

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	10
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	17
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	20
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	653.154.656
Preferenciais	1.214.196.917
Total	1.867.351.573
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	2.300.719
Total	2.300.719

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	26.559.995	20.846.609
1.01	Ativo Circulante	12.043.321	9.014.265
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.484.538	2.752.618
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.802.364	836.497
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.802.364	836.497
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.802.364	836.497
1.01.03	Contas a Receber	841.602	1.664.883
1.01.03.01	Clientes	841.602	1.664.883
1.01.04	Estoques	2.686.816	2.607.149
1.01.06	Tributos a Recuperar	678.464	552.402
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	678.464	552.402
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	678.464	552.402
1.01.07	Despesas Antecipadas	30.130	11.152
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	519.407	589.564
1.01.08.03	Outros	519.407	589.564
1.01.08.03.02	Demais Contas a Receber	519.407	589.564
1.02	Ativo Não Circulante	14.516.674	11.832.344
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.442.831	1.260.630
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	57.605	54.818
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	623
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	623
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	202.394	89.371
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	161.331	39.315
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	41.063	50.056
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.182.832	1.115.818
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	302.429	318.728
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	880.403	797.090
1.02.02	Investimentos	6.712.831	4.412.137
1.02.02.01	Participações Societárias	6.712.831	4.412.137
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.712.831	4.412.137
1.02.03	Imobilizado	5.725.904	5.639.260
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.762.701	3.670.284
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.963.203	1.968.976
1.02.04	Intangível	635.108	520.317
1.02.04.01	Intangíveis	635.108	520.317
1.02.04.01.02	Intangíveis	635.108	520.317

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	26.559.995	20.846.609
2.01	Passivo Circulante	5.194.963	5.490.702
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	124.605	108.696
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	124.605	108.696
2.01.02	Fornecedores	2.783.679	3.273.060
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.783.679	3.273.060
2.01.03	Obrigações Fiscais	64.205	240.301
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.859	98.398
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	76.597
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	1	19.229
2.01.03.01.03	Outros	3.858	2.572
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	55.254	136.976
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.092	4.927
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.744.848	1.126.493
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	756.454	566.324
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	751.134	565.272
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	5.320	1.052
2.01.04.02	Debêntures	604.344	199.662
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	384.050	360.507
2.01.05	Outras Obrigações	0	296.000
2.01.05.02	Outros	0	296.000
2.01.05.02.04	Dividendos e Participações Propostos	0	296.000
2.01.06	Provisões	477.626	446.152
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.760	40.471
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.724	33.231
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	3.926	7.132
2.01.06.01.05	Outros	110	108
2.01.06.02	Outras Provisões	447.866	405.681
2.01.06.02.04	Outros Passivos Circulantes	447.866	405.681
2.02	Passivo Não Circulante	8.852.483	10.188.276
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.615.412	9.953.281
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.995.713	2.944.794
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.788.558	2.734.141
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	207.155	210.653
2.02.01.02	Debêntures	3.851.630	5.105.021
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.768.069	1.903.466
2.02.02	Outras Obrigações	119.860	123.089
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	119.860	123.089
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	119.860	123.089
2.02.03	Tributos Diferidos	2.889	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.889	0
2.02.04	Provisões	114.322	111.906
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	87.973	96.549
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	71.898	74.815
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.852	17.894
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.223	3.840

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.02.04.02	Outras Provisões	26.349	15.357
2.02.04.02.04	Provisão para Perda com Investimento	26.349	15.357
2.03	Patrimônio Líquido	12.512.549	5.167.631
2.03.01	Capital Social Realizado	12.009.947	4.009.961
2.03.01.01	Capital Social	12.261.223	4.102.801
2.03.01.02	Custos Atribuíveis	-251.276	-92.840
2.03.02	Reservas de Capital	-546.127	102.534
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.545	-44.545
2.03.02.07	Ágio em Transações do Capital	-738.089	-42.246
2.03.02.08	Ajustes de Avaliação Patrimonial	83.059	35.391
2.03.02.09	Reserva plano de subscrição de ações	153.448	153.934
2.03.04	Reservas de Lucros	1.055.136	1.055.136
2.03.04.01	Reserva Legal	89.204	89.204
2.03.04.10	Reserva para Novos Empreendimentos	965.932	965.932
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-6.407	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.565.428	7.236.411	2.598.865	7.851.517
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.531.893	-4.399.695	-1.549.917	-4.752.316
3.03	Resultado Bruto	1.033.535	2.836.716	1.048.948	3.099.201
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-757.983	-2.164.859	-727.970	-2.152.977
3.04.01	Despesas com Vendas	-397.884	-1.072.888	-411.430	-1.205.387
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-266.948	-754.679	-244.119	-694.282
3.04.02.01	Depreciação e Amortização	-228.528	-657.687	-211.363	-604.726
3.04.02.02	Outros	-38.420	-96.992	-32.756	-89.556
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-30.881	-144.706	-12.300	-35.990
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-62.270	-192.586	-60.121	-217.318
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	275.552	671.857	320.978	946.224
3.06	Resultado Financeiro	-175.067	-580.926	-222.884	-675.121
3.06.01	Receitas Financeiras	62.576	164.173	73.470	256.186
3.06.02	Despesas Financeiras	-237.643	-745.099	-296.354	-931.307
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	100.485	90.931	98.094	271.103
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-50.622	-97.338	-49.917	-163.686
3.08.01	Corrente	-37.259	-54.063	-54.291	-96.386
3.08.02	Diferido	-13.363	-43.275	4.374	-67.300
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	49.863	-6.407	48.177	107.417
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	49.863	-6.407	48.177	107.417
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02953	0,00379	0,03013	0,06680
3.99.01.02	PN	0,02953	0,00379	0,03013	0,06680
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02947	0,00379	0,02994	0,06680
3.99.02.02	PN	0,02947	0,00379	0,02994	0,06680

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	49.863	-6.407	48.177	107.417
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.886	47.668	9.800	8.575
4.02.01	Variação Cambial de Investida no Exterior	4.886	47.668	9.800	8.575
4.03	Resultado Abrangente do Período	54.749	41.261	57.977	115.992

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	725.277	714.013
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.322.563	1.709.711
6.01.01.01	Resultado do Período	-6.407	107.417
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	382.981	368.602
6.01.01.03	Valor residual do ativo imobilizado e investimento baixados	30.947	13.436
6.01.01.04	Participações em Controladas	192.586	217.318
6.01.01.05	IR e CSLL Correntes	54.063	96.386
6.01.01.06	IR e CSLL Diferidos	43.275	67.300
6.01.01.07	Juros sobre Créditos	-1.101	315
6.01.01.08	Juros e Variações sobre Financiamentos e demais débitos	385.759	619.523
6.01.01.09	Ajuste de Provisão para Contingências	-5.121	-8.664
6.01.01.10	Pagamento Baseado em Ações	28.720	27.112
6.01.01.11	Provisão para créditos de liquidação duvidosa - cartões de crédito	284	359
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	13.558	-29.325
6.01.01.13	Outras	-71.687	-6.192
6.01.01.14	Depreciação direito de uso imóveis	274.706	236.124
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-597.286	-995.698
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	829.312	733.095
6.01.02.02	Estoques	-25.420	-16.099
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-209.375	-134.578
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-18.318	-29.800
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	16.299	-4.223
6.01.02.06	Demais Contas a Receber	70.159	87.437
6.01.02.07	Fornecedores	-571.277	-885.903
6.01.02.08	Salários e Encargos Trabalhistas	15.909	1.164
6.01.02.09	Impostos, Taxas e Contribuições	-99.776	-48.485
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social correntes	-130.660	-173.089
6.01.02.11	Pagamento de contingências	-18.217	-3.102
6.01.02.12	Empréstimos e Adiantamentos de Sociedades Controladas	-125.245	-62.165
6.01.02.13	Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	-269.761	-406.515
6.01.02.14	Demais Contas a Pagar	42.186	59.467
6.01.02.15	Juros sobre arrendamento direito de uso imóveis	-103.102	-112.902
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.017.100	-1.814.655
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	-968.654	396.062
6.02.02	Investimentos em controladas	-2.632.991	-1.500.816
6.02.03	Imobilizado	-448.035	-585.878
6.02.04	Intangível	-173.100	-124.543
6.02.05	Dividendos Recebidos	205.680	520
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.023.743	-334.187
6.03.01	Captação de Empréstimos	1.746.977	326.622
6.03.02	Liquidação do Principal - Empréstimos	-1.560.942	-1.120.271
6.03.03	Contas a Receber Plano de Ações	14.421	6.620
6.03.04	Ágio em transações de ações de controlada	-695.843	-35.909
6.03.05	Aumento de Capital	7.923.706	20.310

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.03.06	Dividendos e Participações Pagos	-296.000	-129.885
6.03.08	Captação de Debêntures	1.000.000	1.000.000
6.03.09	Liquidação do Principal - Debêntures	-1.806.591	-129.747
6.03.10	Arrendamento direito de uso imóveis	-301.985	-271.927
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.731.920	-1.434.829
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.752.618	3.693.154
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.484.538	2.258.325

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.999.986	-696.329	0	0	0	7.303.657
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	36.031	0	0	0	36.031
5.04.08	Incorporação de Reservas	36.517	-36.517	0	0	0	0
5.04.09	Emissão de Plano de Ação	19.246	0	0	0	0	19.246
5.04.10	Transações de Capital	0	-695.843	0	0	0	-695.843
5.04.13	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	8.102.660	0	0	0	0	8.102.660
5.04.14	Custos atribuíveis - Aumento de capital	-158.437	0	0	0	0	-158.437
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.407	47.668	41.261
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.407	0	-6.407
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	47.668	47.668
5.05.02.06	Varição Cambial de Investida no Exterior	0	0	0	0	47.668	47.668
5.07	Saldos Finais	12.009.947	-629.186	1.055.136	-6.407	83.059	12.512.549

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.957.961	90.311	845.540	0	30.785	4.924.597
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.957.961	90.311	845.540	0	30.785	4.924.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	51.580	6.745	-247.807	0	0	-189.482
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38.015	0	0	0	38.015
5.04.08	Incorporação de Reservas	31.270	-31.270	0	0	0	0
5.04.09	Emissão de Plano de Ação	20.310	0	5.907	0	0	26.217
5.04.10	Transações de Capital	0	0	-35.862	0	0	-35.862
5.04.11	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	0	3.851	0	0	3.851
5.04.12	Ajuste IFRS 16 - Arrendamento aluguéis de imóveis	0	0	-221.703	0	0	-221.703
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	107.417	8.575	115.992
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	107.417	0	107.417
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.575	8.575
5.07	Saldos Finais	4.009.541	97.056	597.733	107.417	39.360	4.851.107

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	8.287.446	9.141.926
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.316.597	9.090.894
7.01.02	Outras Receitas	7.149	71.407
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-36.300	-20.375
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.707.139	-6.037.120
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.106.274	-5.449.583
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-484.252	-574.774
7.02.04	Outros	-116.613	-12.763
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.580.307	3.104.806
7.04	Retenções	-657.686	-604.726
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-657.686	-604.726
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.922.621	2.500.080
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	50.507	40.630
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-192.586	-217.318
7.06.02	Receitas Financeiras	164.173	256.186
7.06.03	Outros	78.920	1.762
7.06.03.01	Outros	118	1.762
7.06.03.03	Renegociação de Contratos de Aluguel	78.802	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.973.128	2.540.710
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.973.128	2.540.710
7.08.01	Pessoal	604.419	589.665
7.08.01.01	Remuneração Direta	485.345	466.498
7.08.01.02	Benefícios	90.510	95.611
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.564	27.556
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	550.477	768.296
7.08.02.01	Federais	173.362	147.548
7.08.02.02	Estaduais	331.150	581.377
7.08.02.03	Municipais	45.965	39.371
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	824.639	1.075.332
7.08.03.01	Juros	745.099	931.307
7.08.03.02	Aluguéis	79.540	144.025
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-6.407	107.417
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.407	107.417

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	40.219.976	33.269.041
1.01	Ativo Circulante	25.438.197	18.908.712
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.443.773	6.291.718
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.551.958	4.314.814
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.551.958	4.314.814
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	5.551.958	4.314.814
1.01.03	Contas a Receber	2.576.821	2.321.052
1.01.03.01	Clientes	2.576.821	2.321.052
1.01.04	Estoques	4.236.984	3.558.531
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.469.176	1.243.798
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.469.176	1.243.798
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.469.176	1.243.798
1.01.07	Despesas Antecipadas	70.694	46.594
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.088.791	1.132.205
1.01.08.03	Outros	1.088.791	1.132.205
1.01.08.03.02	Demais Contas a Receber	1.088.791	1.132.205
1.02	Ativo Não Circulante	14.781.779	14.360.329
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.158.219	4.072.131
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	46.091	193.451
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	46.091	193.451
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.472.134	1.338.031
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.472.134	1.338.031
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	41.063	50.056
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	41.063	50.056
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.598.931	2.490.593
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	436.773	427.289
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	2.093.850	1.994.257
1.02.01.10.05	Outros	68.308	69.047
1.02.03	Imobilizado	6.355.827	6.315.478
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.154.884	4.094.344
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.200.943	2.221.134
1.02.04	Intangível	4.267.733	3.972.720
1.02.04.01	Intangíveis	4.267.733	3.972.720
1.02.04.01.02	Intangíveis	4.267.733	3.972.720

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	40.219.976	33.269.041
2.01	Passivo Circulante	10.903.227	10.557.822
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	243.524	172.157
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	243.524	172.157
2.01.02	Fornecedores	6.270.950	6.031.720
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.270.950	6.031.720
2.01.03	Obrigações Fiscais	159.074	351.255
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	53.079	125.620
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.714	80.224
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	37.752	35.238
2.01.03.01.03	Outros	13.613	10.158
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	94.408	213.610
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.587	12.025
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.061.690	2.753.194
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.996.120	2.113.377
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.989.680	2.095.764
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.440	17.613
2.01.04.02	Debêntures	604.344	199.662
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	461.226	440.155
2.01.05	Outras Obrigações	3.472	306.342
2.01.05.02	Outros	3.472	306.342
2.01.05.02.04	Dividendos e participações propostos	0	296.000
2.01.05.02.05	Contas a pagar - combinação de negócios	3.472	10.342
2.01.06	Provisões	1.164.517	943.154
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.760	40.471
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.724	33.231
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	3.926	7.132
2.01.06.01.05	Outros	110	108
2.01.06.02	Outras Provisões	1.134.757	902.683
2.01.06.02.04	Adiantamento Recebido de Clientes	328.175	141.496
2.01.06.02.05	Outros Passivos Circulantes	806.582	761.187
2.02	Passivo Não Circulante	13.228.843	15.331.346
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.953.260	15.075.213
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.136.664	7.856.978
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.429.509	6.846.325
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	707.155	1.010.653
2.02.01.02	Debêntures	3.851.630	5.105.021
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.964.966	2.113.214
2.02.02	Outras Obrigações	18.361	5.500
2.02.02.02	Outros	18.361	5.500
2.02.02.02.04	Contas a pagar - combinação de negócios	18.361	5.500
2.02.03	Tributos Diferidos	2.889	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.889	0
2.02.04	Provisões	254.333	250.633
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	252.337	246.827
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	107.938	110.319

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	94.567	86.864
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	49.832	49.644
2.02.04.02	Outras Provisões	1.996	3.806
2.02.04.02.06	Demais Contas a Pagar	1.996	3.806
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	16.087.906	7.379.873
2.03.01	Capital Social Realizado	12.009.947	4.009.961
2.03.01.01	Capital Social	12.261.223	4.102.801
2.03.01.02	Custos Atribuíveis	-251.276	-92.840
2.03.02	Reservas de Capital	-546.127	102.534
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.545	-44.545
2.03.02.08	Ágio em Transações do Capital	-738.089	-42.246
2.03.02.09	Ajustes de Avaliação Patrimonial	83.059	35.391
2.03.02.10	Reserva plano de subscrição de ações	153.448	153.934
2.03.04	Reservas de Lucros	1.055.136	1.055.136
2.03.04.01	Reserva Legal	89.204	89.204
2.03.04.10	Reserva para Novos Empreendimentos	965.932	965.932
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-6.407	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.575.357	2.212.242

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.128.612	13.858.441	4.238.102	12.201.984
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.424.776	-9.245.893	-2.698.410	-7.877.616
3.03	Resultado Bruto	1.703.836	4.612.548	1.539.692	4.324.368
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.385.702	-3.853.677	-1.155.522	-3.241.985
3.04.01	Despesas com Vendas	-845.321	-2.248.997	-695.395	-1.948.291
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-486.361	-1.400.803	-432.563	-1.219.447
3.04.02.01	Depreciação e Amortização	-382.639	-1.121.825	-345.308	-993.243
3.04.02.02	Outros	-103.722	-278.978	-87.255	-226.204
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-54.020	-203.877	-27.564	-74.247
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	318.134	758.871	384.170	1.082.383
3.06	Resultado Financeiro	-267.236	-882.540	-369.322	-1.126.918
3.06.01	Receitas Financeiras	151.071	456.580	207.073	648.881
3.06.02	Despesas Financeiras	-418.307	-1.339.120	-576.395	-1.775.799
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	50.898	-123.669	14.848	-44.535
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.131	32.431	-6.872	9.049
3.08.01	Corrente	-35.624	-56.927	-62.586	-111.291
3.08.02	Diferido	20.493	89.358	55.714	120.340
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	35.767	-91.238	7.976	-35.486
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	35.767	-91.238	7.976	-35.486
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	49.863	-6.407	48.177	107.417
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-14.096	-84.831	-40.201	-142.903
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02953	0,00379	0,03013	0,06717
3.99.01.02	PN	0,02953	0,00379	0,03013	0,06717
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02947	0,00379	0,02994	0,06677
3.99.02.02	PN	0,02947	0,00379	0,02994	0,06677

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	35.767	-91.238	7.976	-35.486
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.886	47.668	9.800	8.575
4.02.01	Variação Cambial de Investida no Exterior	4.886	47.668	9.800	8.575
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	40.653	-43.570	17.776	-26.911
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	54.749	41.261	57.977	115.992
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-14.096	-84.831	-40.201	-142.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.297	442.141
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.576.797	1.984.827
6.01.01.01	Resultado do Período	-91.238	-35.486
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	775.449	706.770
6.01.01.03	Valor residual do ativo imobilizado e investimento baixados	37.025	13.725
6.01.01.05	IR e CSLL Correntes	56.927	111.291
6.01.01.06	IR e CSLL Diferidos	-89.358	-120.340
6.01.01.07	Juro sobre Créditos	-1.100	111
6.01.01.08	Juros e Variações sobre Financiamentos e demais débitos	570.922	1.038.615
6.01.01.09	Ajuste de Provisão para Contingências	14.089	25.560
6.01.01.10	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-5.124	-36.259
6.01.01.11	Pagamento Baseado em Ações	55.946	44.894
6.01.01.12	Provisão para créditos de liquidação duvidosa - cartões de crédito	-4.382	11.580
6.01.01.13	Provisão para perdas nos estoques	12.485	-38.465
6.01.01.14	Outros	-104.071	-25.873
6.01.01.15	Depreciação direito de uso imóveis	349.227	288.704
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.561.500	-1.542.686
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-248.480	262.003
6.01.02.02	Estoques	-626.118	-25.556
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-324.971	-184.138
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	15.293	4.771
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-9.484	-26.325
6.01.02.06	Demais Contas a Receber	44.152	164.840
6.01.02.07	Fornecedores	159.117	-658.345
6.01.02.08	Salário e Encargos Trabalhistas	71.367	14.381
6.01.02.09	Impostos, Taxas e Contribuições	-115.683	-53.652
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social correntes	-135.437	-194.620
6.01.02.11	Pagamentos de Contingências	-18.217	-3.102
6.01.02.13	Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	-504.241	-801.399
6.01.02.14	Juros sobre arrendamento direito de uso imóveis	-120.357	-128.404
6.01.02.15	Demais Contas a Pagar	251.559	86.860
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.208.117	-2.553.356
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	-1.089.784	-1.498.461
6.02.03	Imobilizado	-471.767	-594.050
6.02.04	Intangível	-646.566	-460.845
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.344.875	2.065.892
6.03.01	Captação de Empréstimos	2.991.328	2.793.315
6.03.02	Liquidação do Principal - Empréstimos	-3.836.763	-2.112.436
6.03.03	Contas a Receber Plano de Ações	14.421	6.620
6.03.04	Ágio em transações de ações de controlada	-695.843	-35.909
6.03.05	Aumento de capital	7.923.706	20.310
6.03.06	Dividendos e participações pagos	-296.000	-129.885
6.03.08	Captação de Debêntures	1.000.000	1.000.000
6.03.09	Liquidação do Principal - Debêntures	-1.806.591	-129.747

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.03.11	Arrendamento direito de uso imóveis	-377.412	-320.880
6.03.12	Recursos aporte não controladores	1.428.029	974.504
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.152.055	-45.323
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.291.718	6.813.846
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.443.773	6.768.523

