

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 se encerra como mais um de grandes desafios para a Tegma. A pandemia da COVID-19 se mostrou e se mostra como um grande teste de disciplina em todos os âmbitos da gestão corporativa, mas apesar disso temos tido boas novidades.

Apesar de colaboradores terem contraído a COVID-19, **nenhum deles teve grandes complicações**. Toda a nossa área corporativa permanece em trabalho remoto e todas as medidas de segurança estão sendo atendidas nas operações que necessitam do trabalho presencial.

Nesse ano também reafirmamos a resiliência do nosso modelo de negócio, baseado em uma relação de benefício mútuo entre a Tegma e nossos clientes. Ao longo do ano, tivemos negociações saudáveis, que permitiram a continuidade da alta performance operacional dos nossos negócios, aliada a condições comerciais que atendem a níveis adequados de remuneração do capital dos acionistas. Acreditamos que essas condições são fundamentais para a **perenidade do nosso negócio**, tornando a empresa atrativa para clientes que queiram uma logística confiável, de qualidade e com um operador logístico que tenha capacidade financeira contínua de investir e implementar melhorias nos processos. Como consequência de tudo isso, esse ano fomos **reconhecidos mundialmente como importante fornecedor de logística por clientes de grande porte**, como GM e Electrolux como referência em tecnologia/ inovação e em excelência operacional, respectivamente.

O Impacto da pandemia foi diferente nas divisões da empresa e conseguimos fechar nossos resultados com uma performance melhor da que havíamos previsto no meio da crise. Esse desempenho se deu, na **Divisão de Logística Automotiva**, pela nossa rápida adaptação e redimensionamento das nossas estruturas de forma a contemplar o menor volume. Além disso,

nossa performance ocorreu em função da rápida recuperação das vendas de veículos no segundo semestre do ano, refletindo a reabertura das concessionárias, a melhora das condições de crédito e dos riscos provenientes de usar transporte público nesse período, incentivando pessoas a comprar ou alugar veículos. Nossa retoma das vendas, pouco contra essa tendência a desvalorização do Real, que acarretou em uma elevação nos preços de veículos e na falta de insumos, que impactou na redução significativa da capacidade produtiva das montadoras. Em suma, fomos capazes de apresentar margens próximas às do ano anterior no final do ano, mantendo os níveis de serviço.

Quando falamos da **Divisão de Logística Integrada**, temos um cenário diferente por conta dos mercados de atuação. Estes setores operam com produtos considerados essenciais, como limpeza, além do setor de eletrodomésticos, que foi beneficiado pelo isolamento social, que fez com que as pessoas passassem mais tempo em casa. Dessa forma, nessa divisão tivemos um crescimento de faturamento, apesar de todos os problemas da pandemia, com expansão de margens por conta de ganhos de eficiência e de mix de serviços. A operação de Armazenagem passou por uma reestruturação e está agora em um novo endereço. A Companhia passa a operar em instalações menores, um moderno condomínio logístico na cidade de Itapevi (SP) e vem apresentando ao mercado soluções completas de armazenagem e distribuição, bem como, o condomínio próprio de expansão das operações.

O desempenho do resultado operacional, aliado ao modelo de negócio da empresa, a redução temporária dos nossos investimentos e a manutenção do nosso capital de giro permitiram que gerássemos caixa suficiente para que virássemos o ano de 2020 com **caixa líquido (acima da dívida bruta)**. Com isso, pudemos também **retomar a distribuição de dividendos**

no final do ano e propomos um complemento referente ao ano de 2020 na nossa AGO de abril de 2021. Apesar desse desempenho positivo, tivemos a cautela de **contratar R\$ 135 milhões de dívida** (R\$ 56 milhões líquida das amortizações) em função da baixa previsibilidade nos meses piores da crise.

O ano também foi marcado pela criação de uma célula interna para gerir e incrementar as iniciativas **ASG**. Além disso, realizamos mais uma rodada junto aos startups via nossa **aceleradora TeGUP**, apesar da pandemia. Continuamos perseguindo nosso objetivo de buscar tecnologias e soluções para aprimorar nossos serviços.

