



# CAMIL ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 64.904.295/0001-03

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Senhores Acionistas,

Submetemos a nossa apreciação o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Camil Alimentos S.A. ("Camil" e "Companhia"), relativas aos exercícios findos em 28 de fevereiro de 2021 ("2020") e 29 de fevereiro de 2020 ("2019"), acompanhadas das respectivas Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes. As informações apresentadas neste material estão disponíveis no site de Relações com Investidores da Camil ([www.camil.com.br/ri](http://www.camil.com.br/ri)) e no site da Comissão de Valores Mobiliários - CVM ([www.cvm.gov.br/](http://www.cvm.gov.br/)).

### 1. DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS DA COMPANHIA

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 sob o código "CAML3", que se dedica ao beneficiamento, processamento, produção, empacotamento e comercialização de arroz, feijão, açúcar, pescados enlatados (sardinha e atum), dentre outros alimentos. A Companhia possui atuação no Brasil, Uruguai, Chile e Peru, com portfólio diversificado de marcas tradicionais, consolidadas e com reconhecimento pelos consumidores.

As atividades da Companhia tiveram início no ano de 1963, sob a forma de uma cooperativa no setor de arroz, e desde então, vem se expandindo tanto organicamente quanto por meio de aquisições de empresas e/ou marcas de alimentos no Brasil e em alguns dos principais países da América do Sul. Atualmente, a Camil possui um amplo portfólio de marcas, incluindo Camil, Namorado, União, Da Barra, Coqueiro e Pescador no Brasil, Saman no Uruguai, Tucapel no Chile, e Costeño e Paisana no Peru. Com essas marcas a Companhia possui uma posição destacada nos mercados em que atua.

### 2. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Camil concluiu o ano de 2020, um dos cenários mais desafiadores vivenciados pela população no Brasil e no mundo decorrente da pandemia da Covid-19, reforçando mais uma vez os atributos de crescimento sólido e da resiliência do nosso modelo de negócios. Crescemos por meio de ações focadas em agilidade, segurança e suprimentos, com uma operação coordenada na cadeia de valor para não faltar alimento na mesa da população dos países onde atuamos. Nossos 60 anos de história reforçaram experiências históricas que, em conjunto à nossa capacidade de adaptação, nos trouxe agilidade na readequação da nossa liquidez, produção, logística e abastecimento. Nossas ações reforçam cada vez mais nossa confiança de que estamos no caminho certo, com um trabalho coordenado e ágil focado em vendas e geração de valor.

No ano, nos deparamos com um cenário de patamares elevados de custo de aquisição de insumos e matéria-prima em nossas categorias que, em conjunto com a elevada demanda no setor na corrida aos supermercados no início da pandemia - seguida da normalização dos estoques no segundo semestre - trouxe volatilidade e desafios adicionais de volumes e suprimentos em nossas operações. Seguimos uma estratégia ágil e coordenada, nos adaptando à essa nova realidade e nos posicionando desde o início do exercício com foco em nossa cadeia de valor, gestão que foi essencial para não faltar alimentos na mesa de nossos consumidores, além de reforçar a resiliência de nosso modelo de negócios e gerar o crescimento de resultados no ano. Esse novo cenário da pandemia no Brasil, em conjunto com os resultados das operações internacionais permitiu atingirmos um novo patamar como Companhia, com receita bruta no período de R\$8,5 bilhões no ano, recorde histórico e crescimento de 36% frente ao ano anterior.

Desde o início da pandemia, seguimos concentrados em direcionar nossos esforços para um fator inegociável para a Camil: a segurança das pessoas. Reforçamos técnicas de higiene e uso de barreiras sanitárias nas unidades operacionais, realizamos palestras e afastamento de pessoas do grupo de risco frente à Covid-19 e implementamos as determinações do Ministério da Saúde. Como empresa de alimentos também reforçamos nossa contribuição no combate aos impactos da pandemia nas comunidades onde operamos, com doação de equipamentos e utensílios para serviços de saúde nos municípios onde possuímos unidades produtivas, assim como intensificação de investimentos sociais e distribuição de produtos para a população mais vulnerável.

Além das iniciativas internas e externas frente à pandemia, seguimos reforçando nosso compromisso com ESG e com o alinhamento da nossa agenda sustentável para os próximos anos. Criamos em 2020 novos comitês de gestão, incluindo o Comitê de ESG e Ética, que torna ainda mais robusta a nossa estrutura de governança sustentável. Acreditamos que diante da amplitude de discussões de ESG no mercado, a estratégia de materialidade é a mais assertiva para focarmos em temas que fazem diferença efetiva para os nossos negócios e nosso entorno. Definimos 8 temas materiais em 2020, distribuídos em grupos de trabalho, que atuam na execução de ações frente a meio ambiente, responsabilidade social e governança corporativa em todos os países que atuamos. Para o exercício 2021, incluímos metas ESG na remuneração variável da diretoria, e fortalecemos nosso planejamento estratégico empresarial por meio da inclusão de práticas ESG para os próximos cinco anos, reforçando práticas adotadas pela Companhia e construindo uma base cada vez mais forte para o nosso desenvolvimento sustentável.

Alimentar e nutrir relações faz parte do nosso negócio, e diante deste cenário não podemos deixar de agradecer aos clientes e consumidores pela preferência, seguimos focados em promover produtos de qualidade e reforçar cada vez mais o reconhecimento de nossas marcas, fortalecendo nossas posições de liderança no mercado. Aos colaboradores, acionistas e membros do Conselho de Administração, agradecemos pelo árduo trabalho, apoio e confiança diante deste cenário. Aos nossos fornecedores e demais stakeholders, obrigado por mais um ano intenso de colaboração e parceria.

Estamos cientes que superação deve ser cada vez mais um dos pontos trabalhados pela Companhia em cenários desafiadores. Apresentamos um crescimento importante no ano, sendo repleto de desafios que se estendem diante da continuidade da pandemia na América do Sul. Continuamos operando e reafirmando o compromisso com a segurança de nossos colaboradores, garantindo o atendimento de nossos clientes para que não falte alimentos nas comunidades e regiões onde atuamos. Continuamos seguindo com todas as medidas adequadas para prevenir a disseminação da Covid-19 e para assegurar a continuidade e crescimento de nossos negócios. Com segurança, responsabilidade social e agilidade, estamos cada vez mais confiantes que a Companhia está no caminho certo para antecipar tendências e fortalecer sua posição no setor de alimentos da América do Sul.

<b>Luciano Quartiero</b> Diretor Presidente	<b>Flavio Vargas</b> Diretor Financeiro, de Relações com Investidores e Tributário
--	---

### 3. DESTAQUES DO ANO

#### Comunicados e Fatos Relevantes

• **Abril-2021: Aprovação da 10ª Emissão de Debêntures no montante de R\$600 milhões**

Em abril de 2021, a Companhia concluiu a 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, em série única, com distribuição pública de esforços restritos no valor de R\$600 milhões. As debêntures são remuneradas a CDI+1,70% a.a., com prazo de 3 anos da data de emissão.

• **Abril-2021: Novo Programa de Recompra**

Em abril de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o novo programa de recompra de ações, com objetivo de atender parcialmente as outorgas realizadas no âmbito do plano de opção de compra de ações da Companhia. O programa autoriza a recompra de até 4 milhões de ações no prazo de 12 meses.

• **Janeiro-2021: Aprovação da criação do Comitê de Estratégia, Inovação, Marcas e Mercado e do Comitê de ESG e Ética**

Em janeiro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a criação do Comitê de Estratégia, Inovação, Marcas e Mercado e do Comitê de ESG e Ética da Camil. Ambos comitês reforçam a importância de suas marcas e o compromisso da Companhia com governança e irão complementar os demais comitês de gestão para suporte ao Conselho de Administração com relação a questões estratégicas e monitoramento das questões de ESG.

• **Dezembro-2020: Aprovação de Pagamento de Dividendos Intermediários e Juros sobre Capital Próprio**

Em dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de: (i) *Dividendos Intermediários* de R\$150 milhões, correspondente ao valor bruto unitário de aproximadamente R\$0,41 por ação, com pagamento realizado em 18/dezembro/2020; e (ii) *Juros sobre Capital Próprio* de R\$20 milhões, correspondente ao valor bruto unitário de aproximadamente R\$0,05 por ação, com pagamento realizado no dia 12/janeiro/2021.

• **Dezembro-2020: Camil Day Virtual 2020**

Em dezembro de 2020, a Camil realizou o Camil Day Virtual 2020 com tradução simultânea, que contou com participação de aproximadamente 250 pessoas e apresentações dos membros da diretoria da Companhia, abordando temas de eficiência industrial, resultados recentes e Q&A.

• **Outubro-2020: Conclusão da 9ª Emissão de Debêntures no montante de R\$350 milhões**

Em outubro de 2020, a Companhia concluiu a 9ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, em série única, com distribuição pública de esforços restritos no valor de R\$350 milhões. As debêntures são remuneradas a CDI+2,70% a.a., com prazo de 5 anos da data de emissão.

• **Agosto-2020: Pagamento de Juros sobre Capital Próprio**

Em agosto de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de JCP de R\$15,0 milhões, correspondente ao valor bruto unitário de aproximadamente R\$0,04 por ação, com pagamento realizado no dia 14/setembro/2020.

• **Agosto-2020: Programa de Recompra**

Em agosto de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o novo programa de recompra de ações. Foram recompradas 4 milhões de ações, 100% do montante autorizado, com conclusão do programa em março/2021.

• **Junho-2020: Deliberações Assembleia de Acionistas**

Em junho de 2020, a Camil realizou sua Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária 2020, com aprovação de contas do exercício encerrado em fevereiro 2020, instalação e eleição de membros do Conselho Fiscal, entre outras deliberações. Para consultar os materiais e Ata da Assembleia acesse a seção de Governança Corporativa/Reuniões e Assembleias Gerais no site de Relações com Investidores da Companhia.

• **Junho-2020: Eleição dos Membros dos Comitês de Gestão**

Em junho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a eleição dos membros dos Comitês de Finanças, Auditoria, Gente e Gestão e Ética. Para mais informações sobre os membros e regimento de cada comitê acesse a seção de Governança Corporativa/Diretoria, Conselho e Comitês no site de Relações com Investidores da Companhia.

• **Junho-2020: Pagamento de Juros sobre Capital Próprio**

Em junho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de JCP de R\$15,0 milhões, correspondente ao valor bruto unitário de aproximadamente R\$0,04 por ação, com pagamento realizado no dia 24/junho/2020.

### Marcas

Construção de marcas fortes, reforçar a conexão com nossos consumidores através de serviços de valor agregado e campanhas que contribuam para diferenciação dos nossos produtos é uma prioridade para a Companhia. Essa estratégia nos permite capturar um prêmio de marca nos mercados de atuação e é um pilar importante o valor da companhia no longo prazo.

**Comida de Casa é Camil:** Durante o ano, com o agravamento da pandemia e necessidade de distanciamento social, as pessoas naturalmente passaram a se alimentar mais em casa e iniciamos o ano com o apoio ao projeto Rita Help!, uma parceria Camil, Panelinha e Rita Lobo. **Quer saber mais sobre as iniciativas da marca Camil? Acesse o site da marca Camil.**

**#UniãoMudaTudo:** União reforçou em suas redes sociais a importância do distanciamento social ao adaptar as frases de seus icônicos sachês de açúcar para mensagens positivas e com dicas para viver melhor esse período.

**Promoção Desembola União:** Lançada em julho, a promoção teve como objetivo gerar conhecimento e experimentação da linha de mistura para bolos da marca União.

**110 anos de União:** Nossa marca líder no mercado de açúcar refinado chegou aos 110 anos, com a nova campanha da marca, lançada em Agosto: *União, há 110 anos transformando seus dias.* No mês de dezembro, foi lançada a nova promoção de União: *Receitas para 110 anos doces.* Nela relançamos o famoso livro de receitas da marca. O sucesso foi tão grande que a Companhia já está na terceira edição do livro. **Quer saber mais? Acesse [uniao110anos.com.br](#)**

**Coloque Coqueiro na sua Mesa:** Coqueiro desenvolveu uma estratégia de comunicação com influenciadores digitais, mensalmente enviando kits de produtos e ingredientes para que os mesmos fizessem receitas diferentes e deliciosas, demonstrando toda a versatilidade que os pescados de Coqueiro têm e as diversas possibilidades para o dia a dia de nossos consumidores.

