



## Relações com Investidores

**Marco Tullio de Carvalho Oliveira**  
CFO e DRI

**Francesco Abenathar F. Lisa**  
Gerente de RI

**Raphael Henrique D. dos Santos**  
Analista de RI

## Contato:

[ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)  
[ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

## Novo Mercado

*Ticker:* LCAM3  
Total de ações: 508.729.411  
Ações em circulação: 321.850.376  
(63,8%)

## Teleconferência de Resultados

Sexta-feira, 30 de abril de 2021  
12h00 (horário de Brasília)  
11h00 (horário de Nova York)

**Brasil:**  
+55 11 2188-0155

**Estados Unidos:**  
+1 646 843-6054

**Outros países:**  
+1 646 843-6054

Código de acesso: **Unidas**

Webcast: [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)

 Tempo estimado de leitura:  
**20 minutos**

## NOVO TRIMESTRE. NOVOS RECORDES!

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Lucro Líquido** atinge o montante recorde de **R\$231,4 milhões (+190,9% A/A)** e **Margem Líquida<sup>1</sup>** recorde de **32,9% (+19,6 p.p. A/A)**;
- **Receita Líquida Consolidada** cresce em todos os segmentos atingindo **R\$1,6 bilhões (+33,0% A/A)**;
- **EBITDA** atinge **R\$528,0 milhões**, superando pela primeira vez o patamar de **meio bilhão de reais**, com expansão de **22,7 p.p.** da **Margem EBITDA<sup>1</sup>**, para **75,1%**;
- **Terceirização de Frotas:** A entrada em operação das fortes contratações realizadas nos últimos trimestres, já começam a refletir em expressivo crescimento de Receita Líquida que atingiu o patamar recorde de **R\$395,3, +35,2% A/A**;
- Tal crescimento contribuiu para a expansão de **3 p.p.** na **Margem EBITDA de Terceirização de Frotas**, que atingiu a margem de **67,5%**;
- Além disso, continuamos com ritmo acelerado de **Novas Contratações** atingindo o recorde de **11,5 mil** carros contratados em um trimestre (**+93,1% A/A**), e Valor Global de **R\$725,3 milhões (+137,0% A/A)**;
- **Aluguel de Carros:** Alcançou a **Receita Líquida** (excluindo franquias) recorde de **R\$303,3 (+4,7% A/A)**, suportado pelo aumento de **3,1%** no **Volume de Diárias**;
- O trimestre foi marcado pela manutenção de uma elevada **Taxa de Ocupação** atingindo **82,6%**, mesmo com *lockdowns* mais restritivos ao final do trimestre;
- Adicionalmente, a **Tarifa Média** continuou apresentando expansão atingindo o patamar de **R\$73,1** no trimestre, e com uma geração de receita por Carro Operacional 10% maior que o 1T20;
- **Seminovos:** Demanda se manteve alta gerando recordes no **Preço Médio de Venda (R\$55,1 mil)** e na **Margem EBITDA<sup>1</sup>** para **14,1% (+14,8 p.p. A/A)**, mesmo com um volume de **Veículos Vendidos de 16,7 mil** em função da restrição da oferta;
- **ROIC e Spread ROIC/Custo da dívida:** **ROIC** recorde de **quase 15%** com spread recorde de **11,9 p.p.**, impulsionado pelo maior ROIC no trimestre e pelo menor custo de captação, resultando em um **ROE<sup>2</sup>** anualizado recorde de **25,1%**;
- **Alavancagem:** Atingimos o nível de alavancagem de **2,08x** da Dívida Líquida sobre EBITDA Recorrente Anualizado, o que nos permite continuar mantendo altas taxas de crescimento por um bom tempo;
- Posição de **Caixa:** A Companhia encerrou o trimestre com uma robusta posição de **Caixa** de **R\$2,0 bilhões** equivalente a **102,9%** dos compromissos pelos próximos três anos.

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação Líquida.

(2) O ROE anualizado é calculado usando o Lucro Líquido recorrente do período dividido pela média mensal do patrimônio líquido ajustado pela dedução do ágio gerado pelas aquisições e adição do ajuste de avaliação patrimonial (Patrimônio Líquido Tangível).

Seja bem-vindo aos resultados da Unidas no primeiro trimestre de 2021.

Iniciamos o ano de 2021 com o objetivo de sermos ainda melhores naquilo que já fazemos muito bem. Os resultados dos últimos trimestres demonstraram a resiliência da Companhia e nossa capacidade de evolução. Mesmo em cenários adversos, crescemos e nos aprimoramos nos últimos anos, e neste primeiro trimestre de 2021 não foi diferente. Continuamos evoluindo e melhorando a nossa operação, nos mantendo fiéis à nossa estratégia, mesmo em um novo momento de *lockdowns* em diversas cidades, o que causou mínimos impactos no nosso negócio.

Mesmo durante o cenário adverso, continuamos crescendo, abrindo lojas e lançando importantes produtos e funcionalidades no nosso segmento de aluguel de carros. Assim, levamos cada vez mais benefícios para os nossos clientes e agregamos valor aos produtos já existentes, incrementando os resultados operacionais:

- **Unidas Pass**, que é o sistema de cobrança automática em pedágios, cancelas de shoppings e estacionamentos. Este benefício já está disponível nos veículos da frota Unidas e o cliente pode usar quando quiser, para passar direto por esses pontos de cobrança automática, evitando filas e ganhando muito mais praticidade e agilidade no seu dia a dia;
- **Unidas Uber Semanal**, Motoristas Uber só têm a ganhar com o Uber Semanal, que é o aluguel de tarifa semanal para motoristas de aplicativos! Nessa modalidade, os clientes contam com algumas vantagens especiais, processo de contratação 100% digital, pagamento direto com os ganhos das viagens feitas pelo Uber e condições comerciais exclusivas;
- **Unidas Wi-fi**, com o Unidas Wi-Fi os nossos clientes ficam 100% conectados durante seus trajetos com internet ilimitada, compartilhamento de conexão com mais de 5 aparelhos simultâneos, que podem navegar em conteúdos e redes sociais sem limitações. O Unidas Wi-Fi pode ser contratado em planos diários ou mensais.

O **RAC** apresentou excelentes resultados. Continuamos crescendo a receita e operando com elevadas taxas de ocupação, mesmo quando o segmento de viagens a lazer e a negócios ainda estão distantes dos patamares pré pandemia, o que prova o enorme potencial de crescimento deste segmento:

- A Receita líquida foi recorde de R\$303,3 milhões, um crescimento de 4,7% em relação ao 1T20, com um número de diárias subindo 3,1%, atingindo o recorde de 4,6 milhões e com uma receita por carro operacional 10% maior.
- Taxa de Utilização do trimestre fechou em 82,6%, com o mês de março fechando acima dos 80%;
- Devida a alta demanda em todos os nossos produtos no RAC, o ticket médio subiu 3,5%, atingindo o valor de R\$73,1;

A **Terceirização de Frotas** continua apresentando excelentes resultados, demonstrando que, além da nossa força comercial extremamente eficaz, a cultura da terceirização tem se tornado cada vez mais presente no mercado nacional, com o crescimento importante em receita, aumento consecutivo no pipeline comercial e com contratações recordes, como mostrado a seguir:

- A Receita de Terceirização de Frotas cresceu 35,2% neste trimestre, atingindo o montante de R\$395,3 milhões;
- A Margem EBITDA de Terceirização de Frotas atingiu o montante de 67,5% neste trimestre, expansão de 3 p.p. em 12 meses;
- A Frota média alugada de Terceirização cresceu 15,9% versus o 1T20;
- Foram contratados 11,5 mil veículos neste 1T21 e o valor global de novos contratos já representa 38,6% do contratado em 2020;
- O Pipeline comercial continua forte, apresentando um volume recorde de 73 mil veículos em disputa.

O **Seminovos** segue forte mais um trimestre. Com a oferta de veículos 0km ainda baixa e o aumento significativo dos preços, a demanda por veículos seminovos continua crescendo e os resultados só não foram ainda mais robustos por conta da necessidade de manter a operação de Locação coberta. Dentre os destaques:

- Vendemos no trimestre 16,7 mil veículos, com o ticket médio recorde de R\$55,1 mil por carro;
- Expandimos ainda mais as margens, aumentando 14,8 p.p. versus o 1T20, atingindo 14,1% de Margem EBITDA neste trimestre;
- Aumentamos a receita líquida em 47,8%, alcançando R\$908,3 milhões no trimestre.

Com isto, os resultados consolidados da Companhia tiveram um importante incremento em relação ao mesmo período de 2020, mesmo considerando que janeiro e fevereiro de 2020 ainda não estavam impactados pela pandemia do Covid-19, e com um crescimento consistente contra o último trimestre, que foi recheado de recordes, demonstrando a consistência e a capacidade da Unidas em avançar buscando sempre o melhor:

- Com um Lucro Líquido Recorrente Recorde de R\$231,4 milhões no trimestre, quase o triplo em relação ao 1T20, atingimos o recorde de rentabilidade com uma margem líquida de 32,9%;

- O EBITDA Consolidado recorrente superou pela primeira vez o patamar de R\$0,5 bilhão atingindo o total recorde de R\$528,0 milhões, e com uma, também recorde, margem EBITDA de 75,1%, expansão de 22,7 p.p.;
- A Receita Líquida Consolidada alcançou o montante de R\$1,6 bilhões, crescimento de 33,0% em relação ao 1T20, dado ao bom desempenho em todos os segmentos;
- Alcançamos níveis recordes de Rentabilidade, com o ROIC recorde de 14,9%, com um spread recorde de ROIC/Custo da Dívida após IR de 11,9 p.p. resultando em um ROE anualizado recorde que atingiu 25,1%;
- Robusta geração de Caixa, adequação do calendário de dívidas e a redução da alavancagem nos dão tranquilidade de manter a estratégia adotada neste trimestre para o longo prazo, de modo a seguir evoluindo com o crescimento sustentável em todos os segmentos da Companhia.

Sobre o processo de fusão entre a Companhia e a Localiza (RENT3), ainda dependemos da aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), que publicou o Ato de Concentração nº 08700.000149/2021-46. A análise deste processo poderá durar até 240 dias, prorrogáveis por mais 90 dias, a contar de 08 de fevereiro de 2021.

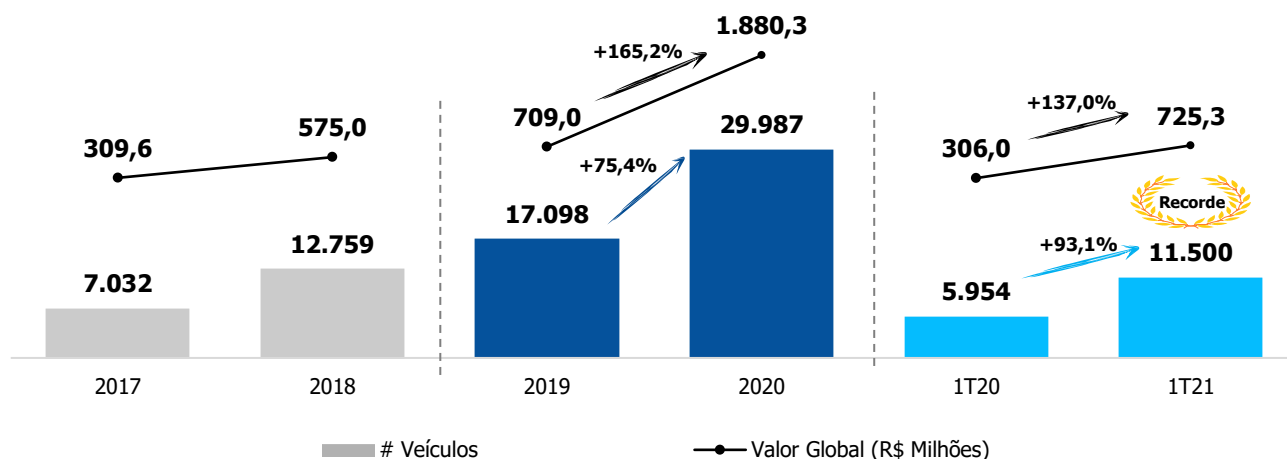
Para finalizar, gostaria de agradecer o contínuo, intenso e exemplar trabalho dos nossos colaboradores que, mesmo sob adversidades, se superam trimestre a trimestre e nos permitem alcançar os resultados que trazemos neste momento. Adicionalmente, gostaria também de agradecer aos nossos clientes, parceiros e acionistas por continuarem acreditando na Companhia.

Muito obrigado e "vamos juntos!"  
**Luis Fernando Porto**  
**CEO**

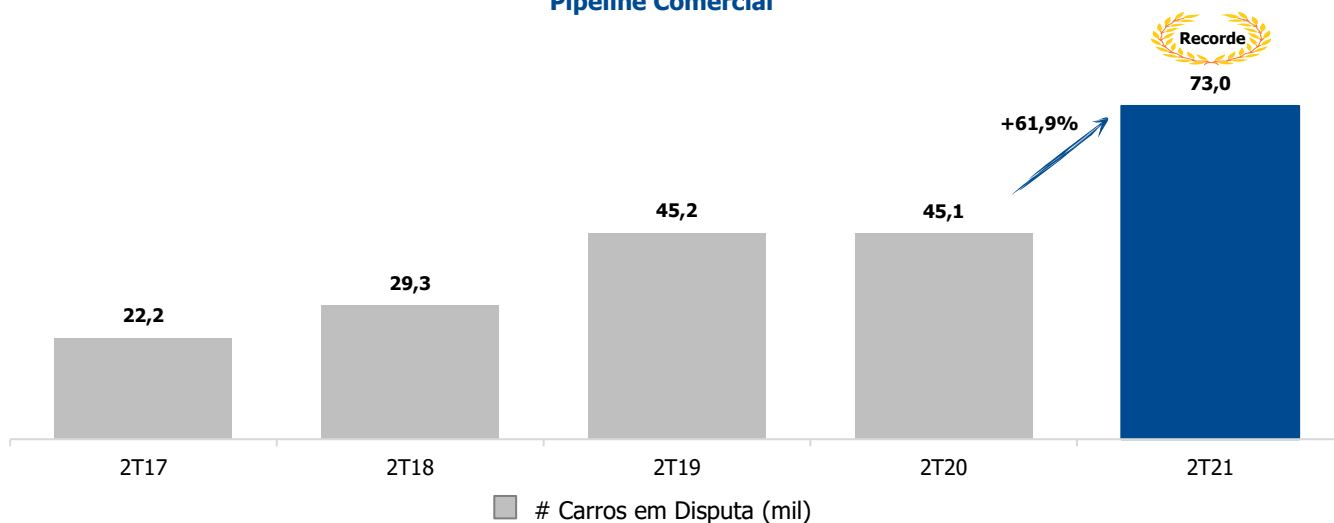
## Atividade Comercial

- Continuamos apresentando fortes crescimentos em Terceirização de Frotas, com contratações recordes de veículos no 1T21.
- O desempenho comercial continua performando de maneira estelar neste 1T21, demonstrando a força comercial da Companhia, que já tem em disputa para o 2T21 novo volume recorde de carros. Considerando os carros em disputa para o 2T21 já temos o equivalente a 75% da frota atual de terceirização.