O anúncio da **interrupção da produção da Ford** no país no início de 2021 foi recebida com pesar pela Tegma, que atua com a montadora há décadas. No entanto, a Tegma tem confiança que o parque industrial local no país é capaz de superar qualquer oferta que deixe de ser atendida pela Ford e que a diversificação de clientes da Tegma diluirá o impacto dessa decisão para a Companhia.

A **segunda onda da COVID-19** que assolou o país desde o final de 2020 é um motivo de preocupação para a administração. As medidas de contenção do contágio novamente já começam a restringir circulação e, consequentemente, o funcionamento de concessionárias de veículos pelo país. Além disso, as restrições de suprimentos de peças já ocasionam a interrupção de produção por parte de montadoras. Os impactos da indústria se encontram nos menores níveis já registrados. Na Tegma estamos preparados para nos adaptar às eventuais mudanças de cenário, tanto positivas quanto negativas que ocorrerem durante o ano de 2021, como já comprovado pela forte resiliência da Companhia.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
ATIVO				
Caixa e equivalentes de caixa	5	211.363	36.764	260.387
Contas a receber de clientes	6	176.106	220.464	212.138
Estoques (almoxnado)	-	-	82	75
Imposto de renda e contribuição social	8	31.920	104.325	33.989
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.101	4.513	8.262
Partes relacionadas	24	329	894	684
Instrumentos financeiros derivativos	4	-	3.739	-
Despesas antecipadas	1.113	1.491	1.834	1.115
Total do ativo circulante	425.932	372.280	517.707	449.072
Demais contas a receber	7	1.010	527	2.314
Impostos e contribuições a recuperar	8	6.270	6.384	9.544
Partes relacionadas	24	1.115	1.115	1.115
Títulos e valores mobiliários	7	-	3.956	2.600
Ativo fiscal diferido	15	755	-	14.675
Depósitos judiciais	14	11.821	11.486	15.140
Total do realizável a longo prazo	20.971	19.512	46.744	46.598
Investimentos	9	257.385	250.900	38.092
Imobilizável	10	81.722	85.403	202.117
Intangível	11	164.218	164.402	170.769
Direito de uso	26	54.858	53.758	51.503
Total do ativo não circulante	579.154	573.775	509.225	536.349
Total do ativo	1.005.086	946.255	1.026.932	985.421

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Empréstimos e financiamentos	12	43.764	61.022	43.764
Debitantes	12	25.047	25.130	25.130
Arrendamento	26	23.975	14.910	26.980
Fornecedores	2	2.288	1.981	2.889
Fretes a pagar	24	24.363	31.471	28.379
Imposto de renda e contribuição social	13	13.974	18.946	16.433
Salários e encargos sociais	13	17.876	23.256	20.741
Demais contas a pagar	16	24.054	23.585	30.588
Partes relacionadas	24	15.54	148	73
Imposto de renda e contribuição social	15	8.062	41.006	10.951
Total do passivo circulante	183.553	238.455	205.845	268.715
Empréstimos e financiamentos	12	125.000	30.000	125.000
Debitantes	12	-	25.005	25.005
Arrendamento	26	38.73	42.809	33.561
Partes relacionadas	24	-	539	559
Passivo fiscal diferido	15	-	2.759	-
Provisões para demandas judiciais	14	30.151	30.606	33.878
Passivo atuarial	13	2.450	-	2.450
Total do passivo não circulante	196.870	131.721	195.448	141.627
Capital social	318.524	318.524	318.524	318.524
Reservas de capital	-	-	174.055	174.055
Reservas de lucros	-	295.557	256.903	256.903
Reservas de lucros	-	(342)	(342)	(342)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	(1.617)	(6)	(1.617)
Dividendos adicionais propostos	-	12.541	-	12.541
Total do patrimônio líquido	624.663	575.079	624.663	575.079
Participação dos não controladores	-	-	-	976
Total do passivo e patrimônio líquido	1.005.086	946.255	1.026.932	985.421

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Em 31 de dezembro de 2020 e 2019
(Em milhares de reais)