**Rende mais possibilidades na sua mesa:** Para a quaresma de 2021, a marca lançou a sua nova campanha *Cria e Recria*, onde convidamos nossos consumidores a conhecerem as centenas de possíveis receitas que os pescados permitem no dia a dia.

**Marcas de Ocupação:** Além de nossas marcas principais, cuja atuação é nacional e são líderes de mercado, a Companhia possui também marcas regionais com participação relevante e um amplo portfólio que atende às diferentes necessidades e segmentos de mercado. Neste ano, com o intuito de fortalecê-las, a Camil investiu na criação de sites e redes sociais para 11 marcas do grupo.

### Prêmios

Nosso compromisso em fornecer produtos de qualidade superior é reconhecido amplamente pelo mercado e é motivo de orgulho. A força do nosso trabalho e das nossas marcas foi reconhecida através de uma série de prêmios:

• **Prêmio Melhores da Bolsa Infomoney** - Camil como 'Melhor Empresa Revelação da Bolsa' - 2º Lugar;

• **Prêmio Top of Mind 2020** - Folha de São Paulo: Camil e União;

• **Prêmio "As Melhores na Gestão de Pessoas"** - Valor Carreira: Camil entre as 5 mais relevantes em gestão de pessoas;

• **Prêmio Top of Mind RS 2020** - Revista Amanhã: Camil 1º Feijão, Namorado 2º Feijão e 3º Arroz;

• **Prêmio Marca mais Valorizada Arroz** - para a marca Tucapel (Chile);

• **48º Prêmio Exportação RS** - Camil como destaque setorial em Alimentos;

• **ABRAS** - Camil e União ocupam 1º lugar no ranking de vendas ABRAS;

• **Prêmio Caio** - equipe de Trade Marketing Camil leva o 'Jacaré de Bronze';

• **Selo ReclameAqui - RA 1000:** Camil leva selo RA 1000 de Excelência de Atendimento;

• **Top Fornecedor** - Revista SA Varejo: Camil vencedora nas categorias de Arroz, Feijão e Açúcar Refinado;

• **Top Log GPA** - Reconhecimento para os 20 fornecedores com melhor nível de serviço e assertividade logística;

• **500 maiores do Sul** - Camil primeiro lugar na categoria de agropecuária das 500 maiores do Sul;

• **Prêmio Popai** - troféu de Prata como Display temporário para Coqueiro na categoria Alimentos;

• **Reclame Aqui** - Camil fica em 4º lugar na categoria Alimentos/Mercearia;

• **Caderno Especial Marcas de Sucesso 2020** - Correio Popular: - Camil é a marca mais lembrada na categoria Arroz;

• **As Melhores do Agronegócio** - Globo Rural: 2º Lugar na Categoria Alimentos;

• **Maiores & Melhores** - Exame: No Ranking das 400 Maiores do Agronegócio, a Camil alcançou o 47º lugar;

• **As Melhores da Dinheiro** - 1º Lugar em Governança e 2º lugar em RH na subcategoria Alimentos;

• **Top of Mind - Minas Gerais:** União foi citada na categoria Expressão no segmento de Açúcar.

### Impactos da Covid-19

Logo no início do exercício social da Camil Alimentos de Março/2020 que se encerrou em Fevereiro/2021, nos deparamos com o cenário da pandemia da Covid-19, que trouxe desafios adicionais para o dia a dia das empresas nos países e nos mais diversos segmentos. O segmento de atuação da Companhia é considerado essencial e, assim, não teve suas operações interrompidas e está seguindo as determinações das legislações governamentais em todo o seu parque fabril nos países de atuação na América do Sul.

Frente as dificuldades apresentadas, seguimos as orientações do Ministério da Saúde e entidades governamentais de cada país que operamos (Brasil, Uruguai, Chile e Peru) e adaptamos a nossa rotina protegendo e educando os colaboradores contra as ameaças da doença. Dentre as principais medidas destacamos:

• Cumprimento das determinações do Ministério da Saúde tais como liberação de funcionários acima de 60 anos, grávidas e pessoas do grupo de risco, além dos protocolos de convivência, comportamentos e demais orientações ligadas a prevenção e higienização;

• Instalação de um Comitê de Crise para deliberações sobre as ações de contenção da doença tanto nas áreas administrativas quanto nas áreas operacionais;

• Cancelamento de Viagens e o cancelamento de Reuniões, Eventos, Treinamentos na sua forma presencial nos momentos críticos da pandemia;

• Fortalecimento do papel da liderança frente à demanda de produtividade e trabalho a distância, mantendo o foco no resultado e engajamento;

• Campanha #vamospracima valorizando nossos colaboradores no trabalho do dia a dia, alinhados ao nosso propósito e valores;

• Intensiva campanha interna sobre a Covid-19, envolvendo todos os colaboradores em home office ou nas unidades fabris (utilização de transporte Fretado, regras de distanciamento nos refeitórios, vestiários, áreas comuns e produção, entre outros);

• Retorno gradual de 20% do escritório dos colaboradores em home office quando devidamente autorizado pelas entidades governamentais em São Paulo, com protocolo de retorno e garantia de distanciamento e higienização para todos;

• Reforço nos procedimentos de segurança e uso de EPI's, disponibilização de álcool em gel, máscaras, antecipação da campanha de vacinação contra a gripe, informações e palestras sobre saúde física e equilíbrio emocional;

- Canal de comunicação ativo e dinâmico entre Cia e Colaborador, com ações ajustadas à cada fase da pandemia, trazendo confiança e segurança para o dia a dia, de acordo com o cenário da Covid-19;
- Continuidade e intensificação de palestras e treinamentos na modalidade on-line.

Além das iniciativas de preservação da saúde, segurança de seus colaboradores, e garantia do suprimento de alimentos à população em meio a pandemia de Covid-19, a Camil fortaleceu sua liquidez financeira de curto prazo no início do exercício, garantindo a necessidade financeira para o ano de 2020.

No âmbito de investimentos sociais, como uma das maiores Companhias de alimentos do Brasil, reafirmamos nosso compromisso com a sociedade, contribuindo no combate aos impactos da Covid-19 nas comunidades onde operamos com doações de produtos iniciais, incluindo compra de equipamentos e utensílios para serviços de saúde dos municípios onde temos unidades e mais de 300 toneladas de produtos distribuídos para a população mais vulnerável. Para aumentar o impacto das nossas doações, apoiamos campanhas de arrecadações e *lives* que possibilitaram a distribuição das nossas doações para chegar a quem mais precisa, além da realização de campanhas internas de doação de alimentos com os nossos colaboradores, que teve alta participação no volume total de alimentos doados.

Nesse novo exercício da Camil que se iniciou em março 2021, continuamos operando e reafirmando o compromisso com a segurança dos colaboradores garantindo o atendimento de nossos clientes para que não falte alimentos nas comunidades e regiões onde atuamos na América do Sul. A Companhia entende que está tomando todas as medidas adequadas para prevenir a disseminação da Covid-19, bem como assegurar a continuidade dos negócios durante a pandemia. Embora as operações da Companhia não tenham sido afetadas de forma relevante até o momento, não temos como estimar ou prever a ocorrência de eventos futuros relacionados a este cenário de pandemia e, portanto, seguimos com o monitoramento de futuros impactos financeiros e avaliação de ações a serem tomadas.

### 4. ESG

Nossa estratégia ESG e atualizações no exercício de 2020 permeiam o amadurecimento contínuo e reforço de uma base sólida para uma governança sustentável. Temos adotado compromissos focados e sólidos que transformam reais desafios do nosso contexto em metas que garantem a eficiência do nosso propósito na atualização e aprimoramento do nosso propósito empresarial. Dentre diversas iniciativas destacamos as seguintes:

#### Atualizações ESG 2020

**Comitê de ESG e Ética:** criação de uma estrutura de governança focada em práticas ESG, órgão que se reporta ao Conselho de Administração e é composto por três conselheiros, sendo um conselheiro independente, que visa acompanhar e orientar as práticas de ESG e Ética da Companhia alinhadas à estratégia empresarial. O regimento do comitê está disponível no website de Relações com Investidores da Companhia. Para apoio ao Comitê, criamos o **Comitê Interno de ESG da Diretoria**, composto por quatro diretores, incluindo o diretor presidente, que visa monitorar os grupos de trabalho de ESG para execução de metas e práticas aderentes à Companhia e países de atuação. O reporte ao comitê é realizado pelo departamento de Relações com Investidores e ESG da Companhia.

**Grupos de Trabalho:** a estratégia da Companhia apoiada e monitorada pelo Comitê foi separada em oito Grupos de Trabalho, com equipes multidisciplinares que focam nos Temas Materiais levantados durante o *assessment* de ESG da Companhia, incluindo: **(i) Ambiental:** Meio Ambiente; e Suprimentos; **(ii) Responsabilidade Social:** Investimentos Sociais; Saúde e Segurança do Trabalho; e Diversidade e Inclusão; **(iii) Governança:** Riscos e Compliance; Governança Corporativa; e Imagem e Reputação. São mais de 60 pessoas envolvidas distribuídas pelos quatro países que atuamos que compõem os grupos de trabalho, com discussões e encontros mensais focados no estabelecimento de metas e acompanhamento de ações voltadas ao aperfeiçoamento de cada um dos temas materiais acima no nosso contexto de negócios. Cada grupo de trabalho tem sua própria governança estabelecida, respondendo à uma diretoria que faz o controle e supervisão do andamento das metas e ações propostas.

**Metas ESG - Diretoria:** para reforçar ainda mais este compromisso, a Camil decidiu atualizar seu planejamento estratégico dos próximos cinco anos com práticas ESG e atribuir metas ESG relacionadas ao contexto dos temas materiais acima na remuneração variável de todos os diretores da Companhia.

Buscamos alinhar tendências atuais de mercado com visão ESG aos nossos negócios e trabalhar o tema cada vez mais no âmbito da nossa cultura empresarial, olhando para a realidade das práticas que fazem diferença efetiva em cada país e categoria que atuamos. Diante disso, realizamos diversos encontros entre workshops, palestras e discussões internas sobre o tema para alinhar nossa visão e compromissos sustentáveis, além de consultas externas com alguns de nossos stakeholders. Seguimos focados em reforçar e trazer para o mercado práticas que fazem a real diferença para nossos negócios, as pessoas, o planeta e o contexto que estamos inseridos.

#### Investimentos Sociais

Em meio à pandemia, como uma das maiores companhias de alimentos do Brasil, reafirmamos nosso compromisso com a sociedade, atuando também para contribuir no combate aos impactos da Covid-19 nas comunidades onde operamos. Destinamos recursos para a compra de equipamentos e materiais hospitalares e apoiamos iniciativas de doação de alimentos nas cidades onde estão localizadas as nossas Unidades Produtivas. Além disso, apoiamos as campanhas de arrecadação de alimentos impulsionadas através das *lives* de cantores. Destacamos nossa participação na primeira *live* do Luan Santana, que contou com a doação de 52 toneladas de produtos da Camil Alimentos e teve uma grande contribuição através da campanha interna com nossos colaboradores, que fizeram suas doações e a Camil dobrou o total de arrecadação, somando 114 toneladas ao volume inicial da nossa contribuição. Estes alimentos foram destinados para a CUFA (Central Única das Favelas) e UNICEF.

Além disso, apoiamos alguns artistas mais regionais e projetos sociais, totalizando mais de 300 toneladas de alimentos doados. Além das doações, comercializamos os nossos produtos a preço de custo para outras iniciativas que distribuem alimentos para população vulnerável, totalizando 330 toneladas de alimentos vendidos nesta condição diferenciada. Entre os projetos destacamos o apoio ao **Teleton/AACD, Natal sem fome**, em que a Camil apoiou pelo 3º ano esta campanha e foram mais de 100 toneladas de alimentos distribuídos entre produtos Camil e União (Camil foi reconhecida na lista *Top of Heart*. Iniciativa do Pacto Global da ONU com a Ação da Cidadania) e apoio ao **Empreendedoras da Favela - Makro Atacadista**, por meio da plataforma Makro Parceria Que Capacita, com acesso a um curso para fabricação de bolos de pote e o SEBRAE ofereceu consultoria e treinamento sobre empreendedorismo.