### Novas Contratações<sup>1</sup>



### Pipeline Comercial

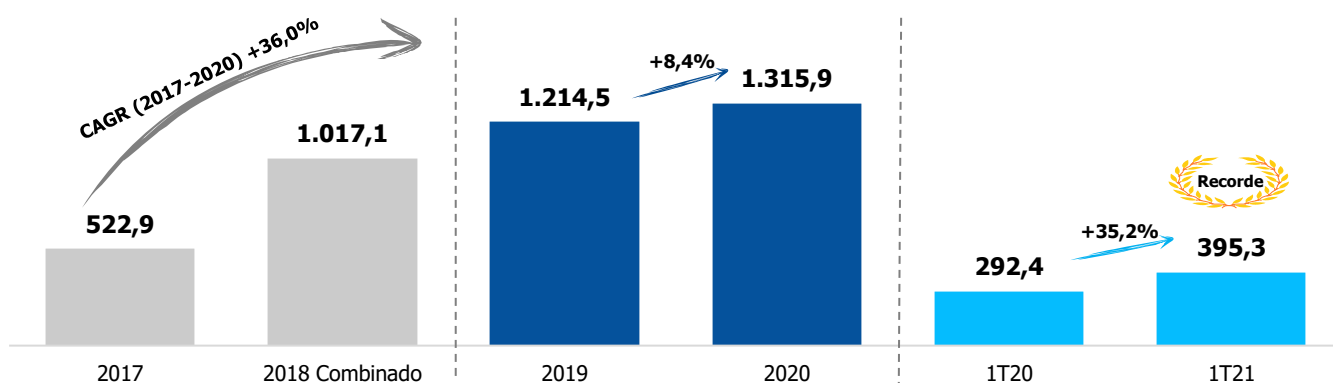


(1) Para Novas Contratações, não são consideradas as renovações de contratos.

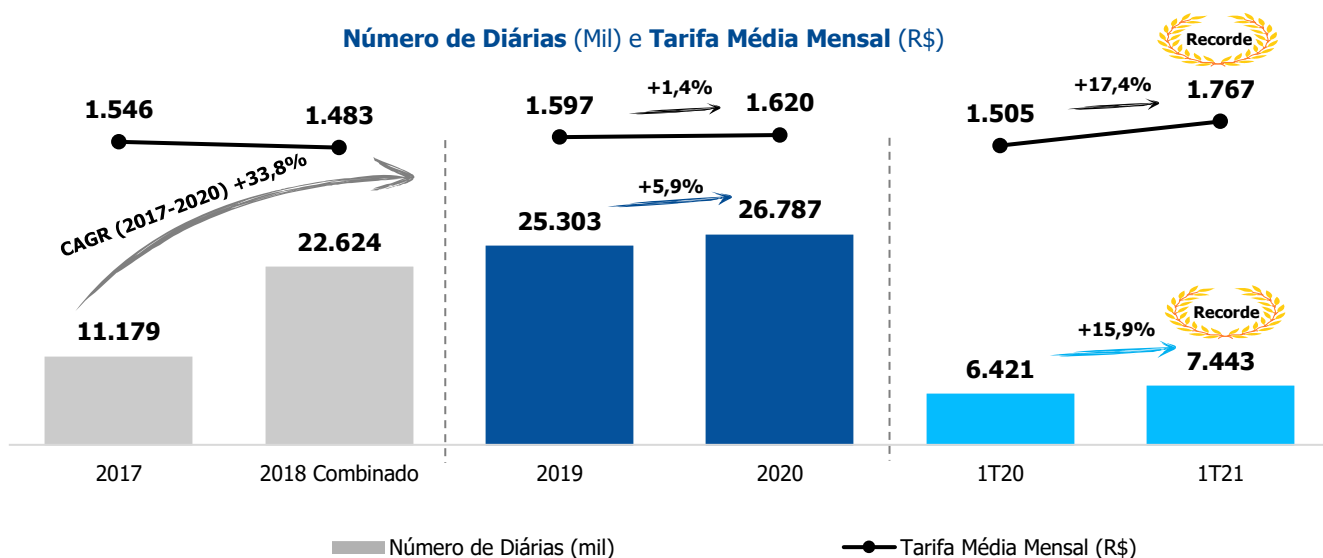
## Desempenho no Período

- Receita líquida alcançou novo recorde para um trimestre em Terceirização de Frotas, sustentada pelos recordes de volume e tarifa média e consequência do robusto volume de contratações realizadas desde o terceiro trimestre de 2020.

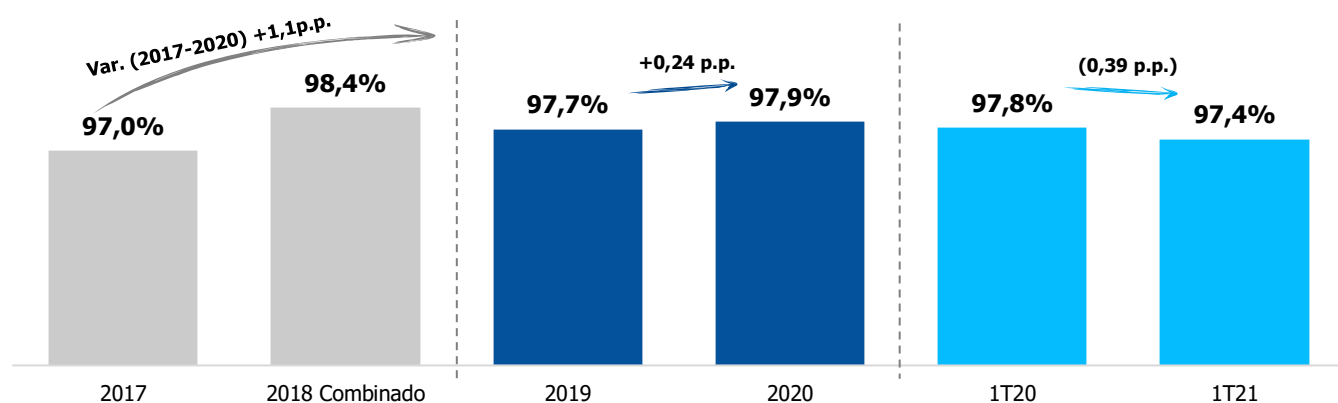
### Receita Líquida de Terceirização de Frotas (R\$ Milhões)



### Número de Diárias (Mil) e Tarifa Média Mensal (R\$)



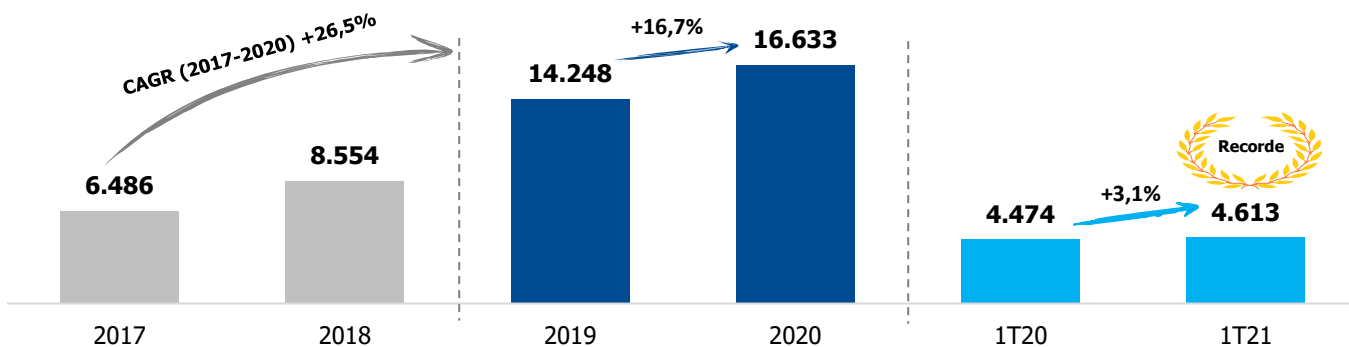
### Taxa de Utilização Média



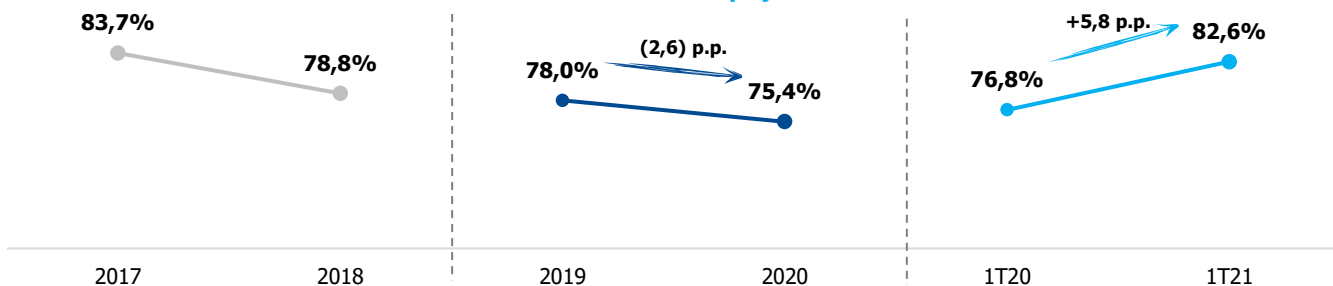
Desempenho no Período

- Mesmo durante um período com forte redução de número de viajantes e mobilidade em geral, continuamos crescendo tanto em diárias como em tarifa média. Este crescimento poderia ter sido ainda maior se não houvesse uma falta de carros disponíveis.

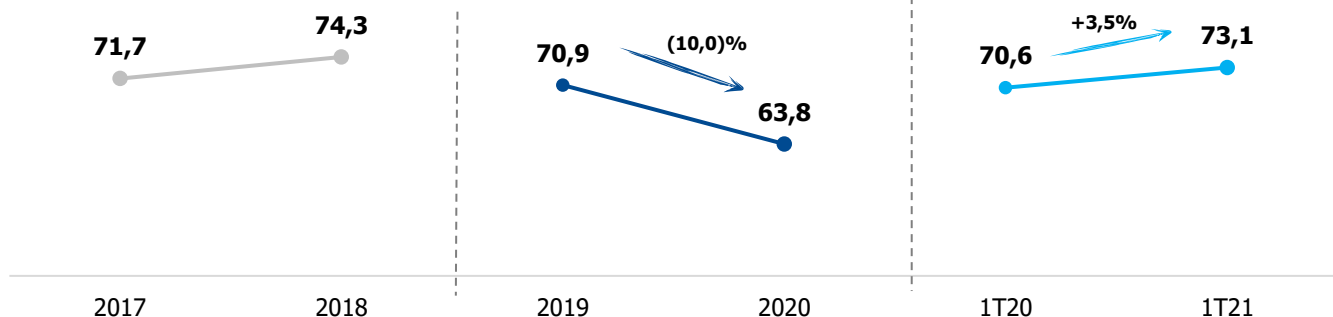
Número de Diárias  
(Exclui Franquias, Mil)



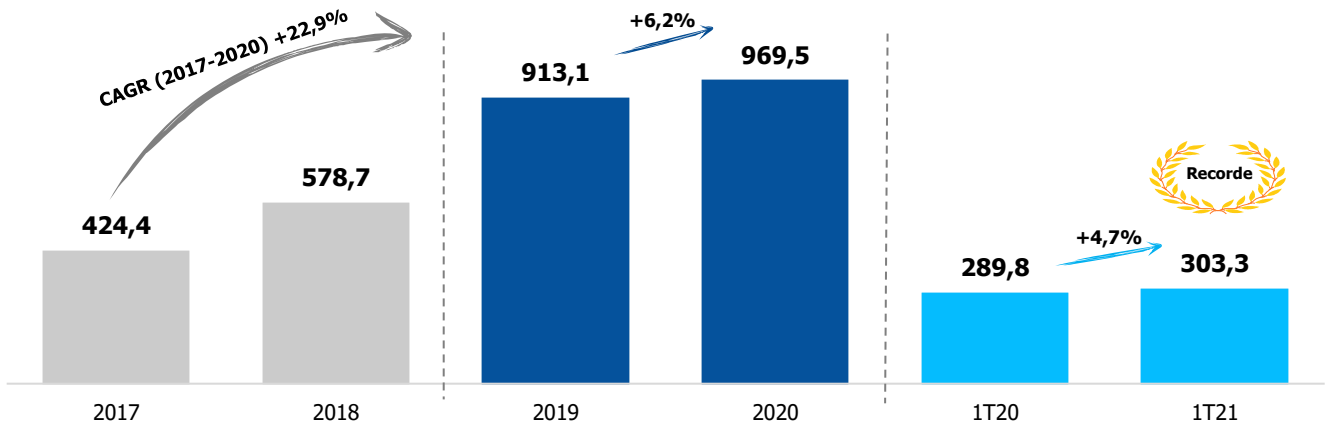
Taxa de Ocupação



Tarifa Média Diária (R\$)

