)%        | 1.391          | 1.981          | (29,8)%      | 1.690          | 2.071          | (18,4)%        |
| <b>Idade Média Frota Operacional (Meses)</b>                | <b>14,6</b>    | <b>12,9</b>    | <b>(11,8)%</b> | <b>14,9</b>    | <b>13,0</b>    | <b>14,8%</b> | <b>13,8</b>    | <b>12,8</b>    | <b>7,8%</b>    |
| Terceirização de Frotas                                     | 16,9           | 17,0           | 0,3%           | 17,0           | 17,2           | (1,2)%       | 16,8           | 17,0           | (1,6)%         |
| Aluguel de Carros   | 7,3            | 7,1            | (2,7)%         | 12,0           | 6,9            | 72,6%        | 10,3           | 6,6            | 55,8%          |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 11,1           | 10,6           | (4,1)%         | 13,8           | 11,9           | 15,7%        | 12,3           | 11,3           | 8,7%           |
| <b>Número de Diárias (Milhares)</b>                         | <b>27.236</b>  | <b>39.573</b>  | <b>45,3%</b>   | <b>10.910</b>  | <b>10.039</b>  | <b>8,7%</b>  | <b>31.935</b>  | <b>29.012</b>  | <b>10,1%</b>   |
| Terceirização de Frotas                                     | 20.647         | 25.374         | 22,9%          | 6.821          | 6.461          | 5,6%         | 19.750         | 18.950         | 4,2%           |
| Aluguel de Carros (sem Franquias)                           | 6.589          | 14.199         | 115,5%         | 4.089          | 3.578          | 14,3%        | 12.184         | 10.061         | 21,1%          |
| <b>Ticket Médio (R\$)</b>                                   |                |                |                |                |                |              |                |                |                |
| Terceirização de Frotas (Mensal)                            | 1.489          | 1.597          | 7,3%           | 1.679          | 1.623          | 3,5%         | 1.590          | 1.591          | (0,0)%         |
| Aluguel de Carros (Diária) <sup>1</sup>                     | 74,4           | 70,9           | (4,7)%         | 61,9           | 69,2           | (10,6)%      | 61,7           | 71,2           | (13,4)%        |
| <b>Taxa de Utilização</b>                                   |                |                |                |                |                |              |                |                |                |
| Terceirização de Frotas                                     | 98,2%          | 97,7%          | (0,5) p.p.     | 98,0%          | 97,9%          | 0,0 p.p.     | 98,0%          | 97,9%          | 0,1 p.p.       |
| Aluguel de Carros <sup>1</sup>                              | 77,4%          | 78,0%          | 0,6 p.p.       | 79,7%          | 75,7%          | 4,0 p.p.     | 72,4%          | 77,4%          | (5,0) p.p.     |
| <b>Depreciação (R\$ Milhares)</b>                           |                |                |                |                |                |              |                |                |                |
| Terceirização de Frotas                                     | 3,4            | 3,8            | 11,9%          | 3,2            | 3,9            | (18,6)%      | 3,8            | 3,8            | -1,3%          |
| Aluguel de Carros (Considera Franquias)                     | 2,2            | 2,0            | (8,2)%         | 3,0            | 2,0            | 50,4%        | 2,9            | 2,0            | 45,0%          |
| <b>Valor Médio da Frota Total (R\$ Milhões)<sup>1</sup></b> | <b>3.932,3</b> | <b>6.525,8</b> | <b>66,0%</b>   | <b>7.344,5</b> | <b>6.310,0</b> | <b>16,4%</b> | <b>7.333,9</b> | <b>5.985,4</b> | <b>22,5%</b>   |
| <b>Número de Carros Comprados</b>                           | <b>68.702</b>  | <b>93.493</b>  | <b>36,1%</b>   | <b>21.823</b>  | <b>20.497</b>  | <b>6,5%</b>  | <b>48.542</b>  | <b>65.915</b>  | <b>(26,4)%</b> |
| Terceirização de Frotas                                     | 29.295         | 35.487         | 21,1%          | 8.662          | 11.003         | (21,3)%      | 21.588         | 25.885         | (16,6)%        |
| Aluguel de Carros   | 38.052         | 56.309         | 48,0%          | 13.049         | 9.176          | 42,2%        | 26.702         | 38.882         | (31,3)%        |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 1.355          | 1.697          | 25,2%          | 112            | 318            | (64,8)%      | 252            | 1.148          | (78,0)%        |
| <b>Preço Médio de Compra (R\$ Milhares)</b>                 | <b>42,9</b>    | <b>47,8</b>    | <b>11,5%</b>   | <b>62,9</b>    | <b>49,2</b>    | <b>28,0%</b> | <b>57,0</b>    | <b>46,6</b>    | <b>22,2%</b>   |
| Terceirização de Frotas                                     | 44,5           | 50,1           | 12,6%          | 76,8           | 50,8           | 51,2%        | 66,9           | 49,0           | 36,4%          |
| Aluguel de Carros   | 41,8           | 46,5           | 11,3%          | 53,9           | 47,2           | 14,2%        | 49,3           | 45,1           | 9,2%           |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 37,5           | 42,9           | 14,5%          | 48,1           | 51,6           | (6,9)%       | 45,8           | 42,5           | 7,8%           |
| <b>Número de Carros Vendidos</b>                            | <b>41.736</b>  | <b>64.564</b>  | <b>54,7%</b>   | <b>28.717</b>  | <b>17.905</b>  | <b>60,4%</b> | <b>56.408</b>  | <b>47.885</b>  | <b>17,8%</b>   |
| Terceirização de Frotas                                     | 25.025         | 29.769         | 19,0%          | 11.948         | 8.196          | 45,8%        | 25.754         | 20.568         | 25,2%          |
| Aluguel de Carros   | 15.696         | 33.151         | 111,2%         | 16.282         | 9.243          | 76,2%        | 29.771         | 26.035         | 14,3%          |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 1.015          | 1.644          | 62,0%          | 487            | 466            | 4,5%         | 883            | 1.282          | (31,1)%        |
| <b>Preço Médio de Venda (R\$ Milhares)</b>                  | <b>33,5</b>    | <b>39,0</b>    | <b>16,5%</b>   | <b>41,0</b>    | <b>39,8</b>    | <b>3,2%</b>  | <b>39,4</b>    | <b>39,0</b>    | <b>1,0%</b>    |
| Terceirização de Frotas                                     | 31,4           | 35,6           | 13,1%          | 39,1           | 32,8           | 18,9%        | 37,4           | 34,9           | 7,1%           |
| Aluguel de Carros   | 36,9           | 42,3           | 14,5%          | 42,6           | 46,1           | (7,5)%       | 41,2           | 42,4           | (2,8)%         |
| Aluguel de Carros - Franquias                               | 31,3           | 35,4           | 13,2%          | 34,6           | 35,3           | (1,8)%       | 35,3           | 34,8           | 1,5%           |
| <b>Número de Colaboradores</b>                              | <b>2.601</b>   | <b>3.314</b>   | <b>27,4%</b>   | <b>4.003</b>   | <b>3.052</b>   | <b>31,2%</b> | <b>4.003</b>   | <b>3.052</b>   | <b>31,2%</b>   |
| Frota por Colaborador                                       | 49,6           | 49,1           | (0,9)%         | 39,0           | 49,9           | (21,7)%      | 39,0           | 49,9           | (21,7)%        |

<sup>1</sup> Para a Frota Total não considera a Frota do Franqueado de 2.050 veículos e para o valor médio da frota total considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Terceirização de Frotas (R\$ mil)

| Resultado Consolidado (R\$ mil)                                    | 3T20             | 3T19             | Var.         | 9M20               | 9M19             | Var.          |
|--|------------------|------------------|--------------|--------------------|------------------|---------------|
| Receita de Locação Bruta   | 381.794          | 349.527          | 9,2%         | 1.047.040          | 1.001.557        | 4,5%          |
| Receita de Seminovos Bruta   | 466.661          | 269.213          | 73,3%        | 963.150            | 715.104          | 34,7%         |
| <b>Receita Bruta Total</b>   | <b>848.455</b>   | <b>618.739</b>   | <b>37,1%</b> | <b>2.010.191</b>   | <b>1.716.661</b> | <b>17,1%</b>  |
| Impostos de Locação  | (35.273)         | (33.536)         | 5,2%         | (97.109)           | (97.925)         | (0,8)%        |
| Impostos de Vendas de Veículos                                     | (569)            | (324)            | 75,4%        | (1.419)            | (739)            | 92,0%         |
| <b>Total de Impostos</b>   | <b>(35.842)</b>  | <b>(33.860)</b>  | <b>5,9%</b>  | <b>(98.528)</b>    | <b>(98.664)</b>  | <b>(0,1)%</b> |
| Receita de Locação Líquida   | 346.521          | 315.991          | 9,7%         | 949.931            | 903.632          | 5,1%          |
| Receita de Seminovos Líquida                                       | 466.092          | 268.889          | 73,3%        | 961.731            | 714.365          | 34,6%         |
| <b>Receita Líquida Total</b>                                       | <b>812.613</b>   | <b>584.879</b>   | <b>38,9%</b> | <b>1.911.662</b>   | <b>1.617.997</b> | <b>18,1%</b>  |
| Custos de Locação (ex depreciação)                                 | (76.607)         | (81.520)         | (6,0)%       | (233.347)          | (230.116)        | 1,4%          |
| Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)                     | (432.248)        | (244.952)        | 76,5%        | (888.224)          | (649.714)        | 36,7%         |
| <b>Total de Custos (ex depreciação)</b>                            | <b>(508.855)</b> | <b>(326.472)</b> | <b>55,9%</b> | <b>(1.121.572)</b> | <b>(879.829)</b> | <b>27,5%</b>  |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>303.759</b>   | <b>258.408</b>   | <b>17,6%</b> | <b>790.091</b>     | <b>738.168</b>   | <b>7,0%</b>   |
| Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)           | (37.034)         | (27.546)         | 34,4%        | (101.514)          | (85.733)         | 18,4%         |
| Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação) | (14.637)         | (14.864)         | (1,5)%       | (46.586)           | (41.879)         | 11,2%         |
| <b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>                   | <b>(51.671)</b>  | <b>(42.410)</b>  | <b>21,8%</b> | <b>(148.100)</b>   | <b>(127.612)</b> | <b>16,1%</b>  |
| Depreciação  | (74.832)         | (82.619)         | (9,4)%       | (243.588)          | (234.551)        | 3,9%          |
| <b>EBIT Recorrente</b>   | <b>177.255</b>   | <b>133.379</b>   | <b>32,9%</b> | <b>398.402</b>     | <b>376.004</b>   | <b>6,0%</b>   |
| Despesas financeiras, líquidas                                     | (48.115)         | (49.578)         | (3,0)%       | (120.826)          | (144.501)        | (16,4)%       |
| <b>EBT Recorrente</b>  | <b>129.140</b>   | <b>83.800</b>    | <b>54,1%</b> | <b>277.576</b>     | <b>231.503</b>   | <b>19,9%</b>  |
| Impostos   | (31.926)         | (19.012)         | 67,9%        | (59.252)           | (49.964)         | 18,6%         |
| <b>Lucro Líquido Recorrente</b>                                    | <b>97.214</b>    | <b>64.788</b>    | <b>50,0%</b> | <b>218.323</b>     | <b>181.539</b>   | <b>20,3%</b>  |
| Margem Líquida sobre a receita de locação líquida                  | 28,1%            | 20,5%            | 7,6 p.p.     | 23,0%              | 20,1%            | 2,9 p.p.      |
| <b>EBITDA Recorrente</b>   | <b>252.088</b>   | <b>215.997</b>   | <b>16,7%</b> | <b>641.991</b>     | <b>610.556</b>   | <b>5,1%</b>   |
| Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida                   | 72,7%            | 68,4%            | 4,4 p.p.     | 67,6%              | 67,6%            | 0,0 p.p.      |

| Dados Operacionais                           | 3T20    | 3T19    | Var.     | 9M20    | 9M19    | Var.     |
|--|---------|---------|----------|---------|---------|----------|
| Frota Média Alugada                          | 75.792  | 71.792  | 5,6%     | 73.149  | 69.924  | 4,6%     |
| Frota Média Operacional                      | 77.343  | 73.297  | 5,5%     | 74.661  | 71.427  | 4,5%     |
| Frota no Final do Período                    | 85.963  | 84.259  | 2,0%     | 85.963  | 84.259  | 2,0%     |
| Idade Média da Frota Operacional (em meses)  | 17,0    | 17,2    | (1,2)%   | 16,8    | 17,0    | (1,6)%   |
| Número de Diárias (em milhares)              | 6.821   | 6.461   | 5,6%     | 19.750  | 18.950  | 4,2%     |
| Mensalidade Média por Carro (R\$)            | 1.679   | 1.623   | 3,5%     | 1.590   | 1.591   | (0,0)%   |
| Depreciação Média por Carro Anualizada (R\$) | 3.201   | 3.932   | (18,6)%  | 3.793   | 3.843   | (1,3)%   |
| Taxa de Utilização                           | 98,0%   | 97,9%   | 0,0 p.p. | 98,0%   | 97,9%   | 0,1 p.p. |
| Número de Carros Comprados                   | 8.662   | 11.003  | (21,3)%  | 21.588  | 25.885  | (16,6)%  |
| Número de Carros Vendidos                    | 11.948  | 8.196   | 45,8%    | 25.754  | 20.568  | 25,2%    |
| Idade Média dos Carros Vendidos (em meses)   | 30,9    | 26,8    | 15,5%    | 30,9    | 27,9    | 10,8%    |
| Valor Médio da Frota Total (R\$ milhões)     | 4.165,1 | 3.362,7 | 23,9%    | 3.932,6 | 3.181,7 | 23,6%    |
| Valor Médio por carro no período (R\$ mil)   | 48,5    | 39,9    | 21,4%    | 45,7    | 39,3    | 16,3%    |

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.  
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Aluguel de Carros (Considera Franquias, R\$ mil)<sup>1</sup>

| Resultado Consolidado (R\$ mil)                                    | 3T20             | 3T19             | Var.           | 9M20               | 9M19               | Var.           |
|--|------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Receita de Locação Bruta   | 257.430          | 254.998          | 1,0%           | 776.572            | 739.432            | 5,0%           |
| Receita de Seminovos Bruta   | 711.066          | 442.631          | 60,6%          | 1.256.700          | 1.151.218          | 9,2%           |
| <b>Receita Bruta Total</b>   | <b>968.496</b>   | <b>697.628</b>   | <b>38,8%</b>   | <b>2.033.272</b>   | <b>1.890.650</b>   | <b>7,5%</b>    |
| Impostos de Locação  | (23.788)         | (23.831)         | (0,2)%         | (68.918)           | (66.334)           | 3,9%           |
| Impostos de Vendas de Veículos                                     | (778)            | (533)            | 45,9%          | (1.706)            | (1.554)            | 9,8%           |
| <b>Total de Impostos</b>   | <b>(24.565)</b>  | <b>(24.364)</b>  | <b>0,8%</b>    | <b>(70.625)</b>    | <b>(67.888)</b>    | <b>4,0%</b>    |
| Receita de Locação Líquida   | 233.643          | 231.166          | 1,1%           | 707.654            | 673.098            | 5,1%           |
| Receita de Seminovos Líquida                                       | 710.288          | 442.098          | 60,7%          | 1.254.993          | 1.149.664          | 9,2%           |
| <b>Receita Líquida Total</b>                                       | <b>943.931</b>   | <b>673.264</b>   | <b>40,2%</b>   | <b>1.962.647</b>   | <b>1.822.762</b>   | <b>7,7%</b>    |
| Custos de Locação (ex depreciação)                                 | (104.583)        | (79.858)         | 31,0%          | (319.734)          | (233.072)          | 37,2%          |
| Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)                     | (655.586)        | (417.081)        | 57,2%          | (1.168.394)        | (1.078.187)        | 8,4%           |
| <b>Total de Custos (ex depreciação)</b>                            | <b>(760.169)</b> | <b>(496.939)</b> | <b>53,0%</b>   | <b>(1.488.128)</b> | <b>(1.311.259)</b> | <b>13,5%</b>   |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>183.762</b>   | <b>176.325</b>   | <b>4,2%</b>    | <b>474.519</b>     | <b>511.503</b>     | <b>(7,2)%</b>  |
| Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)           | (46.190)         | (41.192)         | 12,1%          | (170.276)          | (122.019)          | 39,5%          |
| Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação) | (20.903)         | (23.744)         | (12,0)%        | (55.670)           | (66.080)           | (15,8)%        |
| <b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>                   | <b>(67.093)</b>  | <b>(64.936)</b>  | <b>3,3%</b>    | <b>(225.946)</b>   | <b>(188.099)</b>   | <b>20,1%</b>   |
| Depreciação  | (59.870)         | (42.035)         | 42,4%          | (181.312)          | (114.631)          | 58,2%          |
| <b>EBIT Recorrente</b>   | <b>56.799</b>    | <b>69.354</b>    | <b>(18,1)%</b> | <b>67.261</b>      | <b>208.773</b>     | <b>(67,8)%</b> |
| Despesas financeiras, líquidas                                     | (21.742)         | (41.957)         | (48,2)%        | (90.707)           | (121.462)          | (25,3)%        |
| <b>EBT Recorrente</b>  | <b>35.056</b>    | <b>27.397</b>    | <b>28,0%</b>   | <b>(23.446)</b>    | <b>87.311</b>      | -              |
| Impostos   | (8.064)          | (6.216)          | 29,7%          | 15.497             | (18.832)           | -              |
| <b>Lucro Líquido Recorrente</b>                                    | <b>26.992</b>    | <b>21.181</b>    | <b>27,4%</b>   | <b>(7.949)</b>     | <b>68.478</b>      | -              |
| Margem Líquida sobre a receita de locação líquida                  | 11,6%            | 9,2%             | 2,4 p.p.       | (1,1)%             | 10,2%              | -              |
| <b>EBITDA Recorrente</b>   | <b>116.669</b>   | <b>111.389</b>   | <b>4,7%</b>    | <b>248.573</b>     | <b>323.403</b>     | <b>(23,1)%</b> |
| Margem Líquida sobre a receita de locação líquida                  | 49,9%            | 48,2%            | 1,7 p.p.       | 35,1%              | 48,0%              | (12,9) p.p.    |

| Dados Operacionais  | 3T20    | 3T19    | Var.     | 9M20    | 9M19    | Var.       |
|---|---------|---------|----------|---------|---------|------------|
| Frota Média Alugada - Rede Própria                                | 44.443  | 38.893  | 14,3%    | 44.469  | 36.929  | 20,4%      |
| Frota Média Alugada - Franquias                                   | 1.391   | 1.981   | (29,8)%  | 1.690   | 2.071   | (18,4)%    |
| Frota Média Operacional - Rede Própria                            | 55.735  | 51.374  | 8,5%     | 61.410  | 47.710  | 28,7%      |
| Frota Média Operacional - Franquias                               | 1.431   | 1.981   | (27,8)%  | 1.703   | 2.071   | (17,8)%    |
| Frota no Final do Período - Rede Própria                          | 68.639  | 65.531  | 4,7%     | 68.639  | 65.531  | 4,7%       |
| Frota no Final do Período - Franquias                             | 1.668   | 2.354   | (29,1)%  | 1.668   | 2.354   | (29,1)%    |
| Idade Média da Frota Operacional (Rede Própria, em meses)         | 12,0    | 6,9     | 72,6%    | 10,3    | 6,6     | 55,8%      |
| Idade Média da Frota Operacional (Franquias, em meses)            | 13,8    | 11,9    | 15,7%    | 12,3    | 11,3    | 8,7%       |
| Número de Diárias (Rede Própria, em milhares)                     | 4.089   | 3.578   | 14,3%    | 12.184  | 10.061  | 21,1%      |
| Diária Média por Carro (Rede Própria, R\$)                        | 61,9    | 69,2    | (10,6)%  | 61,7    | 71,2    | (13,4)%    |
| Depreciação Média por Carro Anualizada (Considera Franquias, R\$) | 3.036   | 2.018   | 50,4%    | 2.932   | 2.022   | 45,0%      |
| Taxa de Utilização (Rede Própria)                                 | 79,7%   | 75,7%   | 4,0 p.p. | 72,4%   | 77,4%   | (5,0) p.p. |
| Número de Carros Comprados (Rede Própria)                         | 13.049  | 9.176   | 42,2%    | 26.702  | 38.882  | (31,3)%    |
| Número de Carros Comprados (Franquias)                            | 112     | 318     | (64,8)%  | 252     | 1.148   | (78,0)%    |
| Número de Carros Vendidos (Rede Própria)                          | 16.282  | 9.243   | 76,2%    | 29.771  | 26.035  | 14,3%      |
| Número de Carros Vendidos (Franquias)                             | 487     | 466     | 4,5%     | 883     | 1.282   | (31,1)%    |
| Idade Média dos Carros Vendidos (Rede Própria, em meses)          | 19,4    | 15,8    | 22,4%    | 18,5    | 16,4    | 12,6%      |
| Valor Médio da Frota Total (Considera Franquias, R\$ milhões)     | 3.179,4 | 2.947,3 | 7,9%     | 3.401,3 | 2.803,7 | 21,3%      |
| Valor Médio por carro no período (Considera Franquias, R\$ mil)   | 45,2    | 43,4    | 4,2%     | 48,4    | 39,4    | 22,6%      |

(1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.

