



Demonstrações Financeiras **2020**

invepar |



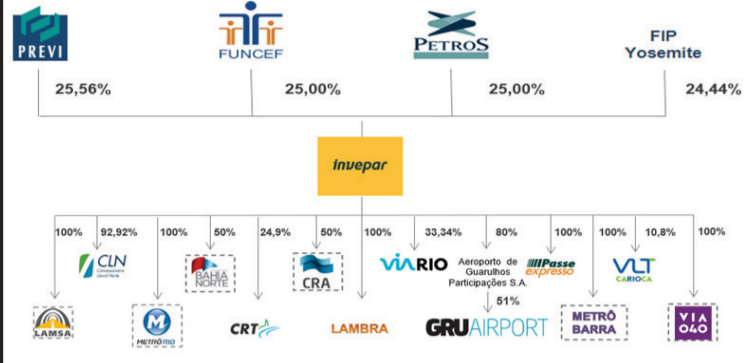


RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2020

A Companhia

Apresentação da Companhia

A Invepar é uma empresa de infraestrutura de transporte, atuando nos segmentos de Aeroportos, Mobilidade Urbana e Rodovias desde os anos 2000. O Portfólio atual é composto por 11 concessões, incluindo 7 rodovias, o Aeroporto Internacional de Guarulhos e o Metrô no Rio de Janeiro.



Nos últimos anos, a Invepar vem realizando ações para reestruturar sua dívida e otimizar seu portfólio. Como parte desses esforços, a Companhia contratou a transferência de participações em algumas empresas controladas para outros grupos.

No final do ano de 2019, a Invepar assinou um contrato de compra e venda envolvendo a rodovia CART. No dia 23 de abril de 2020, as condições precedentes previstas no contrato de compra e venda da participação da Invepar na CART foram concluídas, incluindo as aprovações dos credores da CART e do órgão regulador das concessões rodoviárias no Estado de São Paulo, a Agência de Transporte do Estado de São Paulo – ARTESP. Com isso, no dia 30 de abril, foi concluída a operação de venda de 100% da participação na CART. Em março de 2020, a Companhia informou ao mercado que optou pela alienação conjunta das ações detidas na Concessionária Rota do Atlântico S.A. – CRA, nos termos do contrato de compra e venda firmado pela Odebrecht Rodovias S.A. Em abril, o Conselho de Administração da Invepar aprovou a alienação das participações detidas na Concessionária Rota do Atlântico S.A. – CRA e na Concessionária Bahia Norte S.A. – CBN. Essas operações, entretanto, permaneceram sujeitas ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

No dia 28 de setembro de 2020, foi assinado um Acordo de Reestruturação da dívida da Companhia que prevê a redução significativa da dívida da Invepar envolvendo possível transferência aos credores de participação relevante na Linha Amarela e nos MetrôRio e MetrôBarra. O desenho definitivo e a implantação da reestruturação da dívida estão sujeitos a uma série de condições precedentes e aprovações regulatórias.

No dia 20 de novembro de 2020, a Via O40 e a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, dando continuidade ao processo de relicitação previsto, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República – PPI. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, as condições para a prestação de serviços de operação, manutenção, conservação e monitoramento da rodovia a serem mantidos até 18 de fevereiro de 2022.

As Demonstrações Contábeis Consolidadas da Companhia relativas ao ano de 2020 tiveram algumas alterações em relação a 2019. A Via O40, LAMSA, CRA, CBN, MetrôRio, MetrôBarra e CART (até 30 de abril de 2020) foram reclassificadas para Ativos Mantidos para Venda e Operações descontinuadas. Essas alterações foram realizadas em conformidade com o CPC 23 e o CPC 31 e refletem, assim, a decisão de descontinuar a operação da Via O40, a possível transferência do controle da Linha Amarela e MetrôRio / MetrôBarra para os credores da Companhia, no contexto do plano de reestruturação da dívida da Companhia, bem como a venda de CBN e CRA.

Ano de 2020

O ano de 2020 trouxe desafios e importantes mudanças para o Grupo Invepar. Assim como todas as empresas ao redor do mundo, tivemos que adaptar nossas operações devido ao impacto da pandemia da COVID-19. Seguindo todas as recomendações dos órgãos de saúde, implementamos medidas com o objetivo de trazer total segurança a nossos colaboradores e usuários, mantendo a qualidade do serviço prestado.

Devido ao forte impacto da pandemia sobre nossas operações, aceleramos a tomada de decisões estratégicas, readequamos a nossa estrutura à nova realidade de demanda e celebramos o Acordo de Reestruturação da Dívida da Companhia, que prevê a possibilidade de transferência de parcela das participações da Invepar na Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. – MetrôRio e na Linha Amarela S.A. – LAMSA aos credores. Adicionalmente, o Conselho de Administração também aprovou a alienação das participações na Concessionária Rota do Atlântico S.A. – CRA e Concessionária Bahia Norte – CBN. Adicionalmente, a Via O40 e a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previamente anunciado. Por último, em dezembro, anunciamos a assinatura de termo aditivo ao contrato de concessão de GRU Airport contemplando, dentre outros elementos, a reprogramação do pagamento da Outorga Fixa e a utilização do montante de R\$ 854,9 milhões, correspondente à revisão extraordinária do contrato de concessão, para fins de compensação financeira. Tais medidas fazem parte do plano de equacionamento do endividamento da Companhia.

Em termos de resultados, tivemos o pior desempenho anual em fluxo de passageiros em GRU Airport e no MetrôRio. O tráfego nas rodovias também sofreu uma forte redução, embora tenha se mostrado mais resiliente que os outros segmentos, especialmente o fluxo de veículos pesados.

O ano de 2020 também nos apresentou outro desafio. A partir do dia 16 de setembro, o Superior Tribunal de Justiça suspendeu as decisões liminares que impediam a prefeitura do Rio de Janeiro de interromper a cobrança de pedágio na via expressa Linha Amarela, por meio de processo de encampação impugnado pela LAMSA. Apesar disso, a LAMSA manteve os serviços de operação e manutenção da via, como atendimentos médicos e mecânicos, dentre outros. No dia 3 de março de 2021, o Supremo Tribunal Federal suspendeu o processo de encampação da Linha Amarela e determinou audiência de conciliação para que as partes procurassem encerrar o litígio por acordo. Na 1ª audiência de conciliação, no dia 16 de março de 2021, não houve acordo entre a Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro e a LAMSA. A audiência foi remarcada para o dia 5 de abril de 2021. Até o momento da publicação deste relatório, não houve novidades em relação ao processo. A Companhia segue buscando preservar seus direitos no judiciário, sem renunciar ao diálogo com o Poder Concedente.

Em 2021, a Companhia permanece focada na manutenção de suas operações, com segurança e qualidade para nossos colaboradores e usuários, e na conclusão do Acordo de Reestruturação da Dívida. No aspecto regulatório, esperamos encontrar o melhor desfecho para as questões envolvendo a Prefeitura do Rio de Janeiro e a LAMSA. Por fim, reforçamos nosso compromisso de conduzir nossos negócios com ética e transparência, empregando nossa experiência para enfrentar os desafios e oportunidades diante da empresa.

Destaques do último ano

Grupo Invepar

Prevenção contra o Coronavírus

O combate à pandemia da Covid-19 foi prioridade para as empresas do grupo Invepar. Foram implementadas ações que asseguraram a continuidade das operações e o atendimento às orientações dos órgãos de saúde e decretos das autoridades. Internamente, foram divulgadas as orientações do Ministério da Saúde e da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) sobre higiene e boas práticas sociais. A higienização dos espaços foi reforçada e as equipes orientadas sobre a melhor forma de atuação e prevenção.

Aeroporto

Combate a pandemia

Aeroporto de Guarulhos implementou medidas extraordinárias orientadas pelos órgãos de saúde. Entre outras, destacam-se a aplicação de sinalização para uso de máscaras e de distanciamento mínimo, instalação de displays com álcool em gel e de barreira de acrílico nos balcões de *check-in*, uso de câmeras térmicas para aferição de temperatura dos passageiros e o reforço na higienização. Além disso, a área de manutenção adotou mecanismos de prevenção à proliferação de carga viral via ar-condicionado em todos os ambientes do aeroporto.

Entrada de recursos no combate à pandemia

GRU Airport foi a porta de entrada dos recursos importados no combate à pandemia, incluindo kits de testes para detecção da Covid-19, equipamentos de segurança, como máscaras e roupas especiais e, em 2021, vacinas e insumos para produção de vacinas em solo nacional.

Prêmio Routes Awards 2020

GRU Airport venceu o prêmio *Routes Awards 2020* na categoria de aeroportos com mais de 20 milhões de passageiros por ano. A *Routes Americas Awards* é um dos prêmios mais relevantes do setor, que reconhece aeroportos e companhias aéreas pela excelência na prestação de serviço.

GRU Airport é o primeiro aeroporto da América Latina a receber o Airbus A350-1000

A companhia aérea Qatar Airways pousou pela primeira vez na América Latina com o Airbus A350-1000 em voo comercial. A estreia da aeronave em solo latino foi celebrada com um tradicional batismo pela Seção de Combate à Incêndio da GRU Airport, assim que aterrissou no Aeroporto Internacional de São Paulo, em Guarulhos, no dia 9 de maio.



Digitalização

Novo Aplicativo

GRU Airport lançou mais uma facilidade para os clientes de seu Terminal de Cargas (TECA), o aplicativo GRU CARGO. GRU é o primeiro do país a oferecer tal praticidade a seus clientes.

Através do aplicativo, com o cadastro prévio junto à Central de Atendimento ao Cliente do TECA (CAC), importadores, exportadores, empresas aéreas, agentes de cargas, despachantes e transportadoras poderão acompanhar, em poucos cliques, a data e horário de entrada/saída, volume, peso e origem/destino da carga, além de dados gerais sobre o terminal de cargas e uma lista de contatos da CAC.



Wi-Fi

O GRU Airport também aprimorou a rede de Wi-Fi oferecida a passageiros e usuários: o aeroporto é o primeiro no mundo a lançar o Wi-Fi 6, em parceria com a *Boingo Wireless*, maior provedor de internet aeroportuária das Américas. As mais de 700 antenas distribuídas no sítio aeroportuário proporcionarão uma conexão de qualidade às plataformas de streamings, além de atualizações sobre voos, clima, novos protocolos de saúde e segurança e internet de forma geral.

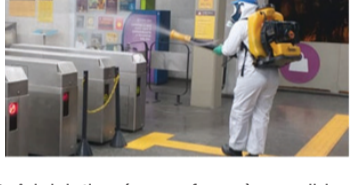
Certificação Health Accreditation

GRU Airport é o primeiro aeroporto no Brasil a conquistar a certificação **Airport Health Accreditation**, (Credenciamento de Saúde Aeroportuária, na tradução literal) da ACI (*Airport Council International*). Essa conquista reconhece que as medidas sanitárias adotadas pela concessionária estão alinhadas com as melhores práticas do setor e com as diretrizes da ICAO (*International Civil Aviation Organization*). Para conquistar esse selo de qualidade, foram analisadas diversas áreas e processos da GRU Airport, como acessos aos terminais, áreas de *check-in*, vistoria de segurança, portões de embarque, lojas, praças de alimentação, pontes de embarque, escadas rolantes, elevadores, áreas de controle de fronteira, de atendimento ao cliente, cuidados com bagagens, desembarque e instalações como banheiros e demais áreas de convivência.

Mobilidade Urbana

Combate a pandemia

O MetrôRio reforçou as equipes e ações de higienização no interior dos trens e nas estações. Além disso, campanhas educativas produzidas pelos órgãos de saúde foram veiculadas a fim de orientar os passageiros e colaboradores. Adicionalmente, foram realizados serviços especiais de sanitização nas estações das linhas 1 e 2. A iniciativa é um reforço às medidas preventivas adotadas para contenção da disseminação do coronavírus.



Distribuição de máscaras

MetrôRio distribuiu um milhão de máscaras de pano reutilizáveis para clientes, em parceria com o banco Itaú, que doou as máscaras por meio do seu projeto "Todos pela Saúde". A iniciativa tem como objetivo fomentar a conscientização quanto aos cuidados contra o coronavírus, além de proteger a população que precisa sair de casa em meio à pandemia.

Prêmio Valor Inovação Brasil 2020

O MetrôRio foi considerado uma das 5 empresas mais inovadoras do segmento de transporte e logística. O Valor Econômico destacou o papel do Projeto de Digitalização durante os tempos de pandemia e a sua ampliação como estratégia para diminuir os riscos de contágio entre funcionários e clientes da empresa. Além disso, o jornal citou as iniciativas do uso de big data na gestão estratégica dos ativos, o programa de Ideias Supernoas como parte da cultura de inovação promovida pelo MetrôRio e também incluiu como soluções inovadoras a implementação de projetos de monitoramento de manutenção à distância e as adaptações feitas pela Escola de Educação Corporativa, a fim de manter as capacidades para os colaboradores sem provocar aglomerações.

Inovação nos meios de pagamento

Opção débito para pagamentos por aproximação

Desde fevereiro de 2020, os clientes do MetrôRio já podem usar também seus cartões de débito para efetuar o pagamento da passagem diretamente nas catracas, utilizando a tecnologia NFC presente em cartões ou dispositivos como celulares, relógios e pulseiras inteligentes, sem a necessidade de compra do bilhete físico.

Pagamento através do PicPay

Em agosto de 2020, os clientes do MetrôRio que possuem contas no PicPay passaram a poder utilizar o saldo disponível em sua carteira digital ou o cartão de crédito guardado no aplicativo para carregar o Giro. Essa nova modalidade de pagamento é resultado da parceria da concessionária com a empresa, que é a maior carteira digital do Brasil, com 28 milhões de usuários. A solução foi criada com o objetivo de proporcionar uma nova experiência de compra e trazer mais praticidade ao dia a dia dos clientes da concessionária.

Finalização do processo de implantação do pagamento por aproximação

Em outubro de 2020, o Metrô finalizou o processo de implantação do pagamento por aproximação. Iniciado em 2018, o projeto teve como objetivo modernizar o sistema de validadores de embarque para oferecer aos clientes a possibilidade de utilizar novas tecnologias para o pagamento. Além disso, os novos validadores também permitem o uso de soluções mais robustas contra fraudes e reduzem o número de falhas de leitura, diminuindo as filas nas estações. Os novos equipamentos foram instalados inicialmente nas estações de metrô e, depois, nos ônibus do Metrô na Superfície. Com isso, o MetrôRio passa a ter o primeiro sistema de integração intermodal e tarifária da América Latina com suporte para o pagamento por aproximação.

Apoio na saúde pública

Em parceria com as secretarias de Estado e Municipal de saúde, o MetrôRio promoveu campanha de vacinação contra o sarampo nas estações Carioca, Maracanã e Siqueira Campos. Além da vacinação, destinada prioritariamente para crianças, a ação contou com equipes de saúde nas estações para tirar dúvidas sobre a doença.



Rodovias

Combate a pandemia

As rodovias do grupo Invepar implementaram novos protocolos de segurança relacionados a pandemia da Covid-19. Cabines de pedágio, viaturas operacionais, áreas comuns e postos de atendimento tiveram a limpeza reforçada. Além disso, a Companhia dissemina informações sobre prevenção por meio de vídeos, rádio, canais digitais e painéis de mensagem, conforme orientação do Ministério da Saúde.

Via O40 promove testes gratuitos de Covid-19 e vacinação contra gripe influenza

Com o objetivo de apoiar o trabalho dos motoristas de caminhão, que exercem funções essenciais à população, a Via O40, em parceria com o projeto Todos Pela Saúde, liderado pelo Itaú Unibanco e pela Porto Seguro, realizou testes gratuitos para detecção do novo coronavírus e aplicou vacinas contra a gripe influenza (H1N1).

Programa de Proteção à Fauna

Lançamento do Projeto Preguiça-de-espécie com objetivo de levantar áreas de ocorrência e principais ameaças à colônia de preguiça para sua preservação.

Linha Amarela

Mesmo sem cobrar pedágio desde setembro de 2020, a Linha Amarela permanece focada na prestação de serviços aos usuários com qualidade, garantindo socorro mecânico e médico além da operação e manutenção de toda a via expressa, como a inspeção de pavimento, monitoramento do sistema de drenagem em túneis e leitos de rios do seu entorno, entre diversas outras atividades. Essas ações integram o calendário permanente de inspeções, monitoramento e manutenções preventivas e corretivas na rodovia, que incluem a desinfeção da praça de pedágio e a instalação de tachas refletivas na altura da Ilha do Fundão.



Sustentabilidade dos Negócios

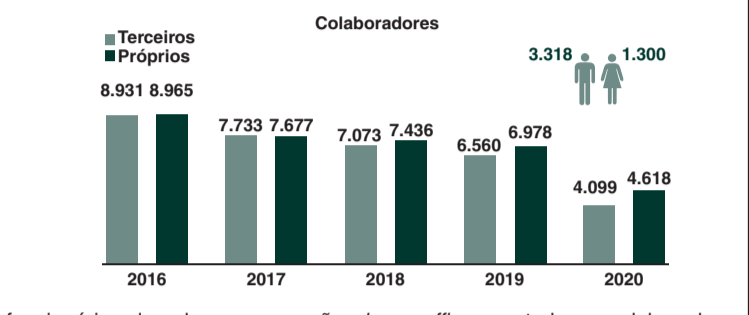
Gestão

Em 2020, o Grupo Invepar adotou diversas iniciativas com o propósito de promover maior segurança para nossos colaboradores em função dos desafios causados pela pandemia. Além disso, a Companhia reforçou as iniciativas voltadas para a gestão de pessoas, desenvolvimento de carreira e melhoria do clima. A Direção da Invepar também promoveu reuniões virtuais com todos os colaboradores do grupo, ao longo do ano, para atualização da situação em relação à pandemia, operações e futuro da Companhia.

O desenvolvimento e implementação de processos bem estruturados ao longo dos últimos anos foi crucial para a manutenção de nossas operações com segurança e qualidade em 2020. Durante o processo de capacitação dos colaboradores em anos anteriores, os conteúdos sobre as técnicas de gerenciamento e os conceitos puderam ser exercitados em projetos reais. Tal iniciativa contribuiu para a condução eficiente e segura, tanto para colaboradores quanto para usuários, das nossas operações em um ano desafiador.

Pessoas, Saúde e Segurança

Em março com a eclosão da pandemia, a Companhia adotou diversas medidas visando a preservação da saúde e segurança das pessoas. Além da adoção de medidas de proteção rigorosas e recomendadas pelos órgãos de saúde para os



funcionários alocados nas operações, *home office* para todos os colaboradores onde essa modalidade foi possível (medida que permanece em vigor até a data de publicação deste relatório), afastamento dos colaboradores pertencentes ao grupo de risco, a Companhia determinou promoção de comunicação regular e transparente com todos os colaboradores, além de veiculação de campanhas educativas para a prevenção da COVID-19 por meio de vídeos, avisos sonoros e mensagens nos canais digitais das empresas do Grupo. Adicionalmente, desde o início da pandemia do novo coronavírus, a Invepar disponibilizou uma programação de *lives* de diversos conteúdos com o objetivo de assegurar a saúde e o bem-estar dos colaboradores e dar continuidade às ações de desenvolvimento. Em função do forte impacto nos negócios das medidas adotadas para o combate à disseminação do coronavírus, foi necessária uma readequação do quadro de pessoal à nova realidade enfrentada. Com isso, o grupo Invepar teve uma redução significativa no número e colaboradores em 2020. Para identificar possíveis casos de COVID, é realizado o monitoramento diário dos Colaboradores, de forma precoce, e oferecer o melhor tratamento possível. Foi disponibilizado uma HOTLINE 0800 com a Bradesco Saúde, onde é possível realizar a telemedicina. O Grupo Invepar terminou o ano de 2020 com 401 casos confirmados.

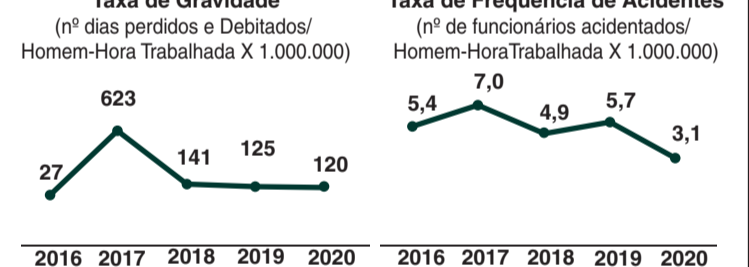
Com relação ao programa Atitude Segura Sempre, temos os destaques abaixo: Em 2020, a CLN atingiu a marca de 2 anos sem acidentes de trabalho. A conquista demonstra que Segurança é valor inegociável da companhia, tendo como base o Programa Atitude Segura Sempre, com foco na prevenção e conscientização alinhado às melhores práticas do mercado.



Os principais riscos para os colaboradores envolvem agentes físicos, químicos e acidentais. Para mitigar e preferencialmente eliminar quaisquer possibilidades de acidentes, todos os novos colaboradores participam de um treinamento de integração de segurança, com orientações sobre os perigos inerentes às suas atividades e as medidas de controle para preveni-los. Além disso, Diálogos Diários de Segurança (DDS) e treinamentos são realizados com as equipes da empresa.

A Gerência de Operações do MetrôRio fechou 2020 sem acidentes, com a última ocorrência registrada em setembro de 2019. O contínuo esforço, realizado junto aos colaboradores, para reforçar as políticas de segurança, foi decisivo para esse resultado positivo. Diversas estratégias foram adotadas, e incluem a realização de entrevistas com os colaboradores, reforço das regras de ouro, promoção do Diálogo Semanal de Segurança e o estímulo ao preenchimento do Relato de Anomalia de Segurança.

Os gráficos abaixo, demonstram as taxas de gravidade e taxas de frequência do Grupo.



Ética e Compliance

Nos últimos anos, a Invepar estruturou um Programa de *Compliance*. Com a implantação do Programa de Integridade, processos foram estruturados, princípios e valores disseminados e houve fortalecimento da Governança Corporativa. Sempre alinhada às melhores práticas de mercado, consolidou-se a Cultura de *Compliance* no grupo Invepar, baseada na ética e conformidade.

Esses esforços foram reconhecidos por consultoria internacional em 2020, que destacou o elevado nível de maturidade do Programa de Integridade, posicionando a Invepar acima da média do setor de infraestrutura. São destaques do Programa de Integridade:

- Estrutura de *Compliance* dedicada;
- Comunicação e treinamentos constantes que atingem colaboradores e terceiros;
- Processo de apuração de denúncia eficaz, suportado por Canal de Denúncias terceirizado;
- Avaliação de integridade de terceiros para tomada de decisão nas contratações de alto risco;
- Mapeamento de Conflitos de Interesses através de autodeclaração;
- Gerenciamento e Monitoramento dos riscos estratégicos da empresa;
- Sistema Integrado para suportar os processos de *compliance*, riscos e controles internos;
- Comitê de Ética multidisciplinar e atuante.

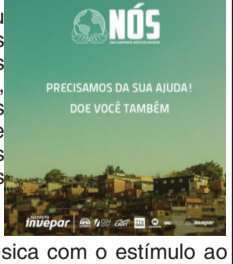
Relacionamento com a Sociedade

As boas práticas de sustentabilidade estão incorporadas na cadeia de valor do Grupo Invepar bem como no seu direcionamento estratégico. Os projetos sociais do Grupo são desenvolvidos pelo Instituto Invepar com parceiros e atuam em diversas frentes, buscando reduzir eventuais impactos das operações das concessões sobre a sociedade. Também são promovidas e apoiadas ações que contribuem para o desenvolvimento socioeconômico das comunidades no entorno das concessões. O Instituto Invepar desenvolve, ainda, projetos de caráter social nas áreas de esporte, meio ambiente, cultura e educação.

Em 2020, foram desenvolvidos e/ou apoiados projetos e ações em 9 municípios, com cerca de 111 mil beneficiários diretos e R\$ 3.308.085,98 investidos de forma direta e incentivada. A seguir serão listadas algumas dessas iniciativas promovidas pelo Grupo Invepar com o apoio de parceiros:

Campanha Nós

Criada pelo Instituto Invepar, a iniciativa beneficiou populações mais pobres afetadas pelas consequências da pandemia, em regiões vizinhas às empresas controladas pela Invepar no Rio de Janeiro, São Paulo, Minas Gerais e Bahia. Foram doadas 152,6 toneladas de alimentos, 72 mil ovos, 19 mil litros de material de limpeza e higiene, 409 mil máscaras de tecidos a mais de 73 mil pessoas moradoras de 101 comunidades carentes.



Escola de Música e Cidadania

O projeto Escola de Música e Cidadania utiliza a música com o estímulo ao desenvolvimento cognitivo e psicomotor, além de fomentar a criatividade e trabalhar conceitos éticos e de cidadania, por meio de aulas gratuitas de teoria musical, prática instrumental e de formação cidadã, com temas como projeto de vida, empreendedorismo, direitos humanos e mercado de trabalho para crianças e jovens em situação de vulnerabilidade social.

Move Caminhos

Projeto patrocinado pela LAMSA e MetrôRio com o apoio do Instituto Invepar e parceiros, que tem como objetivo aumentar o potencial de empregabilidade dos participantes, através do desenvolvimento de habilidades comportamentais e competências profissionais, promovendo cursos e instruções para jovens de diversas comunidades no Rio de Janeiro.

A Arte Gerando Renda

Iniciativa patrocinada pelo MetrôRio e LAMSA, com apoio do Instituto Invepar, tem como objetivo contribuir com a geração de renda e fomentar o empreendedorismo dos participantes e o desenvolvimento sustentável das regiões em situação de vulnerabilidade social.



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2020

Favela Mundo

Fundada em 2010, a Favela Mundo passou por 12 comunidades e beneficiou mais de 6 mil crianças. As atividades gratuitas ocorreram em Acari e na Cidade de Deus e reuniram mais de 200 crianças e adolescentes das zonas Norte e Oeste do Rio de Janeiro em ações recreativas e esportistas. A ONG conta com o patrocínio da LAMSA e do MetrôRio e o apoio do Instituto Invepar.

Meio Ambiente

A Companhia monitora e avalia constantemente os impactos de seus negócios ao meio ambiente. Através de uma Política de Meio Ambiente estabelecida, diversos KPIs são desdobrados da Invepar para as empresas controladas, de modo a garantir seu controle e acompanhamento conforme modelo de gestão de resultados do Grupo. Os indicadores ambientais são monitorados mensalmente no sistema ICG (Indicadores de Controle e Gestão) e acompanhados pela liderança da Invepar, através de reuniões de resultados, com o objetivo de identificar desvios, planejar ações, compartilhar boas práticas e garantir a melhoria nos processos.

Abaixo estão listadas algumas das iniciativas voltadas para o meio ambiente e desenvolvidas pelo Grupo Invepar em 2020. Essas iniciativas vêm contribuindo para consolidar a cultura da Companhia sempre com excelência e expertise em todos os temas relacionados à infraestrutura de transportes.

Programa de Proteção à Fauna

CLN iniciou o projeto de reflorestamento com espécies nativas da Mata Atlântica e pretende plantar 25 mil mudas ao longo da Linha Verde até o final de 2021. Ao todo, o programa prevê o plantio de 21 espécies nativas, entre elas a mangaba, o cajueiro e o jenipapo. A ação, que já está presente em áreas dos municípios de Entre Rios, Conde e Jandaíra, integra o programa de revitalização desenvolvido pela empresa na Área de Proteção Ambiental do Litoral Norte (APA Litoral Norte). Além dessas ações, o programa conta com obras de contenção de encostas, construção e reconstrução do sistema de drenagem, desenvolvimento de revestimento vegetal, recuperação de taludes e aterros no entorno da BA-099.

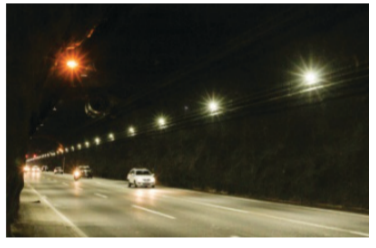


Projeto Raízes para o Futuro

Desenvolvido pela Via O40, em parceria com o Instituto Estadual de Florestas (IEF), com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente de Goiás (Semad-GO) e a Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF). O projeto consiste no plantio e manutenção de árvores. Em Minas Gerais, o projeto está em andamento no Parque Estadual de Paracatu (PEP), localizado às margens da BR-040, e na Fazenda Experimental Chapéu D'Uvas, da Universidade Federal de Juiz de Fora, localizada no município de Ewbank da Câmara. Já em Goiás, o projeto está em execução no Parque Estadual João Leite, em Goiânia. Os três locais irão receber, ao todo, mais de 450 mil novas árvores, contribuindo para a conservação ambiental e propiciando a produção de água, o desenvolvimento da flora e a proteção da fauna nas regiões beneficiadas. O projeto, iniciado em dezembro de 2019, avançou ao longo do ano com a ViaO40 garantindo a manutenção, acompanhamento e desenvolvimentos das árvores.

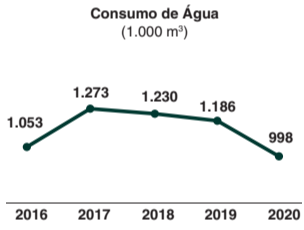


Instalação de lâmpadas de LED nas rodovias
A LAMSA concluiu a instalação da iluminação a LED em toda a via. As novas lâmpadas proporcionam até 60% de economia de energia elétrica se comparado com as lâmpadas tradicionais além da redução da emissão de gás carbônico (CO₂) e gases causadores do efeito estufa. Para os motoristas e motociclistas, traz mais conforto para a condução, aumentando a segurança na via.



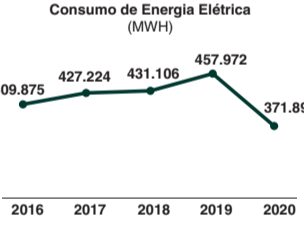
Consumo de Água

A redução no consumo de água nas empresas do Grupo Invepar é resultado de ações de conscientização para os colaboradores, manutenção preventiva, reparo de estruturas com vazamentos e instalação de redutores nas torneiras dos banheiros. Em 2020 registrou-se uma queda também em função do impacto da pandemia no consumo de água com a redução de passageiros e demandas operacionais e a readequação do quadro de pessoal.



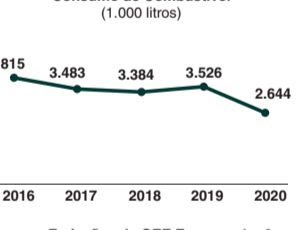
Consumo de Energia

A queda de quase 20% no consumo de energia em 2020 é explicada, principalmente, pelo impacto da pandemia nas operações das empresas do grupo Invepar principalmente, pela redução no fluxo de passageiros e demandas operacionais, além da readequação do quadro de pessoal.



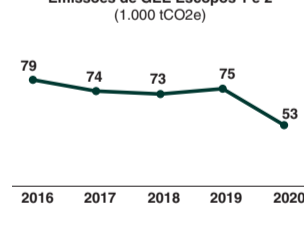
Consumo de Combustível

Assim como o consumo de água e energia, o consumo de combustível foi impactado pelas medidas de isolamento social como forma de combate a pandemia, que provocou uma redução no fluxo de veículos, passageiros e ajuste no quadro de pessoal.



Emissões de GEE (Escopo 1 e 2)

A Companhia realiza anualmente o inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) considerando as emissões diretas e emissões indiretas provenientes da aquisição de energia elétrica e outras emissões indiretas, não relatadas no Escopo 2. A empresa utiliza a ferramenta Climas para gestão desses indicadores. A forte queda observada em 2020 está relacionada a diminuição do consumo de combustíveis, insumos e energia elétrica em função da pandemia.



Resultados

Contexto Econômico

A atividade econômica foi duramente afetada ao redor do mundo ao longo do ano de 2020. A medida em que a pandemia da Covid-19 se alastrou, os países implementaram medidas rígidas de distanciamento social como forma de combate à disseminação do coronavírus e, com isso, o PIB mundial registrou forte queda. O fechamento do comércio não essencial fomentou a disseminação do regime de Homeoffice pela grande maioria das empresas. Além disso, o fechamento de fronteira de vários países, o cancelamento de voos pelas companhias aéreas brasileiras e internacionais e as campanhas de distanciamento social afetaram forte e negativamente os resultados operacionais e financeiros do grupo Invepar. Os bancos centrais mundiais iniciaram política de estímulo monetário, com a redução de juros para impulsionar a economia. Além disso, os governos também promoveram pacotes de estímulo fiscal e de auxílios emergenciais para a população. No Brasil não foi diferente. Em agosto de 2020, o Banco Central, que já vinha em processo de estímulo monetário, fixou a taxa básica de juros (SELIC) em 2%, menor nível desde o início da série em 1996. Adicionalmente, o governo implementou o auxílio emergencial, prorrogado até o final de 2020, como forma de suporte para as pessoas mais afetadas pela crise.

Enquanto o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) fechou 2020 com alta de 4,52%, o Índice Geral de Preços-Mercado (IGP-M) encerrou o ano com alta acumulada de 23,14%, a mais forte desde 2002.

A administração da Companhia seguirá atenta ao cenário macroeconômico e informará seus acionistas e o mercado em geral acerca de mudanças de avaliação ou de outros fatores que tragam efeitos relevantes para seus negócios.

Resultados Operacionais

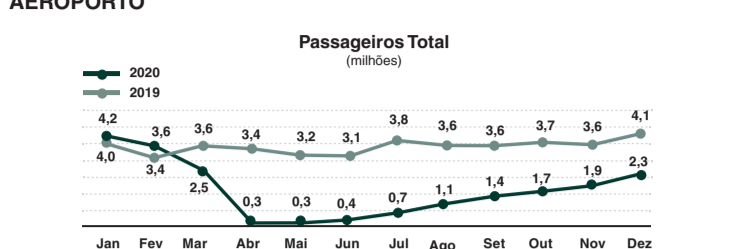
Indicadores Operacionais (Mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Aeroportos						
Passageiros Total	5.865	11.389	-48,5%	20.323	43.002	-52,7%
Movimento total de						
Aeronaves	45.652	76.114	-40,0%	155.912	291.987	-46,6%
Carga Total (Toneladas)	62.414	72.463	-13,9%	211.079	285.615	-26,1%
Rodovias¹						
Veículos Equivalentes Pagantes - VEPs	10.817	11.195	-3,4%	36.954	42.588	-13,2%
Mobilidade Urbana²						
Passageiros Pagantes	2.556	6.014	-57,5%	10.821	20.305	-46,7%

¹ Desconsidera valores de CART, ViaO40, LAMSA, CRA e CBN

² Desconsidera MetrôRio e MetrôBarra

A seguir estão detalhados os resultados operacionais por segmento na ordem Aeroporto, Mobilidade e Rodovias.

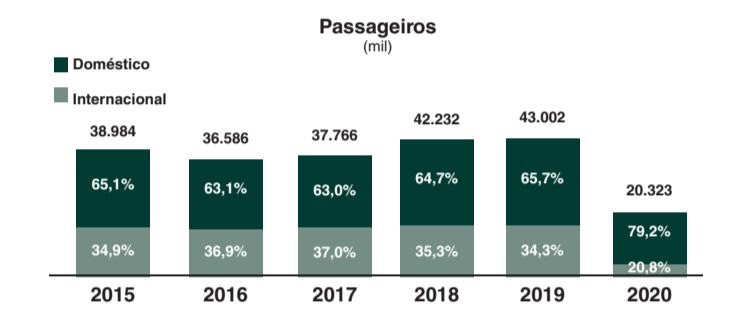
AEROPORTO



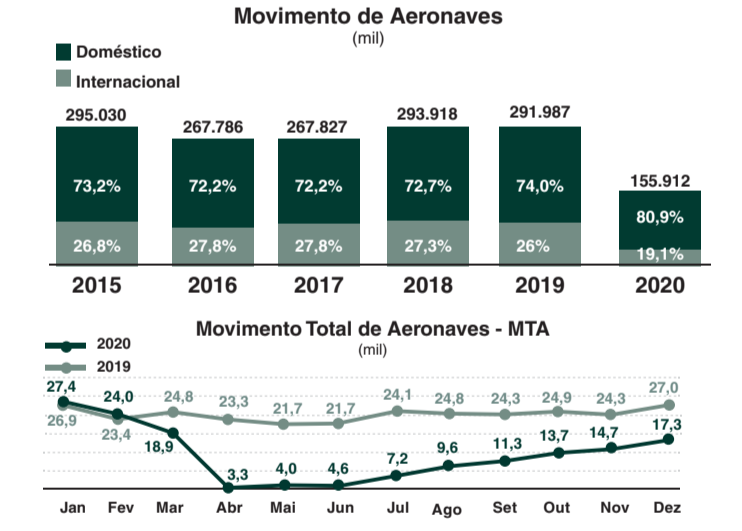
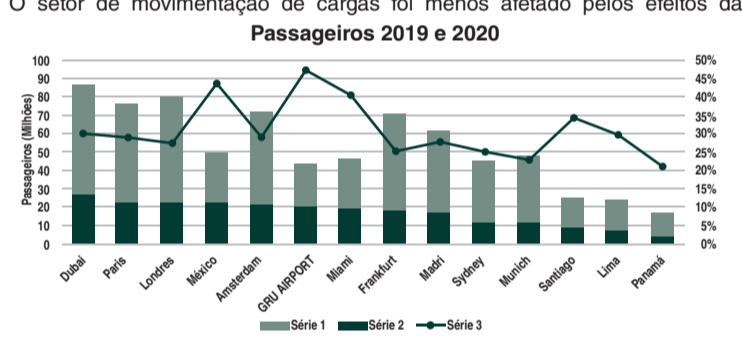
Indicadores Operacionais

Operacionais (Mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Passageiros Total (Mil)	5.865	11.389	-48,5%	20.323	43.002	-52,7%
Internacional	678	3.541	-80,9%	4.224	14.764	-71,4%
Doméstico	5.187	7.848	-33,9%	16.098	28.238	-43,0%
Movimento total de						
Aeronaves	45.652	76.114	-40,0%	155.912	291.987	-46,6%
Internacional	6.651	18.031	-63,1%	29.727	75.885	-60,8%
Doméstico	39.001	58.083	-32,9%	126.185	216.102	-41,6%
Carga Total (Toneladas)	62.414	72.463	-13,9%	211.079	285.615	-26,1%

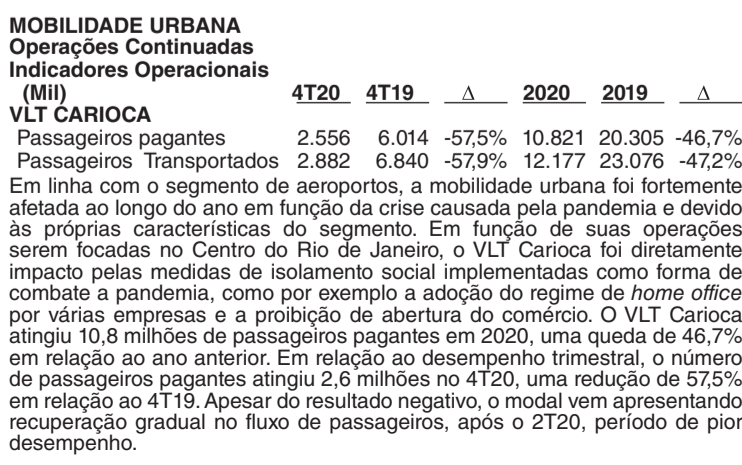
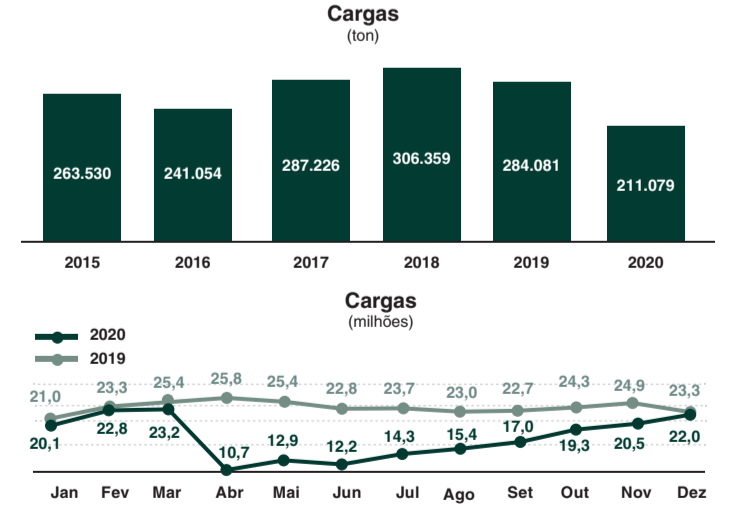
Após recorde de passageiros em 2019, GRU Airport registrou 20,3 milhões de passageiros em 2020, queda de 52,7%, o pior desempenho anual registrado desde o início da concessão. O segmento de transporte aéreo foi um dos setores mais afetados pela pandemia da COVID-19 e as respectivas políticas de distanciamento social impostas ao redor do mundo. A forte queda de 71,4% no fluxo de passageiros internacionais, em 2020, é resultado do fechamento de fronteiras entre países, e consequentemente, uma grande redução na movimentação de pessoas, fazendo com que, no 2T20, o fluxo de passageiros registrasse redução de 96,2%. Já em relação aos passageiros domésticos, a queda foi de 43,0%. Entretanto, apesar de ainda reportar queda no 3T20 e no 4T20, o fluxo de passageiros apresentou recuperação, principalmente em relação ao mercado doméstico. No 4T20, registrou-se 48,5% de redução no fluxo de passageiros totais, com a queda de 80,9% nos passageiros internacionais e de 33,9% entre os passageiros domésticos. Vale destacar que o número de passageiros totais em dezembro representou quase 8 vezes o observado em abril, mês de pior desempenho no ano. Todos os destinos e companhias aéreas registraram redução no número de passageiros embarcados ao longo do ano. A movimentação de passageiros internacionais caiu em todos os continentes. Em relação ao mercado doméstico, observou-se redução em todas as regiões do país.