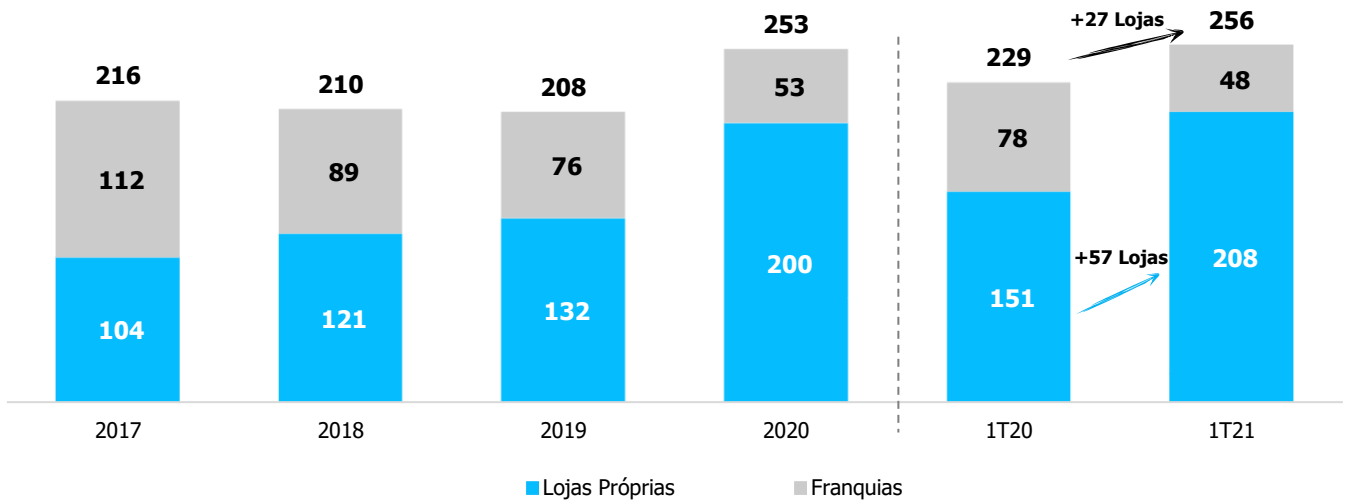


**Receita Líquida de Aluguel de Carros**  
(Exclui Franquias, R\$ Milhões)



**Rede de Atendimento**

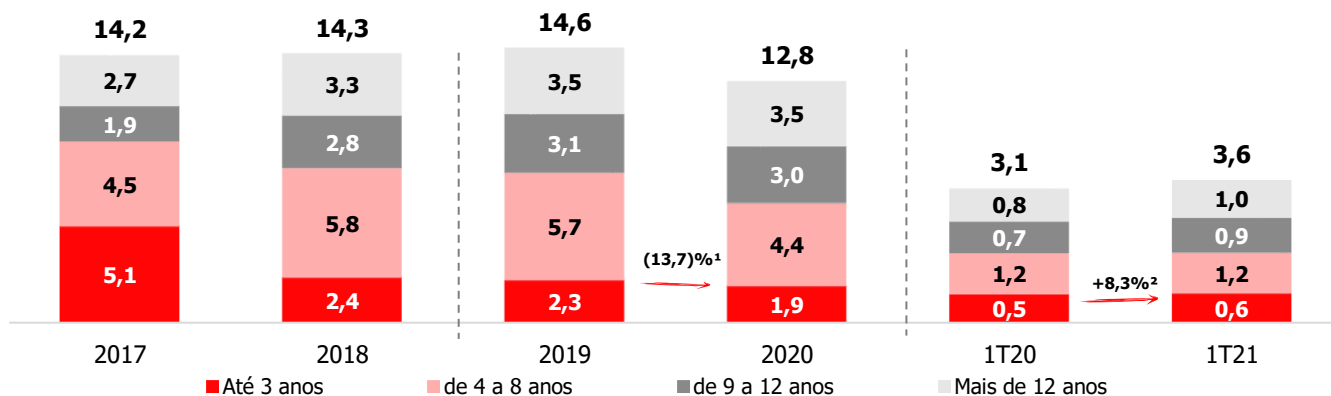
**Número de Lojas – Aluguel de Carros**



## Análise Setorial

- O mercado de venda de Seminovos continuou crescendo neste 1T21, a busca por carros de até 3 anos aumentou 8,3%, assim como a venda de Carros Usados no total de 13,2% maior, consolidando o bom momento deste segmento.

### Vendas de Usados por Idade no Brasil (Milhões de unidades)

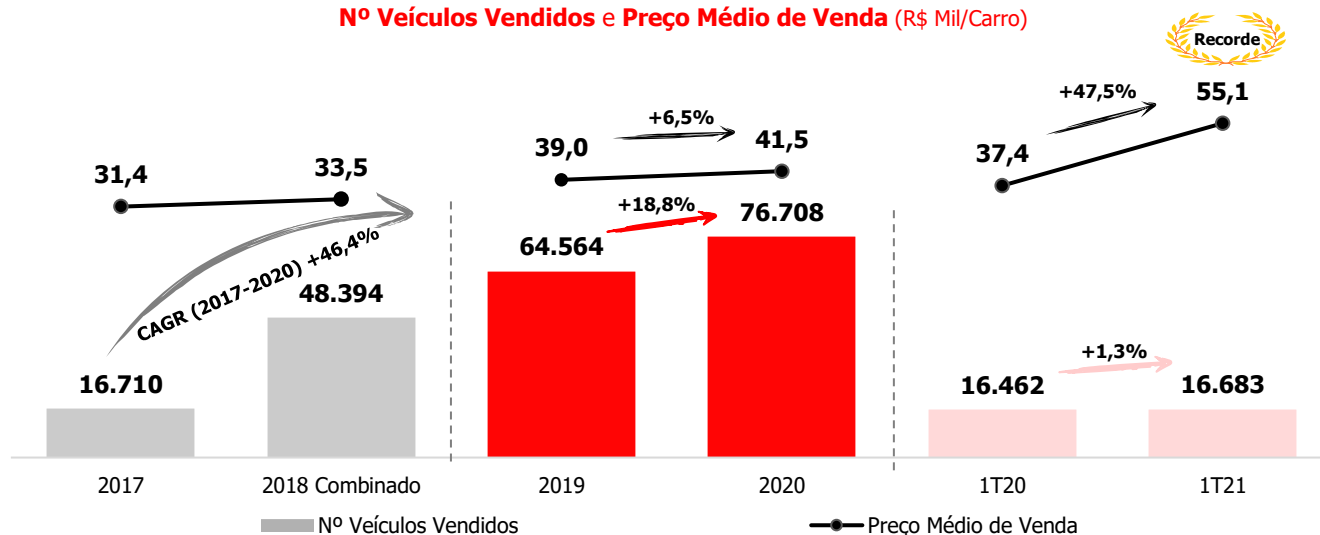


<sup>1</sup> Fonte: FENAUTO. Considera a venda de Automóveis, Comerciais Leves, Comerciais Pesados, Motos e Outros. <sup>2</sup> Para o cálculo das variações, estão sendo considerados os números sem arredondamento.

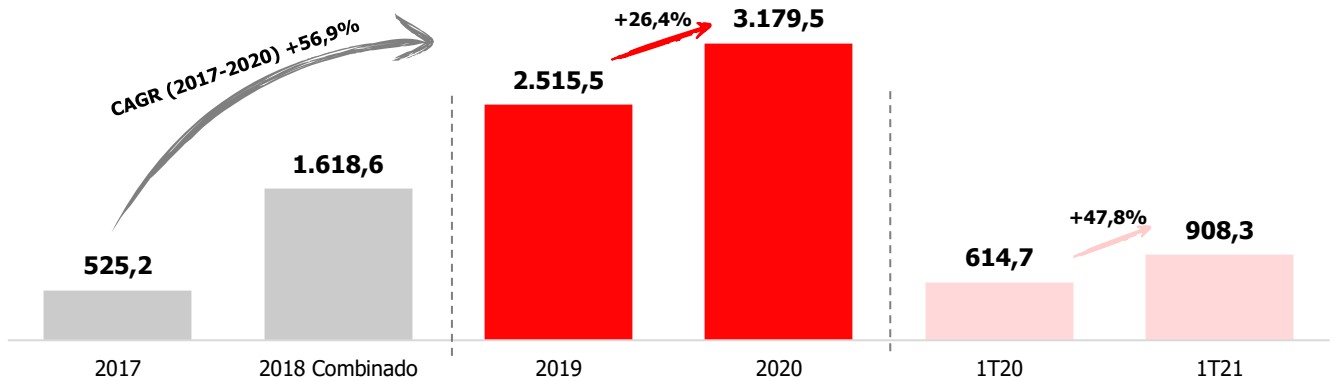
## Desempenho no Período

- A demanda mais forte neste 1T21, nos permitiu alcançar o preço médio recorde de R\$55,1 mil por veículo vendido neste trimestre, com alta de 47,5% sobre o 1T20.

### Nº Veículos Vendidos e Preço Médio de Venda (R\$ Mil/Carro)



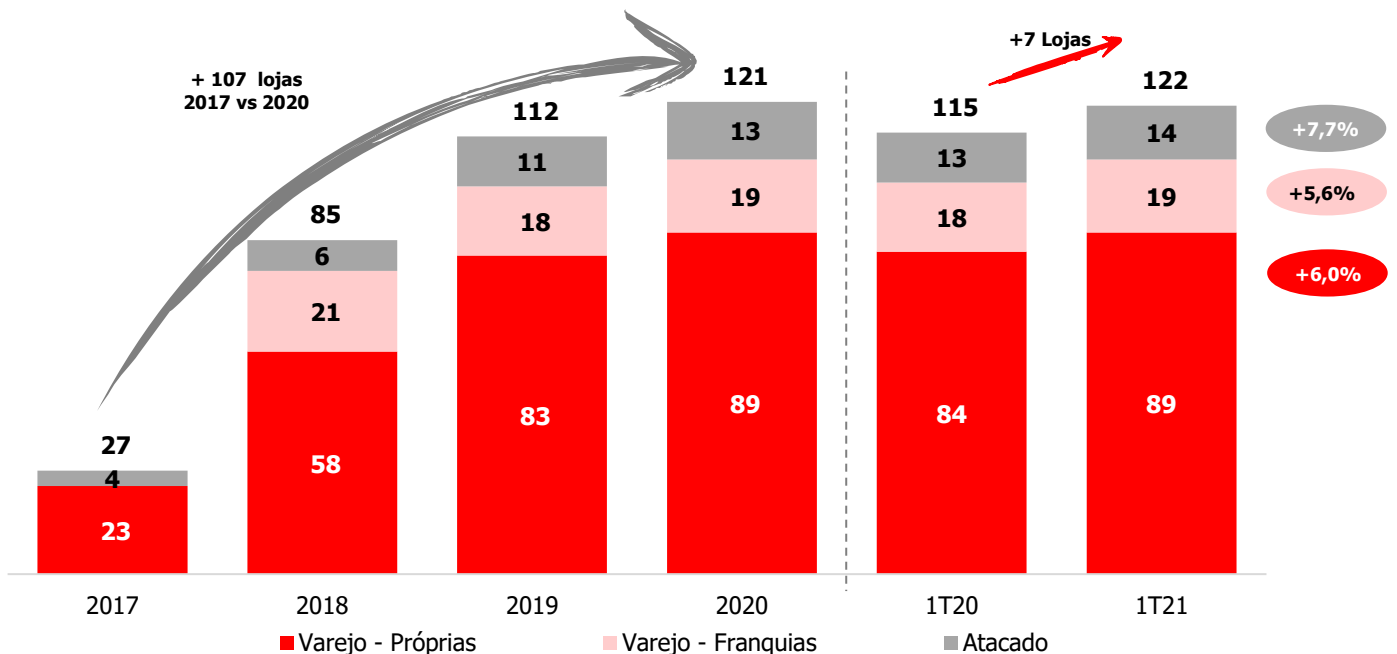
Receita de Venda de Veículos  
(R\$ Milhões)



Resultados de Seminovos (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Receita Líquida de Seminovos	614,7	908,3	47,8%
(-) Custo dos Veículos Vendidos	(581,4)	(722,4)	24,2%
<b>= Lucro Bruto Seminovos</b>	<b>33,3</b>	<b>185,9</b>	<b>458,7%</b>
% Margem Bruta de Seminovos	5,4%	20,5%	15,1 p.p.