	Reservas de capital		Reservas de lucros		Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Dividendos adicionais propostos	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Agio na subscrição de ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais					
Saldos em 01 de janeiro de 2019	144.469	(342)	174.055	28.894	43.705	83.335	-	-	484.372
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	193.972	-	-	-	193.972
Outros resultados abrangentes:	-	-	-	-	-	463	-	-	463
Resultados com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	-	-	-	-	-	(158)	-	-	(158)
Tributos diferidos sobre hedge accounting	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos diferidos sobre hedge accounting	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incentivos fiscais	-	-	-	17.739	(17.739)	-	-	-	-
Destinação:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	144.469	(342)	174.055	28.894	43.705	83.335	(6)	(28.306)	(103.570)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	73.626	-	-	-	73.626
Integralização de capital	174.055	-	(174.055)	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	-	-	-	-	-	9	-	-	9
Tributos diferidos sobre hedge accounting	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	(2.450)	-	-	(2.450)
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	833	-	-	833
Incentivos fiscais	-	-	-	14.533	(14.533)	-	-	-	-
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	976	976
Destinação:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	3.681	55.412	(58.093)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	318.524	(342)	174.055	28.894	43.705	83.335	(1.617)	12.541	(22.431)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia") e suas empresas Controladas ("Companhia e suas Controladas") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, registrada no segmento especial do mercado de ações da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação TGM3A3, está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante no seu Estatuto Social. A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada. Os serviços da Companhia na divisão de logística automotiva compreendem: transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias, gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda. Os serviços da Companhia na divisão de logística integrada compreendem:

Transporte rodoviário - milk run (sistema de rotas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte rodoviário logístico, para realizar as coletas em mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); **full truck load** (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma cambucha ou o baú de um caminhão); transferência de grandes sólidos/líquidos e de peças entre as plantas dos clientes e fornecedores;

Armazenagem geral e alfandegada - englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo); *manus e preparation*, armazenagem de grandes químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente); armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da controlada GDJ Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.);

Gestão logística - envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de envagens; retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa;

Impactos da pandemia da Covid-19 - No final do primeiro trimestre deste ano de 2020, a pandemia da COVID-19 se instalou no Brasil e afetou de forma distinta as diversas atividades econômicas no país. Os protocolos de saúde e de segurança nas operações cumprem as recomendações impostas pelas autoridades para reduzir o risco de contágio entre colaboradores e entre terceiros. Todas as áreas corporativas da administração passaram em trabalho remoto e para aqueles colaboradores que precisam se deslocar até as unidades, a Companhia está tomando todos os cuidados necessários para preservar a saúde deles (disponibilizando transporte em algumas operações, máscaras e álcool em gel, além de assegurar distâncias mínimas recomendadas). Até 31 de dezembro de 2020, a Companhia não teve nenhum colaborador com complicações graves que tenham levado a internação. O mercado de veículos zero quilômetro no Brasil, o principal mercado da divisão de logística automotiva, sofreu um forte impacto do fechamento de concessionárias entre abril e julho de 2020 por conta das medidas de distanciamento social impostas em diversas regiões do país. Como consequência, a grande maioria das montadoras de veículos no país paralisaram suas atividades no mês de abril e retornaram gradativamente a produção a partir do mês de maio. Por conta disso, as operações, a receita e os resultados da Divisão foram severamente impactados no início da crise e recuperaram proporcional e gradativamente conforme recuperação do mercado. A operação da divisão de logística integrada voltada para o setor de químicos esteve com nível de atividade acima da normalidade ao longo da crise por ser uma operação logística de matéria prima para produção de produtos essenciais (*home and personal care* - higiene pessoal e para casa). Por sua vez, a operação que gerencia a logística de peças para a produção de eletrodomésticos foi interrompida no início da pandemia no mês de abril, mas retomou suas atividades gradativamente, dado o incremento das vendas no *e-commerce*. As operações de armazenagem em São Paulo e no Rio de Janeiro, por serem majoritariamente responsáveis pela gestão de estoques de produtos alimentícios e de *e-commerce*, não interromperam suas atividades por conta da pandemia. Importante ressaltar que a Administração desfez a primeira quinzena de abril realizou algumas medidas de ajustes para se adaptar ao cenário da pandemia. **a.** Adesão à Lei nº 14.120/20 (antiga Medida Provisória 936) e outras medidas ligadas à gestão do contrato de colaboradores, o que incluiu: i) a suspensão temporária de contrato de trabalho, ii) a redução da jornada e salário-hora por 30 dias, extensível por até 90 dias (estendendo posteriormente para 120 dias através de decreto), a depender do retorno de cada filial/ operação e iii) a readequação do quadro de colaboradores a partir da metade de abril. **b.** Os custos e despesas fixas das operações impactadas pela crise e do corporativo foram ajustados e foi focado em reduzir a receita contínua e minuciosa pela administração no intuito de contenção e/ou postergação de gastos. Vale ressaltar que grande parcela dos custos das operações impactadas pela crise é composta por custos variáveis e que não houve nenhum comprometimento de pagamento mínimo aos fornecedores. **c.** Grande parte dos investimentos de melhoria não essenciais da Companhia foram postergados para 2021. **d.** Ao longo do processo de revisão dos gastos no aquecimento da crise, foi possível realocar a postergação do pagamento de aluguel de imóveis movidos utilizados pela Companhia por alguns meses. **e.** No início de 2020, a administração realizou a captação de recursos no montante de R\$ 30 milhões, conforme citada na nota explicativa nº 12 de R\$ 45 milhões no início de julho, com intuito de reforçar o caixa da Companhia. A Tegma aderiu a programas governamentais de ajuda às empresas, que envolve a postergação de pagamento de PIS e COFINS de março e abril para julho e setembro respectivamente, sendo que ele se aplica à contribuição Patronal. Além disso houve a adesão ao programa para a postergação de recolhimento do FGTS e a redução de alíquotas do "Sistema S" em 50% por 3 meses (abril, maio e junho). Esta redução não atingiu a contribuição do funcionário, mas sim as contribuições devidas pela Companhia. **g.** De acordo com nossa política de distribuição de resultados, os dividendos complementares do exercício de 2019 deviam ter sido deliberados na AGO-E de abril de 2020 e a antecipação dos resultados do primeiro semestre que deveria ter deliberado em agosto de 2020. No entanto, a administração decidiu por não o fazer em função das incertezas provenientes da crise e dos esforços de preservação de caixa. Em função de um cenário mais claro em novembro de 2020, a Companhia realizou a antecipação dos resultados dos nove primeiros meses via dividendos e juros sobre capital próprio.