(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Demonstrações de Resultados (R\$ mil)

| Demonstrações de Resultados  | 2018<br>Combinado  | 2019               | Var.           | 3T20               | 3T19             | Var.           | 9M20               | 9M19               | Var.           |
|--|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Locação de veículos  | 1.794.782          | 2.385.581          | 32,9%          | 639.224            | 604.524          | 5,7%           | 1.823.613          | 1.740.989          | 4,7%           |
| Venda de veículos  | 1.621.261          | 2.518.495          | 55,3%          | 1.177.727          | 711.844          | 65,4%          | 2.219.850          | 1.866.322          | 18,9%          |
| Impostos incidentes sobre vendas                                       | (166.041)          | (230.350)          | 38,7%          | (60.407)           | (58.224)         | 3,7%           | (169.153)          | (166.552)          | 1,6%           |
| <b>Receita Líquida Consolidada</b>                                     | <b>3.250.002</b>   | <b>4.673.727</b>   | <b>43,8%</b>   | <b>1.756.545</b>   | <b>1.258.144</b> | <b>39,6%</b>   | <b>3.874.309</b>   | <b>3.440.759</b>   | <b>12,6%</b>   |
| Custos de manutenção e outros  | (474.843)          | (629.921)          | 32,7%          | (181.191)          | (161.378)        | 12,3%          | (577.627)          | (463.188)          | 24,7%          |
| Custos com depreciação   | (333.937)          | (407.517)          | 22,0%          | (112.644)          | (109.251)        | 3,1%           | (370.210)          | (304.287)          | 21,7%          |
| Custo dos veículos vendidos  | (1.452.678)        | (2.335.705)        | 60,8%          | (1.087.834)        | (662.033)        | 64,3%          | (2.056.618)        | (1.727.901)        | 19,0%          |
| <b>Custos de locação e venda de veículos</b>                           | <b>(2.261.458)</b> | <b>(3.373.143)</b> | <b>49,2%</b>   | <b>(1.381.668)</b> | <b>(932.662)</b> | <b>48,1%</b>   | <b>(3.004.455)</b> | <b>(2.495.376)</b> | <b>20,4%</b>   |
| <b>Lucro Bruto</b>   | <b>988.544</b>     | <b>1.300.584</b>   | <b>31,6%</b>   | <b>374.876</b>     | <b>325.482</b>   | <b>15,2%</b>   | <b>869.854</b>     | <b>945.383</b>     | <b>(8,0)%</b>  |
| Vendas   | (172.249)          | (289.066)          | 67,8%          | (65.988)           | (73.030)         | (9,6)%         | (229.365)          | (209.776)          | 9,3%           |
| Gerais e Administrativas   | (193.414)          | (153.859)          | (20,5)%        | (52.836)           | (34.470)         | 53,3%          | (144.640)          | (106.297)          | 36,1%          |
| Depreciação  | (38.799)           | (60.794)           | 56,7%          | (22.059)           | (15.411)         | 43,1%          | (54.690)           | (44.894)           | 21,8%          |
| Outras despesas (receitas) operacionais                                | 1.695              | 362                | (78,6)%        | 60                 | 154              | (61,2)%        | (40)               | 362                | (111,0)%       |
| <b>Despesas Operacionais</b>   | <b>(402.767)</b>   | <b>(503.357)</b>   | <b>25,0%</b>   | <b>(140.823)</b>   | <b>(122.756)</b> | <b>14,7%</b>   | <b>(428.735)</b>   | <b>(360.605)</b>   | <b>18,9%</b>   |
| <b>Resultado Operacional (EBIT)</b>                                    | <b>585.776</b>     | <b>797.227</b>     | <b>36,1%</b>   | <b>234.054</b>     | <b>202.726</b>   | <b>15,5%</b>   | <b>441.119</b>     | <b>584.778</b>     | <b>(24,6)%</b> |
| Despesas Financeiras   | (399.922)          | (439.586)          | 9,9%           | (83.810)           | (105.228)        | (20,4)%        | (247.604)          | (324.335)          | (23,7)%        |
| Receitas Financeiras   | 60.934             | 73.098             | 20,0%          | 13.952             | 13.693           | 1,9%           | 36.070             | 42.117             | (14,4)%        |
| <b>Despesas Financeiras Líquidas</b>                                   | <b>(338.988)</b>   | <b>(366.488)</b>   | <b>8,1%</b>    | <b>(69.858)</b>    | <b>(91.535)</b>  | <b>(23,7)%</b> | <b>(211.534)</b>   | <b>(282.218)</b>   | <b>(25,0)%</b> |
| <b>Resultados antes dos impostos (EBT)</b>                             | <b>246.788</b>     | <b>430.739</b>     | <b>74,5%</b>   | <b>164.196</b>     | <b>111.190</b>   | <b>47,7%</b>   | <b>229.586</b>     | <b>302.560</b>     | <b>(24,1)%</b> |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                          | <b>(53.393)</b>    | <b>(93.098)</b>    | <b>74,4%</b>   | <b>(39.989)</b>    | <b>(25.212)</b>  | <b>58,6%</b>   | <b>(35.409)</b>    | <b>(63.216)</b>    | <b>(44,0)%</b> |
| Itens Extraordinários - Opex (Efeito no EBITDA e no Lucro Líquido)     | 58.666             | --                 | -              | --                 | --               | -              | 24.545             | --                 | -              |
| Itens Extraordinários - Resultado Financeiro (Efeito no Lucro Líquido) | 3.805              | 16.255             | 327,2%         | --                 | --               | -              | -                  | 16.255             | -              |
| <b>Itens Extraordinários</b>   | <b>62.471</b>      | <b>16.255</b>      | <b>(74,0)%</b> | <b>--</b>          | <b>--</b>        | <b>-</b>       | <b>24.545</b>      | <b>16.255</b>      | <b>-</b>       |
| <b>Itens Extraordinários, líquidos de IR/CS à 34%</b>                  | <b>41.231</b>      | <b>10.728</b>      | <b>(74,0)%</b> | <b>--</b>          | <b>--</b>        | <b>-</b>       | <b>16.200</b>      | <b>10.728</b>      | <b>-</b>       |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>  | <b>(1.018)</b>     | <b>561</b>         | <b>-</b>       | <b>(728)</b>       | <b>462</b>       | <b>-</b>       | <b>(5.641)</b>     | <b>2.861</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido Recorrente</b>  | <b>233.608</b>     | <b>348.930</b>     | <b>49,4%</b>   | <b>123.479</b>     | <b>86.440</b>    | <b>42,8%</b>   | <b>204.736</b>     | <b>252.933</b>     | <b>(19,1)%</b> |
| <b>EBITDA Recorrente</b>   | <b>1.017.178</b>   | <b>1.265.538</b>   | <b>24,4%</b>   | <b>368.757</b>     | <b>327.387</b>   | <b>12,6%</b>   | <b>890.565</b>     | <b>933.959</b>     | <b>(4,6)%</b>  |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Balanco Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

| ATIVO  | 2016             | 2017             | 2018             | 2019              | 3T20              |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                          |                  |                  |                  |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 172.478          | 402.489          | 1.755.864        | 1.770.114         | 2.179.481         |
| Contas a receber de clientes                     | 87.688           | 136.913          | 377.743          | 457.875           | 490.175           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 29.544           | 21.516           | 207.324          | 243.240           | 186.171           |
| Veículos em desativação para renovação de frota  | 47.616           | 63.965           | 330.290          | 475.704           | 486.281           |
| Veículos para revenda                            | --               | --               | --               | 20.780            | 7.803             |
| Impostos a recuperar                             | 33.959           | 38.935           | 73.730           | 86.473            | 104.335           |
| Despesas antecipadas                             | 2.948            | 13.681           | 10.926           | 13.198            | 40.662            |
| Partes relacionadas                              | --               | --               | 16.850           | 34.465            | 23.488            |
| Outros ativos de curto prazo                     | 9.585            | 14.158           | 11.872           | 20.251            | 17.265            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 | <b>383.818</b>   | <b>691.657</b>   | <b>2.784.599</b> | <b>3.122.100</b>  | <b>3.535.661</b>  |
| <b>ATIVOS NÃO CIRCULANTES</b>                    |                  |                  |                  |                   |                   |
| Contas a receber de clientes                     | 7.425            | 2.639            | 6.399            | 16.202            | 7.787             |
| Títulos e valores mobiliários                    | 3.333            | 6.721            | 1.710            | 1.340             | 564               |
| Instrumentos financeiros derivativos             | --               | --               | --               | --                | 231.830           |
| Despesas Antecipadas                             | --               | --               | --               | 1.130             | 2.977             |
| Outros ativos de longo prazo                     | 2.913            | 2.121            | 3.064            | 2.116             | 93                |
| Impostos diferidos                               | --               | --               | 37.580           | 30.003            | 6.589             |
| Depósitos judiciais                              | 9.521            | 14.379           | 49.829           | 59.771            | 64.982            |
| Ativos Mantidos para Venda                       | --               | --               | 3.223            | 2.373             | 2.373             |
| Partes relacionadas                              | --               | --               | 302              | 282               | 460               |
| Propriedade para Investimento                    | --               | --               | --               | 850               | 850               |
| Imobilizado                                      | 917.407          | 1.591.234        | 4.957.861        | 6.705.097         | 7.094.404         |
| Direito de uso de arrendamento                   | --               | --               | --               | 132.595           | 136.656           |
| Investimentos                                    | --               | 442              | 2                | 2                 | --                |
| Intangível                                       | 4.800            | 85.409           | 899.949          | 974.133           | 1.024.204         |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             | <b>945.399</b>   | <b>1.702.945</b> | <b>5.959.919</b> | <b>7.925.894</b>  | <b>8.573.769</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            | <b>1.329.217</b> | <b>2.394.602</b> | <b>8.744.518</b> | <b>11.047.994</b> | <b>12.109.430</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                   | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>      | <b>2019</b>       | <b>3T20</b>       |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                        |                  |                  |                  |                   |                   |
| Fornecedores                                     | 71.258           | 168.193          | 976.041          | 1.450.247         | 1.163.008         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 125.328          | 250.294          | 330.193          | 142.216           | 587.863           |
| Arrendamento de imóveis                          | --               | --               | --               | 38.536            | 47.220            |
| Cessão de créditos por fornecedores              | 82.753           | 186.463          | 998.086          | 476.620           | 950.677           |
| Salários e encargos a pagar                      | 5.484            | 10.499           | 23.997           | 42.490            | 48.884            |
| Obrigações tributárias                           | 1.600            | 6.945            | 21.730           | 23.331            | 36.958            |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 0                | 4.941            | 25.567           | 35.872            | 128.022           |
| Partes Relacionadas                              | --               | --               | 13.840           | 32.370            | 8.435             |
| Outras contas a pagar                            | 12.754           | 4.778            | 26.623           | 36.720            | 78.558            |
| Instrumentos financeiros derivativos             | --               | --               | --               | --                | 48.858            |
| <b>Total do passivo circulante</b>               | <b>299.177</b>   | <b>632.113</b>   | <b>2.416.077</b> | <b>2.278.402</b>  | <b>3.098.483</b>  |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                    |                  |                  |                  |                   |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 707.975          | 1.212.482        | 3.594.154        | 4.553.004         | 4.629.712         |
| Arrendamento de imóveis                          | --               | --               | --               | 94.059            | 89.436            |
| Provisão para contingências                      | 2.595            | 11.721           | 108.846          | 115.885           | 117.923           |
| Impostos diferidos                               | 17.715           | 51.091           | 57.574           | 100.881           | 117.508           |
| Outras contas a pagar                            | 862              | 3.914            | 2.321            | 1.352             | 6.575             |
| <b>Total do passivo não circulante</b>           | <b>729.147</b>   | <b>1.279.208</b> | <b>3.762.895</b> | <b>4.865.181</b>  | <b>4.961.154</b>  |
| <b>Total do passivo</b>                          | <b>1.028.324</b> | <b>1.911.321</b> | <b>6.178.972</b> | <b>7.143.583</b>  | <b>8.059.637</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                        |                  |                  |                  |                   |                   |
| Capital social                                   | 299.279          | 397.900          | 1.969.517        | 3.195.790         | 3.094.902         |
| Gastos com emissões de ações                     | (15.038)         | (15.038)         | (47.336)         | (100.888)         | --                |
| Ações em tesouraria                              | (5.061)          | (9.785)          | (9.925)          | (35.562)          | (20.676)          |
| Ajustes Avaliação Patrimonial                    | (9.176)          | (11.914)         | (16.291)         | (20.925)          | 42.174            |
| Reserva de capital                               | 7.647            | 60.167           | 528.961          | 550.969           | 572.656           |
| Reservas de lucros                               | 23.242           | 61.951           | 140.620          | 315.027           | 315.027           |
| Lucros acumulados                                | --               | --               | --               | --                | 45.710            |
| Prejuízos acumulados                             | --               | --               | --               | --                | --                |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>               | <b>300.893</b>   | <b>483.281</b>   | <b>2.565.546</b> | <b>3.904.411</b>  | <b>4.049.793</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>1.329.217</b> | <b>2.394.602</b> | <b>8.744.518</b> | <b>11.047.994</b> | <b>12.109.430</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Fluxo de Caixa (R\$ mil)

| DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA   | 2016             | 2017             | 2018               | 2019               | 9M20               | 9M19               |
|---|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>   |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| Resultado do período  | 28.907           | 60.599           | 189.202            | 338.146            | 188.521            | 242.142            |
| Ajustes por:  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro  | 6.914            | 20.257           | 52.924             | 93.445             | (2.808)            | 31.257             |
| Depreciação e amortização   | 98.501           | 137.550          | 294.204            | 471.033            | 427.329            | 351.246            |
| Provisão de veículos roubados e sinistrados   | --               | --               | 29.962             | 54.747             | (48.700)           | 37.947             |
| Valor residual dos carros em desativação para renovação da frota baixado, incluindo revenda               | 332.814          | 479.218          | 1.298.431          | 2.439.167          | 2.121.607          | 1.807.316          |
| Valor residual de veículos roubados e perda total   | 14.557           | 10.543           | 51.459             | 76.410             | 193.115            | 107.896            |
| Provisão de pagamento baseado em ações  | 699              | 1.590            | 5.844              | 13.396             | 11.943             | 10.216             |
| Encargos financeiros sobre financiamentos   | 129.408          | 123.099          | 258.820            | 283.963            | 156.708            | 216.911            |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa   | 9.180            | 5.754            | 10.743             | 33.227             | 45.625             | 24.638             |
| Provisão para contingências   | --               | 3.281            | (834)              | 7.240              | 8.622              | 6.187              |
| Amortização de mais e menos valia advinda de contingências  | --               | --               | --                 | --                 | (6.692)            | --                 |
| Provisão para participação nos resultados   | 2.366            | 4.425            | 12.988             | 4.669              | 9.900              | 3.077              |
| Ajuste a valor presente   | 1.044            | (755)            | (296)              | 754                | --                 | 8.892              |
| Arrendamento de imóveis   | --               | --               | --                 | 8.996              | 3.814              | --                 |
| Provisão para redução de valor recuperável  | --               | (951)            | --                 | --                 | --                 | --                 |
| Ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação  | --               | --               | --                 | --                 | 1.033              | --                 |
| Custo de Cessão   | 9.689            | 4.324            | 35.539             | 43.068             | 27.349             | 35.062             |
| Custo de captação com debêntures  | --               | 24.760           | --                 | --                 | --                 | --                 |
| SWAP  | --               | 18.537           | 26.620             | 14.894             | 41.846             | 19.404             |
| Outros  | 5.270            | 4.238            | 16.508             | 43.001             | 9.868              | 44.705             |
| Resultado Ajustado  | 639.349          | 896.469          | 2.282.114          | 3.926.156          | 3.189.080          | 2.946.896          |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| Contas a receber de clientes  | 22.740           | (18.466)         | (65.342)           | (113.363)          | (53.328)           | (130.610)          |
| Impostos a recuperar  | (14.765)         | (3.958)          | (13.678)           | (12.656)           | (17.370)           | (11.522)           |
| Despesas antecipadas  | 2.133            | (3.069)          | 40.152             | (1.513)            | (27.663)           | (23.004)           |
| Partes Relacionadas   | --               | --               | --                 | --                 | (12.676)           | --                 |
| Outros ativos   | (3.801)          | (10.407)         | (30.164)           | (100.491)          | (6.751)            | (144.785)          |
| Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores montadoras                                  | (404.438)        | (699.025)        | (1.910.761)        | (4.651.855)        | (2.694.920)        | (3.491.825)        |
| Fornecedores - exceto montadoras de veículos  | (2.409)          | 4.985            | (36.789)           | (6.662)            | 61.197             | (3.305)            |
| Pagamento de imposto de renda e contribuição social   | --               | --               | (11.498)           | (31.490)           | (22.059)           | (30.772)           |
| Outros passivos   | 12.240           | (21.759)         | (30.138)           | (81.001)           | (53.982)           | 91.202             |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais</b>                                 | <b>251.049</b>   | <b>144.770</b>   | <b>223.896</b>     | <b>(1.072.876)</b> | <b>361.528</b>     | <b>(797.725)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>   |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| Aquisição de Investimentos  | --               | (177)            | (210.004)          | (49.992)           | (22.132)           | (49.992)           |
| Aquisição de outros investimentos   | --               | --               | 442                | --                 | --                 | --                 |
| Movimentação de partes relacionadas   | --               | --               | 5.767              | --                 | --                 | (16.143)           |
| Movimentação de outros imobilizados e intangível  | (4.439)          | (21.956)         | (31.379)           | (119.031)          | (67.623)           | (166.026)          |
| Títulos e Valores Mobiliários   | 123.534          | 4.640            | (180.797)          | (35.546)           | 57.845             | (5.558)            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos</b>                             | <b>119.095</b>   | <b>(17.493)</b>  | <b>(415.971)</b>   | <b>(204.569)</b>   | <b>(31.910)</b>    | <b>(237.719)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures  | (121.047)        | (126.383)        | (262.497)          | (277.327)          | (169.723)          | (225.742)          |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures  | 235.340          | 892.082          | 1.965.408          | 1.699.723          | 548.930            | 1.382.524          |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures   | (384.262)        | (642.601)        | (998.279)          | (1.100.718)        | (215.957)          | (1.052.317)        |
| Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo   | --               | --               | --                 | --                 | (39.874)           | --                 |
| Emissão de Ações e Recursos provenientes do plano de opções   | 779              | 2.325            | 3.029              | 4.767              | 391                | 4.667              |
| Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos  | (50.255)         | (14.731)         | (75.795)           | (130.720)          | (35.814)           | (113.985)          |
| Recompra de ações   | --               | (7.957)          | (3.544)            | (39.979)           | (8.204)            | (34.388)           |
| Juros sobre capital próprio pago aos acionistas da controlada Unidas S.A. antes da combinação de negócios | --               | --               | (27.536)           | --                 | --                 | --                 |
| Valor recebido pela emissão de ações ordinárias (follow-on), líquido dos custos de captação               | --               | --               | 944.664            | 1.135.948          | --                 | --                 |
| Gastos provenientes da captação de recursos - Follow On   | --               | --               | --                 | --                 | --                 | (671)              |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos</b>                            | <b>(319.445)</b> | <b>102.735</b>   | <b>1.545.450</b>   | <b>1.291.694</b>   | <b>79.749</b>      | <b>(39.912)</b>    |
| <b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>   | <b>50.699</b>    | <b>230.012</b>   | <b>1.353.375</b>   | <b>14.249</b>      | <b>409.367</b>     | <b>(1.075.356)</b> |
| <b>Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                                 |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| No início do período  | 121.779          | 172.478          | 402.489            | 1.755.864          | 1.770.114          | 1.755.864          |
| No fim do período   | 172.478          | 402.489          | 1.755.864          | 1.770.114          | 2.179.481          | 680.508            |
| <b>Atividades que não afetaram o caixa</b>  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |
| Total de veículos mais acessórios adquiridos para o ativo imobilizado                                     | (329.046)        | (859.932)        | (3.028.658)        | (4.472.497)        | (2.765.863)        | (3.073.664)        |
| Total de veículos adquiridos para revenda   | --               | --               | --                 | (111.237)          | (52.012)           | (93.551)           |
| Varição líquida do saldo de fornecedores - montadoras e cessão  | (110.323)        | 160.907          | 1.117.897          | (68.121)           | 122.955            | (324.610)          |
| <b>Total do caixa pago ou provisionado na aquisição de veículos</b>                                       | <b>(439.369)</b> | <b>(699.025)</b> | <b>(1.910.761)</b> | <b>(4.651.855)</b> | <b>(2.694.920)</b> | <b>(3.491.825)</b> |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1 Contexto operacional

A Companhia de Locação das Américas (“Companhia” ou “Locamerica”), constituída em 18 de julho de 2008, é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil. A Companhia e suas controladas (conjuntamente, “o Grupo”) têm por objeto as seguintes atividades:

- Locação de veículos nacionais e importados com ou sem motorista, aluguel de máquinas e equipamentos e intermediação de negócios em geral – segmento “fleet” e “RAC” (Locamerica, Unidas S.A., Unidas Agro Locação de Veículos S.A. e Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.);
- Compra e revenda de veículos usados (Acelero Comércio de Veículos S.A. e Unidas Comercial de Veículos S.A.);
- Gestão de frota de terceiros e intermediação de negócios em geral (Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. e Unidas S.A.);
- Gerenciamento de franquias (Unidas Franquias do Brasil S.A.);

A sede do Grupo está localizada na Alameda Santos, 438 - Cerqueira César, São Paulo, SP. O Grupo atua em diversos estados brasileiros, por meio de suas filiais. As principais bases operacionais estão localizadas em São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro e Paraná.

A Companhia está registrada na Bolsa de Valores (B3) e suas ações são negociadas no Novo Mercado em função de suas práticas de Governança Corporativa sob o código LCAM3.

Em 30 de setembro de 2020, a frota do Grupo era composta por: (dados não revisados) 158.320 veículos (164.588 em 31 de dezembro de 2019). A frota de veículos é renovada após o término de sua vida útil-econômica, que pode variar entre 12 e 50 meses, de acordo com as características dos veículos locados e das condições dos contratos firmados com os clientes. Após o encerramento da vida útil-econômica, os veículos são vendidos para revendedores que possuem pontos de vendas próprios e independentes do Grupo ou vendidos em lojas próprias.

#### a) Empresas controladas e consolidadas

| Nome   | País   | Relacionamento      | Participação direta | Participação indireta |
|--|--------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| Acelero Comércio de Veículos S.A.  | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.                                       | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Unidas Agro Locação de Veículos S.A.   | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Unidas S.A.  | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Unidas Comercial de Veículos S.A.  | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Unidas Franquias do Brasil S.A.  | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.). | Brasil | Controlada          | 100                 |                       |
| Costa Dourada Veículos Ltda.   | Brasil | Controlada Indireta |                     | 100                   |
| Amorim & Amorim Ltda.  | Brasil | Controlada Indireta |                     | 100                   |

**Acelero Comércio de Veículos S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de revenda de veículos usados e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de gestão de frotas e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

**Unidas Agro Locação de Veículos S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de locação de frotas voltada ao mercado do agronegócio e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

**Unidas S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de locação de frota e RAC e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Unidas Comercial de Veículos S.A.** – Subsidiária integral que conduz o negócio de venda de veículos usados e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Unidas Franquias do Brasil S.A.** – Subsidiária integral que conduz o negócio de Franquias no Brasil e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.)** – Subsidiária integral que atua no segmento de locação de frota e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Costa Dourada Veículos Ltda.** – Controlada indireta, através da Unidas Veículos Especiais S.A., que atua no segmento de locação de frota e possui sede na cidade de Maceió, estado de Alagoas.

**Amorim & Amorim Ltda.** – Controlada indireta, através da Unidas Veículos Especiais S.A., que atua no segmento de locação de frota e possui sede na cidade de Maceió, estado de Alagoas.

#### b) Aprovação das informações financeiras intermediárias

A emissão destas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração e Conselho Fiscal em 26 de outubro de 2020.

#### 1.1 Impactos do Coronavírus (Covid-19)

A epidemia do novo Coronavírus (Covid-19) iniciou em Wuhan, China, e foi relatada pela primeira vez pelas autoridades nacionais à Organização Mundial da Saúde em 30 de dezembro de 2019.