Rede de Atendimento

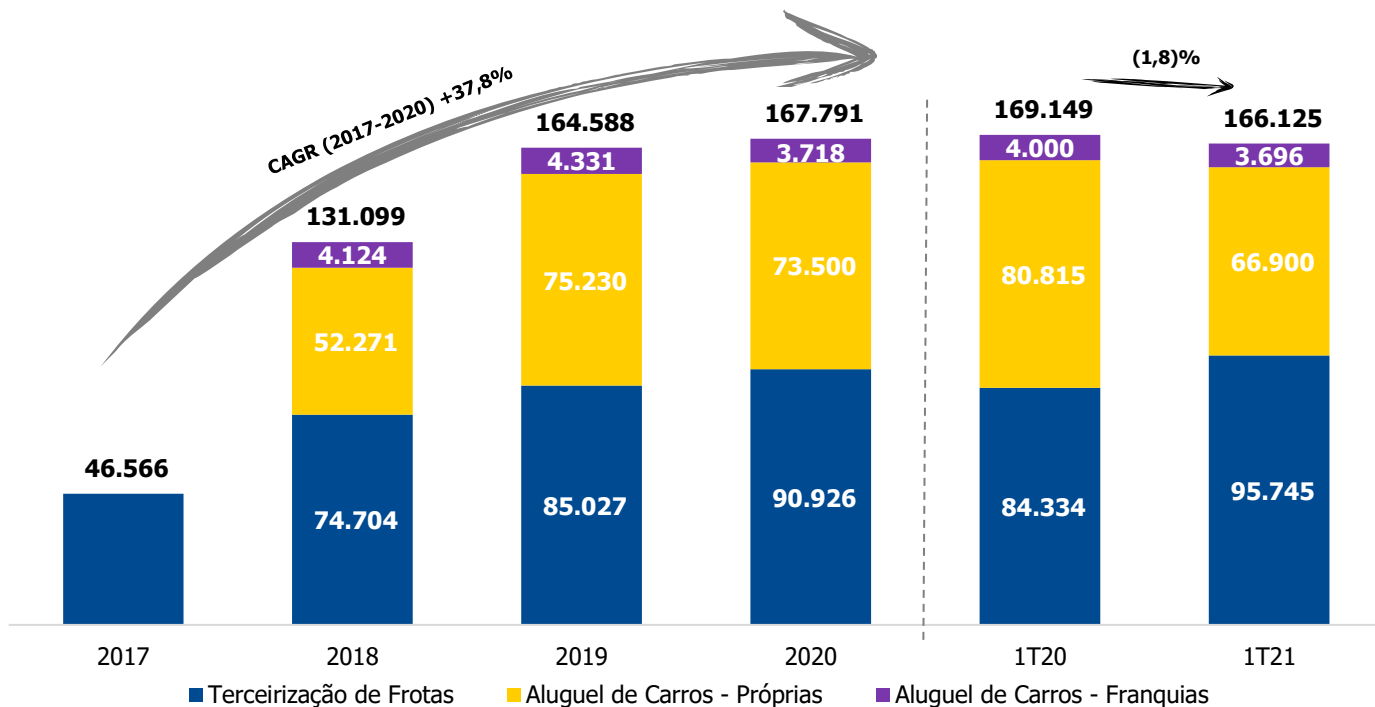
Número de Lojas – Seminovos



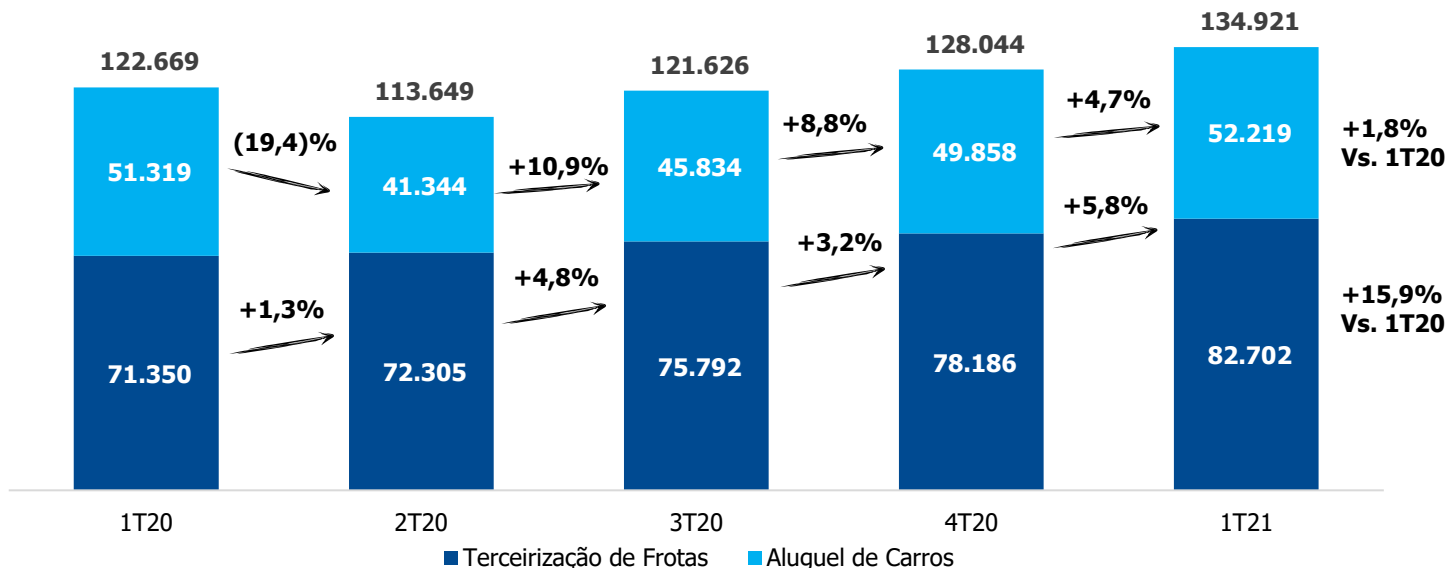
## IV – FROTA

- A frota total (final do período) apresentou leve redução em comparação ao 1T20, mas com expressivo e consistente crescimento, trimestre a trimestre, em frota alugada de ambos os segmentos.

### Abertura da Frota Final – Consolidado



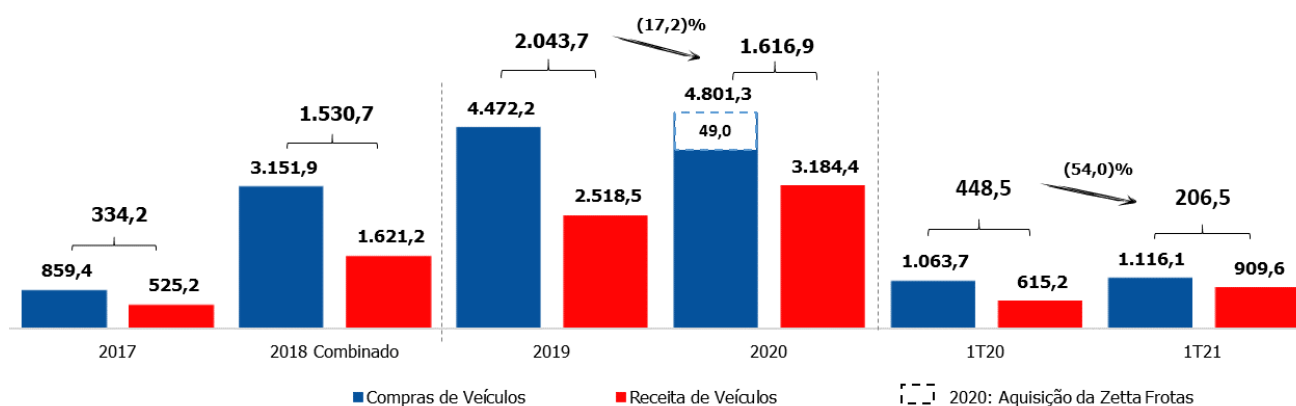
### Abertura da Frota Alugada – Consolidado



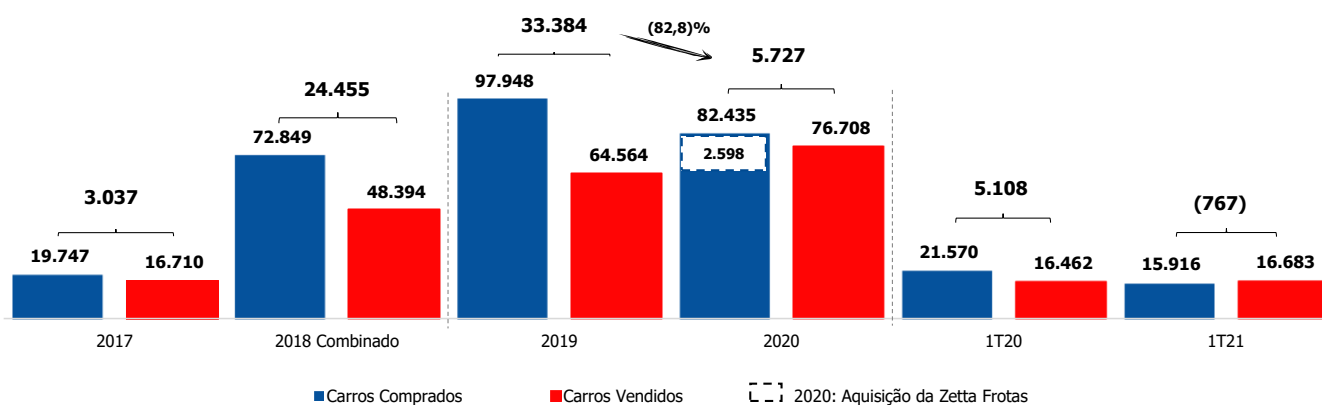
## Investimentos em Frota

- Neste 1T21 a Companhia investiu R\$1,1 bilhões em aquisição de novos veículos, o equivalente a 15,9 mil carros.

**Investimento Líquido em Frotas**  
(R\$ Milhões)



**Investimento Líquido em Frotas**  
(# de Veículos)

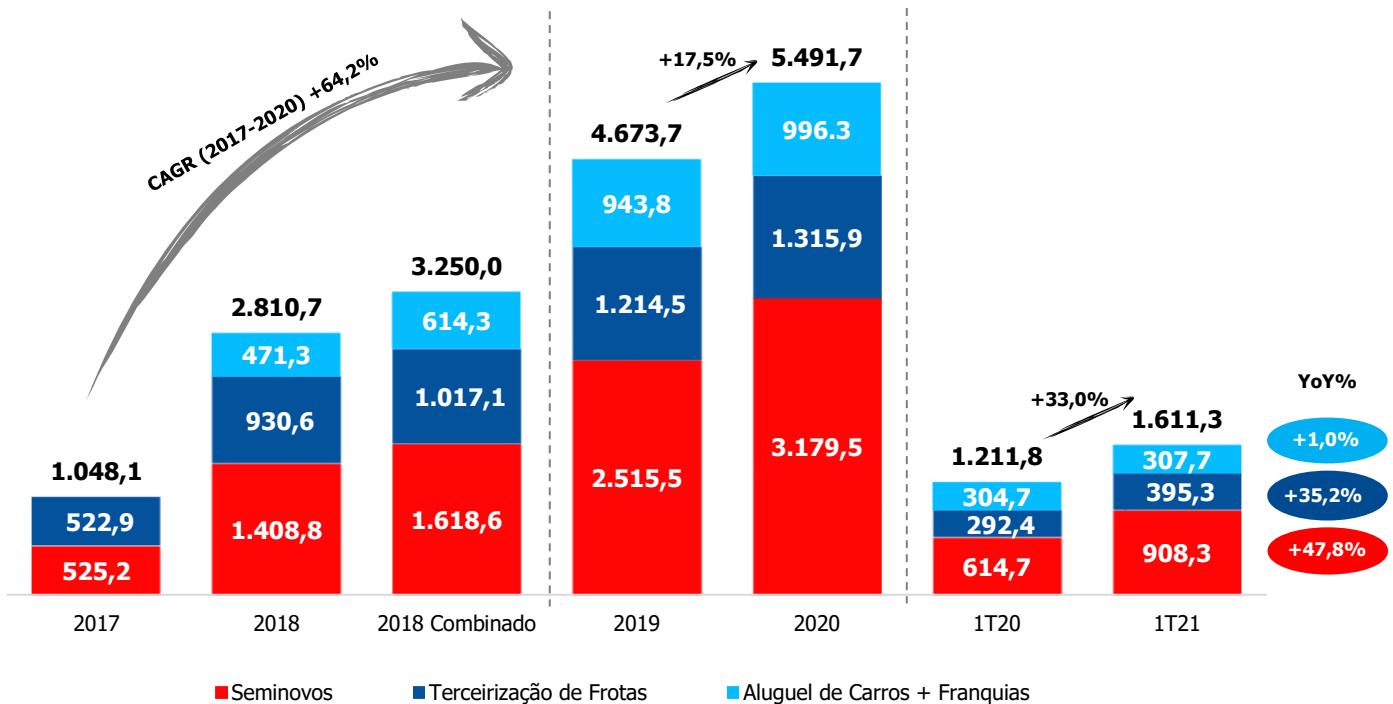


## Receita Líquida Consolidada

Receita (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Receita Locação Bruta	654,7	780,6	19,2%
(+) Receita Seminovos Bruta	615,2	909,6	47,9%
(-) Impostos	(58,1)	(78,9)	35,8%
<b>= Receita Líquida Total</b>	<b>1.211,8</b>	<b>1.611,3</b>	<b>33,0%</b>
Receita Líquida Locação	597,1	703,0	17,7%
Receita Líquida Seminovos	614,7	908,3	47,8%

- A Companhia apresentou crescimentos importantes em todos os segmentos de negócio, destacando o crescimento no 1T21 de 35,2% em Terceirização de Frotas e o crescimento de 47,8% em Seminovos, mesmo com o ambiente de oferta de Seminovos restrita, consolidando o crescimento de 33,0% no trimestre.

### Receita Líquida Consolidada por Segmento (R\$ Milhões)

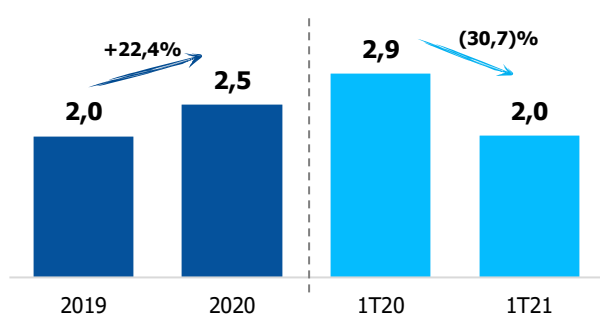


## Custos Operacionais

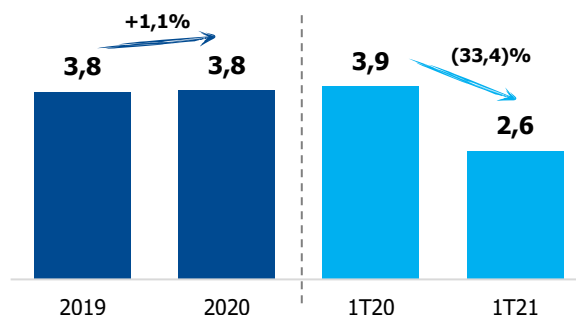
Custos Operacionais (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(-) Custo de Manutenção de Veículos	(188,9)	(207,8)	10,0%
(-) Custo de Pessoal	(24,1)	(30,1)	24,6%
(+) Recuperação de Créditos de PIS/COFINS	41,3	58,4	41,3%
(-) Outros Custos Operacionais Recorrentes	(15,8)	(19,1)	21,0%
<b>= Custo Caixa de Locação</b>	<b>(187,5)</b>	<b>(198,6)</b>	<b>5,9%</b>
(-) Depreciação de Veículos e Outros Ativos	(127,2)	(97,1)	(23,7)%
<b>= Total dos Custos de Locação</b>	<b>(314,7)</b>	<b>(295,7)</b>	<b>(6,0)%</b>
Custo Caixa como % da Receita Líquida de Locação	31,4%	28,3%	(3,2) p.p.
Custo Caixa como % da Receita Líquida Total	15,5%	12,3%	(3,1) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida de Locação	21,3%	13,8%	(7,5) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida Total	10,5%	6,0%	(4,5) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida de Locação	52,7%	42,1%	(10,6) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida Total	26,0%	18,4%	(7,6) p.p.
<b>= Total de Custos Operacionais Contábil</b>	<b>(314,7)</b>	<b>(295,7)</b>	<b>(6,0)%</b>

- Mesmo com o aumento dos Custos de Locação, em decorrência do aumento na idade média da frota e consequentemente do custo de manutenção, o custo total como percentual da Receita Líquida de Locação caiu 10,6 p.p em relação ao 1T20.
- As quedas das depreciações em ambos os negócios se deram principalmente em função da alta nos preços dos veículos seminovos, uma vez que carros mais velhos já estão depreciados ou sofrem uma depreciação menor. Os carros mais novos já são depreciados à taxas normalizadas, o que deveria trazer um incremento gradual na depreciação dos próximos trimestres em se mantendo as tendências atuais.

**Depreciação por Veículo Operacional  
Aluguel de Carros + Franquias**  
(R\$ mil / Carro)



**Depreciação por Veículo Operacional  
Terceirização de Frotas**  
(R\$ mil / Carro)



A depreciação dos veículos é calculada pela diferença entre o preço de aquisição do carro e a estimativa da Companhia para o seu preço de venda no final dos períodos de locação, após deduzir a provisão de despesas de vendas.

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Despesas Operacionais (SG&A)

Despesas Operacionais <sup>1</sup> (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(-) Despesas de Vendas	(87,2)	(108,0)	23,9%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(42,4)	(54,1)	27,8%
(-) Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(0,1)	(0,1)	-
<b>= Total de Despesas Operacionais (ex-depreciação)</b>	<b>(129,6)</b>	<b>(162,3)</b>	<b>25,2%</b>
(-) Depreciação e Amortização de Outros Ativos	(15,2)	(19,0)	24,9%
<b>= Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(144,8)</b>	<b>(181,3)</b>	<b>25,1%</b>
Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Receita Líquida	10,7%	10,1%	(0,6) p.p.
Despesas Operacionais como % Receita Líquida	12,0%	11,2%	(0,7) p.p.