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631	2.212.242	7.379.873
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631	2.212.242	7.379.873
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.999.984	-696.327	0	0	0	7.303.657	1.448.002	8.751.659
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	36.031	0	0	0	36.031	4.385	40.416
5.04.08	Incorporação de Reservas	36.515	-36.515	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Emissão de Plano de Ação	19.246	0	0	0	0	19.246	15.532	34.778
5.04.10	Transações de Capital	0	-695.843	0	0	0	-695.843	695.843	0
5.04.13	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	8.102.660	0	0	0	0	8.102.660	732.242	8.834.902
5.04.14	Custos atribuíveis - Aumento de capital	-158.437	0	0	0	0	-158.437	0	-158.437
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.407	47.668	41.261	-84.887	-43.626
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.407	0	-6.407	-84.887	-91.294
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	47.668	47.668	0	47.668
5.05.02.06	Variação Cambial de Investida no Exterior	0	0	0	0	47.668	47.668	0	47.668
5.07	Saldos Finais	12.009.945	-629.184	1.055.136	-6.407	83.059	12.512.549	3.575.357	16.087.906

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.957.961	90.311	845.540	0	30.785	4.924.597	1.361.528	6.286.125
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.957.961	90.311	845.540	0	30.785	4.924.597	1.361.528	6.286.125
5.04	Transações de Capital com os Sócios	51.580	6.745	-247.807	0	0	-189.482	962.563	773.081
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38.015	0	0	0	38.015	6.879	44.894
5.04.08	Incorporação de Reservas	31.270	-31.270	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Emissão de Plano de Ação	20.310	0	5.907	0	0	26.217	3.733	29.950
5.04.10	Transações de Capital	0	0	-35.862	0	0	-35.862	35.862	0
5.04.11	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	0	3.851	0	0	3.851	925.101	928.952
5.04.12	Ajuste IFRS 16 - Arrendamento aluguéis de imóveis	0	0	-221.703	0	0	-221.703	-9.012	-230.715
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	107.417	8.575	115.992	-142.903	-26.911
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	107.417	0	107.417	-142.903	-35.486
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.575	8.575	0	8.575
5.07	Saldos Finais	4.009.541	97.056	597.733	107.417	39.360	4.851.107	2.181.188	7.032.295

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	16.539.139	14.557.839
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	16.605.128	14.537.538
7.01.02	Outras Receitas	2.753	71.445
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-68.742	-51.144
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.891.313	-10.521.582
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.876.510	-9.318.711
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.898.545	-1.191.781
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	355	1.673
7.02.04	Outros	-116.613	-12.763
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.647.826	4.036.257
7.04	Retenções	-1.124.674	-995.474
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.124.674	-995.474
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.523.152	3.040.783
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	536.564	652.652
7.06.02	Receitas Financeiras	456.580	648.881
7.06.03	Outros	79.984	3.771
7.06.03.01	Outros	118	1.762
7.06.03.03	Ganho alienação controladas indiretas	0	2.009
7.06.03.04	Renegociação de Contratos de Aluguel	79.866	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.059.716	3.693.435
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.059.716	3.693.435
7.08.01	Pessoal	988.798	926.685
7.08.01.01	Remuneração Direta	791.754	722.060
7.08.01.02	Benefícios	142.417	151.164
7.08.01.03	F.G.T.S.	54.627	53.461
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	732.643	857.963
7.08.02.01	Federais	44.507	-27.843
7.08.02.02	Estaduais	618.707	832.846
7.08.02.03	Municipais	69.429	52.960
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.429.513	1.944.273
7.08.03.01	Juros	1.339.120	1.775.799
7.08.03.02	Aluguéis	90.393	168.474
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-91.238	-35.486
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.407	107.417
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-84.831	-142.903

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados
3T20

UNIVERSO AMERICANAS ANUNCIA CRESCIMENTO DE 31,1% DO GMV NO 3T20

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2020 – Lojas Americanas S.A. [B3: LAME3 (ordinária) e LAME4 (preferencial)], Companhia que oferece uma abordagem integrada e única no mercado de varejo brasileiro, unindo plataformas física, digital e mobile de negócios, anuncia os resultados do 3º trimestre de 2020 (3T20). As informações contábeis que servem de base aos comentários abaixo são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). As comparações referem-se ao 3º trimestre de 2019 (3T19).

DESTAQUES DO UNIVERSO AMERICANAS

DESTAQUES CONSOLIDADO (R\$ MM)	3T20	3T19	Δ	9M20	9M19	Δ
GMV	9.895,1	7.546,7	31,1%	26.174,1	20.989,9	24,7%
Receita Líquida	5.128,6	4.238,1	21,0%	13.858,4	12.202,0	13,6%
Lucro Bruto	1.703,8	1.539,7	10,7%	4.612,5	4.324,4	6,7%
<i>Margem Bruta (%RL)</i>	<i>33,2%</i>	<i>36,3%</i>	<i>-3,1 p.p.</i>	<i>33,3%</i>	<i>35,4%</i>	<i>-2,1 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	754,8	757,0	-0,3%	2.084,6	2.149,8	-3,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%RL)</i>	<i>14,7%</i>	<i>17,9%</i>	<i>-3,2 p.p.</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,6%</i>	<i>-2,6 p.p.</i>
Resultado Líquido	49,9	48,2	3,4%	(6,4)	107,4	-
<i>Margem Líquida (%RL)</i>	<i>1,0%</i>	<i>1,1%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,9%</i>	<i>-0,9 p.p.</i>

▪ Fortes Métricas de Crescimento no 3T20

- +31,1% de crescimento no GMV total
- +56,2% de crescimento no GMV digital
- +96,4% de crescimento no GMV O2O
- 45 milhões de clientes ativos (+7 milhões vs 4T19)

▪ Rápida Transformação dos Negócios no 3T20

- GMV O2O alcançou R\$ 1,1 bilhão
- O TPV de Ame dos últimos 30 dias atingiu R\$ 1,1 bilhão, +225% vs. mesmo período de 2019.
- Projeto Gerentes Digitais expandido para +1.200 lojas

▪ Fortalecimento e Reformulação da Estrutura de Capital

- Bem sucedidas ofertas de ações, levantando R\$ 8,4 bilhões no 3T20
- Bem sucedida emissão de dívida no mercado internacional, levantando US\$ 500 milhões em outubro, com prazo 10 anos *bullet*
- O prazo médio de vencimento da dívida atingiu 65 meses após os *deals*

▪ Foco Contínuo em ESG

- Iniciamos um processo de ampliação da nossa estratégia de ESG (*Environmental, Social and Governance*). Essa jornada tem como objetivo aproximar ainda mais nossa atuação em sustentabilidade – que se baseia na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) – do dia a dia do negócio
- Doamos mais de R\$ 68 milhões, em conjunto com parceiros, para iniciativas de combate à COVID-19
- Comprometidos em doar recursos para apoiar a adequação da infraestrutura da fábrica de vacinas da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) que está trabalhando para produzir a vacina para a COVID-19.

LAME4
R\$ 28,39/ação
NÚMERO DE AÇÕES
1.214.196.917

LAME3
R\$ 24,40/ação
NÚMERO DE AÇÕES
653.154.656

MARKET CAP
R\$ 50,4 BI
FECHAMENTO
30 de setembro de 2020

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados
3T20

MENSAGEM DO CEO

Crescimento do GMV acelerando

O Universo Americanas registrou aumento de 31,1% no GMV Consolidado do 3T20, uma aceleração sobre o crescimento do último trimestre. O crescimento acelerado da plataforma digital e a progressiva retomada das atividades normais na plataforma física beneficiaram o resultado do trimestre. A geração de caixa do Universo Americanas continua se fortalecendo e no 3T20 geramos R\$ 830 milhões.

Alinhada com o objetivo de se tornar ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, aumentando o número de clientes e a frequência de relacionamento, a base de clientes atingiu 45 milhões de clientes ativos (com pelo menos uma compra nos últimos 12 meses), um aumento de 17% em relação aos 38 milhões de clientes ativos no 4T19. Estamos particularmente entusiasmados com o crescimento de 122% no número de clientes com mais de um ponto de contato com o Universo Americanas, que atingiu 10 milhões. O crescimento acelerado das iniciativas O2O (*online to offline*), que atingiram R\$ 1,1 bilhão no trimestre, e a Ame, nossa fintech e plataforma mobile de negócios, ajudaram a impulsionar essa tendência. A evolução das iniciativas O2O e das parcerias de crédito que a Ame vem desenvolvendo no marketplace de crédito contribuíram para o fortalecimento do Universo Americanas como uma plataforma ainda mais completa e integrada.

O desempenho no 3T20 foi consistente em todas as linhas do resultado. Acreditamos estar no caminho certo para atingir, antes do previsto, os objetivos do nosso ciclo de três anos (2020 - 2022), que busca tornar o Universo Americanas ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Usamos o lema "Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar." para guiar nossa visão, nossas decisões e nossa jornada.

A plataforma digital continua crescendo acima do mercado

A plataforma digital segue em ritmo acelerado, apresentando crescimento de 56% no GMV total e de 92% na quantidade de itens vendidos, com destaque para categorias de alta frequência como Mercado. A flexibilidade da nossa plataforma digital permitiu a aceleração das iniciativas O2O, atingindo 12,5% do GMV total da B2W e possibilitando a entrega em poucas horas dos itens ofertados em mais de 3.000 lojas físicas e 1.703 lojas da Americanas. Com isso, no 3T20, entregamos 33% dos pedidos em menos de 24 horas. Para aumentar a oferta de itens, 10,1 mil novos sellers foram conectados ao marketplace no trimestre, atingindo um total de 79,9 mil sellers na plataforma. O sortimento disponível na plataforma atingiu 56,4 milhões de itens, um aumento de 185% no sortimento em relação ao mesmo período do ano anterior. No 3T20, a plataforma digital apresentou crescimento acelerado aliado à expansão da margem EBITDA. A qualidade do crescimento apresentado, reforça a estratégia do Universo Americanas de aumentar a frequência de relacionamento com os clientes e crescer com rentabilidade.

Plataforma física demonstra crescimento sólido de 7,2% na receita bruta "mesmas lojas"

Na plataforma física, as lojas de rua continuam apresentando sólido desempenho, com crescimento de 7,2% da receita bruta no conceito "mesmas lojas". As iniciativas O2O seguem em evolução e representaram 15,2% das vendas da plataforma física no 3T20 versus 2,2% no ano anterior, o que reforça a importância das novas formas de interação com as lojas. No trimestre, foram realizadas mais de 45 milhões de transações em nossas lojas, uma redução de 35% que foi parcialmente compensada pelo aumento de 52% no ticket médio. Seguindo as determinações de cada município, 24% da área de vendas esteve fechada no trimestre. O crescimento do ticket médio, impulsionado por cestas maiores relacionadas à ampliação do sortimento de itens essenciais (limpeza, higiene, alimentos e bebidas), e a evolução das iniciativas O2O contribuíram diretamente para mitigar o impacto no resultado. Apesar das dificuldades associadas à pandemia de COVID-19, no 3T20 tivemos queda de apenas 1,4% na receita bruta e mantivemos elevada margem EBITDA de 23,3%.

Ame atinge 12,5 milhões de downloads totais, um aumento de 160%

A fintech e plataforma *mobile* de negócios, Ame, tem se mostrado um poderoso *one-stop-app*. Oferecendo mais de 55 serviços em um único aplicativo, a Ame revoluciona a forma de lidar com dinheiro e contratar serviços no dia a dia, além de oferecer a comodidade da carteira digital e a segurança do pagamento sem contato. A Ame atingiu 12,5 milhões de downloads, com destaque para o desenvolvimento do marketplace de crédito. A Ame iniciou sua trajetória de crédito com a oferta de crédito pessoal (desde microcrédito até crédito com garantia em imóveis) e passou a oferecer crédito ao

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados
3T20

consumo, por meio da parceria com o Banco do Brasil, com o objetivo de aumentar ainda mais os gastos e a frequência dos clientes. Nos últimos 30 dias, a Ame apresentou um volume total de pagamentos (TPV) de R\$ 1,1 bilhão, um crescimento de 225% em relação ao mesmo período do ano passado. Estamos entusiasmados com o lançamento do PIX e acreditamos que esse movimento contribui para popularizar o QR Code, facilita a aceitação de carteiras digitais no varejo e estimula ainda mais o plano de negócios da Ame, trazendo a conveniência do pagamento instantâneo para o poderoso *one-stop-app*.

Reestruturação da dívida alonga o perfil e cria oportunidades de crescimento

O Universo Americanas está aprimorando sua estrutura de capital para torná-la ainda mais robusta e flexível, capaz de acelerar os investimentos na plataforma, permitindo buscar novos patamares de resultado. Iniciamos o processo com um bem-sucedido aumento de capital, concluído em julho, acompanhado do aumento de capital privado da B2W, concluído em setembro. Em seguida, fizemos uma sólida estreia no mercado de crédito internacional, concluída em outubro. Como resultado dessas transações, reforçamos nossa caixa com R\$ 8,4 bilhões no 3T20 e iniciamos um processo de redução da dívida, com uma redução inicial de R\$ 4,7 bilhões até setembro. As operações realizadas reduziram significativamente os vencimentos dos próximos anos e aumentaram consideravelmente o prazo médio de vencimento da dívida, permitindo reinvestir a geração de caixa futura para acelerar o crescimento, incluindo eventuais aquisições e investir em iniciativas de tecnologia, mantendo a notória disciplina financeira que orienta as nossas decisões.

Forte suporte de responsabilidade social

Como parte do processo de integração do ESG (*Environmental, Social and Governance*) à estratégia de longo prazo do Universo Americanas, iniciamos a ampliação do nosso escopo de atuação em sustentabilidade, que se baseia na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU). Essa jornada aproximará ainda mais a nossa visão socioambiental do dia a dia do negócio. Durante a pandemia da COVID-19, a criação do Instituto Juntos Somos Mais Solidários pavimentou nosso caminho de responsabilidade social. Junto com parceiros, doamos mais de R\$ 68 milhões. Uma das iniciativas, em conjunto com uma coalizão de empresas e institutos, doa recursos para apoiar a adequação da infraestrutura da fábrica de vacinas da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz). Nesta fábrica será produzida a vacina para a COVID-19. Em outubro, o Universo Americanas aceitou o convite para integrar o Conselho Consultivo Empresarial do UNICEF. O Conselho é formado por lideranças brasileiras e tem o objetivo de buscar recomendações independentes para ajudar o UNICEF a construir um futuro melhor para as crianças e adolescentes. Participar dessas iniciativas nos orgulha e reforça o compromisso do Universo Americanas com a sociedade.

Estratégia de longo prazo permanece sólida

O Universo Americanas é único, flexível e resiliente e, apesar do cenário repleto de incertezas, continuamos confiantes em nossa estratégia de longo prazo, orgulhosos do nosso papel social e buscando ser ainda mais relevantes no dia a dia de clientes, parceiros e associados.

Já estamos no quarto trimestre do ano, e como parte do processo de aprendizado deste ano, estamos entusiasmados com as oportunidades, cientes dos desafios, mas acima de tudo, decididos a atender a demanda dos nossos clientes, de forma eficiente e com preço justo. Gostaríamos de agradecer a força e a determinação de nossos associados, os verdadeiros "super-heróis" do Universo Americanas.

Por fim, gostaria de enfatizar que estamos otimistas e acreditamos que juntos, como sociedade, sairemos mais fortes desta crise.

Atenciosamente,

Miguel Gutierrez

CEO, Universo Americanas

"Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar."

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados
3T20

DESTAQUES OPERACIONAIS

31,1% de crescimento do GMV

O GMV total cresceu 31,1%, atingindo R\$ 9,9 bilhões no trimestre, acelerando sequencialmente sustentado pela alta penetração das vendas online. O GMV online representou 71,0% do GMV total do Universo Americanas. Durante o trimestre, 24% da área de vendas¹ esteve fechada devido à pandemia de COVID-19 no Brasil.

45 milhões de clientes ativos

O Universo Americanas contabilizou 45 milhões de clientes ativos, com pelo menos uma compra nos últimos doze meses. Isso representou um aumento de 7 milhões de clientes nos últimos nove meses. Além do crescimento relevante, a sobreposição entre a base de clientes das plataformas digital e física aumentou 122%, de 4 milhões em dezembro de 2019 para 10 milhões em setembro de 2020. Vemos uma grande oportunidade de aumentar ainda mais esta sobreposição e de ser ainda mais relevante no dia-a-dia dos clientes.

79,9 mil sellers no total

Mais de 10,1 mil novos sellers foram conectados à nossa plataforma de marketplace no trimestre, atingindo um total de 79,9 mil sellers. As vendas 3P cresceram 54,7%, representando 60,5% do GMV online. Destacamos o crescimento de novas categorias do marketplace, como Equipamentos Esportivos, Móveis e Design, Brinquedos e Saúde e Beleza.

300 Cursos Gratuitos na Universidade Marketplace

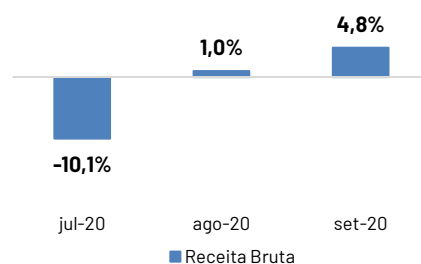
No 3T20, mais de 3,9 mil sellers receberam treinamento online. Atualmente a Universidade Marketplace oferece mais de 300 cursos gratuitos para capacitação dos vendedores da plataforma. A Universidade também iniciou a campanha "Acelere na Black Friday", para capacitar e preparar os sellers para o evento.

56,4 milhões de itens oferecidos

No trimestre atingimos 56,4 milhões de itens ofertados, crescimento de 185% em relação ao 3T19. Durante o trimestre, as categorias de bens essenciais e de alta frequência (limpeza, higiene, alimentos, bebidas e material esportivo) continuaram a ganhar relevância impulsionadas pela mudança nos hábitos de consumo dos clientes.

Crescimento de 4,8% em setembro na plataforma física

Ao longo do trimestre, a receita bruta apresentou evolução contínua mês a mês atingindo crescimento de 4,8% em setembro. Este desempenho é resultado da forte execução da plataforma física, do foco em bens essenciais, do aumento da penetração das iniciativas O2O e de mais lojas abertas.



7,2% de crescimento de vendas mesmas lojas (% RB)

As vendas "mesmas lojas" das lojas de rua continuam apresentando forte crescimento, atingindo +7,2% no 3T20. Ao longo do trimestre, a dinâmica de vendas evoluiu de forma consistente, seguindo uma tendência positiva desde o baixo desempenho de abril. Devido ao ainda grande número de lojas fechadas no trimestre, as vendas no conceito mesmas lojas (SSS) reduziram 2,5%.

¹ No trimestre o número de lojas fechadas e com horário restrito oscilou consideravelmente. Para medir a produtividade da loja, a área útil de vendas foi calculada com um algoritmo que considera o percentual de fechamentos temporários e restrições de horário de funcionamento diariamente. Com esse raciocínio, em média 24% da área instalada ficou ociosa ao longo do trimestre.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

As iniciativas O2O representaram 15,2% das vendas da plataforma física

Considerando a área útil de vendas¹, as vendas por metro quadrado aumentaram 19,3%. O robusto crescimento da produtividade foi impulsionado por uma estratégia comercial voltada para itens essenciais e pelo rápido crescimento das iniciativas O2O. As vendas O2O combinadas, considerando Pegue na Loja Hoje, Ship From Store e WhatsApp "Na sua Casa" representaram 15,2% das vendas de plataforma física no trimestre.

Lançamento do Americanas Mais

Em setembro, lançamos o Americanas Mais, o novo serviço de assinatura que além de frete grátis e entrega rápida, oferece aos clientes uma série de benefícios nas lojas físicas, site e app da Americanas, incluindo entrega no mesmo dia, compras de supermercado com frete grátis e cashback exclusivo na Ame. O programa conta com parcerias para oferta de entretenimento digital, incluindo Deezer, plataforma de *streaming* de áudio, e Ubook plataforma de conteúdo digital.

Transformar gerentes de loja em influenciadores digitais está ganhando força

O projeto que começou como piloto em junho/20 foi ampliado no trimestre para mais de 1.200 lojas. O objetivo é engajar os consumidores e transformar os gerentes em influenciadores digitais, capacitando-os para alavancar resultados.

Americanas Mercado, a maior categoria em itens vendidos na plataforma digital

No 3T20, o recurso que permite ao cliente comprar alimentos pela internet com entrega no mesmo dia cresceu 8x em relação ao 3T19 e acelerou em relação ao 2T20. Além disso, o supermercado passou a ser a maior categoria em itens vendidos na plataforma digital e continua expandindo rapidamente. O Americanas Mercado já está disponível em 43 cidades em 6 estados brasileiros (SP, RJ, ES, RS, BA e PE).

33% de todos os pedidos na plataforma digital entregues em menos de 24 horas

Apesar das mudanças significativas nas operações das plataformas física e digital devido à pandemia da COVID-19, o Universo Americanas melhorou seus níveis de serviço em todas as frentes. No trimestre, 33% dos pedidos da plataforma digital foram entregues em menos de 24 horas, com grande contribuição da capilaridade das lojas físicas e da expansão dos serviços O2O.