contratação de fretes. O investimento autorizado pelo Conselho de Administração foi de R\$ 1.400, condicionado ao atingimento de metas econômico-financeiras. Todo investimento já foi realizado. Em novembro de 2020 parte dos investimentos realizados na Frete Rápido foram convertidos em ações, desse modo a Frete Rápido passa a ser controlada indireta da Companhia por intermédio da TeGUP. Em 31 de dezembro de 2020 o saldo já atualizado é de R\$ 756, b. Em 1º de agosto de 2019 foi aprovado investimento, através da subscrição de debêntures conversíveis em ações, na empresa Rabbot, empresa de tecnologia em atividade inicial de operação que desenvolve solução de automação de mobilidade, organização e otimização de processos de gestão de frota. O investimento autorizado e já realizado foi de R\$ 3.200, sendo que a conversão em ações está condicionada ao atingimento de metas econômico-financeiras. Em 31 de dezembro de 2020 o saldo é de R\$ 3.200. (ii) A Tegma Logística de Veículos Ltda controlada direta da Companhia, constitui a "Fastline" (antiga Stork Express) que desenvolve a atividade de transporte rodoviário de cargas, exceto de produtos peregíveis.

3. Bases para preparação e políticas contábeis significativas
a. Declaração de conformidade (em relação às normas IFRS e às normas do CPC): As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 09 de março de 2021. As mudanças relacionadas nas principais políticas contábeis estão descritas na Nota Explicativa nº 3.1 (a). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente estas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

b. Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

c. Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Nota explicativa nº 4e - análise de sensibilidade de instrumentos financeiros;

Nota explicativa nº 6 - reconhecimento e mensuração das perdas de crédito estimadas;

Nota explicativa nº 9 e 11 - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio;

Nota explicativa nº 10 e 11 - definição de vida útil do imobilizado e intangível;

Nota explicativa nº 14 - reconhecimento e mensuração de provisões para demandas judiciais;

Nota explicativa nº 15 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos;

Nota explicativa nº 25 - seguros;

Nota explicativa nº 26 - reconhecimento e mensuração de arrendamento mercantil.

d. Mensuração do valor justo: Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas Controladas exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros, como para os não financeiros. A Companhia e suas Controladas estabelecem uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Uma equipe de avaliação possui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de nível 3. A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos do CPC / IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas. O método de apuração do valor justo utilizado pela Companhia e suas Controladas consiste em realizar a projeção a valor futuro com base nas condições controladas e posteriormente calcular a valor presente descontando as curvas estabelecidas em cada contrato. Para maiores detalhes sobre o nível de mensuração de valor justo, veja a Nota nº 4 (g).