Movimento Total de Aeronaves (MTA) apresentou forte retração de 46,6% em 2020 em relação ao ano anterior e 40,0% no 4T20. Destaque negativo também para o segmento internacional, que registrou queda de mais de 60% em ambos os períodos analisados. A redução no MTA é reflexo direto na queda de oferta de voos nacionais e internacionais, em função das medidas adotadas para combater a pandemia da Covid-19. A movimentação de Aeronaves apresentou queda menos acentuada do que de fluxo de passageiros, em função do aumento de voos exclusivamente cargueiros. Vale destacar que GRU apresentou uma resiliência maior que seus pares internacionais, com uma recuperação mais rápida, ao longo de 2020, conforme pode ser verificado no gráfico abaixo. O setor de movimentação de cargas foi menos afetado pelos efeitos da



pandemia em relação ao fluxo de passageiros. O volume de cargas foi de 211,1 mil toneladas em 2020, o que representou uma queda de 26,1% na comparação anual. Já no quarto trimestre de 2020, o volume de cargas reduziu em 13,9%. Essa redução está diretamente relacionada as consequências da pandemia do Coronavírus, com reflexos no consumo e na produção no mercado internacional e doméstico e da desvalorização do real, refletindo em menor capacidade de importação do mercado interno além da redução nos voos internacionais mistos (voos de passageiros com cargas), em função do menor fluxo no comércio internacional.

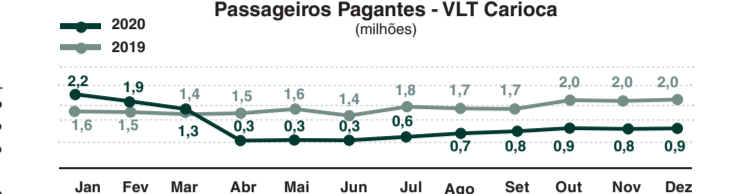
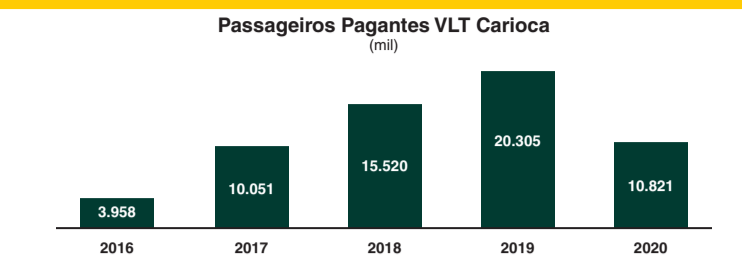


MOBILIDADE URBANA

Operações Contínuas

Indicadores Operacionais (Mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
VLT CARIOCA						
Passageiros pagantes	2.556	6.014	-57,5%	10.821	20.305	-46,7%
Passageiros Transportados	2.882	6.840	-57,9%	12.177	23.076	-47,2%

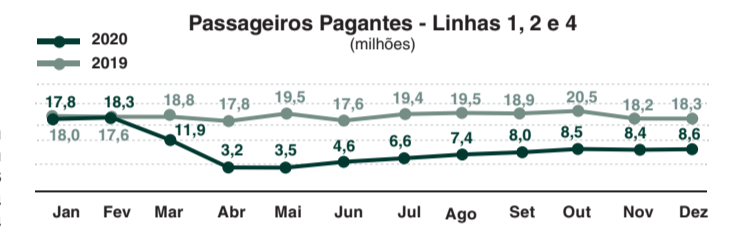
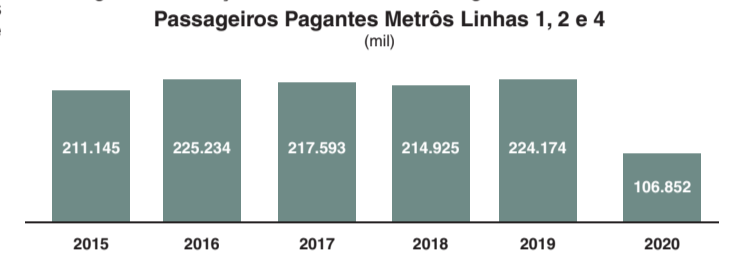
Em linha com o segmento de aeroportos, a mobilidade urbana foi fortemente afetada ao longo do ano em função da crise causada pela pandemia e devido às próprias características do segmento. Em função de suas operações serem focadas no Centro do Rio de Janeiro, o VLT Carioca foi diretamente impactado pelas medidas de isolamento social implementadas como forma de combate a pandemia, como por exemplo a adoção do regime de home office por várias empresas e a proibição de abertura do comércio. O VLT Carioca atingiu 10,8 milhões de passageiros pagantes em 2020, uma queda de 46,7% em relação ao ano anterior. Em relação ao desempenho trimestral, o número de passageiros pagantes atingiu 2,6 milhões no 4T20, uma redução de 57,5% em relação ao 4T19. Apesar do resultado negativo, o modal vem apresentando recuperação gradual no fluxo de passageiros, após o 2T20, período de pior desempenho.



Operações Descontinuadas

Indicadores Operacionais (Mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Metrô Linhas 1, 2 e 4						
Passageiros pagantes	25.498	56.957	-55,2%	106.852	224.174	-52,3%
Passageiros Transportados	28.300	64.128	-55,9%	118.685	252.494	-53,0%

O MetrôRio apresentou o pior desempenho operacional histórico em 2020. As linhas 1, 2 e 4 do metrô do Rio de Janeiro transportaram 118,7 milhões de passageiros em 2020, o que representou uma queda de 53,0% quando comparado com o ano anterior. Em relação ao desempenho trimestral, o fluxo de passageiros transportados no 4T20 caiu 55,9%, em relação ao 4T19. Apesar do desempenho ruim registrado, verificou-se uma recuperação no fluxo de passageiros no MetrôRio, com 8,4 milhões de passageiros pagantes em dezembro, valor bem superior ao verificado em abril, período de pior resultado. Cabe destacar que o desempenho do MetrôRio, que conecta os trabalhadores da região norte ao centro do Rio de Janeiro, segue penalizado pelo alto índice de desemprego no município do Rio de Janeiro. Dados do CAGED apontam que em 2020 a região metropolitana do Rio de Janeiro apresentou, novamente, saldo negativo na relação admitidos versus desligados.



RODOVIAS

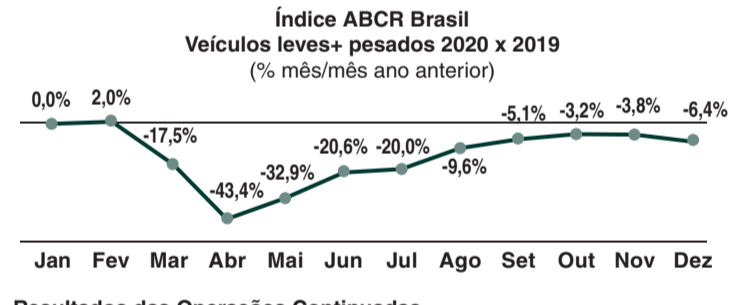
Varição no transporte de Veículos Dessazonalizado^{1,2}

	Leves	Pesados	Total
Acumulado no ano (Jan-Dez/20 sobre Jan-Dez/19): Brasil	-16,9%	-1,1%	-13,1%
Dezembro (Dez/20 sobre Dez/19): Brasil	-8,3%	8,3%	-4,8%

¹ Considera apenas o fluxo das rodovias sob concessão privada e o efeito de dias úteis, ano bissexto e identificação de outliers.

² Informações obtidas a partir dos dados estatísticos da ABCR, disponível em <http://www.abcr.org.br>.

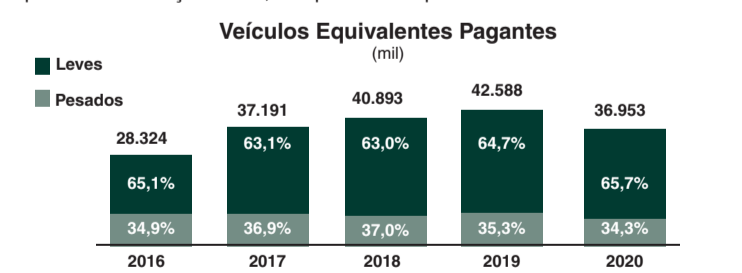
Dados da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias – ABCR e da Tendências Consultoria mostram que o fluxo total de veículos pelas rodovias pedagiadas para as rodovias sob o regime de concessão privada registraram queda de 13,1% no ano. Entretanto, pode-se observar uma resiliência no fluxo de veículos pesados, que caiu somente 1,1% em 2020, devido à continuidade da demanda por bens essenciais e de consumo, além de uma recuperação da indústria e do comércio em relação ao início da pandemia. Apesar de também apresentar sinais de recuperação em função da retomada de algumas atividades e a flexibilização das medidas de isolamento social, o fluxo de veículos leves registrou queda de 16,9% em 2020.



Resultados das Operações Contínuas

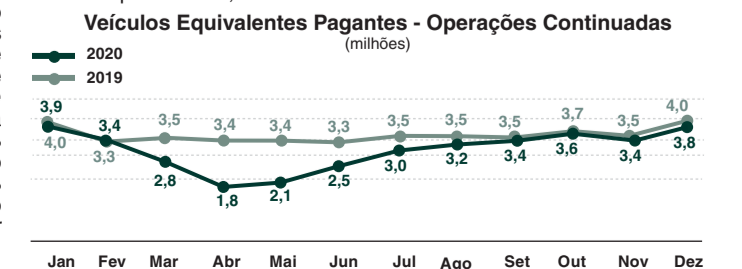
Indicadores Operacionais (Mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
CLN	2.535	2.153	17,7%	7.883	7.853	0,4%
Veículos leves	2.224	1.832	21,4%	6.890	6.654	3,5%
Veículos pesados	311	321	-3,1%	993	1.199	-17,2%
CRT	3.392	3.768	-10,0%	11.986	14.329	-16,4%
Veículos leves	1.735	1.711	1,4%	5.745	6.478	-11,3%
Veículos pesados	1.657	2.057	-19,4%	6.241	7.851	-20,5%
ViaRio	4.890	5.274	-7,3%	17.085	20.406	-16,3%
Veículos leves	4.531	4.851	-6,6%	15.712	18.809	-16,5%
Veículos pesados	359	423	-15,1%	1.373	1.597	-14,0%
Total de VEPs	10.817	11.195	-3,4%	36.954	42.588	-13,2%
Veículos leves	8.490	8.394	1,1%	28.347	31.941	-11,3%
Veículos pesados	2.327	2.801	-16,9%	8.607	10.647	-19,2%

O tráfego consolidado das operações continuadas atingiu 37,0 milhões de Veículos Equivalentes Pagantes (VEPs), queda de 13,2% em relação ao ano anterior que totalizou 42,6 milhões. Tal performance está diretamente relacionada as medidas de isolamento social implementadas ao longo do ano de 2020, em função da pandemia da Covid-19. Entretanto, o fluxo total de veículos mostrou recuperação ao longo dos últimos meses do ano, ficando próximo dos níveis de 2019, em dezembro. Os veículos pesados tiveram queda de 19,2%, totalizando 8,6 milhões de VEPs no ano. Já os veículos leves apresentam redução de 11,3% quando comparada com o ano anterior.



A CLN registrou 7,9 milhões de VEPs em 2020, leve crescimento de 0,4%, quando comparado com o ano anterior. Após apresentar queda no 2T20, em função da crise provocada pela pandemia, o fluxo de veículos registrou forte recuperação nos trimestres seguintes, principalmente o fluxo de veículos leves. No 4T20, o número total de VEPs subiu 17,7% com destaque para o aumento de 21,1% no fluxo de veículos leves.

A ViaRio apresentou queda de 16,3% no fluxo de veículos em 2020, totalizando 17,1 milhões. Apesar de registrar um aumento no tráfego de veículos ao longo dos últimos meses, também reportou queda de 7,3% no 4T20 frente ao 4T19. A Concessionária Rio Teresópolis registrou 12,0 milhões de VEPs em 2019, redução de 16,4% em relação a 2019, com destaque negativo para os veículos pesados, que caíram 20,5% no período. Já o fluxo de veículos leves apresentou melhora ao longo do 4T20, com aumento de 1,4%. No ano, o fluxo de veículos leves teve queda de 11,3%.





RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2020

Resultados das Operações Descontinuadas e Mantidas para Venda

Indicadores Operacionais (Mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
LAMSA	-	10.425	-100,0%	22.276	41.480	-46,3%
Veículos leves	-	9.574	-100,0%	20.402	38.074	-46,4%
Veículos pesados	-	850	-100,0%	1.874	3.406	-45,0%
Via040	19.647	18.402	6,8%	70.196	70.634	-0,6%
Veículos leves	5.573	5.522	0,9%	18.804	21.059	-10,7%
Veículos pesados	14.074	12.880	9,3%	51.392	49.575	3,7%
CRA	1.963	1.751	12,1%	6.394	6.532	-2,1%
Veículos leves	1.112	953	16,7%	3.414	3.486	-2,1%
Veículos pesados	851	798	6,6%	2.980	3.046	-2,2%
CBN	8.695	8.317	4,5%	30.174	32.051	-5,9%
Veículos leves	4.914	4.806	2,2%	16.814	18.473	-9,0%
Veículos pesados	3.781	3.512	7,7%	13.360	13.578	-1,6%
Total de VEPs	30.305	38.895	-22,1%	129.040	150.697	-14,4%
Veículos leves	11.599	20.855	-44,4%	59.434	61.092	-26,7%
Veículos pesados	18.706	18.040	3,7%	69.606	69.605	0,0%

A LAMSA registrou 22,3 milhões de VEPs em 2020, uma redução de 46,3% em relação a 2019. Além de ter registrado impacto negativo na demanda no começo do ano, em função das medidas adotadas como forma de combate a pandemia, é importante ressaltar que, a partir do dia 16 de setembro, não foram contabilizados os veículos que circularam na via expressa, quando a cobrança da tarifa de pedágio foi interrompida após decisão do Superior Tribunal de Justiça de suspender as limitações que impediam o levantamento das cancelas na Linha Amarela promovida pela Prefeitura.

A CRA reportou queda de 2,2% no tráfego de veículos em relação ao ano anterior, apresentando desempenho similar entre as categorias de veículo. Apesar da queda no ano, a via registrou recuperação no fluxo de veículos no 4T20, apresentando aumento de 12,1% em relação ao 4T19, o segundo trimestre consecutivo com desempenho positivo. Destaque para o fluxo de veículos leves, 16,7% acima do mesmo período no ano anterior.

A Via040 apresentou um dos melhores desempenhos anuais entre as rodovias em função do seu perfil de tráfego ser majoritariamente de veículos pesados, segmento que se mostrou mais resiliente à crise causada pela pandemia. O número de VEPs registrou leve queda de 0,6% em 2020, entretanto apresentou aumento de 6,8% no 4T20, principalmente pelo aumento de 9,3% no fluxo de veículos pesados, após subir 10,0% no 3T20. Tal desempenho pode estar relacionado a boa performance de alguns setores da indústria, como o de mineração no estado de Minas Gerais.

A CBN registrou queda de 5,9% no número de VEPs, totalizando 30,2 milhões em 2020. O fluxo de veículos leves reduziu 9,0% em relação ao ano anterior, enquanto o fluxo de veículos pesados caiu 1,6%. Entretanto, tráfego de veículos leves e pesados apresentaram recuperação no 4T20, com altas de 2,2% e 7,7% respectivamente.

Resultado Financeiros

Os números relativos ao exercício social encerrado em 2019 foram ajustados nas Demonstrações Contábeis de 2019 para ficarem comparáveis aos números de 2020. A decisão pela venda das controladas em conjunto CRA e CBN, consolidadas por meio de Equivalência Patrimonial, não implicou em alterações relevantes das Demonstrações Financeiras Relativas ao Exercício Social Encerrado em 2019.

Portanto, os resultados consolidados da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 2020 e em 2019, apresentados a seguir nos capítulos de Receitas, Custos e Despesas, EBITDA, Resultado Financeiro, Fluxo de Caixa, Endividamento e Investimentos foram elaborados somando-se integralmente as contas de resultado, do ativo, do passivo e da demonstração de fluxo de caixa das empresas que deverão continuar como controladas pela Companhia, CLN e GRUPAR. No capítulo sobre o Resultado do Exercício (lucro/prejuízo), são adicionados os resultados dos exercícios sociais das empresas onde a Companhia possui participação, CRT, Via Rio e VLT Carioca. Os resultados da CART, LAMSA, MetrôRio, MetrôBarra, CBN e CRA são contabilizados em Ativos Mantidos para Venda, enquanto os dados da Via 040 são reclassificados para a linha de Operações Descontinuadas. As informações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 2020 e 2019 estão em conformidade com as Demonstrações Contábeis Consolidadas auditadas de 2019. As informações relativas aos exercícios sociais encerrados nos anos de 2018, 2017, 2016 e 2015 são gerenciais.

Assim como reportado para os trimestres encerrados em 30 de junho e 30

Segmento	Consolidação Integral nas linhas de resultado, balanço e fluxo de caixa	Cosolidação por Equivalência Patrimonial	Consolidado em Ativo Mantido para Venda	Consolidado em Operações Descontinuadas
CLN		CRT	CART	Via 040
		Via Rio	LAMSA	
			CRA	
			CBN	
		VLT Carioca	MetrôRio	
			MetrôBarra ¹	
				GRUPAR ²

¹ Presta serviços de locação de trens
² Detém 51% das ações de GruAirport

de setembro de 2020, as Demonstrações Contábeis de 2020 apresentam redução nas linhas de Receitas e no saldo de Caixa devido aos efeitos adversos decorrentes da crise atual. Também houve aumento nas perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, especialmente no segmento de aeroportos.

Na tabela abaixo estão os principais índices e indicadores de atividade, inflação, juros e câmbio que auxiliarão no entendimento dos resultados operacionais e financeiros da Companhia, apresentados nos capítulos a seguir.

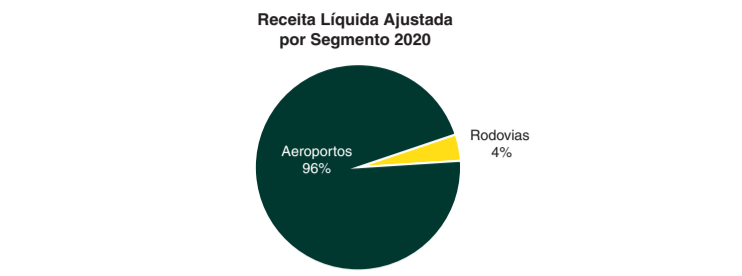
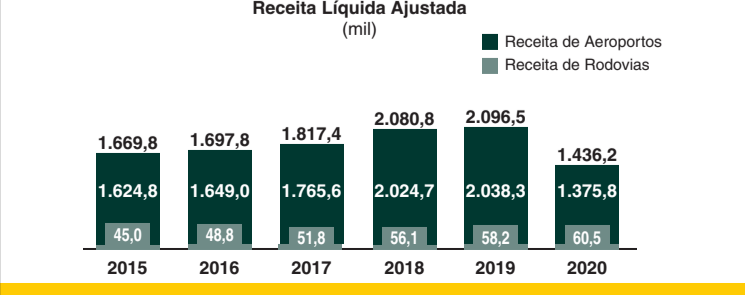
Indicadores	2020	2019	Δ
IPCA Acumulado dos últimos 12 meses	4,52%	4,31%	0,2 p.p.
Dólar Final do Período	R\$5,20	R\$4,03	16,6%
CDI Final do Período	1,90%	4,40%	-2,5 p.p.
CDI Acumulado dos últimos 12 meses	5,13%	7,93%	-2,8 p.p.
TJLP Final do Período	4,91%	5,95%	-1,0 p.p.
TJLP Média Últimos 12 meses	5,13%	6,55%	-1,4 p.p.
TR Final do Período	0,00%	0,00%	0,0 p.p.
TR Média Últimos 12 meses	0,00%	0,00%	0,0 p.p.

https://www.ibge.gov.br/explica/inflacao.php
https://www4.bcb.gov.br/pec/taxas/port/ptaxnpsq.asp?id=txcotacao
http://estatisticas.cetip.com.br/astec/series_v05/paginas/lum_web_v04_10_03_consulta.asp
https://calculadorarendafixa.com.br/#
https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/financiamento/guia/custos-financeiros/taxa-juros-longo-prazo-tjlp

Receitas

Receita por segmento "R\$ milhões"	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Receita Líquida Ajustada¹	357,3	547,3	-34,7%	1.436,2	2.096,5	-31,5%
Receita de Rodovias	19,5	16,2	20,5%	60,5	58,2	4,0%
Receita de Aeroportos	337,8	531,1	-36,4%	1.375,8	2.038,3	-32,5%

¹ Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita de Construção. A Receita Líquida Ajustada da Companhia reduziu 31,5% em 2020, atingindo R\$ 1,4 bilhão. No 4T20, a queda foi de 34,7%, em relação ao mesmo período de 2019, que correspondeu a R\$ 0,4 bilhão. O segmento de aeroportos, que registrou queda de 32,5% no ano e 36,4% no trimestre, foi o grande responsável pelo desempenho negativo. A queda no fluxo de passageiros e consequentemente na movimentação de aeronaves contribuíram para a performance negativa ao longo do ano. Já o segmento de rodovias mostrou resiliência e destacou-se positivamente tanto nas Receitas Tarifárias, em função do aumento no número de veículos equivalentes pagantes, especialmente os veículos leves, e pelo reajuste tarifário contratual, quanto nas Receitas Acessórias.



A seguir estão detalhadas as receitas da Companhia por segmento.

Receitas por segmento (R\$ milhões)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Receita Operacional Bruta	430,7	768,0	-43,9%	1.764,7	2.570,1	-31,3%
Receitas Tarifárias	250,7	350,2	-28,4%	918,5	1.329,2	-30,9%
Aeroportos	230,0	333,0	-30,9%	854,5	1.268,0	-32,6%
Rodovias	20,7	17,2	19,8%	64,0	61,2	4,4%
Receitas Não Tarifárias	167,7	276,4	-39,3%	806,6	1.066,8	-24,4%
Aeroportos	167,1	276,0	-39,4%	804,6	1.064,5	-24,4%
Rodovias	0,6	0,5	25,0%	2,1	2,3	-13,0%
Receita de Construção	12,3	141,3	-91,3%	39,5	174,0	-77,3%
Deduções da Receita Bruta	(61,1)	(79,4)	-23,0%	(288,9)	(299,6)	-3,5%
Receita Líquida	369,6	688,6	-46,3%	1.475,7	2.270,5	-35,0%
Receita de Construção	12,3	141,3	-91,3%	39,5	174,0	-77,3%
Receita Líquida Ajustada¹	357,3	547,3	-34,7%	1.436,2	2.096,5	-31,5%

¹ Desconsidera os impactos do IFRS em Relação à Receita de Construção

Aeroportos

A Receita Tarifária de GRU Airport apresentou queda de 32,6%, em 2020. Esta forte redução está diretamente relacionada à queda na receita de passageiros e na movimentação de aeronaves para pousos e decolagens, consequência direta da pandemia da COVID-19. A disseminação do novo Coronavírus causou o cancelamento de rotas e uma redução das frotas aéreas. Em relação ao segmento de movimentação de cargas, apesar da queda no volume, registrou-se um crescimento na receita, devido ao alto valor agregado de cargas importadas, além da valorização do dólar americano, que também contribuiu para o desempenho positivo. A Receita Não Tarifária reduziu 24,4%, em relação ao ano anterior, e 39,4% no 4T20. Os principais motivos para esse desempenho foram a queda nas receitas com *Duty Free*, em função da redução nos passageiros internacionais, a redução no consumo de combustível, devido a menor movimentação de aeronaves, diminuição na arrecadação com *property rentals*, em função de menor número de acessos/fechamentos de terminais, além de negociações e/ou reduções e isenções temporárias de aluguéis visando a manutenção das parcerias no longo prazo.

Rodovias

O segmento de rodovias apresentou resultados positivos, no período da crise, quando comparado ao de aeroportos, inclusive registrando aumento na demanda ao longo do ano. Em 2020, a Receita Tarifária de Rodovias aumentou 4,4%, em 2020, e 19,8%, no 4T20, devido, principalmente, ao reajuste tarifário contratual além do melhor desempenho operacional registrado na CLN ao longo do ano e no trimestre. As receitas não tarifárias registraram queda de 13,0% no ano.

Custos e Despesas

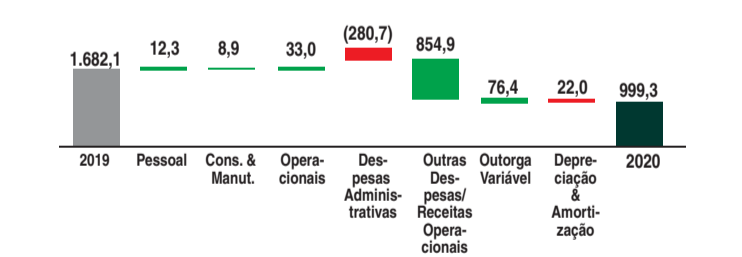
Custos e Despesas (R\$ milhões)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Custos e Despesas Operacionais	570,3	(154,5)	-469,4%	95,8	(532,6)	-118,0%
Outorga Variável	(41,2)	(63,6)	-35,1%	(156,0)	(232,3)	-32,9%
Depreciação & Amortização	(352,5)	(231,0)	52,6%	(939,1)	(917,1)	2,4%
Custos e Despesas Operacionais Ajustados²	176,6	(449,0)	-139,3%	(999,3)	(1.682,1)	-40,6%
Custo de Construção (IFRS)	(12,3)	(141,3)	-91,3%	(39,5)	(174,0)	-77,3%
Impairments	214,5	(253,3)	n.m.	(61,4)	(303,2)	-79,8%
Custos e Despesas Operacionais	378,7	(843,7)	-144,9%	(1.100,2)	(2.159,4)	-49,0%

¹ Inclui reconhecimento de reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport em função da Covid-19 e outras despesas/receitas operacionais.
² Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção e aos lançamentos de Impairments envolvendo CRA, CBN, VLT e Via040.

Em 2020, apesar do momento desafiador, a Companhia manteve-se focada na execução de sua estratégia em busca de maior eficiência e consequente redução de custos. A linha de despesas administrativas incluiu o reconhecimento de R\$ 854,9 milhões em relação ao reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport em função da Covid-19, além do reconhecimento de custo e receita com alienação da CART. Os custos e despesas operacionais registraram queda de 49% no ano.

Excluindo-se o efeito do reconhecimento do reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, os Custos e Despesas Administrativas da Invepar apresentaram um aumento de 42,5% quando comparado a 2019. A queda de 7,4% nos Custos e Despesas com Pessoal é explicada, principalmente, pelo processo de reestruturação organizacional e de atividades em GRU Airport, além da realização de acordo coletivo sem reajuste, em função dos efeitos da pandemia. Os menores gastos com Conservação e Manutenção ocorreram, principalmente, em função da renegociação de contratos de limpeza e conservação em GRU Airport, bem como redução no escopo de outros contratos e reprogramação da manutenção preventiva, em virtude da pandemia. Os custos operacionais apresentaram redução devido a queda no consumo de energia elétrica no aeroporto de Guarulhos, além da renegociação de contratos de serviços diversos no aeroporto. A queda verificada nas despesas administrativas está relacionada ao reconhecimento de R\$ 854,9 milhões, referente ao reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, em função da pandemia do novo coronavírus. Excluindo-se esse efeito, as despesas

Evolução dos Custos e Despesas Operacionais Ajustados (R\$ mil)



administrativas totalizaram R\$ 392,2 milhões e o aumento foi influenciado principalmente por maiores valores reconhecidos em PCLD, principalmente em GRU Airport, dada a maior probabilidade de inadimplência, em virtude da crise relacionada à pandemia da Covid-19, do reconhecimento de custo com a alienação da CART e aumento de gastos com consultoria e assessoria.

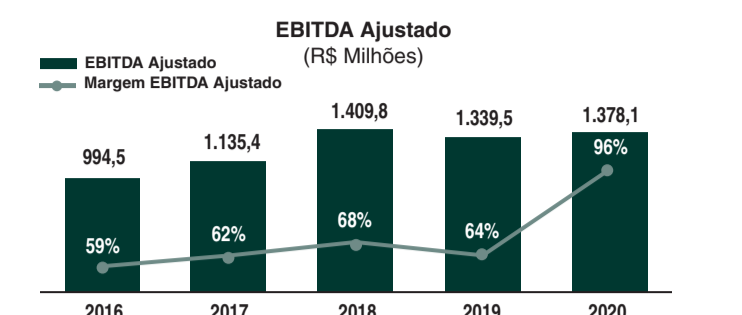
Os Custos e Despesas Operacionais Ajustados tiveram queda de 49% na comparação de 2020 com 2019. Essa redução é explicada principalmente pelo reconhecimento do reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, em função da pandemia, além de um menor valor de outorga variável de GRU, proporcional a queda da receita.

Em Custos e Despesas Operacionais estão registrados os efeitos de reversão de *Impairment* relativo à Via 040, e os valores de *impairment* da CRA, CBN e VLT. Maiores informações podem ser verificadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 2020, disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.invepar.com.br/>).

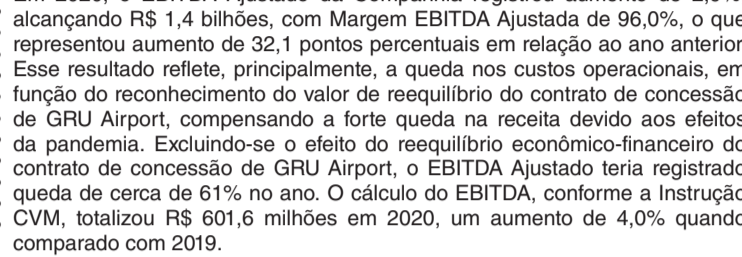
EBITDA

EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
EBITDA	(240,5)	(938,4)	-74,4%	(1.339,5)	(1.552,8)	-13,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	310,7	(271,9)	-214,3%	(75,1)	(518,1)	-85,5%
Participação Minoritária	719,7	370,8	94,1%	1.667,1	1.548,6	7,6%
Resultado Financeiro Líquido	(499,3)	240,4	-307,7%	(590,0)	183,7	-421,1%
IRPJ & CSLL	352,5	231,0	52,6%	939,1	917,1	2,4%
Depreciação e Amortização	643,3	(368,3)	-274,7%	601,6	578,5	4,0%
EBITDA ICVM 527	161,8%	-38,6%	200,5 p.p.	40,8%	25,5%	15,3 p.p.
Margem EBITDA						
(-) Receita de Construção (IFRS)	(12,3)	(141,3)	-91,3%	(39,5)	(174,0)	-77,3%
(+) Custo de Construção (IFRS)	12,3	141,3	-91,3%	39,5	174,0	-77,3%
(-) Operação Descontinuada e Ativo mantido para Venda	460,6	447,3	3,0%	715,2	457,7	56,2%
(+) Impairments	(214,5)	(253,3)	n.m.	61,4	(303,2)	-79,8%
EBITDA Ajustado¹	889,4	332,3	167,6%	1.378,1	1.339,5	2,9%
Margem EBITDA Ajustada¹	248,9%	60,7%	188,2 p.p.	96,0%	63,9%	32,1 p.p.

¹ Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção, os resultados do Ativo Mantido para Venda, aos resultados da Operação Descontinuada e aos lançamentos de *Impairment*.



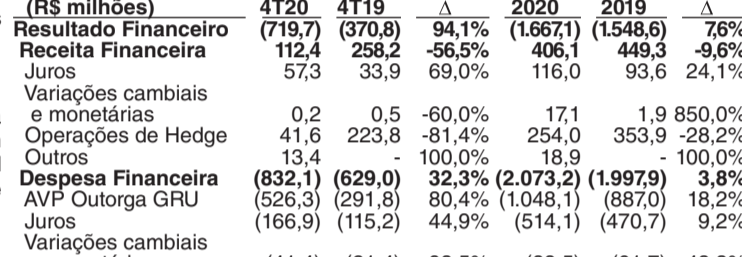
Em 2020, o EBITDA Ajustado da Companhia registrou aumento de 2,9%, alcançando R\$ 1,4 bilhões, com Margem EBITDA Ajustada de 96,0%, o que representou aumento de 32,1 pontos percentuais em relação ao ano anterior. Esse resultado reflete, principalmente, a queda nos custos operacionais, em função do reconhecimento do valor de reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, compensando a forte queda na receita devido aos efeitos da pandemia. Excluindo-se o efeito do reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de GRU Airport, o EBITDA Ajustado teria registrado queda de cerca de 601,6 milhões no ano. O cálculo do EBITDA, conforme a Instrução CVM, totalizou R\$ 601,6 milhões em 2020, um aumento de 4,0% quando comparado com 2019.



Resultado Financeiro Líquido

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	4T20	4T19	Δ	2020	2019	Δ
Resultado Financeiro	(719,7)	(370,8)	94,1%	(1.667,1)	(1.548,6)	-7,6%
Receita Financeira	112,4	258,2	-56,5%	406,1	449,3	-9,6%
Juros	57,3	33,9	69,0%	116,0	93,6	24,1%
Variações cambiais e monetárias	0,2	0,5	-60,0%	17,1	1,9	850,0%
Operações de Hedge	41,6	223,8	-81,4%	254,0	353,9	-28,2%
Outros	13,4	-	100,0%	18,9	-	100,0%
Despesa Financeira	(832,1)	(629,0)	32,3%	(2.073,2)	(1.997,9)	3,8%
AVP Outorga GRU	(526,3)	(291,8)	80,4%	(1.048,1)	(887,0)	18,2%
Juros	(166,9)	(115,2)	44,9%	(514,1)	(470,7)	9,2%
Variações cambiais e monetárias	(41,4)	(21,4)	93,5%	(88,5)	(61,7)	43,3%
Operações de Hedge	(49,8)	(175,1)	-71,6%	(352,4)	(458,6)	-23,1%
Comissões e despesas bancárias	(44,4)	(5,4)	722,2%	(55,0)	(103,4)	-46,9%
Outros	(3,3)	(2,0)	-84,0%	(15,1)	(16,5)	-8,5%

O Resultado Financeiro Líquido de 2020 foi negativamente afetado por maiores despesas com a Atualização a Valor Presente (AVP) da Outorga Fixa de GRU Airport, reajustada pelo IPCA, que apresentou alta, em relação a 2019, e em função do aumento na variação monetária também na dívida indexada ao IPCA. A piora no Resultado Financeiro do 4T20 é explicada, principalmente, pelo aumento no valor da AVP de GRU Airport. Ao final de 2020, o AVP de GRU representava cerca de 51% das Despesas Financeiras Líquidas da Companhia.



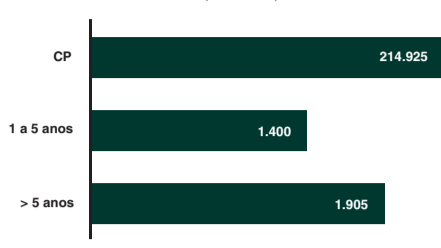
Resultado do Exercício

Resultado do Exercício (R\$ milhões)</

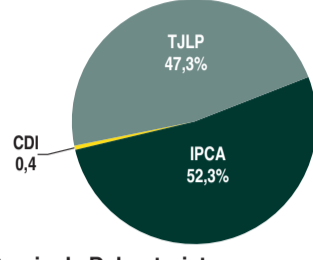


RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2020

Calendário de Amortização - 2020 (R\$ Milhões)



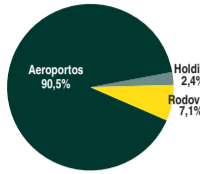
Composição da Dívida por Indexador



de Fatos Relevantes dos dias 12 de março de 2020 e 03 de abril de 2020, respectivamente. O desenho definitivo e a implantação da Reestruturação da Dívida estão sujeitos a uma série de condições precedentes, incluindo, mas não se limitando, a desdobramentos da decisão do Superior Tribunal de Justiça comunicada no Fato Relevante do dia 16 de setembro de 2020 e as aprovações regulatórias, do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), de credores, dentre outras aprovações e condições.

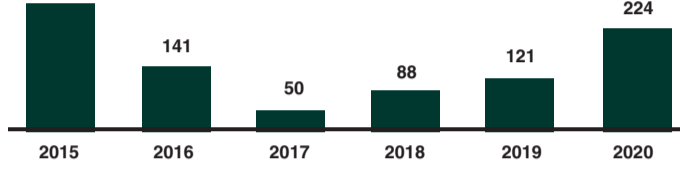
Investimentos (R\$ Milhões)	2020
Rodovias	16,3
CLNVias	16,4
Aeroporto	207,7
GRU Airport	207,7
Holding	5,5
Total Investido¹	229,5

Investimentos por Segmento 2020



Em 2020, os investimentos totalizaram R\$ 229,5 milhões. Em GRU Airport, destaque para os investimentos realizados para ampliação da captação de receitas acessórias nos Terminais de passageiros e na capacidade de armazenagem no TECA. Além disso, também foram instaladas câmeras térmicas capazes de identificar a temperatura de passageiros e auxiliar no combate à disseminação da Covid-19. Em Rodovias, é importante destacar os investimentos com recapeamento asfáltico e sinalização na pista.

CAPEX (R\$ milhões)



Considerações Finais Perspectivas

O ano de 2020 foi extremamente desafiador para a Companhia e em função da pandemia da COVID-19, o foco foi manter todas as concessões operando e oferecendo total segurança para nossos colaboradores e usuários, garantindo um serviço de qualidade. Além disso, foi necessário acelerar com o processo de equacionamento do endividamento do Grupo e a busca por solução de questões regulatórias.

Como informado acima e conhecimento do mercado em geral, a Companhia concluiu, no dia 23 de abril de 2020, a operação de venda de 100% da Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. – CART, responsável pela administração e exploração do corredor rodoviário Raposo Tavares, formado pela SP-225, SP-327 e SP-270, no total de 834 quilômetros no Estado de São Paulo. No dia 3 de abril deste 2020, a Invepar anunciou que o Conselho de Administração aprovou a alienação das participações detidas na Concessionária Rota do Atlântico S.A. – CRA e na Concessionária Bahia Norte S.A. – CBN. Os recursos obtidos através dessas operações serão empregados na equalização da dívida da Companhia e trarão mais liquidez para a Holding, além de diminuir a dispersão de esforços e atenção na Companhia.

Adicionalmente, no dia 28 de setembro de 2020, a Invepar informou que foi aprovado o acordo de reestruturação da dívida da Companhia. O desenho definitivo e a implantação da Reestruturação da Dívida estão sujeitos a uma série de condições precedentes, incluindo, mas não se limitando, a desdobramentos da decisão do Superior Tribunal de Justiça em relação a LAMSA e as aprovações regulatórias, do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), de credores, dentre outras aprovações e condições.

No segmento de Aeroportos, a Companhia assinou junto à Agência Nacional de Aviação Civil Termo Aditivo ao Contrato de Concessão ao Aeroporto Internacional de Guarulhos contemplando, dentre outros, a reprogramação do pagamento da Outorga Fixa da seguinte forma:

- Pagamento da Contribuição Fixa de 2020 em duas parcelas, com 50% em 18 de dezembro de 2020, e os outros 50% a serem pagos junto com as Outorgas Fixas dos anos de 2029, 2030 e 2031; e
- Postergação dos vencimentos das Outorgas Fixas de 2021, 2022, 2023 e 2024, passando de 11 de julho para 18 de dezembro de cada ano.