### 5. ESTRATÉGIA E PERSPECTIVAS

Somos uma das maiores multinacionais brasileiras de bens de consumo no setor de alimentos no Brasil e na América do Sul. Atuamos nas categorias grãos (principalmente arroz e feijão), açúcar e pescados enlatados (sardinha e atum) por meio de marcas com forte reconhecimento e líderes em participação de mercado no Brasil, Uruguai, Chile e Peru. Nossa estratégia é de **fortalecer a posição da Camil como consolidadora do setor de alimentos da América do Sul**, que acreditamos ser o mercado que conseguimos explorar o valor de nossas vantagens competitivas, diferenciação de nosso modelo de negócios e crescimento sustentável de rentabilidade. Temos orgulho de fazer parte do dia a dia de nossos consumidores, estando presentes em todos os momentos relevantes ao longo do dia, trazendo experiências e participando de momentos importantes em suas vidas. Nossas marcas líderes são consideradas ícones em suas categorias, que por meio da nossa sólida plataforma de distribuição, alcançam os principais centros consumidores nos países que possuímos presença.

Agimos de forma responsável, sustentável e consistente, explorando os atributos de nossos produtos e serviços e ao mesmo tempo oferecendo experiência de consumo com qualidade a preços competitivos e acessíveis. Participamos do processo de evolução da indústria de alimentos da América do Sul fazendo parte das principais iniciativas relacionadas a inovação, praticidade e saúde da indústria. Atuamos em um mercado altamente competitivo, fragmentado e com margens apertadas no qual, ao longo de mais de 60 anos de história, possuímos histórico de geração de valor, crescimento e retorno aos nossos acionistas. Nosso modelo de negócio é baseado em um amplo portfólio de marcas líderes em múltiplas categorias de produtos.

Investimos em parques produtivos modernos e eficientes e em uma plataforma sólida de distribuição nas regiões onde operamos. Atuamos de forma diversificada em 3 categorias e possuímos operações em 4 países da América do Sul, além de exportar para mais de 50 países do mundo. Os principais elementos de nossa estratégia são baseados em:

1. *Consolidar o mercado brasileiro de arroz e feijão altamente fragmentado e ampliar a liderança de nossas marcas;*
2. *Exportar o modelo de múltiplas categorias que possuímos no Brasil para outros países que atuamos;*
3. *Ampliar o portfólio de marcas e produtos em novas categorias de alto giro de mercearia seca, com potencial de crescimento; e*
4. *Expandir nossas operações em outros países da América Latina.*

Possuímos histórico de crescimento orgânico e por meio de aquisições, com mais de 16 aquisições realizadas nos últimos anos, com sucesso na integração e exploração de oportunidades em novas categorias ou geográficas. Continuamos perseguindo, de forma conservadora e realista, oportunidades para expansão de nossa atuação, com foco em fortalecer nossas vantagens competitivas, expandir nossa distribuição e aumentar o potencial de obtenção de sinergias. Acreditamos que a combinação de liderança de marca em diversas categorias de produtos, extensa plataforma de distribuição, modelo de negócio sólido e resiliente e comprovado aumento de resultado operacional com rentabilidade, nos colocam em posição privilegiada para capturar o potencial de crescimento do setor de alimentos na América do Sul, tanto organicamente como por meio de aquisições.

### 6. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Camil Alimentos preza pelos mais elevados padrões de governança na condução de seus negócios e implementa estruturas para garantir o seu atendimento, baseado em princípios que privilegiam a transparência, tratamento igualitário dos acionistas, prestação de contas e responsabilidade corporativa. As estruturas de governança corporativa, composta por Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance, são responsáveis pelo monitoramento e controle dos riscos e implementação do Programa de Integridade da Companhia, assim como estruturação e implementação de controles de proteção de dados em atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

A política de gerenciamento de riscos adotada pela Companhia tem como objetivo estabelecer princípios, diretrizes e responsabilidades a serem observados no processo de gestão de riscos, de forma a possibilitar a adequada identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos para os quais se busca proteção e que possam afetar o seu plano estratégico, a fim de administrar o apetite à tomada de risco no processo decisório, na busca do cumprimento de seus objetivos, bem como na criação, preservação e crescimento de valor.

A Companhia realiza anualmente um risk assessment junto aos seus Administradores e membros de seus Comitês, a fim de avaliar qual o ambiente de riscos em que seus negócios estão inseridos e atualizar seus riscos prioritários em seus exercícios fiscais (anos-safra), os quais são objetos de gerenciamento pela gestão de riscos e demais estruturas responsáveis pelas suas gestões, conforme modelo das linhas de defesa do IIA implementado pela Companhia. A Camil Alimentos avalia seus níveis de risco, o ambiente de controles associados aos seus riscos críticos e constrói e implementa respostas adicionais aos riscos que estão além de seu apetite, a fim de mitigar suas exposições ao risco.

Ademais, as abordagens adotadas pela Companhia para gerenciamento de seus riscos estão em linha com as melhores práticas de mercado, como as preconizadas pelo "COSO ERM 2017" e "ISO 31000:2018 - Gerenciamento de Riscos", além de capacitar e instrumentalizar seus colaboradores, em todos os níveis hierárquicos, para uma adequada gestão de riscos, promovendo uma cultura de gestão baseada em riscos, instrumentalizando sua força de trabalho, especialmente ao nível gerencial, para tomada de decisão com base em oportunidades, ameaças e incertezas, incorporando a análise de "risco-retorno" no processo decisório, alinhando as suas ações ao apetite ao risco definido pela Companhia.

Com o objetivo de fomentar a cultura de integridade, ética e transparência e assegurar um ambiente de trabalho sustentável e responsável, a Camil iniciou a implementação do seu Programa de Integridade. O Programa de Integridade Camil foi construído de acordo com os parâmetros e diretrizes contidos na Lei nº 12.846/13, Decreto nº 8.420/15 e Portaria CGU 909/15 e contém medidas, políticas e procedimentos que visam a prevenir, detectar e remediar a ocorrência de condutas indevidas e em desconformidade com o Código de Ética e demais políticas da Companhia. O programa é formado por 6 pilares, sendo eles: (i) Estrutura da área e Comprometimento da Alta Administração, (ii) Análise de Riscos, (iii) Políticas e Procedimentos, (iv) Treinamentos e Comunicações, (v) Canal de Denúncias e Medidas de Remediação, (vi) Controles e Monitoramento Contínuo.

Em linha com o compromisso de propiciar um ambiente de trabalho seguro e transparente, a Camil possibilita a comunicação de possíveis violações ao Código de Ética, demais políticas e leis aplicáveis por meio do seu Canal de Ética, que está disponível 24 horas e pode ser acessado pelo denunciante por telefone, e-mail ou site, canais estes administrados por empresa terceirizada, e o processo estabelecido garante o anonimato, a proteção ao denunciante de boa-fé e a possibilidade do acompanhamento da tratativa da denúncia por meio de um número de protocolo.

Ainda sobre o Programa de Integridade, a Camil conta com o apoio do Comitê Operacional de Ética, o qual é responsável por aprovar políticas e procedimentos da área de Compliance, transações de alto risco, acompanhar indicadores e deliberar sobre as investigações relevantes relacionadas ao descumprimento do Código de Ética da Camil.

A Camil também está implementando um Programa de Privacidade, em atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, nº 13.709/18, com o qual pretende estabelecer uma cultura de responsabilidade no uso de dados pessoais. Dentre os objetivos do programa estão a intenção de fortalecer as práticas de segurança da informação, diminuir riscos de vazamento de informações, criar um ambiente seguro para todas as pessoas que compartilham seus dados com a Camil, propiciar transparência e oportunidades claras de exercício de direitos a todos os titulares.

### 7. GENTE E GESTÃO

Temos um time talentoso e diferenciado em que os nossos colaboradores são protagonistas do nosso sucesso. São aproximadamente 6.500 colaboradores no Brasil e na América Latina engajados com o nosso propósito em fazer a diferença na vida das pessoas, atuando para satisfazer as necessidades dos nossos clientes (internos e externos), sempre focado na melhoria contínua de nossos processos e ações. Temos processos robustos de Gestão de Pessoas alinhados com a nossa missão, valores e direcionadores estratégicos para alavancar continuamente o desenvolvimento de Gente e Gestão, os quais destacamos:

- Processos estruturados de atração, seleção e contratação, fortalecendo o olhar para a Diversidade e Inclusão;
- Programa de estágio voltado para o desenvolvimento e formação de profissionais para a sustentabilidade do negócio, com foco em desenvolvimento dos nossos novos talentos;
- Gestão de metas desafiadoras, mapeamento de competências, sucessão e resultados atingidos para toda a liderança com foco em gestão de pessoas e processos;
- Desenvolvimento de pessoas humanizado e com foco em resultados;
- Constante gestão de Remuneração e Benefícios garantindo o equilíbrio interno e a atratividade, competitividade de nossas práticas e reconhecimento e recompensa de nossos colaboradores;
-



# CAMIL ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 64.904.295/0001-03

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

continuação

### BRASIL

#### Arroz

- **4T20:** Volume de 162,4 mil tons (-5,3% YoY)
- Preço bruto de R\$4,30/kg (+63,6% YoY)
- Preço líquido R\$3,73/kg (+60,7% YoY)
- **2020:** Volume de 750,4 mil tons (+1,0% YoY)
- Preço bruto de R\$3,67/kg (+46,3% YoY)
- Preço líquido R\$3,24/kg (+46,8% YoY)
- **Mix de vendas:** Redução de vendas da marca líder e crescimento das marcas de ocupação no trimestre e no ano
- **Mercado:** Preço médio atingiu R\$91,80/saca no 4T20 (+86,1% YoY) e R\$80,05/saca em 2020 (+77,1% YoY)



#### Feijão

- **4T20:** Volume de 22,7 mil tons (+13,5% YoY)
- Preço bruto de R\$6,35/kg (+30,4% YoY)
- Preço líquido R\$5,82/kg (+27,3% YoY)
- **2020:** Volume de 94,2 mil tons (+2,1% YoY)
- Preço bruto de R\$6,13/kg (+37,4% YoY)
- Preço líquido R\$5,71/kg (+38,5% YoY)
- **Mix de vendas:** Redução de vendas da marca líder e crescimento das marcas de ocupação no trimestre e no ano
- **Mercado:** Preço médio atingiu R\$273,41/saca no 4T20 (+33,6% YoY) e R\$254,08/saca em 2020 (+31,7% YoY)



#### Açúcar

- **4T20:** Volume de 114,6 mil tons (-10,8% YoY)
- Preço bruto de R\$2,79/kg (+16,8% YoY)
- Preço líquido R\$2,48/kg (+13,4% YoY)
- **2020:** Volume de 556,0 mil tons (+7,8% YoY)
- Preço bruto de R\$2,47/kg (+11,9% YoY)
- Preço líquido R\$2,16/kg (+13,4% YoY)
- **Mix de vendas:** Redução de vendas da marca líder e crescimento de ocupação no trimestre e no ano
- **Mercado:** Preço médio atingiu R\$107,60/saca no 4T20 (+44,8% YoY) e R\$89,57/saca em 2020 (+33,9% YoY)



#### Pescados

- **4T20:** Volume de 11,2 mil tons (-28,2% YoY)
- Preço bruto de R\$25,19/kg (+20,3% YoY)
- Preço líquido R\$20,09/kg (+27,2% YoY)
- **2020:** Volume de 36,6 mil tons (-5,4% YoY)
- Preço bruto de R\$23,05/kg (+11,8% YoY)
- Preço líquido R\$18,33/kg (+17,5% YoY)
- **Mix de vendas:** Redução de vendas da marca líder e ocupação no trimestre; crescimento de ocupação no ano
- **Mercado:** Continuidade de dificuldade na pesca local e origem da matéria-prima



### INTERNACIONAL

Volume de 133,9 mil tons (-33,9% YoY) no trimestre e 634,5 mil tons (6,8% YoY) no ano.