3.1. Principais políticas contábeis: As políticas contábeis significativas adotadas pela Companhia e suas Controladas estão descritas nas notas explicativas específicas, relacionadas aos itens apresentados. Já aquelas relacionadas a diferentes aspectos das demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Ressalta-se que políticas contábeis de transações materiais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

Mudanças nas principais políticas contábeis: Uma série de novas normas ou alterações de normas e interpretações foram efetivas no exercício de 2020. • Definição de um negócio (alterações ao CPC 15/IFRS 3); • Definição de materialidade (emendas ao CPC 26/IAS 1 e CPC 22/IAS 8); • Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS; • Concessão de aluguel Covid - 19 (Alteração ao IFRS 16). As principais políticas contábeis, bem como a mensuração de estimativas não sofreram alterações significativas. Em detrimento as questões da pandemia até a presente data, algumas renegociações de contratos de arrendamento foram realizadas e os seus impactos foram considerados nessas demonstrações contábeis, conforme determina o pronunciamento técnico CPC 06 R2.

a. Novas normas e interpretações ainda não efetivas: Uma série de novas normas ou alterações de normas e interpretações serão efetivas para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2021. A Companhia e suas controladas não adotaram antecipadamente essas alterações na preparação destas demonstrações financeiras. As normas alteradas e interpretações citadas a seguir, não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia e suas Controladas. • **Reforma do índice de referência da taxa de juros** (alterações ao IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 18), aplicável em ou após 1º de janeiro de 2021, permitida adoção antecipada; • **Contratos Onerosos** - Custo de cumprimento de um contrato (Alterações às IAS 37), aplicável para períodos anuais em ou após 1º de janeiro de 2022, permitida adoção antecipada; • **Melhoria das demonstrações de fluxo de caixa** (alterações ao IFRS 7, IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 18), aplicável em ou após 1º de janeiro de 2021, permitida adoção antecipada; • **Referência à estrutura conceitual** (alterações ao IFRS 3) aplicável para períodos anuais em ou após 1º de janeiro de 2022, permitida adoção antecipada; • **Classificação de passivos circulantes ou não circulantes** (alterações ao IAS 1) aplicável para períodos anuais em ou após 1º de janeiro de 2022, permitida adoção antecipada; • **Alterações às IFRS 17** Contratos de Seguro, aplicável para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2023, permitida adoção antecipada.

b. Base de consolidação
(i) Controladas e investimentos em entidades controlizadas pelo método da equivalência patrimonial: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas Controladas. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais e de indicar ou destituir a maioria dos membros da diretoria ou Conselho de Administração de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de administração, controla as empresas relacionadas na nota explicativa nº 2 - Relação de entidades controladas - e, portanto, realiza a consolidação integral dessas empresas, com exceção da Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") e da GDJ Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDJ") consideradas como empreendimentos controlados em conjunto, e da Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A. considerada como coligada indireta, que têm seus resultados considerados nas demonstrações financeiras consolidadas com base no método da equivalência patrimonial. Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as demonstrações financeiras das controladas e das controladas em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. Os investimentos em controladas e controladas em conjunto estão apresentados na nota explicativa nº 9 - Investimentos;

(ii) Transações eliminadas na consolidação: Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