Além disso, a Secretaria Nacional de Aviação Civil aprovou a utilização do montante de R\$ 854,9 milhões, correspondente à Revisão Extraordinária do Contrato de Concessão, para fins de compensação financeira ao pagamento da Outorga Fixa, e que GRU Airport utilizará parte deste montante para compensação integral dos 50% da Outorga Fixa de 2020 não reprogramado. GRU Airport é um ativo estratégico, possui potencial de expansão de

resultados tanto a níveis operacionais, relacionados ao movimento de passageiros e cargas, quanto a níveis financeiros, dada a sua capacidade de captura de receitas acessórias, como as relacionadas ao free shop, serviços de alimentação, locação e outros. Acreditamos que conforme a imunização avance, a demanda volte a crescer.

Na área de rodovias e mobilidade urbana, a Invepar segue reduzindo o portfólio de controladas, com a provável conclusão da venda da CRA e CBN, a possibilidade de transferência de parcela significativa das ações da LAMSA e do MetrôRio no contexto de reestruturação de dívida da empresa, o fim do contrato de concessão da Concessionária Rio Teresópolis S.A. – CRT, em 2021, e a relicitação da Via O40.

No aspecto regulatório, tivemos uma grande evolução neste ano com a assinatura do Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previsto pelo Decreto Federal nº 9.957/2019, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República – PPI. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, as condições para prestação dos serviços de operação, manutenção, conservação e monitoração da BR-040/DF/GO/MG, a serem mantidos, pela Via O40, até 18 de fevereiro de 2022. Para outras questões, como a envolvendo os litígios entre a Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro e a Linha Amarela S.A. – LAMSA, a Companhia segue em busca da melhor solução para a LAMSA, para os usuários da via expressa e para cidade do Rio de Janeiro. A Companhia considera o procedimento adotado pelo Município do Rio de Janeiro em desacordo com a Lei e continuará adotando todas as providências e medidas cabíveis para resguardar os direitos e prevenir responsabilidades da Concessionária, tudo conforme previstos nas normas aplicáveis e no Contrato de Concessão.

A Companhia promoveu desinvestimentos no Peru no ano de 2016 que, pela natureza das operações, podem gerar riscos para a Companhia e/ou para a Linha Amarilla Brasil Participações S.A. ("LAMBRA"). A Companhia e sua controlada LAMBRA celebraram em 2016, com o Grupo Francés Vinci ("Vinci"), contratos para a alienação das companhias Línea Amarilla S.A.C. ("LAMASAC") e PEX Peru S.A.C. ("PEX Peru") localizadas no Peru, visando a otimizar seu portfólio de negócios e planos de investimentos de capital. Nos documentos de venda da LAMASAC e PEX Peru assinados entre as empresas, denominado Share Purchase Agreements - SPA ("SPA"), a Invepar, por meio de sua controlada LAMBRA (com relação à qual a INVEPAR é solidária nos termos da operação), se comprometeu a (i) auxiliar na defesa da LAMASAC e/ou da PEX Peru em qualquer ação judicial, arbitral ou de qualquer outro tipo, caso esse evento possa potencialmente gerar uma indenização nos termos do SPA a ser paga pela LAMBRA, assim como a (ii) indenizar, reembolsar e/ou manter a LAMASAC e PEX Peru indenidos, conforme seja o caso, com relação a eventos que façam com que as declarações e garantias prestadas no SPA não sejam verdadeiras, bem como outros eventos descritos nos documentos da operação.

Há arbitragens envolvendo a Prefeitura de Lima e a LAMASAC. A Invepar não é parte dessas arbitragens e não foi acionada para indenizar a Vinci até esta data. Há montante de aproximadamente \$ 290 milhões (duzentos e noventa milhões de soles peruanos) numa escrow account (não reconhecida no ativo da Invepar), mantida como garantia da Vinci em relação a potenciais passivos da LAMASAC. Importante destacar que os passivos não ficam limitados ao valor da escrow account. Caso passivos da LAMASAC anteriores à venda à Vinci se materializem, tais eventos poderão eventualmente gerar indenizações, ressarcimentos e/ou outros prejuízos à Invepar e à sua controlada LAMBRA, afetando negativamente seus resultados operacionais, sua condição financeira ou reputacional.

Por fim, a Companhia segue atenta aos acontecimentos do setor em que atua e tomando as medidas necessárias para enfrentar o atual momento.

Auditor Independentes

O Grupo Invepar utiliza os serviços de auditoria independente da Grant Thornton Auditores Independentes desde 1 de abril de 2016. No exercício encerrado em dezembro de 2020, os auditores independentes não prestaram outros serviços além da auditoria externa, que não entre em conflito com as normas de independência dos auditores externos NBCTA-200.

Agradecimentos

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Companhia. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Companhia.

Rio de Janeiro, 25 de março de 2021

Diretor de Relações com Investidores

Marcus Vinicius Figur da Rosa

Equipe de Relações com Investidores

Marcelo Santos; e Amanda Pimentel

invest@invepar.com.br +55 21 2211 1300

Demonstração do Resultado

Resultado do Resultado (R\$ Milhões)	2020	2019	Δ
Receita Bruta	1.764,7	2.570,1	-31,3%
Deduções da Receita Bruta	(288,9)	(299,6)	-3,5%
Receita Líquida	1.475,8	2.270,5	-35,0%
Custos & Despesas Operacionais	(1.100,2)	(2.159,4)	-49,0%
Pessoal	(153,3)	(165,6)	-7,4%
Conservação & Manutenção Operacionais	(96,4)	(105,4)	-8,5%
Operacionais	(117,2)	(150,2)	-22,0%
Outorga Variável	(156,0)	(232,3)	-32,9%
Despesas Administrativas	462,8	(111,5)	-515,4%
Impairment	(61,4)	(303,2)	-79,8%
Custo de Construção (IFRS)	(39,5)	(174,0)	-77,3%
Depreciação & Amortização	(939,1)	(917,1)	2,4%
Equivalência Patrimonial	2,1	8,0	-75,0%
Resultado Operacional	377,6	119,1	217,0%
Resultado Financeiro Líquido	(1.667,1)	(1.548,6)	7,6%
Receita Financeira	406,1	449,3	-9,6%
Juros	116,0	93,6	24,1%
Variações cambiais e monetárias monetária ativa	17,1	1,9	850,0%
Operações de Hedge	254,0	353,9	-28,2%
Outros	18,9	-	100,0%
Despesa Financeira	(2.073,2)	(1.997,9)	3,8%
AVP Outorga GRU	(1.048,1)	(887,0)	18,2%
Juros	(514,1)	(470,7)	9,2%
Variações Cambiais e Monetárias	(88,5)	(61,7)	43,3%
Operações de Hedge	(352,4)	(458,6)	-23,1%
Comissões e despesas bancárias	(55,0)	(103,4)	-46,9%
Outros	(15,1)	(16,5)	-8,5%
Resultado Antes de Impostos IR & CSL	(1.289,4)	(1.429,5)	-9,8%
IR & CSL	590,0	(183,7)	-421,1%
Resultado antes das participações dos minoritários	(699,4)	(1.613,2)	-56,6%
Participação Minoritária	75,1	518,1	-85,5%
Operação descontinuada e ativo mantido para venda	(715,2)	(457,7)	56,2%
Lucro / Prejuízo do Exercício	(1.339,5)	(1.552,8)	-13,7%

Balanco Patrimonial

Ativo (R\$ Milhões)	2020	2019
Ativo Circulante	1.184,2	1.344,3
Caixa e equivalentes de caixa	629,5	663,8
Aplicações financeiras	300,1	120,7
Contas a receber	153,7	349,3
Estoques	10,6	81,9
Tributos a recuperar	36,4	61,7
Adiantamentos	8,3	26,3
Partes relacionadas	0,1	0,1
Instrumentos financeiros derivativos	45,4	33,9
Outros	0,2	6,7
Total do Ativo Circulante	1.184,2	1.344,3
Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas	5.118,9	3.487,7
Ativo Não Circulante	14.953,2	18.989,0
Aplicações financeiras	128,4	129,8
Contas a receber	22,8	36,5
Contas a receber - Venda de Investimento	99,3	-
Tributos a recuperar	362,0	389,9
Impostos diferidos ativos	610,1	93,8
Partes relacionadas	123,5	278,2
Depósitos judiciais	31,0	78,0
Investimentos	78,3	294,1
Imobilizado	15,6	1.006,3
Intangível	13.478,0	16.673,1
Outros	4,3	9,4
Total do Ativo Não Circulante	14.953,2	18.989,0
Total do Ativo	21.256,3	23.821,0

Passivo (R\$ Milhões)

Passivo Circulante	2020	2019
Fornecedores	50,4	159,3
Empréstimos e financiamentos	302,2	276,3
Debêntures	2.004,1	411,5
Tributos a recolher	106,7	77,5
Obrigações com empregados e administradores	24,0	94,5
Concessão de serviço público	1.207,4	1.479,4
Adiantamentos de clientes	22,9	50,6
Partes relacionadas	0,6	1,0
Instrumentos financeiros derivativos	-	5,9
Outros	103,0	185,6
Total do Passivo Circulante	3.821,4	2.741,7
Passivos mantidos para venda e operação descontinuada	3.542,5	2.746,5
Passivo Não Circulante	2.379,2	2.786,0
Empréstimos e financiamentos	925,5	3.974,2
Debêntures	-	0,6
Impostos a recolher	-	1,7
Impostos diferidos passivos	-	12.089,2
Concessão de serviço público	35,7	66,9
Provisão para riscos processuais	24,1	24,1
Dividendos	129,0	142,7
Receita diferida	2,8	5,3
Outros	-	-
Total do Passivo não Circulante	15.585,4	18.613,1
Total do Passivo	22.940,3	24.101,3
Patrimônio Líquido	1.692,5	(80,2)
Capital social	3.867,9	3.867,9
Resultado acumulado exercícios anteriores	(4.430,6)	(3.091,1)
Participação dos não controladores	(1.129,9)	(1.057,0)
Total do Patrimônio Líquido	(1.692,5)	(80,2)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	21.256,3	23.821,0

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO CIRCULANTE	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019			31/12/2020	31/12/2019		
ATIVO CIRCULANTE											
Caixa e equivalentes de caixa	3	272.780	195.014	629.490	663.754	Fornecedores	12	3.614	3.946	50.446	159.267
Aplicações financeiras	4	148.617	17.085	300.102	120.672	Empréstimos e financiamentos	13	-	-	302.202	276.331
Contas a receber	5.a	-	-	153.747	349.323	Debêntures	13	1.899.711	65.015	2.004.102	411.533
Estoques	5.a	-	-	10.638	81.928	Tributos a recolher	6.c	1.334	1.344	106.668	77.511
Tributos a recuperar	6.a	4.677	11.354	36.364	61.682	Obrigações com empregados e administradores	6.b	-	-	-	571
Adiantamentos	7	560	1.114	8.250	26.257	Concessão de serviço público	14	-	-	1.207.381	1.479.421
Dividendos e juros sobre capital próprio	7	155.970	83.337	-	-	Adiantamentos de clientes	7	-	-	22.905	50.619
Partes relacionadas	7	92.505	24.771	56	54	Partes relacionadas	7	384	341	637	1.019
Instrumentos financeiros derivativos	21.e	45.386	33.096	45.386	33.906	Instrumentos financeiros derivativos	21.e	-	4.312	-	5.883
Outros		376	486	198	6.688	Outros		-	-	102.980	185.592
Total do ativo circulante		720.871	366.257	1.184.231	1.344.264	Total do passivo circulante		1.917.452	107.130	3.821.359	2.741.652
Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas	8 e 25	1.363.733	714.529	5.118.921	3.487.747	Passivos mantidos para venda e operações descontinuadas	8 e 25	116.572	-	3.542.069	2.746.499
TOTAL		2.084.604	1.080.786	6.303.152	4.832.010	TOTAL		2.034.024	107.130	7.363.428	5.488.151
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	20.033	-	128.389	129.776	Empréstimos e financiamentos	13	-	-	2.379.177	2.785.952
Contas a receber	5.a	-	-	22.767	36.548	Debêntures	13	343.925	1.929.074	925.545	3.974.169
Contas a receber - Venda de investimento	5.b	99.311	-	99.311	-	Tributos a recolher	6.c	-	-	-	1.704
Tributos a recuperar	6.a	-	-	362.025	389.905	Impostos diferidos passivos	6.b	-	-	-	571
Impostos diferidos ativos	6.b	-	-	610.113	93.750	Concessão de serviço público	14	-	-	12.089.152	11.611.836
Partes relacionadas	7	292.531	463.563	123.502	278.240	Provisão para riscos processuais	15	1.082	5.892	35.747	67.813
Dividendos e juros sobre capital próprio	7	11.075	11.075	-	-	Dividendos a pagar	7	22.842	22.842	24.073	24.073
Depósitos judiciais	15	1.039	675	30.954	77.967	Receita diferida		-	-	128.968	142.665
Outros		-	-	4.253	9.433	Provisão para passivo descoberto	8	875.069	751.909	-	-
Investimentos	8	176.712	2.006.308	78.316	294.064	Outros		1.063	2.123	2.753	4.323
Imobilizado	10	8.064	8.992	15.613	1						



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em milhares de reais, exceto o prejuízo por lote de mil ações)

	Controladora		Consolidado	
	Nota 31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
		Retificado		Retificado
Receita operacional líquida	17	-	1.436.216	2.096.452
Receita de construção	17	-	39.543	174.037
Custo dos serviços prestados	17	-	(1.370.317)	(1.473.304)
Custo de construção	17	-	(39.543)	(174.037)
LUCRO BRUTO		-	65.889	623.148
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas	17	(87.339)	(333.793)	(194.940)
Equivalência patrimonial	8	(110.821)	(364.005)	2.097
Outras despesas operacionais, líquidas	17	(116.419)	(313.157)	(317.094)
RESULTADO OPERACIONAL		(314.579)	377.648	119.118
RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS				
Receitas financeiras	18	346.173	395.144	406.102
Despesas financeiras	18	(655.889)	(753.963)	(2.073.172)
Total		(309.716)	(358.819)	(1.667.070)
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(624.295)	(1.289.422)	(1.429.489)
Imposto de renda e contribuição social	6.d	-	589.987	(183.729)
Corrente		-	(600)	(2.106)
Diferido		-	590.587	(181.623)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS		(624.295)	(699.435)	(1.613.218)
Atribuível aos acionistas não controladores		-	(75.140)	(518.147)
Atribuível aos acionistas controladores		(624.295)	(624.295)	(1.095.071)
Prejuízo do exercício do ativo mantido para venda e operações descontinuadas	8 e 25	(715.165)	(457.714)	(715.165)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO		(1.339.460)	(1.552.785)	(2.070.932)
Atribuível aos acionistas não controladores		-	(75.140)	(518.147)
Atribuível aos acionistas controladores		(1.339.460)	(1.552.785)	(1.552.785)
Prejuízo básico por lote de mil ações continuadas (em reais - R\$)	19	(1.455)	(2.552)	
Prejuízo diluído por lote de mil ações continuadas (em reais - R\$)	19	(1.457)	(2.554)	
Prejuízo básico por lote de mil ações descontinuadas (em reais - R\$)	19	(1.666)	(1.067)	
Prejuízo diluído por lote de mil ações descontinuadas (em reais - R\$)	19	(1.666)	(1.067)	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Nota 31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
		Retificado		Retificado
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo antes dos impostos e contribuição		(624.295)	(1.095.071)	(1.289.422)
Ajustes:				
Depreciação e amortização	17	10.812	9.875	939.129
Baixa de imobilizado e intangível	10 e 11	3	44	30.490
Perda de valor recuperável		61.358	303.391	-
Provisões diversas		(4.810)	782	(38.101)
Provisão para manutenção		-	-	-
Equivalência patrimonial	8	110.821	364.005	(2.097)
Apropriação receita diferida		-	-	(13.697)
Constituição de outorga variável	14	-	-	163.641
Ajuste de operações de hedge		25.437	82.747	25.437
Variações monetárias e encargos, líquidos		233.833	299.132	738.134
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	5.a	-	-	209.357
Venda de investimento	5.b	(99.311)	-	(99.311)
Estoques		-	-	71.290
Impostos a recuperar	6	6.676	1.724	53.198
Depósitos judiciais	15	(365)	158	47.013
Adiantamentos		555	(293)	18.007
Parte relacionada	7	(51.621)	(35.264)	(696)
Outros		619.717	29.893	2.245
(Aumento) redução nos ativos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada		-	(546.263)	19.087
(Aumento) redução nos passivos operacionais:				
Fornecedores	12	101	(1.910)	(79.596)
Obrigações com empregados e administradores		(19.764)	(6.636)	(70.438)
Impostos a recolher	6	(10)	(822)	90.771
Impostos pagos		-	-	(49.301)
Outras obrigações e contas a pagar		-	-	(393.871)
(Aumento) redução nos passivos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada		-	-	19.805
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais		269.137	(594.509)	440.375
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aporte em controladas, coligadas e controladas em conjunto	8	(222.001)	(51.987)	-
Redução de capital	8	4.028	24.260	-
Mútuo com coligada		91.047	(13.290)	91.047
Mútuo com controlada		63.915	(11.700)	63.915
Aquisição de imobilizado		(1.396)	(2.388)	(29.045)
Aquisição de intangível		(2.137)	(10.390)	(170.493)
Aplicações financeiras	4	(151.564)	(17.085)	(178.042)
Recebimento de dividendos e JCP		98.367	127.890	6.133
Fluxo de caixa das atividades de investimento das atividades mantidas para venda e descontinuadas		-	-	122.284
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		(119.741)	45.310	(94.201)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Captação de empréstimos e financiamentos	13	-	1.370.000	9.735
Pagamento de empréstimos e financiamentos	13	(71.630)	(783.406)	(170.481)
Juros e remunerações pagas sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	13	-	(93.126)	(219.692)
Concessão/pagamento Outorga		-	-	(1.223.366)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento das atividades mantidas para venda e descontinuadas		-	-	455.845
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento		(71.630)	493.468	(380.438)
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		77.766	(55.731)	(34.264)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	3	195.014	250.745	663.754
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	3	272.780	195.014	629.490
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		77.766	(55.731)	(34.264)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

	Capital social subscrito	Prejuízos acumulados	Total atribuído aos controladores	Participação não controladores	Total consolidado
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018	3.867.919	(1.538.305)	2.329.614	(537.904)	1.791.710
Adição dos não controladores	-	-	-	(992)	(992)
Prejuízo do exercício	-	(1.552.785)	(1.552.785)	(518.147)	(2.070.932)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	3.867.919	(3.091.090)	776.829	(1.057.044)	(280.215)
Adição dos não controladores	-	-	-	2.326	2.326
Prejuízo do exercício	-	(1.339.460)	(1.339.460)	(75.140)	(1.414.600)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	3.867.919	(4.430.550)	(562.631)	(1.129.858)	(1.692.489)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

	Controladora	Consolidado
	31/12/2020	31/12/2019
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(1.339.460)	(1.552.785)
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	(1.339.460)	(1.552.785)
Acionistas controladores	(1.339.460)	(1.552.785)
Acionistas não controladores	-	(75.140)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Operações da Companhia
A Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR ("INVEPAR", "Companhia" ou "Controladora"), cuja sede está localizada na Avenida Almirante Barroso, 52, salas 801, 3001 e 3002, Centro - Rio de Janeiro - RJ foi constituída sob a forma de "sociedade por ações". A Companhia possui registro como Companhia Aberta, na categoria "A", junto a Comissão de Valores Mobiliários - CVM. A INVEPAR atua no setor de infraestrutura de transportes no Brasil, com foco nos segmentos de rodovias, mobilidade urbana e aeroportos, como segue:
Empresas controladas, controladas em conjunto e coligadas
Rodovias
Linha Amarela S.A. - LAMSA
Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN
Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART *
Concessionária Bahia Norte S.A. - CBN
Concessionária Rio Teresópolis S.A. - CRT
Concessionária Rota do Atlântico S.A. - CRA
Concessionária ViaRio S.A. - VIÁRIO
Concessionária BR-040 S.A. - VIA040
PEX S.A. - PEX
Linha Amarela Brasil Participações S.A. - LAMBRA
Mobilidade Urbana
Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - METRÔRIO
MetroBarra S.A. - METROBARRA
Concessionária do VLT Carioca S.A. - VLT
Aeroportos
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. - GRUPAR
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. - GRU AIRPORT
Fundo de Investimento exclusivo
Fundo de Investimento CAIXA Mover - Fundo Mover
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios
INVP Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - FIDC INVEPAR
Holdings
HLASA Participações S.A. - HLASA
HMOBI Participações S.A. - HMOBI
(* A CART fez parte do grupo Invepar até 30 de abril de 2020.
A INVEPAR e o conjunto de empresas controladas, coligadas e controladas em conjunto são denominados "grupo INVEPAR" ou "grupo".
As demonstrações contábeis das controladas, controladas em conjunto CBN e CRA e das coligadas VIÁRIO, CRT e VLT foram contabilizadas com base no método da equivalência patrimonial (Nota explicativa nº 8 - Investimentos). Os períodos das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com o da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas.
Em 31 de dezembro de 2020, a INVEPAR apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$1.196.581 e de R\$2.637.128, na controladora e

consolidado, respectivamente (capital circulante positivo de R\$259.127 e negativo de R\$1.397.388, na controladora e consolidado, respectivamente em 31 de dezembro de 2019), causado, principalmente, pelo registro no passivo circulante na controladora e no consolidado de empréstimos, debêntures e passivo da concessão de serviço público no montante de R\$1.899.711 e R\$3.513.685, respectivamente.
Para uma solução definitiva para o passivo financeiro da INVEPAR, foi assinado um acordo de reestruturação que prevê a redução significativa da dívida, envolvendo a sua troca por participações em empresas do Grupo. O desenho definitivo desta reestruturação ainda está em construção e está sujeito a uma série de condições precedentes e aprovações regulatórias.
Quanto aos montantes de empréstimos e debêntures, o fluxo de caixa operacional da Companhia e suas controladas é suficiente para fazer frente à essas obrigações, conforme plano de recuperação desenhado na Nota explicativa nº 1.2.
INVEPAR
a) Rebaixamento de rating
Em 31 de março de 2020 a agência S&P Global Ratings revisou os ratings da INVEPAR, passando de 'CCC+' para 'CCC'.
Em 25 de setembro de 2020, a agência de classificação de riscos revisou novamente os ratings da Companhia, passando de 'CCC' para 'CCC-' na Escala Global e de 'brB-' para 'brCCC' na Escala Nacional Brasil. Também foram rebaixados os ratings da 3ª e 5ª emissões de debêntures da Invepar ("Debêntures"), passando de 'brB-' para 'brC' e de 'brCCC-' para 'brC', respectivamente. Os ratings da Companhia permanecem em perspectiva negativa.
Em 28 de setembro de 2020, foi deliberada em Assembleia Geral de Debenturista - AGD a não declaração de vencimento antecipado da 3ª e 5ª emissões de debêntures decorrente do rebaixamento do risco (rating) na escala nacional para "brC" emitida pela S&P Global Ratings.
LAMSA
b) Processo de encampação
Em 29 de outubro de 2019, a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro enviou Projeto de Lei Complementar à Câmara Municipal para ser votado, em regime de urgência, com o objetivo de encampação do contrato de concessão da Linha Amarela. Em 05 de novembro de 2019, a Câmara Municipal emitiu parecer final, aprovando o PL 143/2019 prevendo: (i) que a indenização à Linha Amarela S.A. - LAMSA "ou concessionária" será amortizada pelos prejuízos ao Executivo apurados pelo Tribunal de Contas do Município; e (ii) a possibilidade de a Prefeitura constituir caução para eventual indenização à LAMSA. Neste mesmo dia, o PL 143/2019 foi convertido em Lei Complementar nº. 213. Em 05 de novembro de 2019, a LAMSA obteve decisão judicial favorável assegurando a execução do Contrato de Concessão da Linha Amarela, incluindo a administração, operação e cobrança da tarifa de pedágio até que se estabeleça processo administrativo assegurando o direito da Lamsa à ampla defesa e a indenização prévia.
Paralelamente, a LAMSA ingressou com medida judicial e obteve decisão favorável para que o Município do Rio se abstinhasse de encampar o serviço

concedido por meio do Contrato de Concessão nº 513/1994, sem prévio processo administrativo específico e sem prévio pagamento da indenização prevista em lei. A Prefeitura descumpriu a determinação judicial e a LAMSA recorreu ao judiciário, tendo obtido liminar determinado que o Município do Rio não desse seguimento na encampação do serviço da LAMSA e que se abstinhasse de praticar atos e medidas que impedissem a adequada e contínua prestação do serviço.
Em 09 de junho de 2020, o Município do Rio de Janeiro ingressou com uma nova Suspensão de Liminar, perante o Superior Tribunal de Justiça, pleiteando a suspensão das decisões dos processos envolvendo a encampação do serviço concedido pelo Contrato de Concessão com a LAMSA. Em 19 de junho o pedido foi negado, sendo afastada a competência do STJ para apreciação da matéria.
Em 07 de julho de 2020, o Município em mais uma tentativa, ingressou com uma Suspensão de Tutela Provisória, perante o Supremo Tribunal Federal, objetivando a suspensão dos processos envolvendo a encampação do serviço concedido pelo Contrato de Concessão com a LAMSA. Em 08 de julho foi negado seguimento, sendo mantidas todas as decisões anteriormente narradas envolvendo a manutenção do Contrato.
Em 14 de setembro de 2020, a Prefeitura distribuiu, mais uma vez, recurso perante o STJ, visando suspender as liminares que mantêm a operação da LAMSA e que obstem a vigência da lei de encampação da via. Em decisão monocrática, o novo Presidente do STJ deferiu o pedido do Município do Rio de Janeiro e suspendeu as liminares que impediam o prosseguimento da encampação. Em 16 de setembro de 2020, a Prefeitura compareceu à praça e interrompeu a cobrança de pedágio pela LAMSA.
No dia 18 de setembro de 2020, a LAMSA apresentou recurso a fim de obter a manutenção das liminares que asseguram a necessidade de observância dos procedimentos legais para continuidade da encampação.
O processo foi inserido na pauta do dia 21 de outubro de 2020. Um dos ministros da Corte Especial do STJ, no entanto, pediu vistas do processo, cabendo ao mesmo solicitar sua inclusão em sessão de julgamento para votação dos demais membros da Corte Especial.
No dia 14 de dezembro de 2020, a LAMSA ajuizou nova ação a fim de restabelecer a cobrança de pedágio, diante da necessidade de continuar a prestação dos serviços até que o Município assumira a gestão e manutenção da Linha Amarela ou até que seja reformada a decisão que autorizou a encampação da concessão, bem como pleiteou a declaração de nulidade do Decreto 47.926/2020, que determinou a suspensão da cobrança de pedágio com base na decisão proferida pelo STJ e em virtude da Estado de Calamidade Pública no Município do Rio de Janeiro em decorrência da pandemia causada pelo Coronavírus - Covid-19, além de indenização pelos danos materiais consistentes na ausência de auferimento do pedágio e pelos custos incorridos para manutenção da prestação dos serviços desde de 16 de setembro de 2020.



O pedido de liminar foi indeferido e, após apresentação do respectivo recurso pela LAMSA, o Desembargador Relator determinou a intimação do Município para informar (i) se retomou os serviços da Linha Amarela; (ii) caso a resposta seja negativa, se está havendo algum tipo de remuneração à agravante pelo custo da manutenção da via no presente momento; (iii) se iniciou o procedimento de encampação; e (iv) caso a última resposta seja positiva, qual o prazo previsto para a retomada dos serviços por parte do Município. Embora tenham sido proferidas 18 liminares integralmente favoráveis à continuidade da operação, não há como assegurar que os desfechos de tais processos serão favoráveis à LAMSA.

A LAMSA entende que diversos dispositivos legais não foram observados, sendo a encampação, portanto, ilegal. Ainda, há discussões envolvendo os aditivos celebrados bem como o reequilíbrio econômico financeiro do contrato é objeto de discussão judicial, não havendo, dessa forma, razões jurídicas para cessação do contrato de concessão, este posicionamento reflete os acontecimentos até a data desta demonstração contábil, e o tema continua sendo tratado na nota explicativa 26 até a data da publicação destas demonstrações contábeis.

c) Rebaixamento de rating
Em 08 de abril de 2020, a agência de classificação de riscos Moody's Corporation alterou a classificação de risco atribuída à 2ª emissão de debêntures privada da LAMSA ("Emissão" ou "Debêntures"), passando de 'Ba3.br' para 'B2.br' na escala nacional. O rating na escala global foi mantido em 'B3'. Essa ação deriva do momento sem precedentes vivenciado pela economia global devido a pandemia do Covid-19 (vide nota explicativa 1.2).

Na AGD de 31 de julho de 2020, os debenturistas deliberaram sobre a não declaração de vencimento antecipado das debêntures com renúncia temporária da cláusula de rating mínimo pelo prazo de 12 (doze) meses. Em 21 de setembro de 2020, em decorrência da decisão do Superior Tribunal de Justiça, do dia 15 de setembro de 2020, que suspendeu as liminares que impediam a encampação da concessão da via expressa Linha Amarela, objeto de contrato entre a LAMSA e a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro, a agência de classificação de riscos Moody's Corporation alterou a classificação de risco atribuída à 2ª emissão de debêntures privada da LAMSA ("Emissão" ou "Debêntures"), passando de 'B2.br' para 'Caa1.br' na escala nacional, e de 'B3' para 'Caa1' na escala global. Esse rebaixamento não gera impacto na emissão de debêntures, dada a aprovação mencionada no parágrafo anterior.

a) Relicitação
Em 07 de agosto de 2019 foi publicado o Decreto nº 9.957/2019, que regulamenta o procedimento de relicitação dos contratos de parceria nos setores rodoviários, ferroviário e aeroportuário. Diante da publicação do referido Decreto, a VIA040 por meio da Carta OF.GCC.0291.2019, apresentou novo pedido de relicitação, contendo justificativas pormenorizadas da necessidade de relicitação do empreendimento. Em 26 de novembro de 2019, a ANTT aprovou o pedido, e, em 10 de janeiro de 2020, o pedido foi recomendado para qualificação pelo Programa de Parceria e Investimentos (PPI), secretaria vinculada à Casa Civil. Em 18 de janeiro de 2020, o Decreto 10.248 do Poder Executivo, qualificou o trecho da Rodovia BR-040 para fins de relicitação.

Em 14 de julho de 2020, a Diretoria da ANTT aprovou a permissão para celebração de aditivo contratual que direciona a relicitação da VIA040 e em 20 de novembro de 2020, a VIA040 e a ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previsto pelo Decreto Federal nº 9.957/2019, no âmbito do PPI. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, as condições para prestação dos serviços de operação, manutenção, conservação e monitoração a serem mantidos pela VIA040 até 18 de fevereiro de 2022.

1.2 Efeitos da pandemia do COVID-19
Desde março de 2020, quando a Organização Mundial de Saúde (OMS) declarou emergência de saúde global em função da pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), o Brasil e o mundo passaram a enfrentar uma grande crise econômica. Os resultados da Companhia e suas controladas foram duramente afetados e à medida que a crise se estende, a situação se agrava. Dentre as decisões, destacam-se aquelas relacionadas às restrições de mobilidade, distanciamento social, fechamento de fronteiras locais e internacionais e outras que impactam diretamente nos negócios da Companhia e suas controladas.

A INVEPAR encerrou o exercício de 2020 com prejuízo de R\$ 1.339,5 milhões (controladora) e R\$ 1.414,6 milhões (consolidado). Estes prejuízos estão relacionados substancialmente à queda na receita operacional e contabilização de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) oriundas particularmente dos segmentos de Mobilidade e Aeroportos, consequência da crise provocada pelo Coronavírus. Os efeitos da pandemia da COVID-19 nos negócios são considerados sem precedentes e, apesar das dificuldades reportadas, a administração da Companhia e suas controladas seguem focadas na continuidade dos serviços prestados. Esses efeitos podem ser observados no quadro abaixo quando comparado com o mesmo exercício de 2019:

Segmento	4T20	4T19	%	12M20	12M19	%
Aeroporto (passageiros mil)						
GRU AIRPORT	5.865	11.389	(49%)	20.323	43.002	(53%)
Mobilidade urbana (passageiros mil)						
METRORIO	21.873	48.913	(55%)	91.659	194.668	(53%)
METROBARRA	6.428	15.216	(58%)	35.815	57.826	(38%)
Rodovias (VEP mil)						
LAMSA (**)	-	10.423	(100%)	22.276	4.480	(46%)
CLN	2.535	2.153	18%	7.883	7.853	0%
CRA	1.963	1.751	12%	6.394	6.532	(2%)
VIA 040	19.647	18.402	7%	70.197	70.634	(1%)
CRT	3.392	3.768	(10%)	11.986	14.329	(16%)
CBN	8.695	8.319	5%	30.174	32.051	(6%)
VIA RIO	4.890	5.274	(7%)	17.085	20.405	(16%)

(*) No quarto trimestre de 2020, a LAMSA foi encampada pelo Poder Concedente.

(**) VEP: Veículo Equivalente Pagante.

Desde o início da pandemia, a administração da Companhia e suas controladas têm empregado os melhores esforços em busca de soluções para a preservação da saúde financeira e para a continuidade dos negócios. Apesar de uma rígida estrutura de custos, de natureza majoritariamente fixa, do lado da Companhia e suas controladas, foram evitados os esforços necessários para a contenção de custos e despesas que tendem a ser ampliados ao longo dos próximos meses. Ao longo deste período, a administração da Companhia e suas controladas fizeram alguns avanços nessas frentes e acredita no sucesso de algumas das negociações em curso.

Entretanto, a Administração da Companhia e suas controladas continuam tomando todas as ações necessárias para proteção, prevenção e mitigação, visando preservar a integridade dos colaboradores e minimizar os impactos nas operações como feito desde o início da pandemia.

a) Como a Companhia e suas controladas estão trabalhando durante este processo:
A Companhia mantém um Comitê de Gestão de Crises, formado pela Diretoria da INVEPAR, que acompanha diariamente os impactos do Coronavírus para os negócios. O Comitê define as ações necessárias para mitigar os efeitos adversos para o fluxo de caixa e para a saúde financeira das Companhias. O comitê também se reúne semanalmente com o Conselho de Administração.

b) Plano de continuidade das operações e principais ações:
Desde que instalada a pandemia, a Companhia tem revisado o seu plano de negócios, especialmente no que diz respeito à continuidade das operações. Dentre as frentes que estão sendo revisadas no âmbito do Plano de Continuidade dos Negócios da Companhia, destacamos a preservação da saúde e segurança das pessoas, adotando *home office* para os colaboradores onde esta modalidade for possível.

b1) Medidas e ações de curto prazo que trazem alívio imediato para a caixa, dentre as quais:
• Revisão dos orçamentos de custeio e de investimentos: Revisão do orçamento previsto para o ano corrente e para o próximo com manutenção apenas dos custos e investimentos essenciais para a continuidade dos negócios;
• Renegociação com fornecedores;
• Otimização das operações: Suspensão temporária das operações no Terminal 1 de GRU Airport e das operações internacionais no Terminal 2, concentrando essas operações no Terminal 3, de forma a otimizar recursos e reduzir os custos operacionais do aeroporto;

• Postergação de pagamentos junto ao BNDES: Adesão, a partir de 15 de abril de 2020, ao programa de *standstill* implantado pelo BNDES, paralizando por 6 meses o pagamento das parcelas de juros e principal dos contratos de financiamento, no âmbito do pacote de medidas socioeconômicas aprovadas pelo banco em caráter emergencial. O MetrôRio conseguiu a postergação por mais 6 meses, contados a partir de outubro de 2020, o qual foi integralmente quitado em 12 de fevereiro de 2021, vide nota explicativa 24.

• Postergação do pagamento da Outorga: Adesão à postergação do pagamento da outorga fixa e variável da Concessionária, nos termos da Lei 14.034 de 5 de agosto de 2020 (vide Nota explicativa nº14);
• Reestruturação da 8ª emissão de debêntures do MetrôRio: Prorrogação para abril de 2021 do início do pagamento de juros e amortizações mensais da 8ª emissão de debêntures do MetrôRio, gerando fôlego adicional ao caixa.
• Postergação do pagamento de tributos federais, a Companhia e suas controladas adotaram as medidas de suspensão de recolhimento da contribuição para o PIS e da COFINS, das competências de março, abril e maio de 2020, cujos vencimentos foram postergados para agosto, outubro e novembro, respectivamente, por meio da Portaria 139, de 03 de abril de 2020 e da Portaria 245, de 15 de junho de 2020. Os tributos federais foram quitados de acordo com os vencimentos da portaria.
Acordo de Reestruturação do grupo INVEPAR: Após as aprovações em Assembleias Gerais de Acionistas e de Debenturistas realizadas em 28 de setembro de 2020, foi assinado um Acordo de Reestruturação que prevê uma solução definitiva para a estrutura de capital da INVEPAR, com redução significativa da dívida, envolvendo a sua troca por participações em empresas do Grupo. O desenho definitivo desta reestruturação ainda está em construção e está sujeito a uma série de condições precedentes e aprovações regulatórias. O Acordo de Reestruturação é um passo importante para uma

solução definitiva para o passivo financeiro do grupo INVEPAR.

b2) Soluções para o médio e longo prazo, com ações que precisam ser estruturadas e aprovadas junto a bancos, credores e órgãos reguladores no sentido de alongar o calendário de pagamento da dívida e de obter os reequilíbrios econômico-financeiros dos contratos de concessão:

• Estudos para soluções de liquidez: Com o auxílio de assessoria especializada, a diretoria da Companhia segue avaliando as alternativas de captação de recursos para injetar liquidez necessária para a sustentabilidade dos negócios a longo prazo.

• Reequilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão: Por meio de uma atuação setorial, coordenada entre a Companhia, outras empresas de infraestrutura e associações do setor, estão sendo promovidas conversas estruturadas com os poderes concedentes buscando restabelecer o reequilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão.

• Sob o âmbito regulatório, a Advocacia Geral da União (AGU), emitiu Parecer nº 261/2020, à Secretaria de Fomento, Planejamento e Parcerias do Ministério da Infraestrutura, no qual conclui pelo direito das concessionárias a terem seus contratos de concessão reequilibrados em decorrência dos impactos da referida pandemia. Sendo assim, a avaliação da Companhia e suas controladas é que os contratos serão reequilibrados pelos efeitos advindos da pandemia e que tais reequilíbrios seriam suficientes para a recuperação dos ativos não monetários, bem como a realização do imposto de renda e contribuição social diferidos.

Tendo em vista a queda significativa de geração de resultado, a Companhia e suas controladas, como já dito acima, vem realizando diferentes iniciativas, visando readequar sua estrutura de custos e de capital para o novo momento econômico que o Brasil e o mundo passam, preservando a capacidade de continuidade plena dos negócios pelo prazo remanescente das concessões. A Companhia entende que todas essas medidas adotadas, aliadas às renegociações e reestruturações em andamento são suficientes para preservar o fluxo de caixa operacional frente as suas obrigações pelos próximos 12 meses.

Entretanto, até o momento da divulgação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, ainda não se tinha certeza sobre o tempo necessário para conter o avanço da doença, especialmente em relação à uma implementação bem sucedida do plano de vacinação contra a COVID-19 no país, e por isso ainda não é possível inferir quanto tempo mais será necessário seguir com as medidas para conter o contágio. Por isso, quando da divulgação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, havia, ainda, grande incerteza sobre os efeitos da pandemia na economia e nos resultados individuais e consolidados da Companhia nos próximos meses.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

O encerramento das Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas foi autorizado pela Administração da Companhia em 25 de março de 2021, que compreendem:

a) **Demonstrações contábeis individuais**

As demonstrações contábeis individuais da controladora foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

b) **Demonstrações contábeis consolidadas**

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidênciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

2.1. Bases de elaboração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.
As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas considerando a continuidade normal dos negócios.
Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, o grupo leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Bases de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem a INVEPAR e suas controladas. As participações da INVEPAR são:

	% de participação da INVEPAR					
	2020			2019		
	Ordinária	Preferencial	Total	Ordinária	Preferencial	Total
Empresas consolidadas						
CLN	100,00	87,28	92,92	100,00	87,28	92,92
LAMBRA	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
GRUPAR	80,00	-	80,00	80,00	-	80,00
FUNDO MOVER	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
FIDC	100,00	-	100,00	-	-	-
HLASA	100,00	-	100,00	-	-	-
HMOBI	100,00	-	100,00	-	-	-
Ativos mantidos para venda						
LAMSA	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
METRÓRIO	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
METROBARRA	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
Operações descontinuadas						
PEX	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
VIA 040	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00

Controladas

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia tem o poder de determinar as políticas contábeis e operacionais, está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos. A existência e o efeito de possíveis direitos a voto atualmente exercíveis ou conversíveis são considerados quando se avalia se a Companhia controla outra entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As controladas foram consolidadas somando-se integralmente as contas de ativo, passivo e resultado, destacando-se a participação dos acionistas não controladores, quando aplicável. A consolidação é feita a partir da data de aquisição de cada controlada e tem como principais procedimentos: (i) a eliminação das transações realizadas entre as empresas consolidadas; e (ii) a eliminação das participações no capital, reservas e resultados acumulados das empresas consolidadas.