- Apesar do aumento de 25,1% em despesas operacionais totais, o percentual sobre a receita líquida teve redução no trimestre versus o 1T20, demonstrando a capacidade da Companhia de continuamente gerar alavancagem operacional frente ao crescimento do negócio.

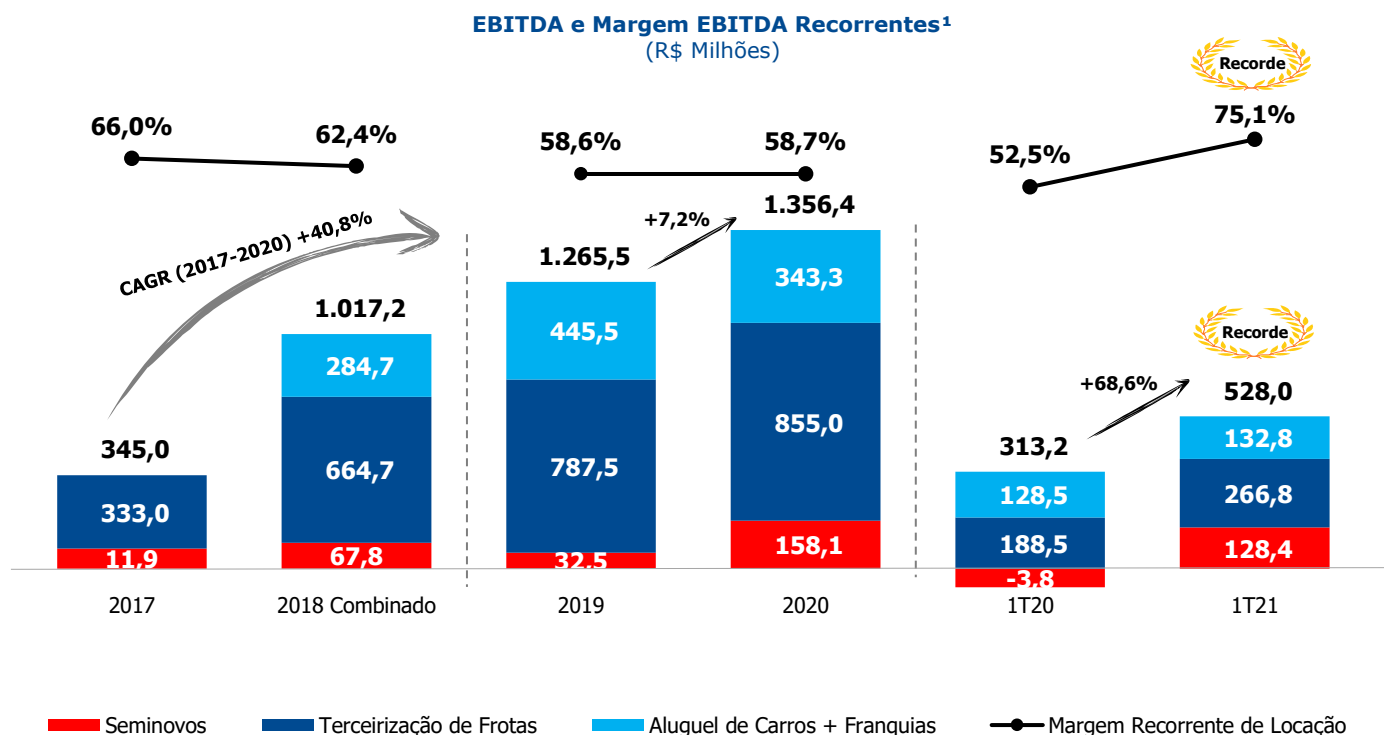
### Resultado Operacional

EBITDA e EBIT (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Lucro Líquido Contábil	79,6	219,5	175,9%
(-/+) Equivalência Patrimonial	2,6	(0,3)	(112,7)%
(+) Provisão IR/CS	18,5	96,5	421,4%
(+) Resultado Financeiro Recorrente	70,2	78,2	11,4%
(+) Itens Financeiros Extraordinários	0,0	18,1	-
(+) Depreciação	142,4	116,1	(18,5)%
<b>= EBITDA</b>	<b>313,2</b>	<b>528,0</b>	<b>68,6%</b>
Margem EBITDA <sup>1</sup>	52,5%	75,1%	22,6 p.p.
<b>= EBIT</b>	<b>170,8</b>	<b>411,9</b>	<b>141,3%</b>
Margem EBIT <sup>1</sup>	28,6%	58,6%	30,0 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## EBITDA

- Pelo terceiro trimestre consecutivo a Companhia apresentou EBITDA consolidado e Margem EBITDA Recordes. Com crescimento de 68,6% em relação ao 1T20 e expansão de margem de 22,7 p.p. Destaque para a margem de Terceirização de Frotas que atingiu 67,5% com uma expansão de 3,0 p.p.



O quadro abaixo apresenta a comparação por segmento.

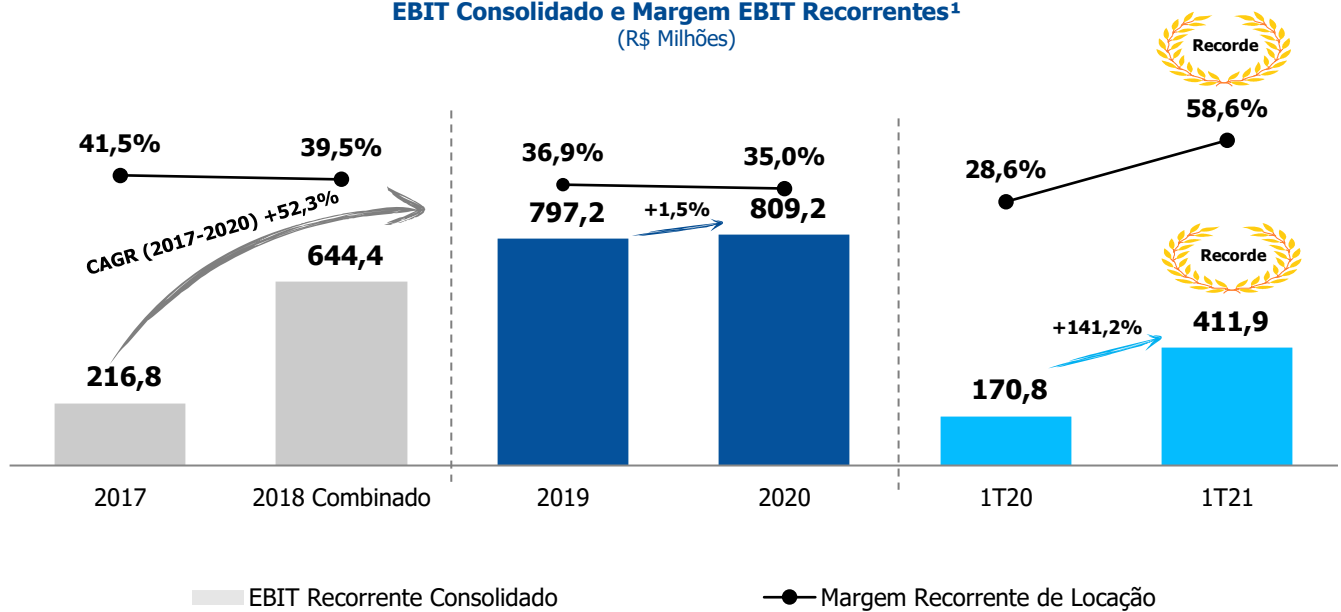
EBITDA Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Terceirização de Frotas <sup>1</sup>	63,7%	65,4%	64,8%	65,0%	0,1 p.p.	64,5%	67,5%	3,0 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup>	-	46,3%	47,2%	34,5%	(12,7) p.p.	42,2%	43,2%	1,0 p.p.
Locação <sup>1</sup>	63,7%	58,2%	57,1%	51,8%	(5,3) p.p.	53,1%	56,8%	3,7 p.p.
Seminovos <sup>2</sup>	2,3%	4,2%	1,3%	5,0%	3,7 p.p.	(0,6)%	14,1%	14,8 p.p.
<b>= Margem EBITDA Consolidada<sup>1</sup></b>	<b>66,0%</b>	<b>62,4%</b>	<b>58,6%</b>	<b>58,7%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>52,5%</b>	<b>75,1%</b>	<b>22,7 p.p.</b>

(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.

(2) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

EBIT

EBIT Consolidado e Margem EBIT Recorrentes<sup>1</sup>  
(R\$ Milhões)



EBIT Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Terceirização de Frotas <sup>1</sup>	41,5%	44,4%	41,8%	44,1%	2,4 p.p.	38,5%	62,3%	23,8 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup>	-	31,3%	30,7%	22,9%	(7,8) p.p.	19,1%	53,8%	34,7 p.p.
<b>= Margem EBIT Consolidada<sup>1</sup></b>	<b>41,5%</b>	<b>39,5%</b>	<b>36,9%</b>	<b>35,0%</b>	<b>(1,9) p.p.</b>	<b>28,6%</b>	<b>58,6%</b>	<b>30,0 p.p.</b>

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## Despesas Financeiras Líquidas

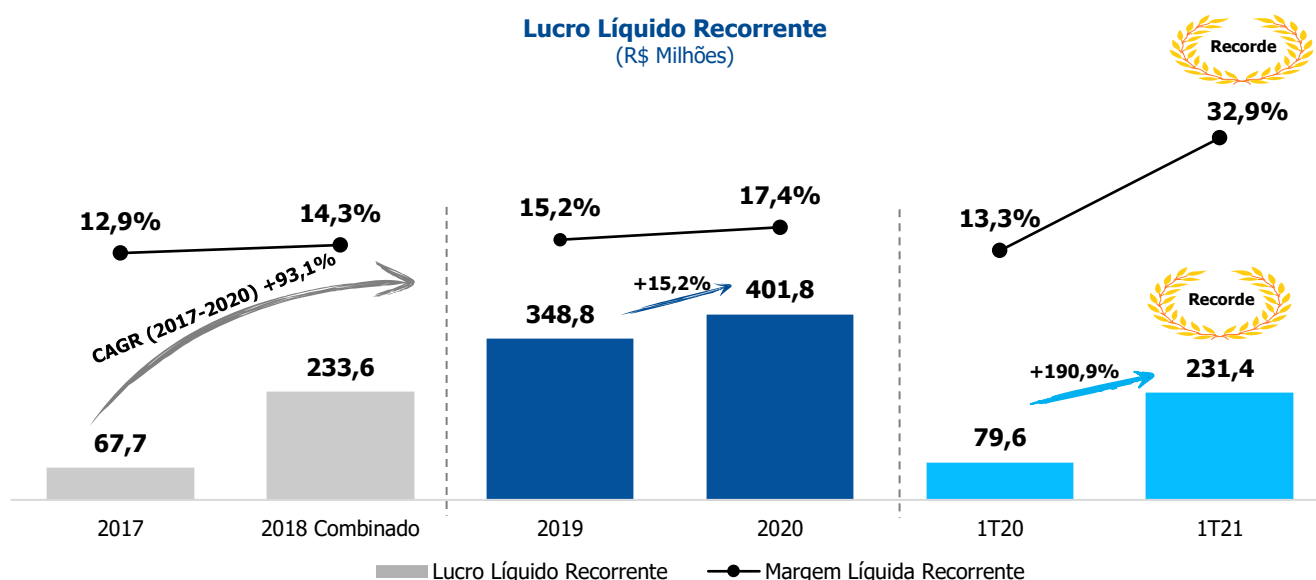
Despesas Financeiras Líquidas (R\$ Milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(-) Despesas Financeiras Contábil	(83,6)	(106,6)	27,4%
(+) Receitas Financeiras Contábil	13,5	10,3	(23,4)%
<b>= Resultado Financeiro Contábil</b>	<b>(70,2)</b>	<b>(96,3)</b>	<b>37,2%</b>
Resultado Financeiro Contábil como % Receita Líquida <sup>1</sup>	11,8%	13,7%	1,9 p.p.
(+/-) Itens Extraordinários	-	18,1	-
<b>= Resultado Financeiro Recorrente</b>	<b>(70,2)</b>	<b>(78,2)</b>	<b>11,4%</b>
Resultado Financeiro Recorrente como % Receita Líquida <sup>1</sup>	11,8%	11,1%	(0,6) p.p.

- O resultado financeiro líquido foi impactado em R\$18,1 milhões em despesas não recorrentes geradas em função da liquidação antecipada de determinadas dívidas da Companhia. O efeito Caixa destas despesas no trimestre foi de R\$8,1 milhões e os R\$10 milhões restantes possuem efeito apenas contábil, pois se referem a baixa de custo de captação.

## Resultado Líquido

Lucro Líquido (R\$ Milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Lucro Líquido Contábil	79,6	219,5	175,9%
(+) Itens Extraordinários, líquido de IR/CS	-	11,9	-
<b>= Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>79,6</b>	<b>231,4</b>	<b>190,9%</b>
Margem Líquida <sup>1</sup>	13,3%	31,2%	17,9 p.p.
Margem Líquida Recorrente <sup>1</sup>	13,3%	32,9%	19,6 p.p.

- Novamente com recorde, a Companhia quase triplicou o Lucro Líquido Recorrente no trimestre versus o 1T20, aumentando ainda mais a rentabilidade com recorde em margem líquida atingindo 32,9%.