R\$ 747,5 milhões de caixa gerado pela evolução do capital de giro

Na visão consolidada, o capital de giro foi de 4 dias no 3T20, apresentando uma importante melhora de 38 dias em relação ao mesmo período do ano anterior, gerando R\$ 747,5 milhões de caixa. Na plataforma física, o capital de giro foi de 20 dias no 3T20, uma melhora de 34 dias em relação ao 3T19, gerando R\$ 724,3 milhões de caixa. Os ganhos operacionais proporcionados pela integração cada vez maior entre as plataformas física e digital suportam a diminuição dos níveis de estoque e a melhora do financiamento.

R\$ 1.118,3 milhões investidos

Ao longo dos 9M20, os investimentos no consolidado e na controladora totalizaram R\$ 1.118,3 milhões e R\$ 621,1 milhões, respectivamente. Eles foram distribuídos de acordo com a tabela abaixo:

Investimentos	Controladora			Consolidado		
	9M20	9M19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Inaugurações / Obras de Melhoria	443,3	552,7	-19,8%	443,3	552,7	-19,8%
Tecnologia	144,6	128,2	12,8%	618,1	464,5	33,1%
Operações e outros	33,2	29,5	12,6%	56,9	37,7	51,2%
Total	621,1	710,4	-12,6%	1.118,3	1.054,9	6,0%

¹ No trimestre o número de lojas fechadas e com horário restrito oscilou consideravelmente. Para medir a produtividade da loja, a área útil de vendas foi calculada com um algoritmo que considera o percentual de fechamentos temporários e restrições de horário de funcionamento diariamente. Com esse raciocínio, em média 24% da área instalada ficou ociosa ao longo do trimestre.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

As inaugurações de novas lojas foram adiadas devido à pandemia, impulsionando a redução dos investimentos em Aberturas/Melhorias. O aumento dos investimentos em tecnologia está relacionado às iniciativas O2O e ao desenvolvimento do roadmap da Ame Digital.

1.703 lojas em 747 cidades em todo o Brasil

Em 30 de setembro de 2020, a plataforma física possuía 22.758 funcionários e 1.703 lojas em 747 cidades, sendo 936 tradicionais, 705 express, 53 em formato de conveniência (Local), 7 lojas digitais e 2 Ame Go, com uma área de vendas de 1,2 milhão de metros quadrados (+4,2% vs 3T19). A base total de lojas está assim distribuída: 50,1% no Sudeste, 22,7% no Nordeste, 10,4% no Sul, 9,1% no Centro-Oeste e 7,7% no Norte. Nos 9M20 abrimos 13 lojas e, seguindo o processo de otimização do portfólio de lojas, 10 foram fechadas.

3 novos *Fulfillment Centers*

No 3T20, a LET's inaugurou 3 novos *Fulfillment Centers* nos estados da Bahia, Ceará e Pará, com o objetivo de reduzir a distância até o consumidor final, aumentando o número de cidades elegíveis para entregas em até 24 horas.

Local integrada ao Supermercado Now

No 3T20, novas categorias como enlatados, condimentos, novas opções de refeições como pratos congelados da Leven, lanches exclusivos e itens de limpeza diária foram adicionadas ao sortimento da loja de conveniência para dar ainda mais comodidade aos consumidores. Além disso, a ampliação do sortimento de cervejas permitiu a criação do primeiro evento promocional exclusivo do formato de conveniência, o Festival da Cerveja Local com foco na promoção das bebidas para comemorações em casa. Devido ao sucesso, o evento se tornará recorrente. Além disso, novos canais de delivery como o Supermercado Now e o Zé Delivery foram agregados à plataforma de pedidos via WhatsApp, site e app Americanas, ampliando as opções de atendimento.

26 Marcas Próprias

No trimestre, as áreas de marcas próprias da Americanas e da B2W se fundiram. Com isso, o número de marcas próprias oferecidas pelo Universo Americanas saltou de 15 para 26, agregando novas opções de sortimento para os clientes. Diversos produtos de marcas próprias, que antes estavam disponíveis apenas online, agora estão disponíveis no Pegue na Loja Hoje (retirada em 1 hora) em todas as regiões do Brasil. Combinando a capacidade de resposta às mudanças do mercado e a robustez de nossa plataforma logística, o negócio de marcas próprias tem um futuro muito promissor.

Lançamento do cartão de crédito Americanas e Ame

Um dos destaques da + AQUI, nossa unidade de negócios de serviços, é o lançamento do cartão de crédito Ame emitido pelo Banco do Brasil e Mastercard, tendo as lojas e a Ame como canais de distribuição. O produto traz benefícios únicos, pode ser isento de anuidade e tem aprovação automática. O cartão de crédito é *digital-first* e poderá ser emitido, em até 9 minutos, pelo app Ame e nas lojas da Americanas. Além disso, a solução de *mobile payment* em parceria com a Cielo continua acelerando, o projeto já está presente em mais de 1.500 lojas Americanas atendendo milhares de clientes que utilizam o canal WhatsApp "Na sua Casa" com entrega em domicílio.

DESTAQUES IF - INOVAÇÃO E FUTURO

Motor de inovação do Universo Americanas e responsável por construir negócios disruptivos e potencializar diversas iniciativas dentro da Americanas e da B2W. As principais verticais de atuação da IF são: Acelerar iniciativas já existentes, incubar novos negócios, investir em startups (venture capital), desenvolver tecnologias para varejo e prospectar novas oportunidades, incluindo operações de M&A.

AME DIGITAL

- Ame Digital, fintech e plataforma de negócios *mobile* do Universo Americanas, continua se desenvolvendo rapidamente, atingindo 12,5 milhões de downloads e 2,8 milhões de estabelecimentos conectados (*off-us*).
- Ame Digital possui mais de 55 funcionalidades, com o objetivo de simplificar ainda mais a vida dos clientes.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

- Em julho, o marketplace de crédito ampliou a oferta de crédito pessoal, desde o microcrédito até crédito com garantia, em um processo rápido e simples, 100% digital. Atualmente, os empréstimos são oferecidos por parceiros como Creditas, Rebel e BCredi.
- Em agosto, a Ame lançou a Gamer Zone, área especial com ofertas de cartões-presente, jogos e consoles para Gamers.
- Em agosto, a Ame lançou um mini-app BR Distribuidora. A parceria com a BR segue ganhando tração e apresentando indicadores positivos de engajamento: 83% dos clientes já realizaram duas ou mais transações e a frequência de uso nos últimos 90 dias foi de 10x.
- O TPV dos últimos 30 dias atingiu R\$ 1,1 bilhão, +225% vs. mesmo período de 2019.
- Em outubro, foi lançado o cartão de crédito Ame emitido pelo Banco do Brasil. O produto traz benefícios únicos, pode ser isento de anuidade e tem aprovação automática. O cartão de crédito é digital-first e poderá ser emitido, em até 9 minutos, pelo app Ame ou nas lojas da Americanas.
- Ame Flash, plataforma de *crowdshipping* que conecta entregadores independentes (motos, bicicletas e outros modais), encerrou o 3T20 com presença em mais de 700 cidades e mais de 22,5 mil entregadores conectados (vs 800 em dezembro/19).

020 (ONLINE TO OFFLINE)

- Seguindo o conceito de “Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar.”, as iniciativas 020 do Universo Americanas estão aprimorando a experiência de compra dos clientes e crescendo em ritmo acelerado. No 3T20, essas iniciativas combinadas registraram um GMV de R\$ 1,1 bilhão (vs. R\$ 568,7 milhões no 3T19), um aumento de 96,4%.
 - **LASA Seller:** No 3T20, a iniciativa manteve o ritmo acelerado de crescimento, registrando vendas 4x maiores que o mesmo período do ano anterior. Além disso, atendemos uma base de clientes 50% maior do que no 3T19, resultado de ações direcionadas aos novos usuários do mundo digital. Houve aumento de participação de 7 p.p. nas vendas de cidades onde não temos lojas físicas, reforçando a capilaridade da iniciativa.
 - **Pegue na Loja Hoje (Click and Collect Now):** Disponível em 100% das lojas da Americanas, permite aos clientes comprar online o estoque da loja e retirar o produto em 1 hora, sem cobrança de frete. O serviço segue evoluindo rapidamente, registrando um crescimento 3x maior que o mesmo período do ano passado.
 - **Ship from Store (SFS):** Compra online de produtos na loja mais próxima e entrega em até 3 horas. O serviço, disponível nas 1.703 lojas da Americanas, foi expandido para lojas de *sellers* na plataforma de Marketplace Local, atingindo mais de 5 mil lojas. Em agosto, iniciamos a entrega de itens grandes (TV e Micro-ondas) na modalidade, aumentando o sortimento ofertado. O Ship From Store é operado pela Ame Flash, plataforma proprietária de *crowdshipping*.
 - **Pegue na Loja (Click and Collect):** Cliente compra online e retira na loja física. Desde 2019, possuímos a maior rede de pontos de coleta do Brasil. No 3T20, atingimos mais de 10 mil pontos de coleta (lojas da Americanas, parceiros e *lockers*) em mais de 5,2 mil municípios do Brasil, oferecendo acesso ao serviço para 99% da população brasileira.
 - **Prateleira Infinita:** Operação de venda assistida da Americanas para produtos oferecidos na plataforma digital (1P e 3P). No 3T20, a operação apresentou ticket médio 20x maior que o das lojas físicas e crescimento de vendas de 42% em relação ao 3T19.
 - **WhatsApp “Na Sua Casa”:** O novo canal de vendas criado em março ganhou força rapidamente na base de clientes e provou ser uma poderosa ferramenta de geração de vendas para a loja física. No 3T20, a iniciativa atingiu o volume de 3,5 MM pedidos realizados desde março. Além disso, foi lançada a opção de configurar o carrinho de compras com o assistente virtual através de um número central. Além disso, o aplicativo de chat para atendimento ao cliente no WhatsApp foi instalado em mais de 5 mil máquinas SmartPOS da Cielo, o que deve ampliar a capacidade de vendas.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

DESTAQUES FINANCEIROS

GROSS MERCHANDISE VOLUME (GMV) & RECEITAS

Receitas (R\$ MM)	Controladora			Consolidado		
	3T20	3T19	Δ	3T20	3T19	Δ
Gross Merchandise Volume	-	-	-	9.895,1	7.546,7	31,1%
Plataforma Digital (%GMV)	-	-	-	71,0%	60,7%	10,3 pp
O2O (%GMV)	-	-	-	11,3%	5,7%	5,5 pp
Receita Bruta	2.964,4	3.007,1	-1,4%	6.185,5	5.056,0	22,3%
Plataforma Digital (%RB)	-	-	-	52,7%	41,1%	11,6 pp
O2O (%RB)	15,2%	2,2%	13,1 pp	-	-	-
Mesmas Lojas (%RB)	-2,5%	6,0%	-	-	-	-
<i>Lojas de Rua</i>	<i>7,2%</i>	<i>6,9%</i>	-	-	-	-
<i>Lojas de Shopping</i>	<i>-25,2%</i>	<i>5,0%</i>	-	-	-	-
Receita Líquida	2.565,4	2.598,9	-1,3%	5.128,6	4.238,1	21,0%
Plataforma Digital (%Total)	-	-	-	50,9%	39,3%	11,7 pp
Mesmas Lojas (%RL)	-2,4%	5,2%	-	-	-	-

No 3T20, o GMV total do Universo Americanas foi de R\$ 9,9 bilhões e as vendas online representaram 71,0% do GMV total vs. 60,7% no 3T19. A receita bruta consolidada cresceu 22,3% no 3T20, atingindo R\$ 6,2 bilhões. Durante o trimestre, 24% da área de vendas das lojas ficou fechada devido às restrições da pandemia da COVID-19 no Brasil. O desempenho superior das lojas de rua (+7,2% SSS) e o rollout das iniciativas O2O (+96,4%), continuam contribuindo para compensar parcialmente o impacto na plataforma física, que apresentou queda de apenas 1,4% na receita bruta. A receita bruta da plataforma digital segue apresentando desempenho superior ao mercado, crescendo 57,6% no 3T20, impulsionado pelo aumento da base de clientes, maior sortimento e +10,1 mil novos sellers conectados no trimestre.

LUCRO BRUTO

No 3T20, o lucro bruto consolidado atingiu R\$ 1,7 bilhão, crescendo 10,7%. A margem bruta consolidada atingiu 33,2% da receita líquida. A margem bruta foi impactada pela maior penetração das vendas online, pelo ajuste de sortimento, priorizando itens essenciais, e com categorias de alta frequência ganhando relevância em relação a categorias como vestuário e brinquedos.

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas Operacionais (R\$ MM)	Controladora			Consolidado		
	3T20	3T19	Δ %	3T20	3T19	Δ %
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(436,3)	(444,1)	-1,8%	(949,0)	(782,7)	21,3%
Despesas com Vendas	(397,9)	(411,4)	-3,3%	(845,3)	(695,4)	21,6%
% Receita Líquida	15,5%	15,8%	-0,3 p.p.	16,5%	16,4%	+0,1 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(38,4)	(32,7)	17,4%	(103,7)	(87,3)	18,8%
% Receita Líquida	1,5%	1,3%	+0,2 p.p.	2,0%	2,1%	-0,1 p.p.

Na visão consolidada, as despesas com vendas, gerais e administrativas aumentaram 21,3%, devido a despesas operacionais e de marketing da plataforma digital, relacionadas à aceleração do online, parcialmente compensadas pela economia na plataforma física, relacionada a renegociações de aluguéis e outras otimizações de despesas.

EBITDA AJUSTADO

No 3T20, o EBITDA consolidado atingiu R\$ 754,8 milhões, com Margem EBITDA de 14,7%, queda de 3,2 pp em relação a 3T19, devido à maior penetração das vendas online (71,0% do GMV no 3T20 vs 60,7% no 3T19). Isoladamente, a plataforma física e a plataforma digital mantiveram suas margens EBITDA.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

A tabela abaixo mostra a reconciliação entre o EBITDA ajustado e o EBITDA CVM 527/12:

Conciliação do EBITDA - R\$ MM	Controladora			Consolidado		
	3T20	3T19	Δ %	3T20	3T19	Δ %
(=) EBITDA Ajustado	597,2	604,8	-1,3%	754,8	757,0	-0,3%
(+) Outras receitas (despesas) operacionais*	(30,9)	(12,3)	151,2%	(54,0)	(27,6)	95,7%
(+) Equivalência patrimonial	(62,3)	(60,1)	3,7%	-	-	-
(+) Participação minoritária	-	-	-	14,1	40,2	-64,9%
(=) EBITDA (CVM 527/12)	504,0	532,4	-5,3%	714,9	769,6	-7,1%

*Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

No trimestre, as "Outras despesas operacionais" consolidadas aumentaram principalmente devido a doações relacionadas à pandemia da COVID-19 no Brasil e despesas extraordinárias para preservação da saúde de clientes e associados incluindo teste de funcionários, distribuição de equipamentos de proteção (EPI), entre outros.

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Resultado Financeiro Líquido	Controladora			Consolidado		
	3T20	3T19	Δ %	3T20	3T19	Δ %
Rentabilidade de Caixa e Equivalentes	52,2	53,5	-2,5%	89,3	135,0	-33,8%
Outras Receitas Financeiras	0,7	0,5	55,1%	11,4	2,6	342,0%
Total Receitas Financeiras	52,9	54,0	-2,0%	100,7	137,6	-26,8%
Custo da Dívida e Antecipação de Recebíveis	(81,4)	(176,7)	-53,9%	(208,7)	(385,3)	-45,8%
Variação monetária do passivo fiscal	(1,7)	(4,4)	-60,8%	(1,7)	(4,4)	-60,8%
Outras Despesas Financeiras	(106,6)	(36,1)	195,4%	(122,2)	(57,4)	112,9%
Total Despesas Financeiras	(189,7)	(217,1)	-12,6%	(332,6)	(447,1)	-25,6%
Ajuste a valor presente de fornecedores e contas a receber	(9,3)	(23,6)	-60,6%	(1,5)	(18,9)	-92,2%
Juros de Arrendamento	(28,9)	(36,1)	-19,9%	(33,9)	(40,9)	-17,2%
Resultado Financeiro Líquido	(175,1)	(222,9)	-21,5%	(267,2)	(369,3)	-27,6%

No 3T20, na visão consolidada, o resultado financeiro líquido diminuiu 27,6%, impulsionado pela redução do CDI e parcialmente compensado pelos custos relacionados com antecipações de dívidas em linha com a estratégia de desalavancagem da Companhia, com o pagamento de R\$ 4,7 bilhões em dívidas no trimestre.

RESULTADO LÍQUIDO

A tabela a seguir mostra as principais variações do EBITDA Ajustado para o lucro líquido:

Conciliação do Resultado Líquido - R\$ MM	Controladora			Consolidado		
	3T20	3T19	Δ R\$	3T20	3T19	Δ R\$
EBITDA Ajustado	597,2	604,8	(7,6)	754,8	757,0	(2,2)
(+) Depreciação / Amortização	(228,5)	(211,4)	(17,1)	(382,6)	(345,3)	(37,3)
(+) Resultado Financeiro Líquido	(175,1)	(222,9)	47,8	(267,2)	(369,3)	102,1
(+) Equivalência Patrimonial	(62,3)	(60,1)	(2,2)	-	-	-
(+) Outras Receitas (Despesas) Operacionais*	(30,9)	(12,3)	(18,6)	(54,0)	(27,6)	(26,4)
(+) Participação Minoritária	-	-	-	14,1	40,2	(26,1)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(50,5)	(49,9)	(0,6)	(15,1)	(6,8)	(8,3)
(=) Resultado Líquido	49,9	48,2	1,7	49,9	48,2	1,7

*Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

ENDIVIDAMENTO

R\$ milhões	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Endividamento				
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	756,5	624,7	1.996,1	2.377,7
Debêntures de curto prazo	604,3	557,7	604,3	557,7
Endividamento de Curto Prazo	1.360,8	1.182,4	2.600,5	2.935,4
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	2.995,7	2.883,4	7.136,7	9.294,6
Debêntures de longo prazo	3.851,6	5.106,4	3.851,6	5.106,4
Endividamento de Longo Prazo	6.847,3	7.989,8	10.988,3	14.401,0
Endividamento Bruto (1)	8.208,1	9.172,2	13.588,8	17.336,4
Caixa e equivalentes de caixa	5.484,5	2.258,3	10.443,8	6.768,5
Aplicações financeiras	1.860,0	793,9	5.598,0	4.760,8
Aplicações financeiras (BWU) ⁽¹⁾	61,6	262,0	-	-
Contas a receber de cartão de crédito / débito	830,6	978,0	2.476,9	1.503,0
Disponibilidades Totais (2)	8.236,7	4.292,2	18.518,7	13.032,3
Caixa (Dívida) Líquido (2) - (1)	28,5	(4.880,0)	4.930,0	(4.304,1)
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)	0,0	1,8	(1,5)	1,3
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (em dias)	982	1.230	983	1.181

⁽¹⁾ Aplicações financeiras da BWU [NE 13 (b)(i)]

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Em 30 de setembro, o Universo Americanas apresentava uma posição de caixa líquido de R\$ 4,9 bilhões ante uma dívida líquida de R\$ 4,3 bilhões no mesmo período do ano anterior, uma melhora de 2,8x EBITDA. A redução do endividamento líquido consolidado reflete os impactos do follow-on da Americanas e do aumento de capital da B2W no 3T20, além do fluxo de caixa gerado pelas plataformas física e digital. O prazo médio da dívida encerrou o trimestre acima de 32 meses.

Na visão da controladora, a plataforma física apresentou uma posição de caixa líquido de R\$ 28,5 milhões ante uma dívida líquida de R\$ 4,9 bilhões no mesmo período do ano anterior, uma variação de + 1,8x o EBITDA. O prazo médio da dívida encerrou o trimestre acima de 32 meses.

Além disso, em outubro, a Companhia concluiu com sucesso uma emissão de bond acessando pela primeira vez o mercado de dívida internacional e captando um total de US\$ 500 milhões com prazo de 10 anos *bullet*. Esses recursos serão usados para otimizar a estrutura de capital da Companhia, estendendo o prazo médio de vencimento da dívida.

O contas a receber considera os recebíveis de cartões de crédito e débito, líquidos do valor antecipado, que possuem liquidez imediata e são considerados como caixa. A composição do contas a receber é apresentada na tabela abaixo:

R\$ milhões	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Conciliação Contas a Receber				
Recebíveis de cartões de crédito bruto	918,9	966,3	7.305,7	5.482,2
Desconto de recebíveis	(357,3)	(325,1)	(5.500,9)	(4.587,5)
Recebíveis de débitos eletrônicos e cheques	17,1	11,7	17,1	11,7
Fundo de Investimento em direitos creditórios (FIDC)	251,8	325,1	654,9	596,6
Contas a Receber de Cartão de Crédito / Débito	830,6	978,0	2.476,9	1.503,0
Ajuste a valor presente	(4,0)	(9,2)	(15,6)	(16,9)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(2,0)	(1,3)	(48,3)	(57,6)
Outras contas a receber	17,0	31,9	163,8	181,6
Contas a Receber Líquido	841,6	999,4	2.576,8	1.610,1

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG)

O Universo Americanas está comprometido com o desenvolvimento sustentável de seus negócios, com o objetivo de construir uma sociedade inclusiva, equilibrando os pilares ambiental, econômico e social, melhorando a geração de valor. Por isso, estamos ampliando nossa estratégia de ESG (*Environmental, Social and Governance*) para que nossa atuação em sustentabilidade – que se baseia na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) – se aproxime cada vez mais do dia a dia do negócio.