2.3. Reconhecimento de receita

Uma receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia suas controladas e quando a mesma possa ser mensurada de forma confiável:

a) **Receita de serviços**

A receita de serviços é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no momento da prestação dos serviços de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 47 – Receita de Contrato de Cliente (IFRS 15).

Receita de serviços tarifários: é reconhecida pelas tarifas pagas pelos usuários quando da efetiva utilização dos serviços, equipamentos, instalações e das facilidades disponíveis no sistema. Essas tarifas são realizadas de acordo com as regras previstas no Contrato de Concessão.

Receita de serviços não tarifários: conforme previsto no Contrato de Concessão, as Concessionárias podem reconhecer receitas não tarifárias mediante cessão de espaços através de contratos celebrados com prestadores de serviços ou exploradores de outras atividades econômicas.

b) **Receita de juros**

A receita de juros de um ativo financeiro é reconhecida quando for provável que os benefícios econômicos futuros deverão fluir para a Companhia e suas controladas e o valor da receita possa ser mensurado com confiabilidade. A receita de juros é reconhecida pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros previstos durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

c) **Receita de construção**

A Companhia é alcançada pela ICPC 01 (R1) – Contrato de Concessão

(IFRIC 12), e está sendo registrada receita de construção de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 47 – Receita de Contrato de Cliente (IFRS 15). Dessa forma, a Companhia e suas controladas contabilizam receitas e custos relativos à construção das infraestruturas utilizadas na prestação dos serviços, conforme destacado nas demonstrações de resultado.

As margens de construção são calculadas por empresa, de acordo com a particularidade de cada negócio, em montante suficiente para cobrir a responsabilidade primária de cada concessionária e os custos incorridos pelas empresas com o gerenciamento e acompanhamento das obras.

2.4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo com liquidez imediata, em um montante conhecido de caixa e com baixo risco de variação no valor de mercado, e mantidos com a finalidade de gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Companhia e suas controladas. Esses investimentos são avaliados ao custo, acrescidos de juros até a data do balanço e marcados a mercado sendo o ganho ou a perda registrado no resultado do exercício, exceto aqueles relacionados a juros provenientes de saldos de empréstimos recebidos e não aplicáveis, que são capitalizados ao ativo em construção.

2.5. Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários.

2.6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor, e incluem os gastos incorridos para levar os itens a sua localização e condição de uso.

2.7. Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, para fins de demonstrações contábeis da Controladora.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é contabilizado no balanço patrimonial da Controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na controlada.

A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da Controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da controlada. As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Os investimentos quando negativos são reclassificados para conta apropriada no passivo sendo denominado "Provisão para passivo à descoberto".

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações contábeis da Controladora, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil, e reconhece o montante na demonstração do resultado da Controladora.

Quando ocorre a perda de influência significativa sobre as investidas a Companhia avalia e reconhece o investimento pelo valor justo, sendo reconhecida no resultado qualquer diferença entre o valor contábil da investida no momento da perda de influência significativa e o valor justo do investimento remanescente.

2.8. Imobilizado

Os ativos imobilizados estão demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no fim da data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item de imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

2.9. Intangível

Refere-se ao valor da exploração do direito de concessão das controladas e direitos de uso de software, registrados ao custo de aquisição e ativos relacionados às infraestruturas das concessões classificados como ativo intangível.

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis referentes ao direito da concessão são amortizados pelo método linear, exceto GRU AIRPORT que é amortizada pela curva de passageiros, pelo prazo remanescente da concessão, contados a partir da data de início da operação do ativo. Os demais itens do ativos intangível, com vida útil definida, são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando não identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda do seu valor recuperável.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso ou da alienação. Os ganhos ou as perdas resultantes da baixa de um ativo intangível, mensurados como a diferença entre as receitas líquidas da alienação e o valor contábil do ativo, são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

A Companhia e suas controladas reconhecem um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do Poder Concedente.

Também podem fazer parte do intangível, equipamentos e peças de reposição ou de aplicação em obras de ampliação estocados no almoxarifado que são avaliados ao custo médio de aquisição. O custo desses bens inclui gastos incorridos na aquisição, transporte e armazenagem dos materiais.

2.10. Ajuste para recuperação de ativos não financeiros

A Administração da Companhia e suas controladas revisam anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor líquido excede o valor recuperável, é reconhecida perda para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Essas perdas são classificadas como outras despesas operacionais.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

2.11. Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo e demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

2.12. Tributos:

As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Nome do tributo	Sigla	Alíquotas		
		Receitas tarifárias e não tarifárias	Demais receitas	Receitas financeiras
Contribuição para o Programa de Integração Social	PIS	0,00% (**) e 0,65% e 1,65%	1,65%	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	COFINS	0,00% (**) e 3,00% e 7,60%	7,60%	4,00%
Imposto sobre serviço de qualquer natureza	ISS	2,00% e 5,00% (*)	-	-

(*) Alíquota de Impostos Sobre Serviços é de 2,00% para receitas tarifárias do aeroporto e 5,00% para operação de rodovias e receitas não tarifárias do aeroporto. Em 23 de dezembro de 2014 foi aprovada a Lei nº 7.342/14 que alterou o ISS sobre as receitas tarifárias de 2% para 5%. Quanto à tributação do PIS e COFINS, a Companhia adota o regime de não cumulatividade.

(**) Alíquota 0,00% para transportes metroriários, conforme Lei 12.860/13. A Companhia e suas controladas, exceto GRU AIRPORT, adotam o regime híbrido de apuração de PIS e COFINS. Conforme CPC 47 (IFRS 15), tais encargos são apresentados na linha de receita de serviços, reduzindo o que seria a receita bruta, na demonstração de resultado, juntamente com o ISS. A tributação sobre o lucro do exercício, para as companhias estabelecidas no Brasil, compreende o Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e a Contribuição Social Sobre Lucro Líquido ("CS



O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributários futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

2.13. Resultado por ação

O cálculo do resultado básico por ação é efetuado através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de ações da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações durante o mesmo período.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais, respectivamente, que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais dilutivas em suas respectivas ações.

2.14. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são ajustados pelo seu valor presente e os de curto prazo, somente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

O ajuste ao valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das políticas contábeis, a Administração da Companhia e suas controladas deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

Julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

Principais fontes de incertezas nas estimativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base na experiência da Administração. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis dos ativos imobilizados, prazo de amortização dos ativos intangíveis e de sua recuperabilidade, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Fazer aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito do valor contábil dos ativos e passivos, para os quais, os valores não são facilmente obtidos.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento, que tem como base as projeções até o término do prazo de concessão e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia e suas controladas ainda não tenham se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

Impostos

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como por exemplo: risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Participação nos lucros e resultado ("PLR")

A Companhia e suas controladas reconhecem um passivo e uma despesa de participação nos resultados cuja metodologia de cálculo considera metas operacionais e financeiras divulgadas a seus empregados.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Depreciação do ativo imobilizado e amortização do ativo intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem regularmente as despesas relativas à depreciação de seu imobilizado e à amortização de seus intangíveis. As taxas de depreciação e amortização são determinadas com base em estimativas durante o período pelo qual a Companhia espera geração de benefícios econômicos, sendo o ativo intangível relacionado ao direito de concessão limitado ao prazo desta.

2.16. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados pelo caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, partes relacionadas, fornecedores, empréstimos, financiamentos, debêntures e concessão de serviço público.

Os instrumentos financeiros foram reconhecidos de acordo com a NBC TG 48 (CPC 48 / IFRS 9) – Instrumentos financeiros, adotado pela Companhia e suas controladas em 1º de janeiro de 2018, conforme Deliberação CVM 763/16.

O reconhecimento inicial desses ativos e passivos financeiros são feitos apenas quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais dos instrumentos e são reconhecidos pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado, por quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas classificam os ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao:

– Custo amortizado: quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

– Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): quando os ativos financeiros são mantidos tanto com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, quanto pela venda desses ativos financeiros. Além disso, os termos contratuais devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

– Valor justo por meio do resultado (VJR): quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial.

Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem como os resultados de suas flutuações no valor justo.

Derivativos são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. Esta categoria contempla instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais a Companhia não tenha classificado de forma irrevogável pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

2.17. Combinações de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida.

Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação

de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Após adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital da adquirida é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverá ser reconhecido na demonstração do resultado ou em outros resultados abrangentes. Se a contraprestação contingente for classificada como patrimônio, não deverá ser reavaliada até que seja finalmente liquidada no patrimônio.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a essas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

2.18. Custos de empréstimos

Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam, necessariamente, um período de tempo substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso ou a venda pretendida. Os ganhos sobre investimentos decorrentes da aplicação temporária dos recursos obtidos com empréstimos específicos ainda não gastos com o ativo qualificável são deduzidos dos custos com empréstimos elegíveis para capitalização. Todos os outros custos com empréstimos são reconhecidos no resultado do período em que são incorridos.

2.19. Contratos de concessão – ICPC 01 (IFRIC 12)

A infraestrutura dentro do alcance da ICPC 01 (R1) (IFRIC 12) não é registrada como ativo imobilizado das concessionárias porque o contrato de concessão não transfere ao concessionário o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do contrato de concessão. O concessionário tem acesso apenas para operar a infraestrutura para prestação dos serviços públicos em nome do poder concedente nos termos do contrato de concessão, atuando como prestador de serviço durante determinado prazo. O concessionário reconhece um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do poder concedente.

A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com o prazo dos respectivos contratos de concessão.

2.20. Benefícios aos empregados

A Companhia e suas controladas possuem diversos planos de benefícios a empregados, incluindo assistência médica, participação nos lucros e resultados, dentre outros. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício quando a Companhia tem uma obrigação, com base em regime de competência.

O CPC 33 (R1) – Benefícios a empregados (IAS 19) dá orientações sobre os cálculos, definições de premissas, registros e limitações aos registros de ativos atuariais em função de obrigações futuras ou restrições legais ou contratuais sobre estes ativos.

Planos de contribuição definida

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais serviços são prestados pelos empregados. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo mediante a condição de que haja o ressarcimento de caixa ou a redução em futuros pagamentos.

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em base não descontada e são incorridas como despesas a medida que o serviço relacionado seja prestado.

2.21. Demonstrações dos fluxos de caixa ("DFC")

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS7). Por se tratar de custos de obtenção de recursos financeiros, os juros pagos estão classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

2.22. Demonstração do valor adicionado ("DVA")

As demonstrações do valor adicionado foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

2.23. Ativos não circulantes mantidos para venda e operações descontinuadas

Os ativos não circulantes e os grupos de ativos são classificados como mantidos para venda caso o seu valor contábil seja recuperado principalmente por meio de uma transação de venda e não através do uso contínuo. Essa condição é atendida somente quando o ativo (ou grupo de ativos) estiver disponível para venda imediata em sua condição atual, sujeito apenas a termos usuais e costumeiros para venda desse ativo (ou grupo de ativos), e sua venda for considerada altamente provável. A Administração deve estar

Demonstração de resultado – Controladora

	31/12/2019						
	Publicado	LAMSA	METRORIO	METROBARRA	CRA	CBN	Retificado
Despesas gerais e administrativas	(59.090)	–	–	–	–	–	(59.090)
Equivalência patrimonial	(275.456)	(111.461)	6.189	10.756	3.142	2.825	(364.005)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(313.157)	–	–	–	–	–	(313.157)
Resultado operacional	(647.703)	(111.461)	6.189	10.756	3.142	2.825	(736.252)
Receitas financeiras	395.144	–	–	–	–	–	395.144
Despesas financeiras	(753.963)	–	–	–	–	–	(753.963)
Resultado financeiro	(358.819)	–	–	–	–	–	(358.819)
Prejuízo de operações continuadas	(1.006.522)	(111.461)	6.189	10.756	3.142	2.825	(1.095.071)
Prejuízo das operações descontinuadas	(546.263)	111.461	(6.189)	(10.756)	(3.142)	(2.825)	(457.714)
Prejuízo do exercício	(1.552.785)	–	–	–	–	–	(1.552.785)

Demonstração de resultado - Consolidado

	31/12/2019						
	Publicado	LAMSA	METRORIO	METROBARRA	CRA	CBN	Retificado
Receita líquida de serviços	3.386.656	(283.844)	(810.763)	(195.597)	–	–	2.096.452
Receita de construção	174.037	–	–	–	–	–	174.037
Custo de serviços prestados	(2.125.840)	69.826	515.741	66.969	–	–	(1.473.304)
Custo de construção	(174.037)	–	–	–	–	–	(174.037)
Lucro bruto	1.260.816	(214.018)	(295.022)	(128.628)	–	–	623.148
Despesas gerais e administrativas	(453.009)	35.861	197.133	25.075	–	–	(194.940)
Equivalência patrimonial	2.037	–	–	–	3.142	2.825	8.004
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(313.541)	(1.646)	(1.907)	–	–	–	(317.094)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	496.303	(179.803)	(99.796)	(103.553)	3.142	2.825	119.118
Receitas financeiras	503.582	(19.280)	(24.968)	(10.025)	–	–	449.309
Despesas financeiras	(2.287.777)	34.364	132.036	123.461	–	–	(1.997.916)
Resultado financeiro	(1.784.195)	15.084	107.068	113.436	–	–	(1.548.607)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(1.287.892)	(164.719)	7.272	9.883	3.142	2.825	(1.429.489)
Imposto de renda e contribuição social	(236.777)	53.258	(1.083)	873	–	–	(183.729)
Corrente	(57.939)	55.983	(150)	–	–	–	(2.106)
Diferido	(178.838)	(2.725)	(933)	873	–	–	(181.623)
Prejuízo das operações continuadas	(1.524.669)	(111.461)	6.189	10.756	3.142	2.825	(1.613.218)
Prejuízo das operações descontinuadas	(546.263)	111.461	(6.189)	(10.756)	(3.142)	(2.825)	(457.714)
Prejuízo do exercício	(2.070.932)	–	–	–	–	–	(2.070.932)



Controladora - DVA			
31/12/2019			
	Publi-	Ajuste	Retifi-
	cado		cado
Insumos adquiridos de terceiros	(234.829)	-	(234.829)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	92.768	-	92.768
Perda/recuperação de valores ativos	(327.597)	-	(327.597)
Valor adicionado bruto	(234.829)	-	(234.829)
Retenções	(9.875)	-	(9.875)
Depreciação e amortização	(9.875)	-	(9.875)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(244.704)	-	(244.704)
Valor adicionado recebido em transferência	119.688	(88.549)	31.139
Resultado de equivalência patrimonial	(275.456)	(88.549)	(364.005)
Receitas financeiras	395.144	-	395.144
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir	(125.016)	(88.549)	(213.565)
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir	(546.263)	88.549	(457.714)
Total do valor adicionado a distribuir	(671.279)	-	(671.279)
Distribuição do valor adicionado	(671.279)	-	(671.279)
Pessoal e encargos	106.728	-	106.728
Remuneração direta	88.895	-	88.895
Benefícios	12.101	-	12.101
FGTS	5.732	-	5.732
Impostos, taxas e contribuições	18.990	-	18.990
Federais	18.884	-	18.884
Municipais	106	-	106
Remuneração capital de terceiros	755.788	-	755.788
Juros	660.492	-	660.492
Aluguéis	1.825	-	1.825
Outras	93.471	-	93.471
Remuneração de capital próprio	(1.552.785)	-	(1.552.785)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores	(1.552.785)	-	(1.552.785)
31/12/2019			
	Publi-	Ajuste	Retifi-
	cado		cado
Receitas	4.398.843	1.393.794	3.005.049
Prestação de serviços	4.189.996	1.356.105	2.833.891
Receita de construção	174.037	-	174.037
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(26.897)	(11.923)	(14.974)
Outras receitas	61.707	49.612	12.095
Insumos adquiridos de terceiros	(1.754.884)	(395.795)	(1.359.089)
Custos das mercadorias e serviços vendidos	(804.724)	(3.450)	(801.274)
Custo de construção	(174.037)	-	(174.037)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(425.958)	(366.920)	(59.038)
Perda/recuperação de valores ativos	(324.642)	98	(324.740)
Outros custos	(25.523)	(25.523)	-
Valor adicionado bruto	2.643.959	997.999	1.645.960
Retenções	(1.172.432)	(255.291)	(917.141)
Depreciação e amortização	(1.172.432)	(255.291)	(917.141)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	1.471.527	742.708	728.819
Valor adicionado recebido em transferência	505.619	48.306	457.313
Resultado de equivalência patrimonial	2.037	(5.967)	8.004
Receitas financeiras	503.582	54.273	449.309
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir	1.977.146	791.014	1.186.132
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir	(546.263)	(88.549)	(457.714)
Total do valor adicionado a distribuir	1.430.883	702.465	728.418
Distribuição do valor adicionado	1.430.883	702.465	728.418
Pessoal e encargos	459.166	236.052	223.114
Remuneração direta	325.753	155.173	170.580
Benefícios	108.529	67.948	40.581
FGTS	24.884	12.931	11.953
Impostos, taxas e contribuições	732.050	159.521	572.529
Federais	604.816	124.382	480.434
Estaduais	5.654	3.881	1.773
Municipais	121.580	31.258	90.322
Remuneração capital de terceiros	2.310.599	306.892	2.003.707
Juros	2.159.467	234.197	1.925.270
Aluguéis	4.964	3.060	1.904
Outras	146.168	69.635	76.533
Remuneração de capital próprio	(2.070.932)	-	(2.070.932)
Prejuízo atribuível aos acionistas não controladores	(518.147)	-	(518.147)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores	(1.552.785)	-	(1.552.785)

Fornecedores	(70.652)	-	(70.652)
Obrigações com empregados e administradores	(21.390)	-	(21.390)
Impostos a recolher	(49.746)	-	(49.746)
Impostos pagos	(49.301)	-	(49.301)
Outras obrigações e contas a pagar (Aumento) redução nos passivos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada	(327.928)	53.564	(381.492)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.455.475	535.650	919.825
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aporte em controladas, coligadas e controladas em conjunto	(21.162)	-	(21.162)
Redução de capital	-	-	-
Mútuo com coligada	(13.290)	-	(13.290)
Mútuo com controlada	(11.700)	-	(11.700)
Aquisição de imobilizado	(66.773)	-	(66.773)
Aquisição de intangível	(303.069)	-	(303.069)
Aplicações financeiras	20.336	44.489	(24.153)
Recebimento de dividendos e JCP	12.732	-	12.732
Fluxo de caixa das atividades de investimento das atividades mantidas para venda e descontinuadas	-	(124.294)	124.294
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(382.926)	(79.805)	(303.121)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Captação de empréstimos e financiamentos	1.752.842	-	1.752.842
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(1.461.406)	-	(1.461.406)
Juros e remunerações pagas sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(586.075)	-	(586.075)
Concessão/pagamento Outorga	(1.223.366)	-	(1.223.366)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento das atividades mantidas para venda e descontinuadas	-	(455.845)	455.845
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(1.518.005)	(455.845)	(1.062.160)
REDUÇÃO LÍQUIDA NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(445.456)	-	(445.456)

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Taxa	Indexador	31/12/2020	31/12/2019
Aplicações financeiras				
Certificados de Depósito Bancário - CDB (b)	94% a 100%	CDI	148.617	17.085
Fundos não exclusivos de investimento de renda fixa (c)			-	-
Cotas de investimento do fundo de investimento - FIDC (d)	34,70%	CDI	20.033	-
Fundo Cambial Exclusivo (a)		DÓLAR	-	-
Total de aplicações financeiras			168.650	17.085
Circulante			148.617	300.102
Não circulante			20.033	128.389
(a) Nos termos do contrato de financiamento e repasse obtido pela controlada METRÓRIO junto à Caixa Econômica Federal, os recursos destinados ao fluxo de pagamento das obrigações constituídas nos termos do contrato de concessão (aquisição de novos trens) devem ser alocados em conta bancária específica para este fim e podem ser resgatados antes do vencimento somente por autorização do Agente Financeiro, conforme cronograma físico-financeiro. Em 31 de dezembro de 2020, esses ativos foram transferidos para "mantidos para venda e operações descontinuadas".				
(b) Composto substancialmente com o objetivo de pagamento da outorga variável e aporte nas controladas.				
(c) As aplicações financeiras no montante de R\$128.389, classificadas no longo prazo, referem-se a controlada GRU AIRPORT e estão vinculadas ao contrato de concessão. São aplicações em fundos de investimentos não exclusivos, de renda fixa, cuja carteira é composta exclusivamente por títulos públicos federais e operações compromissadas lastreadas nestes títulos. Os fundos são remunerados pela taxa média de 121,47% do CDI (97,91% do CDI em 31 de dezembro de 2019) sem prazo de carência, com baixo risco, que servem para compor o saldo da conta reserva, cumprir com as obrigações dos Contratos de Financiamentos e de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios firmado junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e os bancos Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal, Itaú BBA, Bradesco e HSBC, além do representante dos debenturistas de ambas emissões, representado pelo Agente Fiduciário.				
(d) As aplicações em cotas de fundos de investimento referem-se a fundos de investimentos em direitos creditórios ("FIDC"), vide Nota explicativa nº 8 letra O. A rentabilidade destas aplicações em 31 de dezembro de 2020 foi de 34,7% do CDI. O vencimento dos títulos e valores mobiliários é de 61 a 90 dias. O Balanço patrimonial e a demonstração do resultado do FIDC INVEPAR em 31 de dezembro de 2020 estão abaixo demonstrados:				

ATIVO	31/12/2020
CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	101
Aplicações financeiras	5.370
Contas a receber	34.650
Total do ativo circulante	40.122
TOTAL	40.122
PASSIVO	31/12/2020
CIRCULANTE	
Fornecedores	66
Total do passivo circulante	66
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital social	39.939
Resultado do período	117
Total do patrimônio líquido	40.056
TOTAL	40.122
31/12/2020	31/12/2019
Receitas	447
Despesas	(331)
Lucro do exercício	117

	Total	Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa				Saldo ainda não vencido e sem perda por redução < 30 dias	Saldos vencidos			
		< 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias		> 121 - 150 dias	> 151 - 180 dias	> 180 dias	
31 de dezembro de 2020	313.957	(137.443)	145.691	55.828	17.611	9.530	12.511	8.316	8.820	55.650*
31 de dezembro de 2019	583.822	(197.951)	305.133	24.970	1.909	10.816	5.382	918	13.033	221.661
* Parte do saldo vencido há mais de 180 dias não contém a PECLD, pois se refere basicamente aos valores a receber da INFRAERO em GRU AIRPORT, nos montantes de R\$17.730, conforme explicado anteriormente (em 2019, parte do saldo vencido há mais de 180 dias não contém a PECLD, pois se refere basicamente às gratuidades do METRÓRIO e os valores a receber da INFRAERO em GRU AIRPORT, nos montantes de R\$14.288 e R\$17.730 respectivamente). Em 31 de dezembro de 2020, a provisão para perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa é de R\$ 137.443 (R\$ 197.951 em 31 de dezembro de 2019). O montante de R\$136.984 (R\$53.504 em 31 de dezembro de 2019) é referente a GRU AIRPORT e o aumento da provisão está relacionado ao impacto direto do COVID-19 (vide Nota explicativa nº 1.2), em decorrência das perdas das empresas do segmento aéreo e cessionários.										
31 de dezembro de 2020										
Empresas	< 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	> 121 - 150 dias	> 151 - 180 dias	> 180 dias			
CLN	(459)	-	-	-	-	(321)	(139)			
GRU AIRPORT	(136.984)	(49.585)	(16.207)	(9.442)	(10.954)	(7.042)	(7.572)			
Total	(137.443)	(49.585)	(16.207)	(9.442)	(10.954)	(7.042)	(7.893)			
31 de dezembro de 2019										
Empresas	< 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	> 121 - 150 dias	> 151 - 180 dias	> 180 dias			
METRÓRIO	(9.688)	(234)	(20)	-	(17)	(417)	(150)			
GRU AIRPORT	(53.504)	-	(13)	(16)	(22)	(7)	(120)			
METROBARRA	(134.759)	(276)	(639)	-	-	-	(133.844)			
Total	(197.951)	(510)	(672)	(16)	(39)	(424)	(270)			

5.b. Venda de investimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	1.109.210	-	1.109.210	-
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	663.754	-	663.754	-
REDUÇÃO LÍQUIDA NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(445.456)	-	(445.456)	-
3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Caixa e equivalentes de caixa	3.346	2.157	9.357	33.688
Caixa e bancos	-	-	-	-
Aplicações financeiras	-	-	-	-
Certificados de Depósito Bancário - CDB (b)	249.423	122.567	600.122	460.349
Fundo Mover (a)	20.011	70.290	20.011	169.717
Total de caixa e equivalentes de caixa	272.780	195.014	629.490	663.754
Aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa têm liquidez imediata e são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. O grupo considera aplicações financeiras de liquidez imediata aquelas que podem ser convertidas em um montante conhecido de caixa e sem risco de mudança de valor e prontamente resgatáveis. Em 31 de dezembro de 2020, a rentabilidade média destas aplicações varia de 91,06% a 121,47% do CDI (92% a 99,50% do CDI em 31 de dezembro de 2019).				
(a) Fundo de Investimento CAIXA Mover - é um Fundo de Investimento constituído sob a forma de condomínio aberto, com prazo indeterminado de duração e com possibilidade de resgate a qualquer momento. Destina-se, exclusivamente, a acolher investimentos da INVEPAR e/ou sempre mediante prévia autorização da INVEPAR, de empresas a ela ligadas através de participação, direta ou indireta, destina-se também a administração e a gestão da carteira e a controladora de ativos. A escrituração da emissão e resgate de cotas do FUNDO são realizadas pela Caixa Econômica Federal. Em 31 de dezembro de 2020, apenas a INVEPAR faz parte do fundo (em 31 de dezembro de 2019 faziam parte, além da INVEPAR, CLN, METRÓRIO e LAMSA). A rentabilidade do fundo é equivalente a 72,3% do CDI (98,66% do CDI em 31 de dezembro de 2019). O Fundo Mover consolidado, em 31 de dezembro de 2020, é composto por R\$20.011, onde R\$9.286 são títulos públicos federais e R\$10.725 são letras financeiras do tesouro.				
(b) Em 31 de dezembro de 2020, a rentabilidade média destas aplicações varia de 91,06% a 121,47% do CDI (92% a 99,50% do CDI em 31 de dezembro de 2019).				

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
CDI	148.617	17.085	300.102	64.079
DÓLAR	20.033	-	-	129.776
Total	168.650	17.085	428.491	250.448
CDI	148.617	17.085	300.102	120.672
DÓLAR	20.033	-	128.389	129.776

5. VALORES A RECEBER

5.a. Contas a receber

	Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019
Ativo circulante		
Aeronaves e passageiros (a)	85.967	179.724
Armazenagem e capatazia (a)	16.250	14.089
Cessão de espaço (a)	184.418	115.684
Valores a receber de pedágio (b)	2.836	19.669
Locação de espaço físico e veiculação de anúncios (c)	-	10.249
Valores a receber de bilhetes (d)	-	5.162
Locação de trens (e)	-	170.689
Outros	1.719	26.314
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	(137.443)	(192.257)
Total circulante	153.747	349.323
Ativo não circulante		
Cessão de espaço (a)	5.037	4.530
Governo Estadual (f)	-	16.913
Valores a receber GRU (g)	17.730	17.730
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	-	(5.694)
Outros	-	3.069
Total não circulante	22.767	36.548
(a) Refere-se a operações da concessão do Aeroporto de Guarulhos (GRU AIRPORT), representando contas a receber por receitas tarifárias como aviação, armazenagem, passageiros e receitas não tarifárias como cessão de espaço.		
(b) Contas a receber de pedágio a prazo pela utilização das etiquetas eletrônicas nas pistas automáticas das controladas do segmento de rodovias.		
(c) Contas a receber decorrentes de contratos com terceiros na cessão de espaço e veiculação de anúncios da controlada METRÓRIO. Em 31 de dezembro de 2020, esses ativos foram transferidos para "ativo mantido para venda e operação descontinuada".		
(d) Contas a receber com passagens da Fetranspor, integrações, Jogos Olímpicos e Paralímpicos da controlada METRÓRIO. Em 31 de dezembro de 2020, esses ativos foram transferidos para "ativo mantido para venda e operação descontinuada".		
(e) Contas a receber do METROBARRA com a CRB (Concessionária Rio Barra S.A.) referente ao contrato de locação de trens e sistemas operacionais. Em 31 de dezembro de 2020, esses ativos foram transferidos para "ativo mantido para venda e operação descontinuada".		
(f) Valores a receber do Governo do Estado do Rio de Janeiro pela controlada METRÓRIO, referentes a gratuidade estudantil, Jornada Mundial da Juventude (JM.J), Copa das Confederações, Copa do Mundo e Jogos Olímpicos. As gratuidades estudantis vêm sendo recebidas parcialmente. No entanto, todos os valores em aberto encontram-se em negociação com o Estado, via Revisão Quinquenal (prevista no contrato de concessão), ou por vias administrativas.		
(g) Foram constituídas perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa		



6. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

a) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Antecipação de IR e CS (a)	3.688	4.239	7.234	20.282
Saldo negativo do IR e CS (b)	37	6.230	762	6.462
PIS e COFINS (c)	-	-	27.380	33.736
Outros	952	885	988	1.202
Total circulante	4.677	11.354	36.364	61.682
Saldo negativo do IR e CS (b)	-	-	91	6.037
PIS e COFINS (c)	-	-	361.934	383.868
Total não circulante	-	-	362.025	389.905

(a) Antecipação de IRPJ e CSLL do ano corrente e IRRF sobre aplicações financeiras.
 (b) Saldo negativo de IRPJ e CSLL de anos anteriores.
 (c) Estão substancialmente representados por créditos de PIS e COFINS da controlada GRU AIRPORT no montante de R\$388.958 e decorre, basicamente, da aquisição de bens e serviços sobre os investimentos conforme legislação vigente.

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos (consolidado)

	Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019
Prejuízo fiscal	886.819	538.675
Base negativa da CSLL	319.255	193.923
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	2.512	13.802
Participação nos lucros e resultado (PLR)	2.154	6.973
Provisão para riscos processuais	2.290	12.069
Provisões não dedutíveis	14.575	23.388
Outros diferidos ativos	-	11.864
Total do ativo fiscal diferido	1.227.605	800.694
Amortização do direito de concessão	(501.245)	(551.936)
Custo de captação	(28)	(97)
Margem de Construção - RTT	(23.936)	(28.160)
AVP - Amortização de outorga	(88.994)	(120.771)
Outros diferidos passivos	(3.289)	(7.684)
Total do passivo fiscal diferido	(617.492)	(708.648)
Total	610.113	92.046
Impostos diferidos – Ativo	610.113	93.750
Impostos diferidos – Passivo	-	(1.704)

As holdings INVEPAR, GRUPAR, LAMBRA, HMOBI e HLASA não constituíram IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias, pois a Administração entende que as projeções de resultado não apresentam base tributável para realização dos respectivos impostos diferidos. Os valores não constituídos de IRPJ e CSLL diferidos são R\$922.320, R\$75.74, R\$38.381, R\$ 27 e R\$ 63, respectivamente.

O saldo de IRPJ e CSLL diferidos não constituídos na controlada GRU totaliza o montante de R\$ 1.176.214. Com base no estudo técnico das projeções de resultados tributáveis, as controladas estimam recuperar o crédito tributário decorrente de diferenças temporárias e prejuízos acumulados nos seguintes exercícios:

	Consolidado
	31/12/2020
2021	633
2023	590
2024	15.689
2025	49.745
2026 em diante	1.160.948
Total dos ativos fiscais diferidos	1.227.605
Total dos passivos fiscais diferidos	(617.492)
Total dos impostos diferidos	610.113

Parcela substancial ativo fiscal diferido é advindo da controlada GRU Airport. A realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo é viável, considerando que o plano de negócios prevê que a Concessionária atinja o nível de operação plena e rentabilidade positiva prevista para ocorrer nos próximos anos.

Composição

Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/ Despesa
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	
			31/12/2020				
LAMSA	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	5.313	-	264	-	-
VIAO40	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	10.072	-	-	-	-
INSTITUTO INVEPAR	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	-	224	49	-	-
CLN	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	4.534	-	-	-	-
METRÓRIO	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	32.677	-	71	-	-
METROBARRA	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	5.331	-	-	-	-
LAMBRA	Outros (g)	Controlada	-	110.451	-	-	-
Controladora 31/12/2020							
			Ativo		Passivo		Resultado Receita/ Despesa
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	
GRUPAR	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	520	-	-	-	-
CRA	Compartilhamento de Despesas (a)	Coligada	56	-	-	-	-
HLASA	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	15	-	-	-	-
VLT	AFAC (b)	Coligada	-	6.891	-	-	-
VIAO40	Outorga de garantia (c)	Controlada	21.771	-	-	-	-
METRÓRIO	Aval (d)	Controlada	-	58.447	-	-	-
METROBARRA	Garantia fiduciária (e)	Controlada	12.216	-	-	-	-
PEX	Mútuo (f)	Controlada	-	131	-	-	-
VLT	Mútuo (f)	Coligada	-	40.425	-	-	9.425
VIÁRIO	Mútuo (f)	Coligada	-	82.853	-	-	22.218
CLN	JSCP	Controlada	5.360	-	-	-	-
LAMSA	JSCP	Controlada	4.568	-	-	-	-
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionista	-	-	-	22.842	-
GRUPAR	Dividendos	Controlada	-	11.075	-	-	-
LAMSA	Dividendos	Controlada	142.292	-	-	-	-
METRÓRIO	Dividendos	Controlada	2.557	-	-	-	-
CLN	Dividendos	Controlada	1.192	-	-	-	-
Total			248.474	333.497	384	22.842	31.645

Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/ Despesa
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	
			31/12/2020				
INSTITUTO INVEPAR	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	-	224	49	-	-
CRA	Compartilhamento de Despesas (a)	Coligada	56	-	-	-	-
VLT	AFAC (b)	Coligada	-	6.891	-	-	-
VLT	Mútuo (f)	Coligada	-	40.425	-	-	9.425
VIÁRIO	Mútuo (f)	Coligada	-	82.853	-	-	22.218
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionista	-	-	-	22.842	-
ACSA	Dividendos	-	-	-	-	1.231	-
OTP	Dividendos	-	-	-	-	588	-
Total			56	130.393	637	24.073	31.643

Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo		Passivo		Resultado 31/12/2019
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	
			31/12/2019				
LAMSA	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	2.924	-	264	-	-
VIAO40	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	2.636	-	7	-	-
CART	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	4.364	-	-	-	-
CLN	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	1.300	-	-	-	-
METRÓRIO	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	13.519	-	70	-	-
METROBARRA	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	-	27.910	-	-	-
LAMBRA	Outros (g)	Controlada	-	35.938	-	-	-
Controladora em conjunto							
CRA	AFAC (b)	Controlada	28	-	-	-	-
VLT	AFAC (b)	Controlada	-	21.156	-	-	-
VIAO40	Outorga de garantia (c)	Controlada	-	20.152	-	-	-
METRÓRIO	Aval (d)	Controlada	-	39.705	-	-	-
METROBARRA	Garantia fiduciária (e)	Controlada	-	61.618	-	-	-
Controladora em conjunto							
CRA	Mútuo (f)	Coligada	-	47.484	-	-	3.442
VLT	Mútuo (f)	Coligada	-	131.472	-	-	13.289
VIÁRIO	Mútuo (f)	Coligada	-	99.284	-	-	8.258
GRUPAR	Dividendos	Controlada	-	11.075	-	-	-
LAMSA	Dividendos	Controlada	75.210	-	-	-	-
METRÓRIO	Dividendos	Controlada	2.557	-	-	-	-
CLN	Dividendos	Controlada	5.570	-	-	-	-
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionista	-	-	-	22.842	-
Total			108.108	495.794	341	22.842	24.989

Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo		Passivo		Resultado 31/12/2019
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	
			31/12/2019				
GRU	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	-	-	608	-	-
PEX(b)	Compartilhamento de Despesas (a)	Controlada	26	-	-	-	-
Controladora em conjunto							
CRA	AFAC (b)	Coligada	28	-	-	-	-
VLT	Mútuo (f)	Coligada	-	21.156	-	-	-
VLT	Mútuo (f)	Coligada	-	131.472	-	-	13.289
VIÁRIO	Mútuo (f)	Coligada	-	99.284	-	-	8.258
Controladora em conjunto							
CRA	Mútuo (f)	Acionista	-	47.484	-	-	3.442
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionista	-	-	-	22.842	-
ACSA	Dividendos	-	-	-	-	1.231	-
OTP	Dividendos	-	-	-	-	411	-
Total			54	299.396	1.019	24.073	24.989

(a) Compartilhamento de Despesas: Rateio dos gastos incorridos comuns às partes relacionadas, incluindo gastos com a estrutura administrativa do grupo, que estão sendo compartilhadas entre as empresas através de critérios de rateio que consideram, por exemplo, histórico do uso efetivo de determinado recurso compartilhado por cada uma das partes, quantidade de colaboradores e de cada parte que terão acesso a determinado recurso compartilhado e aferição do uso efetivo de determinado recurso compartilhado.

(b) O AFAC encontra-se no grupo de investimentos da INVEPAR.
 (c) Outorga de Garantia: O contrato de Prestação de Serviços de Outorga de Garantia foi firmado entre a Companhia e a VIAO40 em 15 de dezembro de 2015 para que a Companhia constitua garantias (fiança e aval), que deverão cobrir as obrigações pecuniárias decorrentes de dívidas contraídas pela controlada.
 (d) Garantias firmadas entre a Companhia e o METRÓRIO que deverão cobrir

c) Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social	-	-	282	22.757
PIS e COFINS	820	1.259	94.930	32.223
ISS	25	3	7.620	12.041
IRRF e CSRF	460	65	2.708	2.622
INSS sobre terceiros	2	17	116	2.937
Tributos em parcelamento	-	-	286	4.604
Outros	27	-	726	327
Circulante	1.334	1.344	106.668	77.511
Imposto de renda e contribuição social (*)	-	-	-	384
PIS e COFINS (**)	-	-	-	187
Não circulante	-	-	-	571

* Tributos parcelados e Incentivos fiscais na área de atuação da SUDENE, oriundos da controlada CLN.
 **PIS e COFINS sobre gratuidades oriundos da controlada METRÓRIO. Em 31 de dezembro de 2020, os saldos estão classificados como ativos mantidos para venda.

d) Imposto de renda e contribuição social no resultado

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	Retificado 31/12/2020	31/12/2020	Retificado 31/12/2020
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	(624.295)	(1.095.071)	(1.289.422)	(1.429.489)
Alíquota combinada do imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	212.260	372.324	438.404	486.026
Adições permanentes	(1.340)	(5.343)	(1.714)	(7.418)
Exclusões permanentes	-	-	493	1.827
Equivalência patrimonial	(37.679)	(123.762)	713	2.721
Reversão IR/CS diferidos constituídos	-	-	-	(250.279)
Imposto de renda e contribuição social diferidos não constituídos	(175.162)	(243.219)	147.263	(418.251)
Outros	1.921	-	4.828	1.645
Total dos impostos no resultado	-	-	589.987	(183.729)

Imposto de renda e contribuição social correntes
 Imposto de renda e contribuição social diferidos
 Total dos impostos no resultado
 A constituição do ativo fiscal diferido do ano de 2020, é reflexo da mudança na regra de cálculo, devido a revogação da Instrução Normativa CVM nº 371.

7. PARTES RELACIONADAS

As operações entre quaisquer das partes relacionadas do grupo INVEPAR, sejam elas administradores e empregados, acionistas, controladas ou coligadas, são efetuadas com taxas e condições pactuadas entre as partes, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis.

Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas segue os termos do artigo 115 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o da Companhia.