- **4T20:** Volume 98,6 mil tons (-38,9% YoY)
- **2020:** Volume de 504,7 mil tons (+9,4% YoY)
- Crescimento no volume de vendas anual decorrente da maior disponibilidade de matéria-prima, com concentração das vendas no início de 2020

- **4T20:** Volume 17,1 mil tons (-11,6% YoY)
- **2020:** Volume de 82,6 mil tons (-1,9% YoY)
- Cenário impactado por ações de clientes frente à Covid-19, com congelamento de preços de determinados produtos no ponto de venda

- **4T20:** Volume 18,2 mil tons (-16,4% YoY)
- **2020:** Volume de 90,3 mil tons (+1,6% YoY)
- Trimestre impactado pela deterioração do cenário econômico, com impacto no consumo do arroz empacotado

<sup>1</sup> Fonte: CEPEA; indicador do arroz em Casca Esalq/Senar-RS 50kg

<sup>2</sup> Fonte: Agrilink; indicador do feijão carioca Sc 40kg

<sup>3</sup> Fonte: CEPEA; indicador do Açúcar Cristal Esalq-SP 50kg

### DESEMPENHO OPERACIONAL

Destaque	4T19	3T20	4T20	4T20 vs 4T19	4T20 vs 3T20	12M19	12M20	12M20 vs 12M19
<b>Volumes (em mil tons)</b>	29/02/20	30/11/20	28/02/21	4T19	3T20	29/02/20	28/02/21	12M19
<b>Volume Consolidado</b>								
<b>Volume Total</b>	<b>538,0</b>	<b>522,0</b>	<b>444,7</b>	<b>-17,3%</b>	<b>-14,8%</b>	<b>2.024,4</b>	<b>2.114,8</b>	<b>4,5%</b>
<b>Brasil</b>								
<b>Volumes - Brasil</b>	<b>335,5</b>	<b>344,0</b>	<b>310,8</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-9,6%</b>	<b>1.389,9</b>	<b>1.437,2</b>	<b>3,4%</b>
Grãos	191,6	187,2	185,1	-3,4%	-1,1%	835,2	844,6	1,1%
Arroz	171,5	162,6	162,4	-5,3%	-0,1%	742,9	750,4	1,0%
Feijão	20,0	24,6	22,7	13,5%	-7,8%	92,3	94,2	2,1%
Açúcar	128,4	148,5	114,6	-10,8%	-22,8%	516,0	556,0	7,8%
Pescados	15,5	8,3	11,2	-28,2%	34,0%	38,7	36,6	-5,4%
<b>Internacional</b>								
<b>Volumes - Internacional</b>	<b>202,5</b>	<b>178,0</b>	<b>133,9</b>	<b>-33,9%</b>	<b>-24,8%</b>	<b>634,5</b>	<b>677,6</b>	<b>6,8%</b>
Uruguai	161,3	140,0	98,6	-38,9%	-29,6%	461,5	504,7	9,4%
Chile	19,4	18,2	17,1	-11,6%	-5,7%	84,1	82,6	-1,9%
Peru	21,8	19,8	18,2	-16,4%	-8,1%	88,8	90,3	1,6%
<b>Preços Brutos (R\$/kg)</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>4T20 vs 4T19</b>	<b>4T20 vs 3T20</b>	<b>12M19</b>	<b>12M20</b>	<b>12M20 vs 12M19</b>
<b>Data Fechamento</b>	<b>29/02/20</b>	<b>30/11/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>29/02/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>12M19</b>
<b>Brasil</b>								
Grãos								
Arroz	2,63	4,57	4,30	63,6%	-5,9%	2,51	3,67	46,3%
Feijão	4,87	6,10	6,35	30,4%	4,1%	4,46	6,13	37,4%
Açúcar	2,39	2,48	2,79	16,8%	12,1%	2,21	2,47	11,9%
Pescados	20,94	24,44	25,19	20,3%	3,1%	20,61	23,05	11,8%
<b>Internacional</b>								
Uruguai	1,85	3,05	2,99	61,5%	-1,9%	1,95	2,74	40,3%
Chile	5,33	8,75	8,72	63,5%	-0,4%	5,55	7,95	43,3%
Peru	5,21	7,21	6,88	32,0%	-4,6%	5,00	6,77	35,4%
<b>Preços Líquidos (R\$/kg)</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>4T20 vs 4T19</b>	<b>4T20 vs 3T20</b>	<b>12M19</b>	<b>12M20</b>	<b>12M20 vs 12M19</b>
<b>Data Fechamento</b>	<b>29/02/20</b>	<b>30/11/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>29/02/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>12M19</b>
<b>Brasil</b>								
Grãos								
Arroz	2,32	4,03	3,73	60,7%	-7,6%	2,21	3,24	46,8%
Feijão	4,58	5,66	5,82	27,3%	2,8%	4,12	5,71	38,5%
Açúcar	2,04	2,16	2,48	21,6%	14,5%	1,91	2,16	13,4%
Pescados	15,80	19,45	20,09	27,2%	3,3%	15,60	18,33	17,5%
<b>Internacional</b>								
Uruguai	1,83	3,01	2,95	61,4%	-1,9%	1,92	2,69	40,5%
Chile	4,49	7,68	7,50	66,8%	-2,4%	4,69	6,89	47,0%
Peru	4,56	6,32	6,08	33,3%	-3,7%	4,37	5,98	36,6%

Destaque	4T19	3T20	4T20	4T20 vs 4T19	4T20 vs 3T20	12M19	12M20	12M20 vs 12M19
<b>Volumes (em mil tons)</b>	29/02/20	30/11/20	28/02/21	4T19	3T20	29/02/20	28/02/21	12M19
<b>Volume Consolidado</b>								
<b>Volume Total</b>	<b>538,0</b>	<b>522,0</b>	<b>444,7</b>	<b>-17,3%</b>	<b>-14,8%</b>	<b>2.024,4</b>	<b>2.114,8</b>	<b>4,5%</b>
<b>Brasil</b>								
<b>Volumes - Brasil</b>	<b>335,5</b>	<b>344,0</b>	<b>310,8</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-9,6%</b>	<b>1.389,9</b>	<b>1.437,2</b>	<b>3,4%</b>
Grãos	191,6	187,2	185,1	-3,4%	-1,1%	835,2	844,6	1,1%
Arroz	171,5	162,6	162,4	-5,3%	-0,1%	742,9	750,4	1,0%
Feijão	20,0	24,6	22,7	13,5%	-7,8%	92,3	94,2	2,1%
Açúcar	128,4	148,5	114,6	-10,8%	-22,8%	516,0	556,0	7,8%
Pescados	15,5	8,3	11,2	-28,2%	34,0%	38,7	36,6	-5,4%
<b>Internacional</b>								
<b>Volumes - Internacional</b>	<b>202,5</b>	<b>178,0</b>	<b>133,9</b>	<b>-33,9%</b>	<b>-24,8%</b>	<b>634,5</b>	<b>677,6</b>	<b>6,8%</b>
Uruguai	161,3	140,0	98,6	-38,9%	-29,6%	461,5	504,7	9,4%
Chile	19,4	18,2	17,1	-11,6%	-5,7%	84,1	82,6	-1,9%
Peru	21,8	19,8	18,2	-16,4%	-8,1%	88,8	90,3	1,6%
<b>Preços Brutos (R\$/kg)</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>4T20 vs 4T19</b>	<b>4T20 vs 3T20</b>	<b>12M19</b>	<b>12M20</b>	<b>12M20 vs 12M19</b>
<b>Data Fechamento</b>	<b>29/02/20</b>	<b>30/11/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>29/02/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>12M19</b>
<b>Brasil</b>								
Grãos								
Arroz	2,63	4,57	4,30	63,6%	-5,9%	2,51	3,67	46,3%
Feijão	4,87	6,10	6,35	30,4%	4,1%	4,46	6,13	37,4%
Açúcar	2,39	2,48	2,79	16,8%	12,1%	2,21	2,47	11,9%
Pescados	20,94	24,44	25,19	20,3%	3,1%	20,61	23,05	11,8%
<b>Internacional</b>								
Uruguai	1,85	3,05	2,99	61,5%	-1,9%	1,95	2,74	40,3%
Chile	5,33	8,75	8,72	63,5%	-0,4%	5,55	7,95	43,3%
Peru	5,21	7,21	6,88	32,0%	-4,6%	5,00	6,77	35,4%
<b>Preços Líquidos (R\$/kg)</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>4T20 vs 4T19</b>	<b>4T20 vs 3T20</b>	<b>12M19</b>	<b>12M20</b>	<b>12M20 vs 12M19</b>
<b>Data Fechamento</b>	<b>29/02/20</b>	<b>30/11/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>29/02/20</b>	<b>28/02/21</b>	<b>12M19</b>
<b>Brasil</b>								
Grãos								
Arroz	2,32	4,03	3,73	60,7%	-7,6%	2,21	3,24	46,8%
Feijão	4,58	5,66	5,82	27,3%	2,8%	4,12	5,71	38,5%
Açúcar	2,04	2,16	2,48	21,6%	14,5%	1,91	2,16	13,4%
Pescados	15,80	19,45	20,09	27,2%	3,3%	15,60	18,33	17,5%
<b>Internacional</b>								
Uruguai	1,83	3,01	2,95	61,4%	-1,9%	1,92	2,69	40,5%
Chile	4,49	7,68	7,50	66,8%	-2,4%	4,69	6,89	47,0%
Peru	4,56	6,32	6,08	33,3%	-3,7%	4,37	5,98	36,6%

Destaque	4T19	3T20	4T20	4T20 vs 4T19	4T20 vs 3T20	12M19	12M20	12M20 vs 12M19
<b>Volumes (em mil tons)</b>	29/02/20	30/11/20	28/02/21	4T19	3T20	29/02/20	28/02/21	12M19
<b>Volume Consolidado</b>								
<b>Volume Total</b>	<b>538,0</b>	<b>522,0</b>	<b>444,7</b>	<b>-17,3%</b>	<b>-14,8%</b>	<b>2.024,4</b>	<b>2.114,8</b>	<b>4,5%</b>
<b>Brasil</b>								
<b>Volumes - Brasil</b>	<b>335,5</b>	<b>344,0</b>	<b>310,8</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-9,6%</b>	<b>1.389,9</b>	<b>1.437,2</b>	<b>3,4%</b>
Grãos	191,6	187,2	185,1	-3,4%	-1,1%	835,2	844,6	1,1%
Arroz	171,5	162,6	162,4	-5,3%	-0,1%	742,9	750,4	1,0%
Feijão	20,0	24,6	22,7	13,5%	-7,8%	92,3	94,2	2,1%
Açúcar	128,4	148,5	114,6	-10,8%	-22,8%	516,0	556,0	7,8%
Pescados	15,5	8,3	11,2	-28,2%	34,0%	38,7	36,6	-5,4%
<b>Internacional</b>								
<b>Volumes - Internacional</b>	<b>202,5</b>	<b>178,0</b>	<b>133,9</b>	<b>-33,9%</b>	<b>-24,8%</b>	<b>634,5</b>	<b>677,6</b>	<b>6,8%</b>
Uruguai	161,3	140,0	98,6	-38,9%	-29,6%	461,5	504,7	9,4%
Chile	19,4	18,2	17,1	-11,6%	-5,7%	84,1	82,6	-1,9%
Peru	21,8	19,8	18,2	-16,4%	-8,1%	88,8	90,3	1,6%
<b>Preços Brutos (R\$/kg)</b>	<b>4T19</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>4T20 vs 4T19</b>	<b>4T20 vs 3T20</b>	<b>12M1</b>		



# CAMIL ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 64.904.295/0001-03

continuação

## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include Ativo Circulante, Ativo não circulante, and Total do ativo.

Table with columns: Nota, 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include Passivo e patrimônio líquido Circulante, Não circulante, and Total do passivo e do patrimônio líquido.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EXERCÍCIOS FINDOS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais)

Table showing changes in equity components: Reservas de capital, Reservas de lucros, Dividendo adicional, and Outros resultados abrangentes e custo atribuído.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Camil Alimentos S.A. ("Camil" ou "Companhia") é uma Sociedade Anônima de capital aberto com sede em São Paulo/SP...

As controladas incluídas na consolidação são o grupo de controle da Camil Alimentos S.A., que mantém o seu exercício social findo em 31 de dezembro de cada ano...