A Americanas, em parceria com a Fundação Amazonas Sustentável (FAS), atua na Amazônia desde 2018 promovendo educação e geração de renda na região para que os moradores locais possam se manter em suas comunidades com uma infraestrutura que não agrida o meio ambiente e que proporcione melhores condições de vida.

A frente de Conectividade e Inclusão Digital da parceria tem sido uma grande aliada para evitar o avanço da pandemia do COVID-19 no estado do Amazonas, possibilitando o acesso às informações e o uso da telemedicina como uma importante ferramenta. Ao todo, a iniciativa beneficia mais de 1.450 pessoas em oito dos nove centros da Fundação.

Como forma de contribuir para o combate à pandemia do Covid-19, o Universo Americanas doou 300 mil máscaras, além de 14 toneladas de álcool gel para ajudar na limpeza e prevenção do contágio de povos indígenas e populações tradicionais. A ação faz parte da estratégia da Aliança dos Povos Indígenas e Populações Tradicionais e Organizações Parceiras do Amazonas para o enfrentamento ao coronavírus sob a coordenação da Fundação Amazonas Sustentável (FAS) em benefício de 19 mil famílias. Além disso, foram doadas 50 mil cestas básicas à ONG Ação da Cidadania para comunidades localizadas nos estados do Rio de Janeiro e São Paulo.

O Jirau da Amazônia, criado para possibilitar a venda de produtos produzidos por artesãos de comunidades ribeirinhas da Amazônia no site da Americanas, tem contribuído para mitigar os danos causados pela pandemia. A iniciativa, que estimula o desenvolvimento da região, tem sido uma alternativa relevante para a geração de renda das populações que vivem do artesanato.

A B2W Digital, atuando na frente de conectividade em educação iniciada em 2014, firmou nova parceria com a ONG HumaniTI e com apoio do BNDES. A iniciativa busca incorporar a tecnologia às práticas pedagógicas de 56 escolas do município de Osasco no Estado de São Paulo, beneficiando mais de 37,7 mil alunos do ensino fundamental no processo de ensino a distância durante o período de pandemia. Também participou da Chamada Pública BNDES que visa promover a implantação e o uso de tecnologias digitais na educação em nível nacional. Os projetos seguem as diretrizes da Política de Inovação e Educação Conectada do Ministério da Educação (MEC) e contribuem para sua implementação.

Pelo sexto ano consecutivo a Americanas e a B2W foram selecionadas para a carteira do ISE, índice de sustentabilidade empresarial da B3, que avalia os compromissos das empresas com o desenvolvimento sustentável e reconhece as que promovem as melhores práticas.

Conquistamos, pelo quarto ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol. Há 11 anos, declaramos nossas emissões de acordo com o Programa de Protocolo e mais uma vez nosso inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) foi validado por auditoria externa, reafirmando nosso compromisso com a transparência e a qualidade das informações. Como forma de contribuir para o ODS 13, Ação Contra as Mudanças Climáticas Globais, compensamos nossas emissões diretas e de eletricidade, tornando nossas operações Carbono Neutro.

Em outubro, o Universo Americanas aceitou o convite para integrar o Conselho Consultivo Empresarial do UNICEF. O Conselho é formado por lideranças brasileiras e tem o objetivo de buscar recomendações independentes para ajudar o UNICEF a construir um futuro melhor para as crianças e adolescentes.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 30 de Setembro			Consolidado Períodos findos em 30 de Setembro		
	3T20	3T19	Varição	9M20	9M19	Varição
Gross Merchandise Volume (GMV)	9.895,1	7.546,7	31,1%	26.174,1	20.989,9	24,7%
Receita Bruta de Vendas e Serviços	6.185,5	5.056,0	22,3%	16.605,1	14.537,6	14,2%
Impostos sobre vendas e serviços	(1.056,8)	(817,9)	29,2%	(2.746,7)	(2.335,6)	17,6%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	5.128,7	4.238,1	21,0%	13.858,4	12.202,0	13,6%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(3.424,8)	(2.698,4)	26,9%	(9.245,9)	(7.877,6)	17,4%
Lucro Bruto	1.703,9	1.539,7	10,7%	4.612,5	4.324,4	6,7%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	33,2%	36,3%	-3,1 p.p.	33,3%	35,4%	-2,1 p.p.
Despesas Operacionais	(1.331,7)	(1.128,0)	18,1%	(3.649,8)	(3.167,9)	15,2%
Com vendas	(845,3)	(695,4)	21,6%	(2.249,0)	(1.948,4)	15,4%
Gerais e administrativas	(103,7)	(87,3)	18,8%	(279,0)	(226,2)	23,3%
Depreciação e amortização	(382,6)	(345,3)	10,8%	(1.121,8)	(993,3)	12,9%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	372,2	411,7	-9,6%	962,7	1.156,5	-16,8%
Resultado Financeiro Líquido	(267,2)	(369,3)	-27,6%	(882,5)	(1.126,9)	-21,7%
Outras receitas (despesas) operacionais*	(54,0)	(27,6)	95,7%	(203,9)	(74,2)	174,8%
Participação minoritária	14,1	40,2	-64,9%	84,8	142,9	-40,6%
Imposto de renda e contribuição social	(15,1)	(6,8)	122,5%	32,4	9,1	256,4%
Resultado Líquido	49,9	48,2	3,5%	(6,4)	107,4	-
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	1,0%	1,1%	-0,1 p.p.	0,0%	0,9%	-0,9 p.p.
EBITDA Ajustado	754,8	757,0	-0,3%	2.084,6	2.149,8	-3,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	14,7%	17,9%	-3,2 p.p.	15,0%	17,6%	-2,6 p.p.

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONTROLADORA

Lojas Americanas S.A. Demonstração do Resultado (em milhões de reais)	Controladora Trimestres findos em 30 de Setembro			Controladora Períodos findos em 30 de Setembro		
	3T20	3T19	Variação	9M20	9M19	Variação
	Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.964,4	3.007,1	-1,4%	8.316,6	9.090,8
Impostos sobre vendas e serviços	(399,0)	(408,2)	-2,3%	(1.080,2)	(1.239,2)	-12,8%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	2.565,4	2.598,9	-1,3%	7.236,4	7.851,6	-7,8%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(1.531,9)	(1.550,0)	-1,2%	(4.399,7)	(4.752,4)	-7,4%
Lucro Bruto	1.033,5	1.048,9	-1,5%	2.836,7	3.099,2	-8,5%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	40,3%	40,4%	-0,1 p.p.	39,2%	39,5%	-0,3 p.p.
Despesas Operacionais	(664,8)	(655,5)	1,4%	(1.827,6)	(1.899,7)	-3,8%
Com vendas	(397,9)	(411,4)	-3,3%	(1.072,9)	(1.205,4)	-11,0%
Gerais e administrativas	(38,4)	(32,7)	17,4%	(97,0)	(89,5)	8,4%
Depreciação e amortização	(228,5)	(211,4)	8,1%	(657,7)	(604,8)	8,7%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	368,7	393,4	-6,3%	1.009,1	1.199,5	-15,9%
Resultado Financeiro Líquido	(175,1)	(222,9)	-21,4%	(581,0)	(675,2)	-14,0%
Equivalência patrimonial	(62,3)	(60,1)	3,7%	(192,6)	(217,3)	-11,4%
Outras receitas (despesas) operacionais*	(30,9)	(12,3)	151,2%	(144,7)	(35,9)	303,0%
Imposto de renda e contribuição social	(50,5)	(49,9)	1,2%	(97,2)	(163,7)	-40,6%
Resultado Líquido	49,9	48,2	3,5%	(6,4)	107,4	-
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	1,9%	1,9%	-	-0,1%	1,4%	-1,5 p.p.
EBITDA Ajustado	597,2	604,8	-1,3%	1.666,9	1.804,3	-7,6%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	23,3%	23,3%	-	23,0%	23,0%	-

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

BALANÇO PATRIMONIAL

Lojas Americanas S.A. Balancço Patrimonial (Em Milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	5.484,5	2.752,6	10.443,8	6.291,7
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.802,4	836,5	5.552,0	4.314,8
Contas a receber de clientes	841,6	1.664,9	2.576,8	2.321,1
Estoques	2.686,8	2.607,1	4.237,0	3.558,5
Impostos a recuperar	678,5	552,4	1.469,2	1.243,8
Despesas antecipadas	30,1	11,2	70,7	46,6
Outros circulantes	519,4	589,6	1.088,8	1.132,2
Total do Ativo Circulante	12.043,3	9.014,3	25.438,2	18.908,7
NÃO CIRCULANTE				
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	57,6	54,8	46,1	193,5
Contas a receber partes relacionadas	161,3	39,3	-	-
Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	41,1	50,1	41,1	50,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	0,6	1.472,1	1.338,0
Depósitos judiciais	302,4	318,7	436,8	427,3
Impostos a recuperar	880,4	797,1	2.093,9	1.994,3
Outros não Circulantes	-	-	68,3	69,0
Investimentos	6.712,8	4.412,1	-	-
Imobilizado	3.762,7	3.670,3	4.154,9	4.094,3
Intangível	635,1	520,3	4.267,7	3.972,7
Direito de uso de imóveis	1.963,2	1.969,0	2.200,9	2.221,1
Total do Ativo Não Circulante	14.516,7	11.832,3	14.781,8	14.360,3
TOTAL DO ATIVO	26.560,0	20.846,6	40.220,0	33.269,0
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	2.783,7	3.273,1	6.271,0	6.031,7
Arrendamentos a pagar	384,1	360,5	461,2	440,2
Empréstimos e financiamentos	756,5	566,3	1.996,1	2.113,4
Debêntures	604,3	199,7	604,3	199,7
Salários e encargos trabalhistas	124,6	108,7	243,5	172,2
Impostos, taxas e contribuições	64,2	163,7	157,4	271,0
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	76,6	1,7	80,2
Dividendos e participações propostos	-	296,0	-	296,0
Provisão para processos judiciais e contingências	29,8	40,5	29,8	40,5
Contas a pagar - combinação de negócios	-	-	3,5	10,3
Adiantamento recebido de clientes	-	-	328,2	141,5
Outros circulantes	447,9	405,7	806,6	761,2
Total do Passivo Circulante	5.195,0	5.490,7	10.903,2	10.557,8
PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Exigível a longo prazo:				
Contas a pagar partes relacionadas	119,9	123,1	-	-
Arrendamentos a pagar	1.768,1	1.903,5	1.965,0	2.113,2
Empréstimos e financiamentos	2.995,7	2.944,8	7.136,7	7.857,0
Debêntures	3.851,6	5.105,0	3.851,6	5.105,0
Provisão para processos judiciais e contingências	88,0	96,5	252,3	246,8
Provisão para perda com investimento	26,3	15,4	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2,9	-	2,9	-
Contas a pagar - combinação de negócios	-	-	18,4	5,5
Outros não circulantes	-	-	2,0	3,8
Total do Passivo Não Circulante	8.852,5	10.188,3	13.228,8	15.331,3
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	12.009,9	4.010,0	12.009,9	4.010,0
Ágio em transações do Capital	236,5	189,3	236,5	189,3
Reservas de capital	(738,1)	(42,2)	(738,1)	(42,2)
Reservas de lucros	1.055,1	1.055,1	1.055,1	1.055,1
Ações em tesouraria	(44,5)	(44,5)	(44,5)	(44,5)
Lucro/prejuízo do período	(6,4)	-	(6,4)	-
Participação de acionistas não controladores	-	-	3.575,4	2.212,2
Total do Patrimônio Líquido	12.512,5	5.167,6	16.087,9	7.379,9
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	26.560,0	20.846,6	40.220,0	33.269,0

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

FLUXO DE CAIXA

Lojas Americanas S.A. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em Milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Lucro líquido (prejuízo) do Período	(6,4)	107,4	(91,2)	(35,5)
Ajustes ao lucro líquido:				
Depreciação e amortização	383,0	368,6	775,4	706,8
Depreciação direito de uso imóveis	274,7	236,1	349,2	288,7
Valor residual do ativo imobilizado baixado	30,9	13,4	37,0	13,7
Participações em controladas	192,6	217,3	-	-
Imposto de renda e contribuição social correntes	54,1	96,4	56,9	111,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	43,3	67,3	(89,4)	(120,3)
Juros sobre demais créditos e débitos	(1,1)	0,3	(1,1)	0,1
Juros e variações sobre financiamentos	385,8	619,5	570,9	1.038,6
Constituição de provisão para processos judiciais e contingências	-	-	14,1	25,6
Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	(5,1)	(8,7)	(5,1)	(36,3)
Pagamento baseado em ações	28,7	27,1	55,9	44,9
Provisão para perdas de créditos estimadas - cartões de crédito	0,3	0,4	(4,4)	11,6
Provisão para perdas nos estoques	13,6	(29,3)	12,5	(38,5)
Outros	(71,7)	(6,2)	(104,1)	(25,9)
Lucro líquido ajustado	1.322,6	1.709,7	1.576,8	1.984,8
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	829,3	733,1	(248,5)	262,0
Estoques	(25,4)	(16,1)	(626,1)	(25,6)
Impostos a recuperar	(209,4)	(134,6)	(325,0)	(184,1)
Despesas antecipadas	(18,3)	(29,8)	15,3	4,8
Depósitos judiciais	16,3	(4,2)	(9,5)	(26,3)
Demais contas a receber	70,2	87,4	44,2	164,8
	662,7	635,8	(1.149,6)	195,6
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	(571,3)	(885,9)	159,1	(658,3)
Salários e encargos trabalhistas	15,9	1,2	71,4	14,4
Impostos, taxas e contribuições	(99,8)	(46,5)	(115,7)	(53,7)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(130,7)	(173,1)	(135,4)	(194,6)
Pagamento de contingências	(18,2)	(3,1)	(18,2)	(3,1)
Operações com partes relacionadas	(125,2)	(62,2)	-	-
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(269,8)	(406,5)	(504,2)	(801,4)
Juros sobre arrendamento direito de uso imóveis	(103,1)	(112,9)	(120,4)	(128,4)
Demais contas a pagar	42,2	59,5	251,6	86,9
	(1.259,9)	(1.631,5)	(411,9)	(1.738,3)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	725,3	714,0	15,3	442,1
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Títulos e valores mobiliários	(968,7)	396,1	(1.089,8)	(1.498,5)
Investimentos em controladas	(2.633,0)	(1.500,8)	-	-
Imobilizado	(448,0)	(585,9)	(471,8)	(594,1)
Intangível	(173,1)	(124,5)	(646,6)	(460,8)
Dividendos recebidos	205,7	0,5	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(4.017,1)	(1.814,7)	(2.208,1)	(2.553,4)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante):				
Captações	1.747,0	326,6	2.991,3	2.793,3
Pagamento de principal	(1.560,9)	(1.120,3)	(3.836,8)	(2.112,4)
	186,0	(793,6)	(845,4)	680,9
Debêntures (circulante e não circulante):				
Captações	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0
Pagamento de principal	(1.806,6)	(129,7)	(1.806,6)	(129,7)
	(806,6)	870,3	(806,6)	870,3
Arrendamento direito de uso imóveis	(302,0)	(271,9)	(377,4)	(320,9)
Contas a receber plano de ações	14,4	6,6	14,4	6,6
Ágio em transações de ações de controlada	(695,8)	(35,9)	(695,8)	(35,9)
Aumento de capital	7.923,7	20,3	7.923,7	20,3
Recursos aporte não controladores	-	-	1.428,0	974,5
Dividendos e participações pagos	(296,0)	(129,9)	(296,0)	(129,9)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	6.023,7	(334,2)	6.344,9	2.065,9
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	2.731,9	(1.434,8)	4.152,1	(45,3)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.752,6	3.693,2	6.291,7	6.813,8
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5.484,5	2.258,3	10.443,8	6.768,5
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	2.731,9	(1.434,8)	4.152,1	(45,3)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

AGENDA DE DIVULGAÇÃO

Agenda de Divulgação
Earnings Schedule

3T20 Eventos

Divulgação de Resultados

29 de outubro de 2020
(quinta-feira)
(Após o fechamento da B3)

**Teleconferência com Webcast
(Em Português - tradução
simultânea para Inglês)**

30 de Outubro de 2020
(sexta-feira)
14h30 (Horário de Brasília)

Acesso: +55 (11) 3181-8585 ou
+55 (11) 4210-1803

Código: LASA

Link para Webcast:
<https://ri.lasa.com.br/webcast3T20>

Replay: Até 5 de novembro de 2020

Acesso: +55 (11) 3193-1012 ou
+55 (11) 2820-4012
Código: 4751064#

Palestrante:

Fabien Picavet - Diretor de RI

**Equipe de Relações
com Investidores**

investidores@lasa.com.br
+55 (21) 2206-6708
<http://ri.lasa.com.br/>

3Q20 Events

Earnings Release

October 29, 2020
(Thursday)
(After B3's trading hours)

**Conference Call and Webcast
(In Portuguese - simultaneous
translation into English)**

October 30, 2020
(Friday)
1:30 p.m. (US EST)

Access: +1 412 717-9627

Code: LASA

Webcast Connection:
<https://ri.lasa.com.br/webcast3Q20>

Replay: Until November 5, 2020

Access: +55 (11) 3193-1012 or
+55 (11) 2820-4012
Code: 7545718#

Speaker:

Fabien Picavet - IR Director

Investor Relations Team

investidores@lasa.com.br
+55 (21) 2206-6708
<http://ri.lasa.com.br/en>

Considerações referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Lojas Americanas, eventualmente expressas neste relatório, se constituem apenas em projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Lojas Americanas em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
3T20

CONSIDERAÇÕES GERAIS

SOBRE A LOJAS AMERICANAS S.A.

A Americanas desenvolveu, ao longo do tempo, diferentes frentes de negócio que se transformaram em poderosas plataformas, concebidas em uma abordagem única na forma de melhor atender os clientes. Combinadas, as plataformas física, digital e o motor de inovação, constituem o Universo Americanas.

A plataforma física conta com cinco modelos de loja: (i) Tradicional, com uma área de vendas média de 1 mil m², reposição automática de estoques e sortimento de até 60 mil itens; (ii) Express, com uma área de vendas média de 400 m², logística just-in-time e sortimento de até 15 mil itens; (iii) Conveniência (Local), com uma área de vendas média de 100 m², reposição diária de estoque e 80% do mix de produtos voltados para conveniência alimentar e sortimento de até 3 mil itens; (iv) Ame Go, com uma área de vendas média de 50 m² e sortimento voltado para conveniência, desenvolvida com tecnologia exclusiva no Brasil que combina inteligência artificial e sensores possibilitando a compra de forma autônoma; e (v) Digital, com uma área de vendas média de 70 m², cerca de 70% do mix de produtos composto por eletroeletrônicos, com foco na oferta de serviços e O2O. O sortimento da Americanas está em constante evolução, sempre com o objetivo de atender às necessidades do cliente, superando suas expectativas.

A plataforma digital foi constituída com a criação da B2W Digital, que é líder em e-commerce na América Latina e tem como propósito conectar pessoas, negócios, produtos e serviços. Possui as maiores e mais queridas marcas da internet, uma operação de marketplace em rápido crescimento, além de oferecer serviços de tecnologia, logística, distribuição, atendimento ao cliente e pagamentos. A Americanas é a acionista controladora da B2W Digital, com participação de 62,50% atualmente. As ações da Companhia são negociadas por meio do código BTOW3 na B3, no segmento Novo Mercado, que possui o mais alto índice de Governança Corporativa do Brasil.

O motor de inovação do Universo Americanas, IF – Inovação e Futuro, foi criado em 2018 diante do contexto de transformação acelerada dos mundos físico e digital, e com o objetivo de capturar as oportunidades geradas por esse novo ambiente de negócios, fora das operações da Americanas e B2W. A IF nasceu com a missão de construir negócios disruptivos e potencializar diversas iniciativas das Companhias. As principais verticais de atuação da IF são: incubar novos negócios, acelerar iniciativas já existentes, investir em startups (venture capital), liderar as frentes de O2O e prospectar novas oportunidades, incluindo operações de M&A.

A Ame, *fintech* e plataforma de negócios *mobile*, é uma das primeiras iniciativas da IF – Inovação e Futuro. Operando inicialmente nas lojas físicas da Americanas e nos sites da B2W (Americanas, Submarino, Shoptime e Sou Barato), a Ame vem ganhando tração também no ambiente off-us, e já conta com mais de 12,5 milhões de downloads e mais de 55 serviços em um único aplicativo. A estrutura societária da Ame é composta na proporção de 56,92% para Americanas e 43,08% para B2W.