Em relação aos mútuos realizados entre a controladora e suas partes relacionadas, estes que ocorrem em função da necessidade temporária de caixa destas controladas para o cumprimento de seus investimentos e/ou de suas operações, sendo sujeitas aos encargos financeiros pactuados entre as partes, conforme praticado no mercado e aprovados pelos órgãos da Administração.

as obrigações pecuniárias decorrentes de dívidas contraídas pela controlada.

(e) Montante cobrado pela INVEPAR referente à garantia fiduciária firmada no instrumento particular de escritura da 4ª emissão de debêntures simples do METROBARRA.

(f) Mútuos:

Em 9 de junho de 2015 foi firmado contrato de mútuo entre a INVEPAR e a controlada em conjunto CRA no valor de R\$27.500. O prazo de pagamento da operação, com renovação automática e mensal era até 15 de janeiro de 2029.

Em 31 de dezembro de 2020, com o processo de venda das ações da CRA, foi realizada uma provisão para perda do mútuo no montante de R\$49.221.

VIÁRIO

Em 28 de abril de 2016 foi firmado contrato de mútuo entre a INVEPAR e a coligada VIÁRIO no valor de R\$36.940, com vencimentos em 2028 e 2034, os quais estão sendo atualizados a taxa de 130% do CDI e 6 remunerados a TR + 9,89% a.a., respectivamente.

VLT

Contratos de mútuos firmados com a VLT a partir de 22 de julho de 2016 com vencimentos em até 2024. A Companhia realizou provisão para perda no valor de R\$98.318 referente aos mútuos vencidos até 31 de dezembro de 2020.

PEX

Contrato de mútuo firmado com a PEX no montante de R\$130, com remuneração de 130% do CDI com vencimento em 31 de janeiro de 2022.

(g) Correspondem aos ajustes intermediários e à quitação do Contrato de Compra e Venda de Debêntures com Opção de Revenda entre Lambra e Mubadala conforme nota explicativa 13.

FIDC INVEPAR

O FIDC INVEPAR iniciou suas atividades em 28 de julho de 2020, com o objetivo de captar recursos para aquisição preponderantemente em Direitos

Creditórios, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. Constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo

que as quotas poderão ser resgatadas durante o prazo



Investida	Participação da Invepar %	Quantidade de ações em 31/12/2020		Saldos em 31/12/2019 Investimentos	Aumento de capital e AFAC	Redução de capital	Amortização de ágios	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP	Impairment	Baixa por alienação de ativo	Outros	Transferência mantidos para venda e descontinuados	Empresas continuadas em 31/12/2020	Empresas descontinuadas em 31/12/2020	Saldos em 31/12/2020
		Ordinárias	Preferenciais													
Controladas																
LAMSA	100,00	55.387.601	110.775.212	137.438	19.835	-	-	37.134	(98.994)	-	-	-	(95.413)	-	-	-
CLN	92,92	1.253	2.239	88.754	-	-	-	10.507	(1.098)	-	-	-	-	98.163	-	98.163
METRÓRIO	100,00	1.446.898.779	-	1.346.172	23.000	-	-	(231.563)	-	-	-	-	(1.137.609)	-	-	-
METROBARRA	100,00	1.395.224.256	-	193.444	-	-	-	(110.965)	-	-	-	-	(82.479)	-	-	-
HLASA	100,00	250	-	-	250	-	-	(186)	-	-	-	-	-	64	-	64
HMOBI	100,00	250	-	-	250	-	-	(81)	-	-	-	-	-	169	-	169
				1.765.808	43.335	-	-	(295.153)	(100.092)	-	-	-	(1.315.501)	98.396	-	98.397
Controladas em conjunto																
VIA RIO	33,34	120.569.852	-	41.675	-	-	-	(1.502)	-	-	-	-	-	40.173	-	40.173
CBN	50,00	183.879.853	-	137.698	-	-	-	(11.683)	-	-	-	-	(126.015)	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	(97.114)	-	-	-	97.114	-	-	-
CRA	50,00	70.719.454	-	17.794	-	-	-	13.790	-	-	-	-	(31.584)	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.887)	-	-	-	12.887	-	-	-
				197.167	-	-	-	605	(110.001)	-	-	-	(47.598)	40.173	-	40.173
Coligada																
VLT	10,76	261.465.461	-	49.607	6.891	(4.028)	-	(1.691)	-	-	-	-	-	50.779	-	50.779
Impairment	-	-	-	(49.607)	-	-	-	-	-	(1.172)	-	-	-	(50.779)	-	(50.779)
CRT	24,92	17.994	3.550	43.332	6.891	(4.028)	(4.346)	5.290	(6.133)	-	-	-	-	38.143	-	38.143
Impairment	-	-	-	(43.332)	-	-	-	(3.599)	(6.133)	(1.172)	-	-	-	38.143	-	38.143
				2.006.308	50.226	(4.028)	(4.346)	(290.949)	(106.225)	(111.173)	-	-	(1.363.099)	176.712	-	176.712
Ativo mantido para venda e operações descontinuadas																
LAMSA	100,00	55.387.601	110.775.212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95.413	-	95.413	95.413
METRÓRIO	100,00	1.446.898.779	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.137.609	-	1.137.609	1.137.609
METROBARRA	100,00	1.395.224.256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.479	-	82.479	82.479
CBN	50,00	183.879.853	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126.015	-	126.015	126.015
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(97.114)	-	(97.114)	(97.114)
CRA	50,00	70.719.454	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.584	-	31.584	31.584
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.887)	-	(12.887)	(12.887)
CART	100,00	3.432.069.431	3.432.069.431	794.121	107.000	-	(3.880)	(33.034)	-	-	(864.207)	-	-	-	-	-
Impairment	-	-	-	(80.241)	-	-	-	-	-	-	80.241	-	-	-	-	-
PEX	100,00	31.798.778	-	649	-	-	-	(151)	-	-	-	136	-	-	634	634
				714.529	107.000	-	(3.880)	(33.185)	-	-	(783.966)	136	1.363.099	-	1.363.733	1.363.733
				2.720.837	157.226	(4.028)	(8.226)	(324.134)	(106.225)	(111.173)	(783.966)	136	-	176.712	1.363.733	1.540.447
Saldo Passivo do Investimento																
Investida	Participação da Invepar %	Quantidade de ações em 31/12/2019		Saldos em 31/12/2019 Investimentos	Aumento de capital e AFAC	Redução de capital	Amortização de ágios	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP	Impairment	Baixa por alienação de ativo	Outros	Transferência mantidos para venda e descontinuados	Empresas continuadas em 31/12/2020	Empresas descontinuadas em 31/12/2020	Saldos em 31/12/2020
		Ordinárias	Preferenciais													
Controlada																
LAMBRA	100,00	863.644.681	-	(11.311)	-	-	-	(72.272)	-	-	-	-	-	(83.584)	-	(83.584)
GRUPAR	80,00	342.289.340.867	-	(740.597)	-	-	-	(50.888)	-	-	-	-	-	(791.485)	-	(791.485)
VIA040	100,00	1.458.341.009	-	197.346	64.775	-	-	(378.693)	-	-	-	-	-	-	(116.572)	(116.572)
Impairment	-	-	-	(197.346)	-	-	-	-	-	197.346	-	-	-	-	-	-
				(751.909)	64.775	-	-	(501.853)	-	197.346	-	-	-	(875.069)	(116.572)	(991.641)
				Saldos em 31/12/2019												Saldos em 31/12/2020
				53.564												53.564

(*) Saldos que compõem o valor do investimento consolidado.

(**) Montante pago a título de adiantamento pelo METROBARRA para os acionistas da CRB para aquisição futura dessa empresa. Transferido, em 31 de dezembro de 2020, para o grupo "ativo mantido para venda".

(***) Companhias classificadas/reclassificadas para ativos mantidos para venda e operações descontinuadas.

Em 31 de dezembro de 2020, o ágio registrado sobre os investimentos na CRT montam R\$3.983.

Investida	Participação da Invepar %	Quantidade de ações em 31/12/2019		Saldos em 31/12/2018 Investimentos	Aumento de capital e AFAC	Redução de capital	Amortização de ágios	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP	Impairment	Transferência mantidos para venda e descontinuados	Empresas continuadas em 31/12/2019	Empresas descontinuadas em 31/12/2019	Saldos em 31/12/2019 Investimentos
		Ordinárias	Preferenciais											
Controladas														
LAMSA	100,00	51.927.409	103.854.827	136.711	-	-	-	3.282	111.461	(114.016)	-	137.438	-	137.438
CLN	92,92	1.253	2.239	83.680	-	-	-	-	6.216	(1.142)	-	88.754	-	88.754
METRÓRIO	100,00	1.446.898.779	-	1.352.361	-	-	-	-	(6.189)	-	-	1.346.172	-	1.346.172
METROBARRA	100,00	1.395.224.256	-	175.462	28.741	-	-	-	(10.759)	-	-	193.444	-	193.444
CART	100,00	3.432.069.431	-	618.948	167.000	-	-	(201)	8.374	-	(794.121)	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(80.241)	80.241	-	-	-
VIA040	100,00	1.076.203.772	-	556.071	195.873	-	-	-	(554.598)	-	(197.346)	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(197.346)	197.346	-	-	-
				2.923.233	391.614	-	-	3.081	(445.495)	(115.158)	(277.587)	1.765.808	-	1.765.808
Controladas em conjunto														
VIA RIO	33,34	120.569.852	-	43.125	-	-	-	(1.450)	-	-	-	41.675	-	41.675
CBN	50,00	183.879.853	-	140.523	-	-	-	(2.825)	-	-	-	137.698	-	137.698
CRA	50,00	70.719.454	-	20.936	-	-	-	(3.142)	-	-	-	17.794	-	17.794
Coligada														
VLT	24,93	295.802.212	-	55.422	21.151	(24.260)	-	(2.706)	-	-	-	49.607	-	49.607
Impairment	-	-	-	(23.959)	-	-	-	-	-	(25.648)	-	(49.607)	-	(49.607)
CRT	24,92	17.994	3.550	48.347	-	-	(4.346)	12.063	(12.732)	-	-	43.332	-	43.332
Impairment	-	-	-	(48.347)	-	-	-	(9.357)	(12.732)	(25.648)	-	43.332	-	43.332
				79.810	21.151	(24.260)	(4.346)	9.357	(12.732)	(25.648)	-	43.332	-	43.332
				3.207.631	412.765	(24.260)	(1.265)	(443.555)	(127.890)	(303.235)	(713.880)	2.006.308	-	2.006.308
Ativo mantido para venda e operações descontinuadas														
CART	100,00	3.432.069.431	3.432.069.431	-	-	-	-	-	-	-	794.121	-	794.121	794.121
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(80.241)	-	(80.241)	(80.241)
VIA040	100,00	1.076.203.772	-	-	-	-	-	-	-	-	197.346	-	197.346	197.346
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(197.346)	-	(197.346)	(197.346)
PEX	100,00	31.798.778	-	688	-	-	-	(39)	-	-	-	649	-	649
				688	-	-	-	(39)	-	-	713.880	-	714.529	714.529
				3.208.319	412.765	(24.260)	(1.265)	(443.594)	(127.890)	(303.235)	-	2.006.308	714.529	2.720.837
Saldo Passivo do Investimento														
Investida	Participação da Invepar %	Quantidade de ações em 31/12/2019		Saldos em 31/12/2018 Investimentos	Aumento de capital e AFAC	Redução de capital	Amortização de ágios	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP	Impairment	Transferência mantidos para venda e descontinuados	Empresas continuadas em 31/12/2019	Empresas descontinuadas em 31/12/2019	Saldos em 31/12/2019 Investimentos
		Ordinárias	Preferenciais											
Controlada														
LAMBRA	100,00	863.644.681	-	9.620	-	-	-	(20.931)	-	-	-	-	-	(11.311)
GRUPAR	80,00	342.289.340.867	-	(382.120)	2.095	-	-	(360.572)	-	-	-	-	-	(740.597)
				(372.500)	2.095	-	-	(381.504)	-	-	-	-	-	(751.909)
				Saldos em 31/12/2018										Saldos em 31/12/2019
				53.564										53.564

(*) Saldos que compõem o valor do investimento consolidado.

(**) Montante pago a título de adiantamento pelo METROBARRA para os acionistas da CRB para aquisição futura dessa empresa.

Em 31 de dezembro de 2019, o ágio registrado sobre o investimento na CRT montam R\$8.330.

Investida	Participação da Invepar %	Quantidade de ações em 31/12/2019		Saldos em 31/12/2018 Investimentos	Aumento de capital e AFAC	Redução de capital	Amortização de ágios	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP	Impairment	Transferência mantidos para venda e descontinuados	Empresas continuadas em 31/12/2019	Empresas descontinuadas em 31/12/2019	Saldos em 31/12/2019 Investimentos
		Ordinárias	Preferenciais											
Controlada														
LAMBRA	100,00	863.644.681	-	9.620	-	-	-	(20.931)	-	-	-	-		



a.1) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2020:

	(+ Investimento total					(-) Investimento não caixa				
	Empresas	Adição ao imobilizado	Software e outros	Direito de Concessão (Investimento)	Direito de Concessão (Outorga)	Capitalização de resultado financeiro	Aquisição de Intangível/ Imobilizado ainda não liquidada	Margem de Construção	(=) Investimento caixa da Invepar	Participação %
Rodovias	LAMSA	18	7.755	-	-	-	(278)	-	7.495	100
	CLN	632	16.797	-	-	-	(1.010)	-	16.419	92,92
	CBN	557	136	33.200	-	519	-	(375)	34.037	50
	CRT	201	83	39.995	-	-	-	-	40.279	24,92
	CRA	-	67	1.856	-	-	(100)	(19)	1.804	50
	VIÁRIO	3.385	4.573	44	-	-	-	-	8.002	33,34
	PEX **	-	-	-	-	-	-	-	-	100
	VIA040	3.058	118.345	-	-	-	(5.231)	-	116.172	100
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	3.241	409	85.432	-	-	(2.262)	-	86.820	100
	METROBARRA	6.313	752	-	-	-	(4.288)	-	2.776	100
	VLT	307	13.432	50.987	-	-	-	-	64.726	10,76
Aeroportos	GRU AIRPORT	26	-	48.086	165.933	(1.867)	(4.499)	-	207.679	40,8*

(*) O percentual de 40,8% de GRU AIRPORT representa participação indireta.

a.1) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2020:

	(+) Juros sobre aplicações financeiras		(+) Variações cambiais e Hedge		(-) Juros passivos		(-) Variações cambiais e Hedge		(-) Variação monetária & AVP		Participação da Invepar %
	Empresas										
Rodovias	LAMSA	489	2.314	10.324	(205)	(2.383)	(1.579)	(21.749)	(12.790)	100	
	CLN	554	-	417	(911)	-	(708)	(181)	(830)	92,92	
	CBN	1.194	-	1.234	(48.360)	-	-	(3.714)	(49.646)	50	
	CRT	2.252	-	440	(21.117)	-	(29)	(327)	(18.780)	24,92	
	CRA	346	-	8	(8.900)	-	(1)	(4.086)	(12.632)	50	
	LAMBRA	719	1.730	126	-	(74.610)	(58)	(157)	(72.250)	100	
	VIÁRIO	1.709	-	(141)	(16.953)	1	-	(37.251)	(52.635)	33,34	
	VIA040	164	-	1.516	(56.700)	-	(492)	(132.439)	(187.950)	100	
	PEX	-	-	57	(64)	-	-	-	(7)	100	
	HLASA	-	-	-	-	-	-	-	-	100	
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	27.096	5.494	3.265	(29.139)	(2.773)	(5.709)	(92.370)	(94.135)	100	
	METROBARRA	2.994	1.564	119	-	(1.401)	-	(101.223)	(97.947)	100	
	VLT	967	-	30.932	(123.646)	(5.385)	(340)	(1.737)	(99.210)	10,76	
	HMOBI	-	-	-	-	-	-	-	-	100	
Aeroportos	GRUPAR	14	-	3	-	-	-	(16)	2	80,00	
	GRU AIRPORT	34.906	173	20.839	(202.229)	(478)	(1.048.135)	(89.469)	(1.284.394)	40,80*	

(*) O percentual de 40,8% de GRU AIRPORT representa participação indireta.

a.1) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2020:

	(+ Dívida bruta		(-) Cx., Bancos e aplicações		Dívida líquida	Participação da Invepar %
	Empresas		Curto prazo	Longo prazo		
Rodovias	LAMSA	206.789	-	(9.960)	196.829	100
	CLN	6.080	14.584	(21.945)	(1.280)	92,92
	CBN	44.564	635.678	(71.179)	609.064	50
	CRT	23.387	-	(95.347)	(71.959)	24,92
	CRA	13.275	95.718	(14.668)	94.326	50
	LAMBRA	-	-	(24.633)	(24.633)	100
	VIÁRIO	42.190	554.984	(45.138)	552.036	33,34
	VIA040	6.692	898.396	(11.976)	893.113	100
	PEX	-	-	-	-	100
	HLASA	-	-	(250)	(250)	100
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	935.422	119.484	(71.986)	982.921	100
	METROBARRA	41.586	(1)	(1.964)	39.622	100
	VLT	34.719	844.208	(34.317)	844.609	12,56
	HMOBI	-	-	(250)	(250)	100,00
Aeroportos	GRUPAR	-	-	(471)	(471)	80,00
	GRU AIRPORT	400.513	2.946.211	(603.586)	2.743.138	40,80*

(*) O percentual de 40,8% de GRU AIRPORT representa participação indireta.

a.2) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2019

	Empresas	Receita líquida de serviços	Receita de construção	Custos/Despesas de serviço	Custo de construção	Provisão de manutenção	Depreciação e Amortização	Resultado Financeiro	Equivalência Patrimonial	Impostos	Resultado líquido	Participação da Invepar %
	CLN	58.181	-	(46.251)	-	-	(4.241)	40	-	(1.040)	6.689	92,92
	CBN	140.863	30.572	(50.447)	(30.269)	-	(53.780)	(43.589)	-	1.000	(5.651)	50
	CRT	245.987	14.747	(68.321)	(14.747)	-	(69.598)	(35.285)	-	(24.374)	48.409	24,92
	CRA	49.326	5.270	(27.083)	(5.218)	(1.353)	(9.734)	(17.475)	-	(18)	(6.283)	50
	LAMBRA	-	-	(595)	-	-	-	(20.337)	-	-	(20.930)	100
	VIÁRIO	126.542	2.207	(31.144)	(2.207)	(2.042)	(28.140)	(71.946)	-	2.380	(4.351)	33,34
	VIA040	351.185	101.827	(732.465)	(101.827)	(3.743)	(70.661)	(100.435)	-	1.521	-	100
	PEX	-	-	(112)	-	-	-	73	-	-	(39)	100
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	810.763	-	(550.808)	-	-	(160.159)	(107.069)	-	1.083	(6.189)	100
	METROBARRA	195.597	-	(20.820)	-	-	(71.225)	(113.436)	-	(873)	(10.756)	100
	VLT	196.214	4.550	(83.436)	(4.403)	-	(20.248)	(118.285)	-	7.825	(17.783)	15,22
Aeroportos	GRUPAR	-	-	(4.899)	-	-	-	157	(445.973)	-	(450.715)	80,00
	GRU AIRPORT	2.038.270	174.037	(654.080)	(174.037)	-	(903.025)	(1.172.929)	-	(182.689)	(874.453)	40,80*

(*) O percentual de 40,8% de GRU AIRPORT representa participação indireta.

a.2) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2019

	Empresas	Total ativo		Total passivo		Total patrimônio líquido	Participação da Invepar %	(+ Dívida bruta		(-) Cx., Bancos e aplicações		Dívida líquida	Participação da Invepar %
		circulante	ativo não circulante	circulante	passivo não circulante			Curto prazo	Longo prazo				
Rodovias	LAMSA	50.143	471.388	160.831	212.163	148.537	100	40.332	206.789	(15.759)	231.363	100	
	CLN	29.435	114.782	25.489	20.805	97.923	91,49	4.397	16.694	(24.454)	(3.363)	92,92	
	CBN	14.180	982.335	69.332	652.253	274.931	50	34.781	621.147	(40.857)	615.072	50	
	CRT	81.340	114.048	30.598	27.768	137.021	24,92	14.017	14.878	(60.594)	(31.699)	24,92	
	CRA	14.611	240.662	17.282	202.403	35.588	50	10.951	104.629	(10.576)	105.004	50	
	LAMBRA	28.944	2.789	40.901	280	(9.448)	100	-	-	(28.483)	(28.483)	100	
	VIÁRIO	96.724	1.007.155	40.314	938.562	125.003	33,34	32.825	585.443	(90.405)	527.863	33,34	
	VIA040	63.981	1.217.253	99.602	984.287	197.345	100	44.142	763.561	(19.117)	788.586	100	
	PEX	2.802	42	2.032	28	785	100	-	-	-	-	100	
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	355.759	2.295.131	409.560	895.160	1.346.170	100	237.028	816.104	(222.875)	830.258	100	
	METROBARRA	154.612	1.008.486	55.893	913.758	193.448	100	52.146	803.885	(109.827)	746.204	100	
	VLT	397.456	1.384.972	506.394	949.418	326.615	84,93	27.672	805.804	(29.378)	804.099	24,92	
Aeroportos	GRUPAR	743	40	48	927.187	(926.452)	80,00	-	-	(677)	(677)	80,00	
	GRU AIRPORT	479.727	14.652.303	2.092.040	14.833.232	(1.793.241)	40,80*	301.953	3.070.013	(300.027)	3.071.939	40,80*	

(*) O percentual de 40,8% de GRU AIRPORT representa participação indireta.

a.2) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2019

	Empresas	(+ Investimento total		(-) Investimento não caixa		Participação da Invepar %
		Adição imobilizado	Resultado de Concessão sobre investimentos	Capitalização de resultado financeiro	Aquisição de Intangível / Imobilizado ainda não liquidado	
Rodovias	LAMSA	1.791	18.138	-	(4.508)	100
	CLN	892	5.929	-	(1.312)	92,92
	CART	1.150	83.464	55.408	(23.389)	100
	CBN	72	118	35.306	(659)	50
	CRT	10.904	383	15.677	(491)	24,92
	CRA	-	3.507	1.738	-	50
	VIÁRIO	2.962	406	1.581	-	33,34
	VIA040	1.447	112.952	644	-	100
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	14.409	5.141	118.404	1.538	100
	METROBARRA	16.860	2.208	-	(3.297)	100
	VLT	-	-	-	(148)	15,22
Aeroportos	AIRPORT	5	-134.762	247.428	(259.019)	40,8*

(*) O percentual de 40,8% de GRU AIRPORT representa participação indireta.

a.2) Outras informações sobre as controladas, controladas em conjunto e coligadas em 31 de dezembro de 2019

	Empresas	(+ Juros sobre aplicações financeiras e Hedge		(-) Variações cambiais e Hedge		(-) Variação monetária & AVP		Receitas e despesas	Participação da Invepar %	
		aplicações financeiras	(+) Variações cambiais e Hedge	(-) Juros passivos	(-) Variações cambiais e Hedge	(-) Out-ros passivos				
Rodovias	LAMSA	1.036	8.607	9.637	(1.113)	(9.052)	(225)	(23.973)	(15.084)	100
	CLN	1.271	-	425	(905)	-	(494)	(257)	40	91,49
	CBN	2.159	-	1.389	(44.245)	-	(2.892)	(43.590)	50	
	CRT	2.737	-	91	(37.387)	-	(280)	(448)	(35.285)	24,92
	CRA	627	-	20	(13.842)	-	(442)	(3.838)	(17.475)	50
	LAMBRA	1.860	51.096	1	(73.044)	-	(244)	(6)	(20.338)	100
	VIÁRIO	3.395	-	2.958	(24.836)	-	-	(53.464)	(71.945)	33,34
	VIA040	347	-	1.099	(65.395)	-	(2.618)	(33.868)	(100.434)	100
	PEX	-	-	121	(48)	-	-	-	72	100
Mobilidade Urbana	METRÔRIO	19.284	3.081	2.603	(33.580)	(3.170)	(7.679)	(87.608)	(107.069)	100
	METROBARRA	9.418</								



g) LAMBRA
 A INVEPAR obteve da extinta VPR Brasil Participações S.A., 100% do capital social da Linha Amarela Brasil Participações S.A. ("LAMBRA"), que por sua vez era detentora de 100% do capital social da Linha Amarela S.A.C. ("LAMSAC"), uma sociedade com sede no Peru, constituída em 6 de outubro de 2009 com objeto social de construção e exploração de uma via expressa na região metropolitana de Lima, conforme contrato de concessão firmado em 12 de novembro de 2009 junto a Municipalidade Metropolitana de Lima, no Peru, tendo a referida concessão um prazo de 30 anos.

Em 20 de dezembro de 2016, a Companhia concluiu, nos termos dos contratos celebrados em 5 de agosto de 2016, a alienação da totalidade das ações de emissão da LAMSAC e da PEX PERU para a Vinci Highways S.A.S. ("VINCI"). Os valores de venda da LAMSAC e PEX PERU, recebidos na data da conclusão da operação, foram respectivamente R\$4.084.842 e R\$37.115.

Os contratos de compra e venda de ações preveem ainda bônus adicionais no valor atual de aproximadamente S/ 283.511.000 (duzentos e oitenta e três milhões, quinhentos e onze mil novo sol), equivalentes a R\$ 406.809.934 (quatrocentos e seis milhões, seiscentos e oitocentos e nove mil e novecentos e trinta e quatro reais) na data do balanço de 31 de dezembro de 2020, a realizar em até três anos, vinculados ao cumprimento de certas condições determinadas pelo Contrato de Compra e Venda das Ações de LAMSAC. Tais bônus serão contabilizados quando e se forem cumpridos os eventos futuros necessários para sua realização. Eventos tais como o surgimento de obrigações de pagamento de eventuais indenizações devidas por LAMBRA no âmbito do Contrato de Compra e Venda de Ações de LAMSAC poderão também reduzir o valor a ser futuramente recebido pela LAMBRA. Até a data da autorização para emissão desse relatório não foram atingidas as condições necessárias para liberação dos referidos bônus adicionais.

No documento de venda da LAMSAC, Share Purchase Agreement – SPA, assinado entre as partes, a INVEPAR, por meio de sua controlada LAMBRA, se comprometeu a defender a LAMSAC e/ou a VINCI em qualquer ação judicial, arbitral ou de qualquer outro tipo, assim como indenizar, reembolsar e manter a VINCI isenta de qualquer potencial decisão que tenham sido comprovadamente causadas na gestão cujo controle pertença a INVEPAR.

Caso qualquer situação destas se materialize, poderá eventualmente gerar indenizações, ressarcimentos e/ou outros prejuízos à INVEPAR e à sua controlada LAMBRA, afetando negativamente seus resultados operacionais, sua condição financeira ou reputacional.

h) VIÁRIO
 A Concessionária VIÁRIO S.A. é uma sociedade anônima, constituída em 20 de abril de 2012 e iniciou suas operações em 26 de abril de 2012 de acordo com o Contrato de Concessão firmado com a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro. A VIÁRIO tem como objetivo a concessão para implantação e exploração da infraestrutura e da prestação de serviço público de operação, manutenção e realização de melhorias de Ligação Transolímpica. O prazo da concessão é de 35 anos, contados da data de assinatura do contrato de concessão.

i) PEX
 A empresa tinha como objeto social a (i) exploração de serviços acessórios ao setor de transportes e estacionamento, inclusive a administração e intermediação de meio de pagamento de pedágios e estacionamentos; (ii) a realização de cobrança, recebimento, depósito, pagamento e administração de recursos, por conta e ordem dos usuários do serviço; e (iii) aquisição, manutenção, troca, venda, doação, locação e comodato de equipamentos como meio para a realização de suas operações. Em novembro de 2016, suas operações foram descontinuadas e desde a data-base de 31 de março de 2017 a controlada encontra-se classificada em operações descontinuadas e o resultado de suas operações foi desconsolidado e apresentado na Demonstração do Resultado como resultado de operação descontinuada.

j) VLT
 Em 26 de abril de 2013, a Comissão Especial de Licitação da concorrência promovida pelo Município do Rio de Janeiro - Estado do Rio de Janeiro, por meio da Secretaria Municipal da Casa Civil, divulgou o resultado do certame relativo à contratação, em regime de parceria público-privada, na modalidade de concessão patrocinada, dos serviços, fornecimentos e obras de implantação, operação e manutenção de sistema de transporte de passageiros através de Veículo Leve sobre Trilhos ("VLT"), na região portuária e central do Rio de Janeiro, pelo prazo de 25 anos, iniciado a partir da emissão da Ordem de Início.

k) LAMSA
 A Linha Amarela S.A. - LAMSA ("LAMSA"), cuja sede está localizada na Avenida Governador Carlos Lacerda S/N, Rio de Janeiro - RJ – Brasil, foi constituída sob forma de sociedade anônima de capital fechado, fundada em 21 de novembro de 1995, e tem como objeto social exclusivamente operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. O prazo da concessão é de 40 anos contados a partir do início das operações, ocorrido em janeiro de 1998, conforme previsto no 11º Termo Aditivo Contratual assinado em 14 de maio de 2010 - Vide informações sobre o processo de encampação da Linha Amarela na Nota explicativa nº. 1.1

l) CLN
 A Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN ("CLN" ou "Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado, constituída em 3 de fevereiro de 2000, com sede na Rodovia BA 099 - Estrada do Coco, Praça do Pedágio, Camaçari – BA. A CLN tem como objeto social operar e explorar, por meio da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão da via denominada BA-099, sistema rodoviário Estrada do Coco - Linha Verde, de acordo com o Contrato de Concessão outorgado pelo Departamento de Infraestrutura de Transporte da Bahia - DERBA, em 21 de fevereiro de 2000. O término do contrato de concessão ocorrerá em 20 de março de 2035. Em 14 de maio de 2015, foi assinado o 2º Termo Aditivo de Rerratificação ao Contrato de Concessão Remunerada de Uso de Bem Público nº 002/00, firmado entre a AGERBA e a CLN ampliando o prazo de concessão em 15 anos. Sendo assim o término do Contrato de Concessão passou para 20 de março de 2050.

m) METROBARRA
 Em 20 de dezembro de 2012, através de Assembleia Geral de Constituição, foi criado o METROBARRA S.A. sociedade anônima de capital fechado com sede na cidade do Rio de Janeiro/RJ e tendo como única subscritora de seu capital social a INVEPAR. O METROBARRA iniciou sua operação em 19 de setembro

de 2016 e tem por objeto social a locação de bens próprios e a participação em outras sociedades, na qualidade de acionista ou quotista, inclusive como holding.

Em 15 de outubro de 2013, o METROBARRA pagou aos acionistas atuais detentores da concessão da Linha 4 do Metrô (Concessionária Rio Barra S.A. - "CRB") o valor de R\$53.564 a título de opção de compra das ações da CRB. Dessa forma, a Administração do METROBARRA efetuou a análise e projeção do desempenho operacional e financeiro de seus ativos, tendo como uma das principais premissas, o exercício da opção de compra da totalidade das ações da CRB pelo METROBARRA. A premissa adotada pela Administração no teste de *impairment*, realizado no fechamento do último exercício social, é que o exercício da opção ocorra até o fim do exercício social de 2022, alterando assim a composição dos fluxos de caixa projetados do METROBARRA.

Em função do processo de reestruturação da Companhia, na data-base de 31 de dezembro de 2020, a controlada encontra-se classificada como ativo disponível para venda e o resultado de suas operações está apresentado na Demonstração do Resultado como resultado de operação descontinuada.

n) VIA040
 Em 31 de janeiro de 2014 através de Assembleia Geral de Constituição, foi criada a Concessionária BR-040 S.A. com sede na cidade de Nova Lima - MG, tendo como única subscritora de seu capital social a INVEPAR. Em 12 de março de 2014 foi celebrado o contrato de concessão entre a Concessionária BR-040 S.A. ("VIA040") e a União Federal, por intermédio da ANTT, tendo por objeto a contratação, na modalidade de concessão, da recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação do sistema rodoviário BR-040/DF/GO/MG, pelo prazo de 30 anos, podendo ser prorrogado por igual período, iniciado a partir da data da Assunção. Em 30 de julho de 2015, a VIA040 iniciou a cobrança de pedágio.

As condições macroeconômicas e socioeconômicas se deterioraram significativamente após 2013, ano do leilão do trecho sob concessão, com impactos negativos na arrecadação da VIA040 e também refletindo em alta de custos, principalmente aumentos extraordinários em preços administrados, revisão do valor de crédito a ser liberado para projetos de infraestrutura pelo BNDES, novas legislações, bem como atrasos na liberação de licenciamentos ambientais, gerando incertezas significativas quanto a rentabilidade do projeto de infraestrutura licitado.

Em virtude do manifesto rompimento das bases negociais do contrato de concessão, a VIA040 formulou, em 8 de julho de 2016, pedido de revisão contratual. Tendo em vista as inúmeras alterações imprevisíveis e extraordinárias que continuaram a afetar o equilíbrio econômico financeiro do contrato, este pedido foi reiterado em 23 de maio de 2017. A ANTT não esgotou, até o momento, a análise dos pleitos de reequilíbrio apresentados.

Em 5 de junho de 2017, o Governo Federal sancionou a Lei nº 13.448 que, dentre outras, estabelece as diretrizes gerais para a prorrogação e a relicitação dos contratos de parceria definidos nos termos da Lei nº 13.334 de 13 de setembro de 2016, nos setores rodoviário, ferroviários e aeroportuários da administração pública federal.

Em 11 de setembro de 2017, a VIA040 protocolou junto aos órgãos competentes – Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT"), ao Ministério dos Transportes Portos e Aviação Civil ("MTPA"), Programa de Investimentos em Logística ("PIL") - o pedido de adesão ao processo de relicitação supracitado, conforme autorizado, respectivamente, pelo Conselho de Administração da INVEPAR e pelo Conselho de Administração da VIA040, ambos em 8 de setembro de 2017.

Após diversas manifestações cobrando o posicionamento da ANTT acerca do pedido, em 25 de janeiro de 2018, a Agência acusou o recebimento do pedido de relicitação e informou que a VIA040 apresentou "todas as informações em conformidade ao que dispõe o § 2º do Art. 14" para formalizar o interesse em aderir ao procedimento de relicitação. A Agência também ressaltou que as providências necessárias para a celebração do termo aditivo, que estabelecerá as novas condições econômico-financeiras da concessão, que vigorará até a assunção do novo concessionário, ainda dependeria da regulamentação da Lei nº 13.448/2017.

Nesta mesma linha, a ANTT emitiu parecer favorável ao pleito de relicitação formulado pela VIA040, conforme consta no Acórdão proferido pelo Tribunal de Contas da União no processo nº 034.459/2017-0, em 27 de setembro de 2017. Igualmente, verifica-se que o Plenário do referido Tribunal reconheceu a relevância da relicitação, de modo a assegurar que os usuários continuem usufruindo das condições de conforto e segurança inerentes ao trecho concedido.

Em que pesem as manifestações acima, diante da omissão do Poder Executivo quanto à regulamentação da relicitação e da ausência de decisão do Poder Concedente quanto aos pleitos de reequilíbrio formulados pela Via 040, a fim de mitigar a exposição da Companhia quanto às obrigações de investimento que estariam suspensas de acordo com adesão à Lei nº 13.448/17, em 20 de julho de 2018, a Companhia ajuizou ação cautelar antecedente a processo arbitral com o objetivo de afastar a imposição de penalidades e a redução de tarifa por ausência de execução de obrigações contratuais e por não atendimento de parâmetros de desempenho, bem como impedir a execução de garantias contratuais até o pronunciamento do Tribunal Arbitral. A decisão que deferiu a liminar foi proferida no dia 24 de agosto de 2018 e o processo arbitral foi instaurado no dia 18 de setembro de 2018.

Em 27 de agosto de 2018, a ANTT foi intimada acerca da decisão e, em 11 de setembro de 2018, contra a referida decisão, a ANTT interpôs agravo de instrumento, com pedido de efeito suspensivo, o qual foi indeferido, até deliberação do juízo arbitral ou até que se resolva a pendência administrativa de relicitação.

Em 14 de setembro de 2018, através do Ofício nº 353/2018/SUINF, a ANTT formalizou o indeferimento do pleito de relicitação por ausência de regulamentação por parte do Poder Concedente, ressalvando a possibilidade de eventual reapresentação, quando da publicação da regulamentação, conforme segue: "Todavia, até o presente momento, o Poder Executivo não publicou ato específico disciplinando o referido artigo, fato que atualmente inviabiliza prosseguimento e eventual formalização da avença. Nesse sentido, comunicamos o indeferimento do pleito de relicitação apresentado pela Concessionária BR-040 S/A - VIA040, por ausência de regulamentação do instituto por parte do Poder Executivo. Sem embargo, o indeferimento não prejudica eventual reapresentação do pleito quando da publicação da

regulamentação, permanecendo hígidas e exigíveis as obrigações constantes do instrumento de outorga."

Após a prolação da liminar que assegurou a condição tarifária, o juízo determinou a abstenção da Agência quanto a aplicação de penalidades e a não exigência de investimentos, o que foi posteriormente ratificado pelo Tribunal Regional Federal da 1ª Região. Ato contínuo, a ANTT indeferiu o pleito de relicitação, sem fazer qualquer análise de mérito e afastou o cumprimento da referida decisão.

No dia 18 de setembro de 2018, a VIA040 instaurou processo arbitral, em face da ANTT, com pedido de readequação do equilíbrio econômico financeiro do Contrato de Concessão e de ratificação da medida liminar deferida.

A Administração da VIA040, em sua melhor avaliação, acredita que a relicitação ainda é viável e portanto mantém a premissa de receber, após a homologação do novo pedido de relicitação, uma indenização pelos investimentos realizados e ainda não amortizados, conforme prevê a Lei 13.448/17, Lei 8.987/95 (Lei das Concessões) e o Contrato de Concessão.

Em 07 de agosto de 2019 foi publicado o Decreto nº 9.957/2019, que regulamenta o procedimento de relicitação dos contratos de parceria nos setores rodoviários, ferroviário e aeroportuário. Diante da publicação do referido Decreto, a INVEPAR por meio da Carta OF.GCC.0291.2019, apresentou novo pedido de Relicitação, contendo justificativas pormenorizadas da necessidade de relicitação do empreendimento.

Em 19 de setembro de 2019, a Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT") respondeu o pedido da V040 por meio do Ofício SEI nº 12545/2019/SUINF/DIR-ANTT, encaminhando as análises realizadas pelas Unidades Organizacionais da SUINF (GEREF, CIPRO, GEENG, COINFMG e GEFIR). Referido Ofício demonstra a deliberação favorável da ANTT quanto a viabilidade técnica da relicitação do empreendimento, apresentando os critérios e as condições da prestação dos serviços públicos, notadamente no que se refere os parâmetros de desempenho e os investimentos a serem mantidos a partir da celebração do Termo Aditivo.

Em 4 de outubro de 2019, a Concessionária protocolou a GCC.469.2019, apresentando sua concordância quanto aos temas propostos pela ANTT, com comentários adicionais sobre tais propostas, especialmente quanto ao valor da tarifa a ser cobrada dos usuários no decorrer da vigência do termo aditivo, sendo que tais aspectos seriam discutidos em conjunto com o Ministério da Infraestrutura. Por meio da GCC.469.2019, a Concessionária também submeteu à ANTT, proposta de minuta do Termo Aditivo.

Em 23 de outubro de 2019 a ANTT apresentou o OFÍCIO SEI Nº 15019/2019/GEREF/SUINF/DIR-ANTT, pelo qual exige complementação da documentação enviada pela Concessionária, especialmente quanto ao racional sobre a tarifa a ser praticada e a minuta do Programa de Exploração Rodoviária específico para a vigência do termo aditivo.

Em 28 de novembro de 2019, por meio da Deliberação Nº 1.015, de 26/11/2019, a ANTT atestou a viabilidade técnica e jurídica do requerimento de relicitação. Em 23 de dezembro de 2019, o Ministério da Infraestrutura, por meio do Despacho Nº 48/2019/GM/MINFRA, de 20 de dezembro de 2019, declarou a compatibilidade do Requerimento de Relicitação com o escopo da política pública formulada para o setor rodoviário.

Em 13 de janeiro de 2020 o Conselho do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República (CPPI) recomendou a qualificação do Empreendimento no Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República (PPI), por meio da Resolução Nº 105, de 10 de janeiro de 2020.

Em 19 de fevereiro de 2020 o Empreendimento foi qualificado no PPI por meio do Decreto Nº 10.248, de 18 de fevereiro de 2020.