No dia 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde atribuiu o status de pandemia ao afastamento mundial causada pela Covid-19.

No mesmo período e com base em todos os acontecimentos mencionados, a Companhia emitiu diretrizes, que até a emissão dessas informações trimestrais continuam em vigor, que visam garantir o cumprimento das medidas adotadas no nível local e adotou inúmeras ações para e procedimentos para prevenir e mitigar os efeitos do contágio no local de trabalho, como por exemplo:

- Início das atividades com trabalho remoto (*home office*) para toda a equipe administrativa, com a compra de notebooks e incremento do acesso a sistemas de VPN, mantendo as operações em andamento;
- Recomendação do uso de máscaras, inclusive para pessoas assintomáticas, além da distribuição de máscaras nas lojas de seminovos e RAC;
- Não realização de viagens aéreas e postergações de gastos discricionários selecionados;
- Adoção das primeiras medidas autorizadas pelo Governo como: (a) banco de horas (com compensação em 18 meses); (b) antecipação de férias; e (c) adiamento do recolhimento de tributos como FGTS;

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Contratação de novas dívidas, mantendo um patamar saudável de alavancagem de forma a liquidar suas obrigações sem atrasos.

A partir do segundo trimestre de 2020, foram adotadas pelos Estados da Federação do Brasil medidas que permitem a flexibilização das normas que foram adotadas inicialmente e, em acordo com as prefeituras, está ocorrendo uma retomada gradual das atividades econômicas.

#### 1.1.1 Impactos nos negócios e análise de recuperação (*impairment*) de ativos

A Administração entende que a Covid-19 impactou de forma significativa a demanda por seus produtos e serviços, principalmente nos negócios de aluguel de carros (RAC) e seminovos. No negócio de terceirização de frotas, não houve impactos significativos.

Diante do cenário e devido às medidas de isolamento social estabelecidas pelas autoridades, o Grupo efetuou a revisão de indicadores de *impairment* e com uma projeção de redução temporária de receitas e volume de vendas de seminovos, a análise resultou no reconhecimento de provisão para esses ativos no segundo trimestre de 2020.

Baseado nas avaliações da Administração frente as condições de mercado atuais, dado o impacto da Covid-19 no setor de venda de veículos seminovos, o Grupo reconheceu no segundo trimestre de 2020 uma provisão para redução ao valor recuperável de parte de seus veículos disponíveis para venda no valor de R\$845 na controladora e R\$ 24.545 no consolidado. Devido à venda dos veículos foi realizado até 30 de setembro de 2020 o valor de R\$ 239 na controladora e R\$ 23.123 no consolidado, sendo que ainda se encontra provisionado na rubrica de carros em desativação para renovação de frotas no balanço patrimonial o valor de R\$ 606 na controladora e R\$ 1.422 no consolidado.

A análise de indicativos observou não somente os impactos econômico-financeiros causados ou esperados pela crise, mas também os valores atuais e esperados de mercado desses ativos e a geração de caixa esperada pelos mesmos. A perda é calculada entre o maior valor recuperável entre o valor em uso e o valor justo menos despesas para vender o ativo.

O Grupo efetuou a revisão de indicadores de *impairment*, PECLD, ativos e passivos e não foram identificadas perdas ao valor recuperável, redução em ativos ou passivos a serem reconhecidos como resultado da redução das atividades em função da pandemia, além da cita acima.

O Grupo visando manter a transparência com o mercado e seus reguladores, atua e atuará de forma contínua na atualização das informações relacionadas aos possíveis impactos da Covid-19, em um cenário em constante evolução, o monitoramento constante em mudanças nas variáveis macroeconômicas e de negócios será contínuo, bem como a elaboração de análises de "stress" em suas operações, a fim de obter a melhor estimativa dos possíveis impactos sobre o Grupo em tempo real e permitir sua mitigação com planos de reação e contingência.

#### 1.2 Combinação dos Negócios da Unidas e da Localiza Rent a Car S.A.

A Companhia e a Localiza Rent a Car S.A. (Localiza), celebraram em 22 de setembro de 2020, um Acordo de Incorporação de Ações ("Acordo"), por meio do qual foram estabelecidos os termos e condições para a implementação da combinação dos negócios das Companhias, mediante a incorporação de ações da Unidas pela Localiza ("Incorporação de Ações" ou "Transação").

A Transação resultará na união de acionistas que são referência e têm longa experiência na indústria, na combinação de talentos para prover soluções inovadoras em mobilidade, na criação de um *player* com

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

escala global, comprometido com os mais altos níveis de governança e com ambição para prover a melhor experiência do cliente, aumentando o acesso da população e de empresas ao aluguel de carros. Do ponto de vista econômico-financeiro, a integração dos negócios deverá promover sinergias e aumentos de eficiência na Companhia combinada resultante da Incorporação de Ações (“Companhia combinada”).

Sujeito aos termos e condições previstos no Acordo, na data de consumação da Incorporação de Ações (“Data de Fechamento”), os acionistas da Unidas receberão 0,44682380 ação ordinária de emissão da Localiza em substituição a cada 1 ação ordinária de emissão da Unidas por eles detidas na Data de Fechamento (“Relação de Troca”).

Com base na Relação de Troca, negociada entre partes independentes, considerando as premissas previstas no Acordo, os acionistas da Localiza passariam a deter, em conjunto, 76,85000004% do capital social total e votante da Companhia Combinada, e os então acionistas da Unidas passariam a deter, em conjunto, 23,14999996%.

A relação de troca será ajustada por eventuais desdobramentos, grupamentos e bonificações em ações das Companhias e pela declaração de proventos de cada uma das Companhias entre a data de assinatura e a Data de Fechamento.

A Transação está condicionada à obtenção da aprovação dos acionistas das Companhias em suas respectivas assembleias gerais de acionistas, à aprovação da concretização da Incorporação de Ações pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE sem restrições ou com restrições que, observados os termos do Acordo, sejam aceitáveis às partes, bem como à verificação de outras determinadas condições precedentes usuais para operações desta natureza.

## 2 Resumo das principais políticas contábeis

As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

### 2.1 Base de preparação

As informações trimestrais foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. As informações trimestrais foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

A preparação das informações trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações financeiras trimestrais estão divulgadas na Nota 3.

As informações financeiras intermediárias, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais aprovadas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração em 12 de março de 2020 e arquivadas na mesma data.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a Companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras.

#### 2.2 Apresentação de informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pela administração para a tomada de decisões; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

O Grupo definiu dois segmentos operacionais, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração.

A administração considera que as operações do Grupo compõem dois segmentos operacionais identificáveis: (i) a locação de veículos através de contratos de longa duração (“fleet”); (ii) e a locação de veículos através de contratos de curta duração (“RAC” ou “rent-a-car”), realizada pela sua controlada direta Unidas S.A.. A administração do Grupo entende que a atividade de renovação de frota (seminovos) não se trata de um segmento operacional separado, já que sua essa atividade é inerente ao processo dos segmentos de “fleet” e do “RAC”.

#### 2.3 Normas, alterações e interpretações de normas

##### 2.3.1 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB e entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020.

##### a) Estrutura Conceitual

Em março de 2018, o IASB emitiu a revisão da Estrutura Conceitual para Relatórios Financeiros, substituindo a versão anterior, emitida em 2010. As principais mudanças foram:

- Aumento da proeminência da gestão no objetivo da preparação de relatórios financeiros;
- Restabelecimento da prudência como um componente de neutralidade;
- Definição de entidade;
- Revisão das definições de ativo e passivo;
- Remoção do parâmetro de probabilidade para reconhecimento e inclusão de orientações sobre desreconhecimento;
- Inclusão de orientações sobre bases diferentes de mensuração; e
- Afirmção de que o resultado é o principal indicador de desempenho e que, em princípio, as receitas e despesas em outros resultados abrangentes deveriam ser reciclados quando isso aprimorar a relevância ou a apresentação fiel das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Nenhuma mudança será feita nas normas atuais. Contudo, as entidades que utilizarem a Estrutura Conceitual para determinar suas políticas contábeis para transações, eventos ou condições que não sejam abordados por nenhuma norma específica deverão aplicar a Estrutura Conceitual revisada a partir de 1º de janeiro de 2020. As entidades devem considerar se suas políticas contábeis continuam adequadas de acordo com a Estrutura Conceitual revisada.

**b) Alterações ao IAS 1 "Presentation of Financial Statements" e IAS 8 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"**

Em outubro de 2018, o IASB emitiu a definição de "material" e fez alterações pertinentes no IAS 1 e IAS 8, cuja versão revisada possui data efetiva de aplicação a partir de 1º de janeiro de 2020. A definição de "material" ajuda as entidades a determinarem se as informações sobre um item, transação ou um outro evento qualquer, devem ser fornecidas aos usuários das demonstrações financeiras. No entanto, nem sempre essa definição é objetiva, sendo necessário fazer julgamentos sobre a materialidade na preparação das demonstrações financeiras. As alterações efetuadas alinham a redação da definição de material em todas as normas do IFRS, incluindo a Estrutura Conceitual.

**c) Alterações ao IFRS 3 "Business Combinations"**

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alteração ao IFRS 3 sobre a definição de "negócio", que possui data efetiva a partir de 1º de janeiro de 2020. A alteração efetuada (i) confirma que um negócio deve incluir inputs e processos relevantes, que em conjunto contribuem de forma significativa para a criação de outputs; (ii) disponibiliza teste que auxilia na análise sobre se uma empresa adquiriu um grupo de ativos e não um negócio; e (iii) estreita as definições de outputs, cujo foco passa a ser geração de retorno por meio de produtos fornecidos e serviços prestados a clientes, excluindo geração de retornos sob a forma de redução de custos e outros benefícios econômicos.

**d) Revisão do Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) – Arrendamentos**

Em maio de 2020, o IASB emitiu alterações à IFRS 16 – Arrendamentos referentes às concessões concedidas por arrendadores aos arrendatários em contratos de arrendamento em decorrência dos efeitos da redução da atividade econômica causados pela Covid-19. Em 7 de julho de 2020, a CVM, através da Deliberação nº 859/20, aprovou alterações no Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) – Arrendamentos, correlacionada com a IFRS em questão. A referida Deliberação aplica-se aos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2020.

Como expediente prático, o arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício concedido em um contrato de arrendamento, relacionado ao Covid-19, é uma modificação do contrato de arrendamento e, assim, contabilizar as mudanças resultantes nos pagamentos de arrendamento no resultado do período. A Companhia e suas subsidiárias aplicaram o expediente prático a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamento em consonância com os requisitos da Deliberação nº 859/20. O montante reconhecido no resultado no período findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$ 375 na controladora e R\$ 8.333 no consolidado.

**2.3.2 Normas que ainda não estão em vigor**

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as informações financeiras da Companhia.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### 3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos não sofreram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, publicadas no dia 12 de março de 2020 e arquivadas na mesma data.

#### 4 Gestão de risco financeiro e valor justo

##### 4.1 Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial, risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. O Grupo usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria do Grupo, que identifica, avalia e busca proteger o Grupo contra eventuais riscos financeiros.

A Diretoria tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Grupo e se reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre as suas atividades.

As práticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração do Grupo criou comitês especializados de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

##### (a) Risco de mercado

##### (i) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Decorre da possibilidade de o Grupo sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros) o qual é apreciado pela Diretoria para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da Administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. O Grupo não efetuou aplicações de

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração do Grupo.

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger sua exposição de taxa de juros nos custos financeiros dentro de determinados níveis.

Na data das informações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros do Grupo é:

| Valor contábil                        | Controladora       |                  | Consolidado        |                    |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                       | 30/09/2020         | 31/12/2019       | 30/09/2020         | 31/12/2019         |
| Ativos financeiros                    | 712.623            | 1.367.912        | 2.590.768          | 2.005.899          |
| Passivos financeiros                  | (2.181.924)        | (1.957.560)      | (5.266.433)        | (4.695.220)        |
| <b>Exposição líquida (CDI e IPCA)</b> | <b>(1.469.301)</b> | <b>(589.648)</b> | <b>(2.675.665)</b> | <b>(2.689.321)</b> |

#### (ii) Risco cambial

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos em operações no exterior. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição à mudanças na taxa de câmbio com *swap* cambial para contratos ativos. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia não possui nenhuma operação relevante exposta ao risco cambial.

#### (iii) Instrumentos financeiros derivativos

No período findo em 30 de setembro de 2020, o Grupo contratou, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap*, que trocam a taxa do CDI por taxa préfixada. Na determinação do valor justo do *swap* foram utilizados preços de mercado ativo, para instrumentos financeiros idênticos, segregamos os instrumentos para demonstrar o efeito ativo e passivo de cada grupo de instrumentos.

A marcação a mercado dos instrumentos financeiros derivativos (“*hedge accounting*”) é reconhecida na demonstração dos resultados abrangentes e realizada no resultado do período em que os instrumentos financeiros derivativos forem liquidados.

## Notas Explicativas

## Companhia de Locação das Américas

## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Em 30 de setembro de 2020 |               |           |  |                     | Juros (Accrual)      |             |           | Marcação a mercado (mark-to-market) |           |          |
|---------------------------|---------------|-----------|--|---------------------|----------------------|-------------|-----------|-------------------------------------|-----------|----------|
| Operações                 | Período       | Nocional  | Taxas                                  |                     | Ativo                | Passivo     | Líquido   | Ativo                               | Passivo   | Líquido  |
|                           |               |           | Posição Ativa                          | Posição Passiva     |                      |             |           |                                     |           |          |
| CDI x Taxa pré            | 11 a 60 meses | 1.150.357 | 100% a 119% CDI                        | 3,10% a 10,64% a.a. | 1.154.360            | (1.162.686) | (8.326)   | 12.329                              | (45.692)  | (33.363) |
|                           |               |           |  |                     | Passivo circulante   |             | (8.326)   |                                     |           | (33.363) |
| <b>Controladora</b>       |               |           |  |                     |                      |             |           |                                     |           |          |
| Em 30 de setembro de 2020 |               |           |  |                     | Juros (Accrual)      |             |           | Marcação a mercado (mark-to-market) |           |          |
| Operações                 | Período       | Nocional  | Taxas                                  |                     | Ativo                | Passivo     | Líquido   | Ativo                               | Passivo   | Líquido  |
|                           |               |           | Posição Ativa                          | Posição Passiva     |                      |             |           |                                     |           |          |
| CDI x Taxa pré            | 11 a 60 meses | 1.386.504 | 100% a 119% CDI                        | 3,10% a 12,32% a.a. | 1.351.080            | (1.361.054) | (9.974)   | 14.824                              | (53.724)  | (38.900) |
| SWAP 4131                 | 60 meses      | 188.500   | VC + (Libor 3 meses +0,40%) (*)        | 109,7% CDI          | 283.475              | (189.228)   | 94.247    | 276.548                             | (193.180) | 83.368   |
| SWAP 4131                 | 48 meses      | 252.480   | VC + (Libor 3 meses +0,87%) (*)        | CDI + 0,82% a.a.    | 282.731              | (252.669)   | 30.062    | 281.669                             | (257.500) | 24.169   |
|                           |               |           |  |                     | 1.917.286            | (1.802.951) | 114.335   | 573.041                             | (504.404) | 68.637   |
|                           |               |           |  |                     | Ativo não circulante |             | 124.300   |                                     |           | 107.530  |
|                           |               |           |  |                     | Passivo circulante   |             | (9.965)   |                                     |           | (38.893) |
| <b>Consolidado</b>        |               |           |  |                     |                      |             |           |                                     |           |          |
| Em 31 de dezembro de 2019 |               |           |  |                     | Juros (Accrual)      |             |           | Marcação a mercado (mark-to-market) |           |          |
| Operações                 | Período       | Nocional  | Taxas                                  |                     | Ativo                | Passivo     | Resultado | Ativo                               | Passivo   | Líquido  |
|                           |               |           | Posição Ativa                          | Posição Passiva     |                      |             |           |                                     |           |          |
| CDI x Taxa pré            | 11 a 48 meses | 1.168.873 | 100% a 113% CDI                        | 4,82% a 11,13%      | 1.179.142            | (1.184.665) | (5.523)   | 15.792                              | (46.639)  | (30.847) |
|                           |               |           |  |                     | Passivo circulante   |             | (5.523)   |                                     |           | (30.847) |
| <b>Controladora</b>       |               |           |  |                     |                      |             |           |                                     |           |          |
| Em 31 de dezembro de 2019 |               |           |  |                     | Juros (Accrual)      |             |           | Marcação a mercado (mark-to-market) |           |          |
| Operações                 | Período       | Nocional  | Taxas                                  |                     | Ativo                | Passivo     | Resultado | Ativo                               | Passivo   | Líquido  |
|                           |               |           | Posição Ativa                          | Posição Passiva     |                      |             |           |                                     |           |          |
| CDI x Taxa pré            | 11 a 48 meses | 1.374.804 | 100% a 117,5% CDI                      | 4,82% a 12,32%      | 1.386.944            | (1.393.183) | (6.239)   | 18.379                              | (54.400)  | (36.021) |
| SWAP 4131                 | 60 meses      | 188.500   | VC + (Libor 3 meses +0,40%) x 1,176471 | 109,7% CDI          | 202.519              | (190.199)   | 12.320    | 13.452                              | (6.207)   | 7.245    |
|                           |               |           |  |                     | 1.589.463            | (1.583.382) | 6.081     | 31.831                              | (60.607)  | (28.776) |
|                           |               |           |  |                     | Passivo circulante   |             | 6.081     |                                     |           | (28.776) |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos do Grupo.

Para o caso de clientes, o Grupo aplica a abordagem simplificada do IFRS 9 /CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Grupo. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações financeiras trimestrais é:

|                               |          | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------------|----------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                               |          | 30/09/2020     | 31/12/2019       | 30/09/2020       | 31/12/2019       |
| Caixa e equivalentes de caixa | Nota 5a  | 676.374        | 1.255.550        | 2.179.481        | 1.770.114        |
| Títulos e valores mobiliários | Nota 5b  | 39.781         | 115.250          | 186.735          | 244.580          |
| Contas a receber de clientes  | Nota 6   | 157.468        | 151.265          | 497.962          | 474.077          |
| Partes relacionadas           | Nota 17b | 71.701         | 1.986            | 23.948           | 34.747           |
| Dividendos a receber          | Nota 17b |                | 49.013           |                  |                  |
| Outras contas a receber       |          | 6.047          | 11.787           | 17.265           | 20.251           |
| <b>Total</b>                  |          | <b>951.371</b> | <b>1.584.851</b> | <b>2.905.391</b> | <b>2.543.769</b> |

#### (i) Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou *impaired* é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

#### Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

| Caixa e depósitos bancários em contas correntes                 | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 30/09/2020   | 31/12/2019   | 30/09/2020   | 31/12/2019   |
| AAA   | 3.364        | 1.411        | 5.423        | 6.518        |
| AA  | 3            | 1.322        | 1.177        | 1.827        |
| AA-   |              | 2            |              | 6            |
| A   | 12           |              | 39           |              |
| A-  |              |              |              | 79           |
| Caixa   | 153          | 153          | 639          | 365          |
| <b>Total em caixa e depósitos bancários em contas correntes</b> | <b>3.532</b> | <b>2.888</b> | <b>7.278</b> | <b>8.795</b> |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Aplicações financeiras                        | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 30/09/2020     | 31/12/2019       | 30/09/2020       | 31/12/2019       |
| AAA   | 552.146        | 1.233.641        | 2.010.383        | 1.551.782        |
| AA  | 120.696        | 962              | 161.820          | 191.242          |
| A   |                | 6                |                  | 6                |
| AA-   |                | 18.053           |                  | 18.289           |
| <b>Total de aplicações financeiras</b>        | <b>672.842</b> | <b>1.252.662</b> | <b>2.172.203</b> | <b>1.761.319</b> |
| <b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>676.374</b> | <b>1.255.550</b> | <b>2.179.481</b> | <b>1.770.114</b> |

| Títulos e valores mobiliários                 | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/09/2020    | 31/12/2019     | 30/09/2020     | 31/12/2019     |
| AAA   | 2.473         | 5.398          | 149.427        | 27.802         |
| AA  | 37.308        |                | 37.308         |                |
| A+  |               | 109.852        |                | 216.778        |
| <b>Total de títulos e valores mobiliários</b> | <b>39.781</b> | <b>115.250</b> | <b>186.735</b> | <b>244.580</b> |

#### (ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Os clientes do Grupo são pulverizados, onde o maior cliente do grupo representa 2% das receitas totais do exercício e 2% do total de contas a receber. Com isso, o Grupo não considera que seus recebíveis estejam concentrados e a Diretoria do Grupo realiza análises periódicas visando pulverizar ainda mais os seus recebíveis.

Na nota explicativa 6, o Grupo demonstra a sua carteira de recebíveis por idade de vencimento e o montante de provisão para créditos de liquidação duvidosa constituída.