A LET'S – Logística e Distribuição é uma plataforma de gestão compartilhada dos ativos de logística e distribuição da Americanas e da B2W, que tem o objetivo de otimizar as operações das companhias por meio de um modelo flexível de fulfillment. A LET'S atualmente opera 20 *fulfillment centers* que atendem o Universo Americanas e estão localizados nos estados: Bahia, Ceará, Minas Gerais, Pará, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e São Paulo.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Lojas Americanas S.A. está listada na Bolsa de Valores Brasileira (B3) desde 1940. A Companhia possui uma base acionária composta de ações ordinárias (LAME3) e ações preferenciais (LAME4). Além disso, desde agosto/17, a Companhia faz parte do Nível 1, um segmento especial da B3 de Governança Corporativa. Desde 2006, Lojas Americanas mantém em seu Estatuto Social o compromisso de conceder *tag along* integral (100%) às ações ordinárias e preferenciais da Companhia.

Em julho de 2020, a agência de classificação de risco Fitch Ratings, Inc, atribuiu à Companhia rating corporativo AAA(bra) na Escala Nacional Brasil, com perspectiva estável.

“Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar.”

1. Contexto operacional

A Lojas Americanas S.A. ("LASA" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902, é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão sob os códigos LAME3 - ON e LAME4 - PN e se dedica ao comércio de varejo de produtos de consumo, através de lojas nos modelos tradicional, Americanas Express, conveniência "Local", Americanas Digital e Ame Go, situadas nas principais capitais e cidades do País, além de centros de distribuição.

A Companhia, através de suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") atua também no *e-commerce* e no *marketplace* por meio da sua controlada, B2W COMPANHIA DIGITAL ("B2W"), que reúne as marcas Americanas.com, Submarino, Shoptime, Sou Barato e Supermercado Now, além de oferecer uma plataforma completa de serviços nas verticais de tecnologia, armazenagem, distribuição, atendimento ao cliente e financiamento ao consumo. A Companhia também atua no setor de conta de pagamento digital por meio da Ame, *fintech* e plataforma *mobile* de negócios.

Pandemia do Corona Vírus - COVID 19

Lojas Americanas enviou comunicados ao mercado, em 06 e 14 de abril de 2020, e sua controlada B2W enviou comunicado ao mercado em 06 de abril de 2020, informando que criaram o "Comitê de Crise – Universo Americanas" para:

- (i) Monitorar a evolução diária e os impactos da pandemia do COVID 19;
- (ii) Priorizar ações que preservem a saúde dos nossos associados e clientes;
- (iii) Endereçar as respostas necessárias à crise;
- (iv) Garantir que o Universo Americanas continue a cumprir o seu papel social, fornecendo produtos e serviços necessários à população por meio das plataformas física e digital e ajustando nosso sortimento para melhor enfrentar os atuais desafios;
- (v) Estabelecer iniciativas colaborativas de forma a oferecer contribuições relevantes à sociedade neste momento difícil que vivemos; e
- (vi) Garantir uma comunicação consistente e fluida com os principais *stakeholders*, bem como estabelecer parcerias de impacto social com entes públicos e privados.

O Universo Americanas é composto por uma plataforma física (Americanas) e uma plataforma digital (B2W Digital) que se complementam e permitem atender as necessidades dos clientes de diversas formas.

O governo brasileiro vem tomando ações para a contenção da propagação do vírus desde a segunda quinzena de março 2020. O isolamento social recomendado, o fechamento compulsório de lojas e a consequente redução do consumo em lojas físicas, aconteceu de forma mais abrangente a partir de abril de 2020.

Na plataforma física, 24% da área de vendas permaneceu fechada, seguindo as determinações das autoridades de cada município. As lojas de rua, que permaneceram abertas, registraram um crescimento de vendas no conceito "mesmas lojas", apesar de várias restrições relacionadas ao sortimento e horário de funcionamento. Um aumento no ticket médio e a expansão das iniciativas de O2O (*online to offline*) contribuíram para esse crescimento.

Ao longo do trimestre, a plataforma digital esteve 100% disponível para atender a população em todo o país e teve um ótimo desempenho. Para aumentar a oferta de itens e apoiar o comércio local, novos vendedores foram conectados ao mercado B2W incrementando ainda mais o número de itens oferecidos.

Para garantir a segurança de associados e clientes, ajustamos a operação das lojas, distribuindo álcool em gel e máscaras para todas as unidades, controlamos o fluxo de clientes de acordo com a capacidade de cada loja, além de criar uma rede interna de comunicação médica, "Juntos Somos Mais Saúde", para promover medidas preventivas e monitorar possíveis casos.

Mesmo considerando o cenário de incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às informações trimestrais de 30 de setembro, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas

de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. As Companhias seguirão monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas em conformidade com as normas do CPC 21 (R1) e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR.

Em conformidade com as normas acima e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo, não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito de ativos financeiros;
- Receita Antecipada;
- Cobertura de seguros; e
- Outras informações.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 23 de outubro de 2020.

2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019.

2.3 Ajuste a valor presente

As operações de compras a prazo, basicamente fornecedores de mercadorias e serviços, foram trazidas ao seu valor presente considerando os prazos das referidas transações. Utilizou-se a taxa média de 3,56% a.a. em 30 de setembro de 2020 (5,98% a.a. em 31 de dezembro de 2019), base das captações para as respectivas datas-bases. A constituição do ajuste a valor presente de compras é registrada nas rubricas "Fornecedores" (nota 17) em contrapartida da conta de "Estoques" (nota 9) e sua reversão tem como contrapartida a rubrica "Despesas financeiras" (nota 27), pela fruição de prazo, no caso de fornecedores, e pela realização dos estoques em relação aos valores neles registrados na rubrica "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados".

As operações de vendas a prazo, com o mesmo valor de venda à vista, prefixadas, representadas principalmente por vendas a prazo com cartões de crédito, foram trazidas ao seu valor presente considerando os prazos das

referidas transações. Utilizou-se a taxa média de 4,39% a.a. em 30 de setembro de 2020 (6,59% a.a. em 31 de dezembro de 2019), base dos descontos dos recebíveis nas respectivas datas-bases. Sobre os ajustes identificados, aplicou-se as alíquotas de impostos nas respectivas datas-bases. O ajuste a valor presente das vendas a prazo tem como contrapartida a rubrica "Contas a receber de clientes" (nota 8) em contrapartida da conta de "Receita de Vendas"(nota 25) e sua realização é registrada na rubrica "Receitas financeiras" (nota 27) pela fruição do prazo.

3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o período findo em 30 de setembro de 2020, não ocorreram mudanças nas estimativas e julgamentos contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019.

4. Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

(a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos)

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos e Euro). Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, variando de 119,0% a 122,6% do CDI. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2020, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 712.834 no consolidado (R\$ 212.834 e R\$ 1.012.834 em 31 de dezembro de 2019, controladora e no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Objeto do hedge		348.175	241.472	1.091.897	1.045.937
Posição passivo do swap (% CDI)		(218.989)	(221.155)	(725.463)	(1.039.412)
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 18 (a))		129.186	20.317	366.434	(6.525)
		Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	315.559	222.740	1.032.891	1.013.236
	Valor justo	343.353	234.307	1.081.721	1.037.076
		27.794	11.567	48.830	23.840
Swaps					
Posição ativa (Dólar/Euro) + Pré	Custo amortizado	(315.559)	(222.740)	(1.032.891)	(1.013.236)
	Valor justo	(348.175)	(241.472)	(1.091.897)	(1.045.937)
		32.616	18.732	59.006	32.701
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(214.167)	(213.990)	(715.287)	(1.030.551)
	Valor justo	(218.989)	(221.155)	(725.463)	(1.039.412)
		(4.822)	(7.165)	(10.176)	(8.861)
		27.794	11.567	48.830	23.840

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de swaps tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar e do Euro frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

(ii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente indexados à variação do CDI (cerca de 75%). O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado em virtude dos recebíveis do Grupo ser essencialmente junto às principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. Aproximadamente 56,4% (29,6% no Consolidado) das vendas da Companhia são realizadas à vista e o restante principalmente através de cartões de crédito administrados por terceiros.

(c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2020				
Fornecedores	2.783.679	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	1.402.018	2.147.723	4.110.786	1.389.002
Arrendamentos a pagar	500.467	468.415	1.002.556	579.579
Em 31 de dezembro de 2019				
Fornecedores	3.273.060	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	768.661	1.201.918	6.442.857	3.028.599
Arrendamentos a pagar	511.734	497.440	1.131.076	748.790
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2020				
Fornecedores	6.270.950	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.651.308	2.642.438	8.820.263	2.062.073
Arrendamentos a pagar	593.827	554.859	1.121.092	596.504
Em 31 de dezembro de 2019				
Fornecedores	6.031.720	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.337.189	1.662.604	11.915.201	3.674.765
Arrendamentos a pagar	610.722	568.679	1.267.774	789.002

(d) Análise de sensibilidade adicional

(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta da Companhia em US\$ / EUR estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Empréstimos em moeda estrangeira – US\$ (nota 4.1 (a))	315.559	222.740	315.559	519.108
EUR (nota 4.1 (a))	-	-	717.332	494.128
Taxa US\$ na data de fechamento	5,6407	4,0307	5,6407	4,0307
Taxa EUR na data do fechamento	-	-	6,6132	4,5305
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,2500	4,0900	5,2500	4,0900
Taxa de EUR final estimada, divulgada pelo Bacen	-	-	6,6089	4,6203

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% e 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Controladora				
Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2020		5,6407	5,6407	5,6407
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2020		5,2500	6,5625	7,8750
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(21.857)	51.568	124.994
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	21.857	(51.568)	(124.994)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo
Consolidado				
Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2020		5,6407	5,6407	5,6407
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2020		5,2500	6,5625	7,8750
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(21.857)	51.568	124.994
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	21.857	(51.568)	(124.994)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo
Euro				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2020		6,6132	6,6132	6,6132
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2020		6,6089	8,2612	9,9134
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação EUR)	(463)	178.754	357.971
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação EUR)	463	(178.754)	(357.971)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 83%, e das suas disponibilidades, indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os swaps tradicionais). A dívida/disponibilidade líquida estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Dívida Líquida:				
- Caixa e equivalentes de caixa	5.484.538	2.752.618	10.443.773	6.291.718
- Títulos e valores mobiliários	1.859.969	891.315	5.598.049	4.508.265
- Empréstimos e financiamentos	(3.752.167)	(3.511.118)	(9.132.784)	(9.970.355)
- Debêntures	(4.455.974)	(5.304.683)	(4.455.974)	(5.304.683)
	<u>(863.634)</u>	<u>(5.171.868)</u>	<u>2.453.064</u>	<u>(4.475.055)</u>
Taxa do CDI na data de fechamento	1,90%	4,40%	1,90%	4,40%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo BACEN	2,00%	4,50%	2,00%	4,50%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Controladora			
Operação	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2020	1,90%	1,90%	1,90%
Dívida Líquida	(863.634)	(863.634)	(863.634)
Taxa anual estimada do CDI em 2020	2,00%	2,50%	3,00%
Efeito anual na dívida líquida:			
Aumento	(864)	(5.182)	(9.500)
Redução	-	-	-

Operação	Cenário Provável	Consolidado	
		Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2020	1,90%	1,90%	1,90%
Disponibilidade Líquida	2.453.064	2.453.064	2.453.064
Taxa anual estimada do CDI em 2020	2,00%	2,50%	3,00%
Efeito anual na disponibilidade líquida			
Aumento	2.453	14.718	26.984
Redução	-	-	-

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida Líquida / EBITDA ajustado o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza a abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46 / IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo por meio do resultado em 30 de setembro de 2020.

	Consolidado			Saldo total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	
Ativos				
Fundo de Investimento (Fenícia e Faisca-FIDC)	-	46.091	-	46.091
CDB	-	14.338.395	-	14.338.395
Letras Financeiras, LAM's e cotas de fundo de renda fixa	-	1.336.112	-	1.336.112
Total do ativo	-	15.720.598	-	15.720.598
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda estrangeira)	-	1.081.721	-	1.081.721
Derivativos usados para <i>hedge</i> - <i>swap</i>	-	(366.434)	-	(366.434)
Total do passivo	-	715.287	-	715.287

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo por meio do resultado em 31 de dezembro de 2019.

	Consolidado		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
			Saldo total
Ativos			
Fundo de Investimento (Fenícia e Faisca-FIDC)	-	193.451	-
CDB	-	8.694.660	-
Letras Financeiras, LAM's e cotas de fundo de renda fixa	-	1.576.548	-
Total do ativo	-	10.464.659	-
Passivos			
Empréstimos e financiamentos (Moeda estrangeira)	-	1.037.076	-
Derivativos usados para <i>hedge - swap</i>	-	(6.525)	-
Total do passivo	-	1.030.551	-

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

5. Instrumentos financeiros por categoria

Valores apresentados livres dos custos de captação:

	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Em 30 de setembro de 2020			
Ativos			
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	-	1.382.203	1.382.203
CDB	-	14.338.395	14.338.395
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	3.733.920	-	3.733.920
Caixa e equivalentes de caixa	321.224	-	321.224
	4.055.144	15.720.598	19.775.742

	Consolidado		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Em 30 de setembro de 2020			
Passivos			
Empréstimos			
Moeda nacional	-	8.531.456	8.531.456
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	(1.711)	-	(1.711)
Moeda estrangeira	1.081.721	-	1.081.721
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	(366.434)	-	(366.434)
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	7.429.536	7.429.536
Debêntures	-	4.498.813	4.498.813
	713.576	20.459.805	21.173.381

	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Em 31 de dezembro de 2019			
Ativos			
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	-	1.769.999	1.769.999
CDB	-	8.694.660	8.694.660
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	3.522.304	-	3.522.304
Caixa e equivalentes de caixa	335.324	-	335.324
	3.857.628	10.464.659	14.322.287

	Consolidado		
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Em 31 de dezembro de 2019			
Passivos			
Empréstimos			
Moeda nacional	-	9.068.264	9.068.264
Instrumentos financeiros derivativos - swap	(1.907)	-	(1.907)
Moeda estrangeira	1.037.076	-	1.037.076
Instrumentos financeiros derivativos - swap	(6.525)	-	(6.525)
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	7.060.352	7.060.352
Debêntures	-	5.333.842	5.333.842
	<u>1.028.644</u>	<u>21.462.458</u>	<u>22.491.102</u>

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Recursos em caixa	120.837	236.128	120.837	236.128
Recursos em bancos	31.708	80.723	200.387	99.196
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	5.331.993	2.435.767	10.122.549	5.940.256
Letras de Arrendamento Mercantil (ii)	-	-	-	16.138
	<u>5.484.538</u>	<u>2.752.618</u>	<u>10.443.773</u>	<u>6.291.718</u>

- (i) Remunerados à taxa de até 110,0% do CDI em 30/09/2020 (de até 105,5% do CDI em 31/12/2019). Os CDB's são classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (ii) Remuneradas a uma taxa de até 103,0% do CDI consolidado em 31/12/2019. As LAM's classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

7. Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Certificados de Depósito Bancário – CDBs (i)	1.777.331	811.922	4.215.846	2.754.404
Operações compromissadas – Debêntures e LAM's (ii)	-	-	-	148.047
Letras Financeiras (iii)	-	-	876.960	1.109.237
Cota subordinada (Fênix-FIDC) (a)	57.605	54.818	-	-
Cota sênior (Fenícia - FIDC) (b)	-	-	36.031	192.951
Cota mezanino (Faísca - FIDC) (c)	-	-	10.060	500
Fundos de renda fixa (iv)	25.033	24.575	459.152	303.126
	<u>1.859.969</u>	<u>891.315</u>	<u>5.598.049</u>	<u>4.508.265</u>
Parcela do circulante	<u>1.802.364</u>	<u>836.497</u>	<u>5.551.958</u>	<u>4.314.814</u>
Parcela do não circulante	<u>57.605</u>	<u>54.818</u>	<u>46.091</u>	<u>193.451</u>

- (i) Remunerados à taxa média do CDI de até 110,0 % em 30/09/2020 (de até 105,5% em 31/12/2019).
- (ii) Remuneradas a uma taxa de até 103,0% do CDI consolidado em 31/12/2019. As LAM's classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (iii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas à taxa de até 107,0 % do CDI em 30/09/2020 (de até 107,5% em 31/12/2019). Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iv) Composto por 8.508.672,04 cotas e 64.863.633,67 cotas em 30/09/2020 (8.532.478,80 cotas e 27.748.378,10 cotas em 31/12/2019), controladora e consolidado, respectivamente. Administrado por instituição financeira de primeira linha, que aplica basicamente em títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte)

anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O “Fênix FIDC do Varejo II” iniciou suas operações, em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,50% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas, sendo 52.500 cotas subscritas pela Companhia e 30.000 subscritas pela controlada B2W, totalizando as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido de R\$ 1.100.000 do “Fênix FIDC do Varejo II”.

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada / resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

COTAS	Quantidade	%	30/09/2020	31/12/2019	Benchmark – DI
Sênior	1.017.500	91,8%	1.020.093	1.039.107	106,50%
Subordinada	85.810	8,2%	90.522	86.142	-
		100%	1.110.615	1.125.249	

Balancos Patrimoniais em:

	30/09/2020	31/12/2019
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	2	4
Títulos e valores mobiliários	455.782	299.967
Contas a receber		
Lojas Americanas	251.800	364.181
B2W	403.149	448.982
Outros	9	12.226
Total do ativo	1.110.742	1.125.360
Passivo		
Contas a pagar (Circulante)	127	111
Financiamentos (Não circulante)	1.020.093	1.039.107
Patrimônio líquido	90.522	86.142
Total do passivo e patrimônio líquido	1.110.742	1.125.360

Demonstrações dos resultados nos períodos findos em:

	30/09/2020	30/09/2019
Receitas financeiras	7.342	1.996
Despesas financeiras	(2.962)	(1.833)
Lucro do período	4.380	163

(b) Fenícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios – Controlada B2W

A controlada B2W detém 36.832 cotas do Fundo Fenícia (197.762 cotas em 31 de dezembro de 2019), que tem por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas conforme datas de resgate definidas nos respectivos suplementos ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

(c) Faísca Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado – Controlada B2W

A controlada B2W detém 11.202 cotas do Fundo Faísca (1.000 cotas em 31 de dezembro de 2019), que tem como objetivo proporcionar aos cotistas a valorização de suas cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o regulamento do Fundo.

8 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Cartões de crédito (i)	536.604	1.189.107	1.804.812	1.450.124
Contas a receber registrada no Fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC) (nota 7a)	251.800	364.181	654.949	813.163
Carteira Digital (ii) (nota 12)	25.042	106.301	-	-
Débitos eletrônicos e cheques	17.146	13.529	17.146	13.529
Demais contas a receber (iii)	16.988	3.774	163.813	115.419
	<u>847.580</u>	<u>1.676.892</u>	<u>2.640.720</u>	<u>2.392.235</u>
Ajuste a valor presente (nota 2.3) (iv)	(3.997)	(10.312)	(15.587)	(18.489)
Provisão para perda de crédito estimada	(1.981)	(1.697)	(48.312)	(52.694)
	<u>841.602</u>	<u>1.664.883</u>	<u>2.576.821</u>	<u>2.321.052</u>

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

(ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

(iii) Demais contas a receber representam, principalmente, débitos eletrônicos, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas, pela controlada B2W, projetos de fidelidade e outras relações comerciais.

(iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A vencer	<u>847.580</u>	<u>1.676.892</u>	<u>2.616.445</u>	<u>2.354.061</u>
Vencidas				
Até 30 dias	-	-	5.157	10.593
De 31 a 60 dias	-	-	2.464	6.422
De 61 a 90 dias	-	-	2.228	3.746
De 91 a 120 dias	-	-	2.442	1.687
De 121 a 180 dias	-	-	42	1.786
> 180 dias	-	-	11.942	13.940
	<u>847.580</u>	<u>1.676.892</u>	<u>2.640.720</u>	<u>2.392.235</u>

Não há parcelas vencidas na controladora, pois os créditos a receber são mantidos com operadoras de cartões de crédito. No consolidado o valor das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos.