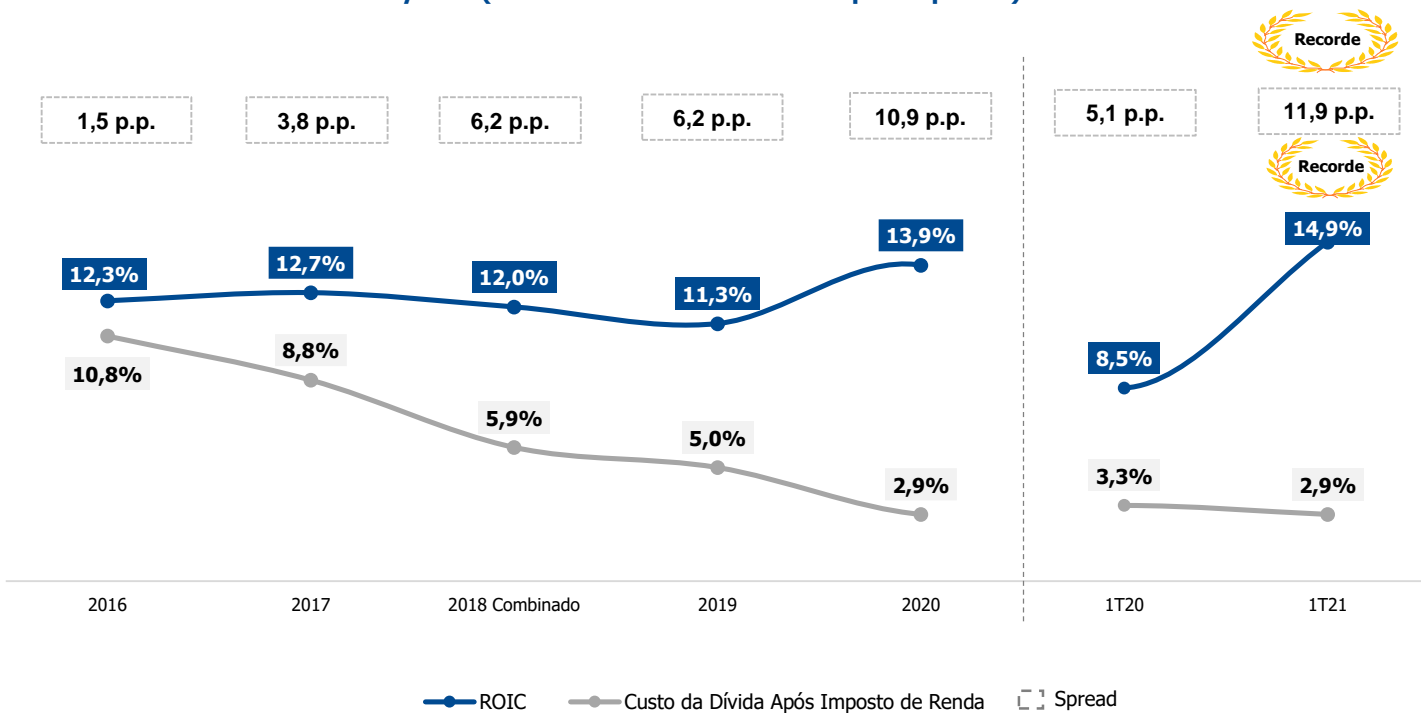


(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

ROIC e Spread

- O contínuo e robusto crescimento da receita de serviço da Companhia, a ampliação das margens em todos os segmentos e os expressivos ganhos de eficiência na gestão de ativos, conduziram a uma geração recorde de ROIC de quase 15%. Com recorde no ROIC e com o custo da dívida rodando aos menores níveis históricos, a Unidas apresenta também recorde de *spread* em relação ROIC/Custo de Dívida que alcançou 11,9 p.p.

Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos) <sup>1</sup>



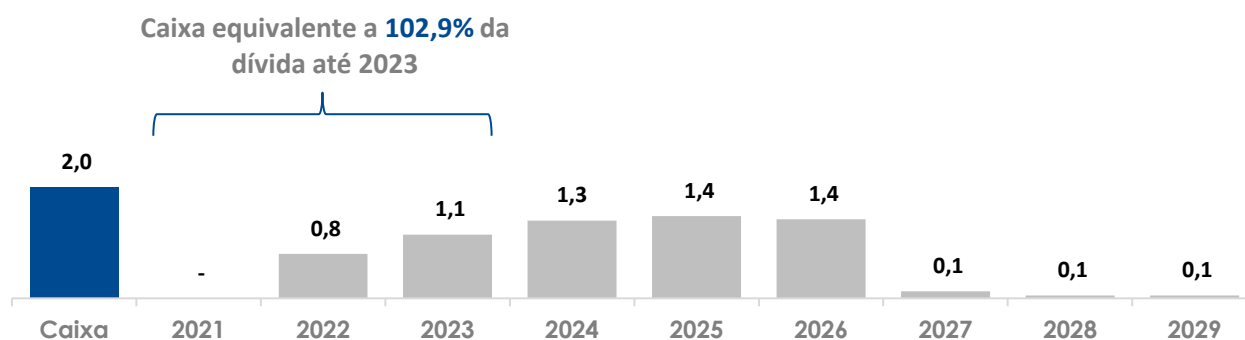
(1) O ROIC Anualizado considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos menos o contas a receber de curto e longo prazo e conta de fornecedores (Capital Investido).

## Endividamento

Dívida (R\$ Bilhões)	4T20	Var. 1T21 vs 4T20	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
Dívida Bruta	7,1	(11,0)%	4,9	6,3	29,2%
Dívida Bruta Curto Prazo (%)	10,1%	(4,1) p.p.	6,0%	6,1%	0,1 p.p.
Dívida Bruta Longo Prazo (%)	89,8%	4,1 p.p.	94,0%	93,9%	(0,1) p.p.
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários	3,7	(47,2)%	1,2	2,0	68,5%
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos	0,0	521,2%	0,1	0,3	193,5%
Dívida Líquida	3,4	22,1%	3,7	4,1	12,9%

- No 1T21 fizemos o pagamento antecipado de uma série de obrigações com vencimentos de curto prazo, nos dando a tranquilidade de Caixa para as obrigações dos próximos três anos.

### Cronograma de Amortização do Principal em 31/03/2021 (R\$ Bilhões)



## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Indicadores de Alavancagem Consolidado

- Reduzimos a alavancagem medida pela Dívida Líquida sobre EBITDA Recorrente Anualizado em 0,99 vez em relação ao 1T20, chegando ao confortável nível de 2,08 vezes.

Indicadores de Dívida	2017	2018	2019	2020	1T20	1T21
Dívida líquida / Valor da frota	63,1%	37,4%	39,8%	44,0%	51,8%	49,7%
Dívida líquida / EBITDA Recorrente Anualizado	2,51x	3,04x	2,13x	1,94x	3,07x	2,08x
Dívida líquida / Patrimônio líquido	2,09x	0,79x	0,74x	0,90x	1,00x	0,87x
EBITDA Recorrente LTM / Resultado Financeiro LTM	2,68x	3,04x	3,48x	4,64x	3,77x	5,07x

### Composição da Dívida

Na tabela a seguir, apresentamos as principais informações das dívidas vigentes da Companhia, ao final do 1T21:

Dívida (31/03/2021)	Data Emissão	Custo Médio	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Total
<b>Unidas</b>												
16ª debêntures - Série única	27/04/2018	119% do CDI	-	116,7	116,7	116,7	-	-	-	-	-	350,0
17ª debêntures - Série única	27/09/2018	113% do CDI	-	200,0	200,0	-	-	-	-	-	-	400,0
18ª debêntures - Série única	20/09/2019	108% do CDI	-	-	-	200,0	-	-	-	-	-	200,0
19ª debêntures - Série única	15/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	-	-	750,0	750,0	-	-	-	1.500,0
Capital de Giro	28/12/2020	CDI + 2,40%	0,0	0,0	0,0	0,0	225,0	225,0	0,0	0,0	0,0	450,0
CRA	18/12/2019	108% do CDI	0,0	0,0	0,0	0,0	62,5	62,5	0,0	0,0	0,0	125,0
Capital de Giro	15/04/2020	CDI + 3,00%	-	-	300,0	-	-	-	-	-	-	300,0
<b>Unidas S.A.</b>												
11ª debêntures - série única	29/03/2018	117,5% do CDI	-	250,0	250,0	-	-	-	-	-	-	500,0
12ª debêntures - 1ª série	15/09/2018	110,6% do CDI	-	75,0	75,0	-	-	-	-	-	-	150,0
12ª debêntures - 2ª série	15/09/2018	IPCA + 7,30%	-	-	-	52,9	52,9	-	-	-	-	105,8
13ª debêntures - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	-	-	527,4	-	-	-	-	-	527,4
13ª debêntures - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	372,6
13ª debêntures - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	100,0
14ª debêntures - série única	18/11/2019	109,7% do CDI	-	40,0	80,0	80,0	-	-	-	-	-	200,0
15ª debêntures - série única	26/02/2021	CDI + 2,25%	-	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	450,0
Emprestimo Externo - 4131	26/07/2019	109,7% do CDI	-	-	-	287,8	-	-	-	-	-	287,8
Emprestimo Externo - 4131	19/03/2020	CDI + 0,82%	-	96,0	96,0	96,0	-	-	-	-	-	288,1
<b>Juros líquidos incorridos</b>			21,8									21,8
<b>SWAP Total (MtM e Accrual)</b>			(247,3)									(247,3)
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			(1.950,6)									
<b>Dívida Líquida</b>			<b>4.130,6</b>	<b>777,7</b>	<b>1.117,7</b>	<b>1.360,8</b>	<b>1.439,6</b>	<b>1.386,7</b>	<b>124,2</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>	<b>6.306,7</b>

## VI – REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

### Dividendos e JCP

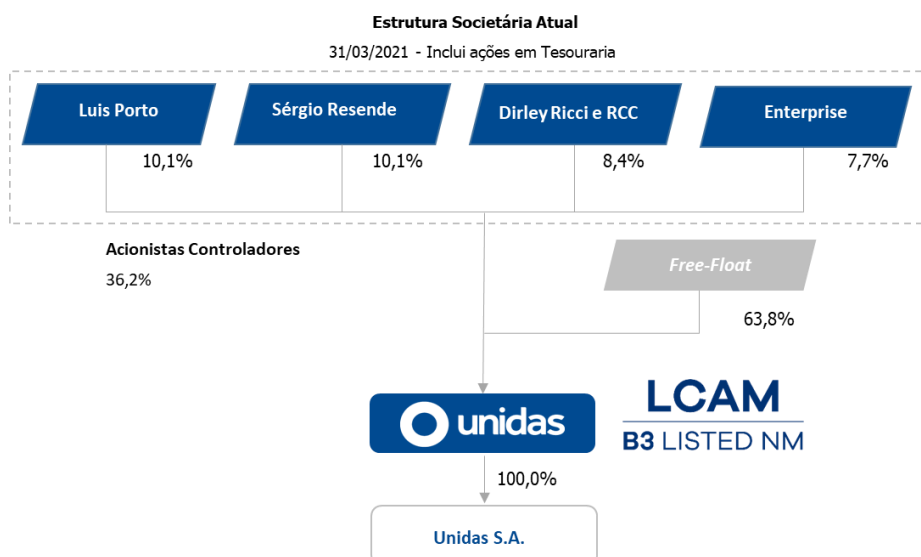
Em 19 de Março de 2021, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto total de R\$44,5 milhões, equivalentes a R\$0,0879922 por ação.

Data da Aprovação	Valor Total Declarado (R\$ Milhões)	Valor por Ação (R\$)	Data da posição acionária
30/03/2020	48,539	0,0964124	02/04/2020
26/06/2020	47,431	0,0937791	02/07/2020
15/09/2020	46,831	0,0925318	18/09/2020
21/12/2020	44,321	0,0876635	30/12/2020
19/03/2021	44,524	0,0879922	24/03/2021

## VII – MERCADO DE CAPITAIS

### Estrutura Acionária

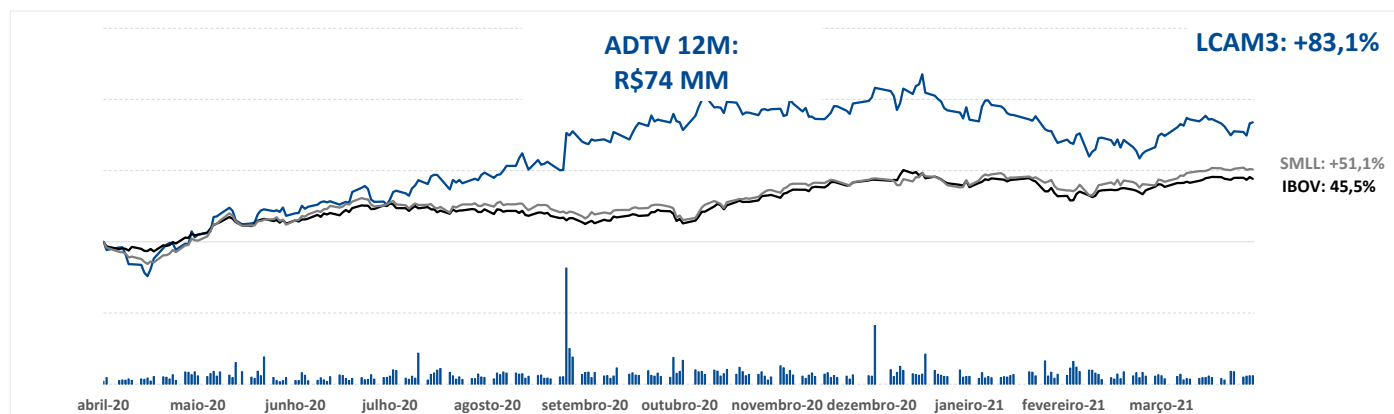
Em 31 de março de 2021, a Companhia detinha 508.729.411 ações ordinárias, sendo que o *free-float* representava 63,8% do total de ações, incluindo ações em Tesouraria.



### Desempenho LCAM3

As ações da Unidas (LCAM3) encerraram o pregão do dia 28/04/2021 cotadas a R\$25,80, uma valorização de 83,1% em 12 meses, enquanto o índice IBOV apresentou um aumento de 45,5% e o índice *Small Cap* crescimento de 51,1% para o mesmo período. O volume médio diário de negociações (ADTV) nos últimos 12 meses foi de R\$74 milhões/dia. Atualmente, a Unidas possui 16 coberturas de *equity research*: Ativa Corretora, Banco do Brasil, Bank of America Merrill Lynch, Bradesco BBI, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Eleven Financial, Levante, Morgan Stanley, Itaú BBA, JP Morgan, Safra, Santander, UBS e XP.

### Desempenho LCAM3 12M x IBOV e SMLL



## Webcast de Apresentação dos Resultados do 1T21

### Teleconferência em português (Tradução Simultânea)

**30 de abril de 2021**

12h00 – Horário de Brasília

11h00 – Horário de Nova York

Telefones:

+55 11 2188-0155 (Brasil)

+1 646 843-6054 (Toll Free - Estados Unidos)

+1 646 843-6054 (Outros países)

Código de acesso: Unidas

**Webcast e Apresentação de Resultados:** [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)

### Contatos de Relações com Investidores:

Marco Tulio de Carvalho Oliveira – Diretor Financeiro e de RI  
Francisco Abenathar Fernandes Lisa – Gerente de Relações com Investidores  
Raphael Henrique Dias dos Santos – Analista de Relações com Investidores

E-mail: [ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

**Sobre a Unidas** – Somos líder em Terceirização de Frotas no Brasil e a segunda maior em Aluguel de Carros. Nossa forte posição competitiva, foco e escala nos permitirá continuar a consolidar o mercado organicamente. Possuímos ampla abrangência geográfica, com presença em todos os estados brasileiros. A Companhia oferece soluções para todo o ciclo de cliente tanto em Terceirização de Frotas quanto em Aluguel de Carros (plataforma Unidas 360°). Além da forte presença e expertise na desmobilização dos veículos utilizados anteriormente em nossas operações.