Em 14 de julho de 2020, a Diretoria da ANTT aprovou a permissão para celebração de aditivo contratual que direciona a relicitação da VIA040 estabelecendo um prazo de 45 dias, improrrogáveis, a contar da publicação da Deliberação, para que as partes, União e a VIA040 por intermédio da ANTT, assinem o Termo Aditivo.

Em 20 de novembro de 2020, a VIA040 e a ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previsto pelo Decreto Federal nº 9.957/2019, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República – PPI. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, as condições para prestação dos serviços de operação, manutenção, conservação e monitoração da BR-040/DF/GO/MG, a serem mantidos pela Via 040 até 18 de fevereiro de 2022.

O processo de Relicitação, após análise preliminar do TCU, se encontra em etapa de finalização da ANTT para a assinatura do aditivo. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2020 e 2019, o investimento encontra-se classificado como operação descontinuada, assim como o resultado de suas operações.

o) HLASA
 HLASA Participações S.A. ("HLASA") foi fundada em 23 de setembro de 2020 e tem como objeto social a participação em outras sociedades, como quotista ou acionista, no país ou no exterior; e o exercício de atividades conexas ou relacionadas ao objeto social da Companhia. A Companhia encontra-se em estágio pré-operacional.

p) HMOBI
 HMOBI Participações S.A. ("HMOBI") foi fundada em 08 de dezembro de 2020 e tem como objeto social investimentos em projetos no setor de infraestrutura, incluindo a exploração, operação e administração de rodovias, vias urbanas, estradas, sistemas metroviários, barcas, entre outros modais de transportes de pessoas e cargas, por meio da participação em outras sociedades, como quotista ou acionista, no país ou no exterior e o exercício de atividades conexas ou relacionadas ao objeto social da Companhia. A Companhia encontra-se em estágio pré-operacional.

9. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS
 A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia e de suas controladas, com base na divisão de sua gestão e tendo como critério as áreas de atuação de cada uma, sendo agrupadas da seguinte forma: (i) rodovias; (ii) mobilidade urbana; (iii) aeroportos; e (iv) holding.

As informações por segmento de negócios, revisadas pela Administração da Companhia e de suas controladas correspondentes a 31 de dezembro de 2020 e 2019, são as seguintes:

	31/12/2020							Rodo- vias	Mobili- dade urbana	Aero- portos	Holding	FIDC	Opera- ção descon- tinuada	Elimina- ções (*)	Conso- lidado
	Rodovias	Mobilidade Urbana	Aeroportos	Holding	FIDC	Eliminações (*)	Consoolidado								
Receita líquida de serviços	60.461	-	1.375.755	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de construção	-	-	39.543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo de serviços prestados	60.461	-	1.415.298	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo de construção	(34.775)	-	(1.335.542)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	25.686	-	40.213	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(16.267)	-	(239.465)	-	-	(87.606)	-	9.457	(333.793)	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	(110.821)	-	112.919	2.097	-	-	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	270	-	769.140	(116.419)	-	(9.545)	643.445	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	9.689	-	569.888	(314.846)	-	112.821	377.648	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas financeiras	3.546	-	55.934	346.622	447	(447)	406.102	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas financeiras	(76.625)	-	(1.340.327)	(655.889)	(331)	-	(2.073.172)	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(63.390)	-	(714.504)	(624.112)	116	112.284	(1.289.422)	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(314)	-	590.300	-	-	-	589.987	-	-	-	-	-	-	-	-
Correntes	(600)	-	-	-	-	-	(600)	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferidos	287	-	590.300	-	-	-	590.587	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo do exercício das operações continuadas	(63.705)	-	(124.204)	(624.112)	116	112.384	(699.435)	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo de operações descontinuadas	-	-	-	(715.165)	-	-	(715.165)	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do exercício após ativos mantidos para venda e descontinuado	(63.705)	-	(124.204)	(1.339.277)	116	112.384	(1.414.600)	-	-	-	-	-	-	-	-
Atribuível aos acionistas não controladores	(738)	-	(60.775)	-	-	(13.627)	(75.141)	-	-	-	-	-	-	-	-
Atribuível aos acionistas controladores	(62.966)	-	(63.429)	(1.339.277)	-	126.011	(1.339.460)	-	-	-	-	-	-	-	-
Informações complementares:															
Depreciação e amortização	(4.440)	-	(923.877)	(10.812)	-	-	(939.130)	-	-	-	-	-	-	-	-
Adição ao imobilizado	1.152	9.554	26	963	-	-	11.695	-	-	-	-	-	-	-	-
Adição ao intangível	24.552	86.672	214.019	2.137	-	-	327.380	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) A coluna inclui as eliminações e reclassificações entre segmentos no contexto das Demonstrações Contábeis.

Balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2020

	31/12/2020							Rodo- vias	Mobili- dade urbana	Aero- portos	Holding	FIDC	Opera- ção descon- tinuada	Elimina- ções (*)	Conso- lidado
	Rodovias	Mobilidade Urbana	Aeroportos	Holding	FIDC	Eliminações (*)	Consoolidado								
Ativo															
Ativo circulante	32.438	-	673.285	713.508	40.122	-	(282.982)	1.184.231	-	-	-	-	-	-	-
Ativos classificados como operações descontinuadas	-	-	-	1.371.591	-	3.747.330	-	5.118.921	-	-	-	-	-	-	-
Ativo não circulante	150.869	-	13.512.311	622.911	-	-	667.112	14.953.202	-	-	-	-	-	-	-
Total do ativo	183.307	-	14.185.596	2.715.870	40.122	3.747.330	384.129	21.256.354	-	-	-	-	-	-	-



Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019

	Rodovias	Mobilidade urbana	Aeropostos	Holding	Operação descontinuada	Eliminações (*)	Consolidado
Ativo							
Ativo circulante	108.521	510.371	480.470	366.257	–	(121.355)	1.344.264
Ativo mantido para venda	2.844	–	–	714.529	2.773.217	–	3.487.746
Ativo não circulante	588.959	3.303.618	14.652.788	2.515.013	–	(2.071.347)	18.989.032
Total do ativo	700.324	3.813.989	15.133.258	3.595.799	2.773.217	(2.192.702)	23.821.042
	Rodovias	Mobilidade urbana	Aeropostos	Holding	Operação descontinuada	Eliminações (*)	Consolidado
Passivo e patrimônio líquido							
Passivo circulante	227.193	465.453	2.092.087	107.130	–	(150.211)	2.741.652
Passivos classificados como mantidos para venda	2.059	–	–	–	2.746.499	(25.932)	2.746.499
Passivo não circulante	233.275	1.808.919	15.760.864	2.711.840	–	(1.901.794)	18.613.106
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	237.797	1.539.617	(2.719.693)	776.829	–	(114.765)	(280.215)
Total do passivo e patrimônio líquido	700.324	3.813.989	15.133.258	3.595.799	2.746.499	(2.192.702)	23.821.042

(*) A coluna inclui as eliminações e reclassificações entre segmentos no contexto das Demonstrações Contábeis.

10. IMOBILIZADO (CONSOLIDADO)

	Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências *	Ativo mantida para venda	31/12/2020
Custo							
Instalações	13,6	20.743	152	(10.578)	419	(9.299)	1.436
Máquinas e equipamentos	9,2	718.105	1.891	(6.724)	16.338	(724.939)	4.671
Móveis e utensílios	9,2	23.878	512	(1.678)	294	(18.347)	4.660
Veículos	19,1	11.641	436	(804)	3.206	(8.751)	5.728
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros	6,8	257.619	1.600	(1.048)	40.936	(293.594)	5.512
Equipamentos de informática	19,6	69.039	929	(6.426)	1.684	(49.257)	15.970
Imobilizado em andamento		221.194	6.175	(1.590)	(56.208)	(169.553)	19
Outros		3.006	–	–	31	(3.024)	14
		1.325.225	11.695	(28.848)	6.701	(1.276.764)	38.010
Depreciação acumulada							
Instalações		(4.000)	(3.162)	4.731	–	1.849	(582)
Máquinas e equipamentos		(192.238)	(57.698)	2.996	144	244.482	(2.313)
Móveis e utensílios		(14.456)	(2.449)	1.633	–	12.483	(2.789)
Veículos		(7.880)	(600)	600	–	4.457	(3.424)
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros		(53.416)	(29.839)	510	–	79.925	(2.820)
Equipamentos de informática		(46.424)	(11.303)	5.809	–	41.464	(10.454)
Outros		(530)	(157)	9	–	663	(15)
		(318.944)	(105.209)	16.289	144	385.322	(22.397)
Imobilizado líquido		1.006.281	(93.513)	(12.559)	6.846	(891.442)	15.613

	Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	31/12/2018	Adições	Baixas	Transferências *	Ativo mantida para venda e descontinuado	31/12/2019
Custo							
Instalações	13,6	15.968	–	(399)	5.349	(174)	20.743
Máquinas e equipamentos	9,2	698.557	9.088	(38.584)	69.575	(20.531)	718.105
Móveis e utensílios	9,2	33.129	1.133	(1.909)	570	(9.045)	23.878
Veículos	19,1	32.897	188	(2.380)	2.022	(21.086)	11.641
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros	6,8	141.328	–	–	116.291	–	257.619
Equipamentos de informática	19,6	103.116	10.023	(1.463)	12.246	(54.883)	69.039
Imobilizado em andamento		396.065	18.495	–	(190.790)	(2.576)	221.194
Outros		3.256	2	–	–	(252)	3.006
		1.424.316	38.929	(44.735)	15.263	(108.547)	1.325.225
Depreciação acumulada							
Instalações		(3.049)	(1.406)	399	–	56	(4.000)
Máquinas e equipamentos		(158.631)	(56.910)	11.499	(2.087)	13.891	(192.238)
Móveis e utensílios		(19.048)	(2.747)	1.465	–	5.874	(14.456)
Veículos		(27.103)	(4.276)	2.789	–	20.710	(7.880)
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros		(34.215)	(19.201)	–	–	–	(53.416)
Equipamentos de informática		(82.086)	(15.206)	1.354	(144)	49.658	(46.424)
Outros		(849)	(5)	–	–	324	(530)
		(324.982)	(99.751)	17.506	(2.231)	90.513	(318.944)
Imobilizado líquido		1.099.334	(60.822)	(27.229)	13.032	(18.034)	1.006.281

* Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o saldo refere-se a itens transferidos do intangível para o imobilizado para melhor classificação contábil.

A Administração não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

Em função do processo de reestruturação da Companhia, na data-base de 31 de dezembro de 2020, o ativo imobilizado do Metrôbarra foi transferido para o ativo disponível para venda.

Redução do valor recuperável de ativos ("Impairment")

Não foram identificadas e registradas perdas relacionadas à não recuperação de ativos tangíveis nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019.

11. INTANGÍVEL (CONSOLIDADO)

	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências *	Ativo mantida para venda	31/12/2020	31/12/2018	Adições	Baixas	Transferências *	Impairment	Ativo mantida para venda descontinuado	31/12/2019
Custo													
Software	112.287	3.298	(6.334)	4.456	(36.274)	77.433	121.347	7.195	(6)	2.973	–	(19.222)	112.287
Direito de concessão - investimento LAMSA (a)	495.074	–	(20)	20.421	(515.475)	–	466.571	–	–	28.503	–	–	495.074
Direito de concessão - investimento CLN (a)	143.856	–	(74)	–	–	143.783	141.955	–	–	1.901	–	–	143.856
Direito de concessão - investimento METRÔRIO (b)	1.760.236	85.511	(192)	(10.312)	(1.835.242)	–	2.285.329	138.872	(531)	(347)	–	(2.423.323)	–
Direito de concessão - outorga METRÔRIO (c)	1.659.965	–	(1.037)	9.082	(1.668.010)	–	634.000	–	–	–	–	(634.000)	–
Direito de concessão - investimento GRU (a)	4.327.215	48.086	(23.730)	(2.602)	–	4.348.969	5.957	–	–	–	–	(5.957)	–
Direito de concessão - outorga GRU (a)	14.662.962	165.933	–	–	–	14.828.895	14.415.534	247.428	–	–	–	–	14.662.962
Outros	10.542	24.552	–	(27.746)	(4.665)	2.683	1.753.538	123.453	(2.251)	(114.504)	–	–	1.760.236
	23.172.137	327.380	(31.388)	(6.701)	(4.059.666)	19.401.763	27.250.646	791.106	(6.254)	(15.262)	(375.727)	(4.472.371)	23.172.137
Amortização													
Software	(66.402)	(11.781)	6.327	–	38.570	(33.286)	(69.022)	(14.314)	6	–	–	16.928	(66.402)
Direito de concessão - investimento LAMSA (a) (até 2037)	(130.083)	(19.589)	18	–	149.654	–	(109.940)	(20.143)	–	–	–	–	(130.083)
Direito de concessão - investimento CLN (a) (até 2050)	(39.720)	(3.585)	38	–	–	(43.268)	(36.168)	(3.552)	–	–	–	–	(39.720)
Direito de concessão - investimento METRÔRIO (b) (até 2038)	(645.549)	(76.048)	30	(144)	721.711	–	(427.665)	(81.118)	14	–	–	508.769	–
Direito de concessão - outorga METRÔRIO (c) (até 2038)	(683.504)	(69.210)	366	–	752.348	–	(206.365)	(21.133)	–	–	–	227.498	–
Direito de concessão - investimento GRU (a) (até 2032)	(1.053.375)	(246.184)	6.678	–	–	(1.292.881)	(829.764)	(224.296)	685	–	–	–	(1.053.375)
Direito de concessão - outorga GRU (a) (até 2032)	(3.880.279)	(673.934)	–	–	–	(4.554.213)	(3.208.615)	(671.664)	–	–	–	–	(3.880.279)
Outros	(157)	–	–	–	–	(157)	(130.812)	(61.590)	1	–	–	192.401	–
	(6.499.069)	(1.100.331)	13.456	(144)	1.662.284	(5.923.805)	(6.207.070)	(1.244.088)	2.163	2.231	–	947.693	(6.499.069)
Intangível líquido	16.673.068	(772.950)	(17.931)	(6.846)	(2.397.382)	13.477.958	21.043.576	(452.982)	(4.091)	(13.031)	–	(3.524.678)	16.673.068

* Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o saldo refere-se a transferências entre o intangível e o imobilizado para melhor classificação contábil.

A amortização dos direitos de uso de software é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva e não supera o prazo de cinco anos.

O grupo INVEPAR tem realizado ampliações e melhorias nas concessões que opera. Tendo em vista que tais obras foram financiadas com capital de terceiros, a Companhia efetuou a capitalização dos juros referentes aos montantes que foram usados nas obras, obedecendo aos critérios de aplicação dos recursos. O valor dos juros capitalizados nos empréstimos, financiamentos e debêntures em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$1.867 (R\$12.551 em 31 de dezembro de 2019).

(a) Investimentos – Direitos de concessão decorrentes dos investimentos realizados por cada controlada na infraestrutura da concessão, os quais, são obrigações dos respectivos contratos de concessão.

Especificamente com relação a Outorga GRU AIRPORT - com a assinatura do contrato de concessão, a Concessionária se comprometeu a desembolsar o total de R\$16.213.000 com parcelas anuais de R\$810.650, sendo o saldo corrigido desde fevereiro de 2012, mês de realização da sessão pública do leilão, pelo IPCA-IBGE, em conta a favor do FNAC (Fundo Nacional de Aviação Civil), a título de outorga fixa.

Segundo orientações contidas no OCPC 05, a outorga fixa foi reconhecida e ajustada a valor presente, à taxa de desconto de 9,15% a.a., terá sua amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros e as despesas financeiras provenientes da atualização serão capitalizadas em função da curva de investimentos no ativo não circulante. A capitalização será realizada proporcionalmente à finalização de cada fase.

(b) Direito de concessão obtido na aquisição de controle do MetrôRio em março de 2009. O valor do direito de concessão adquirido foi determinado com base em laudo elaborado por empresa independente para determinação do valor justo dos respectivos ativos e passivos adquiridos. Considera também investimentos realizados durante todo o prazo de concessão no material rodante, vias e toda infraestrutura para adequação, continuidade e melhorias na operação.

(c) Direito de concessão referente à Outorga Principal e Outorga Suplementar (primeiro período de concessão até 27 de janeiro de 2018) conforme os termos da alínea "b"; Parágrafo 1º da Cláusula 9ª do Aditivo. Através de Aditivo, as partes acordaram, dentre outras medidas, prorrogar, sob condição resolutive, o prazo do Contrato, passando a Concessão a vigorar até 27 de janeiro de 2038. A prorrogação da Concessão se deu em contrapartida a investimentos a serem realizados pela Concessionária, conforme os termos do Parágrafo 3º da Cláusula 9ª do Aditivo.

Redução do valor recuperável de ativos ("Impairment")

De acordo com o CPC01(R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, os itens do ativo intangível, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de reconhecimento de perda para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A Administração efetua análise anual do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos e apenas identificou na VIA040 possível desvalorização. No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Administração da VIA040 identificou evidências de que o seu intangível estava registrado com valores superiores aos de recuperação e reconheceu o valor de R\$271.730 (R\$375.727 em 31 de dezembro de 2019) a título de "impairment".

Ressaltamos que, no exercício de 2020, a VIA040 já está apresentada no grupo "Ativo mantido para venda e operação descontinuada".

A avaliação do valor recuperável dos ativos foi realizada com base em fluxos de caixa projetados, considerando a Companhia como uma única unidade geradora de caixa (UGC). Para realizar as projeções de fluxo de caixa, foi considerado: (i) devolução da concessão ao Poder Concedente em junho de 2022; (ii) premissas e orçamentos aprovados pela Administração da Companhia para o período até o momento da devolução da concessão; (iii) valor da indenização referente a adesão ao processo de relicitação no valor total dos ativos imobilizados e intangível não amortizados, descontado do excedente tarifário e multas administrativas; (iv) projeções de mercado em relação às taxas inflacionárias (IPCA); (v) taxa de desconto que deriva da metodologia

de cálculo do custo médio ponderado de capital (weighted average cost of capital – WACC) para descontar o fluxo operacional da concessionária até a devolução; (vi) taxa de desconto livre de risco equivalente à NTN-B-2024 para descontar o fluxo de caixa referente ao recebimento da indenização.

As principais premissas utilizadas nas projeções de fluxo de caixa para determinar o valor em uso da UGC foram: WACC médio nominal antes do IR e CSLL de 9,90% a.a.; taxa média de inflação (IPCA) de 3,00% sobre o período 2021 a 2025; e valor de indenização correspondente ao valor do saldo de investimento projetado e não amortizado, descontado do excedente tarifário e multas administrativas.

Informamos que as premissas adotadas nas projeções utilizadas para o teste, são as mais adequadas para a presente data e que estão baseadas em lei federal (lei das concessões). As regras para mensuração do valor de indenização será objeto de normativa própria para o evento ainda não publicada / divulgada pela autarquia responsável (ANTT). Informamos ainda que quando da publicidade da normativa que regulamentará o cálculo da indenização, a Companhia irá reavaliar as premissas e projeções para o cálculo do impairment.

• Prazo de amortização

A amortização do intangível referente às concessões é linear, exceto GRU AIRPORT que é amortizada pela curva estimada de passageiros, de acordo com o número de dias restantes para o final do período de cada concessão. O valor é registrado na conta de custo de amortização da concessão no custo operacional e a contrapartida é a conta de amortização acumulada no ativo intangível.

12. FORNECEDORES

	Consolidado	31/12/2020	31/12/2019
Fornecedores nacionais		50.233	153.537
Fornecedores internacionais		213	5.730
Circulante		50.446	159.267



13. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES (CONSOLIDADO)

Empresa	Tipo / Credor	Moeda	Vencimento	Indexador	Encargos anuais	Garantia	Total circulante	Total não circulante	31/12/2020	31/12/2019
CLN	BNB II	Real	dez-24	-	4,12%	(b)	6.112	17.154	23.266	23.758
CLN	(-) Custo de captação	Real	dez-24	-	-	-	(32)	(43)	(75)	(117)
GRU AIRPORT	BNDES e outros	Real	dez-27	TJLP	2,80% e 3,40%	(b)	296.122	2.364.592	2.660.714	2.660.422
GRU AIRPORT	Debêntures	Real	dez/25 e out/26	IPCA	6,40% e 7,86%	(b)	105.336	585.527	690.863	717.198
GRU AIRPORT	(-) Custo de captação	Real	dez-25	-	-	-	(945)	(3.907)	(4.852)	(5.818)
LAMSA *	Debêntures	Real	mai-27	TR	9,5%	(b) e (d)	-	-	-	239.017
LAMSA *	ITAU/SANTANDER	Real	mar-20	USD	-	(b)	-	-	-	8.105
METRÔRIO *	BNDES	Real	out-24	TJLP	1,72%	(b) e (c)	-	-	-	175.721
METRÔRIO *	Caixa Econômica	Real	jun-34	TR	7,80%	(b) e (c)	-	-	-	224.105
METRÔRIO *	Debêntures	Real	set-21	CDI	5,0%	(a)	-	-	-	590.460
METRÔRIO *	BB - Conta garantia	Real	-	-	-	-	-	-	-	-
METRÔRIO *	(-) Custo de captação	Real	jun-34	-	-	-	-	-	-	(5.465)
METROBARRA *	Debêntures	Real	dez-29	TR	9,69%	-	-	-	-	907.894
METROBARRA *	(-) Custo de captação	Real	dez-29	-	-	-	-	-	-	(157)
INVEPAR	Debêntures	Real	abr-21	IPCA	12,6%	(b)	1.899.768	343.925	2.243.693	1.994.368
INVEPAR	(-) Custo de captação	Real	abr-21	-	-	-	(57)	-	(57)	(278)
Aplicação financeira vinculada							2.306.304	3.307.248	5.613.552	7.529.213
Total dívida líquida							2.306.304	3.304.722	5.611.026	7.447.985

(*) Em 31 de dezembro de 2020, esses passivos foram transferidos para o grupo "mantidos para venda e operações descontinuadas".
 (a) Sem Garantia.
 (b) Garantia de Projeto (representado pelo i)
 (c) Fiança ou Aval do Acionista.
 (d) Fiança de uma subsidiária.
 i) Garantia de Projeto: Penhor de ações e/ou Cessão Fiduciária dos Direitos Creditórios, e/ou Cessão Fiduciária dos Direitos Emergentes, Alienação Fiduciária de Ativos Financeiros e/ou Conta Reserva. Para caso de execução de garantia de ações de uma Companhia, deverá ser observado o pacto comissório do Código Civil. Ou seja, após a execução da garantia e a transferência da propriedade das ações garantidas ao credor, as mesmas deverão ser vendidas à terceiros, de forma pública ou privada, sendo vedado

a venda por preço vil. Logo, havendo recursos suficientes para pagar a dívida com a venda das ações a terceiros, o sobejo retornaria a Companhia. No entanto, caso a venda das ações não seja suficiente para quitar a dívida, a Companhia continuaria ser devedora.
 Total circulante Total não circulante 31/12/2020
 Empréstimos 302.202 2.379.177 2.681.379
 Debêntures 2.004.102 925.545 2.929.649
 Total 2.306.304 3.304.722 5.611.026
 Total circulante Total não circulante 31/12/2019
 Empréstimos 276.331 2.785.952 3.062.283
 Debêntures 411.533 3.974.169 4.385.702
 Total 687.864 6.760.121 7.447.985

Empresas	31/12/2019	Captação	Pagamento Principal	Juros *	Provisão juros	Juros capitalizados	Custo de captação amortizado	Custo de captação incorrido	Varição cambial e monetária	Parte Relacionada **	Passivo mantido p/venda	31/12/2020
INVEPAR	1.994.090	-	-	(71.630)	232.656	-	-	58	88.464	-	-	2.243.638
LAMSA	247.121	-	(51.093)	(11.367)	20.550	-	-	-	1.577	-	(206.788)	-
CLN	23.639	-	(1.107)	(227)	839	-	-	45	-	-	-	23.190
METRÔRIO	984.820	18.000	(25.917)	(73.870)	78.182	-	-	1.597	-	-	(982.812)	-
METROBARRA	907.737	-	(46.108)	(74.757)	81.652	-	157	-	-	-	(868.681)	-
GRUPAR	3.371.806	9.735	(169.374)	(147.835)	277.697	1.867	2.829	-	-	-	-	3.346.724
Total dívida	7.529.213	27.735	(293.599)	(379.686)	691.576	1.867	2.986	1.700	90.041	-	(2.058.281)	5.613.552
Aplicações financeiras	(81.228)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(81.228)
Dívida líquida	7.447.985	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.611.026

Empresas	31/12/2018	Captação	Pagamento Principal	Juros *	Provisão juros	Juros capitalizados	Custo de captação amortizado	Custo de captação incorrido	Varição cambial e monetária	Parte Relacionada **	Passivo mantido p/venda	31/12/2019
INVEPAR	1.227.232	1.370.000	(783.406)	(93.126)	213.908	-	92	59.391	-	-	-	1.994.090
LAMSA	294.406	-	(47.706)	(24.464)	24.218	-	-	667	-	-	-	247.121
CLN	28.255	-	(4.661)	(1.001)	908	-	-	138	-	-	-	23.639
CART	1.538.979	-	(137.320)	(112.911)	103.517	-	-	89	46.954	-	(1.439.307)	-
METRÔRIO	1.032.544	-	(59.140)	(90.412)	87.839	-	-	511	630	12.848	-	984.820
METROBARRA	988.938	-	(81.286)	(87.030)	86.959	-	156	-	-	-	-	907.737
GRUPAR	3.440.129	382.842	(485.207)	(290.042)	311.533	12.551	-	-	-	-	-	3.371.806
VIA040	884.646	-	(45.873)	(57.823)	60.397	-	3.924	1.147	-	-	(846.416)	-
Total dívida	9.435.129	1.752.842	(1.644.599)	(756.809)	889.278	12.551	4.909	108.788	12.848	(2.285.723)	-	7.529.213
Aplicações financeiras	(138.984)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(138.984)
Dívida líquida	9.296.145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.447.985

*Por se tratar de custos de obtenção de recursos financeiros para financiamento de construção, os juros pagos estão classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.
 **Parte relacionada refere-se a debênture da LAMSA com o METRÔRIO.
 INVEPAR
 Em 15 de outubro de 2015, foi realizada a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real adicional, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos e sob o regime misto de colocação, mediante a emissão de 200.000 debêntures da Companhia, com valor nominal unitário de R\$10, totalizando R\$2.000.000 e tendo vencimento em 15 de outubro 2024. Parte dos recursos obtidos foi utilizada para o pré-pagamento de dívidas existentes - 2ª Emissão de Debêntures da Companhia, 1ª e 2ª Emissões de Notas Promissórias Comerciais da Companhia e de Cédulas de Crédito Bancário - no montante equivalente a R\$1.200.000, acrescidos dos juros correspondentes até a presente data e, a outra parte, para a realização de investimentos, direta ou indiretamente, em empresas nas quais a INVEPAR possui participação acionária.

Em 29 de dezembro de 2016, a INVEPAR efetuou o resgate antecipado de 168.626 debêntures da sua 3ª emissão de debêntures, com pagamento total de R\$2.106.957. O restante da emissão foi adquirido pela LAMBRA no mercado secundário pagando o montante de R\$390.960 pelas 31.374 debêntures, de forma que essas debêntures estão mantidas em tesouraria no grupo INVEPAR, não integrando o endividamento consolidado.
 Em 24 de outubro de 2017, a Companhia informou ao mercado que o Conselho de Administração aprovou em 18 de outubro de 2017 a venda de até a totalidade das debêntures da 3ª emissão da Companhia detida por sua subsidiária integral LAMBRA aos acionistas da Companhia. A liquidação da venda de 15.684 debêntures no montante de R\$219.270, que representa 49,9% de sua totalidade, ocorreu em 24 de outubro de 2017. Esta operação visava prover recursos para que a Companhia realizasse os aportes necessários em suas subsidiárias em virtude de compromissos contratados, viabilizando no curto prazo a continuidade do plano de investimento das subsidiárias e preservação do valor econômico do grupo INVEPAR. No dia 11 de dezembro de 2017, a Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Mubadala"), adquiriu 15.690 debêntures da 3ª emissão de debêntures da INVEPAR, no valor bruto de R\$243.811. Além da transferência da custódia das debêntures, LAMBRA e Mubadala firmaram um contrato de compra e venda com opção de revenda das debêntures.

Em 11 de dezembro de 2017, a INVEPAR realizou a 4ª emissão de debêntures conversíveis em ações ordinárias e preferenciais, da espécie quirografária, com garantia real adicional, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, sob regime de melhores esforços de colocação, mediante a emissão 80.000 debêntures da Companhia, com valor nominal unitário de R\$10, totalizando o valor nominal de R\$800.000. Na mesma data a Mubadala, por meio de suas afiliadas, integralizou o valor nominal de R\$650.000. As debêntures tiveram prazo de vigência de 12 meses contados da data de emissão, vencendo, portando em 11 de dezembro de 2018. O vencimento foi prorrogado até março de 2019, com posterior rolagem até 11 de abril de 2019. Em 27 fevereiro de 2019, foi aprovada em Assembleia a 5ª emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia real adicional, em série única, no montante total de até R\$1.370.000 com vencimento de 24 meses contados da data de emissão. A emissão foi 100% integralizada na data de emissão, sendo 71.217 debêntures adquirida pelo Mubadala e 65.783 debêntures por acionistas da INVEPAR.

O Acordo de Reestruturação mencionado na nota explicativa 1.2 prevê a suspensão dos pagamentos do principal e juros das debêntures da INVEPAR (3ª e 5ª emissões) até a conclusão da operação.
 GRU AIRPORT
 a) Em 28 de janeiro de 2014, foi aprovada a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Instrução CVM 476, no valor de R\$300.000, emitidas em quatro séries, com valor nominal unitário de R\$ 1 cada, totalizando 300.000 debêntures (75.000 debêntures para cada série). Os recursos obtidos por meio desta emissão foram utilizados para suportar os investimentos na ampliação da infraestrutura do Aeroporto. A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 7,86% a.a., correspondente a 1ª emissão. Os juros remuneratórios das debêntures serão pagos ao final de cada período de capitalização, a partir da data de emissão até a data de pagamento dos juros das debêntures, sendo que a 1ª série terá seu pagamento em 15 de março, a 2ª série em 15 de junho, a 3ª série em 15 de setembro e a 4ª série em 15 de dezembro, até a amortização do principal que será em 9 (nove) parcelas anuais, a partir de 15 de março de 2017 até 15 de dezembro de 2025.

b) Em 8 de agosto de 2014, foi aprovada a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Instrução CVM 400, no valor de R\$ 300.000, emitidas em série única, com valor nominal unitário de R\$1 cada, totalizando 300.000 debêntures. A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 6,40% a.a., correspondente a 2ª emissão.
 c) Em 13 de dezembro de 2013, GRU celebrou Contrato de Financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Social – BNDES no valor de R\$ 2,4 bilhões dividido em quatro subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 1,5 bilhão, (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 435.000, (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 487.000, e (iv) "subcrédito C" no valor de R\$ 17.300. Os juros incidentes sobre o valor principal dos subcréditos A e B são de 2,88% ao ano acrescidos a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e do subcrédito C é remunerado somente através da TJLP. O valor principal tem vencimento em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante as demandas.

Em 13 de dezembro de 2013, GRU celebrou Contrato de Financiamento Mediante Repasse de Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), junto aos bancos: Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal, todos os bancos, cada qual, com o percentual de 20%, no valor total de R\$ 1,03 bilhão dividido em três subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 643.000; (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 187.000; e (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 209.000. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 3,40% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo prazo (TJLP), com vencimento do valor principal em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante a demanda.
 Em 1º de julho de 2014, GRU contratou Carta Fiança no montante de R\$ 665 para garantir o pagamento de quantias questionadas nos autos da Execução de Título Extrajudicial, Processo nº 1007422-31.2014.8.26.0224 perante o Juízo de Direito da 9ª Vara Cível da Comarca de Guarulhos – SP. Este saldo é atualizado de acordo com a variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) e com o spread de 2,9% a.a.
 Em 18 de setembro de 2020, GRU quitou a referida carta fiança.
 Em 14 de dezembro de 2017, GRU utilizou o montante de R\$ 30.000 da Cédula de

Crédito Bancário (CCB), com a finalidade de capital de giro, com juros remuneratórios, obtidos pela composição da taxa CDI e sobre preço efetivo anual. Em 08 de julho de 2019, este valor foi liquidado.
 c) Em 13 de dezembro de 2013, GRU celebrou Contrato de Financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Social – BNDES no valor de R\$ 2,4 bilhões dividido em quatro subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 1,5 bilhão, (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 435.000, (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 487.000, e (iv) "subcrédito C" no valor de R\$ 17.300. Os juros incidentes sobre o valor principal dos subcréditos A e B são de 2,88% ao ano acrescidos a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e do subcrédito C é remunerado somente através da TJLP. O valor principal tem vencimento em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante as demandas.
 Em 13 de dezembro de 2013, GRU celebrou Contrato de Financiamento Mediante Repasse de Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), junto aos bancos: Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal, todos os bancos, cada qual, com o percentual de 20%, no valor total de R\$ 1,03 bilhão dividido em três subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 643.000; (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 187.000; e (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 209.000. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 3,40% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo prazo (TJLP), com vencimento do valor principal em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante a demanda.
 Em 1º de julho de 2014, GRU contratou Carta Fiança no montante de R\$ 665 para garantir o pagamento de quantias questionadas nos autos da Execução de Título Extrajudicial, Processo nº 1007422-31.2014.8.26.0224 perante o Juízo de Direito da 9ª Vara Cível da Comarca de Guarulhos – SP. Este saldo é atualizado de acordo com a variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) e com o spread de 2,9% a.a.
 Em 18 de setembro de 2020, GRU quitou a referida carta fiança.
 Em 14 de dezembro de 2017, GRU utilizou o montante de R\$ 30.000 da Cédula de Crédito Bancário (CCB), com a finalidade de capital de giro, com juros remuneratórios, obtidos pela composição da taxa CDI e sobre preço efetivo anual. Em 08 de julho de 2019, este valor foi liquidado.

LAMSA
 a) Em 31 de maio de 2012, a LAMSA emitiu 386.722 debêntures, não conversíveis em ações, em série única, com valor nominal unitário de R\$1 cada, perfazendo o montante de R\$386.722. As debêntures fazem jus à remuneração da TR calculada e divulgada pelo BACEN, capitalizada de uma sobretaxa de 9,50% ao ano. Para esta operação a LAMSA apresentou como seu Fiançador o METRÔRIO e foram adquiridas pela Caixa Econômica Federal. O prazo de vencimento das debêntures é de 15 anos, contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 31 de maio de 2027. Os juros remuneratórios serão pagos semestralmente durante o período de carência e mensalmente a partir do 37º (trigésimo sétimo) mês contado da data de emissão, inclusive. O primeiro pagamento ocorreu em 30 de novembro de 2012, no montante de R\$18.110 e o último pagamento será na data de vencimento das debêntures. O prazo de pagamento do principal é equivalente ao da remuneração a partir do 37º (trigésimo sétimo) mês contado da data de emissão.
 b) Em 14 de março de 2016, a LAMSA captou empréstimo em moeda estrangeira sob o amparo da Lei 4.131, no valor de USD13.736 sendo o dólar de início USD3,64 equivalentes a R\$500.000. O empréstimo terá remuneração de 5,1615% ao ano acrescido de variação cambial e Imposto de Renda de 17,6471%. Para esta operação apresentou como Garantia de Cessão Fiduciária – Recebíveis – Swap próprio e foram adquiridas pelo Banco Santander (Brasil) S.A.. O prazo de vencimento do empréstimo é de quatro anos, contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 16 de março de 2020. Os juros remuneratórios serão pagos semestralmente durante o período de carência, a partir do 6º (sexto) mês contado da data de emissão, inclusive. O primeiro pagamento ocorreu em 14 de setembro de 2016 e o último pagamento será na data de vencimento do empréstimo. O prazo de pagamento do principal ocorrerá a partir do 12º (décimo segundo) mês contado da data de emissão, após o período de carência. Em 31 de dezembro de 2020 a dívida encontra-se quitada.

c) Durante o prazo de vigência das debêntures será considerada um evento de inadimplimento a não observância e não manutenção dos seguintes índices financeiros mínimos, a partir da data de emissão: (1) EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas limite mínimo 1,5 (um inteiro e cinco décimos); (2) Dívida Líquida / EBITDA limite máximo 2,0 (dois inteiros); e (3) ICSD limite mínimo 1,3 (um inteiro e três décimos). A falta de cumprimento pela LAMSA dos índices anteriormente mencionados somente ficará caracterizada quando verificada nas suas informações financeiras trimestrais e auditadas por, no mínimo, 2 (dois) trimestres civis consecutivos, ou, ainda, por 2 (dois) trimestres civis não consecutivos dentro de um período de 12 (doze) meses.
 Em 31 de dezembro de 2020, devido ao processo de encampação da LAMSA, sua dívida foi toda reclassificada para o curto prazo (vide Nota explicativa n°1). Esses passivos foram transferidos para "mantidos para venda e operações descontinuadas".

METRÔRIO
 a) Em 16 de setembro de 2009, a Companhia firmou contrato de financiamento junto ao BNDES ("BNDES Direto III"), no montante total de R\$422.410, divididos em três subcréditos: "A" (R\$278.395), "B" (R\$3.200) e "C" (R\$140.815), para cobrir, principalmente, os desembolsos com as obras do projeto do Metrô do Século XXI, o montante foi totalmente desembolsado pelo BNDES à Companhia.
 A amortização do principal do subcrédito "A" será feita em 150 prestações mensais e sucessivas entre 15 de maio de 2012 e 15 de outubro de 2024. Sobre o principal da dívida do subcrédito "A" incidem juros de 1,72% a.a. mais TJLP. Os juros foram pagos trimestralmente entre 15 de outubro de 2009 e 15 de abril de 2012, e são pagos mensalmente no período de amortização do principal. O subcrédito "B" foi liquidado em 15 de dezembro de 2017.
 A amortização do principal do subcrédito "C" será feita em 132 prestações mensais e sucessivas entre 15 de outubro de 2013 e 15 de setembro de 2024.
 b) Em 30 de junho de 2010, a Companhia firmou contrato de financiamento e repasse destinado à realização de investimentos no sistema metroviário do Rio de Janeiro, no âmbito do programa PRO-TRANSPORTES/FGTS junto a Caixa Econômica Federal no montante total de R\$650.000, divididos em subcréditos "A" (R\$240.000) e "B" (R\$410.000). Em 30 de junho de 2011, foi creditado pela Caixa Econômica Federal à Companhia o montante de R\$240.000 (subcrédito "A"). Este valor foi creditado em aplicação financeira específica e destina-se obrigatoriamente ao pagamento dos 114 carros metrô, sendo vedada a utilização desses recursos para qualquer outro fim. Os recursos do subcrédito "B" não serão creditados à Companhia.
 A amortização será feita em 240 meses contados a partir do término do prazo de carência dos subcréditos (48 meses). O saldo devedor será apurado mensalmente e são devidas as seguintes taxas:
 Juros - equivalente à taxa nominal de 5,5% a.a., capitalizada mensalmente; Administração - valor equivalente à taxa nominal de 2% a.a., capitalizada mensalmente; e Risco de crédito - equivalente à taxa nominal de 0,3% a.a., capitalizada mensalmente.
 c) Em 12 de março de 2018, foi celebrado o Contrato de Coordenação, Colocação

e Distribuição Pública da 8ª Emissão de Debêntures, composta por 55.000 Debêntures, com valor nominal unitário de R\$10, perfazendo o montante de R\$550.000. O prazo de vencimento das Debêntures será de 60 meses contados da Data de Emissão, a ser liquidado em 13 de março de 2023.
 d) Em 26 de março de 2020 o MetrôRio tomou capital de giro com o Banco do Brasil no valor de R\$ 18.000. Sobre o saldo devedor, incidem juros correspondentes a 419% do CDI. O vencimento da linha de crédito é trimestral com renovação automática.
 Em 31 de dezembro de 2020 esses passivos foram transferidos para "mantidos para venda e operações descontinuadas".
 VIA040
 a) Em 10 de setembro de 2014, a VIA040 firmou contrato de financiamento mediante abertura de crédito junto ao BNDES, no montante total de R\$965.750, dividido em dois subcréditos: "A" R\$717.130 e "B" R\$248.620, destinado à prestação de serviço público de recuperação, conservação, implantação de melhorias e ampliação de capacidade da rodovia BR 040. Sobre o principal da dívida incidem juros de 2,0% a.a. mais TJLP.
 Originalmente, o principal e o juros da dívida seriam pagos ao BNDES em prestação única, no valor principal vincendo da dívida, que vence em 15 de março de 2016 e que havia sido postergado para 15 de novembro de 2016 e depois para 15 de maio de 2017. A VIA040 renegociou com o BNDES novo prazo de vencimento para 15 de novembro de 2017, com inclusão de mecanismo de repactuação automática da dívida com prazo final em 15 de maio de 2019, desde que cumpra determinados requisitos firmados entre as partes. A partir de 15 de dezembro de 2016 a VIA040 começou a pagar os juros mensalmente.
 A partir de 15 de maio de 2017, a VIA040 encerrou o período de carência de principal do financiamento e, conforme o novo acordo, iniciou a amortização do principal do saldo devedor em parcelas mensais e sucessivas, no valor de 1/240 do saldo devedor, no período compreendido entre 15 de junho de 2017 (inclusive) até 15 de maio de 2019, juntamente com as prestações dos juros incorridos em cada período, desde que cumpridos determinados requisitos firmados entre as partes.
 No dia 31 de maio de 2019, ocorreu a celebração do 6º Aditivo ao Contrato de Empréstimo-Ponte, onde foi prorrogado a data de vencimento da última parcela de amortização do principal da dívida do empréstimo ponte, de 15 de maio de 2019 para 15 de maio de 2021, e alterada a taxa de remuneração para TLP +2,15% a.a. A rolagem da dívida é garantida por cartas de fianças com prazo de vencimento de seis meses, prorrogáveis por mais seis.
 Como garantia ao fiel cumprimento das obrigações da VIA040 para com o BNDES, a INVEPAR, alienou fiduciariamente, por meio de Contrato de Penhor de Direitos Creditórios, as ações que detém da VIA040 como garantia ao pagamento do Empréstimo PONTE, aos bancos fiadores da operação.
 Como condição de liberação dos créditos pelo BNDES, a Companhia obteve junto ao Banco Itaú, Banco do Brasil, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais e Banco Bradesco cartas de fianças, conforme detalhado a seguir:

Fiador	Valor total da carta original	%
Itaú	R\$250.000	25,8866
BB	R\$250.000	25,8866
BDMG	R\$215.750	22,3402
Bradesco	R\$250.000	25,8866

As cartas fianças, por sua vez, são garantidas por meio de Contrato de Penhor de Direitos Creditórios, datado de 25 de agosto de 2014 e respectivos aditivos, firmados entre a Companhia com Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco



antecipado das Debêntures decorrente do rating da Emissão na escala nacional permanecer inferior à nota mínima 'BBB-' prevista na Escritura de Emissão. Foi aprovada a renúncia temporária da cláusula de rating mínimo pelo prazo de 12 (doze) meses contados de 10 de julho de 2020, com pagamento de "waiver fee" e sem repactuação de taxas.