A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2019	(966)	(45.971)
(Adições) / reversões	(359)	(11.580)
Saldo em 30 de setembro de 2019	(1.325)	(57.551)
(Adições) / reversões	(372)	4.857
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(1.697)	(52.694)
(Adições) / reversões	(284)	4.382
Saldo em 30 de setembro de 2020	(1.981)	(48.312)

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Mercadorias:				
Nas lojas	1.942.835	1.994.055	1.942.835	1.994.055
Nos centros de distribuição	745.167	628.542	2.298.717	1.578.993
Ajuste a valor presente (nota 2.3)	(24.520)	(35.625)	(30.342)	(38.461)
Suprimentos e embalagens	23.334	20.177	25.774	23.944
	<u>2.686.816</u>	<u>2.607.149</u>	<u>4.236.984</u>	<u>3.558.531</u>

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventário e obsolescência. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2019	(53.528)	(124.875)
Adições ou Reversões	29.325	38.465
Saldo em 30 de setembro de 2019	(24.203)	(86.410)
Adições ou Reversões	(25.594)	(29.236)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(49.797)	(115.646)
Adições ou Reversões	(13.558)	(12.485)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(63.355)	(128.131)

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS):				
Comercialização de mercadorias	998.435	837.264	1.237.661	1.047.213
Imobilizado	27.507	28.984	27.507	28.984
	<u>1.025.942</u>	<u>866.248</u>	<u>1.265.168</u>	<u>1.076.197</u>
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	39.312	40.714	151.180	100.047
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	487.708	436.636	1.941.044	1.797.814
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	-	-	189.354	248.220
Outros	5.905	5.894	16.280	15.777
	<u>1.558.867</u>	<u>1.349.492</u>	<u>3.563.026</u>	<u>3.238.055</u>
Parcela do circulante	<u>678.464</u>	<u>552.402</u>	<u>1.469.176</u>	<u>1.243.798</u>
Parcela do não circulante	<u>880.403</u>	<u>797.090</u>	<u>2.093.850</u>	<u>1.994.257</u>

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2020	136.005	3.606	90.063	385.801	183.310	180.289
2021	156.852	35.706	509.468	653.006	60.044	658.468
2022	194.851	-	268.702	627.120	45.171	268.702
2023	-	-	110.573	275.117	52.009	110.573
2024	-	-	47.136	-	-	47.136
	<u>487.708</u>	<u>39.312</u>	<u>1.025.942</u>	<u>1.941.044</u>	<u>340.534</u>	<u>1.265.168</u>

- PIS e COFINS: A controlada B2W espera recuperar R\$ 243.042 em 2020 e R\$ 1.203.540 em até 3 anos (2021 a 2023) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: A controlada B2W espera recuperar R\$ 278.126 em até 4 anos (2020 a 2023), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

- ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 90.063 em 2020 e R\$ 935.879 em até 5 anos (2021 a 2024). Já a controlada B2W espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 81.840 em 2020 e R\$ 149.000 em 2021.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

11. Imposto de renda e contribuição social

(a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Prejuízos fiscais	3.420	-	860.770	780.479
Bases negativas de contribuição social	1.231	-	309.886	280.976
Crédito fiscal de controladas no exterior	66.415	68.835	66.415	68.835
Diferenças temporárias:				
Contingências	40.029	46.587	60.684	66.402
Operações de swap não liquidados	-	2.916	15.258	20.333
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	4.714	2.033	43.423	42.876
Provisão para perdas de estoque e perda de crédito estimada e outras provisões	52.673	29.402	301.007	245.567
Juros e depreciação de arrendamento	59.103	57.030	59.103	57.030
Operações de arrendamento	99.074	100.299	111.362	112.960
Outros	40.306	21.963	55.817	49.703
Ativo	<u>366.965</u>	<u>329.065</u>	<u>1.883.725</u>	<u>1.725.161</u>
Diferenças temporárias:				
Revisão da vida útil do imobilizado e intangível	204.114	183.290	204.114	183.290
Capitalização de juros	-	-	2.304	15.192
Despesa com arrendamento	59.969	61.924	59.969	61.924
Créditos tributários extemporâneos	98.075	83.228	135.864	121.017
Operações de swap não liquidados	7.696	-	7.696	-
Outros	-	-	4.533	5.707
Passivo	<u>369.854</u>	<u>328.442</u>	<u>414.480</u>	<u>387.130</u>
Saldo líquido	<u>(2.889)</u>	<u>623</u>	<u>1.469.245</u>	<u>1.338.031</u>

(b) Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

O Grupo apresenta histórico de projeções dos lucros tributáveis, levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas em estudos técnicos realizados no encerramento do período findo de 30 de setembro de 2020. Com relação aos créditos tributários, estima-se que os mesmos serão recuperáveis, conforme abaixo:

Em	Controladora	Consolidado
2020	6.288	6.288
2021	59.054	64.630
2022	74.339	142.293
2023	45.829	131.646
2024	27.853	191.046
2025	26.652	304.477
2026	28.830	419.022
2027 a 2029	98.120	624.323
	366.965	1.883.725

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia e são revisados pelo menos a cada exercício.

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2020, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o período máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

(c) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda, da contribuição social	90.931	271.103	(123.669)	(44.535)
Participação em controladas	192.586	217.318	-	-
Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda, da contribuição social, e participação em controladas	283.517	488.421	(123.669)	(44.535)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	(96.396)	(166.063)	42.047	15.142
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Outras adições permanentes líquidas	(942)	2.377	(9.616)	(6.093)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	(97.338)	(163.686)	32.431	9.049
Corrente	(54.063)	(96.386)	(56.927)	(111.291)
Diferido	(43.275)	(67.300)	89.358	120.340
Imposto de renda e contribuição social	(97.338)	(163.686)	32.431	9.049
Alíquota efetiva	34,3%	33,5%	26,2%	20,3%

12. Transações com partes relacionadas

Transações	A receber (a pagar)		Receitas (Despesas)	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	30/09/2019
a) Operações da Controladora com Controladas direta e indireta:				
B2W Companhia Digital (ii)	157.707	117.328	13.666	29.851
- Aluguel sede, Centros de distribuição e diversos	4.685	6.227	12.597	16.096
- Mercadorias de revenda – venda	1.607	3.255	286	467
- Plataforma de Serviços Digitais e operações O2O	152.720	133.974	849	13.374
- Mercadorias de revenda – compra	(1.305)	(26.128)	(66)	(86)
AME Digital	10.694	-	(59.258)	-
- Plataforma de Serviços Digitais (iii)	25.042	-	(59.258)	-
- Serviços tecnológicos	(14.348)	-	-	-
ST Importações Ltda. / QSM	(56.328)	(36.558)	(14.965)	(56.745)
- Mercadorias para revenda	(56.328)	(36.558)	(14.965)	(56.745)
Outras operações com controladas	(45.560)	(58.244)	(118.259)	(46.470)
- BWU Comércio e Entretenimento S.A.	1.008	1.267	-	-
- Louise Holdings Ltda.				
- Conta corrente	41	29	-	-
- Cheyney Financial S.A.				
- Conta corrente	757	445	-	-
- Auchal Investments S.A.				
- Conta corrente	265	170	-	-
- Direct	(34.072)	(35.213)	(57.488)	(29.659)
- Bit Services	(13.807)	(25.190)	(60.771)	(16.811)
- Freijó Administrações e Participações Ltda.	248	248	-	-
Total a receber com Partes Relacionadas	186.373	145.615	-	-
Reclassificação para o Contas a receber de clientes - Carteira Digital (iii)	(25.042)	(106.301)	-	-
Ativo não circulante	161.331	39.315	-	-
Passivo não circulante	119.860	123.089	-	-
b) Operações da controlada direta B2W Companhia Digital	-	(200.214)	(5.236)	(11.738)
- Debêntures (i)	-	(200.214)	(5.236)	(11.738)

(i) Em 07 de dezembro de 2010, em reunião do Conselho de Administração da controlada B2W, foi aprovada a primeira emissão privada de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie subordinada, em série única, no montante de R\$ 200.000, eliminadas na consolidação da Companhia. As debêntures foram subscritas pela BWU, conforme descrito na (nota 19 (c)), resgatadas em 24 de agosto de 2020; (ii) Licenciamento do uso da marca Americanas.com e marcas similares - A controlada B2W firmou contrato de licença para uso de marca da Companhia, onde o licenciamento da marca será gratuito enquanto a Companhia detiver participação societária relevante na Controlada.

(iii) Os recebíveis por meio da AME Digital está apresentado na rubrica "Contas a receber de cliente", conforme apresentado na nota 8.

13. Investimentos – controladora

	Controladora	
	30/09/2020	31/12/2019
Participação em controladas	6.338.239	4.037.545
Ágio na aquisição da BWU	173.160	173.160
Ágio na aquisição da B2W	201.432	201.432
	<u>6.712.831</u>	<u>4.412.137</u>

(a) Movimentação dos investimentos em controladas

	B2W Companhia Digital(ii)	BWU Comércio e Entretenimento S.A.(ii)	Ame Digital Brasil	Ame Pay Cayman (iii)	Freijó Administração Participações Ltda.	JSM Global	Louise Holdings Ltd.	Klanil Services Ltd.	Total
Em 1º de janeiro de 2019	2.377.019	455.375	-	-	2.684	52	124.582	-	2.959.712
Aporte de Capital – RCA 19.08.2019	1.540.576	-	-	-	-	-	-	-	1.540.576
Ágio em transações de capital	(35.862)	-	-	-	-	-	-	-	(35.862)
Constituição com bens tangíveis e intangíveis	-	-	55.284	-	-	-	-	-	55.284
Participação no resultado	(226.439)	9.164	(1.548)	-	(23)	-	3.780	(2.252)	(217.318)
Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	2.409	708	-	-	-	-	9.527	(953)	11.691
Transferência para a provisão para perdas com investimentos (i)	-	-	-	-	-	-	-	3.205	3.205
Dividendos complementares	-	(177)	-	-	-	-	-	-	(177)
Saldos em 30 setembro de 2019	<u>3.657.703</u>	<u>465.070</u>	<u>53.736</u>	<u>-</u>	<u>2.661</u>	<u>52</u>	<u>137.889</u>	<u>-</u>	<u>4.317.111</u>
Aporte de Capital	23.909	-	36.423	-	-	-	-	-	60.332
Ágio em transações de capital	13.743	-	-	-	-	-	-	-	13.743
Participação no resultado	30.972	2.080	(3.360)	-	(4)	(97)	1.274	(992)	29.873
Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	(2.705)	-	-	-	-	-	(4.443)	475	(6.673)
Transferência para a provisão para perdas com investimentos (i)	-	-	-	-	-	45	-	517	562
Dividendos	-	(2.811)	-	-	-	-	-	-	(2.811)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	<u>3.723.622</u>	<u>464.339</u>	<u>86.799</u>	<u>-</u>	<u>2.657</u>	<u>-</u>	<u>134.720</u>	<u>-</u>	<u>4.412.137</u>
Aporte de capital	3.267.758	-	-	61.077	-	-	-	-	3.328.835
Transferência de investimentos	-	-	(86.799)	86.799	-	-	-	-	-
Ágio transações de capital	(695.843)	-	-	-	-	-	-	-	(695.843)
Participação no resultado	(141.503)	4.601	-	(55.961)	(10)	-	4.711	(4.424)	(192.586)
Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	7.309	-	-	-	-	-	54.235	(6.568)	54.976
Transferência da provisão para perdas com investimentos (i)	-	-	-	-	-	-	-	10.992	10.992
Dividendos intermediários	-	(205.680)	-	-	-	-	-	-	(205.680)
Saldos em 30 de setembro de 2020	<u>6.161.343</u>	<u>263.260</u>	<u>-</u>	<u>91.915</u>	<u>2.647</u>	<u>-</u>	<u>193.666</u>	<u>-</u>	<u>6.712.831</u>

(i) - Constituída uma provisão para perdas sobre participação em empresas com passivo a descoberto, classificada no Passivo não circulante.

(ii) - Os saldos dos investimentos nas controladas B2W e BWU, inclui ágio apurado na aquisição, no montante de R\$ 201.432 e R\$ 173.160, respectivamente.

(iii) - Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma holding e uma sub holding, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC. Em decorrência deste fato a Companhia e sua controlada B2W permaneceram com 1 (uma) cota cada, cedendo à Ame Pay Cayman LTD suas demais cotas de participação na AME Brasil, passando então a deter o controle e coligação indiretos

(b) Controladas**(i) BWU Comércio Entretenimento S.A.**

A controlada BWU possui em 30 de setembro de 2020 R\$ 61.556 em caixa e equivalente de caixa e títulos e valores imobiliários (R\$ 263.641 em 31 de dezembro de 2019). Em 24 de agosto de 2020 em reunião da administração da controlada, foi declarada a distribuição de dividendos intermediários, pagos à Companhia, a razão de R\$ 0,115858144 por ação totalizando a importância de R\$ 205.680.

(ii) B2W - Companhia digital**(a) Aumento do Capital Social**

Em reunião do Conselho de Administração da controlada B2W realizada em 21 de julho de 2020, foi aprovado o aumento do capital social no valor de R\$ 4.000.000, mediante a emissão privada de 34.782.609 ações ordinárias nominativas ao preço de R\$ 115,00 por ação. O aumento de capital foi homologado em reunião do Conselho de Administração, da controlada, realizada em 21 de setembro de 2020.

A Companhia subscreveu o total de 28.415.286 ações, sendo 21.303.987 ações correspondentes à participação que a Companhia possuía no capital social da controlada, na data do aviso de aumento de capital aos acionistas, e 7.111.299 ações dos acionistas não controladores, que não exerceram o direito de preferência no prazo legal. Com a subscrição, a participação da Companhia no capital social da controlada, na data da homologação, passou a ser de 62,50%. O ágio apurado na operação no montante de R\$ 695.843 foi contabilizado no patrimônio líquido na conta de Ágio em transações do capital.

Em reuniões do Conselho de Administração, da controlada B2W, realizadas em 10 de janeiro de 2020, 03 de julho de 2020 e 21 de setembro de 2020, foram aprovados os aumentos de capital social, com a emissão de 98.189, 1.476.199 e 144.458 ações ordinárias, respectivamente, concedidas nos termos do Plano de Ações aprovado pela Assembleia Geral de 31 de agosto de 2011.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada pela controlada B2W, em 19 de agosto de 2019, foi aprovado o aumento do capital social no valor de R\$ 2.500.000, mediante a emissão privada de 64.102.565 ações ordinárias nominativas ao preço de R\$ 39,00 por ação. O aumento de capital foi homologado em reunião do Conselho de Administração, da controlada, realizada em 23 de outubro de 2019. A Companhia subscreveu o total de 40.114.986 ações, sendo 39.403.206 ações correspondentes à participação que a Companhia possui no capital social da controlada, na data do aviso de aumento de capital aos acionistas, e 711.780 ações dos acionistas não controladores, que não exerceram o direito de preferência no prazo legal. Com a subscrição, a participação da Companhia no capital social da controlada, na data da homologação, passou a ser de 61,42%. O ágio apurado na operação no montante de R\$ 22.119 foi contabilizado no patrimônio líquido na conta de Ágio em transações do capital.

Segue abaixo a movimentação ocorrida no período:

	Controladores	Não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019 - líquido do ágio	3.522.190	2.212.242	5.734.432
Resultado do exercício	(141.503)	(84.887)	(226.390)
Aumento capital oferta privada RCA 21/09/2020	3.267.758	732.242	4.000.000
Aumento capital plano de emissão do ações	-	15.532	15.532
Ágio transações de capital	(695.843)	695.843	-
Ajustes direto ao patrimônio líquido	7.309	4.385	11.694
Saldos em 30 de setembro de 2020 - líquido do ágio	5.959.911	3.575.357	9.535.268
Quantidade de ações ordinárias	349.791.945	209.840.583	559.632.528
Participação % - Em 30 de setembro de 2020	62,50%	37,50%	100,00%
Participação % - Em 31 de dezembro de 2019	61,42%	38,58%	100,00%

A Companhia, nos exercícios de 2020 e 2019, não adquiriu no mercado ações da controlada B2W.

(b) Demais informações sobre controladas

No dia 13 de janeiro de 2020, a controlada B2W adquiriu a totalidade das quotas do capital social do SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda. (“Supermercado Now”), uma plataforma inovadora de *e-commerce* focada na categoria de Supermercado no Brasil.

O valor da transação é de até R\$ 33.000, distribuídos da seguinte forma:

- (i) R\$ 15.015, devidos aos vendedores, sendo R\$ 1.181 pagos à vista e a maior parte do valor restante, condicionado ao atingimento de metas até 2022. O saldo atualizado em 30 de setembro de 2020 é de R\$ 13.989 (nota 22) a ser liquidado até 2024; e
- (ii) R\$ 17.985 para quitação de obrigações da Supermercado Now com terceiros via integralização de capital, sendo R\$ 15.594 no ato da aquisição e R\$ 2.391 a serem efetuados nos próximos 4 anos.

O ágio totaliza R\$ 30.844 e foi apurado pela expectativa de rentabilidade futura, originada no benefício gerado à B2W pela expansão de sua atuação no varejo de alimentos, oferecendo um sortimento ainda mais completo para a sua base de clientes. O ágio, apurado com base no passivo a descoberto contábil da empresa, é composto de:

Passivo a descoberto da adquirida (1)	(15.828)
Contraprestação (2)	15.015
Ágio (2) - (1)	<u>30.844</u>

(iii) Aplicações financeiras em controladas no exterior

As controladas Louise e Klanil possuem aplicações em títulos e valores mobiliários no exterior nos montantes de R\$ 21.125 e R\$ 122.110 respectivamente. Essas aplicações financeiras geraram remuneração de R\$ 444 reconhecidos como receitas financeiras no resultado do período consolidado da Companhia.

(iv) Ame digital

A AME Digital Brasil Ltda. “AME”, constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, desenvolvida em conjunto pela Companhia e sua controlada B2W, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas, de varejo ou não com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma *sub holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC. Em decorrência deste fato a Companhia e sua controlada B2W permaneceram com 1 (uma) cota cada, cedendo à Ame Pay Cayman LTD suas demais cotas de participação na AME Brasil, passando então a deter o controle e coligação indiretos na mesma proporção anterior, ou seja 56,92% e 43,08% respectivamente.

(c) Informações sobre investimentos em controladas

	30/09/2020			
	%	Capital	Patrimônio	Lucro
	Participação	social	Líquido	(prejuízo)
				Líquido
Controladas diretas				
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	100	17.753	90.100	4.601
B2W - Companhia Digital	62,50	12.332.965	9.535.268	(226.390)
Freijó Administrações e Participações Ltda.	100	5	2.647	(10)
Louise Holdings Ltd.	100	736.914	193.666	4.711
Klanil Services Ltd.	100	95.089	(26.307)	(4.424)
JSM Global	100	52	(42)	-
Ame Pay Cayman LTD.	56,92	97.124	(9.812)	(98.313)
Controladas indiretas				
Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	62,50	12.005	96.940	(499)
ST Importações Ltda.	62,50	4.050	91.895	3.249
BFF Logística e Distribuição Ltda.	62,50	163.198	183.487	2.007
Mesa Express Serv. de Informação da Internet S.A.	62,49	275	-	-
QSM Distribuidora e Logística Ltda.	62,50	5.000	34.405	5.262
BIT Services Tecnologia e Inovação Ltda.	62,50	170.013	196.250	10.043
Digital Finance Promotora Ltda.	62,50	500	11.191	(2.000)
Click - Rodo Entregas Ltda.	62,50	44.928	12.199	(5)
Direct Express Logística Integrada S/A	62,50	237.755	82.519	2.013
B2W Rental S.A.	62,48	2	(23.307)	(8)
Ame Pay Delaware Holding LLC	83,85	97.124	(9.812)	(98.313)
Ame Digital Brasil Ltda.	83,85	97.124	161.478	(98.313)
SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda.	62,50	21.008	2.294	(8.107)
Ecolivery Courriers	83,85	40	(438)	(348)
Courriers Transportes	83,85	40	(2.242)	(4)
Eco Logística	83,85	1	852	(130)
31/12/2019				
	%	Capital	Patrimônio	Lucro
	Participação	social	líquido	(prejuízo)
				líquido
Controladas diretas				
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	100	17.753	291.179	11.244
B2W - Companhia Digital	61,42	8.289.558	5.734.432	(318.238)
Freijó Administrações e Participações Ltda.	100	5	2.657	(27)
Louise Holdings Ltd.	100	526.580	134.720	5.054
Klanil Services Ltd.	100	67.948	(15.315)	(3.244)
JSM Global	100	52	(42)	(97)
Ame Digital	56,92	97.124	152.491	(8.622)

Controladas indiretas

Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	61,42	12.005	97.439	10.337
ST Importações Ltda.	61,42	4.050	88.646	12.263
BFF Logística e Distribuição Ltda.	61,42	163.198	181.480	1.565
Mesa Express	61,42	275	-	-
QSM	61,42	5.000	29.713	1.675
BIT Services Tecnologia e inovação Ltda.	61,42	170.013	192.207	2.513
Click-Rodo	61,42	44.928	12.205	(142)
Direct	61,42	237.755	80.506	(604)
Digital Finance	61,42	500	13.191	2.618
Rental	61,40	2	(23.298)	(61)
Ecolivery Courriers	83,85	40	(2.238)	(107)
Courriers Transportes	83,85	1	982	102
Eco Logística	83,85	40	(90)	(160)

14. Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2020			31/12/2019	30/09/2020			31/12/2019
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Instalações e móveis e utensílios	1.243.431	(445.769)	797.662	814.568	1.371.178	(522.851)	848.327	866.081
Máquinas e equipamentos de informática	1.592.386	(766.488)	825.898	844.472	2.217.685	(1.109.362)	1.108.323	1.159.521
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.936.290	(1.188.783)	1.747.507	1.788.174	3.023.704	(1.245.186)	1.778.518	1.792.731
Terreno e edificações	158.362	(41.999)	116.363	121.114	164.391	(41.999)	122.392	127.132
Outros	307.844	(32.573)	275.271	101.956	364.184	(66.860)	297.324	148.879
	<u>6.238.313</u>	<u>(2.475.612)</u>	<u>3.762.701</u>	<u>3.670.284</u>	<u>7.141.142</u>	<u>(2.986.258)</u>	<u>4.154.884</u>	<u>4.094.344</u>

Movimentação do imobilizado nos períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Saldos Líquidos no início do período	3.670.284	3.211.642	4.094.344	3.647.720
Adições (i)	448.035	585.878	471.766	596.081
Baixas	(30.947)	(13.436)	(36.966)	(13.725)
Equipamentos de informática destinados à integralização de capital da Ame digital	-	(15.446)	-	-
Depreciação (ii)	(324.671)	(299.400)	(374.260)	(344.745)
Saldos Líquidos no final do período	<u>3.762.701</u>	<u>3.469.238</u>	<u>4.154.884</u>	<u>3.885.331</u>

(i) No consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2020, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Benfeitorias em Imóveis de Terceiros, Instalações e móveis e utensílios e Máquinas e Equipamentos nos montantes de R\$ 253.622, R\$ 66.021 e R\$ 107.781 respectivamente.