c. Moeda estrangeira
(i) Transações em moeda estrangeira: As operações das moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Serviços de fretes - agregados	(562.253)	(786.908)	(640.547)	(851.392)
Salários	(60.180)	(75.424)	(72.288)	(86.516)
Encargos sociais	(33.302)	(40.800)	(40.777)	(47.894)
Serviços terceirizados (i)	(48.242)	(49.488)	(54.756)	(56.256)
Alugueis e leasing	(5.029)	(7.088)	(5.927)	(8.657)
Depreciação e amortização	(16.348)	(18.507)	(23.425)	(25.810)
Amortização direito de uso	(19.712)	(20.007)	(30.625)	(32.794)
Benefícios a empregados	(19.033)	(23.703)	(24.063)	(28.798)
Custos variáveis	(4.788)	(7.682)	(8.038)	(25.932)
Outros gastos gerais	(8.002)	(9.935)	(12.138)	(12.911)
Manutenção	(11.165)	(13.792)	(15.965)	(18.927)
Combustíveis e lubrificantes	(5.557)	(8.657)	(6.378)	(9.408)
Utilidades	(3.012)	(3.918)	(4.511)	(5.669)
Comunicação	(2.508)	(2.464)	(2.893)	(2.898)
Outros gastos com pessoal	(4.661)	(7.555)	(6.700)	(9.447)
Custos rescisórios	(5.174)	(2.503)	(5.754)	(3.379)
Matérias	(1.822)	(2.767)	(3.084)	(4.164)
Despesa de viagem	(1.213)	(1.853)	(1.219)	(1.822)
Indenização de extrativo	(474)	(384)	(313)	(642)
Contribuições e doações	(140)	(583)	(315)	(673)
Multas contratuais	(118)	(2)	(37)	(244)
Crédito PIS/COFINS	57.662	79.931	66.613	88.911
Reestruturação armazéns (ii)	-	-	(2.875)	-
Total	(755.231)	(1.003.987)	(896.040)	(1.145.912)

(i) Inclui em 2020 o montante de R\$ 4.007 referente aos gastos com consultoria e honorários advocatícios advindo do processo do mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizado pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo em 17 de Outubro de 2019, conforme nota explicativa nº 1, sendo que até março de 2020 o valor foi de R\$ 3.317. (ii) Gastos com desmobilização de armazém decorrente da mudança da localidade da operação da controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda.

21. Outras receitas (despesas) líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Créditos fiscais extemporâneos (i)	-	-	-	56.475
Recuperação de despesas (ii)	497	2.197	902	4.206
Ajustes de estoques	-	-	4	(26)
Ganho (Perda) na venda de ativo imobilizado líquido	(226)	(961)	141	(2.898)
Baixa direito de uso / arrendamento	31	66	107	115
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(14.819)	(18.574)	(14.966)	(21.100)
Reestruturação armazéns (iii)	-	-	(2.345)	-
Outras	158	(300)	163	(684)
Outras receitas (despesas) líquidas	(14.359)	38.903	(16.002)	36.098

(i) Crédito referente a exclusão do ICMS nas apurações de PIS e COFINS conforme citado na nota explicativa nº 8 item (i). (ii) Referem-se a repasses de custos fixos operacionais de áreas sublocadas aos clientes. (iii) Gastos com desmobilização de armazém decorrente da mudança da localidade da operação da controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda.

22. Receitas (despesas) financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Resultado positivo de operação de Swap	16.319	1.662	16.319	1.662
Juros ativos (i)	1.391	37.548	1.851	38.282
Receita de aplicação financeira	4.655	5.772	5.912	6.586
Total	22.365	44.982	24.082	46.530
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(9.834)	(9.185)	(9.834)	(9.185)
Despesas bancárias	(1.217)	(1.709)	(1.255)	(1.754)
Perdas cambiais	(15.854)	(2.446)	(15.856)	(2.488)
Juros sobre arrendamento mercantil	(4.682)	(4.339)	(5.451)	(6.440)
Juros passivos	(182)	(1.531)	(224)	(1.669)
Outras despesas financeiras	(544)	(2.155)	(619)	(2.297)
Total	(32.313)	(21.365)	(33.239)	(28.833)

(i) Inclui em 2019 montante de R\$ 34.918 oriundo da atualização monetária do principal do crédito referente à exclusão do ICMS nas apurações de PIS e COFINS, conforme citado na nota explicativa nº 8 item (ii).

23. Resultado por ação

a. Lucro básico por ação: O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	2020	2019
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	73.626	193.972
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação milhares	65.938	65.938
Lucro básico por ação	1,12	2,94

b. Lucro básico diluído: O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potencialmente diluídas. Em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 1,12 e R\$ 2,94, respectivamente.