#### (c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que o Grupo encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  |           | <b>Controladora</b> |                         |                          |                         |                        |                  |
|--|-----------|---------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|------------------|
|  |           | <b>30/09/2020</b>   | <b>Fluxo contratual</b> | <b>12 meses ou menos</b> | <b>Entre 2 e 5 anos</b> | <b>Acima de 5 anos</b> | <b>Total</b>     |
| <b>Passivos</b>                          |           |                     |                         |                          |                         |                        |                  |
| Fornecedores                             | Nota 13   | 321.055             | 321.055                 | 321.055                  |                         |                        | 321.055          |
| Cessão de crédito por fornecedores       | Nota 14   | 333.602             | 340.303                 | 340.303                  |                         |                        | 340.303          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | Nota 15   | 2.140.235           | 2.332.044               | 426.097                  | 1.905.947               |                        | 2.332.044        |
| Instrumentos financeiros derivativos     | Nota 4.1a | 41.689              | 41.689                  | 41.689                   |                         |                        | 41.689           |
| Arrendamento de imóveis                  | Nota 11b  | 10.608              | 12.355                  | 5.045                    | 6.309                   | 1.001                  | 12.355           |
| Dividendos e juros sobre capital próprio | Nota 18f  | 128.022             | 128.022                 | 128.022                  |                         |                        | 128.022          |
| Partes relacionadas                      | Nota 17b  | 3.119               | 3.119                   | 3.119                    |                         |                        | 3.119            |
| Outras contas a pagar                    |           | 21.508              | 21.508                  | 20.229                   | 1.279                   |                        | 21.508           |
| <b>Total</b>                             |           | <b>2.999.838</b>    | <b>3.200.095</b>        | <b>1.285.559</b>         | <b>1.913.535</b>        | <b>1.001</b>           | <b>3.200.095</b> |
|  |           | <b>Consolidado</b>  |                         |                          |                         |                        |                  |
|  |           | <b>30/09/2020</b>   | <b>Fluxo contratual</b> | <b>12 meses ou menos</b> | <b>Entre 2 e 5 anos</b> | <b>Acima de 5 anos</b> | <b>Total</b>     |
| <b>Passivos</b>                          |           |                     |                         |                          |                         |                        |                  |
| Fornecedores                             | Nota 13   | 1.163.008           | 1.163.008               | 1.163.008                |                         |                        | 1.163.008        |
| Cessão de crédito por fornecedores       | Nota 14   | 950.677             | 966.504                 | 966.504                  |                         |                        | 966.504          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | Nota 15   | 5.217.575           | 5.221.267               | 706.298                  | 4.297.336               | 217.633                | 5.221.267        |
| Instrumentos financeiros derivativos     | Nota 4.1a | 48.858              | 48.858                  | 48.858                   |                         |                        | 48.858           |
| Arrendamento de imóveis                  | Nota 11b  | 136.656             | 160.837                 | 49.751                   | 110.518                 | 568                    | 160.837          |
| Dividendos e juros sobre capital próprio | Nota 18f  | 128.022             | 128.022                 | 128.022                  |                         |                        | 128.022          |
| Partes relacionadas                      | Nota 17b  | 8.435               | 8.435                   | 8.435                    |                         |                        | 8.435            |
| Outras contas a pagar                    |           | 85.133              | 85.133                  | 78.558                   | 6.575                   |                        | 85.133           |
| <b>Total</b>                             |           | <b>7.738.364</b>    | <b>7.782.064</b>        | <b>3.149.434</b>         | <b>4.414.429</b>        | <b>218.201</b>         | <b>7.782.064</b> |

#### (d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM

O Grupo contratou operações de *swap* junto a instituições financeiras com o objetivo de reduzir sua exposição à taxa de juros variável. O Grupo fez uma análise de sensibilidade dos efeitos nos seus resultados, advindos de uma alta nas taxas CDI, IPCA e LIBOR de 25% e 50%, para ativos e passivos financeiros atrelados as mesmas, demonstrado como segue:

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|   | 30/09/2020  | Indexador  | Controladora     |               |                  |               |                |               |
|---|-------------|------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|---------------|
|   |             |            | Cenário Provável |               | Cenário Possível |               | Cenário Remoto |               |
|   |             |            | Taxa (%)         | Ganho (Perda) | Taxa (%)         | Ganho (Perda) | Taxa (%)       | Ganho (Perda) |
| Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários      | 712.623     | CDI        | 2,32%            | 10.867        | 2,90%            | 13.518        | 3,48%          | 16.143        |
| Instrumentos financeiros derivativos                        | (41.689)    | CDI x Pré  | 2,32%            | (39.443)      | 2,90%            | (33.085)      | 3,48%          | (26.748)      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                    | (2.140.235) | CDI+Spread | 2,32%            | (65.126)      | 2,90%            | (75.236)      | 3,48%          | (85.320)      |
| <b>Efeito líquido no resultado</b>                          |             |            |                  | (93.702)      |                  | (94.803)      |                | (95.925)      |
| <b>Variação no resultado em relação ao cenário provável</b> |             |            |                  |               |                  | (1.101)       |                | (2.223)       |

|   | 30/09/2020  | Indexador                  | Consolidado      |               |                  |               |                |               |
|---|-------------|----------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|---------------|
|   |             |                            | Cenário Provável |               | Cenário Possível |               | Cenário Remoto |               |
|   |             |                            | Taxa (%)         | Ganho (Perda) | Taxa (%)         | Ganho (Perda) | Taxa (%)       | Ganho (Perda) |
| Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários      | 2.358.938   | CDI                        | 2,32%            | 33.820        | 2,90%            | 42.193        | 3,48%          | 50.534        |
| Instrumentos financeiros derivativos                        | 182.972     | CDI x Pré e Libor 3M x CDI | 2,32%            | (55.448)      | 2,90%            | (48.715)      | 3,48%          | (42.000)      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (*)                | (4.533.669) | CDI+Spread                 | 2,32%            | (124.804)     | 2,90%            | (136.060)     | 3,48%          | (147.283)     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (*)                | (564.209)   | Libor 3M                   | 0,23%            | (7.931)       | 0,29%            | (8.934)       | 0,35%          | (9.937)       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (*)                | (105.519)   | IPCA                       | 3,21%            | (10.825)      | 4,01%            | (11.541)      | 4,82%          | (12.261)      |
| <b>Efeito líquido no resultado</b>                          |             |                            |                  | (165.188)     |                  | (163.057)     |                | (160.947)     |
| <b>Variação no resultado em relação ao cenário provável</b> |             |                            |                  |               |                  | 2.131         |                | 4.241         |

(\*) Operação com taxa de juros prefixada.

#### 4.2 Gestão de capital

A política da Diretoria é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A Diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A dívida líquida do Grupo para relação ajustada do capital ao final do período/exercício é apresentada a seguir:

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  |                    | <b>30/09/2020</b>  | <b>31/12/2019</b>  | <b>30/09/2020</b>  | <b>31/12/2019</b>  |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos passivos                   | Nota 15 e 4.1a     | (2.181.924)        | (1.957.560)        | (5.266.433)        | (4.695.220)        |
| Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos ativos | Nota 5a, 5b e 4.1a | 716.155            | 1.370.800          | 2.598.046          | 2.014.694          |
| <b>Dívida líquida</b>  |                    | <b>(1.465.769)</b> | <b>(586.760)</b>   | <b>(2.668.387)</b> | <b>(2.680.526)</b> |
| Total do patrimônio líquido  | Nota 18            | (4.049.793)        | (3.904.411)        | (4.049.793)        | (3.904.411)        |
| <b>Total do capital</b>  |                    | <b>(5.515.562)</b> | <b>(4.491.171)</b> | <b>(6.718.180)</b> | <b>(6.584.937)</b> |
| <b>Relação capital de terceiros sobre o total do capital</b>   |                    | 27%                | 13%                | 40%                | 41%                |

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o período. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada.

A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o período findo em 30 de setembro de 2020:

|   | <b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b> | <b>Instrumentos financeiros derivativos</b> | <b>Total da dívida</b> | <b>Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários</b> | <b>Dívida líquida</b> |
|---|---|---|------------------------|---|-----------------------|
| Em 1º de janeiro de 2020  | (1.921.190)                                     | (36.370)                                    | (1.957.560)            | 1.370.800   | (586.760)             |
| <b>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</b>                |   |   |                        |   |                       |
| Captações de empréstimos  | (300.000)                                       |   | (300.000)              | 300.000   |                       |
| Pagamento do principal de empréstimos                             | 75.076  |   | 75.076                 | (75.076)  |                       |
| Pagamento de juros de empréstimos                                 | 72.959  |   | 72.959                 | (72.959)  |                       |
| Custo de captação desembolsados no período                        | 1.506   |   | 1.506                  | (1.506)   |                       |
| Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo                 |   | 31.452                                      | 31.452                 | (31.452)  |                       |
| Outros recebimentos (pagamentos)                                  |   |   |                        | (773.652)   | (773.652)             |
| <b>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</b>            |   |   |                        |   |                       |
| Juros de empréstimos e custo de captação apropriados ao resultado | (68.586)  |   | (68.586)               |   | (68.586)              |
| Efeito de instrumento financeiro derivativo                       |   | (33.218)                                    | (33.218)               |   | (33.218)              |
| Efeito do "market-to-market" - hedge accounting                   |   | (3.553)                                     | (3.553)                |   | (3.553)               |
| Em 30 de setembro de 2020   | (2.140.235)                                     | (41.689)                                    | (2.181.924)            | 716.155   | (1.465.769)           |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|   | Consolidado                                    |  |                 |  |                |
|---|--|--|-----------------|--|----------------|
|   | Empréstimos,<br>financiamentos e<br>debêntures | Instrumentos<br>financeiros<br>derivativos | Total da dívida | Caixa e equivalentes e<br>títulos e valores<br>mobiliários | Dívida líquida |
| Em 1º de janeiro de 2020  | (4.672.525)                                    | (22.695)                                   | (4.695.220)     | 2.014.694  | (2.680.526)    |
| <b>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</b>                |  |  |                 |  |                |
| Captação de empréstimos   | (552.480)                                      |  | (552.480)       | 552.480  |                |
| Pagamento do principal de empréstimos                             | 215.957  |  | 215.957         | (215.957)  |                |
| Pagamento de juros de empréstimos                                 | 169.723  |  | 169.723         | (169.723)  |                |
| Custo de captação desembolsados no período                        | 3.550  |  | 3.550           | (3.550)  |                |
| Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo                 |  | 39.874                                     | 39.874          | (39.874)   |                |
| Outros recebimentos (pagamentos)                                  |  |  |                 | 225.799  | 225.799        |
| <b>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</b>            |  |  |                 |  |                |
| Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.      | (113.827)                                      |  | (113.827)       | 2.347  | (111.480)      |
| Juros de empréstimos e custo de captação apropriados ao resultado | (156.708)                                      |  | (156.708)       |  | (156.708)      |
| Variação cambial  | (111.265)                                      | 111.265                                    |                 |  |                |
| Efeito de instrumento financeiro derivativo                       |  | (41.846)                                   | (41.846)        |  | (41.846)       |
| Efeito do "market-to-market" - hedge accounting                   |  | 96.374                                     | 96.374          |  | 96.374         |
| Em 30 de setembro de 2020   | (5.217.575)                                    | 182.972                                    | (5.034.603)     | 2.366.216  | (2.668.387)    |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A Administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos destes instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

##### (i) Planos de remuneração baseado em ações

O valor justo das opções das ações de empregados e os direitos sobre valorização de ações são mensurados utilizando-se o modelo de precificação de opções *Black-Scholes*. Este modelo leva em consideração as variações de mensuração que incluem valor justo na data de mensuração, o preço de exercício do instrumento, a volatilidade esperada baseada no valor das ações de nossos concorrentes para Planos contratados antes do IPO da Companhia e volatilidade de nossas ações para planos pós IPO, a vida média ponderada dos instrumentos, dividendos esperados e taxa de juros livres de risco (baseada em títulos públicos) e total de ações do capital social. Condições de serviço e condições de desempenho fora de mercado inerentes às transações não são levadas em conta na apuração do valor justo.

O valor justo das opções outorgadas aos diretores e principais gerentes executivos do Grupo é mensurado na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado, durante o período no qual o benefício é adquirido conforme pré-requisitos específicos. A Administração do Grupo revisa as estimativas quanto a quantidade de opções nas datas dos balanços, cujo os direitos devem ser reconhecidos com base nas condições pré-definidas no resultado do exercício em contrapartida do patrimônio líquido, quando aplicável.

##### (ii) Principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos

|  | Controladora   |             |                |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
|  | 30/09/2020     |             | 31/12/2019     |             |
|  | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Passivos ao custo amortizado</b>                |                |             |                |             |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 15) | (2.140.235)    | (2.039.931) | (1.921.190)    | (1.927.060) |
|  | 30/09/2020     |             | 31/12/2019     |             |
|  | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Passivos ao custo amortizado</b>                |                |             |                |             |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 15) | (5.217.575)    | (5.026.202) | (4.672.525)    | (4.705.584) |

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures foram estimados pela Administração do Grupo, considerando o valor futuro dos empréstimos na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 30 de setembro de 2020 (nível 2).

A Administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos destes instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

#### 5 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

##### (a) Caixa e equivalentes de caixa

|  | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 30/09/2020     | 31/12/2019       | 30/09/2020       | 31/12/2019       |
| Caixa e bancos   | 3.532          | 2.888            | 7.278            | 8.795            |
| Certificados de depósito bancário ("CDB") e operações compromissadas | 672.842        | 1.252.662        | 2.172.203        | 1.761.319        |
| <b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>                        | <b>676.374</b> | <b>1.255.550</b> | <b>2.179.481</b> | <b>1.770.114</b> |

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. O Grupo possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade.

Estes instrumentos financeiros referem-se a Certificado de Depósito Bancário e aplicações em operações compromissadas, com remuneração média de 101,80% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de setembro de 2020 (98,49% em 31 de dezembro de 2019).

##### (b) Títulos e valores mobiliários

|   | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/09/2020    | 31/12/2019     | 30/09/2020     | 31/12/2019     |
| Certificados de depósito bancário ("CDB")     | 1.131         | 5.398          | 148.085        | 27.802         |
| Cotas de fundos de investimentos              | 38.650        | 109.852        | 38.650         | 216.778        |
| <b>Total de títulos e valores mobiliários</b> | <b>39.781</b> | <b>115.250</b> | <b>186.735</b> | <b>244.580</b> |
| Circulante                                    | 39.217        | 113.910        | 186.171        | 243.240        |
| Não circulante                                | 564           | 1.340          | 564            | 1.340          |

Em 30 de setembro 2020, os títulos e valores mobiliários do Grupo compreendem a aplicações em Fundos e Certificado de Depósito Bancário com remuneração média de 99,80% do CDI na controladora e 99,30% no consolidado (98,49% na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2019)

As aplicações financeiras classificadas como Certificado de Depósito Bancário, possuem restrição de resgate com objetivo de constituir garantias para operações de debêntures da Companhia de Locação das Américas e de sua controlada Unidas S.A.

Em 30 de setembro de 2020 não existem diferenças entre o valor contábil e o valor justo de títulos e valores mobiliários. A avaliação do valor justo está apresentada na Nota 4.3.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 6 Contas a receber de clientes

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 30/09/2020     | 31/12/2019     | 30/09/2020     | 31/12/2019     |
| Locações (a)   | 160.735        | 144.904        | 535.246        | 333.656        |
| Carros alienados para renovação da frota (a)           | 5.922          | 11.193         | 42.742         | 200.457        |
|  | 166.657        | 156.097        | 577.988        | 534.113        |
| Ajuste a valor presente                                | (30)           | (201)          | (420)          | (892)          |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (a) | (9.159)        | (4.631)        | (79.606)       | (59.144)       |
| <b>Total</b>   | <b>157.468</b> | <b>151.265</b> | <b>497.962</b> | <b>474.077</b> |
| Circulante   | 154.091        | 148.975        | 490.175        | 457.875        |
| Não circulante   | 3.377          | 2.290          | 7.787          | 16.202         |

O Grupo possui saldos de contas a receber de clientes dados em garantias de empréstimos conforme nota explicativa 15.

Para o cálculo do ajuste a valor presente, o Grupo utilizou a taxa do DI Pré esperada para o prazo médio de vencimento das contas a receber não circulante, acrescido do spread 3% a.a. referente ao custo da dívida, aplicado sobre os montantes estimados de fluxos de caixa contratuais de recebíveis.

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações financeiras é o valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

|                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                   | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| A vencer          | 139.361      | 124.479    | 465.120     | 359.647    |
| Vencidos          |              |            |             |            |
| 1 a 60 dias       | 9.177        | 18.074     | 27.709      | 115.003    |
| 61 a 90 dias      | 1.952        | 5.980      | 7.581       | 20.224     |
| 91 a 180 dias     | 3.616        | 1.289      | 23.256      | 18.760     |
| Acima de 180 dias | 12.551       | 6.275      | 54.322      | 20.479     |
|                   | 166.657      | 156.097    | 577.988     | 534.113    |

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui o montante de R\$18.137 (R\$26.987 em 31 de dezembro de 2019) vencido, mas não *impaired*, enquanto o Grupo possui o montante de R\$33.262 (R\$115.322 em 31 de dezembro de 2019).

Abaixo, encontra-se disposta a movimentação da PECLD referente ao período findo em 30 de setembro de 2020:

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| Saldos no início do período / exercício                               | (4.631)      | (53.186)   | (59.144)    | (175.463)  |
| Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.          |              |            | (7.458)     |            |
| Montante constituído no período / exercício                           | (5.590)      | (2.066)    | (53.968)    | (34.171)   |
| Montante revertido/ baixado no período / exercício                    | 1.062        |            | 8.343       |            |
| Reclassificação perda estimada com crédito de liquidação duvidosa (a) |              | 50.621     | 32.621      | 150.490    |
| Saldo no final do período / exercício                                 | (9.159)      | (4.631)    | (79.606)    | (59.144)   |

A despesa com a constituição de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica de despesas de vendas na demonstração de resultado do exercício. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.

#### (a) Apresentação de contas a receber de clientes

De forma a aprimorar a apresentação e leitura das informações financeiras, o Grupo realizou a divulgação dos saldos líquidos do contas a receber que estavam vencidos a mais de 365 dias e que estavam integralmente provisionados (R\$ 50.621 e R\$ 183.111 em 30 de setembro de 2020 na controladora e consolidado, respectivamente e R\$ 50.621 e R\$ 150.490 em 31 de dezembro de 2019, na controladora e consolidado), não impactando o saldo líquido de contas a receber. A mudança na forma de apresentação da nota explicativa não impactou nos procedimentos internos de cobrança administrativa e judicial sobre os mesmos.

A partir da mudança na forma de apresentação, estão demonstrados abaixo os saldos comparativos alterados:

|   | Controladora |             |          | Consolidado |             |          |
|---|--------------|-------------|----------|-------------|-------------|----------|
|   | Original     | Modificação | Ajustado | Original    | Modificação | Ajustado |
|   | 31/12/2019   |             |          | 31/12/2019  |             |          |
| Locações                                  | 189.570      | (44.666)    | 144.904  | 475.393     | (141.737)   | 333.656  |
| Carros alienados para renovação da frota  | 17.148       | (5.955)     | 11.193   | 209.210     | (8.753)     | 200.457  |
|   | 206.718      | (50.621)    | 156.097  | 684.603     | (150.490)   | 534.113  |
| Ajuste a valor presente                   | (201)        |             | (201)    | (892)       |             | (892)    |
| Perda estimada com créditos de liquidação | (55.252)     | 50.621      | (4.631)  | (209.634)   | 150.490     | (59.144) |
| Total                                     | 151.265      |             | 151.265  | 474.077     |             | 474.077  |

#### 7 Veículos em desativação para renovação de frota e veículos para revenda

|   | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/09/2020    | 31/12/2019     | 30/09/2020     | 31/12/2019     |
| Veículos em desativação para renovação de frota                             | 83.677        | 131.700        | 610.193        | 646.536        |
| Provisão para veículos roubados e sinistrados                               |               |                | (123.851)      | (172.551)      |
| Veículos para revenda   |               |                | 7.803          | 20.780         |
| Mais valia de estoques advinda da Unidas S.A. (*)                           |               |                | 49             | 140            |
| Mais valia de estoques advinda da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. (**) |               |                | 1.312          | 1.968          |
| Ajuste ao valor recuperável   | (606)         | (389)          | (1.422)        | (389)          |
| <b>Total</b>  | <b>83.071</b> | <b>131.311</b> | <b>494.084</b> | <b>496.484</b> |
| Veículos em desativação para renovação de frota                             | 83.071        | 131.311        | 486.281        | 475.704        |
| Veículos para revenda   |               |                | 7.803          | 20.780         |

(\*) O montante de R\$266 referente a mais valia de veículos em desativação advinda da aquisição da Unidas S.A. foi alocado nesta linha.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(\*\*) O montante de R\$2.770 referente a mais valia de veículos em desativação advinda da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. foi alocado nesta linha.

O montante de R\$1.240 referente a mais valia de veículos em desativação advinda da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.) foi alocado neste grupo e integralmente realizado até 30 de setembro de 2020.

O Grupo mantém práticas e procedimentos para analisar e comparar o valor contábil dos veículos em desativação para renovação da frota com seu valor justo, deduzido do custo de venda. Quando há incertezas quanto à realização do seu valor realizável líquido, uma provisão para ajuste ao valor realizável líquido é constituída.

Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação de frota mantidos como garantia. Os veículos mantidos como garantia estão divulgados na nota explicativa 10.