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação, expresso em reais)

Table with columns: Nota, 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include Receita líquida de vendas e serviços, Custos das vendas e serviços, Lucro líquido do exercício.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

EXERCÍCIOS FINDOS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include Lucro líquido do exercício, Outros resultados abrangentes, Resultado abrangente do exercício líquido de impostos.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIOS FINDOS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include Fluxos de caixa das atividades operacionais, Investimento, Financiamento.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

EXERCÍCIOS FINDOS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include Receitas, Custos produzidos, Valor adicionado bruto, Impostos, Contribuições.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

montante são aquelas que estão em vigor na data do Balanço Patrimonial. No Brasil, a tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda, sob forma de tributação pelo lucro real, é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável...





# CAMIL ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 64.904.295/0001-03

continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

Table showing investment movements for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Saldo anterior, Integralização de capital, Incorporação de investimentos, and Saldo final.

(\*) Movimentação relativa à operação de leasing de equipamentos de informática da controlada Empresas Tucapel S.A., anteriormente classificado como ativo imobilizado e transferido para a rubrica de Ativo de direito de uso (Nota 13), em função da implementação da nova norma contábil. (\*\*) Reclassificação de software em andamento para intangível. As obras em andamento referem-se, substancialmente às obras de ampliação da capacidade de recebimento e secagem de arroz além do aumento da produtividade das unidades, no Estado do Rio Grande do Sul, com previsão de término até o segundo trimestre de 2021. A controladora possui empréstimos e financiamentos no valor de R\$23.159 (R\$33.799 em 29 de fevereiro de 2020) e que estão garantidos por alienação fiduciária de bens do ativo imobilizado registrados à rubrica "Máquinas e equipamentos". A controlada Costeño Alimentos S.A.C. possui empréstimos onde foram dados imóveis em garantia no valor de R\$77.851 (R\$67.189 em 29 de fevereiro de 2020) alocados na rubrica de "Prédios e benfeitorias". A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales - Saman também possui empréstimos onde foram dados imóveis e máquinas em garantia no valor de R\$127.471 (R\$103.695 em 29 de fevereiro de 2020) alocados na rubrica de "Prédios e benfeitorias" e "Máquinas e equipamentos".

Controladas diretas:

Table showing financial data for Camilatam S.A. and Ciclo Logística Ltda. for 28/02/2021 and 29/02/2020.

Sociedades coligadas: Sua controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN) mantém investimentos nas seguintes companhias coligadas e não controladas:

Table showing financial data for SAMAN, Arroz S.A., Tacua S.A., Agência Marítima Sur, and Galfoer S.A. for 28/02/2021 and 29/02/2020.

### 11. Imobilizado:

Table showing depreciation and amortization for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Depreciação, Amortizações, and Saldo em 28/02/2021.

Table showing depreciation and amortization for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Depreciação, Amortizações, and Saldo em 28/02/2021.

(\*) Movimentação relativa à operação de leasing de equipamentos de informática da controlada Empresas Tucapel S.A., anteriormente classificado como ativo imobilizado e transferido para a rubrica de Ativo de direito de uso (Nota 13), em função da implementação da nova norma contábil. (\*\*) Reclassificação de software em andamento para intangível. As obras em andamento referem-se, substancialmente às obras de ampliação da capacidade de recebimento e secagem de arroz além do aumento da produtividade das unidades, no Estado do Rio Grande do Sul, com previsão de término até o segundo trimestre de 2021. A controladora possui empréstimos e financiamentos no valor de R\$23.159 (R\$33.799 em 29 de fevereiro de 2020) e que estão garantidos por alienação fiduciária de bens do ativo imobilizado registrados à rubrica "Máquinas e equipamentos". A controlada Costeño Alimentos S.A.C. possui empréstimos onde foram dados imóveis em garantia no valor de R\$77.851 (R\$67.189 em 29 de fevereiro de 2020) alocados na rubrica de "Prédios e benfeitorias". A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales - Saman também possui empréstimos onde foram dados imóveis e máquinas em garantia no valor de R\$127.471 (R\$103.695 em 29 de fevereiro de 2020) alocados na rubrica de "Prédios e benfeitorias" e "Máquinas e equipamentos".

### 12. Intangível:

Table showing intangible assets for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Software, Marcas e patentes, and Relacionamento com clientes.

(\*) Refere-se, à reversão de R\$18.362 do IIRPJ e da CSLL diferidos sobre as mais-valias da controlada SLC Alimentos Ltda., e ao ajuste do preço de aquisição de R\$6.656, sobre a contrapartida à rubrica de Outras contas a pagar, ambos reduzindo o valor do ágio apurado originalmente, conforme nota explicativa 9.a.

O valor contábil dos intangíveis e imobilizados alocados a cada uma das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) é apresentado a seguir:

Table showing intangible assets by UGC for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for UGC de pescados, UGC de açúcares, UGC de grãos, and UGC de outros.

Lucro antes das receitas e despesas financeiras. (\*\*) Depreciação/amortização (imobilizado, intangível e ativo de direito de uso). EBITDA (definição não contábil). Dívida líquida. EBITDA líquida. Divida líquida/EBITDA = 3,5.

(\*) A controlada Empresas Tucapel S.A. tem operações de leasing com opção de compra no montante de R\$1.248, em 28/02/2021. As controladas Saman e Costeño também possuem cláusulas restritivas financeiras e qualitativas em seus contratos de empréstimos e financiamentos. No exercício findo em 28 de fevereiro de 2021, todas as empresas do Grupo estavam adimplentes com as cláusulas contratuais restritivas. As parcelas dos empréstimos, financiamentos e debêntures ao valor contábil, brutas das amortizações do custo das transações, vencem como segue:

Table showing debt maturities for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for fevereiro/22, fevereiro/23, fevereiro/24, fevereiro/25, fevereiro/26, and Agosto/fevereiro/26.

Abaixo a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

Table showing debt movements for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Saldo inicial, Variação Cambial, Incorporação SLC Alimentos Ltda., and Saldo final.

Os ativos intangíveis e imobilizados são submetidos a testes de valor recuperável (impairment) anualmente. Nos exercícios findos em 28 de fevereiro de 2021 e 29 de fevereiro de 2020, não foram identificados ativos que se encontrem registrados por valor superior a seu valor recuperável. As projeções estão de acordo com o Plano de Negócios elaborado pela Administração da Companhia para os próximos cinco anos e os fluxos de caixa que excedem o período de cinco anos são aumentados de acordo com o crescimento previsto para cada uma das UGCs para considerar aspectos de perpetuidade. Espera-se que o crescimento projetado das vendas, custos e indicadores econômicos estejam em linha com a curva observada em anos anteriores e em linha com o crescimento econômico dos países nos quais a Companhia possui operações. Unidade Geradora de Caixa é o menor grupo identificável de ativos que gera entradas de caixa, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou outros grupos de ativos. O processo de determinação do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxa de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. Tal entendimento está em acordo com o parágrafo 35 da NBC TG 01 (R4) - Redução do Valor Recuperável dos Ativos. Todas as premissas utilizadas são: • O primeiro ano do modelo é baseado na melhor estimativa do fluxo de caixa para o ano em curso. Os demais anos são preparados por país e são baseados em fontes externas em relação aos pressupostos macroeconômicos, evolução da indústria, inflação e taxas de câmbio, experiência passada e iniciativas em termos de market share, receita, custos e capital de giro; • As projeções são feitas na moeda funcional da unidade de negócios e descontadas pelo custo médio ponderado da unidade de capital ("WACC"), considerando-se as sensibilidade nesta métrica. A taxa de desconto antes de impostos aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 10,00% (7,75% a.a. em 29 de fevereiro de 2020). • A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa de todas as UGCs para um período acima de cinco anos é de 4,0% (4,0% em 29 de fevereiro de 2020), a qual reflete a perspectiva de crescimento de preços da Companhia em relação à inflação futura anual (meta BCB) acrescida de uma parcela de crescimento real do negócio. As taxas médias de crescimento das receitas de vendas projetadas para o período de cinco anos das UGCs, foram: grãos 5,2%, pescados 9,5% e açúcar 7,8%. Diante do cenário de pandemia do COVID-19, a Companhia até o momento não sofreu impacto material financeiro relevante, que possa resultar em conclusões para alteração das premissas adotadas para o cálculo do teste de recuperabilidade de ativos.

### 13. Contratos de arrendamento:

A partir de 1º de março de 2019, a Companhia aplicou o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 - Operações de Arrendamento Mercantis, utilizando a abordagem retrospectiva modificada, que não exige a apresentação comparativa de períodos anteriores. Na adoção inicial, os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental (taxa nominal) sobre os empréstimos da Companhia de 0,49% ao mês e o ativo de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento à valor presente. Para os contratos aptos para o aproveitamento do crédito do PIS e da COFINS, os tributos a recuperar são reconhecidos conforme pagamento efetivo do arrendamento. A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento, aplicando os critérios de direito de controle e obtenção de benefícios do ativo identificável, prazo de contratação superior a 12 meses, expectativa de prazo de renovação contratual, contraprestação fixa e relevância do valor do bem arrendado. Os principais contratos de arrendamento da Companhia referem-se à locação dos imóveis das plantas industriais com prazo remanescente médio de 3 anos e da sede administrativa, com prazo remanescente de 7 anos.

a) Ativo de direito de uso:

Table showing right-of-use assets for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Máquinas e Equipamentos, Veículos, and Saldo em 28/02/2021.

(\*) Aumento refere-se substancialmente ao contrato de locação referente a nova unidade Osasco.

b) Passivo de arrendamento:

Table showing lease liabilities for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Controladora, Consolidado, and Saldo em 28/02/2021.

(\*) Aumento refere-se substancialmente ao contrato de locação referente a nova unidade Osasco. As aquisições e baixas apresentadas nos quadros acima, referem-se, principalmente, à adição do contrato referente a nova unidade Osasco e a baixa do contrato junto a Q4 Empreendimentos e Participações Ltda. referente a unidade Recife que foi adquirida pela Companhia.

A seguir o cronograma de vencimento das parcelas de arrendamentos ao valor contábil:

Table showing debt maturities for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for fevereiro/2022, fevereiro/2023, fevereiro/2024, fevereiro/2025, fevereiro/2026, and Após fevereiro/2026.

(\*) A controlada Empresas Tucapel S.A. tem operações de leasing com opção de compra no montante de R\$1.248.

### c) Resultado de arrendamento:

Table showing lease results for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Controladora and Consolidado.

Isenções (Arrendamentos variáveis, de baixo valor ou com prazo inferior a 12 meses) - Nota 22

Amortização do arrendamento de aluguel - Nota 22

Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) - Nota 23

d) Informações complementares: Para atender ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 02/19, o Grupo mensurou os saldos do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento e os respectivos impactos no resultado, considerando as projeções dos fluxos de caixa sem inflação (taxa real) e descontadas à mesmas bases, possibilitando a comparabilidade dos investidores, em relação aos saldos calculados sob fluxos de caixa nominais:

Table showing supplemental information for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Controladora and Consolidado.

### 14. Fornecedores:

Table showing suppliers for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Produtos - mercado interno, Produtos - mercado externo, Serviços, Fretes a pagar, and Outros fornecedores.

### 15. Empréstimos, financiamentos e debêntures:

Table showing loans, financiamientos, and debentures for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Tipo de empréstimo, Moeda/indexador, and Taxa média anual.