24. Partes relacionadas:

A Companhia realiza o curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais. As principais transações com partes relacionadas são: (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia") e a Companhia mantém com a Sinimbu Participações Societárias e Empreendimentos S.A. ("Sinimbu") empresa relacionada a acionistas controladores indiretos da Companhia, e de forma indireta às sociedades do grupo de controle da Companhia, Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia") e Cabana Empreendimentos e Participações Ltda. ("Cabana"), contrato de locação de imóvel comercial localizados em São José dos Campos-SP. Em Outubro de 2019 essa locação foi integralmente transferida para a Companhia Savoy Imobiliária Construtora Ltda, por conta da venda desse imóvel. Dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil e deixa de compor os saldos com partes relacionadas. (iii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. (iv) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Sitotek na formação da *joint venture*, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados a Tegma Gestão Logística S.A. conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A. Parte dos valores negociados na formação da *joint venture* foi recebido em maio de 2019. (v) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COMEXPAR, holding do Grupo COMEX controladora da Tegma, e atua em comunidades em São Paulo e Espírito Santo. (vi) Empresa relacionada a acionistas da controlada indireta da Companhia "Fastline" (antiga Stork Express). A Companhia mantém com a Renove Corretora de Seguros Ltda., empresa relacionada a acionistas controladores indiretos da Companhia, e de forma indireta à sociedade do grupo de controle da Companhia, a Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia"), uma prestação de serviços administrativos que visa o auxílio administrativo na área de seguros, este serviço não é remunerado pela Tegma.

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Ativo Circulante	-	-	-	-
Grupo Itavema (i)	95	244	95	244
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
Tegma Logística Integrada S.A.	26	397	46	405
Tegma Cargas Especiais Ltda.	36	15	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	26	56	-	-
Tegma Logística de Veículos Ltda.	86	172	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	6	-	6	-
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	54	-	1	1
Fastline Logística Automotiva Ltda.	-	-	-	-
Total Circulante	329	884	182	684

...continuação

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Ativo Não Circulante	-	-	-	-
Tegma Logística Integrada S.A. (iv)	1.115	1.115	1.115	1.115
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	-	-	756	1.400
Rabbit Serviços de Tecnologia Ltda	-	-	3.200	1.200
Subtotal	-	-	3.956	2.600
Total Não Circulante	1.115	1.115	5.071	3.715
Total do ativo	1.444	1.999	5.253	4.399
Passivo circulante				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	90	88	-	-
Tegma Logística Integrada S.A.	6	57	25	70
Tegma Logística de Veículos Ltda.	-	3	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	10	-	-	-
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	-	-	4	2
Rabbit Serviços de Tecnologia S.A.	44	-	44	-
Subtotal	150	148	73	72
Arrendamento Mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	4.343	1.189	-	-
Tegma Logística Integrada S.A.	507	333	507	333
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (iii)	4.190	373	4.190	373
Subtotal	9.040	1.895	4.697	706
Total Circulante	9.190	2.043	4.770	778
Passivo Não Circulante				
Tegma Logística Integrada S.A. (iv)	539	542	559	542
Subtotal	539	542	559	542
Arrendamento Mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	5.665	2.660	-	-
Tegma Logística Integrada S.A.	120	1.040	120	1.040
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (iii)	4.683	4.683	-	-
Subtotal	10.468	3.700	4.803	1.040
Total Não Circulante	11.007	4.242	5.362	1.582
Total do passivo	20.197	6.285	10.132	2.360

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Resultado				
Reserva de serviços prestados				
Grupo Itavema	511	1.394	511	1.394
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	-	-	18	17
Fastcar Transporte de Veículos e Cargas Ltda. (vi)	527	-	527	-
Outras receitas operacionais	-	-	-	-
Grupo Itavema	42	111	42	111
Tegma Logística Integrada S/A	279	255	402	438
Tegma Cargas Especiais Ltda.	168	172	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	294	187	-	-
Tegma Logística de Veículos Ltda.	1	622	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	30	-	-	-
Total	1.842	2.741	1.500	1.960

Despesas gerais e administrativas

Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (3.386) (3.226) - -

Tegma Logística Integrada S/A (682) (1.538) (743) (1.589)

Tegma Cargas Especiais Ltda. (3) (37) - -

Tegma Logística de Armazéns Ltda. (437) (568) - -

Tegma Logística de Veículos Ltda. (4.422) (4.041) (4.422) (4.041)

Sinimbu Participações Societárias e Empreendimentos S.A. (ii) (1.151) - (1.151) -

Grupo Itavema (2) (17) (2) (17)

Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A. (8) (14) (32) (55)