### 8 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

#### (a) Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e período findo em 30 de setembro de 2020:

|  | Controladora    |                           |                 |                           |                 |
|--|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|
|  | 31/12/2018      | Movimentação<br>resultado | 31/12/2019      | Movimentação<br>resultado | 30/09/2020      |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa | 7.360           | 424                       | 7.784           | 1.336                     | 9.120           |
| Ajuste a valor presente                            | 101             | (58)                      | 43              | 39                        | 82              |
| Impairment de ativos                               | 146             | 1                         | 147             | 59                        | 206             |
| Demais provisões                                   | 1.258           | 242                       | 1.500           | 3.811                     | 5.311           |
| Provisão para contingências                        | 2.027           | 2.379                     | 4.406           | 558                       | 4.964           |
| Instrumentos financeiros                           | 2.712           | 1.178                     | 3.890           | (1.949)                   | 1.941           |
| Stock options                                      | 1.912           | 1.932                     | 3.844           | 421                       | 4.265           |
| Custo de captação de emissão de debêntures         | (11.059)        | 3.617                     | (7.442)         | 1.361                     | (6.081)         |
| Leasing  | (5.121)         | 3.647                     | (1.474)         | 446                       | (1.028)         |
| Depreciação  | (88.712)        | (21.130)                  | (109.842)       | (42.795)                  | (152.637)       |
| Hedge accounting (*)                               | 6.649           | 4.591                     | 11.240          | 700                       | 11.940          |
| Amortização fiscal do ágio                         | (3.248)         | (4.873)                   | (8.121)         | (3.655)                   | (11.776)        |
| Prejuízo fiscal e base negativa                    | 41.512          | 22.502                    | 64.014          | 38.063                    | 102.077         |
| <b>Total</b>                                       | <b>(44.463)</b> | <b>14.452</b>             | <b>(30.011)</b> | <b>(1.605)</b>            | <b>(31.616)</b> |

(\*) O efeito do *hedge accounting* não gera impacto no resultado, estando demonstrado no patrimônio líquido.

|  |         |
|--|---------|
| Abertura da movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos:                                  | 700     |
| Impacto da movimentação do diferido que transita no patrimônio líquido                             | (2.305) |
| Impacto da movimentação do diferido que transita no resultado (a)                                  | (1.605) |
| Total da movimentação do diferido no período   | (1.605) |
| Movimentação do diferido que transita contra investimentos (amortização de mais e menos valia) (b) | 5.837   |
| Impacto de impostos diferidos no resultado do exercício = (a) + (b)                                | 3.532   |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  | Movimentação    |                 | Movimentação    |                 | Consolidado      |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|  | 31/12/2018      | resultado       | 31/12/2019      | resultado       | 30/09/2020       |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa                                     | 24.378          | 11.084          | 35.462          | 39.501          | 74.963           |
| Ajuste a valor presente  | 101             | 177             | 278             | (65)            | 213              |
| Impairment de ativos   | 146             |                 | 147             | 1.276           | 1.423            |
| Demais provisões   | 61.015          | 36.699          | 97.714          | (30.767)        | 66.947           |
| Provisão para contingências  | 2.027           |                 | 14.244          | (6.382)         | 7.862            |
| Instrumentos financeiros   | 26.585          | (19.985)        | 6.600           | (7.971)         | (1.371)          |
| Stock options  | 2.225           | 3.650           | 5.875           | 2.571           | 8.446            |
| Custo de captação de emissão de debêntures   | (11.059)        | 3.617           | (7.442)         | (956)           | (8.398)          |
| Leasing  | (5.121)         | 3.647           | (1.474)         | 446             | (1.028)          |
| Depreciação  | (218.402)       | (114.330)       | (332.732)       | (81.681)        | (414.413)        |
| Hedge accounting (*)   | 8.397           | 3.216           | 11.613          | (33.275)        | (21.662)         |
| Intangíveis decorrentes da aquisição/incorporação de controlada                        | (2.687)         | 185             | (2.502)         |                 | (2.502)          |
| Amortização fiscal do ágio   | (19.024)        | (5.703)         | (24.727)        | (3.926)         | (28.653)         |
| Prejuízo fiscal e base negativa  | 126.900         | 12.113          | 139.013         | 83.341          | 222.354          |
| Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas S.A.                    | (15.475)        | 6.170           | (9.305)         | 4.400           | (4.905)          |
| Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Agro Locação            |                 |                 | (3.642)         | 702             | (2.940)          |
| Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Veículos Especiais S.A. |                 |                 |                 | (7.255)         | (7.255)          |
| <b>Total</b>   | <b>(19.994)</b> | <b>(59.460)</b> | <b>(70.878)</b> | <b>(40.041)</b> | <b>(110.919)</b> |

(\*) O efeito do *hedge accounting* não gera impacto no resultado, estando demonstrado no patrimônio líquido.

|  |          |          |           |          |           |
|--|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| Impostos diferidos do ativo não circulante   | 37.580   | 37.580   | 30.003    | (23.414) | 6.589     |
| Impostos diferidos do passivo não circulante | (57.574) | (97.040) | (100.881) | (16.627) | (117.508) |

Abertura da movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos:

|  |                 |
|--|-----------------|
| Impostos diferidos advindos da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.             | (1.584)         |
| Impactos da movimentação do diferido que transita no patrimônio líquido                | (33.275)        |
| Impactos da movimentação do diferido que transita no resultado                         | 2.808           |
| Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Veículos Especiais S.A. | (7.990)         |
| <b>Total da movimentação do diferido no período</b>                                    | <b>(40.041)</b> |

Os créditos tributários sobre saldo de prejuízo fiscal e bases negativa possuem expectativa de realização conforme demonstrado abaixo:

| Ano              | Controladora   | Consolidado    |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 30/09/2020     | 30/09/2020     |
| 2020             | 3.936          | 36.170         |
| 2021             | 14.335         | 51.755         |
| 2022             | 19.196         | 62.445         |
| A partir de 2023 | 64.610         | 71.984         |
| <b>Total</b>     | <b>102.077</b> | <b>222.354</b> |

A expectativa de realização é determinada de acordo com as projeções de resultados para os exercícios seguintes, limitado a restrição legal de compensação de no máximo 30% sobre os lucros tributáveis apurados. Os referidos créditos não possuem prazo prescricional.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (b) Impostos corrente e diferido no resultado

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 30/09/2020   | 30/09/2019 | 30/09/2020  | 30/09/2019 |
| Lucro do período antes dos impostos  | 191.385      | 226.629    | 221.045     | 306.887    |
| Alíquotas nominais   | 34%          | 34%        | 34%         | 34%        |
| Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal            | (65.071)     | (77.054)   | (75.155)    | (104.342)  |
| Ajustes à despesa nominal:   |              |            |             |            |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 18.908       | 51.156     |             |            |
| Juros sobre capital próprio (destinado)  | 48.556       | 42.066     | 48.556      | 42.066     |
| Juros sobre capital próprio (recebido)   | (849)        |            |             |            |
| Baixa de prejuízo fiscal   | (3.966)      |            | (3.966)     |            |
| Outras adições líquidas  | (442)        | (655)      | (1.959)     | (2.469)    |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social                              | (2.864)      | 15.513     | (32.524)    | (64.745)   |
| Total de despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 8a) | 3.532        | 15.513     | 2.808       | (31.257)   |
| Total de despesa de imposto de renda e contribuição social correntes           | (6.396)      |            | (35.332)    | (33.488)   |
|  | (2.864)      | 15.513     | (32.524)    | (64.745)   |

## 9 Investimentos

#### (a) Composição dos investimentos

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| Acelero Comércio de Veículos S.A.      | 38.691       | 11.335     |             |            |
| Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. | 4.615        | 4.342      |             |            |
| Unidas S.A.                            | 2.838.792    | 2.064.218  |             |            |
| Unidas Agro Locação de Veículos S.A.   | 288.327      | 264.977    |             |            |
| Unidas Franquias do Brasil S.A.        | 24.428       |            |             |            |
| Unidas Comercial de veículos S.A.      | 3.834        |            |             |            |
| Unidas Veículos Especiais S.A.         | 156.957      |            |             |            |
| Outros investimentos                   |              | 2          |             | 2          |
|  | 3.355.644    | 2.344.874  |             | 2          |

Em 1º de janeiro de 2020 foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a reestruturação societária da Unidas S.A., através da saída das controladas Unidas Comercial de Veículos S.A. e Unidas Franquias do Brasil S.A. que a partir desta data estão vinculadas diretamente à Companhia de Locação das Américas.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (b) Movimentação dos investimentos

|  | Acelero Comércio de Veículos S.A. | Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. | Unidas S.A. | Unidas Agro Locação de Veículos S.A. | Unidas Comercial de Veículos S.A. | Unidas Franquias do Brasil S.A. | Unidas Veículos Especiais S.A. | Outros investimentos | Total     |
|--|-----------------------------------|--|-------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019  | 11.335                            | 4.342                                  | 2.064.218   | 264.977                              |                                   |                                 |                                | 2                    | 2.344.874 |
| Aquisição de investimento  |                                   |  |             |                                      | (8.161)                           | 22.958                          | 24.479                         |                      | 39.276    |
| Baixa de investimento de controlada  |                                   |  | (14.797)    |                                      |                                   |                                 |                                | (2)                  | (14.799)  |
| Aquisição de investimento com ações em tesouraria                                    |                                   |  |             |                                      |                                   |                                 | 32.443                         |                      | 32.443    |
| Aumento de capital   | 28.140                            |  | 700.000     |                                      | 16.855                            | 10                              | 95.578                         |                      | 840.583   |
| Equivalência patrimonial   | (784)                             | 273                                    | 27.482      | 26.156                               | (4.860)                           | 1.460                           | 5.884                          |                      | 55.611    |
| Planos de remuneração baseado em ação controladas                                    |                                   |  | 4.478       | 1.055                                |                                   |                                 |                                |                      | 5.533     |
| Amortização de menos valia de contingências  |                                   |  | 3.307       |                                      |                                   |                                 |                                |                      | 3.307     |
| Amortização de mais/menos valia de imobilizado, intangível e veículos em desativação |                                   |  | (16.248)    | (2.066)                              |                                   |                                 | (2.162)                        |                      | (20.476)  |
| Dividendos a receber   |                                   |  |             | (2.497)                              |                                   |                                 |                                |                      | (2.497)   |
| Diferido da amortização de mais valia  |                                   |  | 4.400       | 702                                  |                                   |                                 | 735                            |                      | 5.837     |
| Hedge accounting controladas   |                                   |  | 65.952      |                                      |                                   |                                 |                                |                      | 65.952    |
| Saldo em 30 de setembro de 2020  | 38.691                            | 4.615                                  | 2.838.792   | 288.327                              | 3.834                             | 24.428                          | 156.957                        |                      | 3.355.644 |

#### (c) Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas da Companhia:

|  | 30/09/2020 |             |                    |                      |
|--|------------|-------------|--------------------|----------------------|
|  | Ativo      | Passivo     | Patrimônio líquido | Resultado do período |
| Acelero Comércio de Veículos S.A.      | 40.561     | (1.870)     | (38.691)           | (784)                |
| Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. | 4.930      | (315)       | (4.615)            | 273                  |
| Unidas S.A.                            | 6.592.187  | (4.420.039) | (2.172.148)        | 27.482               |
| Unidas Agro Locação de Veículos S.A.   | 538.028    | (313.993)   | (224.035)          | 26.156               |
| Unidas Comercial de Veículos S.A.      | 11.387     | (7.553)     | (3.834)            | (4.860)              |
| Unidas Franquias do Brasil S.A.        | 27.229     | (2.801)     | (24.428)           | 1.460                |
| Unidas Veículos Especiais S.A.         | 395.961    | (275.842)   | (120.119)          | 5.884                |
| Costa Dourada Veículos Ltda. (i)       | 18.691     | (3.179)     | (15.512)           | 1.304                |
| Amorim & Amorim Ltda. (i)              | 7.832      | (2.145)     | (5.687)            | 148                  |

(i) Controlada indireta.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (d) Combinação de negócios - Aquisição de participação acionária da Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.)

Em 10 de abril de 2020, a Companhia celebrou acordo de investimentos, por meio do qual foram adquiridas 18.940.000 ações ordinárias de emissão da empresa Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.), que representam a totalidade de seu capital social.

Em 5 de maio de 2020, a Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) aprovou sem restrições a aquisição de controle unitário consignada no Acordo de Investimentos celebrado entre a Companhia e Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.), cuja consumação ocorreu após o decurso do prazo legal de 15 (quinze) dias para oposição de eventual recurso contra a decisão proferida pelo CADE, e o consequente trânsito em julgado da decisão.

Em 12 de junho de 2020, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação de ações da Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.), com sua conversão em subsidiária integral da Companhia.

#### Principais motivos da combinação de negócios e descrição de como o controle da adquirida foi obtido pelo adquirente

A operação resulta da estratégia do Grupo de diversificação de sua operação de terceirização de frotas buscando a entrada em outros nichos ainda não explorados por ela. Com a aquisição, a Unidas passará a ter mais uma subdivisão de negócios, “Unidas Veículos Especiais”, fornecendo ao mercado veículos adaptados como ambulâncias, UTI´s móveis, veículos de resgate, carros fúnebres, viaturas policiais, entre outros, suportada pelo expertise da investida neste segmento e pela vantagens competitivas da Unidas em termos de capilaridade nacional, liderança no segmento de terceirização de frotas, escala na compra de veículos e acessórios, extensa rede de seminovos e capacidade de investimentos intensivos através de sua robusta estrutura de capital e amplo acesso aos mercados de *equity* e dívida.

Adicionalmente, a operação configura em mais um movimento do Grupo na consolidação do mercado brasileiro de terceirização de frotas através de aquisição de empresas com sólida estrutura de capital e portfólio de clientes de qualidade, que contribuirão para a aceleração da expansão da receita deste segmento combinada à geração de sinergias operacionais e financeiras.

O preço de aquisição para 100% da participação societária na Unidas Veículos Especiais S.A. foi de R\$ 56.922, dos quais R\$24.479 foram pagos em caixa e R\$ 32.443 mediante a transferência de ações em tesouraria da Companhia.

#### Acervo líquido a valor justo adquirido e reconhecido na data de aquisição

A Companhia adquirida possuía um patrimônio líquido a valor justo de R\$ 34.167 composto da seguinte forma:

|   |               |
|---|---------------|
| Valor do patrimônio líquido contábil da adquirida na data da AGE (12 de junho 2020) | 18.658        |
| <b>Ajustes de mais valia:</b>   |               |
| Mais valia dos “veículos em desativação para renovação da frota”                    | 1.240         |
| Menos valia do imobilizado – veículos   | (1.531)       |
| Mais valia da carteira de clientes  | 23.790        |
| Impostos diferidos sobre a combinação de negócios                                   | (7.990)       |
| <b>Valor do patrimônio líquido da Companhia adquirida a valor justo</b>             | <b>34.167</b> |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### Metodologia utilizada para apurar o valor justo

A estimativa do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, efetuada pela administração com suporte de seus consultores independentes, considerou as seguintes metodologias:

**i) Contratos e carteiras de clientes:** o valor justo do intangível proveniente de relacionamento com clientes foi apurado considerando o método do “*MPEEM (Multi Period Earning Excess Method)*”. A Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.) em 12 de junho possuía aproximadamente R\$7.458 de provisão estimada com créditos de liquidação duvidosa;

**ii) Imobilizados e veículos em desativação para renovação de frotas:** Os critérios de avaliação adotados para determinar o valor de mercado desses bens consistiram em:

Para avaliação dos automóveis, foram utilizados os certificados de propriedade e planilhas fornecidas pela Companhia adquirida, conciliadas com a contabilidade, dos quais foram coletados a marca, modelo, ano de fabricação e ano de modelo. O valor justo desses bens foi determinado a partir de pesquisas de mercado de publicações específicas do setor (FIPE), considerando o histórico de realização das vendas dos veículos em relação a tabela FIPE.

#### Ágio apurado nas aquisições (*goodwill*)

|   |                 |
|---|-----------------|
| Contrapartida transferida                           | 56.922          |
| Valor justo do patrimônio líquido da adquirida      | <u>(34.167)</u> |
| <b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura</b> | <u>22.755</u>   |

Foi apurado ágio na aquisição considerando que o custo da combinação incluiu o montante pago pelo prêmio de controle. Adicionalmente, as contrapartidas pagas pelas combinações incluíram valores em relação aos benefícios das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados. Esses benefícios não são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis.

#### Divulgação do preço de aquisição para fins de apresentação do fluxo de caixa consolidado

|  |                |
|--|----------------|
| Contrapartida paga em dinheiro                                   | 24.479         |
| Caixa e equivalente de caixa advindo da aquisição                | <u>(2.347)</u> |
| <b>Aquisição de investimentos, líquido do caixa da adquirida</b> | <u>22.132</u>  |

Os resultados da Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.) referentes aos períodos anteriores e posteriores à combinação de negócios são demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  | Unidas Veículos Especiais S.A. |                                 |                              |
|--|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
|  | 1º de janeiro a<br>11 de junho | 12 de junho a<br>30 de setembro | 30 de<br>setembro de<br>2020 |
| Receita operacional líquida  | 57.603                         | 42.981                          | 100.584                      |
| Custos de locação e venda de veículos  | (51.974)                       | (24.736)                        | (76.710)                     |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>5.629</b>                   | <b>18.245</b>                   | <b>23.874</b>                |
| Despesas administrativas e comerciais  | (8.432)                        | (6.722)                         | (15.154)                     |
| Outras despesas operacionais   | (972)                          | (38)                            | (1.010)                      |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e dos impostos sobre o lucro</b> | <b>(3.775)</b>                 | <b>11.485</b>                   | <b>7.710</b>                 |
| Receitas financeiras   | 114                            | 566                             | 680                          |
| Despesas financeiras   | (10.962)                       | (3.054)                         | (14.016)                     |
| <b>Despesas financeiras, líquidas</b>  | <b>(10.848)</b>                | <b>(2.488)</b>                  | <b>(13.336)</b>              |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>         | <b>(14.623)</b>                | <b>8.997</b>                    | <b>(5.626)</b>               |
| Imposto de renda e contribuição social   | 5.020                          | (3.113)                         | 1.907                        |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>   | <b>(9.603)</b>                 | <b>5.884</b>                    | <b>(3.719)</b>               |

Adicionalmente, em razão da combinação de negócios realizada em 12 de junho de 2020, apresentamos os itens de balanço pelo seu valor contábil e a valor justo:

|   | Unidas Veículos Especiais S.A. |               |                |
|---|--------------------------------|---------------|----------------|
|   | Valor contábil                 | Ajustes       | Valor justo    |
| <b>Ativos</b>                                   |                                |               |                |
| <b>Ativo circulante</b>                         | <b>28.284</b>                  | <b>1.240</b>  | <b>29.524</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 2.347                          |               | 2.347          |
| Contas a receber de clientes                    | 15.710                         |               | 15.710         |
| Veículos em desativação para renovação de frota | 5.559                          | 1.240         | 6.799          |
| Outros ativos circulantes                       | 4.668                          |               | 4.668          |
| <b>Ativo não circulante</b>                     | <b>154.705</b>                 | <b>22.259</b> | <b>176.964</b> |
| Outros ativos não circulantes                   | 497                            |               | 497            |
| Imobilizado                                     | 151.314                        | (1.531)       | 149.783        |
| Direito de uso                                  | 2.787                          |               | 2.787          |
| Intangível                                      | 107                            | 23.790        | 23.897         |
| <b>Total dos ativos</b>                         | <b>182.989</b>                 | <b>23.499</b> | <b>206.488</b> |
| <b>Passivos</b>                                 |                                |               |                |
| <b>Passivo circulante</b>                       | <b>105.795</b>                 |               | <b>105.795</b> |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures        | 64.261                         |               | 64.261         |
| Arrendamento de imóveis                         | 2.787                          |               | 2.787          |
| Outros passivos circulantes                     | 38.747                         |               | 38.747         |
| <b>Passivo não circulante</b>                   | <b>58.536</b>                  | <b>7.990</b>  | <b>66.526</b>  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures        | 49.566                         |               | 49.566         |
| Impostos diferidos                              | 1.584                          | 7.990         | 9.574          |
| Outros passivos não circulantes                 | 7.386                          |               | 7.386          |
| <b>Patrimônio líquido</b>                       | <b>18.658</b>                  | <b>15.509</b> | <b>34.167</b>  |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> | <b>182.989</b>                 | <b>23.499</b> | <b>206.488</b> |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 10 Imobilizado

##### (a) Movimentação do custo e depreciação

| Custo  | Controladora |                        |           |
|--|--------------|------------------------|-----------|
|  | Veículos     | Outros<br>imobilizados | Total     |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                                   | 2.024.992    | 22.910                 | 2.047.902 |
| Adições  | 1.255.474    | 2.334                  | 1.257.808 |
| Baixas   | (15.870)     | (46)                   | (15.916)  |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota | (789.800)    |                        | (789.800) |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                                   | 2.474.796    | 25.198                 | 2.499.994 |
| Adições  | 818.240      | 1.605                  | 819.845   |
| Baixas   | (7.376)      | (21)                   | (7.397)   |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota | (492.582)    |                        | (492.582) |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                                   | 2.793.078    | 26.782                 | 2.819.860 |
| <b>Depreciação</b>   |              |                        |           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                                   | (232.888)    | (10.497)               | (243.385) |
| Depreciação  | (164.739)    | (3.133)                | (167.872) |
| Baixas   | 1.935        |                        | 1.935     |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota | 172.311      |                        | 172.311   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                                   | (223.381)    | (13.630)               | (237.011) |
| Depreciação  | (130.640)    | (2.700)                | (133.340) |
| Baixas   | 1.781        |                        | 1.781     |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota | 82.254       |                        | 82.254    |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                                   | (269.986)    | (16.330)               | (286.316) |
| <b>Valor líquido</b>   |              |                        |           |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                                   | 2.523.092    | 10.452                 | 2.533.544 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                                   | 2.251.415    | 11.568                 | 2.262.983 |

## Notas Explicativas

## Companhia de Locação das Américas

**Notas explicativas da administração às informações  
financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| Custo  | Consolidado      |                        |                  |
|--|------------------|------------------------|------------------|
|  | Veículos         | Outros<br>imobilizados | Total            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>   | <b>5.163.019</b> | <b>57.773</b>          | <b>5.220.792</b> |
| Adições  | 4.472.497        | 87.771                 | 4.560.268        |
| Baixas   | (130.888)        | (8.615)                | (139.503)        |
| Imobilizado advindo da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.                           | 169.111          | 520                    | 169.631          |
| Mais valia de veículos do imobilizado advinda da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. | 2.145            |                        | 2.145            |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota                                 | (2.812.484)      |                        | (2.812.484)      |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>   | <b>6.863.400</b> | <b>137.449</b>         | <b>7.000.849</b> |
| Adições  | 2.765.863        | 39.074                 | 2.804.937        |
| Baixas   | (30.500)         | (2.224)                | (32.724)         |
| Imobilizado advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.                                    | 150.814          | 500                    | 151.314          |
| Menos valia de veículos do imobilizado advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.         | (1.531)          |                        | (1.531)          |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota                                 | (2.424.057)      |                        | (2.424.057)      |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>   | <b>7.323.989</b> | <b>174.799</b>         | <b>7.498.788</b> |
| <b>Depreciação</b>   |                  |                        |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>   | <b>(256.078)</b> | <b>(6.853)</b>         | <b>(262.931)</b> |
| Depreciação  | (372.583)        | (23.760)               | (396.343)        |
| Baixas   | 25.167           | 8.031                  | 33.198           |
| Amortização de mais valia  | (7.437)          |                        | (7.437)          |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da frota                                 | 337.761          |                        | 337.761          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>   | <b>(273.170)</b> | <b>(22.582)</b>        | <b>(295.752)</b> |
| Depreciação  | (343.753)        | (25.925)               | (369.678)        |
| Baixas   | 3.293            | 473                    | 3.766            |
| Amortização de mais e menos valias   | (7.801)          |                        | (7.801)          |
| Transferência para veículos em desativação para renovação da Frota                                 | 265.081          |                        | 265.081          |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>   | <b>(356.350)</b> | <b>(48.034)</b>        | <b>(404.384)</b> |
| <b>Valor líquido</b>   |                  |                        |                  |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>   | <b>6.967.639</b> | <b>126.765</b>         | <b>7.094.404</b> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>   | <b>6.590.230</b> | <b>114.867</b>         | <b>6.705.097</b> |

**(b) Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa e demonstração do resultado**

|  |              | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |              | 30/09/2020     | 30/09/2019     | 30/09/2020     | 30/09/2019     |
| Depreciação imobilizado  | Nota 10      | 133.340        | 124.871        | 369.678        | 293.790        |
| Amortização intangível   | Nota 12      | 2.918          | 1.726          | 12.025         | 7.256          |
| Amortização de mais e menos valia advinda de imobilizado e intangível                | Nota 10 e 12 | 2.320          | 2.320          | 20.809         | 14.758         |
| Amortização de mais valia advinda de veículos em desativação para renovação de frota | Nota 7       |                |                | 1.987          | 646            |
| Amortização de mais e menos valia advinda de investimento                            | Nota 9       | 20.476         | 12.483         |                |                |
| PIS/COFINS sobre depreciação direito de uso  |              | (311)          |                | (2.279)        |                |
| Renegociação de contratos direito de uso (*)   |              | (322)          |                | (7.143)        |                |
| Depreciação direito de uso   | Nota 11a     | 3.727          | 5.559          | 32.252         | 35.397         |
| <b>Total</b>   |              | <b>162.148</b> | <b>146.959</b> | <b>427.329</b> | <b>351.847</b> |

(\*) Renegociação do pagamento de parcelas de contratos de direito de uso provenientes dos efeitos da Covid-19. Não houveram modificações nas cláusulas contratuais.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 11 Direito de uso de arrendamento e arrendamento de imóveis

O Grupo, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas de RAC e Seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings e aeroportos.