**Aviso Legal** - As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

## Dados Operacionais<sup>1</sup>

Dados Operacionais	2018	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
<b>Frota Total no Final do Período</b>	<b>129.926</b>	<b>162.842</b>	<b>166.111</b>	<b>2,0%</b>	<b>167.371</b>	<b>164.866</b>	<b>(1,5)%</b>
Frota em implantação	9.956	7.347	12.516	70,4%	10.489	8.345	(20,4)%
Frota em desmobilização	10.046	14.004	9.145	(34,7)%	16.834	9.244	(45,1)%
Frota operacional	109.924	141.491	144.450	2,1%	140.048	147.277	5,2%
<b>Frota Média Operacional</b>	<b>91.977</b>	<b>124.071</b>	<b>137.934</b>	<b>11,2%</b>	<b>139.158</b>	<b>147.828</b>	<b>6,2%</b>
Terceirização de Frotas	58.421	71.943	75.975	5,6%	72.990	84.941	16,4%
Aluguel de Carros	31.183	50.070	60.303	20,4%	64.031	61.341	(4,2)%
Aluguel de Carros - Franquias	2.374	2.058	1.656	(19,5)%	2.136	1.546	(27,6)%
<b>Frota Média Alugada</b>	<b>83.887</b>	<b>111.379</b>	<b>121.497</b>	<b>9,1%</b>	<b>122.669</b>	<b>134.921</b>	<b>10,0%</b>
Terceirização de Frotas	57.393	70.286	74.408	5,9%	71.350	82.702	15,9%
Aluguel de Carros	24.140	39.035	45.447	16,4%	49.183	50.694	3,1%
Aluguel de Carros - Franquias	2.354	2.058	1.642	(20,2)%	2.136	1.525	(28,6)%
<b>Idade Média Frota Operacional (Meses)</b>	<b>14,6</b>	<b>12,9</b>	<b>14,1</b>	<b>9,7%</b>	<b>12,8</b>	<b>15,0</b>	<b>17,7%</b>
Terceirização de Frotas	16,9	17,0	17,0	0,4%	16,3	18,2	11,5%
Aluguel de Carros	7,3	7,1	10,5	48,1%	8,7	10,5	20,6%
Aluguel de Carros - Franquias	11,1	10,6	12,9	21,1%	10,8	15,9	46,8%
<b>Número de Diárias (Milhares)</b>	<b>27.236</b>	<b>39.573</b>	<b>43.420</b>	<b>9,7%</b>	<b>10.895</b>	<b>12.056</b>	<b>10,7%</b>
Terceirização de Frotas	20.647	25.374	26.787	5,6%	6.421	7.443	15,9%
Aluguel de Carros (sem Franquias)	6.589	14.199	16.633	17,1%	4.474	4.613	3,1%
<b>Ticket Médio (R\$)</b>							
Terceirização de Frotas (Mensal)	1.489	1.597	1.620	1,4%	1.505	1.767	17,4%
Aluguel de Carros (Diária) <sup>1</sup>	74,4	70,9	63,8	(10,0)%	70,6	73,1	3,4%
<b>Taxa de Utilização</b>							
Terceirização de Frotas	98,2%	97,7%	97,9%	0,2 p.p.	97,8%	97,4%	(0,4) p.p.
Aluguel de Carros <sup>1</sup>	77,4%	78,0%	75,4%	(2,6) p.p.	76,8%	82,6%	5,8 p.p.
<b>Depreciação (R\$ Milhares)</b>							
Terceirização de Frotas	3,4	3,8	3,8	1,1%	3,9	2,6	(33,4)%
Aluguel de Carros (Considera Franquias)	2,2	2,0	2,5	22,4%	2,9	2,0	(30,7)%
<b>Valor Médio da Frota Total (R\$ Milhões)<sup>1</sup></b>	<b>3.932,3</b>	<b>6.525,8</b>	<b>7.476,7</b>	<b>14,6%</b>	<b>7.280,3</b>	<b>8.583,8</b>	<b>17,9%</b>
<b>Número de Carros Comprados</b>	<b>68.702</b>	<b>93.493</b>	<b>79.837</b>	<b>(14,6)%</b>	<b>21.570</b>	<b>15.916</b>	<b>(26,2)%</b>
Terceirização de Frotas	29.295	35.487	34.116	(3,9)%	7.896	11.118	40,8%
Aluguel de Carros	38.052	56.309	45.301	(19,5)%	13.623	4.619	(66,1)%
Aluguel de Carros - Franquias	1.355	1.697	420	(75,3)%	51	179	251,0%
<b>Preço Médio de Compra (R\$ Milhares)</b>	<b>42,9</b>	<b>47,8</b>	<b>59,5</b>	<b>24,4%</b>	<b>49,6</b>	<b>70,1</b>	<b>41,4%</b>
Terceirização de Frotas	44,5	50,1	69,0	37,6%	58,1	69,8	20,1%
Aluguel de Carros	41,8	46,5	52,7	13,1%	44,7	71,6	60,3%
Aluguel de Carros - Franquias	37,5	42,9	46,8	8,9%	44,2	51,5	16,6%
<b>Número de Carros Vendidos</b>	<b>41.736</b>	<b>64.564</b>	<b>76.708</b>	<b>18,8%</b>	<b>16.462</b>	<b>16.683</b>	<b>1,3%</b>
Terceirização de Frotas	25.025	29.769	32.739	10,0%	8.256	5.748	(30,4)%
Aluguel de Carros	15.696	33.151	42.955	29,6%	8.008	10.794	34,8%
Aluguel de Carros - Franquias	1.015	1.644	1.014	-38,3%	198	141	(28,8)%
<b>Preço Médio de Venda (R\$ Milhares)</b>	<b>33,5</b>	<b>39,0</b>	<b>41,5</b>	<b>6,5%</b>	<b>37,4</b>	<b>55,1</b>	<b>47,5%</b>
Terceirização de Frotas	31,4	35,6	39,4	10,7%	35,3	54,7	54,7%
Aluguel de Carros	36,9	42,3	43,3	2,5%	39,5	54,6	38,2%
Aluguel de Carros - Franquias	31,3	35,4	35,8	1,2%	36,5	43,9	20,4%
<b>Número de Colaboradores</b>	<b>2.601</b>	<b>3.314</b>	<b>4.050</b>	<b>22,2%</b>	<b>3.558</b>	<b>4.266</b>	<b>19,9%</b>
Frota por Colaborador <sup>2</sup>	49,6	49,1	41,0	(16,5)%	47,0	38,6	(17,8)%

<sup>1</sup> Para a Frota Total não considera a Frota do Franqueado de 1.778 veículos e para o valor médio da frota total considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

<sup>2</sup> Considera a entrada da Zetta Frotas (Veículos Especiais) em 2020, que conta com frota com motoristas.

## Terceirização de Frotas (R\$ mil)

Resultado Consolidado (R\$ mil)	1T20	1T21	Var.
Receita de Locação Bruta	322.217	438.427	36,1%
Receita de Seminovos Bruta	291.819	314.292	7,7%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>614.036</b>	<b>752.719</b>	<b>22,6%</b>
Impostos de Locação	(29.855)	(43.124)	44,4%
Impostos de Vendas de Veículos	(234)	(442)	88,5%
<b>Total de Impostos</b>	<b>(30.089)</b>	<b>(43.566)</b>	<b>44,8%</b>
Receita de Locação Líquida	292.362	395.303	35,2%
Receita de Seminovos Líquida	291.585	313.850	7,6%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>583.947</b>	<b>709.153</b>	<b>21,4%</b>
Custos de Locação (ex depreciação)	(75.447)	(89.550)	18,7%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(268.967)	(247.557)	(8,0)%
<b>Total de Custos (ex depreciação)</b>	<b>(344.414)</b>	<b>(337.107)</b>	<b>(2,1)%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>239.533</b>	<b>372.046</b>	<b>55,3%</b>
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(28.397)	(38.949)	37,2%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(18.054)	(20.606)	14,1%
<b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(46.451)</b>	<b>(59.554)</b>	<b>28,2%</b>
Depreciação	(80.464)	(66.140)	(17,8)%
<b>EBIT Recorrente</b>	<b>112.618</b>	<b>246.351</b>	<b>118,7%</b>
Despesas financeiras, líquidas	(35.478)	(54.691)	54,2%
<b>EBT Recorrente</b>	<b>77.140</b>	<b>191.660</b>	<b>148,5%</b>
Impostos	(14.184)	(58.342)	311,3%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>62.956</b>	<b>133.318</b>	<b>111,8%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	21,5%	33,7%	12,2 p.p.
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>193.082</b>	<b>312.491</b>	<b>61,8%</b>
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	66,0%	79,1%	13,0 p.p.

Dados Operacionais	1T20	1T21	Var.
Frota Média Alugada	71.350	82.702	15,9%
Frota Média Operacional	72.990	84.941	16,4%
Frota no Final do Período	84.334	95.745	13,5%
Idade Média da Frota Operacional (em meses)	16,3	18,2	11,5%
Número de Diárias (em milhares)	6.421	7.443	15,9%
Mensalidade Média por Carro (R\$)	1.505	1.767	17,4%
Depreciação Média por Carro Anualizada (R\$)	3.921	2.611,91	(33,4)%
Taxa de Utilização	97,8%	97,4%	(0,4) p.p.
Número de Carros Comprados	7.896	11.118	40,8%
Número de Carros Vendidos	8.256	5.748	(30,4)%
Idade Média dos Carros Vendidos (em meses)	30,4	30,1	(0,8)%
Valor Médio da Frota Total (R\$ milhões)	3.672,5	5.115,5	39,3%
Valor Médio por carro no período (R\$ mil)	43,5	53,4	22,7%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.  
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Aluguel de Carros (Considera Franquias, R\$ mil)<sup>1</sup>

Resultado Consolidado (R\$ mil)	1T20	1T21	Var.
Receita de Locação Bruta	332.455	342.147	2,9%
Receita de Seminovos Bruta	323.391	595.331	84,1%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>655.846</b>	<b>937.477</b>	<b>42,9%</b>
Impostos de Locação	(27.726)	(34.436)	24,2%
Impostos de Vendas de Veículos	(260)	(862)	232,0%
<b>Total de Impostos</b>	<b>(27.985)</b>	<b>(35.298)</b>	<b>26,1%</b>
Receita de Locação Líquida	304.729	307.710	1,0%
Receita de Seminovos Líquida	323.132	594.469	84,0%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>627.861</b>	<b>902.179</b>	<b>43,7%</b>
Custos de Locação (ex depreciação)	(112.091)	(109.068)	(2,7)%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(312.480)	(474.866)	52,0%
<b>Total de Custos (ex depreciação)</b>	<b>(424.570)</b>	<b>(583.934)</b>	<b>37,5%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>203.291</b>	<b>318.245</b>	<b>56,5%</b>
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(64.135)	(65.803)	2,6%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(19.060)	(36.925)	93,7%
<b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(83.195)</b>	<b>(102.727)</b>	<b>23,5%</b>
Depreciação	(61.919)	(49.928)	(19,4)%
<b>EBIT Recorrente</b>	<b>58.177</b>	<b>165.589</b>	<b>184,6%</b>
Despesas financeiras, líquidas	(34.690)	(23.473)	(32,3)%
<b>EBT Recorrente</b>	<b>23.487</b>	<b>142.116</b>	<b>505,1%</b>
Impostos	(4.315)	(44.317)	927,0%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>19.172</b>	<b>97.799</b>	<b>410,1%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	6,3%	31,8%	25,5 p.p.
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>120.096</b>	<b>215.517</b>	<b>79,5%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	39,4%	70,0%	30,6 p.p.

Dados Operacionais	1T20	1T21	Var.
Frota Média Alugada - Rede Própria	49.183	50.694	3,1%
Frota Média Alugada - Franquias	2.136	1.525	(28,6)%
Frota Média Operacional - Rede Própria	64.031	61.341	(4,2)%
Frota Média Operacional - Franquias	2.136	1.546	(27,6)%
Frota no Final do Período - Rede Própria	80.815	66.900	(17,2)%
Frota no Final do Período - Franquias	2.222	1.702	(23,4)%
Idade Média da Frota Operacional (Rede Própria, em meses)	8,7	10,5	20,6%
Idade Média da Frota Operacional (Franquias, em meses)	10,8	15,9	46,8%
Número de Diárias (Rede Própria, em milhares)	4.474	4.613	3,1%
Diária Média por Carro (Rede Própria, R\$)	70,6	73,1	3,4%
Depreciação Média por Carro Anualizada (Considera Franquias, R\$)	2.919,2	2.023,8	(30,7)%
Taxa de Utilização (Rede Própria)	76,8%	82,6%	5,8 p.p.
Número de Carros Comprados (Rede Própria)	13.623	4.619	(66,1)%
Número de Carros Comprados (Franquias)	51	179	251,0%
Número de Carros Vendidos (Rede Própria)	8.008	10.794	34,8%
Número de Carros Vendidos (Franquias)	198	141	(28,8)%
Idade Média dos Carros Vendidos (Rede Própria, em meses)	16,6	18,7	12,6%
Valor Médio da Frota Total (Considera Franquias, R\$ milhões)	3.607,8	3.468,3	(3,9)%
Valor Médio por carro no período (Considera Franquias, R\$ mil)	43,4	50,6	16,4%

(1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.