Em 25 de setembro de 2020, a agência S&P Global Ratings revisou novamente os ratings do Metrobarra, passando de 'brB-' para 'brCCC-' na Escala Nacional Brasil. Esse rebaixamento não gera impacto na emissão de debêntures, dada a aprovação mencionada no parágrafo anterior.

Em 31 de dezembro de 2020, os saldos foram reclassificados para passivos mantidos para venda.

Debêntures Lamsa

Em 08 de novembro de 2019, a Moody's rebaixou os ratings atribuídos às debêntures da Linha Amarela S.A. de BAA1-br para BA3-br, na escala nacional brasileira. Conforme tal relatório, não houve aumento de risco operacional ou perda de tráfego e a queda do rating foi em decorrência de atos políticos tomados pelo Poder Concedente.

A escritura das debêntures possui como uma das hipóteses de vencimento antecipado, a obrigação de manutenção da classificação de risco igual ou superior a "BAA1 - br", portanto, maior que a classificação atual. Para que não haja decretação de vencimento antecipado, é necessária convocação de Assembleia Geral de Debenturistas – AGD.

Em 08 de abril de 2020, a agência de classificação de riscos Moody's Corporation alterou a classificação de risco atribuída à 2ª emissão de debêntures privada da LAMSA ("Emissão" ou "Debêntures"), passando de 'Ba3.br' para 'B2.br' na escala nacional. O rating na escala global foi mantido em 'B3'. A ação de rating atual deriva do momento sem precedentes vivenciado pela economia global devido à rápida e crescente disseminação do surto de Corona vírus – Covid-19 – gerando impacto no fluxo de veículos da concessão e, consequentemente, em seu risco de crédito. Na AGD de 31 de julho de 2020, os debenturistas deliberaram sobre a não declaração de vencimento antecipado das debêntures em razão dos rebaixamentos da classificação de risco atribuído à Emissão com renúncia temporária da cláusula de rating mínimo pelo prazo de 12 (doze) meses.

Em 21 de setembro de 2020, em decorrência da decisão do Superior Tribunal de Justiça, do dia 15 de setembro de 2020, que suspendeu as liminares que impediam a encampação da concessão da via expressa Linha Amarela, objeto de contrato entre a LAMSA e a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro, a agência de classificação de riscos Moody's Corporation alterou a classificação de risco atribuída à 2ª emissão de debêntures privada da LAMSA ("Emissão" ou "Debêntures"), passando de 'B2.br' para 'Caa1.br' na escala nacional, e de 'B3' para 'Caa1' na escala global. Esse rebaixamento não gera impacto na emissão de debêntures, dada a aprovação mencionada no parágrafo anterior.

Hipóteses de Vencimento Antecipado

- Os contratos de financiamento nas empresas INVEPAR, LAMSA, METRÔRIO, CLN e GRU AIRPORT (Partes Relacionadas) possuem cláusulas restritivas limitando o endividamento, contratação de novas dívidas, e emissão de novos valores mobiliários, conforme regulamentadas nos contratos de financiamento e/ou Emissões.
- Os contratos de financiamento nas empresas INVEPAR, METRÔRIO, METROBARRA, CLN e GRU AIRPORT (Partes Relacionadas) possuem cláusulas de restrições à distribuição de dividendos, conforme regulamentadas nos contratos de

financiamento e/ou Emissões.

- Os contratos de Emissão nas empresas INVEPAR, LAMSA, METRÔRIO, GRU AIRPORT e CLN (Partes Relacionadas) possuem cláusulas de restrições à alienação de ativos, conforme regulamentadas nos contratos de financiamento e/ou Emissões.
- Os contratos de financiamento de longo prazo nas empresas INVEPAR, LAMSA, CLN, METRÔRIO, METROBARRA e GRU AIRPORT e VIA040 (Partes Relacionadas) possuem cláusulas de restrições à alienação de controle acionário regulamentadas nos contratos de financiamento e/ou Emissões.

A quebra dessas, ou outras obrigações dos contratos de financiamento, pode ocasionar o vencimento antecipado da dívida e acionamento de cláusulas de *cross default* com efeito na Companhia e em outras empresas do grupo INVEPAR, exceto CLN.

Nos termos dos contratos de dívida, empréstimo, financiamento, e emissões de valores mobiliários, a Companhia e sociedades controladas pelo mesmo controlador da Companhia estão sujeitas ao cumprimento de obrigações específicas. O descumprimento de tais obrigações sem a anuência dos respectivos credores poderá resultar na declaração do vencimento antecipado de tais contratos e na execução das garantias constituídas em relação aos mesmos. A declaração do vencimento antecipado de dívidas também poderá resultar no vencimento antecipado de dívidas assumidas no âmbito de outros contratos financeiros (cross default e cross acceleration).

A cláusula de cross default prevista no contrato celebrado pela Companhia é padrão de mercado.

Em 31 de dezembro de 2020, não houve atingimento do ICSD pelo METROBARRA, METRORIO e LAMSA, e suas dívidas foram reclassificadas para o curto prazo, a saber:

i. O METRORIO emitiu, em 15 de janeiro de 2021, a 9ª emissão de debêntures, cujos recursos foram ou serão destinados ao pré-pagamento de todas as atuais dívidas do Metrô Rio, reembolso de gastos e despesas, vide nota explicativa 26.

ii. A quebra do índice financeiro da LAMSA está relacionada ao processo de encampação, conforme descrito na nota explicativa 1.b.

iii. O MetroBarra está negociando junto ao debenturista único a formalização do waiver para não declaração de vencimento antecipado.

Uma eventual declaração de vencimento antecipado da dívida do MetroBarra, poderia por sua vez, desencadear o vencimento antecipado cruzado (cross default) de dívidas das companhias que integram o grupo econômico da INVEPAR: (i) Instrumento particular da 3ª Emissão de debêntures simples, conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, com garantia real adicional, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, sob regime misto de colocação, da Invepar S.A. com saldo em dez/20 de R\$ 526.841; (ii) Instrumento particular de Escritura da 5ª Emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, com garantia real adicional, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, da Invepar S.A. com saldo em dez/20 de R\$ 1.717.180; (iii) Contratos de Honra Voluntária das Cartas Fiança da Via O40, celebrado em 14 de outubro de 2020 com saldo em dez/20 de R\$ 893.775; (iv) Instrumento particular de Escritura da 7ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fiduciária adicional, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição, da Concessionária Via Rio S.A., com saldo em dez/20 de R\$ 607.053.

análise das demandas judiciais pendentes e, com base na experiência referente às quantias reivindicadas, constituiram provisão em montante considerado suficiente para cobrir os desembolsos estimados com as ações em curso, como segue:

Natureza do risco	Consolidado				Passivo mantido para venda 31/12/2020
	31/12/2019	Consti-tuição	Atuali-sões/ paga-mentos	Atuali-zação mone-tária	
Trabalhistas (a)	34.851	15.007	(8.342)	3.593	(16.475)
Cíveis (b)	5.530	12.936	(1.708)	1.862	(12.388)
Tributários (c)	11.140	-	(328)	37	(10.849)
Outros	16.292	2.637	(5.073)	74	(13.049)
Total	67.813	30.580	(15.451)	5.566	(52.761)

Natureza do risco	Consolidado				Passivo mantido para venda e operações descontin-uadas 31/12/2019
	31/12/2018	Consti-tuição	Atuali-sões/ paga-mentos	Atuali-zação mone-tária	
Trabalhistas (a)	29.322	26.446	(15.084)	4.532	(10.365)
Cíveis (b)	10.829	16.374	(17.704)	1.696	(5.666)
Tributários (c)	7.464	3.598	(24)	101	-
Procedimento arbitral	50.125	-	-	4.112	(54.237)
Outros	6.139	158.880	(461)	311	(148.577)
Total	103.879	205.298	(33.272)	10.753	(218.845)

a) **Riscos trabalhistas**
A Companhia e suas controladas são parte em processos de natureza trabalhista movidos por ex-funcionários, cujos objetos importam, em sua maioria, em pedidos de reintegração, horas extraordinárias, equiparação salarial, dentre outros.

b) **Riscos cíveis**
A Companhia e suas controladas são parte em processos cíveis, movidos por clientes, principalmente em decorrência de incidentes ocorridos nos sistemas rodoviário, metroviário e aeroportuário.

c) **Riscos tributários**
A controlada METRÔRIO optou pelo contingenciamento dos valores da ação judicial referente a suspensão da exigibilidade do ICMS sobre as tarifas de conexão e uso do sistema de transmissão (TUST) ou distribuição (TUSD) até que o mérito da ação seja decidido e ocorra o trânsito em julgado. Em 31 de dezembro de 2020, esses passivos foram transferidos para "mantido para venda e operação descontinuada".

Riscos possíveis
A Companhia e suas controladas são réus em processos de natureza cível, trabalhista e tributária, sobre os quais seus consultores jurídicos entendem como possíveis as probabilidades de perda. Amparada na opinião de seus consultores jurídicos, não foi efetuada provisão para contingências com esta avaliação.

Com base na opinião de seus consultores jurídicos, as controladas realizaram a análise das demandas judiciais com probabilidade de desembolso futuro possível como se segue:

Natureza do risco	Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019
Trabalhistas (i)	4.809	135.298
Cíveis (ii)	170.215	194.958
Tributários (iii)	483.075	353.921
Regulatório (iv)	-	207.623
Administrativo / Ambientais (v)	42.635	41.567
Total	700.734	933.367

(i) A Controlada METRÔRIO possui como principais causas trabalhistas, o montante de R\$106.417 em 30 de setembro de 2020 (R\$116.087 em 31 de dezembro de 2019), pedidos de reintegração, horas extraordinárias, equiparação salarial, dentre outros. Em 31 de dezembro de 2020, esses passivos foram transferidos para "ativo mantido para venda e operação descontinuada".

(ii) A Controlada GRU AIRPORT possui processos de natureza indenizatória promovidos por passageiros, motivados por furto ou extravio de bagagem ou outros fatos ocorridos dentro do Aeroporto cuja responsabilidade está sendo imputada à Concessionária, ou processos promovidos porcessionários de área aeroportuária (lojistas, companhias aéreas, outros) e fornecedores, relativos de pleitos de indenização, cobrança de valores, obrigação de fazer, ou outras naturezas. Em 31 de dezembro de 2020 essas causas somam o montante de R\$159.870 (R\$ 136.273 em 31 de dezembro de 2019).

(iii) A Controlada GRU AIRPORT possui autos de Infração lavrados pela Receita Federal do Brasil, cujos objetos, em sua maioria, estão relacionados à atividade de armazenagem de mercadorias sob pena de perdimento nos armazéns do Aeroporto, autos de Infração lavrados pela Prefeitura do Município de Guarulhos arguindo a cobrança de imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN) e lançamentos de Imposto sobre a Propriedade Territorial Urbana (IPTU) também realizados pela Prefeitura do Município de Guarulhos. No caso do IPTU, caso a cobrança seja declarada devida pelo Poder Judiciário, a Concessionária entende possível requerer o reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão junto à ANAC.

Há também uma Ação Civil Pública por suposto ato de Improbidade Administrativa (processo nº 1000336-33.2019.8.26.0224) que tramita na 2ª Vara da Fazenda Pública de Guarulhos cujo objeto é a alíquota de ISS estipulada pela Prefeitura de Guarulhos entre os anos de 2012 a 2015, incidente sobre as receitas tarifárias.

(iv) Em 18 de abril de 2018, o METRORIO foi citado em uma ação para acompanhamento de uma ação proposta pelo Estado do Rio de Janeiro, referente ao Processo de Revisão Quinquenal Ordinária do período de 2007/2012 provido pela AGETRANSP, que segundo o autor, teria gerado um crédito em favor do Estado do Rio de Janeiro no montante histórico de R\$ 197.943. Sobre o montante são incorporados juros desde a data da citação e correção monetária através do indexador IGP-M-FGV desde dezembro de 2014. O processo em questão segue apensado à Ação Anulatória de Ato Administrativo proposta pela Companhia, que requereu a anulação da decisão proferida pela AGETRANSP, bem como a anulação de todos os seus efeitos. Em 31 de dezembro de 2020, esses passivos foram transferidos para "ativo mantido para venda e operação descontinuada".

(v) A Controlada GRU AIRPORT possui autuações oriundas de autoridades administrativas, como ANAC, ANVISA, IPREM-SP/INMETRO, Prefeitura do Município de Guarulhos, com instauração dos respectivos processos administrativos nos quais a Concessionária figura no polo passivo.

Ação de Improbidade
Em 01 de abril de 2019, o Ministério Público protocolou Ação Civil Pública por ato de improbidade administrativa, contra o consórcio vencedor da licitação da linha 04 do sistema metroviário do Rio de Janeiro e outros réus associados, dos quais as empresas do grupo INVEPAR não faziam parte. Dentre as alegações citadas pelo Ministério Público, é mencionada irregularidade da subconcessão da operação à Concessionária MetrôRio e locação de material rodante da MetroBarra. A transferência da operação, associada a locação do material rodante e da previsão de aquisição de cotas da CRB pela Invepar configurariam total subconcessão da Linha 4 com transferência do objeto licitado à terceiro (Grupo Invepar), que não foi o vencedor do certame. Em novembro de 2020, a controladora INVEPAR foi citada no processo e passou a figurar em seu polo passivo. Por cuidado, no mês seguinte, METRORIO e METROBARRA tomaram ciência da ação e se deram por citados. De forma tempestiva, em janeiro de 2021 a INVEPAR, METRORIO e METROBARRA protocolaram suas defesas em relação às alegações do Ministério Público. A administração da INVEPAR, METRORIO e METROBARRA, assessorada pelo seu corpo jurídico, defende que há ilegitimidade passiva para as empresas METRORIO, METROBARRA e INVEPAR que postulam em juízo a nulidade dos aditivos ao contrato de concessão da Linha 4, firmados entre o ERJ e a CRB, justamente para obter o reconhecimento de que a atual Linha 4 é meramente prolongamento das Linhas 1 e 2, cuja exploração é direito das demandadas, não sendo lógico haver interesse na participação nos atos dos quais são acusados, além de estarem ausentes quaisquer elementos concretos que liguem a INVEPAR aos escândalos de corrupção na obra do Metrô. Adicionalmente, entende-se que a prescrição pelo prazo de 5 anos, previsto no art. 23 da Lei de Improbidade Administrativa, chegou a termo em 2015, tendo em vista que a assinatura do contrato se deu em 25 de fevereiro de 2010.

Depósitos judiciais, recursais e autos de arrecadação
O montante de R\$30.954 (R\$77.967 em 31 de dezembro de 2019), é composto, principalmente, por R\$25.832 referente à controlada GRU AIRPORT (R\$20.187 em 31 de dezembro de 2019).

Procedimento Arbitral com a OAS VIA040
Em 30 de maio de 2014, foi celebrado entre a VIA040 e a parte relacionada Construtora OAS S.A., o contrato de empreitada para execução de obras civis no sistema rodoviário BR-040, envolvendo a ampliação da capacidade, implantação de melhorias, trabalhos iniciais, recuperação de obras de artes especiais, recuperação de terraplenos e de estruturas de contenção, por preço global. Os trabalhos iniciais, somente no item pavimento e de recuperação estrutural do pavimento, em preço unitário.

Em 16 de setembro de 2015, a VIA040 notificou a Construtora OAS S.A. sobre a sua intenção de rescindir o contrato, no prazo de 30 dias, contados a partir da emissão da referida notificação, conforme previsão contratual, e considerando, (i) a paralisação das atividades contratuais, decorrentes do mútuo interesse das partes em evitar e/ou minimizar custos e despesas desnecessários; (ii) as tratativas para terminação consensual do contrato; (iii) a necessidade da Companhia, no que tange a contratação de outras empreiteiras, visando o cumprimento das regras estabelecidas pelo Poder Concedente, bem como a urgência da consecução das obras para atendimento ao interesse público primário.

Em 17 de dezembro de 2015, a VIA040 e a Construtora OAS S.A. firmaram termo de Transação que previu a quitação dos pleitos apresentados pela construtora mediante o pagamento de R\$34.292, em favor da Construtora OAS S.A., sendo o saldo de R\$ 1.138 condicionado à execução da integralidade dos serviços de reparo dos defeitos listados no Anexo I ao referido termo. A transação também assegurou a obrigação da construtora garantir a segurança e solidez das obras, bem como indenizar eventuais danos decorrentes de obrigações trabalhistas e/ou previdenciárias relativas aos empregados e/ou contratados da OAS ou de danos ambientais causados pela construtora. As Partes também ficaram obrigadas ao ressarcimento dos danos decorrentes de dolo.

Em 12 de fevereiro de 2017, a VIA040 interps processo arbitral em face da Construtora OAS S.A. a fim de que a construtora seja condenada a reparar os vícios na obra, bem como a indenizar todos os outros gastos/prejuízos decorrentes da ação e/ou omissão da Construtora OAS S.A., no valor estimado de R\$17.800. As partes firmaram termo de arbitragem, em 13 de novembro de 2017.

Em 26 de fevereiro de 2018, a VIA040 apresentou suas Alegações Iniciais, que foram respondidas em 10 de maio de 2018, pela OAS S.A.. A peça foi replicada, em 11 de junho de 2018, pela VIA040 e a réplica foi apresentada pela OAS no dia 11 de julho de 2018. As partes especificaram as provas que pretendem produzir e aguarda-se a realização da prova pericial de engenharia.

	Outorga Variável				Outorga Fixa				Passivo mantido para venda 31/12/2020
	31/12/2019	Atualiza-ção	Pagamento	Reequilí-brio	Atualiza-ção	Atualiza-ção	Transfe-rência		
Outorga METRÔRIO (a)	2.255	-	-	-	(2.255)	-	-	-	-
Outorga GRU AIRPORT (b)	1.477.166	155.999	7.642	(239.776)	(856.602)	63.889	15.927	583.136	-
Circulante	1.479.421	155.999	7.642	(239.776)	(856.602)	61.634	15.927	583.136	-
Outorga METRÔRIO (a)	8.715	-	-	-	8.504	-	-	-	(17.219)
Outorga GRU AIRPORT (b)	11.603.121	-	-	-	(17.280)	936.438	150.009	(583.136)	-
Não Circulante	11.611.836	-	-	-	(17.280)	944.942	150.009	(583.136)	(17.219)
Total	13.091.257	155.999	7.642	(239.776)	(873.881)	1.006.576	165.936	-	(17.219)

	Outorga Variável				Outorga Fixa				Passivo mantido para venda e operação descontinuada 31/12/2019
	31/12/2018	Atualiza-ção	Pagamento	Atualiza-ção	Atualiza-ção	Transfe-rência	Pagamento		
Outorga METRÔRIO (a)	2.168	-	-	87	-	-	-	-	2.255
Outorga GRU AIRPORT (b)	1.423.218	232.349	(230.594)	86.399	23.992	1.165.168	(1.223.366)	-	1.477.166
Outorga CART (c)	504	12.394	(11.798)	-	-	-	-	(1.100)	-
Circulante	1.425.890	244.743	(242.392)	86.486	23.992	1.165.168	(1.223.366)	(1.100)	1.479.421
Outorga METRÔRIO (a)	8.480	-	-	235	-	-	-	-	8.715
Outorga GRU AIRPORT (b)	11.754.113	-	-	790.740	223.436	(1.165.168)	-	-	11.603.121
Não Circulante	11.762.593	-	-	790.975	223.436	(1.165.168)	-	-	11.611.836
Total	13.188.483	244.743	(242.392)	877.462	247.428	-	(1.223.366)	-	13.091.257

Ano	Valor a ser deduzido
2016	32.796
2017	7.143
2018	6.862
2019	6.580
2020	6.298
2021	6.019
2022	5.744
2023	5.521
2024	5.299
2025	5.025
2026	4.760
2027	4.505
2028	4.259
2029	4.022
2030	3.796
2031	3.593
2032	1.621
Total	113.843

Os valores estabelecidos na tabela serão revistos quando da realização de revisões periódicas do fluxo de caixa marginal, e eventuais diferenças relativas às estimativas dos anos anteriores deverão ser compensadas no pagamento da contribuição fixa seguinte à conclusão do processo de revisão. O valor a ser descontado em cada ano deverá ser atualizado pelo IPCA, calculado pelo IBGE, acumulado ente abril de 2016 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela Resolução nº 355, de 17 de março de 2015, proporcional ao número de meses correspondente.

Reequilíbrio econômico financeiro – Decisão nº 138 da ANAC de 04 de agosto de 2020

Em 07 de março de 2019, a Concessionária interps o pedido de revisão extraordinária do contrato de concessão relativo ao evento "Novas exigências para alfandagem": A Concessionária sustenta que em razão de alteração da regulamentação da Receita Federal do Brasil – RFB, materializada pela Portaria nº 1001, de 6 de maio de 2014, teria sido obrigada a arcar com os custos decorrentes de contratação de pessoal habilitado para a operação dos equipamentos de inspeção não invasiva (escâneres) nas áreas de alfandagem, despesas as quais eram anteriormente suportadas pela própria RFB.

Em 04 de agosto de 2020, a ANAC aprovou a revisão extraordinária do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos com o objetivo de recompor seu equilíbrio econômico-financeiro.

A parcela da contribuição fixa devida em 2020 será deduzida pelo valor referente ao desequilíbrio verificado entre 2014 e 2020, correspondente a R\$ 10.081.653,56 (dez milhões, oitenta e um mil, seiscentos e cinquenta e três reais e cinquenta e seis centavos), a valores de agosto de 2014. Os valores serão atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, acumulado entre agosto de 2014 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual devida em 2020, e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81% (seis inteiros e oitenta e um centésimos por cento), estabelecida pela Resolução nº 355, de 17 de março de 2015, proporcional ao número de meses correspondente.

A partir de 2021, a parcela a ser deduzida da contribuição fixa em cada ano corresponderá valores indicados na tabela contida no Anexo desta Decisão para o mesmo ano, os quais também deverão ser atualizados considerando o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, acumulado entre agosto de 2014 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual, e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81% (seis inteiros e oitenta e um centésimos por cento), estabelecida pela referida Resolução nº 355, de 2015, proporcional ao número de meses correspondentes, conforme tabela a seguir.

Ano	Valor a ser deduzido
2014	1.040
2015	2.026
2016	1.675
2017	1.630
2018	1.354
2019	1.223
2020	1.134
2021	1.061
2022	994
2023	930
2024	871
2025	816
2026	764
2027	714
2028	669
2029	627
2030	587
2031	549
2032	304
Total	18.968

Reequilíbrio econômico financeiro – Decisão nº 215 da ANAC de 25 de novembro de 2020

Em razão dos prejuízos causados pela pandemia do COVID19, com o objetivo de recompor o equilíbrio econômico financeiro de GRU Airport, a ANAC aprovou a revisão extraordinária do contrato de concessão. O valor referente ao reequilíbrio verificado em 2020, corresponde ao montante de R\$ 854.914 a valores de 18 de dezembro de 2020. Deste reequilíbrio a Concessionária deduziu da parcela da outorga fixa de 2020 paga em 18 de dezembro de 2020, o montante de R\$ 634.639. O saldo remanescente de R\$ 220.275 será deduzido das parcelas das outorgas fixa dos próximos anos.

15. PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS

O grupo INVEPAR é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. Com base na opinião de seus consultores jurídicos, as controladas realizaram a

METRÔRIO

(a) Ônus da concessão assumido no processo de licitação, repactuado através dos termos do Aditivo, determinado com base no valor devido ao Poder Concedente através do pagamento de parcelas ou quitado através da realização de investimentos, determinado com base no valor devido ao Poder Concedente sobre a entrada em operação de novas estações de acordo com o Parágrafo 9º, da Cláusula 1ª do Contrato. Até a data de 31 de dezembro de 2014, o METRÔ



Em 17 de abril de 2019, foi proferida a Ordem Processual nº 13, deferindo parcialmente o parcelamento requerido pela OAS. O início dos trabalhos não honrará atrasos, mas o laudo somente será liberado após a quitação integral dos honorários do expert. A OAS apresentou manifestação requerendo a reconsideração de tal decisão em vista da impossibilidade de cumprimento do parcelamento proposto pelo Tribunal Arbitral. No dia 20 de setembro de 2019, a OAS se manifestou dizendo que não tinha interesse na realização de tais ensaios, enquanto a Via O40 se posicionou no sentido de que seriam eles necessários. O Tribunal emitiu a Ordem Processual nº 16 determinando que as partes se manifestassem sobre os pontos trazidos pela outra parte, o que foi cumprido em 3 de outubro. Diante disso, foi proferida, em 08 de outubro de 2019, a Ordem Processual nº 17 determinando a realização dos ensaios de campo, bem como determinando que os custos sejam arcados integralmente pela Via O40, já que ela é que entendeu ser necessária tal prova. Determinou, ainda, que a Via O40 pagasse o valor até o dia 15 de outubro, que os ensaios fossem entregues até 10 de novembro e o laudo até 10 de dezembro, devendo as partes se manifestarem a respeito de toda esta documentação até 07 de fevereiro de 2020. Como o perito informou a impossibilidade de entregar o material dentro do prazo estipulado pelo Tribunal, os árbitros cancelaram os prazos anteriormente estabelecidos e determinaram que se aguardasse a entrega deste material para ulterior deliberação. No início de junho de 2020, foi entregue o laudo pericial pelo expert nomeado pelo Tribunal Arbitral que, mediante a Ordem Processual nº 19, abriu prazo para que as partes se manifestem até o dia 22 de julho sobre o trabalho apresentado, juntando parecer de assistente técnico, caso queiram, e até 10 de agosto sobre a manifestação da outra parte. Apresentada pelas partes manifestação sobre os pareceres dos assistentes técnico da outra parte, bem como formulado pedido esclarecimentos sobre o laudo pericial, o Tribunal Arbitral, por meio da Ordem Processual nº 20, determinou que o expert se manifestasse até 25 de setembro, enquanto que as partes deveriam se manifestar até 19 de outubro 2020 sobre os esclarecimentos, confirmando se pretendem produzir as provas especificadas em manifestação datada de 08 de agosto de 2018, especialmente quanto à produção de prova oral. Caso fossem juntados documentos em tal data, o que foi feito apenas pela Via O40, a contraparte deveria se manifestar até o dia 03 de novembro de 2020 a respeito. Em 19 de outubro de 2020, ambas as partes se manifestaram dizendo que era desnecessária a produção de prova oral e a Via O40 requereu apenas esclarecimentos adicionais do expert, sem necessidade de ouvi-lo em audiência. Em 03 de novembro de 2020, a OAS se manifestou pugnando pela rejeição dos argumentos da Via O40 e pedindo seja rejeitado o pedido de novos esclarecimentos do perito. Em 01 de dezembro de 2020, o Tribunal emitiu a Ordem Processual nº 21 deferindo a intimação do expert para, até 8 de janeiro de 2021, responder a parte dos pedidos de esclarecimentos formulados pela Via O40. Após, as partes teriam até o dia 2 de fevereiro de 2021 para apresentarem suas considerações aos novos esclarecimentos formulados pelo Perito e, caso houvesse a juntada de novos documentos, o Tribunal facultou à parte contrária prazo até 22 de fevereiro de 2021, para apresentação de suas considerações. As partes se manifestaram em 2 de fevereiro e não juntaram qualquer documento adicional. Diante disso, no dia 11 de fevereiro de 2021, o Tribunal Arbitral emitiu a Ordem Processual nº 22 cancelando o prazo previsto para o dia 22 e marcou audiência de apresentação do caso para o dia 11 de março de 2021.

METROBARRA
Relativamente ao "Contrato de Outorga de Opções de Compra e de Venda de Ações de Emissão da Concessionária Rio Barra S.A. – CRB e Outras Avenças", celebrado em 23 de novembro de 2012 pela INVEPAR e cedido à MetroBarra S.A. (METROBARRA), informamos que por não terem sido implementadas as condições precedentes previstas no referido instrumento, a METROBARRA iniciou procedimento arbitral contra a CRB e seus atuais acionistas. A CRB também apresentou contra pleitos e requereu indenização pelas perdas e danos suportados pela concessionária. Em 12 de julho de 2017, foi deferida a liminar que mantém o efeito suspensivo do exercício da opção de compra. Em 30 de junho de 2020, a decisão do procedimento arbitral foi favorável para o METROBARRA e em 15 de setembro de 2020 foi declarada encerrada as atividades administrativas relacionadas ao procedimento arbitral.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADORA)
a) **Capital social**
Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$3.867.919, representado por 429.171.372 ações, sendo 143.057.124 ações ordinárias e 286.114.248 ações preferenciais. O capital social autorizado da Companhia é de R\$3.926.454. As composições acionárias da Companhia em 31 de dezembro de 2020 e 2019 estão assim constituídas:

	Ordinárias	Preferenciais	Total	%
Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI	35.764.281	73.939.746	109.704.027	25,56
Fundação dos Economistas Federais - FUNCEF	35.764.281	71.528.561	107.292.842	25,00
Fundação Petrosbras de Seguridade Social - PETROS	35.764.281	71.528.561	107.292.842	25,00
Yosemite Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.	35.764.281	69.117.380	104.881.661	24,44
Total	143.057.124	286.114.248	429.171.372	100,00

As ações preferenciais não têm direito a voto e têm direito de participar em igualdade de condições com as ações ordinárias no recebimento do dividendo apurado conforme Estatuto Social. Em 10 de maio de 2019 foi determinado a adjudicação das ações da INVEPAR detidas pela OAS para a SPE Credores. A decisão determina, ainda, que o banco escriturador das ações e a Companhia procedam com os trâmites e providências necessários à transferência. A referida transferência das ações da Companhia resultará em alterações no seu controle direto. Em 20 de maio de 2019, a INVEPAR recebeu comunicação do banco escriturador das suas ações, o Banco Itaú S.A., informando sobre a transferência das ações da INVEPAR detidas pela OAS Infraestrutura S.A. e pela Construtora OAS S.A. (em conjunto "OAS"), conforme decisão judicial proferida no dia 10 de maio de 2019 pela 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, para o Fundo denominado Yosemite Fundo de Investimento em Participações.

17. RECEITAS, CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA
A Companhia apresentou suas demonstrações dos resultados consolidados em 31 de dezembro de 2020 e 2019 por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

Receitas por natureza	Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019
	Retificado	
Receita de pedágio	63.958	61.231
Receitas de aeronaves e passageiros	539.321	1.100.553
Receita com armazenagem e capatazia	638.152	651.511
Locação de espaço físico e veiculação de anúncios	778.545	1.020.595
Impostos, deduções e cancelamentos	(583.760)	(737.440)
Receita de serviços	1.436.216	2.096.452
Receita de construção	39.543	174.037
Receita total	1.475.759	2.270.489

Existem diferenças entre a receita divulgada na demonstração do resultado e a registrada para fins fiscais. A diferença deve-se a receita de construção que será tributada no momento da realização do intangível.

Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
	Retificado			
Pessoal	(32.077)	(30.246)	(153.308)	(165.564)
Conservação e manutenção	(14)	(29)	(96.419)	(53.694)
Despesas administrativas	(44.089)	(19.076)	(137.931)	(50.712)
Operacionais	-	-	(81.784)	(112.008)
Energia elétrica	-	-	(35.423)	(38.230)
Outorga variável	-	-	(155.999)	(232.349)
Custo de construção	-	-	(39.543)	(174.037)
Depreciação e amortização	(10.812)	(9.875)	(939.129)	(917.141)
Provisão para riscos	(347)	135	(20.179)	(12.063)
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa	-	-	(83.938)	(16.918)
Impairment *	(61.358)	(303.235)	(61.358)	(303.235)
Outras receitas (despesas) operacionais **	(55.061)	(9.922)	704.803	(13.859)
	(203.758)	(372.247)	(1.100.208)	(2.159.374)
Custo de serviços prestados	-	-	(1.370.317)	(1.473.304)
Custo de construção	-	-	(39.543)	(174.037)
Despesas gerais e administrativas	(87.339)	(59.090)	(333.793)	(194.940)
Outras receitas (despesas) operacionais	(116.419)	(313.157)	643.445	(317.094)
	(203.758)	(372.247)	(1.100.208)	(2.159.374)

(*) Baixa de mútuo e provisão de impairment da CRA, no montante de R\$62.108, impairment da CBN, no montante de R\$97.114; impairment e baixa de mútuo VLT, no montante de R\$99.490 e reversão de impairment da VIAO40, no montante de R\$197.346 (em 31 de dezembro de 2019: R\$25.648 referente ao VLT, R\$197.346 referente à VIAO40 e R\$80.241 referente à CART).

(**) Em 2020, na controladora incluí perda no montante de R\$ 53.589 decorrente do ajuste de preço de venda da CART (conforme nota explicativa 5.b). No consolidado está incluí o equilíbrio COVID de GRU e os impostos incidentes no montante de R\$ 775.835, vide nota explicativa nº 14.

18. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Receitas financeiras				Retificado
Juros ativos	70.806	79.618	72.916	45.529
Juros sobre aplicações financeiras	6.482	11.539	43.122	48.035
Operações de Hedge	252.463	302.815	254.033	353.883
Variação monetária ativa	16.253	1.157	16.619	1.578
Variações cambiais ativas	169	15	503	284
Outros	-	-	18.909	-
Total receitas financeiras	346.173	395.144	406.102	449.309
Despesas financeiras				
Comissões e despesas bancárias	(48.314)	(93.349)	(54.972)	(103.366)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(175)	(203.473)	(227.369)
Operações de hedge	(277.900)	(385.562)	(352.413)	(458.579)
Variação monetária passiva	(88.425)	(60.331)	(87.850)	(61.070)
Variações cambiais passivas	(38)	(5)	(613)	(676)
Juros sobre debêntures	(232.713)	(213.908)	(310.607)	(243.315)

Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

Operações continuadas:

	31/12/2020			31/12/2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico						
Prejuízo de operações continuadas atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais	(208.078)	(416.217)	(624.295)	(364.987)	(730.084)	(1.095.071)
Denominador básico	143.057	286.114	429.171	143.057	286.114	429.171
Média ponderada das ações (em milhares)	(1.455)	(1.455)	-	(2.552)	(2.552)	-
Prejuízo básico por ação (R\$)						

Operações descontinuadas:

	31/12/2020			31/12/2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador diluído						
Prejuízo das operações descontinuadas atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais	(208.077)	(416.217)	(624.295)	(364.987)	(730.084)	(1.095.071)
(-) Efeito da diluição da participação na CRT - referente às debêntures conversíveis em ações	(307)	(614)	(921)	(309)	(619)	(928)
Prejuízo atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais ajustado	(208.384)	(416.831)	(625.216)	(365.297)	(730.704)	(1.095.999)
Denominador diluído	143.057	286.114	429.171	143.057	286.114	429.171
Média ponderada das ações (em milhares)	(1.457)	(1.457)	-	(2.554)	(2.554)	-
Prejuízo diluído por ação (R\$)						

Não ocorreram outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas demonstrações contábeis. Apenas a coligada CRT possui debêntures conversíveis em ações.