##### (a) Movimentação de direito de uso de arrendamento

| <u>Custo</u>   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                             |                     |                    |
| Efeito da adoção inicial IFRS 16                             | 21.419              | 98.774             |
| Adições  | 346                 | 84.089             |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                             | <b>21.765</b>       | <b>182.863</b>     |
| Adições  |                     | 34.354             |
| Baixas de contratos  |                     | (828)              |
| Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A. |                     | 2.787              |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                             | <b>21.765</b>       | <b>219.176</b>     |
| <b>Depreciação</b>   |                     |                    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                             |                     |                    |
| Depreciação  | (7.430)             | (50.268)           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                             | <b>(7.430)</b>      | <b>(50.268)</b>    |
| Depreciação  | (3.727)             | (32.252)           |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                             | <b>(11.157)</b>     | <b>(82.520)</b>    |
| <b>Valor líquido</b>   |                     |                    |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                             | <b>10.608</b>       | <b>136.656</b>     |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                             | <b>14.335</b>       | <b>132.595</b>     |

##### (b) Composição de arrendamento de imóveis

O passivo de arrendamento foi mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental sobre empréstimo, na data de aplicação inicial. A taxa média de desconto utilizada é de 6,81%.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Arrendamento de imóveis                                      | Controladora   | Consolidado     |
|--|----------------|-----------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                             |                |                 |
| Efeito da adoção inicial IFRS 16                             | 24.947         | 114.733         |
| Adições  | 397            | 100.513         |
| Pagamentos   | (8.649)        | (58.456)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                             | <b>16.695</b>  | <b>156.790</b>  |
| Adições  |                | 39.128          |
| Baixas de contratos  |                | (227)           |
| Pagamentos   | (4.340)        | (37.641)        |
| Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A. |                | 2.787           |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                             | <b>12.355</b>  | <b>160.837</b>  |
| <b>Ajuste a valor presente</b>                               |                |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                             |                |                 |
| Efeito da adoção inicial IFRS 16                             | (3.528)        | (15.958)        |
| Adições  | (52)           | (16.541)        |
| Pagamentos   | 1.219          | 8.304           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                             | <b>(2.361)</b> | <b>(24.195)</b> |
| Adições  |                | (4.774)         |
| Baixas de contratos  |                | (601)           |
| Pagamentos   | 614            | 5.389           |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                             | <b>(1.747)</b> | <b>(24.181)</b> |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                             | <b>10.608</b>  | <b>136.656</b>  |
| Circulante   | 4.970          | 47.220          |
| Não circulante   | 5.638          | 89.436          |

#### (c) Aspectos relevantes

Apresentamos, no quadro abaixo, a análise de maturidade dos contratos:

|                                  | Cronograma de pagamento |             |
|----------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                  | Controladora            | Consolidado |
| 2020                             | 1.314                   | 12.943      |
| 2021                             | 4.844                   | 47.940      |
| 2022                             | 3.037                   | 38.926      |
| 2023                             | 900                     | 29.727      |
| Após 2023                        | 2.260                   | 31.301      |
| Total                            | 12.355                  | 160.837     |
| Juros embutidos                  | (1.747)                 | (24.181)    |
| Saldo do passivo de arrendamento | 10.608                  | 136.656     |

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância dos princípios gerais a serem aplicados quando do uso de técnicas de Fluxo de Caixa Descontado - FCD para fins de mensuração contábil, a Companhia apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento e do direito de uso, projetando a inflação de 2,12% ao ano para 2020, 3,00% ao ano para 2021, 3,50% ao ano para 2022 e 3,25% ao ano para anos posteriores a 2023, conforme boletim Focus. Apresentamos na coluna “Com inflação” comparado com o os montantes registrados, na coluna “Sem inflação”.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                         | 2020         |              |            |              |              |            |
|-------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
|                         | Controladora |              |            | Consolidado  |              |            |
|                         | Sem inflação | Com inflação | % Variação | Sem inflação | Com inflação | % Variação |
| Direito de uso líquido  | 10.608       | 10.842       | 2,2%       | 136.656      | 139.526      | 2,1%       |
| Passivo de arrendamento | 12.355       | 12.552       | 1,6%       | 160.837      | 162.093      | 0,8%       |

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescido da inflação futura projetada, não gera distorções significativas no passivo e direito de uso, cujo efeito líquido representa de 0,03% do patrimônio líquido consolidado da Companhia e 0,005% na controladora.

#### 12 Intangível

| Custo                            | Controladora |                      |                   |        |        |          |
|----------------------------------|--------------|----------------------|-------------------|--------|--------|----------|
|                                  | Software     | Carteira de clientes | Marcas e patentes | Ágio   | Outros | Total    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b> | 19.016       | 10.092               | 363               | 71.658 | 60     | 101.189  |
| Adições                          | 10.186       |                      |                   |        |        | 10.186   |
| Alienações e baixas              | (171)        |                      |                   |        |        | (171)    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b> | 29.031       | 10.092               | 363               | 71.658 | 60     | 111.204  |
| Adições                          | 5.894        |                      |                   |        |        | 5.894    |
| Baixas                           | (97)         |                      |                   |        |        | (97)     |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b> | 34.828       | 10.092               | 363               | 71.658 | 60     | 117.001  |
| <b>Amortização</b>               |              |                      |                   |        |        |          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b> | (12.877)     | (4.163)              | (363)             |        |        | (17.403) |
| Amortização                      | (2.510)      |                      |                   |        |        | (2.510)  |
| Amortização de mais valia        |              | (3.093)              |                   |        |        | (3.093)  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b> | (15.387)     | (7.256)              | (363)             |        |        | (23.006) |
| Amortização                      | (2.918)      |                      |                   |        |        | (2.918)  |
| Amortização de mais valia        |              | (2.320)              |                   |        |        | (2.320)  |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b> | (18.305)     | (9.576)              | (363)             |        |        | (28.244) |
| <b>Valor líquido</b>             |              |                      |                   |        |        |          |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b> | 16.523       | 516                  |                   | 71.658 | 60     | 88.757   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b> | 13.644       | 2.836                |                   | 71.658 | 60     | 88.198   |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Custo  | Consolidado |                       |                   |         |         | Total     |
|--|-------------|-----------------------|-------------------|---------|---------|-----------|
|  | Software    | Contratos de clientes | Marcas e patentes | Ágio    | Outros  |           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                                     | 32.282      | 51.620                | 31.347            | 806.056 | 5.058   | 926.363   |
| Adições  | 30.024      |                       |                   |         | 1.236   | 31.260    |
| Alienações e baixas  | (2.459)     |                       |                   |         |         | (2.459)   |
| Intagível aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.          |             | 6.657                 |                   |         |         | 6.657     |
| Ágio decorrente da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. |             |                       |                   | 59.684  |         | 59.684    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                                     | 59.847      | 58.277                | 31.347            | 865.740 | 6.294   | 1.021.505 |
| Adições  | 28.079      |                       |                   |         | 470     | 28.549    |
| Alienações e baixas  | (97)        |                       |                   |         |         | (97)      |
| Intagível advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.        | 107         |                       |                   |         |         | 107       |
| Mais valia advinda da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.    |             | 23.790                |                   |         |         | 23.790    |
| Ágio decorrente da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.       |             |                       |                   | 22.755  |         | 22.755    |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                                     | 87.936      | 82.067                | 31.347            | 888.495 | 6.764   | 1.096.609 |
| <b>Amortização</b>   |             |                       |                   |         |         |           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2018</b>                                     | (15.096)    | (9.495)               | (763)             |         | (1.060) | (26.414)  |
| Amortização  | (7.386)     | (1.636)               |                   | (2)     | (1.900) | (10.924)  |
| Alienações e baixas  |             |                       |                   |         |         | 2.259     |
| Amortização de mais valia  |             | (12.293)              |                   |         |         | (12.293)  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                                     | (22.482)    | (23.424)              | (763)             | (2)     | (2.960) | (47.372)  |
| Amortização  | (9.173)     | (1.227)               | (358)             |         | (1.267) | (12.025)  |
| Amortização de mais valia  |             | (13.008)              |                   |         |         | (13.008)  |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                                     | (31.655)    | (37.659)              | (1.121)           | (2)     | (4.227) | (72.405)  |
| <b>Valor líquido</b>   |             |                       |                   |         |         |           |
| <b>Em 30 de setembro de 2020</b>                                     | 56.281      | 44.408                | 30.226            | 888.493 | 2.537   | 1.024.204 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>                                     | 37.365      | 34.853                | 30.584            | 865.738 | 3.334   | 974.133   |

#### Mais valia advinda da aquisição de investidas

A Companhia realizou a aquisição da companhia Unidas S.A. no exercício de 2018, Unidas Agro Locação de Veículos S.A. em 2019 e da Unidas Veículos Especiais S.A. em 12 de junho de 2020. Na determinação da alocação do preço de compra foi apurado a mais valia dos contratos com clientes já existentes nas três companhias.

#### Amortização das mais valias das carteiras de clientes

O valor da “mais valia” identificada em cada aquisição é apropriado de forma linear conforme vida útil remanescente apurado de acordo com laudo de avaliação, cuja amortização acontecerá no prazo médio de 4 anos e sete meses.

#### Alocação do ágio às unidades geradoras de caixa

Os ágios e as marcas foram submetidos ao teste de redução ao valor recuperável (“impairment”) em 31 de março de 2020, e não foi identificada necessidade de ajustes aos valores dos ágios e mais - valia de carteira de clientes para o período findo em 30 de setembro de 2020. O teste será realizado novamente para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, ou quando se fizer necessário.

Os valores do ágio por expectativa de rentabilidade futura (“goodwill”) foram alocados por entidade legal, sendo que no entendimento da Administração, esta alocação representa o mais baixo nível no qual o ágio é monitorado em seus relatórios internos.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### Testes do ágio para verificação de *impairment*

A metodologia utilizada para os cálculos de *impairment* foi a de rentabilidade futura, que se baseia na análise retrospectiva, na projeção de cenários e em fluxo de caixa descontado.

A modelagem econômico-financeira inicia-se com as definições das premissas macroeconômicas de vendas, produção, custos e investimentos da empresa ou unidade de negócio que está sendo avaliada. As usadas neste trabalho estão fundamentadas nas estimativas divulgadas pelo IBGE, Banco Central, BNDES e outros. As previsões de volume e preço de venda de serviços, custos e investimentos foram realizadas de acordo com o *business plan* da Administração do Grupo.

Na elaboração dos testes do valor recuperável dos ativos da Companhia, foram consideradas premissas de crescimento com taxa de desconto de 10,9% e taxa de perpetuidade 3,5% de acordo com a realidade de demanda dos seus mercados e taxas de ocupação da capacidade instalada. Essas premissas de crescimento de receita foram embasadas por iniciativas presentes no plano de negócios, assumindo um crescimento médio anual da receita líquida em decorrência de volume e preço.

#### 13 Fornecedores

|            | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------|--------------|------------|-------------|------------|
|            | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| Montadoras | 266.501      | 385.524    | 1.030.584   | 1.395.023  |
| Outros     | 54.554       | 9.357      | 132.424     | 55.224     |
|            | 321.055      | 394.881    | 1.163.008   | 1.450.247  |

#### 14 Cessão de créditos por fornecedores

O Grupo tem como parte estratégica de sua operação a realização de grandes volumes de aquisições de veículos junto às montadoras, de forma a obter melhores condições financeiras. Essas compras são negociadas com os fornecedores com prazos de pagamento inferiores a 6 meses.

Os fornecedores do Grupo, por sua vez, descontam os títulos junto a instituições financeiras de primeira linha através de operação de cessão de crédito, a qual consiste, basicamente, na venda desses recebíveis, sem direito de regresso. Desta forma, os títulos deixam de ser pagos aos fornecedores e passam a ser pagos às instituições financeiras, as quais levam em consideração o risco de crédito do Grupo. Em 30 de setembro de 2020 as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras no mercado interno ficaram entre 0,38% a 0,80% (0,60% a 0,68% em 31 de dezembro 2019) ao mês dos valores destas operações, sendo os custos financeiros pagos pelo Grupo.

Dessa forma, em 30 de setembro de 2020, os saldos referentes a estas operações são conforme abaixo:

|                                     | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                     | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| Cessão de créditos por fornecedores | 340.303      | 113.933    | 966.504     | 479.110    |
| Custos a amortizar                  | (6.701)      | (648)      | (15.827)    | (2.490)    |
|                                     | 333.602      | 113.285    | 950.677     | 476.620    |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo encontra-se a estratificação, por prazo de vencimento:

|                     | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                     | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| De 1 a 30 dias      | 70.118       | 103.429    | 312.397     | 467.697    |
| Entre 31 e 120 dias | 43.438       | 10.504     | 156.070     | 11.413     |
| Acima de 121 dias   | 226.747      |            | 498.037     |            |
|                     | 340.303      | 113.933    | 966.504     | 479.110    |

O Grupo classificou essas operações na demonstração dos fluxos de caixa como parte das atividades operacionais.

#### 15 Empréstimos, financiamentos e debêntures

|   |                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|   |                  | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| <i>Leasing</i> financeiro                       |                  |              | 76         |             | 76         |
| Debêntures                                      | Nota 15.1        | 352.166      | 48.568     | 572.149     | 119.211    |
| Nota promissória                                | Nota 15.1        | (264)        | (258)      | (264)       | (258)      |
| Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) | Nota 15.1        |              |            | 323         | (304)      |
| Capital de giro                                 | Nota 15.1 e 15.2 | 6.973        |            | 15.655      | 796        |
| <b>Passivo circulante</b>                       |                  | 358.875      | 48.386     | 587.863     | 119.521    |
| Debêntures                                      | Nota 15.1        | 1.340.261    | 1.735.674  | 3.496.587   | 4.092.920  |
| Nota promissória                                | Nota 15.1        | 141.926      | 137.130    | 141.926     | 137.130    |
| Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) | Nota 15.1        |              |            | 122.321     | 122.093    |
| Capital de giro                                 | Nota 15.1 e 15.2 | 299.173      |            | 868.878     | 200.861    |
| <b>Passivo não circulante</b>                   |                  | 1.781.360    | 1.872.804  | 4.629.712   | 4.553.004  |
| <b>Total</b>                                    |                  | 2.140.235    | 1.921.190  | 5.217.575   | 4.672.525  |

O valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures não difere significativamente dos seus respectivos saldos contábeis e está divulgado na Nota 4.

Em 30 de setembro de 2020, os empréstimos, financiamentos e debêntures registrados no passivo, líquidos de custo de captação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

| Vencimentos | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------|--------------|------------|-------------|------------|
|             | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| 2020        | 10.060       | 48.364     | 25.288      | 119.521    |
| 2021        | 489.263      | 506.576    | 701.864     | 710.978    |
| 2022        | 573.357      | 598.171    | 1.237.385   | 1.168.068  |
| 2023 a 2029 | 1.067.555    | 768.079    | 3.253.038   | 2.673.958  |
|             | 2.140.235    | 1.921.190  | 5.217.575   | 4.672.525  |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os valores contábeis dos empréstimos, financiamento e debêntures do Grupo são denominados nas seguintes moedas e possuem as seguintes taxas de juros:

| Modalidade                                      | Nota      | Moeda | Taxa (%)                     | Ano de vencimento | Controladora     |                  |
|---|-----------|-------|------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
|   |           |       |                              |                   | 30/09/2020       | 31/12/2019       |
| Leasing financeiro                              |           | R\$   | 13,79% a 20,60% a.a.         | 2020              |                  | 76               |
| Debêntures                                      | Nota 15,1 | R\$   | 100% CDI + 1,20 a 3%a.a.     | 2020 a 2023       | 745.301          | 831.384          |
| Debêntures                                      | Nota 15,1 | R\$   | 108% a 119% CDI              | 2023 a 2024       | 947.126          | 952.858          |
| Nota promissória                                | Nota 15,1 | R\$   | CDI + 1,4% a.a.              | 2021              | 141.662          | 136.872          |
| Capital de giro                                 | Nota 15,1 | R\$   | 100% do CDI + 3% a.a.        | 2023              | 306.146          |                  |
|   |           |       |                              |                   | <u>2.140.235</u> | <u>1.921.190</u> |
| Consolidado                                     |           |       |                              |                   |                  |                  |
| Modalidade                                      | Nota      | Moeda | Taxa (%)                     | Ano de vencimento | 30/09/2020       | 31/12/2019       |
| Leasing financeiro                              |           | R\$   | 13,79% a 20,60% a.a.         | 2020              |                  | 76               |
| Debêntures                                      | Nota 15,1 | R\$   | 100% CDI + 1,15% a 1,6% a.a. | 2020 a 2023       | 1.161.138        | 1.292.684        |
| Debêntures                                      | Nota 15,1 | R\$   | 110,6% a 119% CDI            | 2023 a 2029       | 2.802.079        | 2.813.986        |
| Debêntures                                      | Nota 15,1 | R\$   | 7,3032% a.a. + IPCA          | 2025              | 105.519          | 105.461          |
| Nota promissória                                | Nota 15,1 | R\$   | CDI + 1,4% a.a.              | 2021              | 141.662          | 136.872          |
| Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) | Nota 15,1 | R\$   | 108% CDI                     | 2026              | 122.644          | 121.789          |
| Capital de giro                                 | Nota 15,1 | R\$   | 100% do CDI + 3% a.a.        | 2023              | 306.146          |                  |
| Capital de giro                                 | Nota 15,1 | R\$   | 21,06% a.a.                  | 2029              | 14.178           |                  |
| Capital de giro                                 | Nota 15,2 | US\$  | LIBOR de (3 Meses + 0,40%)   | 2024              | 564.209          | 201.657          |
|   |           |       |                              |                   | <u>5.217.575</u> | <u>4.672.525</u> |

#### 15.1 Debêntures, notas promissórias, certificados de recebíveis e capital de giro

Em 30 de setembro de 2020 todas as emissões de debêntures do Grupo não são conversíveis em ações.

#### Garantias contratuais

Em cumprimento das obrigações relativas às debêntures, o Grupo proveu as seguintes garantias:

- Títulos e valores mobiliários, conforme nota explicativa 5(b);
- Direitos decorrentes de contratos de locação celebrados com clientes do Grupo, representando 4,30% (R\$21.081) do montante de contas a receber consolidado. A Controladora não possui direitos decorrentes dos contratos de locação alienados em garantia às suas operações de debêntures.
- O Grupo não possui veículos em garantia de suas operações de debêntures.
- Cessão fiduciária de direitos creditórios para composição de garantia decorrentes de operações de debêntures do grupo, representando 78,70% da rubrica de títulos e valores mobiliários do consolidado (R\$146.954). A controladora não possui direitos creditórios em garantia de suas operações de debêntures.

#### Cláusulas contratuais de vencimentos antecipados (“covenants”)

As emissões possuem certas hipóteses de vencimento antecipado dentre as quais contemplam:

- Descumprimento de obrigações pecuniárias, não sanados no prazo de 2 dias úteis;
- Questões relacionadas à inadimplência parcial ou total.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Adicionalmente, determinados índices financeiros são pré-requisitos para não antecipação do vencimento das debêntures. Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o Grupo cumpriu integralmente todas as cláusulas de *covenants* contratuais.

#### Custo de captação de debêntures e notas promissórias

Os custos de transações incorridos, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os custos a serem apropriados ao resultado em períodos subsequentes são compostos como segue:

| Ano           | Controladora    | Consolidado     |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 2020          | (1.660)         | (3.232)         |
| 2021          | (6.207)         | (12.445)        |
| 2022          | (5.438)         | (11.144)        |
| 2023          | (2.400)         | (5.286)         |
| 2024          | (529)           | (2.045)         |
| Acima de 2025 |                 | (1.850)         |
| <b>Total</b>  | <b>(16.234)</b> | <b>(36.002)</b> |

#### 15.2 Captação de capital de giro em moeda estrangeira

Em 19 de março de 2020 foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas a contratação de empréstimo externo através da Lei 4.131 de 3 de setembro de 1962 (Lei 4.131) e da celebração de Instrumento Particular de Contrato para realização de “*Swap*”, no montante de US\$50.000.000 (cinquenta milhões de dólares). Em 15 de abril de 2020 foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas a contratação de empréstimo externo através da Lei 4.131 de 3 de setembro de 1962 (Lei 4.131), no montante de R\$300.000. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora foram utilizados no curso normal dos negócios da Emissora, para reforço de caixa.

#### 16 Depósitos judiciais e provisão para contingências

##### (a) Depósitos judiciais

A composição dos saldos dos depósitos, por tipo de causa, está demonstrada abaixo:

|                       | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                       | 30/09/2020   | 31/12/2019 | 30/09/2020  | 31/12/2019 |
| Cíveis e trabalhistas | 616          | 386        | 13.434      | 10.253     |
| Tributárias           | 23.605       | 22.634     | 51.548      | 49.518     |
|                       | 24.221       | 23.020     | 64.982      | 59.771     |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (b) Provisões para contingências

O Grupo constituiu provisões para as ações cuja expectativa de perda foi considerada provável e que existe uma obrigação presente na data do balanço.

As movimentações das provisões estão demonstradas abaixo:

|  | Controladora             |             |         |
|--|--------------------------|-------------|---------|
|  | Cíveis e<br>Trabalhistas | Tributárias | Total   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>                             |                          |             |         |
| Montante constituído no exercício                                  | 10.183                   | 1.538       | 11.721  |
|  | 6.455                    | 975         | 7.430   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>                             | 16.638                   | 2.513       | 19.151  |
| Amortização menos valia  | (3.385)                  |             | (3.385) |
| Montante constituído no período                                    | 1.166                    | 565         | 1.731   |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>                             | 14.419                   | 3.078       | 17.497  |
|  |                          |             |         |
|  | Consolidado              |             |         |
|  | Cíveis e<br>Trabalhistas | Tributárias | Total   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>                             |                          |             |         |
| Saldo advindo da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. | 24.461                   | 84.385      | 108.846 |
| Amortização menos valia  | 240                      | 160         | 400     |
| Montante constituído no exercício                                  | 5.115                    | (601)       | (601)   |
|  | 5.115                    | 2.125       | 7.240   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>                             | 29.816                   | 86.069      | 115.885 |
| Saldo advindo advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.  | 108                      |             | 108     |
| Amortização menos valia  | (6.021)                  | (671)       | (6.692) |
| Montante constituído (revertido) no período                        | 8.756                    | (134)       | 8.622   |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>                             | 32.659                   | 85.264      | 117.923 |

#### (c) Processos com perda provável

##### Processos cíveis

O Grupo é parte em ações judiciais cíveis, de natureza indenizatória de vítimas de acidentes automobilísticos envolvendo carros de sua frota, em que se pleiteiam danos morais e materiais supostamente decorrentes destes eventos, para os quais foi constituída provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas. A composição de tais processos é pulverizada, e estes se encontram em diferentes instâncias judiciais, não sendo possível presentemente atribuir jurisprudência sobre os mesmos. A Companhia mantém ainda depósitos judiciais para parcela dessas discussões.