(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Demonstrações de Resultados (R\$ mil)

Demonstrações de Resultados	2017	2018 Combinado	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Locação de veículos	575.932	1.794.782	2.385.581	2.538.039	6,4%	654.672	780.574	19,2%
Venda de veículos	525.409	1.621.261	2.518.495	3.184.378	26,4%	615.211	909.622	47,9%
Impostos incidentes sobre vendas	(53.290)	(166.041)	(230.350)	(230.681)	0,1%	(58.074)	(78.864)	35,8%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>1.048.051</b>	<b>3.250.002</b>	<b>4.673.726</b>	<b>5.491.736</b>	<b>17,5%</b>	<b>1.211.808</b>	<b>1.611.332</b>	<b>33,0%</b>
Custos de manutenção e outros	(157.198)	(474.843)	(629.921)	(771.246)	22,4%	(187.537)	(198.618)	5,9%
Custos com depreciação	(121.629)	(333.937)	(407.517)	(473.529)	16,2%	(127.190)	(97.097)	(23,7)%
Custo dos veículos vendidos	(460.359)	(1.452.678)	(2.335.705)	(2.866.961)	22,7%	(581.446)	(722.423)	24,2%
<b>Custos de locação e venda de veículos</b>	<b>(739.186)</b>	<b>(2.261.458)</b>	<b>(3.373.143)</b>	<b>(4.111.736)</b>	<b>21,9%</b>	<b>(896.173)</b>	<b>(1.018.139)</b>	<b>13,6%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>308.865</b>	<b>988.544</b>	<b>1.300.583</b>	<b>1.380.000</b>	<b>6,1%</b>	<b>315.635</b>	<b>593.193</b>	<b>87,9%</b>
Vendas	(44.633)	(172.249)	(289.066)	(320.391)	10,8%	(87.232)	(108.044)	23,9%
Gerais e Administrativas	(43.860)	(193.414)	(153.859)	(201.350)	30,9%	(42.351)	(54.128)	27,8%
Depreciação	(6.605)	(38.799)	(60.794)	(73.684)	21,2%	(15.193)	(18.971)	24,9%
Outras despesas (receitas) operacionais	(177)	1.695	362	34	(90,5)%	(62)	(109)	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(95.275)</b>	<b>(402.767)</b>	<b>(503.357)</b>	<b>(595.391)</b>	<b>18,3%</b>	<b>(144.838)</b>	<b>(181.253)</b>	<b>25,1%</b>
<b>Resultado Operacional (EBIT)</b>	<b>213.590</b>	<b>585.776</b>	<b>797.226</b>	<b>784.609</b>	<b>(1,6)%</b>	<b>170.797</b>	<b>411.941</b>	<b>141,2%</b>
Despesas Financeiras	(160.431)	(399.922)	(439.586)	(329.918)	(24,9)%	(83.646)	(88.482)	5,8%
Receitas Financeiras	24.770	60.934	73.098	52.016	(28,8)%	13.478	(7.782)	(157,7)%
<b>Despesas Financeiras Líquidas</b>	<b>(135.661)</b>	<b>(338.988)</b>	<b>(366.488)</b>	<b>(277.902)</b>	<b>(24,2)%</b>	<b>(70.168)</b>	<b>(96.265)</b>	<b>37,2%</b>
<b>Resultados antes dos impostos (EBT)</b>	<b>77.929</b>	<b>246.788</b>	<b>430.738</b>	<b>506.707</b>	<b>17,6%</b>	<b>100.629</b>	<b>315.676</b>	<b>213,7%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(19.264)</b>	<b>(53.393)</b>	<b>(93.098)</b>	<b>(115.365)</b>	<b>23,9%</b>	<b>(18.499)</b>	<b>(96.463)</b>	<b>421,4%</b>
Itens Extraordinários - Opex (Efeito no EBITDA e no Lucro Líquido)		58.666	-	24.545	-	-	-	-
Itens Extraordinários - Resultado Financeiro (Efeito no Lucro Líquido)		3.805	16.255	-	-	-	18.100	-
<b>Itens Extraordinários</b>		<b>62.471</b>	<b>16.255</b>	<b>24.545</b>	51,0%	-	<b>18.100</b>	-
<b>Itens Extraordinários, líquidos de IR/CS à 34%</b>	<b>9.038</b>	<b>41.231</b>	<b>10.728</b>	<b>16.200</b>	51,0%	-	<b>11.946</b>	-
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>--</b>	<b>(1.018)</b>	<b>561</b>	<b>(5.692)</b>	-	<b>(2.560)</b>	<b>325</b>	-
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>67.703</b>	<b>233.608</b>	<b>348.929</b>	<b>401.849</b>	<b>15,2%</b>	<b>79.570</b>	<b>231.484</b>	<b>190,9%</b>
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>345.029</b>	<b>1.017.178</b>	<b>1.265.537</b>	<b>1.356.367</b>	<b>7,2%</b>	<b>313.180</b>	<b>528.009</b>	<b>68,6%</b>

## Balço Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

ATIVO	2017	2018	2019	2020	1T20	1T21
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	402.489	1.755.864	1.770.114	3.338.488	1.085.925	1.753.384
Contas a receber de clientes	136.913	377.743	457.875	552.088	549.135	605.836
Títulos e valores mobiliários	21.516	207.324	243.240	352.034	70.150	189.139
Instrumentos financeiros derivativos					85.912	20.872
Veículos em desativação para renovação de frota	63.965	330.290	475.704	377.952	525.075	375.718
Veículos para revenda	--	--	20.780	12.635	32.827	13.922
Estoque	--	--	--	148	--	1.489
Impostos a recuperar	38.935	73.730	86.473	80.270	90.174	62.188
Despesas antecipadas	13.681	10.926	13.198	13.789	96.910	100.372
Partes relacionadas	--	16.850	34.465	5.921	35.257	11.887
Outros ativos de curto prazo	14.158	11.872	20.251	23.332	31.977	38.597
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>691.657</b>	<b>2.784.599</b>	<b>3.122.100</b>	<b>4.756.657</b>	<b>2.603.342</b>	<b>3.173.404</b>
<b>ATIVOS NÃO CIRCULANTES</b>						
Contas a receber de clientes	2.639	6.399	16.202	9.557	10.722	5.467
Títulos e valores mobiliários	6.721	1.710	1.340	3.642	1.354	8.053
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	--	145.929	--	228.868
Despesas Antecipadas	--	--	1.130	2.869	1.067	2.660
Outros ativos de longo prazo	2.121	3.064	2.116	36	2.069	1.693
Impostos diferidos	--	37.580	30.003	4.527	2.716	4.817
Depósitos judiciais	14.379	49.829	59.771	69.388	61.255	71.621
Ativos Mantidos para Venda	--	3.223	2.373	2.373	2.373	2.373
Partes relacionadas	--	302	282	460	950	--
Propriedade para Investimento	--	--	850	850	850	850
Imobilizado	1.591.234	4.957.861	6.705.097	8.262.377	6.991.449	8.543.401
Direito de uso de arrendamento	--	--	132.595	137.283	132.351	127.829
Investimentos	442	2	2	196	2	1.043
Intangível	85.409	899.949	974.133	1.070.082	977.946	1.066.360
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.702.945</b>	<b>5.959.919</b>	<b>7.925.894</b>	<b>9.709.569</b>	<b>8.185.104</b>	<b>10.065.035</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.394.602</b>	<b>8.744.518</b>	<b>11.047.994</b>	<b>14.466.226</b>	<b>10.788.446</b>	<b>13.238.439</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>1T20</b>	<b>1T21</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
Fornecedores	168.193	976.041	1.450.247	1.791.002	1.390.522	1.331.485
Empréstimos, financiamentos e debêntures	250.294	330.193	119.521	726.143	295.213	385.899
Arrendamento de imóveis	--	--	38.536	44.246	40.744	45.962
Cessão de créditos por fornecedores	186.463	998.086	476.620	575.788	11.363	402.515
Salários e encargos a pagar	10.499	23.997	42.490	54.980	29.954	61.477
Obrigações tributárias	6.945	21.730	23.331	73.166	12.856	67.330
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	4.941	25.567	35.872	126.013	43.651	40.164
Partes Relacionadas	--	13.840	32.370	9.291	37.402	6.509
Outras contas a pagar	4.778	26.623	36.720	103.288	52.050	135.315
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	22.695	40.593	--	2.430
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>632.113</b>	<b>2.416.077</b>	<b>2.278.402</b>	<b>3.544.510</b>	<b>1.913.755</b>	<b>2.479.086</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.212.482	3.594.154	4.553.004	6.387.644	4.601.779	5.942.542
Arrendamento de imóveis	--	--	94.059	96.989	91.607	86.493
Provisão para contingências	11.721	108.846	115.885	119.217	115.881	122.328
Impostos diferidos	51.091	57.574	100.881	130.423	104.074	204.771
Outras contas a pagar	3.914	2.321	1.352	1.155	1.587	1.124
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.279.208</b>	<b>3.762.895</b>	<b>4.865.181</b>	<b>6.735.428</b>	<b>4.914.928</b>	<b>6.357.258</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>1.911.321</b>	<b>6.178.972</b>	<b>7.143.583</b>	<b>10.279.938</b>	<b>6.828.683</b>	<b>8.836.344</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
Capital social	397.900	1.969.517	3.195.790	3.094.902	3.094.902	3.094.902
Gastos com emissões de ações	(15.038)	(47.336)	(100.888)	--	--	--
Ações em tesouraria	(9.785)	(9.925)	(35.562)	(26.506)	(43.208)	(45.232)
Ajustes Avaliação Patrimonial	(11.914)	(16.291)	(20.925)	21.966	8.879	81.200
Reserva de capital	60.167	528.961	550.969	582.384	553.131	582.711
Reservas de lucros	61.951	140.620	315.027	513.542	315.028	513.542
Lucros acumulados	--	--	--	--	31.031	174.972
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>483.281</b>	<b>2.565.546</b>	<b>3.904.411</b>	<b>4.186.288</b>	<b>3.959.763</b>	<b>4.402.095</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.394.602</b>	<b>8.744.518</b>	<b>11.047.994</b>	<b>14.466.226</b>	<b>10.788.446</b>	<b>13.238.439</b>

## Fluxo de Caixa (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	2017	2018	2019	2020	1T21
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Resultado do período	60.599	189.202	338.146	385.648	219.496
Ajustes por:					
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	20.257	52.924	42.813	20.960	43.366
Equivalência Patrimonial				(1)	(52)
Depreciação e amortização	137.550	294.204	471.634	549.851	117.448
Provisão de veículos roubados e valor residual de veículos roubados	--	29.962	131.157	173.591	25.075
Valor residual dos carros em desativação para renovação da frota baixado, incluindo	479.218	1.298.431	2.439.167	2.952.660	743.131
Provisão de pagamento baseado em ações	10.543	51.459	13.396	13.062	2.803
Encargos financeiros sobre financiamentos	1.590	5.844	306.905	197.514	71.934
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	123.099	258.820	33.227	52.378	8.835
Provisão e Amortização de mais de contingências	5.754	10.743	7.240	10.474	3.111
Amortização de mais e menos valia advinda de contingências	3.281	(834)	(601)	(7.250)	--
Provisão para participação nos resultados	--	--	14.289	23.431	20.489
Juros de Arrendamento	4.425	12.988	8.996	9.352	3.287
Ajuste a valor presente	(755)	(296)	--	--	--
Ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação	--	--	--	280	--
Provisão para redução de valor recuperável	(951)	--	--	--	--
Custo de Cessão	--	--	50.063	38.577	5.771
SWAP	4.324	35.539	14.894	59.248	20.719
Custo de captação com debêntures	24.760	--	--	--	--
Renegociação de contratos IRFS16/CPC06 (R2)	18.537	26.620	--	9.851	--
Outros	4.238	16.508	12.857	2.630	534
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>896.469</b>	<b>2.282.114</b>	<b>3.884.183</b>	<b>4.492.256</b>	<b>1.285.947</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Contas a receber de clientes	(18.466)	(65.342)	(113.363)	(123.674)	(58.439)
Impostos a recuperar	(3.958)	(13.678)	(12.656)	6.695	18.082
Despesas antecipadas	(3.069)	40.152	(1.513)	(682)	(86.374)
Partes Relacionadas Ativo	--	--	(49.456)	28.826	(5.506)
Outros ativos	(10.407)	(30.164)	(15.433)	(39.169)	14.097
Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores montadoras	(699.025)	(1.910.761)	(4.651.855)	(4.387.759)	(1.821.594)
Fornecedores - exceto montadoras de veículos	4.985	(36.789)	(6.662)	(14.999)	39.302
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	--	(11.498)	(31.490)	(41.844)	(49.248)
Partes Relacionadas Passivo			18.530	(23.079)	(2.782)
Outros passivos	(21.759)	(30.138)	(3.034)	57.880	42.916
Pagamento de Arrendamento			(58.572)	(52.553)	(13.610)
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais</b>	<b>144.770</b>	<b>223.896</b>	<b>(1.041.321)</b>	<b>(98.102)</b>	<b>(637.209)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de Investimentos	(177)	(210.004)	(49.992)	(22.328)	(27.779)
Aquisição de outros investimentos	--	442	--	--	--
Movimentação de partes relacionadas	--	5.767	--	--	--
Movimentação de outros imobilizados e intangível	(21.956)	(31.379)	(119.031)	(93.104)	--
Títulos e Valores Mobiliários	4.640	(180.797)	(35.546)	(111.096)	158.484
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos</b>	<b>(17.493)</b>	<b>(415.971)</b>	<b>(204.569)</b>	<b>(226.528)</b>	<b>130.705</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(126.383)	(262.497)	(277.327)	(202.198)	(58.250)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	892.082	1.965.408	1.699.723	2.490.153	437.435
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(642.601)	(998.279)	(1.100.718)	(223.688)	(1.293.215)
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo	--	--	(31.554)	(57.494)	(16.195)
Emissão de Ações e Recursos provenientes do plano de opções	2.325	3.029	4.767	1.566	1.323
Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	(14.731)	(75.795)	(130.720)	(77.756)	(126.013)
Recompra de ações	(7.957)	(3.544)	(39.979)	(37.579)	(23.685)
Juros sobre capital próprio pago aos acionistas da controlada Unidas S.A. antes da	--	(27.536)	--	--	--
Valor recebido pela emissão de ações ordinárias (follow-on), líquido dos custos de	--	944.664	1.135.948	--	--
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>102.735</b>	<b>1.545.450</b>	<b>1.260.140</b>	<b>1.893.004</b>	<b>(1.078.600)</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>230.012</b>	<b>1.353.375</b>	<b>14.250</b>	<b>1.568.374</b>	<b>(1.585.104)</b>
<b>Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>					
No início do período	172.478	402.489	1.755.864	1.770.114	3.338.488
No fim do período	402.489	1.755.864	1.770.114	3.338.488	1.753.384
<b>Atividades que não afetaram o caixa</b>					
Total de veículos mais acessórios adquiridos para o ativo imobilizado	(859.932)	(3.028.658)	(4.472.497)	(4.752.276)	(1.125.315)
Total de veículos adquiridos para revenda	--	--	(111.237)	(77.554)	(21.995)
Varição líquida do saldo de fornecedores – montadoras e cessão	160.907	1.117.897	(68.121)	442.071	(674.284)
<b>Total do caixa pago ou provisionado na aquisição de veículos</b>	<b>(699.025)</b>	<b>(1.910.761)</b>	<b>(4.651.855)</b>	<b>(4.387.759)</b>	<b>(1.821.594)</b>