Rabbit Serviços de Tecnologia S.A. (601) (83) (608) (83)

Fundação Otacilio Coser (v) (1) (185) (150) (155)

Total (9.862) (11.287) (5.987) (7.121)

Remuneração do pessoal-chave da Administração: O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas a acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2020	2019
Salários e encargos	(7.072)	(6.993)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(2.819)	(2.819)
Participação nos lucros	(1.989)	(2.492)
Total	(11.860)	(12.314)

25. Seguros: A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades: (a) Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 30 de junho de 2020 até 30 de junho de 2021. (b) Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada no montante equivalente a R\$ 190.000, com vigência de 22 de abril de 2020 até 22 de abril de 2021. (c) Responsabilidade civil com terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2020 até 30 de junho de 2021. (d) Frota de apoio - caso colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPF, com vigência de 7 de junho de 2020 até 7 de junho de 2021. (e) Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura abrangente corporativa de R\$65.120 com vigência de 12 de maio de 2020 até 12 de abril de 2020, ocorreu uma prorrogação por 30 dias, com vencimento até 12 de maio de 2021. (f) Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$63.000 com vigência de 29 de dezembro de 2020 até 29 de dezembro de 2021. (g) Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais - Cobertura R\$ 5.000 com vigência 30 de setembro de 2020 a 30 de setembro de 2021. (h) Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 15.000, com vigência 30 de setembro de 2020 a 30 de setembro de 2021. A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistro e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil com terceiros, como mencionado anteriormente.

26. Arrendamento: O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento. Os principais arrendamentos pela Administração, pois existe o direito de controlar o uso dos ativos por um determinado período de tempo, tratam-se de imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem variados prazos de vigência, com o último vencimento em janeiro de 2025. A Companhia e suas Controladas se valem das isenções previstas, os arrendamentos de prazo curto e os contratos de ativos de baixo valor permanecem sendo contabilizados como "Alugueis e leasing" e podem ser observados na nota explicativa nº 20. A mensuração inicial dos contratos de arrendamento foi reconhecida pelo valor presente das suas contraprestações à uma taxa de desconto no ativo de direito de uso em montante equivalente a esse passivo. A taxa nominal utilizada para o cálculo contempla a base de taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro e o spread de endividamento da Companhia. A mensuração do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso é realizada para os contratos que sofrem alterações e/ou atualizações, e sua mensuração é reconhecida no passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso no mesmo montante. Para os contratos que são reajustados anualmente por índices de inflação e não tiveram mudanças em seus prazos contratuais e em seu escopo, as taxas iniciais são mantidas. Já para os novos contratos, renovações contratuais e/ou alterações no escopo, a taxa é revisada e aplicada a cada contrato, considerando a taxa livre de risco referente ao período de cada contrato, adicionada do spread de endividamento da Companhia no momento da alteração. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

Prazos Contratos	Taxa % a.a.
de 0 a 12 meses	6,94%
de 13 a 24 meses	7,47%
de 25 a 36 meses	6,13%
de 37 a 48 meses	7,78%
de 49 a 60 meses	8,12%
de 61 a 72 meses	8,73%

Quando ocorrem modificações no arrendamento que diminuem o âmbito do contrato há a remensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento refletidas a extinção parcial ou total do contrato, com o exco é reconhecido o ganho ou a perda na demonstração do resultado. Segue movimentação do ativo de direito de uso para os exercícios de 2020 e 2019:

	Controladora		Total
	Imóveis	Veículos	
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018	-	-	-
Movimentações			
Adoção inicial	50.524	2.378	759
Adição	21.990	375	112
Baixa	(749)	(19)	(768)
Amortização (i)	(19.988)	(1.315)	(309)
Saldos líquidos em 1 de janeiro de 2020	51.777	1.419	562
Movimentações			
Adição	22.304	858	(100)
Baixa	(432)	(447)	(879)
Amortização (i)	(19.622)	(1.189)	(272)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2020	54.027	641	190

	Controladora		Total
	Imóveis	Veículos	
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018	-	-	-
Movimentações			
Adoção inicial	77.393	2.508	4.908
Adição	23.043	375	306
Baixas	(1.785)	(19)	(119)
Amortização (i)	(31.079)	(1.372)	(3.230)
Saldos líquidos em 1			