(ii) No consolidado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, a depreciação da frota da Direct, no montante de R\$ 2.850 e R\$ 2.231, respectivamente, foram contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2019, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível.

No Consolidado, da mesma forma, os ativos imobilizado e intangível da controlada B2W foram objeto de análise em relação aos seus valores de recuperação e não foi necessário o registro de provisão para perdas (*impairment*).

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não existem bens dados em garantia.

15. Intangível

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2020			31/12/2019	30/09/2020			31/12/2019
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de	-	-	-	-	1.064.122	(94.608)	969.514	939.336
Direito de uso de <i>software</i>	1.069.854	(475.784)	594.070	473.486	1.590.796	(755.800)	834.996	591.042
Direito de uso de lavra	95.945	(55.352)	40.593	46.385	112.445	(65.252)	47.193	53.975
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas	-	-	-	-	4.343.260	(1.935.192)	2.408.068	2.375.738
Outros	46.808	(46.363)	445	446	80.473	(72.511)	7.962	12.629
	<u>1.212.607</u>	<u>(577.499)</u>	<u>635.108</u>	<u>520.317</u>	<u>7.191.096</u>	<u>(2.923.363)</u>	<u>4.267.733</u>	<u>3.972.720</u>

Movimentação do intangível nos períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Saldo líquido no início do período	520.317	422.357	3.972.720	3.763.221
Adições	173.100	124.543	637.724	464.463
Capitalização de juros (i)	-	-	19.424	29.098
Baixa	-	-	(59)	-
Ajuste a Valor Justo de ativos adquiridos	-	-	8.266	-
Ágio na aquisição de empresas	-	-	30.844	-
Ame digital	-	(35.863)	-	-
Amortização	(58.309)	(69.202)	(401.186)	(362.025)
Saldo líquido no final do período	<u>635.108</u>	<u>441.835</u>	<u>4.267.733</u>	<u>3.894.757</u>

(i) A taxa média ponderada do CDI dos empréstimos captados pela controlada B2W nos períodos findos em setembro de 2020 e setembro de 2019 foi de 163,7% e de 115,90%, respectivamente.

a) Ágios em aquisições de investimentos

O Grupo avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2019. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos utilizando taxa nominal do IPCA acrescida de 2% a.a. e taxa de crescimento de 1% para a perpetuidade. A taxa de desconto de fluxos de caixa futuros foi estimada em 11,2% a.a. Não foi identificada a necessidade de provisão para *impairment* desses ativos.

O modelo de negócios adotado pelo Grupo corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), sendo esta considerada para o teste de *impairment*.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda ou necessidade de nova avaliação em 31 de dezembro de 2019.

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o ágio apurado nas aquisições em investimentos estava representado da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2020		31/12/2019		30/09/2020		31/12/2019	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
B2W	233.369	(31.937)	201.432	201.432	233.369	(31.937)	201.432	201.432
BWU	173.160	-	173.160	173.160	173.160	-	173.160	173.160
TV Sky Shop	-	-	-	-	135.305	(53.866)	81.439	81.439
SuperNow	-	-	-	-	30.844	-	30.844	-
BIT Services	-	-	-	-	264.881	(8.498)	256.383	257.049
Mesaexpress	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
Ecolivery	-	-	-	-	7.919	-	7.919	7.919
Eco Logística	-	-	-	-	3.867	-	3.867	3.867
Outros	310	(307)	3	3	310	(307)	3	3
	406.839	(32.244)	374.595	374.595	1.064.429	(94.915)	969.514	939.336

16. Ativos e Passivos de arrendamento

O Grupo possui contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel mínimo previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se a Companhia estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento Mercantil

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2020		31/12/2019		30/09/2020		31/12/2019	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	3.699.814	(1.736.611)	1.963.203	1.968.976	4.064.392	(1.863.449)	2.200.943	2.221.134
	3.699.814	(1.736.611)	1.963.203	1.968.976	4.064.392	(1.863.449)	2.200.943	2.221.134

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Saldos líquidos no início do período	1.968.976	1.595.800	2.221.134	1.840.041
Adições/Baixas	268.933	332.025	329.036	333.234
Depreciação	(274.706)	(236.124)	(349.227)	(288.704)
Saldos líquidos no final do período	1.963.203	1.691.701	2.200.943	1.884.571

b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Arrendamentos a pagar	2.500.104	2.889.040	2.815.370	3.236.178
Juros apropriados	(347.985)	(625.067)	(389.178)	(682.809)
	2.152.119	2.263.973	2.426.192	2.553.369
Parcela do circulante	384.050	360.507	461.226	440.155
Parcela do não circulante	1.768.069	1.903.466	1.964.966	2.113.214

Movimentação dos arrendamentos no período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Saldos líquidos no início do período	2.263.973	1.909.895	2.553.368	2.189.609
Adições por novos contratos	268.933	315.041	322.407	316.356
Reversão por renegociação de contratos (i)	(78.802)	-	(79.866)	-
Pagamentos	(405.087)	(367.844)	(490.075)	(432.403)
Juros apropriados	103.102	112.902	120.358	128.404
Saldos líquidos no final do período	2.152.119	1.969.994	2.426.192	2.201.967

(i) - A Companhia em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em caráter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados ao Covid -19, reconheceu no resultado do período a importância de R\$ 78.802 (R\$ 79.866 consolidado), com origem. nas parcelas fixas dos contratos negociadas junto aos arrendatários.

c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

(c.1) Controladora

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui 1.719 contratos de locação (1.714 contratos de locação em 31 de dezembro de 2019) para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da Companhia é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de ocupação. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No período findo em 30 de setembro de 2020, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas totalizaram R\$ 79.540 na controladora (R\$ 184.090 em 30 de setembro de 2019). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 30 de setembro de 2020, com reajuste na proporção de 3,84% (IPCA projetado para 2020) oriundos destes contratos de locação, são assim distribuídos:

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024 em diante</u>
188.971	301.711	313.297	325.328	337.820

(c.2) Controlada B2W

A B2W e suas controladas mantêm Instrumento Particular de Contrato de Locação de Imóvel Comercial e Outras Avenças para todos os seus imóveis, com vencimentos a curto e longo prazo, cujo aluguel é atualizado anualmente com base, principalmente, nos índices IGP-M e IPCA.

Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 os valores de aluguel previstos nos contratos com vigência superior a 12 meses. O aluguel correspondente aos contratos de curto prazo continua sendo reconhecido, por competência, como despesa de ocupação.

No período findo em 30 de setembro de 2020, o Grupo incorreu em despesas de aluguéis de contratos de curto prazo e outras relacionadas aos imóveis o montante de R\$ 3.186. E os compromissos futuros, relacionados a esses contratos totalizam R\$ 4.756.

17. Fornecedores

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	4.039.331	4.385.583	7.851.838	7.464.106
Acordos comerciais	(1.237.508)	(1.069.183)	(1.545.220)	(1.373.305)
Ajuste a valor presente (nota 2.3)	(18.144)	(43.340)	(35.668)	(59.081)
	<u>2.783.679</u>	<u>3.273.060</u>	<u>6.270.950</u>	<u>6.031.720</u>

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

18. Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Em moeda nacional						
BNDES (i)	TLP e TJLP + até 3,68% a.a	15.06.2026	525.105	575.999	951.651	1.044.009
BNDES (i)	Juros de até 6% a.a.	17.07.2023	8.854	12.878	8.983	13.236
BNDES (i)	Selic + até 3,68% a.a.	15.06.2026	243.230	267.104	286.573	315.436
FINEP	TJLP + até 4%a.a.	15.08.2028	132.572	144.035	194.026	257.770
Capital de giro	109% a 136% do CDI	20.12.2027	908.544	908.231	3.580.147	5.315.836
Capital de giro	CDI + até 4,3% e IPCA + 2,57% a.a	15.05.2023	150.068	-	1.122.603	-
Operações de <i>swap</i>	119,8% do CDI	28.03.2022	(1.711)	(1.907)	(1.711)	(1.907)
Notas Promissórias Comerciais (iv)	115,3% do CDI a 100% do CDI+2,3%a.a	28.06.2022	1.367.380	1.082.870	1.367.380	1.082.870
Cotas FIDC (v)	Juros de 106,5% do CDI	14.02.2024	251.800	364.181	1.020.093	1.039.107
Em moeda estrangeira (ii)						
Capital de giro (iii)	US\$ + juros de até 5,879% a.a.	03.11.2023	343.353	234.307	343.353	548.886
Operações de <i>swap</i>	Juros de 118,9% a 119,0% do CDI	03.11.2023	(129.186)	(20.317)	(129.186)	(29.265)
Capital de giro (iii)	€ + 2,1% a 2,3% a.a.	18.01.2023	-	-	738.368	488.190
Operações de <i>swap</i>	121,95% CDI a 122,6% CDI	18.01.2023	-	-	(237.248)	22.740
Custo com as captações (IOF e outras)			(47.842)	(56.263)	(112.248)	(126.553)
			3.752.167	3.511.118	9.132.784	9.970.355
Parcela do circulante			756.454	566.324	1.996.120	2.113.377
Parcela do não circulante			2.995.713	2.944.794	7.136.664	7.856.978

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de *swap* (nota 4.1).

(iii) Captação consoante a Resolução nº 2.770 do Banco Central do Brasil (BACEN).

(iv)) Notas Promissórias Comerciais com emissão de 1.800 cédulas em 29/06/2017, com valor nominal de R\$ 500, com vencimento em 28/06/2022, remuneradas à taxa 115,3% a.a da taxa do DI, base 252 dias úteis, ocorrendo o pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final;

Notas Promissórias Comerciais com emissão de 40 cédulas em 03/04/2020, com valor nominal de R\$ 25.000, sendo 1 Cédula da primeira série e 39 Cédulas da segunda série, remuneradas à taxa 100% a.a da taxa do DI, base 252 dias úteis acrescida de um *spread* equivalente a 2,30% a.a, base 252 dias úteis, com pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final das respectivas séries. As Notas Promissórias da 1ª Série terão vencimento final em 05/10/2020 e as Notas Promissórias da 2ª Série terão vencimento final em 05/04/2021.

(v) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (Nota 7(a)).

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Saldos no início do período	3.511.118	4.263.682	9.970.355	10.907.700
Captações	1.746.977	326.622	2.991.328	2.793.315
Amortização de principal	(1.560.942)	(1.120.271)	(3.836.763)	(2.112.436)
Amortização de juros	(85.412)	(185.197)	(319.894)	(580.080)
Encargos financeiros	140.426	208.194	327.758	640.883
Saldos no final do período	3.752.167	3.493.030	9.132.784	11.649.382

(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
2021	43.100	176.027	62.822	595.707
2022	1.426.875	1.239.405	1.875.632	1.506.379
2023	346.930	349.320	1.268.022	973.374
2024	358.507	356.608	2.741.697	3.589.526
2025	152.453	152.716	240.492	241.843
2026	87.372	88.805	152.607	153.429
2027 em diante	580.476	581.913	795.392	796.720
	2.995.713	2.944.794	7.136.664	7.856.978

O Grupo está sujeito a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants* e *Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros, calculados com base nas demonstrações contábeis divulgadas pela Administração. Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 todos os índices estavam atendidos.

(d) Garantias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Cartas de fiança	740.519	809.228	1.271.993	1.439.664
Seguro garantia	52.702	26.424	52.702	26.424
	793.221	835.652	1.324.695	1.466.088

19. Debêntures

(a) Composição

	<u>Data de emissão</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Tipo de emissão</u>	<u>Títulos em circulação</u>	<u>Valor nominal na emissão</u>	<u>Valor nominal em 30/09/2020</u>	<u>Encargos financeiros anuais</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
4ª Emissão – Lame 14	05/09/2011	25/06/2024	Pública	50.000	500.000	450.000	117,5% do CDI	452.848	450.270
7ª Emissão – Lame 27	21/12/2012	21/12/2022	Pública	35.000	350.000	350.000	114,50% CDI	352.260	350.342
8ª Emissão – Lame 38	15/07/2013	15/07/2021	Pública	20.000	200.000	66.680	IPCA + 6,9%	67.041	137.394
9ª Emissão – Lame 19	25/06/2014	25/06/2024	Pública	70.000	700.000	690.370	117,5% do CDI	694.741	700.422
9ª Emissão – Lame 29	25/06/2014	25/06/2021	Pública	25.000	250.000	60.150	113% do CDI	60.517	129.081
11ª Emissão – Lame A1	15/04/2017	15/04/2022	Pública	126.335	1.263.350	877.430	115% do CDI	888.664	1.278.051
11ª Emissão – Lame B1	15/04/2017	15/04/2024	Pública	23.665	236.650	236.650	IPCA + 7,0972%	239.248	247.058
12ª Emissão – Lame A2	20/04/2018	20/04/2023	Pública	100.000	1.000.000	408.970	116% do CDI	414.052	1.010.758
13ª Emissão – Lame A3	10/01/2019	10/01/2026	Pública	100.000	1.000.000	310.090	116,7% do CDI	311.701	1.030.466
14ª Emissão – Lame A4 (i)	18/05/2020	18/05/2023	Pública	50.000	500.000	500.000	100% do CDI+3%	509.341	-
15ª Emissão – Lame A5 (ii)	02/06/2020	02/06/2023	Pública	50.000	500.000	500.000	100% do CDI+3%	508.400	-
								4.498.813	5.333.842
Custos com as captações								(42.839)	(29.159)
								4.455.974	5.304.683
Parcela do circulante								604.344	199.662
Parcela do não circulante								3.851.630	5.105.021

(i) 14ª Emissão Lame A4 – Emitidos 50.000 debêntures, com valor nominal de R\$ 10, em série única, recebida em 18/05/2020. As debêntures, da espécie quirografia, terão prazo de vencimento de três anos contados a partir da data da emissão, sendo amortizada em parcela única na data do vencimento. Farão jus a juros remuneratórios de 100% do CDI + 3%, pagos semestralmente nos meses de maio e novembro. A aprovação da emissão da série única das debêntures ocorreu em reunião do Conselho de Administração realizada em 15/05/2020.

(ii) 15ª Emissão Lame A5 – Emitidos 50.000 debêntures, com valor nominal de R\$ 10, em série única, recebida em 02/06/2020. As debêntures, da espécie quirografia, terão prazo de vencimento de três anos contados a partir da data da emissão, sendo amortizada em parcela única na data do vencimento. Farão jus a juros remuneratórios de 100% do CDI + 3%, pagos semestralmente nos meses de setembro e dezembro. A aprovação da emissão da série única das debêntures ocorreu em reunião do Conselho de Administração realizada em 29/05/2020.

(b) Movimentação

	4ª Emissão Privada	7ª Emissão Lame 27	8ª Emissão Lame 38	9ª Emissão Lame 19	9ª Emissão Lame 29	10ª Emissão Lame 10	11ª Emissão Lame A1	11ª Emissão Lame B1	12ª Emissão Lame A2	13ª Emissão Lame A3	14ª Emissão Lame A4	15ª Emissão Lame A5	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	450.390	350.493	206.778	700.608	194.399	302.242	1.282.085	248.967	1.013.511	-	-	-	4.749.473
Captação – 13ª emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000	-	-	1.000.000
Amortização de principal	-	-	(68.579)	-	(62.500)	-	-	-	-	-	-	-	(131.079)
Amortização de juros	(16.298)	(12.347)	(12.978)	(25.352)	(13.497)	(10.348)	(45.135)	(18.104)	(35.747)	(31.512)	-	-	(221.318)
Encargos financeiros	24.484	18.554	10.187	38.087	8.889	15.582	67.570	13.915	53.932	47.227	-	-	298.427
Saldo em 30 de setembro de 2019	458.576	356.700	135.408	713.343	127.291	307.476	1.304.520	244.778	1.031.696	1.015.715	-	-	5.695.503
Amortização de principal	-	-	-	-	-	(300.000)	-	-	-	-	-	-	(300.000)
Amortização de juros	(15.003)	(11.429)	-	(23.338)	-	(10.055)	(44.618)	-	(35.450)	-	-	-	(139.893)
Encargos financeiros	6.697	5.071	1.986	10.417	1.790	2.579	18.149	2.280	14.512	14.751	-	-	78.232
Saldo em 31 de dezembro de 2019	450.270	350.342	137.394	700.422	129.081	-	1.278.051	247.058	1.010.758	1.030.466	-	-	5.333.842
Captação – 14ª emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000	-	500.000
Captação – 15ª emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000	500.000
Amortização de principal	-	-	(65.251)	(9.630)	(64.850)	-	(385.920)	-	(591.030)	(689.910)	-	-	(1.806.591)
Amortização de Juros	(9.477)	(7.218)	(8.367)	(14.787)	(6.628)	-	(36.498)	(15.148)	(31.518)	(54.708)	-	-	(184.349)
Encargos financeiros	12.055	9.136	3.265	18.736	2.914	-	33.031	7.338	25.842	25.853	9.341	8.400	155.911
Saldo em 30 de setembro de 2020	<u>452.848</u>	<u>352.260</u>	<u>67.041</u>	<u>694.741</u>	<u>60.517</u>	<u>-</u>	<u>888.664</u>	<u>239.248</u>	<u>414.052</u>	<u>311.701</u>	<u>509.341</u>	<u>508.400</u>	<u>4.498.813</u>

(c) Emissão de debêntures pela controlada B2W - Companhia Digital**(i) Composição**

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	30/09/2020	31/12/2019
1ª Emissão privada	22.12.2010	22.12.2022	Privada	200.000	1.000	125,0% CDI	-	200.214

(ii) Movimentação

	1ª Emissão Privada
Em 31 de dezembro de 2018	200.246
Encargos financeiros	11.738
Em 30 de setembro de 2019	211.984
Amortização de juros	(15.130)
Encargos financeiros	3.360
Em 31 de dezembro de 2019	200.214
Encargos financeiros e prêmio, líquidos de IRRF	5.466
Resgate antecipado em 24 de agosto de 2020	(205.680)
	-

(iii) Informações sobre as debêntures:

A seguir são apresentadas as descrições das debêntures resgatadas antecipadamente pela controlada B2W em 24 de agosto de 2020:

Natureza	1ª emissão privada
Data de emissão	22.12.2010
Data de vencimento	22.12.2022
Quantidade emitida	200
Valor unitário	R\$ 1.000
Encargos financeiros anuais	125,0% DI
Conversibilidade	Simplex, não conversíveis em ações
Tipo e forma	Nominativas e escriturais
Amortização do valor unitário	Integral na data do vencimento
Pagamento dos juros remuneratórios	22 de dezembro de cada ano (2011 a 2022)
Garantias	Não possui
Repactuação	Permitida, desde que de comum acordo entre emissora e debenturista

20. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto Sobre Circulação de Serviços (ICMS)	55.254	136.976	94.408	213.610
Imposto de Renda Retido na Fonte – (IRRF)	-	-	1.745	1.195
Programa de Integração Social (PIS) / Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	1	19.229	37.752	35.238
Imposto sobre serviços (ISS)	5.092	4.927	11.587	12.025
Outros	3.858	2.572	11.868	8.963
	<u>64.205</u>	<u>163.704</u>	<u>157.360</u>	<u>271.031</u>

21. Provisão para processos judiciais e contingências

(a) Provisões constituídas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Fiscais	71.898	74.815	107.938	110.319
Trabalhistas	39.576	51.125	120.290	120.095
Cíveis	6.149	10.972	53.759	56.776
Outras	110	108	110	108
	<u>117.733</u>	<u>137.020</u>	<u>282.097</u>	<u>287.298</u>
Parcela do circulante	<u>29.760</u>	<u>40.471</u>	<u>29.760</u>	<u>40.471</u>
Parcela do não circulante	<u>87.973</u>	<u>96.549</u>	<u>252.337</u>	<u>246.827</u>

Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, no montante de R\$ 107.938 estão representados por processos incluídos pela Companhia no Parcelamento Especial de Débitos Federais (PAES), instituído pela Lei nº 10.684/2003, que foram indevidamente excluídos pela Receita Federal sob a alegação de descumprimento da regra que determinava a inclusão de todo o passivo federal no parcelamento, o que gerou autuações do valor integral dos débitos sem a redução dos encargos previstos pelo programa.

Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos e as discussões envolvem, principalmente, reclamações de horas extras entre outros.

Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, de natureza cível, que representavam, em 30 de setembro de 2020, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Não há nenhuma ação individual de valor significativo.

(b) Passivos contingentes não provisionados

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo possui demandas administrativas e judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista no montante aproximado de R\$ 3.164.756 (R\$3.108.328 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$ 4.308.808 no consolidado (R\$ 4.256.526 em 31 de dezembro de 2019), classificados pelos seus assessores jurídicos como “perdas possíveis” e, por esse motivo, nenhuma provisão foi constituída.

As principais variações ocorridas no período decorrem, basicamente, de atualizações monetárias, mudança de prognóstico para remoto e perspectivas de processos novos e existentes, os quais estão em conformidade com os critérios e com as informações divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2019.

22. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a B2W adquiriu empresas com operações ligadas a serviços digitais. Em 13 de janeiro de 2020, a B2W adquiriu a SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda. E entre 2013 e 2015 foram adquiridas 19 empresas que atuam nas áreas de desenvolvimento de sistemas, operações e serviços de comércio eletrônico, consultoria em inteligência de clientes e produtos, além de duas das principais transportadoras especializadas em *e-commerce* do Brasil. Em 30 de setembro de 2020 o saldo a pagar referente a aquisições destas empresas é de R\$ 13.989 (consolidado).

Em 03 de dezembro de 2019, a “AME” adquiriu a totalidade das quotas do capital social das empresas Pedala (Eco Logística Ltda.) Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas. As aquisições têm por objetivo acelerar a operação Ame Flash, fazendo entregas nos grandes centros urbanos com diferentes modais de baixa emissão de carbono, além de ampliar a rede de entregadores parceiros conectados. O valor da aquisição foi de R\$ 10.000, tendo sido pagos R\$ 2.250 à vista e o restante dividido em 5 parcelas anuais. Em 30 de setembro de 2020 o saldo a pagar era de R\$ 7.844 (R\$ 7.750 em 31 de dezembro de 2019).

	Circulante		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Supernow	1.195	-	12.794	-
BIT Services	-	8.092	-	-
Ecolivery Courriers	1.433	1.416	2.890	2.855
Courriers Transportes	84	83	338	333
Eco Logística	760	751	2.339	2.312
	3.472	10.342	18.361	5.500

23. Patrimônio líquido

(a) Capital social

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias e/ou preferenciais. Não existe direito de preferência para subscrição de ações. A composição acionária do capital da Companhia em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 é como segue:

	30/09/2020			31/12/2019		
	ON	PN	Total	ON	PN	Total
Carlos Alberto da Veiga Sicupira	-	3,97%	2,57%	-	4,47%	2,96%
Administradores	1,92%	4,88%	3,84%	2,30%	5,58%	4,48%
Cathos Holding LLC	-	2,13%	1,39%	-	2,41%	1,60%
S-Velame Adm. de Recursos e Participações S.A.	55,14%	-	19,31%	54,00%	-	18,19%
CEDAR TRADE LLC	-	0,44%	0,29%	-	0,50%	0,33%
LTS TRADING COMPANY LLC	0,02%	0,01%	0,01%	0,03%	0,01%	0,02%
BRC S.à r.l.	5,66%	19,58%	14,71%	6,78%	22,10%	16,94%
Total Controladores	62,74%	31,01%	42,12%	63,11%	35,07%	44,52%
Invesco LTD.	-	8,42%	5,47%	-	12,19%	8,09%
Outros	37,26%	60,57%	42,89%	36,89%	52,74%	47,39%
Total FreeFloat	37,26%	68,99%	57,88%	36,89%	64,93%	55,48%
Total sem tesouraria	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	Ordinárias nominativas	Preferenciais nominativas	Total	Saldo em Reais
Em 1º de janeiro de 2019 e 30 de setembro de 2019	539.943.630	1.060.710.334	1.600.653.964	4.050.801
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	-	3.384.868	3.384.868	31.105
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	-	1.339.132	1.339.132	20.895
Em 31 de dezembro de 2019	539.943.630	1.065.434.334	1.605.377.964	4.102.801
Homologação aumento de capital – RCA 17.02.2020	5.211.026	10.260.362	15.471.388	228.920
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	-	2.791.770	2.791.770	36.516
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	-	710.451	710.451	19.246
Homologação aumento de capital - Oferta pública – RCA 14.07.2020	108.000.000	135.000.000	243.000.000	7.873.740
Em 30 de setembro de 2020	653.154.656	1.214.196.917	1.867.351.573	12.261.223
Custos atribuíveis à oferta pública	-	-	-	(251.276)
Em 30 de setembro de 2020 – líquido do custo	653.154.656	1.214.196.917	1.867.351.573	12.009.947

Aumento de capital - Oferta pública

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de julho de 2020, foi autorizada a realização de oferta pública, no Brasil e no exterior, de distribuição primária de 80.000.000 ações ordinárias e 100.000.000 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. Foi estabelecido, também, respeitada a proporção entre ações ordinárias e as ações preferenciais, a critério da Companhia, ser a oferta pública acrescida de 35%, ou seja mais 28.000.000 de ações ordinárias e 35.000.000 de ações preferenciais. Em continuidade ao processo da distribuição primária de ações da Companhia no mercado, o Conselho de Administração realizou reunião em 14 de julho de 2020, aprovando o preço de subscrição das ações sendo, R\$ 29,78 para as ações ordinárias e R\$ 34,50 para as ações preferenciais. Em ato contínuo, após parecer favorável do Conselho Fiscal, foi constatada a subscrição de 108.000.000 de ações ordinárias e 135.000.000 de ações preferenciais, com integralização total de R\$ 7.873.740. Em decorrência das subscrições das ações Ordinárias e Preferenciais, o capital social, homologado pelo Conselho de Administração, passou a R\$ 12.240.916 dividido em 653.154.656 ações Ordinárias e 1.213.406.137 ações Preferenciais.

Aumento de capital – Subscrição particular

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 02 de dezembro de 2019, foi aprovado o aumento de capital, integralizados em fevereiro de 2020 e homologado na “RCA” realizada em 17 de fevereiro de 2020, mediante subscrição particular, no montante de R\$ 228.920, com a emissão de 5.211.026 ações ordinárias e 10.260.362 ações preferenciais, pelo preço de emissão de R\$ 12,19 por ação ordinária e R\$ 16,12 por ação preferencial. A integralização, a critério do acionista, poderia ser feita com a utilização de crédito dos juros sobre o capital próprio, líquidos de imposto de renda declarados na supracitada “RCA” de 02 de dezembro de 2019 ou em moeda corrente nacional, na data da subscrição.

Aumento de capital – Plano de Opções de compra de Ações

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2020, os aumentos de capital no valor total de R\$ 55.762, com a emissão, no exercício, de 3.502.221 ações preferenciais, sendo integralizadas 2.791.770 ações preferenciais por capitalização de reservas e 710.451 ações preferenciais com recursos financeiros. No exercício social de 2019, os aumentos de capital no valor total de R\$ 52.000, com a emissão, no exercício, de 4.724.000 ações preferenciais, sendo integralizadas 3.384.868 ações preferenciais por capitalização de reservas e 1.339.132 ações preferenciais com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2012, conforme abaixo demonstrado:

Data RCA	Integralização		2020
	Capitalização de reservas	Recursos financeiros	Aumento de capital – R\$
30/06/2020	2.711.411	-	35.466
10/08/2020	40.624	513.019	14.429
13/10/2020	39.705	197.432	5.868
Total	2.791.770	710.451	55.762

Data RCA	Integralização		2019
	Capitalização de reservas	Recursos financeiros	Aumento de capital – R\$
23/07/2019	3.355.465	-	31.105
30/09/2019	17.833	1.318.832	20.475
31/10/2019	11.570	20.300	420
Total	3.384.868	1.339.132	52.000

(c) Ações em tesouraria**Movimentação das ações em tesouraria**

	Ordinárias nominativas	Preferenciais nominativas	Total	Saldo em Reais
Em 1º de janeiro de 2019	-	2.300.719	2.300.719	44.545
Em 31 de dezembro de 2019 e 30 de setembro de 2020	-	2.300.719	2.300.719	44.545
Custo médio de aquisição em 30 de setembro de 2020 por ação – R\$	-	19,36		
Valor de mercado em em 30 de setembro de 2020 por ação – R\$	24,40	28,39		

24. Pagamento baseado em ações**(a) Plano de Subscrição de Ações da Controladora (Lojas Americanas S.A.)**

Em reunião do Comitê de administração do plano de opção de ações realizada em 30 de setembro de 2020 foi aprovado um novo plano de subscrição de ações. Foram ofertadas 710.451 ações PN a um custo unitário de outorga de R\$ 27,09. Os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o período findo em 30 de setembro de 2020 foram de R\$ 28.720 na Controladora e R\$ 40.413 no consolidado registrados em outras despesas operacionais (R\$ 27.113 na controladora e R\$44.870 no consolidado em 30 de setembro de 2019) e contrapartida registrada em reserva de capital, no consolidado. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam R\$ 43.753 na Controladora e R\$ 86.114 no Consolidado.

(b) Plano de Subscrição de Ações da controlada B2W

Os custos de remuneração provenientes do plano de pagamento baseado em ações para o período findo em 30 de setembro de 2020 foram de R\$11.693 (R\$ 17.757 em 30 de setembro de 2019) registrados em outras despesas operacionais e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração do Plano a serem reconhecidos pela Companhia pelo prazo remanescente (período de prestação de serviços a ocorrer) com base nas premissas utilizadas totalizam aproximadamente R\$ 42.361 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 33.717 em 31 de dezembro de 2019).

25. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receita bruta de vendas e serviços	8.316.597	9.090.894	16.605.128	14.537.538
Impostos sobre vendas e serviços	(1.073.337)	(1.231.912)	(2.739.838)	(2.328.089)
Outros	(6.849)	(7.465)	(6.849)	(7.465)
	7.236.411	7.851.517	13.858.441	12.201.984

26. Despesas por natureza

O Grupo optou por apresentar suas demonstrações dos resultados dos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019 por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Vendas				
Pessoal	(641.318)	(623.686)	(858.611)	(832.378)
Ocupação	(251.100)	(366.754)	(261.911)	(391.493)
Suprimentos	(17.167)	(24.839)	(44.322)	(40.842)
Tarifas e comissões	(87.585)	(106.278)	(360.848)	(269.358)
Distribuição	(16.715)	(27.700)	(37.856)	(49.878)
Outras (i)	(59.003)	(56.130)	(685.449)	(364.342)
Total Despesas com vendas	(1.072.888)	(1.205.387)	(2.248.997)	(1.948.291)
Gerais e administrativas				
Pessoal	(50.415)	(46.096)	(130.038)	(116.841)
Ocupação	(1.828)	(3.031)	(11.918)	(7.393)
Honorários	(19.317)	(16.736)	(26.384)	(23.134)
Depreciação e amortização	(657.687)	(604.726)	(1.121.826)	(993.243)
Outras (ii)	(25.432)	(23.693)	(110.637)	(78.836)
Total Despesas Gerais e administrativas	(754.679)	(694.282)	(1.400.803)	(1.219.447)
Outras receitas (despesas) operacionais (iii)	(144.706)	(35.990)	(203.877)	(74.247)

(i) No consolidado o incremento refere-se, principalmente, ao investimento em mídia on e offline e serviços terceirizados de atendimento a clientes, relacionado ao crescimento da controlada B2W.

(ii) No consolidado referem-se, principalmente, a honorários advocatícios, serviços de assessoria e consultoria e indenizações judiciais.

(iii) A variação ocorrida no período, refere-se, principalmente, as doações relacionadas a pandemia do COVID-19 aos gastos extraordinários necessárias as ações que preservação da saúde de clientes e funcionários.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	118.651	184.745	262.477	427.093
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	3.968	4.359	5.227	7.670
Ajuste a valor presente de contas a receber	38.773	64.524	160.220	210.944
Outras receitas financeiras	2.781	2.558	28.656	3.174
Total receitas financeiras	164.173	256.186	456.580	648.881
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação de recebíveis	(340.454)	(537.168)	(777.378)	(1.198.420)
Variação monetária do passivo fiscal	(19.196)	(21.461)	(19.196)	(21.526)
Despesas bancárias, tributos sobre transações financeiras e outras despesas financeiras	(183.733)	(122.808)	(221.207)	(175.442)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(98.614)	(136.968)	(200.982)	(252.007)
Total despesas financeiras	(641.997)	(818.405)	(1.218.763)	(1.647.395)
Encargos de arrendamento	(103.102)	(112.902)	(120.357)	(128.404)
Resultado financeiro	(580.926)	(675.121)	(882.540)	(1.126.918)

28. Resultado por ação

O resultado básico por ação é computado pela divisão do resultado líquido pela quantidade média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação no período. Não existe diferença entre as classes na distribuição de proventos por ação. O cálculo do resultado por ação básico e diluído encontra-se divulgado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Numerador				
Resultado do período	(6.407)	107.417	(91.238)	(35.486)
Não controladores	-	-	(84.831)	(142.903)
Resultado atribuível aos acionistas	(6.407)	107.417	(6.407)	107.417
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de	1.688.328	1.605.378	1.688.328	1.605.378
Lucro/Prejuízo por ação básico				
Atribuível aos acionistas	(0,00379)	0,06691	(0,00379)	0,06691
Resultado por ação (ON e PN)	(0,00379)	0,06691	(0,00379)	0,06691
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de	1.694.922	1.611.973	1.694.922	1.611.973
Lucro/Prejuízo por ação diluído				
Atribuível aos acionistas	(0,00379)	0,06675	(0,00379)	0,06675
Resultado por ação (ON e PN)	(0,00379)	0,06675	(0,00379)	0,06675

29. Informações por segmento

As informações relacionadas a cada segmento reportado estão descritas abaixo. A receita líquida dos segmentos é usada para medir o desempenho, pois no entendimento da administração esta informação é a mais relevante na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos. Operações estrangeiras não são relevantes.

	30/09/2020					
	Comércio físico	Comércio eletrônico	Outros	Total	Eliminações	Total
Receita líquida de vendas	7.236.411	6.793.863	223.951	14.254.225	(395.784)	13.858.441
Custo das mercadorias vendidas dos serviços prestados	(4.399.695)	(4.909.175)	(4.240)	(9.313.110)	67.217	(9.245.893)
Lucro bruto	2.836.716	1.884.688	219.711	4.941.115	(328.567)	4.612.548
Depreciação e amortização	(657.687)	(443.870)	(20.269)	(1.121.826)	-	(1.121.826)
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(1.169.880)	(1.330.728)	(355.933)	(2.856.541)	328.567	(2.527.974)
Receita/(despesa) financeira	(580.926)	(322.116)	20.502	(882.540)	-	(882.540)
Participação em controladas	(192.586)	(42.408)	-	(234.994)	234.994	-
Outras despesas operacionais	(144.706)	(58.733)	(438)	(203.877)	-	(203.877)
Lucro (prejuízo) operacional	90.931	(313.167)	(136.427)	(358.663)	234.994	(123.669)
Imposto de renda e contribuição social	(97.338)	86.777	42.992	32.431	-	32.431
Lucro líquido (prejuízo) do período	(6.407)	(226.390)	(93.435)	(326.232)	234.994	(91.238)
Lucro líquido (prejuízo) do atribuível aos acionistas da Companhia	(6.407)	(226.390)	(93.435)	(326.232)	319.825	(6.407)
Participações dos não controladores	-	-	-	-	(84.831)	(84.831)

	30/09/2020					
Ativo circulante	12.043.321	12.376.499	1.700.914	26.120.73493	(682.537)	25.438.197
Ativo não circulante	14.516.674	6.703.983	383.862	21.604.519	(6.822.740)	14.781.779
Passivo circulante	5.194.963	4.976.993	366.177	10.538.133	365.094	10.903.227
Passivo não circulante	8.852.483	4.568.221	1.206.538	14.627.242	(1.398.399)	13.228.843
Patrimônio líquido	12.512.549	9.535.268	512.061	22.559.878	(6.471.972)	16.087.906

	30/09/2020					
Outras informações:						
Investimentos em ativos	600.525	429.957	67.292	1.097.773	-	1.097.773

	30/09/2019					
	Comércio físico	Comércio eletrônico	Outros	Total	Eliminações	Total
Receita líquida de vendas	7.851.517	4.441.554	3.280	12.296.351	(94.367)	12.201.984
Custo das mercadorias vendidas dos serviços prestados	(4.752.316)	(3.199.764)	(3.092)	(7.955.172)	77.556	(7.877.616)
Lucro bruto	3.099.201	1.241.790	188	4.341.179	(16.811)	4.324.368
Depreciação e amortização	(604.726)	(384.378)	(4.139)	(993.243)	-	(993.243)
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(1.294.943)	(896.072)	(291)	(2.191.306)	16.811	(2.174.495)
Receita/(despesa) financeira	(675.121)	(466.013)	14.216	(1.126.918)	-	(1.126.918)
Participação em controladas	(217.318)	(1.171)	-	(218.489)	218.489	-
Outras despesas operacionais	(35.990)	(39.872)	942	(74.920)	673	(74.247)
Lucro (prejuízo) operacional	271.103	(545.716)	10.916	(263.697)	219.162	(44.535)
Imposto de renda e contribuição social	(163.686)	176.374	(3.639)	9.049	-	9.049
	107.417	(369.342)	7.277	(254.648)	219.162	(35.486)
Lucro líquido (prejuízo) do período						
Lucro líquido (prejuízo) do atribuível aos acionistas da Companhia	107.417	(369.342)	7.277	(254.648)	362.065	107.417
Participações dos não controladores	-	-	-	-	(142.903)	(142.903)

	31/12/2019					
Ativo circulante	9.014.265	9.431.729	1.585.205	20.031.199	(1.122.487)	18.908.712
Ativo não circulante	11.832.344	6.624.841	242.748	18.699.933	(4.339.604)	14.360.329
Passivo circulante	5.490.702	4.827.543	16.420	10.334.665	223.157	10.557.822
Passivo não circulante	10.188.276	5.494.595	1.159.704	16.842.575	(1.511.229)	15.331.346
Patrimônio líquido	5.167.631	5.734.432	651.829	11.553.892	(4.174.019)	7.379.873

	30/09/2019					
Outras informações:						
Investimentos em ativos imobilizados e/ ou intangíveis	710.421	344.475	-	1.054.895	-	1.054.895

30. Remuneração dos empregados e administradores

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019 a remuneração total (salários e participação nos lucros) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 34.348 e R\$ 33.210, respectivamente (R\$ 56.600 e R\$ 55.138 no consolidado), remunerações estão dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

31. Eventos subsequentes

a) Emissão de Títulos Representativos de Dívida (Bonds)

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 21 de setembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 29 de setembro de 2020, foi aprovado a emissão, através da subsidiária integral da Companhia, JMS Global S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (Bond's), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000, tem prazo de vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em outubro de 2020, pela controlada importou em US\$ 494.990.

b) 16ª Emissão de Debêntures

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 30 de setembro de 2020, foi aprovada a 16ª Emissão de Debêntures pela Companhia. Foram emitidas 3.100.000 debêntures simples em série única, da espécie quirografária, não conversíveis em ações, com valor nominal de R\$ 1 e prazo de 10 anos com vencimento final em 15 de outubro de 2030. O valor nominal das debêntures será atualizado pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA. Sobre o valor atualizado incidirão juros remuneratórios, pré-fixados à taxa de 7,40% a.a., base 252 dias, pagos semestralmente.

Do montante das debêntures emitidas, foram adquiridos, em outubro de 2020, 2.814.509 títulos pela subsidiária integral da Companhia JMS Global S. à. r. l e os demais 285.491 títulos por demais investidores no mercado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Lojas Americanas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, das Lojas Americanas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 23 de outubro de 2020

PricewaterhouseCoopers

Audidores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda

Contadora CRC 1RJ087128/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

LOJAS AMERICANAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.014.556/0001-96

NIRE 3330002817.0

Declarações dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores de LOJAS AMERICANAS S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 552, de 09 de outubro de 2014 e pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017 que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras da companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020.

Rio de Janeiro, 23 de outubro de 2020.

Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez Anna Christina Ramos Saicali

Celso Alves Ferreira Louro Milena de Andrade Sacramento

José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles

Maria Christina Ferreira Nascimento Carlos Eduardo Rosalba Padilha

João Guerra Duarte Neto Wellington de Almeida Souza

Andrea Silva Barra Marcelo Pinto

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

LOJAS AMERICANAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.014.556/0001-96

NIRE 3330002817.0

Declarações dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores de LOJAS AMERICANAS S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 552, de 09 de outubro de 2014 e pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017 que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras da companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020.

Rio de Janeiro, 23 de outubro de 2020.

Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez Anna Christina Ramos Saicali

Celso Alves Ferreira Louro Milena de Andrade Sacramento

José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles

Maria Christina Ferreira Nascimento Carlos Eduardo Rosalba Padilha

João Guerra Duarte Neto Wellington de Almeida Souza

Andrea Silva Barra Marcelo Pinto