Não é possível apontar a tendência majoritária da jurisprudência sobre os processos de natureza cível, pois os mesmos versam, em sua maioria, sobre acidentes automobilísticos. As decisões judiciais acerca desse tipo de acidente são proferidas com base nas circunstâncias de cada acidente e nas provas apresentadas em cada caso, ou seja, não possuem padrão estabelecido.

##### Processos trabalhistas

Correspondem principalmente a pleitos de indenização por reclamações de horas extras, verbas rescisórias, verbas salariais, férias, comissões e reconhecimento de vínculo empregatício para os quais foi constituída provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

As decisões judiciais acerca de discussões laborais com relação às horas extras e pagamentos de verbas trabalhistas são proferidas com base nas circunstâncias e nas provas apresentadas em cada caso, e, considerando a composição pulverizada dos referidos processos, não é possível apresentar posição clara da jurisprudência sobre esses assuntos. Entretanto, com relação ao reconhecimento de vínculo empregatício de empregados contratados por meio de cooperativa, existe entendimento firmado pelo Tribunal Superior do Trabalho no sentido de que a cooperativa não passa de uma mera fornecedora de mão de obra, não havendo impedimento para o reconhecimento de vínculo empregatício diretamente com a cooperativa e a Companhia. Entendemos que há probabilidade do Grupo enfrentar decisões desfavoráveis nesses casos, razão pela qual foram constituídas provisões relativas a esses processos.

#### *Processos tributários*

A provisão para riscos tributários foi constituída principalmente pelo não recolhimento do PIS no exercício de agosto a novembro de 2002 e da COFINS no exercício de agosto de 2002 a janeiro de 2004, em virtude de questionamento judicial quanto à incidência destes tributos sobre as receitas provenientes da locação de veículos.

Existem decisões proferidas pelo Superior Tribunal de Justiça que consideram que as locações de bens móveis caracterizam faturamento e, portanto, deveriam ser incluídas na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em setembro de 2010, foram efetuados depósitos judiciais de R\$10.092 e R\$440, referentes à COFINS e ao PIS, respectivamente, pois a União Federal ingressou com execução fiscal para instrumentalizar a cobrança dos valores mencionados.

O Grupo mantém a provisão de processos tributários total no montante de R\$85.264 em 30 de setembro de 2020 (R\$86.069 em 31 de dezembro de 2019). A Companhia acompanha o trâmite dos processos judiciais que encontram-se em andamento na primeira e na segunda instância dos Tribunais Estaduais e Federais, classificando-os de acordo com o teor das decisões proferidas.

#### **(d) Contingências classificadas como de perda possível**

O Grupo possui diversos processos, em 30 de setembro de 2020, no montante total estimado de R\$371.186, cuja o risco de perda é possível, conforme opinião dos advogados, e para qual não há provisão (em 31 de dezembro de 2019, R\$325.733).

A maioria dos processos citados como causa possível são de natureza tributária, tendo, ainda, questionamentos do Estado de São Paulo em razão da Lei Estadual 13.296/2008 (IPVA) de R\$22.592 (em 31 de dezembro de 2019, R\$20.101).

A Locamerica discute judicialmente determinado aproveitamento de créditos de PIS e COFINS visando afastar a aplicação do Ato Declaratório Interpretativo da Receita Federal do Brasil – RFB 04/2015 e assegurar o direito de apurar o crédito da contribuição do PIS e da COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado e que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do art. 3º, e respectivo inciso VI c/c art. 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos. Em 30 de setembro de 2020, a administração da Companhia entendeu que a referida contingência possui probabilidade de perda possível e estima seu valor em R\$ 74.621 (em 31 de dezembro de 2019, R\$71.900).

Em 21 de maio de 2009, a Secretaria da Receita Federal do Brasil (“SRFB”) emitiu à Unidas S.A. autos de infração relativos à cobrança de débitos de Imposto de Renda Sobre Pessoa Jurídica e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido, relativos principalmente a dedutibilidade da amortização de ágio nos exercícios compreendidos entre 2004 e 2007, no valor atualizado total de R\$ 58.502 (R\$57.481 em 31 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 11 de dezembro de 2014, a SRFB emitiu à Unidas S.A. autos de infração relativos à cobrança de débitos de Imposto de Renda Sobre Pessoa Jurídica e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido, relativos principalmente a dedutibilidade da amortização de ágio e despesas de contratos de *swap* referente ao ano base de 2009, no valor atualizado de R\$35.191 (R\$34.530 em 31 de dezembro de 2019).

Em outubro de 2019 a Unidas ingressou com ação ordinária em que discute judicialmente determinado aproveitamento de créditos de PIS e COFINS visando afastar a aplicação do Ato Declaratório Interpretativo da Receita Federal do Brasil – RFB 04/2015 e assegurar o direito de apurar o crédito da contribuição do PIS e da COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado e que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do art. 3º, e respectivo inciso VI c/c art. 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003. Em 30 de setembro de 2020, a administração da Companhia entendeu que a referida contingência possui probabilidade de perda possível e estima seu valor em R\$28.403 (R\$11.000 em 31 dezembro de 2019).

A administração do Grupo, por discordar dos fundamentos que presidiram a emissão dos referidos autos, instaurou, com observância dos prazos legais aplicáveis, processos de impugnação administrativa em relação a cada um deles e aguarda julgamento.

Os demais processos citados como causa possível são de naturezas cíveis e trabalhistas.

#### 17 Partes relacionadas

##### (a) Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores estatutários e conselho de administração) por categoria para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019 é como segue:

|  | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|--|---------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 30/09/2020    | 30/09/2019   | 30/09/2020    | 30/09/2019    |
| Conselho de administração  |               |              |               |               |
| Remuneração direta   | 900           | 1.154        | 900           | 1.154         |
| Encargos sociais   | 180           | 231          | 180           | 231           |
| Planos de re remuneração baseado em ações                              | 37            | 58           | 37            | 58            |
| Diretoria executiva  |               |              |               |               |
| Remuneração direta, participação nos resultados e benefícios indiretos | 7.001         | 6.031        | 11.317        | 9.234         |
| Encargos sociais   | 590           | 231          | 978           | 1.321         |
| Planos de re remuneração baseado em ações                              | 1.444         | 722          | 3.878         | 722           |
|  | <u>10.152</u> | <u>8.427</u> | <u>17.290</u> | <u>12.720</u> |

## Notas Explicativas

## Companhia de Locação das Américas

**Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## (b) Transações com partes relacionadas

|  | Controladora    |            |                                      |            |                                |            |            |            |            |            |
|--|-----------------|------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Unidas S.A. (*) |            | Unidas Agro Locação de Veículos S.A. |            | Unidas Veículos Especiais S.A. |            | Outras     |            | Total      |            |
|  | 30/09/2020      | 31/12/2019 | 30/09/2020                           | 31/12/2019 | 30/09/2020                     | 31/12/2019 | 30/09/2020 | 31/12/2019 | 30/09/2020 | 31/12/2019 |
| <b>Partes relacionadas (Patrimonial)</b> |                 |            |                                      |            |                                |            |            |            |            |            |
| Partes relacionadas ativo circulante     | 595             | 876        | 334                                  |            |                                |            | 2.641      | 828        | 3.570      | 1.704      |
| Dividendos a receber                     |                 | 42.028     |                                      | 6.985      |                                |            |            |            |            | 49.013     |
| Partes relacionadas ativo não circulante |                 |            |                                      |            | 68.131                         |            |            |            | 282        | 68.131     |
| Partes relacionadas passivo circulante   | (3.104)         | (4.270)    |                                      |            |                                |            | (15)       | (106)      | (3.119)    | (4.376)    |
|  | (2.509)         | 38.634     | 334                                  | 6.985      | 68.131                         |            | 2.626      | 1.004      | 68.582     | 46.623     |

(\*) Para fins de comparabilidade em 31 de dezembro de 2019, foram considerados os saldos da Unidas Locadora.

|  | Consolidado                             |            |            |            |            |            |
|--|---|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Vanguard Car Rental System USA LLC. (*) |            | Outras     |            | Total      |            |
|  | 30/09/2020                              | 31/12/2019 | 30/09/2020 | 31/12/2019 | 30/09/2020 | 31/12/2019 |
| <b>Partes relacionadas (Patrimonial)</b> |   |            |            |            |            |            |
| Partes relacionadas ativo circulante     | 20.417                                  | 33.634     | 3.071      | 831        | 23.488     | 34.465     |
| Partes relacionadas ativo não circulante |   |            | 460        | 282        | 460        | 282        |
| Partes relacionadas passivo circulante   | (8.420)                                 | (32.370)   | (15)       |            | (8.435)    | (32.370)   |
|  | 11.997                                  | 1.264      | 3.516      | 1.113      | 15.513     | 2.377      |

(\*) O saldo de contas a receber com a Vanguard trata-se de repasse de valores locações feitas por clientes no exterior, os quais efetuam o pagamento antecipadamente a Vanguard e a mesma repassa para Unidas S.A..

|  | Controladora    |            |                                      |            |             |            |            |            |
|--|-----------------|------------|--------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
|  | Unidas S.A. (*) |            | Unidas Agro Locação de Veículos S.A. |            | Outras (**) |            | Total      |            |
|  | 30/09/2020      | 30/09/2019 | 30/09/2020                           | 30/09/2019 | 30/09/2020  | 30/09/2019 | 30/09/2020 | 30/09/2019 |
| <b>Partes relacionadas (Resultado)</b> |                 |            |                                      |            |             |            |            |            |
| Receitas                               | 486             | 511        | 3.186                                | 1.771      | 15.477      | 2.098      | 19.149     | 4.380      |
| Custos e despesas                      | (13.912)        | (174)      |                                      |            | (10.886)    | (6.621)    | (24.798)   | (6.795)    |
|  | (13.426)        | 337        | 3.186                                | 1.771      | 4.591       | (4.523)    | (5.649)    | (2.415)    |

(\*) Para fins de comparabilidade em 30 de setembro de 2019, foram considerados os saldos da Unidas Locadora.

|  | Consolidado                         |            |            |            |            |            |
|--|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Vanguard Car Rental System USA LLC. |            | Outras     |            | Total      |            |
|  | 30/09/2020                          | 30/09/2019 | 30/09/2020 | 30/09/2019 | 30/09/2020 | 30/09/2019 |
| <b>Partes relacionadas (Resultado)</b> |                                     |            |            |            |            |            |
| Receitas                               |                                     |            | 15.238     | 3.479      | 15.238     | 3.479      |
| Custos e despesas                      | (25.929)                            | (25.359)   | (11.052)   | (46)       | (36.981)   | (25.405)   |
|  | (25.929)                            | (25.359)   | 4.186      | 3.433      | (21.743)   | (21.926)   |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### (c) Grau de relacionamento exercido entre a Companhia e suas partes relacionadas

- Acelero Comércio de Veículos S.A. – Contrato de mútuo com a Companhia quitado em setembro.
- Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. – A Companhia não efetuou nenhuma operação com a controlada.
- Armal Empreendimentos e Participação. – Operação de locação de imóvel.
- Guerra Empreendimentos e Participações. – Operação de locação de imóvel.
- Ls Mg Comércio de Veículos Ltda. – A Companhia não efetuou nenhuma operação com a parte relacionada.
- SLR Comércio de Veículos Ltda. - Operação de compra e venda de veículos.
- Via Jap Comércio de Veículos Ltda. - Operação de compra e venda de veículos.
- Via Trucks Comércio de Caminhões Ltda. - Operação de compra e venda de veículos.
- Enterprise Holdings Brazil LLC. – Participação societária no capital social da Companhia.
- Vanguard Car Rental System USA LLC (subsidiária da Enterprise) - A controlada Unidas S.A possui parceria de locações. O saldo a pagar refere-se a comissões relacionadas a tais operações e o saldo a receber refere-se ao repasse do contas a receber de locações pagos pelos clientes diretamente à Vanguard.
- Unidas S.A. – Operação de locação de veículos.
- Unidas Comercial de Veículos S.A. – Despesas indiretas incorridas pela Unidas S.A. em favor da Unidas Comercial, sem remuneração e liquidadas em setembro.
- Unidas Locadora de Veículos Ltda. – Operação de locação de veículos, incorporada pela Unidas S.A. em 01/01/2020.
- Unidas Franquias do Brasil S.A. – Despesas indiretas incorridas pela Unidas S.A. em favor da Unidas Franquias, sem remuneração e que serão liquidadas futuramente.
- Unidas Agro Locação de Veículos S.A. - Operação de locação de veículos.
- Unidas Veículos Especiais S.A. – Operação de locação de veículos, venda de veículos e mútuos.
- Costa Dourada Veículos Ltda. – A Companhia não efetuou nenhuma operação com a controlada indireta.
- Amorim & Amorim Ltda. – A Companhia não efetuou nenhuma operação com a controlada indireta.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 18 Patrimônio líquido

##### (a) Capital social

A participação dos acionistas no capital social da Companhia é assim demonstrada:

|                                       | 30/09/2020         |                | 31/12/2019         |                |
|---------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                       | Ações              | %              | Ações              | %              |
| Luis Fernando Memória Porto           | 45.878.766         | 9,02%          | 45.878.766         | 9,02%          |
| Sérgio Augusto Guerra de Resende      | 45.878.760         | 9,02%          | 45.878.760         | 9,02%          |
| Enterprise Holdings Brazil, LLC       | 39.381.726         | 7,74%          | 39.381.726         | 7,74%          |
| Dirley Pingnatti Ricci                | 32.478.613         | 6,38%          | 32.589.113         | 6,41%          |
| SF 166 Participações Societárias S.A. | 10.577.891         | 2,08%          | 16.404.391         | 3,22%          |
| RCC Participações Sociais Ltda.       | 10.120.680         | 1,99%          | 10.150.680         | 2,00%          |
| Free Float (*)                        | 321.797.222        | 63,26%         | 313.837.526        | 61,69%         |
| <b>Total ações em circulação</b>      | <b>506.113.658</b> | <b>99,49%</b>  | <b>504.120.962</b> | <b>99,09%</b>  |
| Ações em tesouraria                   | 2.615.753          | 0,51%          | 4.608.449          | 0,91%          |
| <b>Total</b>                          | <b>508.729.411</b> | <b>100,00%</b> | <b>508.729.411</b> | <b>100,00%</b> |

(\*) Refere-se às ações negociadas na Bolsa de Valores (B3).

Em 30 de setembro de 2020, o capital social da Companhia encontra-se subscrito e integralizado no montante de R\$3.094.902, equivalente a 508.729.411 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal (em 30 de dezembro de 2019, equivalente a 508.729.411 ações ordinárias).

##### (b) Recompra de ações e ações em tesouraria

Em 20 de abril de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o “quarto plano de recompra de ações”. Neste plano está prevista a aquisição de até 20.349.175 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. As mesmas podem ser utilizadas para atender ao eventual exercício de opções no âmbito dos planos de opção de ações ou outras formas de remuneração baseadas em ações com validade de 18 meses (outubro/2021) a contar da data de aprovação.

O saldo das ações em tesouraria em 30 de setembro de 2020 é de R\$20.676 (R\$ 35.562 em 31 de dezembro de 2019).

O saldo de recompra de ação no período findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$8.204 (R\$ 39.979 em 31 de dezembro de 2019).

O saldo de opções exercidas no período findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$6.580 (R\$ 14.342 em 31 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (c) Reserva de capital

Em 31 de janeiro de 2019, a Companhia constituiu uma reserva de ágio adicional no montante de R\$18.399 decorrente da diferença do valor justo da ação emitida e o valor expresso quando da nova emissão de ações, decorrente da aquisição do controle acionário da Unidas Agro Locação de Veículos S.A..

Em 12 de junho de 2020, a Companhia constituiu uma reserva de ágio adicional no montante de R\$15.933 decorrente da aquisição do controle acionário da Unidas Veículos Especiais S.A. (anteriormente denominada Zetta Frotas S.A.).

O saldo da reserva de capital em 30 de setembro de 2020 é de R\$552.127 (R\$536.194 em 31 de dezembro de 2019)

#### (d) Reservas de lucros

- **Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social nos termos do art. 193 da lei 6.404/76. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

- **Reserva de investimentos**

A reserva de investimento refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, aprovados pela Diretoria e pelo Conselho de Administração, destinada à aplicação em investimentos, revisão orçamentária e manutenção do capital de giro da Companhia. Em 30 de setembro de 2020 o montante de reserva de investimentos era de R\$279.892 (R\$ 279.892 em 31 de dezembro de 2019).

#### (e) Dividendos e juros sobre capital próprio

Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, do saldo do lucro líquido apurado em cada exercício social, após a dedução da reserva legal, pelo menos 25% será distribuído a título de dividendo obrigatório e/ou juros sobre capital próprio, salvo destinação diversa determinada pela Assembleia Geral Ordinária (AGO).

#### (f) Juros sobre capital próprio

Abaixo encontra-se disposto a data de aprovação e valores da distribuição de “juros sobre capital próprio e dividendos” aprovada pelo Conselho de Administração:

| Data da aprovação | Valor Bruto | Valor líquido | Valor por ação (em R\$) | Data da posição acionária |
|-------------------|-------------|---------------|-------------------------|---------------------------|
| 30/03/2020        | 48.539      | 43.651        | 0,09641                 | 02/04/2020                |
| 26/06/2020        | 47.441      | 42.429        | 0,09378                 | 02/07/2020                |
| 15/09/2020        | 46.831      | 41.942        | 0,09253                 | 09/10/2020                |
| Total             | 142.811     | 128.022       |                         |                           |

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Data da aprovação | Valor Bruto | Valor líquido | Valor por ação (em R\$) | Data da posição acionária |
|-------------------|-------------|---------------|-------------------------|---------------------------|
| 21/03/2019        | 45.272      | 39.957        | 0,30744                 | 26/03/2019                |
| 19/06/2019        | 39.856      | 35.084        | 0,27037                 | 25/06/2019                |
| 19/09/2019        | 38.581      | 33.986        | 0,26118                 | 24/09/2019                |
| 23/12/2019        | 40.030      | 35.814        | 0,0794                  | 30/12/2019                |
| Total             | 163.739     | 144.841       |                         |                           |

#### (g) Pagamentos baseado em ações (Opções de ações, ações restritas e matching de ações)

As principais características dos programas do plano de outorga e a movimentação quantitativa período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 é demonstrada como segue:

| Plano             | Programa | Principais características e premissas |                               |                               |                          |                                      | Movimentação quantitativa |                     |           |                     |
|-------------------|----------|--|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------|---------------------|
|                   |          | Data da outorga                        | Vesting (Cláusula de serviço) | Preço de exercício (em reais) | Prazo final de exercício | Valor justo da opção/ação (em reais) | Taxa Livre de Risco       | Saldo em 31/12/2019 | Movimento | Saldo em 30/09/2020 |
| 1                 | Único    | 23/12/2010                             | Até 5,4 anos                  | 1,49                          | 29/05/2021               | 3,21                                 | 5,81%                     | 2.574               | (2.574)   |                     |
| 1                 | Único    | 19/01/2011                             | Até 5,4 anos                  | 1,49                          | 29/05/2021               | 3,25                                 | 6,17%                     | 19.184              | (19.184)  |                     |
| 1                 | Único    | 23/02/2012                             | Até 4,3 anos                  | 1,59                          | 29/05/2021               | 1,51                                 | 4,25%                     | 79.641              | (79.641)  |                     |
| 2                 | 3        | 15/02/2016                             | Até 3,9 anos                  | 1,06                          | 31/12/2024               | 1,00                                 | 12,09%                    | 150.000             | (28.500)  | 121.500             |
| 2                 | 3        | 27/07/2016                             | Até 5 anos                    | 1,38                          | 26/07/2026               | 2,55                                 | 11,65%                    | 449.700             | (90.000)  | 359.700             |
| 2                 | 3        | 08/03/2017                             | Até 5 anos                    | 1,72                          | 07/03/2027               | 6,39                                 | 4,86%                     | 180.000             | (179.000) | 1.000               |
| 2                 | 3        | 05/07/2017                             | Até 5 anos                    | 2,56                          | 04/07/2027               | 8,77                                 | 4,86%                     | 1.516.440           | (242.930) | 1.273.510           |
| 2                 | 5        | 08/03/2018                             | Até 5 anos                    | 5,20                          | 07/03/2028               | 18,49                                | 6,96%                     | 600.000             |           | 600.000             |
| 2                 | 3        | 02/04/2018                             | Até 5 anos                    | 7,97                          | 01/04/2028               | 12,30                                | 6,96%                     | 615.000             | (60.000)  | 555.000             |
| Ações restritas   | Único    | 21/11/2018                             | Até 5 anos                    | 9,70                          | 20/11/2024               | 29,11                                | 6,90%                     | 872.247             | (102.600) | 769.647             |
| Matching de ações | Único    | 21/03/2019                             | Até 6 anos                    | 13,12                         | 21/03/2025               | 39,35                                | 6,90%                     | 535.200             | (140.851) | 394.349             |
| Ações restritas   | Único    | 19/06/2019                             | Até 5 anos                    | 15,61                         | 19/06/2024               | 15,61                                | 6,90%                     | 202.500             | (40.500)  | 162.000             |
| Ações restritas   | Único    | 17/10/2019                             | Até 5 anos                    | 17,40                         | 17/10/2024               | 17,40                                | 6,90%                     | 738.000             | (158.400) | 579.600             |
| Ações restritas   | Único    | 17/10/2019                             | Até 5 anos                    | 17,40                         | 17/10/2024               | 17,40                                | 6,90%                     | 180.000             |           | 180.000             |
| Matching de Ações | Único    | 19/06/2020                             | Até 6 anos                    | 15,82                         | 19/06/2026               | 15,82                                | 6,90%                     |                     | 635.261   | 635.261             |
|                   |          |  |                               |                               |                          |                                      |                           | 6.140.486           | (508.919) | 5.631.567           |

Abaixo a movimentação dos pagamentos baseados em ações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020:

|  |         |
|--|---------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>   | 14.775  |
| Montante de despesas com pagamentos baseado em ações reconhecidas no resultado | 6.410   |
| Colaboradores das empresas controladas reconhecidas no patrimônio líquido      | 5.533   |
| Realização ou direito de plano de remuneração                                  | (6.189) |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>   | 20.529  |

#### (h) Ajuste de avaliação patrimonial

O Grupo reconheceu nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, outros resultados abrangentes no valor de R\$63.099 e (R\$ 6.059) respectivamente, (líquidos de impostos) referente a operação de *hedg accounting*.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O saldo ajuste de avaliação patrimonial em 30 de setembro de 2020 é de R\$42.174 ( R\$ 20.925 em 31 de dezembro de 2019).