Operações descontinuadas:

	31/12/2020			31/12/2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico e diluído						
Prejuízo das operações descontinuadas atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais	(238.365)	(476.800)	(715.165)	(152.557)	(305.158)	(457.714)
Denominador básico e diluído	143.057	286.114	429.171	143.057	286.114	429.171
Média ponderada das ações (em milhares)	(1.666)	(1.666)	-	(1.067)	(1.067)	-
Prejuízo básico por ação (R\$)						

20. SEGUROS

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas controladas mantêm seguro-garantia, seguro contra danos materiais, perda de receita e responsabilidade civil, dentre outros, conforme demonstrado a seguir:

Empresa	Modalidade	Limite Máximo de Indenização	Vigência		Seguradora
			Início	Vencimento	
"INVEPAR (METRO/LAMSA/CLN/LAMBRA/GRU/GRUPAR/PEX/INSTITUTO INVEPAR/METROBARRA/VIAO40)"	D&O	100.000.000	04/05/2020	04/05/2021	STARR
"INVEPAR (METRO/LAMSA/CLN METROBARRA/VIAO40)"	RO	280.000.000	01/08/2020	01/08/2021	TOKIO
"INVEPAR (METRO/LAMSA/CLN /METROBARRA/VIAO40)"	RCG	100.000.000	01/08/2020	01/08/2021	TOKIO
"INVEPAR (METRO/LAMSA/CLN /VIAO40)"	AUTO FROTA	TABELA FIPE	24/08/2020	24/08/2021	PORTO SEGURO
METRO RIO	AUTO FROTA	TABELA FIPE	24/08/2020	24/08/2021	SURA
METRO RIO	TRANSPORTE NACIONAL	4.000.000	28/02/2020	28/02/2021*	SURA
METRO RIO	TRANSPORTE INTERNACIONAL	US\$ 3,000.000	28/02/2020	28/02/2021*	SURA
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	7.211.077	08/06/2018	08/06/2021	SURA
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	7.497.619	14/07/2019	14/07/2022	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	2.439.058	23/11/2019	23/11/2022	TOKIO
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	537.131	25/10/2018	25/04/2021	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	3.560.795	14/08/2019	14/08/2021	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	1.920.000	28/02/2019	28/02/2024	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	1.025.940	23/05/2019	23/05/2024	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	701.179	18/12/2019	18/12/2022	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	25.455.429	06/02/2020	06/02/2025	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	1.161.362	11/02/2020	11/02/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	40.522.752	03/04/2020	03/04/2025	POTTENCIAL
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	132.893	26/05/2020	26/05/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	122.113	04/06/2020	04/06/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	134.920	02/06/2020	02/06/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	300.202	15/06/2020	15/06/2025	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	541.439	19/06/2020	19/06/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	118.712	25/06/2020	25/06/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	514.251	01/07/2020	01/07/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	159.405	16/07/2020	16/07/2023	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	1.017.519	03/08/2020	04/08/2025	FATOR
METRO RIO	GARANTIA JUDICIAL	874.722	16/08/2020	17/08/2025	EZZE
LAMSA	GARANTIA CONCESSÃO	28.833.904	18/12/2020	18/12/2021	EZZE
CLN	GARANTIA CONCESSÃO	7.201.546	23/02/2021	23/02/2022	POTTENCIAL
GRU	AUTO FROTA	DIVERSOS	24/05/2020	24/05/2021	TOKIO
GRU	RO	1.870.000.000	24/05/2020	24/05/2021	TOKIO
GRU	RD/EQUIPAMENTOS	DIVERSOS	24/05/2020	24/05/2021	ALLIANZ
GRU	RC HANGAR E SERV. AEROP	USD 500.000.000.00	24/05/2020	24/05/2021	AXA XL
GRU	GARANTIA CONCESSÃO	670.971.825	04/06/2020	04/06/2021	POTTENCIAL
VIAO40	FIANÇA LOCATÍCIA	698.770	01/03/2021	01/03/2021**	POTTENCIAL
VIAO40	FIANÇA LOCATÍCIA	673.777	29/08/2020	29/08/2021	POTTENCIAL
VIAO40	GARANTIA CONCESSÃO	587.130.246	20/03/2021	20/03/2022	POTTENCIAL
CBN	RN/RO	250.000.000	29/06/2020	29/12/2021	AXA / XL
CBN	RCG	50.000.000	29/12/2019	29/12/2021	TOKIO
CBN	GARANTIA CONCESSÃO	37.214.263	19/08/2020	19/08/2021	POTTENCIAL
CBN	AUTO FROTA	TABELA FIPE	30/09/2020	30/09/2021	TOKIO
CBN	D&O	40.000.000	28/11/2020	28/11/2021	AXA
CRA	AUTO FROTA	TABELA FIPE	30/09/2020	30/09/2021	TOKIO
CRA	GARANTIA CONCESSÃO	35.274.714	04/12/2020	04/03/2021	FATOR
CRA	RCG	50.000.000	29/12/2019	29/12/2021	TOKIO
CRA	RN/RO	135.000.000	29/06/2020	29/12/2021	AXA/XL
CRT	RO	631.000.000	11/01/2021	11/01/2022	GENERALI BRASIL



	Controladora		Controladora	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
	Valor justo	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado
Instrumentos financeiros				
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	272.780	-	195.014	-
Aplicações financeiras	168.650	-	17.085	-
Contas a receber	-	-	-	-
Venda de investimento	99.311	-	-	-
Partes relacionadas	-	385.036	-	488.334
Instrumentos financeiros derivativos	45.386	-	33.096	-
Dividendos e JSCP propostos	-	167.044	-	94.412
Total do ativo	<u>586.127</u>	<u>552.080</u>	<u>245.195</u>	<u>582.746</u>
Passivos				
Fornecedores	-	3.614	-	3.946
Partes relacionadas	-	384	-	341
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	2.243.636	-	1.994.089
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	4.312	-
Dividendos e JSCP propostos	-	22.842	-	22.842
Obrigações com empregados e administradores	-	12.409	-	32.172
Total do passivo	<u>-</u>	<u>2.282.885</u>	<u>4.312</u>	<u>2.053.390</u>

dos empréstimos e financiamentos e debêntures estão vinculadas à variação da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), Taxa Referencial (TR) e Certificados de Depósito Interbancário (CDI).

c) **Concentração de risco de crédito**
Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia e suas controladas a concentrações de risco de crédito consistem, primariamente, de caixa, bancos e aplicações financeiras. A Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito. As perdas de contas a receber foram registradas na rubrica perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, Nota explicativa nº 5.

d) **Risco de taxa de câmbio**
O grupo gerencia seu risco de câmbio por meio de transações de hedge que devam ocorrer no período mínimo de doze meses. Transações para as quais haja incertezas são cobertas por hedge por prazo indeterminado. É política do grupo negociar os termos dos derivativos designados na relação de hedge, mantendo uma correspondência com os termos dos itens objeto do hedge de modo a maximizar a eficácia do hedge. O grupo mantém cobertura (hedge) para suas exposições a flutuações na conversão para reais de suas operações no exterior, mantendo empréstimos a pagar líquidos em moedas estrangeiras e utilizando swaps de moedas e contratos cambiais a termo.

e) **Operação de derivativos**
A Companhia e suas controladas adotam uma política conservadora em relação a derivativos, fazendo uso desses instrumentos somente quando há necessidade de proteção de passivos, de natureza operacional ou financeira e eventualmente de algum ativo. Adicionalmente, os valores destas operações são dimensionados e limitados.

O prazo de vencimento do empréstimo é de quatro anos, contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 16 de março de 2020, e assim, neste dia o empréstimo foi quitado.

Em 5 de dezembro de 2017, a INVEPAR e o Mubadala firmaram contrato de troca de risco, relacionada a 4ª Emissão de Debêntures (vide Nota explicativa nº13), que dentre outras resoluções, ajusta a remuneração das debêntures para Dólar + 11,93%. Devido a esta transação, a INVEPAR contratou uma estrutura de proteção "call spread" junto ao Banco Citibank para proteção das variações do dólar, pagando em 7 de dezembro de 2017 um prêmio de R\$29.982.

Em 5 de dezembro de 2017, a LAMBRA e o Mubadala firmaram contrato de compra e venda de debêntures com opção de revendas, relacionada a 4ª Emissão de Debêntures da INVEPAR (vide Nota explicativa nº13), que assim como ocorreu com a INVEPAR, ajusta a remuneração das debêntures para Dólar + 11,93%. Devido a esta transação, a LAMBRA também contratou uma estrutura de proteção "call spread" junto ao Banco Citibank para proteção das variações do dólar, pagando em 7 de dezembro de 2017 um prêmio de R\$10.318.

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, INVEPAR, LAMBRA e LAMSA possuíam operações com instrumentos financeiros com características de derivativos para proteção dos contratos já firmados em moedas estrangeiras conforme demonstrado abaixo.

Movimentação - Lamsa

Instrumento	Instituição	Saldo inicial	Variação positiva com derivativo	Recebimento	Saldo final
SWAP (Dólar x DI)	Santander	810	1.442	(2.252)	-
Em 31 de dezembro de 2020 a LAMSA está classificada no grupo de "Ativo mantido para venda e Operações Descontinuadas".					
Movimentação - INVEPAR x Lamsa					
Instrumento	Saldo inicial	Variação positiva com derivativo	Variação negativa com derivativo	Pagamento/Recebimento	Saldo final
SWAP (Dólar x DI) - INVEPAR	(4.312)	24.604	(249.694)	229.402	-
SWAP (Dólar x DI) - Lamsa	(1.571)	7.060	(80.004)	74.513	-
Opção - Bradesco (Dólar x DI)	13.989	84.011	-	(98.000)	-
Opção - Citibank (Dólar x DI)	19.106	126.901	(3.038)	(142.969)	-

As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

a) **Créditos, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores de mercado**

Os valores de mercado informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

• **Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras**

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado similares aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor de mercado em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

• **Contas a receber**

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pelo grupo em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo.

A necessidade de reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

• **Empréstimos, financiamentos**

Os valores contábeis dos empréstimos em moeda nacional, obtidos junto à BNDES estão compatíveis com o valor de mercado de tais operações, já que operações similares não estão disponíveis no mercado financeiro, com vencimentos e taxas de juros comparáveis. Esses instrumentos financeiros estão classificados como "passivos financeiros não mensurados a valor justo, exceto na Controlada GRU AIRPORT, as debêntures em 31 de dezembro de 2020 tinha o montante de R\$620.311 (R\$730.972 em 31 de dezembro de 2019).

• **Concessão de serviço público**

Os saldos informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo por se tratarem de instrumentos financeiros com características exclusivas.

b) **Exposição a riscos de taxas de juros**

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras expostas a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros nas aplicações financeiras são, em sua maioria, vinculadas à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As taxas de juros

Em aberto

INVEPAR

31/12/2020						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Moeda	Preço de exercício em Reais
SWAP	CITIBANK	29/11/2019	12/04/2021	146.000	IPCA	4,25
						Ativo circulante
						45.386
						45.386

31/12/2019						
Tipo da operação	Credor	Data de início	Data de vencimento	Valor Base e USB	Indexador	Preço de exercício em Reais
SWAP	MUBADALA	11/04/2019	11/04/2021	185.741	IPCA/USB	n/a
						Passivo circulante
						(4.312)
						(4.312)

31/12/2019						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Moeda	Preço de exercício em Reais
SWAP	BRADESCO	19/06/2019	01/10/2020	100.000	IPCA	4,00
SWAP	CITIBANK	19/06/2019	01/10/2020	50.000	IPCA	4,00
SWAP	CITIBANK	29/11/2019	12/04/2021	146.000	IPCA	4,25
						Ativo circulante
						33.096

31/12/2019						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Moeda	Preço de exercício em Reais
SWAP	SANTANDER	14/03/2016	16/03/2020	7.143	USD/CDI	n/a
						Ativo circulante
						810
						810

Em 31 de dezembro de 2020 a LAMSA está classificada no grupo de "Ativo mantido para venda e Operações Descontinuadas".

31/12/2019						
Tipo da operação	Instituição	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Índice	Preço de exercício em Reais
SWAP	MUBADALA	11/11/2015	16/03/2020	35.714	USD/CDI	n/a
						Passivo circulante
						(1.571)
						(1.571)

31/12/2020						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Moeda	Preço de exercício em Reais
SWAP	MUBADALA	11/04/2019	11/04/2021	185.741	IPCA/USD	n/a
						Valor da recompra
						229.402
						229.402

31/12/2019						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Índice	Preço de exercício em Reais
SWAP	CITIBANK	28/11/2018	11/12/2019	50.000	Dólar	4,4454
SWAP	CITIBANK	28/11/2018	11/12/2019	50.000	Dólar	4,4454
SWAP	BRADESCO	29/11/2018	11/12/2019	50.000	Dólar	3,9400
SWAP	SANTANDER	29/11/2018	11/12/2019	50.000	Dólar	3,9400
						Total
						17.708

30/09/2020						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Índice	Preço de exercício em Reais
SWAP	MUDABALA	11/11/2015	16/03/2020	35.714	USD/CDI	n/a
						Total
						74.513
						74.513

31/12/2019						
Tipo da operação	Instituição	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Índice	Preço de exercício em Reais
SWAP	MUDABALA	05/12/2017	11/04/2019	650.000	Dólar	3,2351
						Total
						138.335
						138.335

30/06/2020						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Moeda	Preço de exercício em Reais
SWAP (Dólar x DI)	SANTANDER	10/03/2016	16/03/2020	7.143	USD/CDI	4,7362
						Total
						2.553
						2.553

31/12/2019						
Tipo da operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor Base R\$	Moeda	Preço de exercício em Reais
SWAP (Dólar x DI)	SANTANDER	10/03/2016	14/03/2019	7.143	USD/CDI	3,8265
SWAP (Dólar x DI)	SANTANDER	10/03/2016	16/09/2019	7.143	USD/CDI	4,0616
						Total
						672
						945

Em 31 de dezembro de 2020 a LAMSA está classificada no grupo de "Ativo mantido para venda e Operações Descontinuadas".

31/12/2020						
Referência para ativos e passivos financeiros	Cenário provável	Cenário A	Cenário B			
Selic ativa (% ao ano)	2,80%	2,10%	1,40%			
DI Ativo (% ao ano)	2,69%	2,02%	1,34%			
DI Passivo (% ao ano)	2,69%	3,36%	4,03%			
TR Passivo (% ao ano)	0,01%	0,01%	0,02%			
TJLP (% ao ano)	4,24%	5,30%	6,36%			
IPCA Ativo (% ao ano)	2,98%	2,24%	1,49%			
IPCA Passivo (% ao ano)	2,98%	3,73%	4,48%			

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de juros a incorrer dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros

Em 31 de dezembro de 2020, a sensibilidade de cada instrumento financeiro, considerando a exposição à variação de cada um deles, é apresentada nas tabelas a seguir:

31 de dezembro de 2020						
Até 1 ano	1 a 5 anos	> 5 anos	Total			
Empréstimos e financiamentos	2.306.304	1.744.341	1.560.381	5.611.026		
e debêntures	50.447	-	-	50.447		
Fornecedores	5.832.439	6.256.713	13.296.532	13.296.532		

Concessão de serviço público

g) **Análise de sensibilidade de variações na moeda estrangeira e nas taxas de juros**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de oscilações de taxas de juros em seus empréstimos e financiamentos.

No quadro abaixo, são considerados três cenários sobre os ativos e passivos financeiros relevantes, com os respectivos impactos nos saldos de balanço patrimonial consolidado da Companhia, sendo: (i) cenário provável, o adotado pela Companhia; e (ii) cenários variáveis chaves, com os respectivos impactos nos resultados da Companhia. Além do cenário provável, a CVM, através da

g.1) Ativo financeiro

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR (controladora)	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	8.040
TOTAL			<u>418.073</u>	<u>11.246</u>	<u>8.445</u>

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Resultado		
			Cenário provável	Cenário A	Cenário B
INVEPAR	FIDIC	DI	20.033	539	405
INVEPAR	CDB	DI	398.040	10.707	



Considera-se emergencial, entre outros, a existência de erosões ou material de escorregamento a menos de 4 m das faixas de rolamento. O PER conta com 4 frentes de concessão, cujo escopo encontra-se assim definido:

1 - Frente de Manutenção	2 - Frente de Investimentos	3 - Frente de Conservação	4 - Frente de Serviços Operacionais
<ul style="list-style-type: none"> Pavimento Sinalização e Elementos de Proteção e Segurança Obras de Arte Especiais Sistema de Drenagem e OAC Terraplenos e Estruturas de Contenção Canteiro Central e Faixa de Domínio Implantação e Recuperação das Edificações e Instalações Operacionais Sistemas Elétricos e de Iluminação 	<ul style="list-style-type: none"> Obras de Melhorias - Investimentos essenciais Obras emergenciais 	<ul style="list-style-type: none"> Pavimento Elementos de Proteção e Segurança Obras de Arte Especiais Sistema de Drenagem e OAC Terraplenos e Estruturas de Contenção Canteiro Central e Faixa de Domínio Edificações e Instalações Operacionais Sistemas Elétricos e de Iluminação 	<ul style="list-style-type: none"> Centro de Controle Operacional Equipamentos e Veículos da Administração Sistema de Controle de Tráfego Sistema de Atendimento ao Usuário Sistema de Pedágio e Controle de Arrecadação Sistema de Comunicação Sistema de Pesagem Sistema de Guarda e Vigilância Patrimonial Veículos de Fiscalização da ANTT Posto da Polícia Rodoviária Federal

pelo Pronunciamento Técnico CPC 33. Em 31 de dezembro de 2020, o plano encontra-se superavaliado e conforme última avaliação atuarial realizada em 31 de dezembro de 2020, não foi identificado ativo atuarial líquido.

25. ATIVOS MANTIDO PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

A Companhia mantém ativos mantidos para venda e operações descontinuadas em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, conforme indicado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Ativo circulante				
Controladas				
Investimento - Pex	634	649	2.824	2.802
Parte relacionada	-	-	(71)	-
Total	634	649	2.753	2.802
Investimento - VIA040	-	197.346	1.158.810	1.281.235
Parte relacionada	-	-	-	(7)
Impairment	-	(197.346)	-	(197.346)
Total	-	-	1.158.810	1.083.882
Investimento - LAMSA	95.413	-	481.229	-
Parte relacionada	-	-	(264)	-
Total	95.413	-	480.965	-
Investimento - METRORIO	1.137.609	-	2.490.752	-
Parte relacionada	-	-	-	-
Investimento - METROBARRA	82.479	-	938.043	-
Parte relacionada	-	-	-	-
Total	82.479	-	938.043	-
Investimento - CART	-	790.242	-	2.477.946
Ágio	-	3.879	-	3.879
Parte relacionada	-	-	-	(521)
Impairment	-	(80.241)	-	(80.241)
Total	-	713.880	-	2.401.063
Controladas em conjunto				
Investimento - CRA	31.584	-	31.584	-
Impairment	(12.887)	-	(12.887)	-
Total	18.697	-	18.697	-
Investimento - CBN	126.015	-	126.015	-
Impairment	(97.114)	-	(97.114)	-
Total	28.901	-	28.901	-
Total	1.363.733	714.529	5.118.921	3.487.747
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Passivo não circulante				
Investimento - Pex	-	-	2.190	2.059
Parte relacionada	-	-	(131)	-
Total	-	-	2.059	2.059
Investimento - VIA040	116.572	-	1.275.382	1.083.889
Parte relacionada	-	-	(47.298)	(22.789)
Total	116.572	-	1.228.084	1.061.100
Investimento - LAMSA	-	-	385.816	-
Parte relacionada	-	-	(144.314)	-
Total	-	-	233.643	-
Investimento - METRORIO	-	-	1.353.143	-
Parte relacionada	-	-	(112.878)	-
Total	-	-	1.240.265	-
Investimento - METROBARRA	-	-	855.564	-
Parte relacionada	-	-	(175.547)	-
Total	-	-	680.017	-
Investimento - CART	-	-	-	1.687.703
Parte relacionada	-	-	-	(4.363)
Total	-	-	-	1.683.340
Total	116.572	-	3.542.069	2.746.499
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Resultado do período				
Controlada PEX	(151)	(39)	(151)	(39)
Ativo alienado (CART)	(33.034)	8.374	(33.034)	8.374
Controlada VIA040	(378.693)	(554.598)	(378.693)	(554.598)
Controlada LAMSA	37.134	111.461	37.134	111.461
Controlada METRORIO	(231.563)	(6.189)	(231.563)	(6.189)
Controlada METROBARRA	(110.965)	(10.756)	(110.965)	(10.756)
Coligada CRA	13.790	(3.142)	13.790	(3.142)
Coligada CBN	(11.683)	(2.825)	(11.683)	(2.825)
Total	(715.165)	(457.714)	(715.165)	(457.714)

As verbas relativas aos Recursos para Desenvolvimento Tecnológico (cláusula 16 do Contrato de Concessão Originário) e Segurança no Trânsito (cláusula 15.10 do Contrato de Concessão Originário) ficam sobrestadas até o final da vigência do presente Termo Aditivo, permanecendo a verba de fiscalização. O PER prevê período de vigência o prazo disciplinado pelo 1º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Edital nº 006/2013, ou seja, 24 meses contados da publicação do Decreto nº 10.248/2020, do dia 18 de fevereiro de 2020.

24. PLANO DE PENSÃO E DE BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGADO A FUNCIONÁRIOS

GRU AIRPORT
Em abril de 2014, a Concessionária GRU AIRPORT tornou-se patrocinadora aderente do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social - INFRAPREV - com a finalidade de viabilizar a manutenção do plano para a massa de empregados oriundos da INFRAERO, em cumprimento às disposições expressas no anexo 25 do Edital de licitação nº 2/2011 - Contrato de Concessão de Aeroportos nº 002/ANAC/2012 - SBBR Aeroporto Internacional de São Paulo Governador André Franco Montoro - Guarulhos - Capítulo XV - Das Disposições Transitórias, item "15.3". O patrocinador aderente se obriga a custear o Plano CV contribuindo, em caráter obrigatório, na forma fixada anualmente no plano de custeio, compartilhando obrigações e responsabilidades financeiras do plano referente à totalidade de seus empregados participantes do plano. O plano de custeio será aprovado anualmente pelo Conselho Deliberativo do INFRAPREV, devendo constar o regime financeiro e o cálculo atuarial.

O Pronunciamento Técnico CPC 33 (IAS 19) determina que em caso de apuração de um Ativo Atuarial Líquido, este somente poderá ser reconhecido se for claramente evidenciado que o mesmo poderá se reverter em benefício econômico para a patrocinadora, seja na forma de efetiva redução de suas contribuições para o plano, ou na forma de reembolso futuro.

Em 31 de dezembro de 2020 e de 31 de dezembro de 2019, não foi identificado passivo atuarial líquido relevante, conforme última avaliação atuarial realizada.

METRORIO
MetrôRio mantém um plano de benefício definido de aposentadoria para seus funcionários.

O CPC 33 (R1) - Benefícios a empregados (IAS 19) dá orientações sobre os cálculos, definições de premissas, registros e limitações aos registros de ativos atuariais em função de obrigações futuras ou restrições legais ou contratuais sobre estes ativos.

O mesmo Pronunciamento determina que em caso de apuração de um Ativo Atuarial Líquido, este somente poderá ser reconhecido se for claramente evidenciado que o mesmo poderá se reverter em benefício econômico para a patrocinadora, seja na forma de efetiva redução de suas contribuições para o plano, ou na forma de reembolso futuro.

O MetrôRio contratou empresa especializada para prestação de serviços técnicos de avaliação atuarial do plano de acordo com as regras estabelecidas

-PEX
Em 7 novembro de 2016, a Companhia divulgou fato relevante ao mercado informando que decidiu descontinuar as operações de sua controlada PEX. VIA040

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia decidiu descontinuar as operações da Controlada VIA040 apoiada no Decreto nº 9.957/2019 que regulamenta o procedimento de relicitação dos contratos de parceria nos setores rodoviários, ferroviário e aeroportuário (Vide Notas explicativas 1.a, 2.23 e 8).

CRA
Conforme o fato relevante divulgado aos seus acionistas e ao mercado em

geral, em 28 de fevereiro de 2020, a INVEPAR recebeu da Odebrecht Rodovias S.A. ("Odebrecht Rodovias") notificações para eventual exercício de direito de preferência, em razão da assinatura pela Odebrecht Rodovias, de contrato de compra e venda para a alienação da totalidade das suas participações na CRA. Em 12 de março de 2020, a Companhia optou pela alienação de suas ações da CRA, mas a operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, como é de praxe no mercado.

CBN
Conforme o fato relevante divulgado aos seus acionistas e ao mercado em geral, em 28 de fevereiro de 2020, a INVEPAR recebeu da Odebrecht Rodovias S.A. ("Odebrecht Rodovias") notificações para eventual exercício de direito de preferência, em razão da assinatura pela Odebrecht Rodovias, de contrato de compra e venda para a alienação da totalidade das suas participações na CBN. Em 03 de abril de 2020, a Companhia optou pela alienação de suas ações da CBN, mas a operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, como é de praxe no mercado.

CART
Companhia apresentada como ativo mantido para venda em 31 de dezembro de 2019 e alienada em 30 de abril de 2020.

LAMSA, METRORIO e METROBARRA
Em 28 de setembro de 2020, após as aprovações em Assembleias Gerais de Acionistas e de Debenturistas, foi assinado um Acordo de Reestruturação que prevê a redução significativa da dívida da INVEPAR envolvendo a sua troca por participações em empresas do Grupo. O desenho definitivo desta reestruturação ainda está em construção e está sujeito a uma série de condições precedentes e aprovações regulatórias. Por este motivo, em 31 de dezembro de 2020, as controladas LAMSA, METRORIO E METROBARRA foram classificadas no grupo "Ativo mantido para venda".

Os ativos e passivos mantidos como ativos disponíveis para venda e operações descontinuadas, em 31 de dezembro de 2020, estão demonstrados na Nota explicativa 8, letra a.1.

26. EVENTOS SUBSEQUENTES

LAMSA
i. Em 27 de janeiro de 2021 foi proferida decisão do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro determinando que a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro "adote as providências cabíveis para a retomada do serviço da LAMSA no prazo de 30 dias, sob pena de restabelecimento da cobrança da tarifa de pedágio nos mesmos moldes em que lhe sendo praticada na vigência do contrato de concessão, sem prejuízo de futura decisão judicial ou administrativa proferida no processo de encampação.

ii. Em 20 de fevereiro de 2021, a LAMSA recebeu correspondência da Prefeitura do Rio de Janeiro, mencionando a intenção de adoção das "providências cabíveis para a retomada do serviço da Linha Amarela" a partir das 08h, do dia 21 de fevereiro, domingo. No próprio dia 20 de fevereiro a LAMSA respondeu formalmente à Prefeitura do Rio de Janeiro, repisando a necessidade de observância do devido processo legal. Não obstante a isto, ainda no dia 21 de fevereiro de 2021, funcionários da prefeitura compareceram à sede da LAMSA para iniciar a retomada dos serviços prestados pela LAMSA.

iii. Em 03 de março de 2021, foi proferida as seguintes decisões do Presidente do Supremo Tribunal Federal, ministro Luiz Fux (decisão em vigor até a data de publicação destas demonstrações contábeis):

- Suspensão da "continuidade de execução do processo de encampação da Linha Amarela" e;
- Realização de audiência de conciliação, a ocorrer virtualmente no dia 16 de março, às 15h, no âmbito do Centro de Mediação e Conciliação do Supremo Tribunal Federal.

A LAMSA informou que irá retomar, plena e imediatamente as operações da via concessionada, em cumprimento a decisão mencionada e o contrato de concessão. A Invepar e a LAMSA permanecem a disposição da Prefeitura do Rio de Janeiro em busca do diálogo e melhor solução e que continuarão adotando todas as providências cabíveis para resguardar os direitos da Concessionária previstos nas normas aplicáveis e Contrato de Concessão.

METRORIO
Em 15 de janeiro de 2021, o METRORIO emitiu 1.200.000 (um milhão e duzentas mil) debêntures não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública com esforços restritos, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) perfazendo o montante de R\$ 1.200.000.000,00 (um bilhão e duzentos milhões de reais). As debêntures terão prazo de vigência de 10 (dez) anos e 11 (onze) meses contados da data de emissão, vencendo-se portanto em 15 de dezembro de 2031 e fazem jus aos juros remuneratórios de 7,0857% (sete inteiros e oitocentos e cinquenta e sete décimos de milésimos por cento) ao ano acrescidos do IPCA.

DIRETORIA		CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		CONSELHO FISCAL	
TITULAR	CARGO	TITULAR	SUPLENTE	TITULAR	SUPLENTE
Gustavo Soares Figueiredo	Diretor Presidente	Renato Prouença Lopes (Presidente)	Arthur Prado Silva	Sidney Passeri	Monica Pires da Silva
Marcus Vinicius Figur da Rosa	Diretor Vice-Presidente Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores	Aldo Luis Mendes	Luis Fernando Gonçalves Camillotto	Antonio Bertholini	Patricia Valente Stierli
VAGO	Diretor Vice-Presidente de Engenharia	Olivier Michel Colas	Celio Fernando Bozola	Edison Carlos Fernandes (Presidente)	Jorge Andrade Costa
VAGO	Diretor Vice-Presidente de Recursos Humanos	Ricardo Reisen de Pinho	Debora Santille	Felipe Mladenic Condotta	VAGO
VAGO	Diretor Vice-Presidente de Rodovias	Marcio Guedes Pereira Junior	Carmelo Fernandez Moldes		
VAGO	Diretor Vice-Presidente de Novos Negócios e Estratégia	Roberto Emilio Patriarca	VAGO		
		Fernando Boabaid Furtado	VAGO		
		Bruno Camara Soter da Silveira	VAGO		

CONTADOR - Amanda do Vale - CRC-RJ 117644/O-8

CONTROLLER CORPORATIVO - Leandro Ferreira Gonçalves

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR, no exercício de suas funções legais e estatutárias, em reunião realizada em 22 de março de 2021, examinou o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, bem como a proposta de destinação do resultado do exercício. O exame dos referidos documentos foi complementado por informações e esclarecimentos prestados aos membros do Conselho Fiscal pelos Auditores Independentes e pela Administração da Companhia. Com base nos referidos trabalhos e esclarecimentos, bem como no Relatório emi-

tido sem ressalvas pelos Auditores Independentes em 25 de março de 2021, destacando o parágrafo de ênfase do Relatório dos Auditores sobre incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional da Companhia, este Conselho Fiscal, pela unanimidade de seus membros, registrada a abstenção do Sr. Artemio Bertholini, concluiu que os documentos acima mencionados refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da INVEPAR e, assim, opina favoravelmente ao encaminhamento do Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, bem como a proposta de destinação

do resultado do exercício para deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

Rio de Janeiro, 25 de março de 2021.
Edison Carlos Fernandes
Presidente
Sidney Passeri
Membro Titular
Felipe Mladenic Condotta
Membro Titular

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria da INVEPAR, é órgão não estatutário de assessoramento do Conselho de Administração, composto por cinco membros. No período de 18 de março de 2020 a 18 de março de 2021, realizou 15 reuniões, com participação dos auditores independentes, auditoria interna, diretores e executivos e no exercício de suas atribuições e responsabilidades, avaliou o escopo do plano anual dos auditores independentes e da auditoria interna e as recomendações emitidas nos seus respectivos relatórios, tratou do monitoramento dos trabalhos de gerenciamento de riscos controles internos e do canal de denúncias, dos ativos e passivos contingentes, dos aspectos

legais e regulamentares relativos as demonstrações financeiras intermediárias e anual e dos estudos técnicos de recuperabilidade dos ativos incluindo o de viabilidade técnica de manutenção do ativo fiscal diferidos das controladas. Com base nas atividades desenvolvidas, análises e debates realizados no transcorrer das reuniões, julgando que os temas relevantes que lhe foram dados a conhecer estão adequadamente apresentados no Relatório da Administração, nas Demonstrações Financeiras relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e relatório emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes em 25 de março de 2021, sem ressalvas, entende, que os

mesmos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, para posterior deliberação da Assembleia de Acionistas.

Rio de Janeiro, 25 de março de 2021.
Aldo Luiz Mendes
Coordenador
Roberto Patriarca
Renan Lopes Machado
Andrea Morata Videira
Arthur Prado Silva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar

Rio de Janeiro - RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada, "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional
Chamamos a atenção para as Notas explicativas nºs 1, 13 e 14 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que indicam que a Companhia: (i) incorreu no prejuízo de R\$ 1.339.460 mil (individual) e de R\$ 1.414.600 mil (consolidado) durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020; (ii) naquela data, o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 1.196.581 mil (individual) e R\$ 2.637.128 mil (consolidado), causado, principalmente, pelo registro no passivo circulante de empréstimos, debêntures e passivo da concessão de serviço público no montante de R\$ 1.899.711 mil (individual) e R\$ 3.513.685 mil (consolidado); e (iii) a Companhia possuía o saldo de passivo a descoberto no valor de R\$ 562.631 mil (individual) e R\$ 1.692.489 mil (consolidado) em 31 de dezembro de 2020. Esses eventos e condições, juntamente com outros assuntos descritos nas mencionadas notas explicativas, em adição aos assuntos discutidos na seção "Ênfases" a seguir (Relicitação do contrato de concessão da controlada - Via 040 e Processo de encampação da controlada - Lamsa) e também nas Notas explicativas nºs 1.1, 8 e 25, indicam, em 31 de dezembro de 2020, a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional das controladas que podem afetar a continuidade da Companhia. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Ênfases

Relicitação do contrato de concessão - Via 040

Chamamos a atenção para as Notas explicativas nºs. 1.1, 8 e 25, segundo as quais a controlada da Companhia, Concessionária BR-040 S.A. - VIA 040 vem, desde 11 de setembro de 2017, discutindo junto à ANTT - Agência Nacional de Transporte Terrestre ("Poder concedente"), ao Ministério dos Transportes Portos e Aviação Civil ("MTPA") e Programa de Investimentos em Logística ("PIL") o pedido de adesão ao processo de relicitação do Contrato de Concessão dos trechos rodoviários da BR040/DF/GO/MG, em conformidade com a Lei nº. 13.448 em 5 de setembro de 2017, visando a devolução da concessão. Desde então, outras medidas foram ajuizadas referentes à citada discussão. Em 26 de novembro de 2019, a ANTT aprovou o pedido e, em 10 de janeiro de 2020, o pedido foi recomendado para

qualificação pelo Programa de Parceria e Investimentos ("PPI"), da secretaria vinculada à Casa Civil. Em 18 de janeiro de 2020, o Decreto 10.248 do Poder Executivo qualificou o trecho da Rodovia BR040 para fins de relicitação, e em 14 de julho de 2020 foi aprovada a permissão para elaboração de aditivo contratual, assinado em 20 de novembro de 2020, o qual estabelece, dentre outras medidas, as condições para prestação dos serviços de operação, manutenção, conservação e monitoramento a serem mantidos pela VIA040 até 18 de fevereiro de 2022. Dessa forma, até a data da divulgação dessas demonstrações contábeis, como ainda não estão definidas as regras para a realização da relicitação (em particular, a definição da metodologia de indenização dos bens reversíveis), a Administração da controlada adotou, para mensuração dos seus ativos e passivos, o critério de continuidade das operações e efetuou o teste de recuperabilidade dos seus ativos, comparando o valor contábil com o valor recuperável, tendo como premissa-chave a relicitação do Contrato de Concessão dentro dos próximos exercícios sociais, fundamentados pela publicação da Lei nº. 13.448 em 5 de setembro de 2017. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Processo de encampação da controlada Lamsa

Chamamos a atenção para as Notas explicativas nºs 1.1 subitem b e 26 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, segundo a qual a controlada da Companhia, Linha Amarela S.A. - LAMSA, em 05 de novembro de 2019, foi impactada pela emissão da Lei Complementar nº 213, onde a Câmara do Município do Rio de Janeiro autorizou a encampação da operação e a manutenção da operação da Linha Amarela. Desde então, a LAMSA vinha operando a Linha Amarela por meio de liminares. Em 27 de janeiro de 2021 foi proferida decisão do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro determinando que a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro adotasse as providências cabíveis para a retomada do serviço da LAMSA e, em 21 de fevereiro de 2021, a prefeitura retomou os serviços prestados pela LAMSA. Em 05 de março de 2021, por decisão do Presidente do Supremo Tribunal Federal, LAMSA retomou a operação da Linha Amarela, estando pendente, a retomada da cobrança da tarifa de pedágio em função do Decreto Municipal nº 48.599, de 09 de março de 2021. Em 16 de março de 2021, foi realizada audiência de conciliação e as partes envolvidas retomaram as negociações, visando a resolução consensual do impasse e concordaram com a realização



de nova audiência no dia 30 de março 2021. Esses eventos e condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da controlada. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Retificação das demonstrações contábeis correspondentes

Conforme mencionado na Nota explicativa nº 2.25 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em decorrência do registro de certos ativos como disponível para venda e operação descontinuada, a Companhia ajustou e está retificando as demonstrações individual e consolidada do resultado correspondentes para fins de comparação, de acordo com as normas NBC TG 23 – “Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro” (Deliberação CVM 592/2009) e IAS 8 - *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Além dos assuntos descritos na seção “Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional”, determinamos que os assuntos descritos abaixo são os principais assuntos de auditoria a serem comunicados em nosso relatório.

Avaliação do valor recuperável do ativo intangível relacionado à concessão

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na Nota explicativa nº 11 – “Intangível”, a Companhia e suas controladas possuem montantes significativos de ativos não financeiros relacionados aos contratos de concessão, que representam aproximadamente 63% do total dos ativos consolidados. Em 31 de dezembro de 2020, a situação financeira da Companhia e suas controladas, atrelada à redução do Produto Interno Bruto do Brasil, eram indicativos de que o valor contábil desses ativos pudesse exceder seu valor recuperável e, por esse motivo, a Administração da Companhia e suas controladas realizaram teste de avaliação do valor recuperável do ativo intangível.

Esse tema, novamente neste exercício, foi considerado como uma área crítica e, portanto, de risco em nossa abordagem de auditoria, tendo em vista que envolve julgamentos subjetivos, que podem trazer impactos significativos na elaboração das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, tendo em vista que na determinação das premissas utilizadas pela Administração da Companhia e suas controladas, estão inseridas determinadas projeções nos fluxos de caixa que apresentam um alto grau de incerteza, que são afetadas por condições futuras estimadas para crescimento da economia e do mercado como um todo.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Com o auxílio de nossos especialistas internos de finanças corporativas, revisamos a metodologia adotada para elaboração do estudo e avaliamos se os dados considerados no estudo eram as melhores informações disponíveis e se foram consideradas sobre as práticas de mercado observáveis. Também revisamos as principais premissas utilizadas considerando o ambiente econômico geral, o planejamento da Companhia e suas controladas, incluindo as expectativas dos analistas, as premissas utilizadas no estudo anterior e seu desempenho quando comparadas com o resultado efetivamente obtido, as informações históricas utilizadas e também avaliamos o risco associado com o fluxo de caixa e seu efeito relacionado à taxa de desconto. Analisamos a razoabilidade da taxa de desconto aplicada sobre os fluxos de caixa da Companhia e suas controladas, levando em conta seu cálculo matemático e a utilização de melhores premissas para cálculo da taxa.

Também como parte dos procedimentos aplicados, elaboramos um estudo independente considerando um cenário mais pessimista e comparamos o valor recuperável obtido com o estudo elaborado pela Administração da Companhia e suas controladas, com o objetivo de avaliarmos a recuperabilidade do ativo em um ambiente mais pessimista.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que as projeções realizadas e os testes e provisões realizados para redução ao valor recuperável (“impairment”) e respectivas divulgações são aceitáveis, estando consistentes com as projeções elaboradas pela Administração da Companhia e suas controladas, no contexto da elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto

Classificação e mensuração de ativos mantidos para venda e operação descontinuada

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito nas Notas explicativas nºs 1.1, 2.25 e 25, a Companhia reclassificou as controladas Linha Amarela S.A. - LAMSA, Concessionária BR-040 S.A. – Via 040, Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. – Metrôrio e MetroBarra S.A., para o grupo de ativos mantidos para venda e operação descontinuada, mediante a: (a) aprovações do poder concedente para viabilização do processo de relicitação da Via 040 e assinatura de termo aditivo; e (b) ao comprometimento com plano de reestruturação societária que envolve a alienação das demais controladas mencionadas.

Esse tema foi considerado como principal assunto de auditoria, pois no processo de mensuração do valor recuperável dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada, são utilizados julgamentos complexos pela Administração, incluindo o uso de premissas desenvolvidas internamente. Especificamente, com relação a controlada Via 040, a Companhia, considerou, além de suas premissas, expectativas relacionadas ao andamento do processo relicitatório junto ao poder concedente, incluindo a expectativa de prazo para indenização de seus ativos superior a doze meses. Caso essas premissas e expectativas não se confirmem, o resultado obtido nessa operação pode ser afetado de forma significativa.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) a leitura dos dispositivos legais assinados/aprovados até a emissão das demonstrações contábeis; (ii) discussões e leitura de atas e outros documentos que indicam que a administração e seus órgãos de governança estão fortemente comprometidos com os planos divulgados nas Notas explicativas nºs 1.1 e 25; (iii) com o apoio de nossos especialistas internos de finanças corporativas, discutimos com a administração das controladas a razoabilidade das premissas significativas utilizadas; (iv) discutimos com a administração sobre as premissas relacionadas aos prazos estimados para conclusão da venda e para o processo de relicitação; e (v) se os normativos aplicáveis à transação foram adequadamente tratados e interpretados pela Companhia, tais como os Pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e as Deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, no que se refere ao momento específico da baixa e/ou alienação dos investimentos na controladas, classificados como mantidos para venda e operações descontinuadas.

Com base na abordagem e nos procedimentos de auditoria executados, consideramos como aceitáveis as premissas e metodologia utilizadas, bem como as divulgações efetuadas pela administração em sua avaliação e análises utilizadas na classificação e mensuração dos ativos mantidos para venda e operações descontinuadas, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na Nota explicativa nº 6 – “Impostos, taxas e contribuições” subitem (b), a Companhia possui na rubrica de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 610.113 mil, provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que foram considerados pela Companhia como recuperáveis, com base em estudos realizados de projeção de geração de lucros tributáveis futuros.

Esse tema foi considerado como uma área crítica e, portanto, de risco em nossa abordagem de auditoria de 2020, devido à subjetividade e julgamento envolvidos na elaboração da estimativa de lucro tributável futuro, que considera projeções de resultados tributáveis futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Com o auxílio de nossos especialistas internos em avaliação econômico-financeira, avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar a suficiência da projeção de lucros tributáveis futuros contra os quais os prejuízos fiscais e bases negativas não utilizados poderiam ser utilizados, incluindo as projeções operacionais, financeiras, dados macroeconômicos, do setor e de participantes de mercado, e efetuamos análise de sensibilidade das premissas mais significativas utilizadas. Envolvermos também os nossos especialistas em tributos nas análises sobre o a validade das beses e cálculos dos impostos diferidos ativos, na validação da razoabilidade da base de cálculo dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social e avaliação quanto aos aspectos qualitativos e quantitativos das diferenças temporárias.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, consideramos aceitáveis os critérios e premissas utilizados pela Companhia na avaliação do valor dos saldos do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, assim como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações contábeis tomadas como um todo.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais

de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
 - obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
 - avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
 - concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional;
 - avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
 - obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.
- Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.
- Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.
- Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.
- Rio de Janeiro, 25 de março de 2021.
Ana Cristina Linhares Areosa
CT CRC RJ-081.409/O-3
Grant Thornton Auditores Independentes
CRC 2SP-025.583/O-1