Debêntures - Garantia Quirográfrica (b) Emitida em 23/11/2016

Emitida em 19/05/2017 - 1ª série (i) CDI 100% CDI a.a. - 190.765 - 190.765

Emitida em 19/05/2017 - 2ª série (ii) CDI 97% CDI a.a. - 239.057 - 239.057

Emitida em 16/04/2019 - 1ª série (iii) CDI 98% CDI a.a. 167.310 167.310

Emitida em 16/04/2019 - 2ª série (iiii) CDI 98% CDI a.a. 273.342 273.342

a) Na controladora o FINAME de R\$23.159 está garantido por alienação fiduciária de bens do ativo imobilizado (R\$33.799 em 29 de fevereiro de 2020). Quanto à controlada Costeño Alimentos S.A.C., os bens em garantia foram mencionados na nota explicativa 9. b) A estrutura, o histórico das emissões e pagamentos a vencer: i) Emissão em 23 de novembro de 2016 - Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA"): No dia 23 de novembro de 2016, a Companhia emitiu debêntures, conforme "Instrumento Particular de Escritura da 5ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em ações, da Espécie Quirográfrica, no valor total de R\$402.255, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos da Camil Alimentos S.A.", celebrado entre a Emissora e a Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. Após a aquisição pela Securitizadora, as debêntures foram vinculadas às 91ª e 92ª séries da primeira emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio da Securitizadora ("CRA"). As debêntures de primeira série foram emitidas ao custo de 99% da taxa DI, com vencimento em 12 de dezembro de 2019 no valor de R\$214 milhões, e remuneração semestral, sendo o primeiro pagamento realizado em 12 de abril de 2017 e a liquidação ocorrida em 12 de dezembro de 2019. As debêntures de segunda série foram emitidas ao custo de 100% da taxa DI, com vencimento em 12 de dezembro de 2020, no valor de R\$188 milhões, e remuneração semestral (com exceção do último pagamento, que ocorrerá em dezembro de 2020), sendo o primeiro pagamento realizado em 12 de maio de 2017 e a liquidação ocorrida em 12 de dezembro de 2020. ii) Emissão em 19 de maio de 2017 - Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA"): No dia 19 de maio de 2017, a Companhia emitiu debêntures, conforme "Instrumento Particular de Escritura da 6ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da Espécie Quirográfrica, no valor total de R\$405.000, em duas séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Camil Alimentos S.A.", celebrado entre a Emissora e a Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. Após a aquisição pela Securitizadora, as debêntures foram vinculadas às 117ª e 118ª séries da primeira emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio da Securitizadora ("CRA"). As debêntures de primeira série foram emitidas ao custo de 97% da taxa DI, com vencimento em 20 de julho de 2020, no valor de R\$238 milhões, e remuneração semestral, sendo o primeiro pagamento realizado em 18 de janeiro de 2018 e a liquidação ocorrida em 20 de julho de 2020. As debêntures de segunda série foram emitidas ao custo de 98% da taxa DI, com vencimento em 19 de julho de 2021, no valor de R\$167 milhões, e remuneração semestral, sendo o primeiro pagamento realizado em 18 de janeiro de 2018. iii) Emissão em 15 de dezembro de 2017 - Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA"): No dia 15 de dezembro de 2017, a Companhia emitiu debêntures, conforme "Instrumento Particular de Escritura da 7ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em ações, da Espécie Quirográfrica, no valor total de R\$168.000, em série única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Camil Alimentos S.A.", celebrado entre a Emissora e a Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. Após a aquisição pela Securitizadora, as debêntures foram vinculadas às 1ª e 2ª séries da quinta emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio da Securitizadora ("CRA"). As debêntures de primeira série foram emitidas ao custo de 98% da taxa DI, com vencimento em 17 de abril de 2023, no valor de R\$271.527, e remuneração semestral, sendo o primeiro pagamento realizado em 15 de outubro de 2019. As debêntures de segunda série foram emitidas ao custo de 101% da taxa DI, com vencimento em 15 de abril de 2025, no valor de R\$328.473, e remuneração semestral, sendo o primeiro pagamento realizado em 15 de outubro de 2019. iv) Emissão em 29 de setembro de 2020 - Debêntures: Em 29 de setembro de 2020 a Companhia emitiu debêntures, conforme "Instrumento Particular de Escritura da 9ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em ações, da Espécie Quirográfrica, em série única, para distribuição pública com esforços restritos, da Companhia no valor de R\$350.000. As debêntures foram emitidas sob o regime de distribuição pública com esforços restritos de colocação, sob o regime de garantia de colocação, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada, com intermediação do Banco Itaú BBA S.A. O valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), na data de emissão, não sujeitas à atualização monetária ou correção por qualquer índice. As debêntures farão jus a juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros de Divulgas, expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na Internet (http://www.b3.com.br), acrescida exponencialmente de uma sobretaxa de 2,70% (dois inteiros e setenta centésimos por cento) ao ano, com base em um ano de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, o primeiro pagamento será realizado em 30 de março de 2021. As emissões de debêntures são decorrentes da compra de açúcar da Companhia, com exceção da 9ª Emissão de debêntures com objetivos de investimentos, e a previsão de cumprimento do seguinte compromisso ("covenants"): Dívida líquida (Empréstimos, financiamentos, debêntures, operações de leasing com opção de compra menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras)/EBITDA (Lucro antes de impostos e receitas e despesas financeiras mais depreciação/amortização de imobilizado, intangível e ativo de direito de uso) igual ou inferior a 3,5x (três inteiros e cinquenta centésimos). Adicionalmente, para todas essas emissões, a Companhia poderá resgatar antecipadamente o total ou parcialmente as debêntures, a partir da data de emissão, mediante comunicação escrita ao Agente Fiduciário e publicação de aviso aos Debenturistas. Cláusulas restritivas: A Companhia monitora trimestralmente a previsibilidade de seus covenants financeiros e qualitativos e de suas controladas. O cálculo dos covenants da Companhia é demonstrado a seguir (baseado em números consolidados):

Table showing debt details for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Controladora, Consolidado, and Saldo em 28/02/2021.

Lucro antes das receitas e despesas financeiras. (\*\*) Depreciação/amortização (imobilizado, intangível e ativo de direito de uso). EBITDA (definição não contábil). Dívida líquida. EBITDA líquida. Divida líquida/EBITDA = 3,5.

(\*) A controlada Empresas Tucapel S.A. tem operações de leasing com opção de compra no montante de R\$1.248, em 28/02/2021. As controladas Saman e Costeño também possuem cláusulas restritivas financeiras e qualitativas em seus contratos de empréstimos e financiamentos. No exercício findo em 28 de fevereiro de 2021, todas as empresas do Grupo estavam adimplentes com as cláusulas contratuais restritivas. As parcelas dos empréstimos, financiamentos e debêntures ao valor contábil, brutas das amortizações do custo das transações, vencem como segue:

Table showing debt maturities for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for fevereiro/22, fevereiro/23, fevereiro/24, fevereiro/25, fevereiro/26, and Agosto/fevereiro/26.

Abaixo a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

Table showing debt movements for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Saldo inicial, Variação Cambial, Incorporação SLC Alimentos Ltda., and Saldo final.

Ativo circulante Contas a receber Controladas: S.A. Molinos Arroceros Nacionales - SAMAN, Ciclo Logística Ltda., Coligadas: Galfoer S.A. (\*), Comisaco S.A., Arroz Uruguayo S.A. - Arrozur, Outras partes relacionadas: Climuy S.A., Adiantamento de Juros sobre Capital Próprio (\*\*), Total do Ativo.

(\*) Contas a receber no montante de R\$ 33.528 relacionado à venda de energia elétrica gerada pela Coligada Galfoer S.A. (\*\*) Juros sobre capital próprio aprovado pelo Conselho de Administração em 20 de fevereiro de 2020 e pago em 12 de março de 2020, referente ao dividendo adicional proposto do exercício findo em 29 de fevereiro de 2020.

### Passivo circulante

Contas a pagar por compras Controladas: S.A. Molinos Arroceros Nacionales - SAMAN, Ciclo Logística Ltda., Coligadas: Climuy S.A., Arroz Uruguayo S.A. - Arrozur, Comisaco S.A., Outras partes relacionadas: Q4 Itajai Empreendimentos e Participações Ltda., Q4 Empreendimentos e Participações Ltda. (\*), Juros sobre Capital Próprio a pagar (\*\*), Total do Passivo.

(\*) Valor de R\$ 600 referente ao prédio e terreno onde está situada a unidade produtiva do estado de São Paulo e saldo de R\$ 5.000 referentes à parcela final da aquisição do imóvel da unidade Pernambuco. (\*\*\*) O total de juros sobre capital próprio a pagar é de R\$20.000, sendo R\$6.363 pagos aos acionistas minoritários. As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes. Em 28 de fevereiro de 2021, não houve a necessidade de constituição de provisão para perdas envolvendo operações com partes relacionadas. Abaixo, o valor das transações comerciais entre a Companhia, suas controladas e coligadas:

Table showing transactions with related parties for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Receita com venda de casca de arroz Galfoer S.A., Despesa por Compra de Arroz Beneficiado, Despesas com Fretes, Receita (despesas) com irrigação, Despesas com parbolização de arroz, Despesas com serviços portuários, Tacua S.A., Total líquido.

As transações de compras realizadas com a controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), localizada no Uruguai, referem-se à compra de arroz para abastecer a região Nordeste do Brasil. Os pagamentos são substancialmente efetuados de forma antecipada. Os termos e condições de comercialização celebrados entre os produtores rurais e as indústrias no Uruguai são estabelecidos mediante acordo formal entre as Indústrias ("Gremial de Moinhos") e a Associação de Cultivadores de Arroz daquele país ("Associação de Cultivadores de Arroz"). As transações com as demais empresas coligadas e com outras partes relacionadas referem-se substancialmente a adiantamentos por serviços a serem prestados à Companhia e a sua controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), negociados a preço e condições acordados entre as partes e, os respectivos pagamentos, são realizados dentro dos vencimentos contratados. Na sequência, o valor das transações relacionadas com companhias vinculadas aos Administradores:

Table showing transactions with administrators for 28/02/2021 and 29/02/2020. Includes rows for Receita com locação de imóvel, Despesas de aluguel, Q4 Empreendimentos e Participações Ltda., Q4 Setarozinho Empreendimentos e Participações Ltda., Q4 Itajai Empreendimentos e Participações Ltda., Total líquido.

O prédio e terreno onde está situada a unidade produtiva do estado de São Paulo pertence à Q4 Empreendimentos e Participações Ltda., parte relacionada, que cobra aluguel mensal de R\$ 600, (R\$82)

continua



# CAMIL ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 64.904.295/0001-03

continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 28 DE FEVEREIRO DE 2021 E 29 DE FEVEREIRO DE 2020 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

em 29 de fevereiro de 2020) e a unidade produtiva de Recife no estado de Pernambuco que até setembro era alugada era cobrado um aluguel mensal de R\$589 (R\$83 em 29 de fevereiro de 2020) com vencimento no primeiro dia útil do mês subsequente. A unidade produtiva de Itajaí é locada pela parte relacionada Q4 Itajaí Empreendimentos e Participações Ltda., com aluguel mensal de R\$188 (R\$17 em 29 de fevereiro de 2020). a) Avas concedidos: A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN) é garantidora das seguintes operações:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Em operações de empréstimos bancários, Arrentes relacionadas, Arroz Uruguayo S.A. - Arrozur, Comissão S.A., Galofer S.A., Terceiros, Balnear SRL, Produtores de arroz, Em operações de empréstimos bancários, Em operações com fornecedores.

b) Remuneração da Administração: A remuneração dos Diretores Estatutários e Conselheiros, no exercício findo em 28 de fevereiro de 2021, totalizou R\$4.421 (R\$4.871 em 29 de fevereiro de 2020), e está apresentado na rubrica Despesas Gerais e Administrativas na demonstração do resultado. Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Pagamento Baseado em Ações (Stock Options), descrito na nota explicativa nº 19 d.

17. Programa de parcelamento especial: Em 10 de outubro de 2018, a Companhia aderiu ao Programa de Regularização Tributária Rural - PRR (Refis Rural), instituído pela Lei 13.600/2018, visando a anistia de 100% da multa e dos juros quanto aos processos em curso sobre as retenções e recolhimentos da contribuição social calculada com base na receita bruta da comercialização da produção rural de terceiros, denominada Furrural (Fundo de Apoio ao Trabalhador Rural), onde reconheceu um passivo total de R\$2.519 (líquido da anistia de encargos de R\$21.599), dos quais R\$41.952 foram contabilizados na rubrica "Outros ativos não financeiros" e R\$554 em "Despesas financeiras" relativos à atualização monetária. A liquidação do parcelamento foi acordada em uma entrada de R\$5.703, dos quais R\$ 4.080 foram créditos adquiridos da controladora Camil Investimentos S.A., e 54 parcelas atualizadas pela Selic. Em março de 2019, houve uma antecipação de R\$2.519 em relação as parcelas do SAT - Seguro de Acidentes de Trabalho, no percentual de 1% sobre as aquisições de produção rural do período de 2014 a 2017. O saldo deste parcelamento em 28 de fevereiro de 2021 é de R\$15.876 (R\$24.349 em 29 de fevereiro de 2020), e saldo total consolidado, incluindo outros parcelamentos é de R\$16.424 em 28 de fevereiro de 2021 (R\$24.900 em 29 de fevereiro de 2020).

18. Provisão para demandas judiciais: 18.1 Riscos prováveis: A Companhia tem diversos processos em andamento de natureza ambiental, cível trabalhista e tributária, decorrentes do curso normal de seus negócios. Baseada em análises gerenciais e na opinião de seus assessores legais, a Companhia possui processos registrados/provisão para riscos em montante que julga ser suficiente para cobrir eventuais perdas prováveis com esses processos. As movimentações que ocorreram no exercício findo em 28 de fevereiro de 2021 referem-se, principalmente, à atualização de processos trabalhistas, cíveis, tributários e ambientais. A provisão para riscos é assim formada:

Table with columns: Ambiental, Cível, Trabalhista, Tributário, Total. Rows include: Em 28 de fevereiro de 2019, Incorporação SLC Alimentos (Nota 9.a), Adições, Baixas, Em 29 de fevereiro de 2020, Adições, Reversões, Baixas/Pagamentos, Em 28 de fevereiro de 2021.

Table with columns: Ambiental, Cível, Trabalhista, Tributário, Total. Rows include: Depósitos judiciais, Em 28 de fevereiro de 2019, Incorporação SLC Alimentos, Adições, Baixas, Em 29 de fevereiro de 2020, Adições, Baixas, Em 28 de fevereiro de 2021.

Table with columns: Ambiental, Cível, Trabalhista, Tributário, Total. Rows include: Riscos, Em 28 de fevereiro de 2019, Adições, Baixas, Em 29 de fevereiro de 2020, Variação Cambial, Adições, Reversões, Baixas/Pagamentos, Em 28 de fevereiro de 2021.

Table with columns: Ambiental, Cível, Trabalhista, Tributário, Total. Rows include: Depósitos judiciais, Em 28 de fevereiro de 2019, Adições, Baixas, Em 29 de fevereiro de 2020, Adições, Baixas, Em 28 de fevereiro de 2021.

A Companhia provisiona os honorários advocatícios devidos em casos de sucesso (success fee) para processo com expectativa de perda remota, conforme cláusula contratual estabelecida na contratação dos assessores jurídicos dos processos tributários. 18.1.1 Trabalhistas: A Companhia e suas controladas discutem diversas ações trabalhistas, cujos montantes individualmente não são considerados materiais pela Administração. A Companhia e suas controladas constroem provisão baseada em processos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este exercício. 18.1.2 Cíveis: A Companhia liquidou um processo relevante no exercício findo em 28 de fevereiro de 2021 e atualmente possui dois processos relevantes ativos e um processo relevante liquidado: i) Ação indenizatória movida contra a Camil Alimentos S.A. em virtude do suposto descumprimento de contrato para gestão e operação de efluentes. Em 6 de dezembro de 2019, houve publicação do acórdão do recurso especial que julgou o caso desfavoravelmente à Camil. O montante provisionado relativo à esta ação era de R\$17.210 e foi liquidado em 13 de março de 2020, após acordo firmado com o Autor, pelo montante de R\$16.000. ii) Ação indenizatória movida contra a Camil Alimentos S.A. por um Representante Comercial que pleiteia o recebimento de indenizações em decorrência da quebra do contrato de representação. Ação foi julgada parcialmente procedente. Foram interpostos recursos para instâncias superiores com negativa de provimento para todos os recursos apresentados. Em 17 de dezembro de 2020, houve publicação de acórdão do agravo interno em recurso especial que julgou o caso desfavoravelmente à Camil. A Companhia aguarda retorno para primeira instância para início do cumprimento de sentença. Em 28 de fevereiro de 2021, o saldo provisionado relativo à esta ação é de R\$ 304, que corresponde ao valor em discussão. iii) Processo de liquidação resultado da ação de cobrança sofrida pela Camil Alimentos S/A por suposto descumprimento de contrato de prestação de serviços. Em 10 de setembro de 2019, houve decisão desfavorável à Companhia, ocasião em que os valores depositados foram parcialmente convertidos em pagamento do Autor. Em 28 de fevereiro de 2021, o saldo provisionado deste processo é de R\$655, que corresponde ao valor remanescente ainda em discussão. 18.2 Riscos possíveis: A Companhia possui processos administrativos e judiciais classificados como perda possível pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos e, para os quais não há provisão consistente. Em 28 de fevereiro de 2021, as contingências classificadas como perda possível totalizaram R\$19.036, sendo R\$15.666 na esfera tributária, R\$5.991 na esfera trabalhista e R\$7.143 na esfera cível (R\$541.539 em esfera de recurso, R\$259.377 na esfera tributária, R\$14.643 na esfera trabalhista e R\$5.540 na esfera cível, R\$979 na esfera ambiental). Tributos: ICMS: A Companhia discute os seguintes temas relacionados a esse tributo: (i) aproveitamento de créditos sobre aquisição cuja saída subsequente é realizada com redução da base de cálculo (denominada "cesta básica"), no montante de R\$33.237 (R\$27.433 em 28 de fevereiro de 2020), de períodos que teriam sido atingíveis pela decadência. Ambos os processos se encontram em esfera judicial, sendo um deles com sentença favorável recentemente publicada e o outro aguardando realização de perícia em primeira instância; (ii) ausência de recolhimento de ICMS, tendo em vista a não homologação dos pagamentos realizados por meio de créditos adquiridos da empresa Merlin do período de 2014, no montante de R\$7.185, atualmente aguarda-se julgamento da aplicação. Imposto de Importação: A Companhia discute administrativamente a cobrança de imposto de importação que existe IRPJ e CSLL relativos aos dois autos de infração, por suposto incorrer em sonegação fiscal dos ágio gerados pelas incorporações das empresas Femepe Indústria e Comércio de Pescados S.A., Canadá Participações Ltda., GIF Codajás Participações S.A. e Docelar Alimentos e Bebidas S.A., no montante total de R\$10.827 (R\$304.765 em 28 de fevereiro de 2020), incluindo multa e juros de mora. O entendimento da Administração é de que o ágio foi constituído regularmente, em estrita conformidade com a legislação fiscal, atendendo os requisitos dispostos no artigo 385, § 2º, inciso II e § 3º, combinado com o artigo 386, inciso III, do Regulamento do Imposto de Renda (RIR/99). Baseado na avaliação de risco efetuada pelos assessores legais da Companhia R\$240.038 são classificados como expectativa de perda possível com vies remota (incluindo multa e juros) e R\$70.789 classificados como expectativa de perda remota (50% da multa de ofício qualificada e respectivos juros). Atualmente aguardamos julgamento dos embargos de declaração opostos pela Companhia e recurso especial interposto pelo Fisco. iii) A Companhia ingressou com medida judicial para garantir o direito de transmitir a PERD/comp dos exercícios de 2013 e 2014, tendo em vista a sonegação da RFB que o período se encontra decado. O entendimento da Administração é que com o advento da Lei Complementar 160/2017 foi reconhecido que os benefícios fiscais são considerados subvenção para investimento, portanto foram excluídos da base de cálculo do IRPJ e CSLL o montante de R\$28.810 (R\$28.689 em 28 de fevereiro de 2020). Foi proferida sentença de improcedência e, atualmente, aguarda-se o julgamento dos embargos de declaração; iv) A Companhia discute administrativamente glosas de IRPJ e CSLL decorrente da exclusão da base de cálculo dos referidos tributos as despesas operacionais (matéria-prima) adquirida de fornecedor considerado inidôneo pela RFB no montante de R\$20.348 (R\$19.578 em 28 de fevereiro de 2020). Atualmente aguarda-se o julgamento do recurso voluntário interposto pela Companhia. PIS e COFINS: (i) A Companhia discute judicialmente cobrança de PIS/COFINS relacionada a compensações não homologadas com créditos de IRPJ no montante de R\$20.760 (R\$20.609 em 28 de fevereiro de 2020). Atualmente aguarda-se o julgamento do recurso de apelação interposto pela Companhia. (ii) A Companhia discute administrativamente o aproveitamento de determinados créditos decorrentes da aquisição de insumos utilizados na compensação de tributos federais, cujo montante, incluindo multa, é de R\$187.922 (R\$167.892 em 28 de fevereiro de 2020, considerado como remota). Atualmente aguarda-se julgamento das compensações/recursos voluntários interpostos pela Companhia. Cível: Os processos de natureza cível, mercantil e outras com perdas possíveis totalizam R\$ 11.433 (R\$ 6.540 em 28.02.2020) e são em sua maioria litígios decorrentes de alegações de inadimplimento contratual e de descumprimento de obrigações legais de diversas naturezas, como disputas decorrentes de contratos em geral, incluindo contrato de representação comercial, controvérsias relativas à propriedade intelectual, questões regulatórias, acidentes de trânsito, relações de consumo, dentre outros. Discutem-se principalmente pleitos de indenização por perdas e danos, aplicação de penalidades e obrigações de fazer.

19. Patrimônio líquido: a) Capital social: Composição do capital social de R\$950.374 em 28 de fevereiro de 2021 e 29 de fevereiro de 2020 (capital autorizado de R\$2.500.000), integralmente representado por ações ordinárias:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Quantidade, (%), Quantidade, (%). Rows include: Camil Investimentos S.A., Controladores e Administradores, Tesouraria, Ações em Circulação ("free float"), Total.

b) Lucro por ação: Cálculo do lucro por ação: 28/02/2021, 29/02/2020. Denominador básico: Lucro líquido do exercício, Denominador básico, Média ponderada de ações ordinárias (\*), Lucro líquido, básico, por ação do capital social - em Reais, Denominador diluído, Lucro líquido do exercício, Denominador diluído, Média ponderada de ações ordinárias (\*), Opções de ações exercíveis - 1ª outorga (Nota 19.d), Opções de ações exercíveis - 2ª outorga (Nota 19.d), Lucro líquido, diluído, por ação do capital social - em Reais.

(\*) A média ponderada de ações da Companhia desconsidera a movimentação das ações em tesouraria adquiridas em função do Plano de Opção (Stock Options), durante o exercício findo em 28 de fevereiro de 2021. c) Programa de recompra de ações: Em 1º de abril de 2019, o Conselho de Administração aprovou o segundo programa de recompra de ações, com o mesmo propósito do programa anterior. O referido programa de recompra previa o limite de aquisição de 3.565.275 ações ordinárias até 1º de outubro de

2019, objetivo este atingido em 7 de agosto de 2019, pelo valor total de R\$25.056, correspondentes ao custo médio de R\$ 7,02 por ação. Em 22 de outubro de 2019, o Conselho de Administração deliberou o primeiro cancelamento das ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, que na época totalizavam 9.386.846 ações, atendendo ao objetivo de aprovar a aquisição das 30.665.030 ações detidas pela acionista WPI XII e Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("FIP WP"), por meio da celebração de contrato de compra e venda de ações, ao preço de R\$6,25 por ação. A participação acionária da acionista nesta data era equivalente a aproximadamente 7,48% do capital social e 20,19% do total das ações em circulação. O Conselho de Administração se manifestou favoravelmente à recompra e submeteu para deliberação da Assembleia Geral de Acionistas que aprovou a recompra em 7 de novembro de 2019. Esse último programa de recompra foi realizado em 3 etapas, atendendo ao artigo 8º da Instrução CVM 567 de 17 setembro de 2015, o qual limita a manutenção de ações em tesouraria de emissão própria em 10% do total de ações em circulação, e concluído em 27 de novembro de 2019, totalizando R\$191.656. Assim, o total de ações adquiridas no exercício foi de R\$216.712. A totalidade das ações adquiridas foi cancelada, conforme deliberações do Conselho de Administração, realizadas em 08, 14 e 21 de novembro de 2019, totalizando, respectivamente, 15.191.952 ações, 13.672.757 ações e 1.800.321 ações. Os cancelamentos de ações aprovados em outubro e novembro de 2019, totalizaram o montante de R\$261.946, sendo R\$70.290 através da Reserva Especial de ágio, R\$171.570 através da Reserva de retenção de lucros e R\$20.086 através do saldo dos Lucros acumulados até a demonstração intermediária de 31 de agosto de 2019. Após as recompras e cancelamentos efetivados, o capital social passou a se dividir em 370.000.000 de ações. Em 27 de agosto de 2020, o Conselho de Administração aprovou o quarto programa de recompra de ações, para aquisição de até 4.000.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, observando os limites da Instrução CVM 567/2015. O objetivo do programa de recompra foi realizar a aquisição de ações de emissão da Companhia no âmbito das outorgas já realizadas no plano de opção de compra de ações da Companhia, bem como para fins de cancelamento, permanência em tesouraria ou alienação, sem redução do capital social, a fim de realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa. O programa teve prazo de 12 meses, contados a partir de 28 de agosto de 2020 (inclusive), tendo como termo final o dia 27 de agosto de 2021. A instituição financeira que atua como intermediária do programa de recompra é a Ágora Investimentos. Até 28 de fevereiro de 2021 foram recompradas 3.720.100 ações totalizando R\$ 44.534 alocadas na conta de ações em tesouraria. d) Pagamento baseado em ações: Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de agosto de 2017, foi aprovado o Plano de Opção destinado aos administradores e empregados da Companhia ou sociedades sob o seu controle, a serem escolhidos e

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Exercício das Opções, 20% - primeiro aniversário (\*), 30% - segundo aniversário, 50% - terceiro aniversário.

(\*) Em 31 de outubro de 2019 e 12 de dezembro de 2019, houve o primeiro aniversário relativo às duas primeiras outorgas deliberadas, sendo o total de ações exercíveis de 455.419 e 497.276, respectivamente. As disposições que regem o Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações estão expostas no anexo II da ata da Assembleia inicialmente mencionada. A seguir, o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga e a movimentação:

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Exercício das Opções, 20% - primeiro aniversário (\*), 30% - segundo aniversário, 50% - terceiro aniversário.

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação), Abaixo a movimentação das opções das três outorgas no período.

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Posição das opções em 28/02/2019, Opções outorgadas, Opções canceladas, Opções exercidas, Saldo de opções em 28/02/2021, Opções exercíveis em 28/02/2021.

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Posição das opções em 28/02/2019, Opções outorgadas, Opções canceladas, Opções exercidas, Saldo de opções em 28/02/2021, Opções exercíveis em 28/02/2021.

e) Remuneração aos acionistas e distribuição do lucro: A Administração da Companhia fez deliberações de distribuição de proventos, através de Reunião do Conselho de Administração, sendo: (i) em 26 de fevereiro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio aos acionistas da Companhia, relativo ao exercício social findo em 29 de fevereiro de 2020. O valor bruto aprovado foi de R\$15.000, correspondente ao valor bruto unitário de R\$0,0405405 por ação ordinária. O pagamento do JCP foi realizado em 12 de março de 2020 para os acionistas detentores de ações ordinárias de emissão da Companhia na data-base de 2 de março de 2020. (ii) Em 09 de junho de 2020, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio aos acionistas da Companhia, diante do saldo de Reserva de Retenção de Lucros constante das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 29 de fevereiro de 2020, os quais serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a ser encerrado em 28 de fevereiro de 2021. O valor bruto aprovado foi de R\$15.000, correspondente ao valor bruto unitário de R\$0,0405405 por ação ordinária. O pagamento foi realizado em 14 de setembro de 2020 e sua realização à rubrica de Lucros Acumulados. (iii) Em 03 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio aos acionistas da Companhia, relativo ao exercício social findo em 28 de fevereiro de 2021. O valor bruto aprovado foi de R\$20.000, correspondente ao valor bruto unitário de R\$0,054430300 por ação ordinária. O pagamento do JCP foi realizado em 12 de janeiro de 2021 para os acionistas detentores de ações ordinárias de emissão da Companhia na data-base de 29 de dezembro de 2020. (iv) Em 03 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Dividendos Intermediários aos acionistas da Companhia, diante do saldo de Reserva de Retenção de Lucros constante das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 29 de fevereiro de 2020 e Lucro Acumulado do Exercício constante no balanço de 31 de agosto de 2020, os quais serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a ser encerrado em 28 de fevereiro de 2021. O valor bruto aprovado foi de R\$150.000, correspondente ao valor bruto unitário de R\$0,0407783333 por ação ordinária. O pagamento foi realizado em 18 de dezembro de 2020 para os acionistas detentores de ações ordinárias de emissão da Companhia na data-base de 08 de dezembro de 2020. (v) Em 25 de fevereiro de 2021, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio aos acionistas da Companhia, relativo ao exercício social findo em 28 de fevereiro de 2021. O valor bruto aprovado foi de R\$20.000, correspondente ao valor bruto unitário de R\$0,054430300 por ação ordinária. O pagamento do JCP foi realizado em 31 de março de 2021 para os acionistas detentores de ações ordinárias de emissão da Companhia na data-base de 22 de março de 2021. Atendendo a legislação societária e ao Estatuto da Companhia, abaixo a distribuição dos lucros apurados em 28 de fevereiro de 2021 e 29 de dezembro de 2020:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Lucro do exercício, Constituição da Reserva de Incentivos Fiscais, Base para constituição de reserva legal, Constituição da Reserva Legal (5% sobre o lucro), Alíquotas efetivas, Base de cálculo para o dividendo, Dividendo mínimo obrigatório (25%), Dividendos adicionais do ano - propostos para AGO, Total pago através de JCP e dividendos intermediários no exercício, Utilização dos Lucros acumulados de 31 de agosto de 2019 para o cancelamento de ações (Nota 19.c).

Constituição da Reserva de Retenção de Lucros (\*) 77.884, 41.148. (\*) A destinação da reserva de retenção de lucros será aprovada pela Assembleia Geral Ordinária, conforme premissas de orçamento de capital. f) Reserva de incentivos fiscais: Conforme embasamento legal da nota explicativa nº 8, os incentivos fiscais concedidos pelos Estados ou pelo Distrito Federal passaram a ser considerados recursos para investimentos, dedutíveis para o cálculo do imposto de renda e contribuição social. Deste modo, a Companhia apurou nas unidades geradoras de caixa de grãos e pescados, subvenção de ICMS no total acumulado de R\$918.104, em 28 de fevereiro de 2021, reconhecida da seguinte forma: i) R\$197.675 de subvenção de ICMS relativa ao exercício findo em 28 de fevereiro de 2021, ii) R\$132.177 de subvenção de ICMS relativa ao exercício findo em 29 de fevereiro de 2020, e iii) 588.252 de subvenção de ICMS acumulados até o exercício findo em 28 de fevereiro de 2019. Conforme previsto pelo artigo 30 da Lei 12.973/14, a reserva de incentivos fiscal, poderá ser utilizada para absorção de prejuízos, desde que antierojaria já tenham sido totalmente absorvidas as demais Reservas de Lucros, com exceção da Reserva Legal, no caso de aumento de capital. Dentro da mesma premissa legal, a reserva de incentivos fiscais e reserva legal, não compõe a base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, devendo a Companhia submete-lá à tributação, em caso de distribuição.

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Resultado antes dos impostos, Alíquotas nominais (\*), Imposto de renda e contribuição social pela taxa nominal (Adições) exclusões permanentes, Equivalência patrimonial, Subvenção de ICMS - incentivos fiscais, Pagamento de juros sobre capital próprio, Outros excluídos (adições) permanentes (\*\*), Valor registrado no resultado.

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Resultado antes dos impostos, Alíquotas nominais (\*), Imposto de renda e contribuição social pela taxa nominal (Adições) exclusões permanentes, Equivalência patrimonial, Subvenção de ICMS - incentivos fiscais, Pagamento de juros sobre capital próprio, Outros excluídos (adições) permanentes (\*\*), Valor registrado no resultado.

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Resultado antes dos impostos, Alíquotas nominais (\*), Imposto de renda e contribuição social pela taxa nominal (Adições) exclusões permanentes, Equivalência patrimonial, Subvenção de ICMS - incentivos fiscais, Pagamento de juros sobre capital próprio, Outros excluídos (adições) permanentes (\*\*), Valor registrado no resultado.

eleitos pelo Conselho de Administração (administradores do Plano), limitando o total de ações outorgadas a 4% (quatro por cento) do total de ações representativas do capital social total da Companhia, na data de aprovação do Plano de Opção. Este, tem prazo indeterminado e pode ser extinto a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral. A primeira outorga foi aprovada pelo Conselho de Administração em 31 de outubro de 2017 e a segunda, em 12 de dezembro de 2017. Em 1º de abril de 2019, o Conselho de Administração aprovou a terceira outorga de opções de compra de ações da Companhia no âmbito do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2017. As outorgas obedecerão ao limite de 4.191.270 ações ordinárias. A nova outorga respeita o limite de 4% do capital social da Companhia previsto no Plano de Opção de Compra. O preço do exercício de cada Nova Opção corresponderá à R\$6,96 (seis reais e novecentos e seis centavos) por ação equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia dos 30 (trinta) pregões realizados pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, imediatamente anteriores à Data de Outorga. Adicionalmente a este fato, no primeiro trimestre findo em 31 de maio de 2019, ocorreram distritos relativos às duas outorgas já existentes. O Plano de Outorga tem os seguintes objetivos: i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia; ii) alinhar os interesses dos acionistas aos dos Beneficiários contemplados pelo Plano; iii) incentivar a criação de valor à Companhia ou outras sociedades sob o seu controle através do vínculo dos Beneficiários; iv) compartilhar riscos e ganhos entre acionistas, administradores e empregados. Exercício das Opções: As Opções deverão ser exercidas no prazo máximo de 7 (sete) anos observando-se o vesting (período de aquisição) abaixo:

Table with columns: Quantidade das Opções, Vesting. Rows include: 20%, 30%, 50%, 2 anos, 3 anos, 4 anos.

As opções não exercidas ao prazo máximo serão extintas. Em 18 de fevereiro de 2020, houve o exercício de opção de 13.500 ações referentes ao programa pelo valor total de R\$ 120. O valor pago pelo exercício das opções teve como contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em ações em tesouraria. A seguir a posição de opções outorgadas até 28 de fevereiro de 2021 e valor provisionado correspondente, líquido da provisão de IRPJ e CSLL, totalizado em R\$9.281 (R\$4.895 em 29 de fevereiro de 2020):

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Table with columns: 31/10/2017, 12/12/2017, 01/04/2019, 02/04/2020, Total, Provisão. Rows include: Preço do exercício, Strike price (estimado) na data do balanço, Taxa de juros livre de riscos (%), Tempo contratual de exercício, Rendimento esperado do dividendo, Volatilidade das ações no mercado %, Quantidade total de opções em aberto, Quantidade de opções vestidas, Quantidade de ações canceladas, Quantidade de opções exercidas/exercíveis, Quantidade de opções exercidas, Quantidade de opções a exercer, Valor justo estimado (R\$/ação).

Imposto de renda e contribuição social diferido líquido: 77.884, 41.148. A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias. A compensação dos prejuízos fiscais, limitada por lei a 30% do resultado tributável do exercício, implica considerável aumento no prazo de recuperação dos créditos tributários. Todos os créditos referentes a prejuízos fiscais foram consumidos no exercício de 2020.

21. Receita líquida de vendas e serviços:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Receita bruta de vendas e serviços, Mercado interno, Mercado externo, Deduções de vendas, Impostos sobre vendas, Devoluções e abatimentos.

22. Despesas por natureza:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Despesas por função, Custo dos produtos vendidos, Despesas com vendas, Despesas gerais e administrativas.

23. Resultado financeiro:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Despesas financeiras, Juros sobre empréstimos, Juros sobre arrendamentos, Derivativos, Variação cambial, Variação monetária, Outras.

24. Outras receitas (despesas) operacionais: O detalhamento das Outras receitas (despesas) operacionais é apresentado a seguir:

Table with columns: 28/02/2021, 29/02/2020, 28/02/2021, 29/02/2020. Rows include: Receita financeira, Juros, Descontos, Rendimentos de aplicações financeiras, Derivativos, Variação cambial, Variação monetária, Outras receitas com variações monetárias, Outras, Receita financeira, Juros, Descontos, Rendimentos de aplicações financeiras, Derivativos, Variação cambial, Variação monetária, Outras, Outras receitas com variações monetárias, Outras.

continua





## CAMIL ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 64.904.295/0001-03

☆ continuação

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

#### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria,

exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das

entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Forneçamos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 6 de maio de 2021



**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/0-6  
Marcos Alexandre S. Pupo  
Contador - CRC-1SP221749/0-0