#### 19 Receita operacional líquida

Abaixo apresentamos a reconciliação entre as receitas brutas e as receitas apresentadas nas demonstrações de resultado (receita líquida):

|                                    | Controladora                |                |                             |                |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
|                                    | Período de 3 meses findo em |                | Período de 9 meses findo em |                |
|                                    | 30/09/2020                  | 30/09/2019     | 30/09/2020                  | 30/09/2019     |
| Receita bruta                      | 492.071                     | 376.526        | 1.235.789                   | 1.049.746      |
| Descontos e cancelamentos          | (22.289)                    | (15.634)       | (73.018)                    | (61.972)       |
| Impostos incidentes                | (20.770)                    | (19.744)       | (60.166)                    | (56.019)       |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>449.012</b>              | <b>341.148</b> | <b>1.102.605</b>            | <b>931.755</b> |

|                                    | Consolidado                 |                  |                             |                  |
|------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|                                    | Período de 3 meses findo em |                  | Período de 9 meses findo em |                  |
|                                    | 30/09/2020                  | 30/09/2019       | 30/09/2020                  | 30/09/2019       |
| Receita bruta                      | 1.881.728                   | 1.398.637        | 4.282.979                   | 3.815.372        |
| Descontos e cancelamentos          | (33.568)                    | (33.629)         | (163.953)                   | (109.186)        |
| Impostos incidentes                | (61.106)                    | (59.182)         | (170.976)                   | (168.524)        |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>1.787.054</b>            | <b>1.305.826</b> | <b>3.948.050</b>            | <b>3.537.662</b> |

A composição da receita operacional líquida por categoria significativa é como segue:

|                                 | Controladora                |                |                             |                |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
|                                 | Período de 3 meses findo em |                | Período de 9 meses findo em |                |
|                                 | 30/09/2020                  | 30/09/2019     | 30/09/2020                  | 30/09/2019     |
| Locação de veículos             | 230.860                     | 207.840        | 670.198                     | 593.754        |
| Venda de veículos seminovos (*) | 238.922                     | 153.052        | 492.573                     | 394.020        |
| Impostos incidentes             | (20.770)                    | (19.744)       | (60.166)                    | (56.019)       |
| <b>Receita líquida</b>          | <b>449.012</b>              | <b>341.148</b> | <b>1.102.605</b>            | <b>931.755</b> |

|                                 | Consolidado                 |                  |                             |                  |
|---------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|                                 | Período de 3 meses findo em |                  | Período de 9 meses findo em |                  |
|                                 | 30/09/2020                  | 30/09/2019       | 30/09/2020                  | 30/09/2019       |
| Locação de veículos             | 632.478                     | 602.296          | 1.810.890                   | 1.735.373        |
| Franchising                     | 706                         | 879              | 2.643                       | 2.825            |
| Gestão de frotas de terceiros   | 6.040                       | 1.351            | 10.077                      | 2.792            |
| Venda de veículos seminovos (*) | 1.177.727                   | 711.843          | 2.219.852                   | 1.866.322        |
| Revenda de veículos usados (**) | 31.209                      | 48.639           | 75.564                      | 98.874           |
| Impostos incidentes             | (61.106)                    | (59.182)         | (170.976)                   | (168.524)        |
| <b>Receita líquida</b>          | <b>1.787.054</b>            | <b>1.305.826</b> | <b>3.948.050</b>            | <b>3.537.662</b> |

(\*) Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que os mesmos são caracterizados como "ativo imobilizado".

(\*\*) A revenda de veículos usados refere-se à atividade operacional, exercida exclusivamente pela Acelero e Unidas Comercial.

## Notas Explicativas

## Companhia de Locação das Américas

**Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## 20 Custos e despesas operacionais

|  | Controladora                          |                  |   |                 |                             |                  |
|--|---------------------------------------|------------------|---|-----------------|-----------------------------|------------------|
|  | Custos de locação e venda de veículos |                  | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                 | Total                       |                  |
|  | Período de 3 meses findo em           |                  | Período de 3 meses findo em                   |                 | Período de 3 meses findo em |                  |
|  | 30/09/2020                            | 30/09/2019       | 30/09/2020                                    | 30/09/2019      | 30/09/2020                  | 30/09/2019       |
| Custo de venda dos veículos seminovos              | (212.968)                             | (137.269)        |   |                 | (212.968)                   | (137.269)        |
| Manutenção   | (58.381)                              | (57.936)         |   |                 | (58.381)                    | (57.936)         |
| Depreciação e amortização                          | (33.014)                              | (44.656)         | (13.456)                                      | (6.877)         | (46.470)                    | (51.533)         |
| Pessoal  | (5.186)                               | (5.252)          | (20.667)                                      | (16.612)        | (25.853)                    | (21.864)         |
| Propaganda e marketing                             |                                       |                  | (2.069)                                       | (4.517)         | (2.069)                     | (4.517)          |
| Comissões, taxas e serviços de terceiros           |                                       |                  | (8.864)                                       | (8.428)         | (8.864)                     | (8.428)          |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                       |                  | (517)   | 372             | (517)                       | 372              |
| Recuperação de créditos de PIS/COFINS              | 16.586                                | 15.172           |   |                 | 16.586                      | 15.172           |
| Outros (*)   | (688)                                 | (604)            | 3.427   | (2.121)         | 2.739                       | (2.725)          |
| <b>Total</b>                                       | <b>(293.651)</b>                      | <b>(230.545)</b> | <b>(42.146)</b>                               | <b>(38.183)</b> | <b>(335.797)</b>            | <b>(268.728)</b> |

(\*) saldo credor no trimestre devido a amortização de menos valia contingência.

|   | Controladora                          |                  |   |                  |                             |                  |
|---|---------------------------------------|------------------|---|------------------|-----------------------------|------------------|
|   | Custos de locação e venda de veículos |                  | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                  | Total                       |                  |
|   | Período de 9 meses findo em           |                  | Período de 9 meses findo em                   |                  | Período de 9 meses findo em |                  |
|   | 30/09/2020                            | 30/09/2019       | 30/09/2020                                    | 30/09/2019       | 30/09/2020                  | 30/09/2019       |
| Custo de venda dos veículos seminovos                 | (448.176)                             | (353.066)        |   |                  | (448.176)                   | (353.066)        |
| Provisão de ajuste ao valor recuperável de ativos (*) | (845)                                 |                  |   |                  | (845)                       |                  |
| Manutenção  | (186.183)                             | (164.032)        |   |                  | (186.183)                   | (164.032)        |
| Depreciação e amortização                             | (132.039)                             | (126.091)        | (30.109)                                      | (20.868)         | (162.148)                   | (146.959)        |
| Pessoal   | (16.359)                              | (16.834)         | (58.296)                                      | (50.222)         | (74.655)                    | (67.056)         |
| Propaganda e marketing                                |                                       |                  | (7.220)                                       | (8.741)          | (7.220)                     | (8.741)          |
| Comissões, taxas e serviços de terceiros              |                                       |                  | (28.298)                                      | (19.506)         | (28.298)                    | (19.506)         |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa    |                                       |                  | (4,528)                                       | (1,398)          | (4,528)                     | (1,398)          |
| Recuperação de créditos de PIS/COFINS                 | 47.926                                | 44.844           |   |                  | 47.926                      | 44.844           |
| Outros  | (1.669)                               | (3.112)          | (3.930)                                       | (14.018)         | (5.599)                     | (17.130)         |
| <b>Total</b>  | <b>(737.345)</b>                      | <b>(618.291)</b> | <b>(132.381)</b>                              | <b>(114.753)</b> | <b>(869.726)</b>            | <b>(733.044)</b> |

(\*) Provisão ao valor recuperável (*impairment*) de veículos destinados a renovação de frota conforme evidenciado na nota 1.1.1.

## Notas Explicativas

## Companhia de Locação das Américas

**Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|  | Consolidado                           |                  |   |                  |                             |                    |
|--|---------------------------------------|------------------|---|------------------|-----------------------------|--------------------|
|  | Custos de locação e venda de veículos |                  | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                  | Total                       |                    |
|  | Período de 3 meses findo em           |                  | Período de 3 meses findo em                   |                  | Período de 3 meses findo em |                    |
|  | 30/09/2020                            | 30/09/2019       | 30/09/2020                                    | 30/09/2019       | 30/09/2020                  | 30/09/2019         |
| Custo de venda dos veículos seminovos              | (1.087.834)                           | (662.033)        |   |                  | (1.087.834)                 | (662.033)          |
| Custo de revenda dos veículos usados (*)           | (27.161)                              | (40.139)         |   |                  | (27.161)                    | (40.139)           |
| Manutenção   | (183.353)                             | (164.672)        |   |                  | (183.353)                   | (164.672)          |
| Depreciação e amortização                          | (112.571)                             | (109.250)        | (22.991)                                      | (17.283)         | (135.562)                   | (126.533)          |
| Pessoal  | (28.928)                              | (22.277)         | (54.363)                                      | (45.508)         | (83.291)                    | (67.785)           |
| Propaganda e marketing                             |                                       |                  | (6.127)                                       | (16.132)         | (6.127)                     | (16.132)           |
| Comissões, taxas e serviços de terceiros           |                                       |                  | (45.269)                                      | (40.270)         | (45.269)                    | (40.270)           |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                       |                  | (4.197)                                       | (9.801)          | (4.197)                     | (9.801)            |
| Recuperação de créditos de PIS/COFINS              | 43.702                                | 41.208           |   |                  | 43.702                      | 41.208             |
| Outros   | (13.549)                              | (15.671)         | (11.781)                                      | (156)            | (25.330)                    | (15.827)           |
| <b>Total</b>                                       | <b>(1.409.694)</b>                    | <b>(972.834)</b> | <b>(144.728)</b>                              | <b>(129.150)</b> | <b>(1.554.422)</b>          | <b>(1.101.984)</b> |

(\*) A revenda de veículos usados refere-se à atividade operacional, exercida exclusivamente pela Acelero e Unidas Comercial.

|  | Consolidado                           |                    |   |                  |                             |                    |
|--|---------------------------------------|--------------------|---|------------------|-----------------------------|--------------------|
|  | Custos de locação e venda de veículos |                    | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                  | Total                       |                    |
|  | Período de 9 meses findo em           |                    | Período de 9 meses findo em                   |                  | Período de 9 meses findo em |                    |
|  | 30/09/2020                            | 30/09/2019         | 30/09/2020                                    | 30/09/2019       | 30/09/2020                  | 30/09/2019         |
| Custo de venda dos veículos seminovos              | (2.056.618)                           | (1.727.901)        |   |                  | (2.056.618)                 | (1.727.901)        |
| Ajuste ao valor recuperável de ativo (**)          | (24.545)                              |                    |   |                  | (24.545)                    |                    |
| Custo de revenda dos veículos usados (*)           | (64.989)                              | (79.415)           |   |                  | (64.989)                    | (79.415)           |
| Manutenção   | (552.830)                             | (476.112)          |   |                  | (552.830)                   | (476.112)          |
| Depreciação e amortização                          | (370.267)                             | (304.287)          | (57.062)                                      | (47.560)         | (427.329)                   | (351.847)          |
| Pessoal  | (81.808)                              | (69.092)           | (141.929)                                     | (124.603)        | (223.737)                   | (193.695)          |
| Propaganda e marketing                             |                                       |                    | (20.051)                                      | (24.274)         | (20.051)                    | (24.274)           |
| Comissões, taxas e serviços de terceiros           |                                       |                    | (138.757)                                     | (112.325)        | (138.757)                   | (112.325)          |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                       |                    | (45.625)                                      | (25.359)         | (45.625)                    | (25.359)           |
| Recuperação de créditos de PIS/COFINS              | 122.046                               | 122.652            |   |                  | 122.046                     | 122.652            |
| Outros   | (43.514)                              | (40.674)           | (38.996)                                      | (39.199)         | (82.510)                    | (79.873)           |
| <b>Total</b>                                       | <b>(3.072.525)</b>                    | <b>(2.574.829)</b> | <b>(442.420)</b>                              | <b>(373.320)</b> | <b>(3.514.945)</b>          | <b>(2.948.149)</b> |

(\*) A revenda de veículos usados refere-se à atividade operacional, exercida exclusivamente pela Acelero e Unidas Comercial.

(\*\*) Provisão ao valor recuperável (*impairment*) de veículos destinados a renovação de frota conforme evidenciado na nota 1.1.1.

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 21 Despesas financeiras, líquidas

|   | Controladora                |                 |                             |                  |
|---|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|------------------|
|   | Período de 3 meses findo em |                 | Período de 9 meses findo em |                  |
|   | 30/09/2020                  | 30/09/2019      | 30/09/2020                  | 30/09/2019       |
| Juros de aplicações financeiras e clientes    | 3.521                       | 5.266           | 17.960                      | 21.186           |
| Outras receitas financeiras                   | 307                         | 307             | 528                         | 1.253            |
| <b>Total das receitas financeiras</b>         | <b>3.828</b>                | <b>5.573</b>    | <b>18.488</b>               | <b>22.439</b>    |
| Juros sobre financiamento e custo de captação | (18.915)                    | (34.568)        | (68.586)                    | (111.590)        |
| Juros de cessão de montadoras                 | (6.505)                     | (2.487)         | (10.879)                    | (10.232)         |
| Swap (taxa e moeda) (*)                       | (13.876)                    | (4.862)         | (33.218)                    | (16.017)         |
| Arrendamento de imóveis                       | (165)                       | (307)           | (509)                       | (915)            |
| Despesas bancárias                            | (513)                       | (420)           | (1.857)                     | (1.240)          |
| Outras despesas financeiras                   | (60)                        | (114)           | (597)                       | (5.324)          |
| <b>Total das despesas financeiras</b>         | <b>(40.034)</b>             | <b>(42.758)</b> | <b>(115.646)</b>            | <b>(145.318)</b> |
| <b>Total</b>                                  | <b>(36.206)</b>             | <b>(37.185)</b> | <b>(97.158)</b>             | <b>(122.879)</b> |

|   | Consolidado                 |                  |                             |                  |
|---|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|   | Período de 3 meses findo em |                  | Período de 9 meses findo em |                  |
|   | 30/09/2020                  | 30/09/2019       | 30/09/2020                  | 30/09/2019       |
| Juros de aplicações financeiras clientes      | 11.723                      | 8.149            | 32.508                      | 40.288           |
| Outras receitas financeiras                   | 2.877                       | 323              | 4.266                       | 1.576            |
| <b>Total das receitas financeiras</b>         | <b>14.600</b>               | <b>8.472</b>     | <b>36.774</b>               | <b>41.864</b>    |
| Juros sobre financiamento e custo de captação | (46.295)                    | (77.902)         | (156.708)                   | (236.913)        |
| Juros de cessão de montadoras                 | (15.370)                    | (14.227)         | (27.349)                    | (38.496)         |
| Swap (taxa e moeda) (*)                       | (14.897)                    | (2.237)          | (41.846)                    | (19.404)         |
| Arrendamento de imóveis                       | (1.381)                     | (4.340)          | (3.814)                     | (7.714)          |
| Despesas bancárias                            | (4.079)                     | (1.521)          | (12.821)                    | (14.274)         |
| Outras despesas financeiras                   | (2.521)                     | (336)            | (6.246)                     | (8.051)          |
| <b>Total das despesas financeiras</b>         | <b>(84.543)</b>             | <b>(100.563)</b> | <b>(248.784)</b>            | <b>(324.852)</b> |
| <b>Total</b>                                  | <b>(69.943)</b>             | <b>(92.091)</b>  | <b>(212.010)</b>            | <b>(282.988)</b> |

(\*) Em 30 de setembro de 2020, o montante de R\$1.038 se refere a receita de marcação a mercado (mark-to-market), e R\$ 34.256 a despesa com juros (*accrual*) na controladora. No Grupo, a receita de marcação a mercado representa R\$1.038 e a despesa com juros *accrual* R\$ 42.884

#### 22 Informações por segmento

As políticas contábeis desses segmentos operacionais são as mesmas descritas na nota 2 ou nas notas explicativas das respectivas rubricas.

Abaixo segue a demonstração de resultado por segmento, que não contempla os resultados inerentes a renovação de frota:

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|   | 30/09/2020  |             |          |             | 30/09/2019 |             |          |             |
|---|-------------|-------------|----------|-------------|------------|-------------|----------|-------------|
|   | Fleet       | RAC         | Acelero  | Consolidado | Fleet      | RAC         | Acelero  | Consolidado |
| Receita de locação líquida                                | 949.931     | 707.654     |          | 1.657.585   | 903.632    | 673.098     |          | 1.576.730   |
| Receita de seminovos líquida                              | 961.730     | 1.254.993   | 73.742   | 2.290.465   | 714.365    | 1.149.664   | 96.903   | 1.960.932   |
| <b>Receita líquida</b>                                    | 1.911.661   | 1.962.647   | 73.742   | 3.948.050   | 1.617.997  | 1.822.762   | 96.903   | 3.537.662   |
| Custos dos alugueis e serviços prestados, sem depreciação | (1.122.908) | (1.511.283) | (68.067) | (2.702.258) | (879.829)  | (1.311.259) | (79.453) | (2.270.542) |
| <b>Lucro bruto, sem depreciação</b>                       | 788.753     | 451.364     | 5.675    | 1.245.792   | 738.168    | 511.503     | 17.450   | 1.267.120   |
| Com vendas  | (77.359)    | (152.035)   | (3.345)  | (232.739)   | (84.793)   | (124.984)   | (3.331)  | (213.107)   |
| Gerais e administrativas, sem depreciação                 | (63.510)    | (80.895)    | (8.214)  | (152.619)   | (42.365)   | (63.331)    | (6.957)  | (112.653)   |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas         | (7.034)     | 6.984       | (50)     | (50)        | 146        | 216         |          | 362         |
| <b>EBITDA (não revisado)</b>                              | 640.850     | 225.418     | (5.884)  | 860.384     | 611.156    | 323.404     | 7.162    | 941.722     |
| Depreciação e amortização                                 | (243.848)   | (181.312)   | (2.169)  | (427.329)   | (235.152)  | (114.630)   | (2.065)  | (351.847)   |
| <b>EBIT (não revisado)</b>                                | 397.002     | 44.106      | (8.053)  | 433.055     | 376.004    | 208.773     | 5.097    | 589.875     |
| Despesas financeiras, líquidas                            | (120.826)   | (90.707)    | (477)    | (212.010)   | (153.333)  | (128.885)   | (770)    | (282.988)   |
| <b>EBT (não revisado)</b>                                 | 276.176     | (46.601)    | (8.530)  | 221.045     | 222.672    | 79.888      | 4.327    | 306.887     |
| Imposto de renda e contribuição social                    | (91.561)    | 56.151      | 2.886    | (32.524)    | (46.571)   | (16.708)    | (1.466)  | (64.745)    |
| <b>Lucro líquido (prejuízo)</b>                           | 184.615     | 9.550       | (5.644)  | 188.521     | 176.101    | 63.180      | 2.861    | 242.142     |

O Grupo não segrega seus ativos e passivos por segmento para administração dos seus negócios desta forma não realiza a apresentação do balanço patrimonial por segmento de negócios.

## 23 Resultado básico e diluído por ação

### (a) Resultado básico por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

|   | Controladora e Consolidado |            |
|---|----------------------------|------------|
|   | 30/09/2020                 | 30/09/2019 |
| Resultado atribuível aos acionistas   | 188.521                    | 242.142    |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares) (*) | 508.729                    | 446.972    |
| Resultado básico por ação - R\$   | 0,37                       | 0,54       |

(\*) Quantidade média calculada considerando o desdobramento de ações de emissão da Companhia em 3 (três) ações para cada 1 (uma) ação, conforme Assembleia Geral ocorrida em 17 de outubro de 2019.

### (b) Resultado diluído por ação

O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é

## Notas Explicativas

### Companhia de Locação das Américas

#### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

|   | Controladora e Consolidado |            |
|---|----------------------------|------------|
|   | 30/09/2020                 | 30/09/2019 |
| Resultado atribuível aos acionistas   | 188.521                    | 242.142    |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares) (*)             | 508.729                    | 446.972    |
| Ajustes de opções de compra de ações (milhares) (Nota 18) (*)                           | 5.632                      | 6.126      |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação (milhares) | 514.361                    | 453.098    |
| Resultado diluído por ação - R\$  | 0,37                       | 0,53       |

(\*) Quantidade média calculada considerando o desdobramento de ações de emissão da Companhia em 3 (três) ações para cada 1 (uma) ação, conforme Assembleia Geral ocorrida em 17 de outubro de 2019.

#### 24 Cobertura de seguros (não revisado)

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros para frota conforme exigências contratuais e para danos a terceiros. A administração considera a cobertura contratada adequada para cobrir os possíveis riscos e eventuais perdas com sinistros de seus ativos imobilizados.

#### 25 Eventos subsequentes

Em 8 de outubro de 2020, foi deliberado e aprovado pelo Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Companhia a incorporação da totalidade de 508.729.411 ações, representando 100% do seu Capital Social, pela Localiza Rent a Car S.A., sujeito aos termos e condições previstos no Acordo, conforme nota explicativa 1.2. A concretização da Incorporação das ações fica condicionada à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Em outubro de 2020, a Companhia realizou a recompra de 1.213.000 ações referentes ao quarto programa de recompra de ações de emissão da Companhia.

\* \* \*

## Notas Explicativas

Luís Fernando Memória Porto  
Presidente

Marco Túlio de Carvalho Oliveira  
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

Rodrigo Ziccardi Carvalho  
Gerente Geral do Centro de Serviços Compartilhados  
CRC-MG 097.874/O-3

Juliana Chrispin Gavinel  
Gerente Contábil  
CRC-SP 291.159/O-0

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Companhia de Locação das Américas

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia de Locação das Américas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 26 de outubro de 2020

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Fábio Abreu de Paula  
Contador CRC 1MG075204/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Pelo presente instrumento, o Presidente e o Diretor Financeiro e de Relação com Investidores da Companhia de Locação das Américas, com sede na Alameda Santos, 438, Cerqueira César, São Paulo - SP, inscrita no CNPJ sob nº10. 215.988/0001-60, para fins do disposto no inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, declaram que:

i. Reviram, discutiram e concordaram com as informações financeiras da Companhia de Locação das Américas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 26 de outubro de 2020.

Luís Fernando Memória Porto - Presidente

Marco Túlio de Carvalho Oliveira - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre o relatório dos auditores independentes

Pelo presente instrumento, o Presidente e o Diretor Financeiro e de Relação com Investidores da Companhia de Locação das Américas, com sede na Alameda Santos, 438, Cerqueira César, São Paulo - SP, inscrita no CNPJ sob nº10. 215.988/0001-60, para fins do disposto no inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, declaram que:

i. Reviram, discutiram e concordam com a conclusão no relatório dos auditores Independentes (PwC Auditores Independentes), relativamente às informações financeiras da Companhia de Locação das Américas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 26 de outubro de 2020.

Luís Fernando Memória Porto - Presidente

Marco Túlio de Carvalho Oliveira - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores