


Relatório da Administração - 2020

Mensagem da Administração: O ano de 2020 não foi fácil, todos fomos impactados pela COVID-19, porém, ao priorizar nossa gente, a saúde e o bem-estar de todos, conseguimos encerrar o ano mais fortes, mantendo o nosso plano de investimentos, onde finalizamos a renovação da frota e a construção da nova filial de Contagem/MG, com 50.000 m², sendo, 6.500 m² de área construída, além da aquisição de um novo imóvel na cidade de Ribeirão Preto/SP, com 12.000 m², sendo, 4.000 m² de área construída, sem jamais perder o foco dos últimos anos que é a redução do endividamento. Cientes da nossa responsabilidade em garantir o abastecimento de inúmeras mercadorias, incluindo itens essenciais aos brasileiros, permanecemos funcionando os 365 dias do ano, adaptando todas as operações às melhores práticas e recomendações para enfrentamento da pandemia. Além disso, para tentar reduzir os impactos criados na sociedade, realizamos diversas ações sociais, tais como: doação de verbas para confecção de máscaras, doações de cestas básicas e cortesia no transporte de inúmeras mercadorias (equipamentos hospitalares, insumos de proteção, testes de COVID-19, etc). Acreditamos no país e temos boas expectativas para o ano que está começando, sabemos que essa pandemia logo deixará de existir e que o Brasil voltará a ser o país do futuro para todos os brasileiros. **Governança Corporativa:** Em consonância com a visão de ser uma Companhia líder em seu mercado, a Della Volpe elabora e apresenta suas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas introduzidas pelos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 e com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis. **Agradecimentos:** Nossa receita bruta cresceu 6,5%, isso graças ao empenho e dedicação de cada um dos 1.300 colaboradores da Della Volpe, que com muito esforço pessoal mantiveram a empresa em pleno funcionamento, e rapidamente se ajustaram ao Plano de Contingências / Medidas de Prevenção elaborado por nós. Meu muito obrigado. Por fim, agradeço nossos clientes, fornecedores, instituições financeiras e a todos pela confiança e parceria. **José Della Volpe** - Presidente da Transportes Della Volpe

Destaque Financeiros e Operacionais - 2020			
• Receita líquida houve um aumento de 6,2% em 2020, gerando um novo recorde em nossas receitas de R\$ 484,0 milhões; • EBITDA cresceu 19,2%, totalizando R\$ 84,9 milhões em 2020; • Redução da alavancagem para 0,36x em 2020 e consequente queda da Dívida líquida em 54,1%; • Investimentos na ordem de R\$ 38,7 milhões entre renovação da frota, aquisição de um novo imóvel em Ribeirão Preto/SP, equipamentos e modernização de softwares e hardwares para os processos operacionais e administrativos; • Lucro líquido de R\$ 48,7 milhões, aumento de 65,6% quando comparado ao exercício de 2019.			
Destaque financeiros (R\$ Milhões)	2020	2019	A/A
Receita bruta	559,2	525,0	6,5%
Receita líquida	484,0	455,8	6,2%
Lucro líquido	48,7	29,4	65,6%
EBITDA ajustado	84,9	71,2	19,2%
Margem*	17,5%	15,6%	+1,9 p.p.

* Calculado sobre a receita líquida

Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)			
2020	2019	A/A	
Lucro líquido do exercício	48,7	29,4	65,6%
Resultado financeiro	(3,2)	4,4	-172,7%
Imposto de renda e contribuição social	25,5	8,8	189,8%
Depreciação e amortização	8,3	22,6	-63,3%
Resultado de equivalência patrimonial	5,6	6,0	-6,7%
EBITDA	84,9	71,2	19,2%

ROIC LTM (R\$ Milhões)	2020	2019	A/A
Receita líquida	484,0	455,8	6,2%
Lucro bruto	115,6	95,8	20,7%
(-) Despesas gerais, administrativas e comerciais	(72,9)	(68,8)	6,0%
(+/-) Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	28,3	15,6	81,4%
EBIT	71,0	42,6	66,7%
(+/-) Impostos (considera alíquota efetiva)	(25,5)	(8,8)	189,8%
(=) Lucro operacional líquido menos Impostos	45,5	33,8	34,6%
(=) Capital investido (Patrimônio líquido + dívida)	301,7	287,2	5,0%
ROIC	15,1%	11,8%	3,3 p.p.

Indicadores de Alavancagem (R\$ Milhões)			
2020	2019	A/A	
Dívida líquida*	30,2	65,8	-54,1%
EBITDA ajustado	84,9	71,2	19,2%
Dívida líquida / EBITDA ajustado	0,356x	0,924x	-61,5%

* Dívida Líquida = Empréstimos e financiamentos menos Caixa e equivalentes de caixa.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 (Em milhares de Reais)

Ativo	2020	2019	Passivo e patrimônio líquido	2020	2019
Ativo circulante			Passivo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	5.351	2.748	Empréstimos e financiamentos	31.277	46.822
Contas a receber	88.228	79.637	Fornecedores	24.826	18.905
Impostos a recuperar	933	1.950	Salários e encargos sociais	2.224	1.923
Despesas antecipadas	218	967	Impostos e contribuições a recolher	11.151	8.098
Outras contas a receber	1.364	1.016	Provisão de férias	5.520	4.887
	96.094	86.318	Outras contas a pagar	10.646	9.559
				85.644	90.194
Ativo não circulante			Passivo não circulante		
Depósitos judiciais	5.787	6.396	Empréstimos e financiamentos	4.248	21.705
Imobilizado	255.908	238.601	Provisão para perdas em investimentos	31.782	28.008
Intangível	-	36	Partes relacionadas	-	4.469
Propriedade para investimentos	119.375	119.587	Imposto de renda e contribuição social diferidos	85.181	84.037
	381.070	364.620	Provisão para riscos processuais	4.124	3.829
				125.335	142.048
			Patrimônio líquido		
			Capital social	192.000	144.000
			Ajustes de avaliação patrimonial	74.185	74.696
				266.185	218.696
Total do ativo	477.164	450.938	Total do passivo e patrimônio líquido	477.164	450.938

Demonstração das mutações do patrimônio líquido, para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva legal	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2019	110.000	-	74.979	-	184.979
Lucro líquido do exercício	-	-	-	29.444	29.444
Ajustes em investimento pelo método de equivalência patrimonial	-	-	-	5.226	5.226
Realização do custo atribuído	-	-	(283)	283	-
Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos	-	-	(283)	34.953	34.670
Constituição de reserva legal	-	1.472	-	(1.472)	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	(6.353)	(6.353)
Aumento de Capital	5.400	-	-	-	5.400
Destinação para aumento de capital	28.600	(1.472)	-	(27.128)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	144.000	-	74.696	-	218.696
Lucro líquido do exercício	-	-	-	48.731	48.731
Realização do custo atribuído	-	-	(511)	511	-
Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos	-	-	(511)	49.242	48.731
Constituição de reserva legal	-	2.437	-	(2.437)	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	(8.280)	(8.280)
Aumento de Capital	7.038	-	-	-	7.038
Destinação para aumento de capital	40.962	(2.437)	-	(38.525)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	192.000	-	74.185	-	266.185

Notas explicativas relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 (Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional: A Transportes Della Volpe S/A - Comércio e Indústria ("Companhia") tem por objeto social a exploração do ramo de transportes rodoviários de cargas em geral. **2. Apresentação das demonstrações contábeis:** As presentes demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 09 de fevereiro de 2021. As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas introduzidas pelos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. As demonstrações contábeis incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas. **3. Principais práticas contábeis adotadas para mensuração e apresentação:** As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir: **3.1 Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa e depósitos bancários. O saldo utilizado de contas garantidas inclui-se em empréstimos no passivo circulante do balanço e compõe o saldo de caixa e equivalentes de caixa para fins de demonstração dos fluxos de caixa. **3.2 Contas a receber de clientes:** As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente (quando da ocorrência de efeitos significativos) e deduzidas da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD). A Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável. **3.3 imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido:** O imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido são calculados pelas alíquotas regulares de 15%, acrescidos de adicional de 10% para o Imposto de Renda e de 9% para a Contribuição Social. **3.4 Moeda funcional:** A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações contábeis. **3.5 Imobilizado:** A Companhia efetuou a revisão do valor de mercado de seus principais ativos a partir de 01 de janeiro de 2010, tendo como base laudo de avaliação emitido por empresa especializada. Os grupos de ativos avaliados foram os seguintes: terrenos, edifícios e benfeitorias, máquinas, equipamentos, instalações e veículos. A depreciação é calculada pelo método linear, que se aproxima das respectivas vidas úteis dos ativos. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado. **3.6 Propriedades para investimentos:** Os bens destinados a propriedades para investimentos são registrados ao valor de custo e revisados anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor

contábil pode não ser recuperável. **3.7 Provisões:** As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. A Companhia é parte de processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. **3.8 Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa, e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente, da avaliação sobre as probabilidades de êxito de processos em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos. Perda Possíveis: R\$ 18.957 (2020) e R\$ 14.657 (2019). **3.9 Benefícios a funcionários:** Os benefícios de demissão são pagos sempre que o vínculo empregatício do funcionário é encerrado antes da data normal de aposentadoria ou sempre que um funcionário aceitar a demissão voluntária em troca desses benefícios. A Companhia reconhece os benefícios de demissão quando está comprometida com o encerramento do vínculo empregatício do(s) funcionário(s) segundo um plano formal e detalhado sem possibilidade de desistência ou com a concessão de benefícios de demissão devido a uma oferta de demissão voluntária. **3.10 Empréstimos:** Os empréstimos tomados são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação (quando da ocorrência de efeitos relevantes). Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ('pro rata temporis'), bem como a variação monetária. **3.11 Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. **3.12 Reconhecimento de receita:** A receita da prestação de serviços é reconhecida no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, for provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia, a proporção dos serviços executados até a data do balanço puder ser confiavelmente mensurada e as despesas incorridas com a transação (assim como as despesas para concluí-la) possam ser confiavelmente mensuradas. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. **3.13 Ajuste a valor presente de ativos e passivos:** A Companhia avalia periodicamente o efeito deste procedimento e, nas demonstrações contábeis de 2020

Demonstração do resultado, para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 (Em milhares de Reais)

	2020	2019
Receita líquida de serviços	483.979	455.809
Custo dos serviços prestados	(368.330)	(360.026)
Lucro bruto	115.649	95.783
Receitas/(despesas) operacionais:		
Comerciais	(8.191)	(6.928)
Gerais e administrativas	(64.714)	(61.904)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	28.327	15.616
Resultado operacional	71.071	42.567
Receitas financeiras	8.512	3.285
Despesas financeiras	(5.339)	(7.615)
Resultado do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	74.244	38.237
Provisão para imposto de renda e contribuição social	(24.368)	(19.155)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.145)	10.362
Lucro líquido do exercício	48.731	29.444

Demonstração dos fluxos de caixa, para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 (Em milhares de Reais)

	2020	2019
Atividades operacionais		
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	74.244	38.237
Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais:		
Realização do custo atribuído no exercício	(511)	(283)
Depreciação	8.163	22.639
Alienação do ativo imobilizado	6.480	4.156
Resultado de equivalência patrimonial	5.628	5.987
Encargos dos empréstimos e financiamentos	(3.175)	6.104
Provisão para contingências	(295)	(510)
Outros ajustes no resultado do exercício	235	(29)
	90.769	76.301

	2020	2019
Aumento/(diminuição) nos ativos e passivos operacionais		
Contas a receber	(8.590)	1.296
Impostos a recuperar	1.017	(1.725)
Despesas antecipadas	749	(936)
Depósitos judiciais	609	111
Outras contas a receber	(348)	437
Fornecedores	5.921	(4.908)
Partes relacionadas	(4.469)	(8.159)
Salários e encargos sociais	301	(101)
Impostos e contribuições a recolher	3.052	1.598
Provisão de férias	634	(5)
Outras contas a pagar	1.087	3.823
Caixa gerado das operações	90.732	67.732
imposto de renda e contribuição social pagos	(24.368)	(19.155)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	66.364	48.577
Das atividades de investimento		
Aquisições de ativo imobilizado, líquido das baixas	(31.703)	(36.653)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(31.703)	(36.653)
Atividades de financiamento (com quotistas e com terceiros)		
Empréstimos captados junto à terceiros (líquido de pagamentos)	(32.058)	(12.641)
Caixa líquido aplicado nas (proveniente das) atividades de financiamento	(32.058)	(12.641)
Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	2.603	(717)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício (líquido do saldo de contas garantidas)	2.748	3.465
No final do exercício (líquido do saldo de contas garantidas)	5.351	2.748
Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	2.603	(717)

e de 2019, não transacionou operações que se qualificassem a serem ajustadas. **3.14 Dividendos e destinação de resultados:** De acordo com o estatuto social, aos acionistas será distribuído um dividendo mínimo de 1% (um por cento) do resultado do exercício, observadas as prescrições da Lei das Sociedades Anônimas e os interesses da Companhia. Em 2020, todo o resultado foi destinado para aumento do capital social. **3.15 Novas normas e interpretações:** A Companhia avaliou as exigências das novas normas CPC 00 (R2) - Estrutura Conceitual / CPC 06 (R2) - Arrendamentos / CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios / CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Erro / CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis / CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação / CPC 48 - Instrumentos Financeiros e não identificou impactos em suas demonstrações. Adicionalmente, avaliamos as normas IAS 1 - Presentation of Financial Statements - Definições na classificação de passivos circulantes e não circulantes / IFRS 17 - Insurance Contracts - Normas aplicáveis para seguradoras, as quais, serão revisadas pelo IASB, e entrarão em vigor a partir de 2023, concluímos que não haverá impactos significativo nas Demonstrações Contábeis. **4. Patrimônio líquido:** O capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 192.000, representado por 192.000.000 ações ordinárias, composto como segue:

	%	2020	2019
José Della Volpe	50,00	96.000.000	72.000.000
Rafael Della Volpe Filho	12,50	24.000.000	18.000.000
Marilda Della Volpe	12,50	24.000.000	18.000.000
Josefa Della Volpe Palmejano	12,50	24.000.000	18.000.000
Dalva Della Volpe Zouki	12,50	24.000.000	18.000.000
		100,00	192.000.000

5. Nota da administração: A íntegra das demonstrações contábeis e notas explicativas, bem como o parecer dos auditores independentes (BDO RCS Auditores Independentes SS), estão à disposição na sede da Companhia.