

Richard Saigh Indústria e Comércio S.A.

CNPJ nº 61.206.397/0001-67

Relatório da Administração

Aos Senhores acionistas: 1. A Richard Saigh Indústria e Comércio S/A ("Companhia" ou "Richard Saigh") apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social findo em 31.12.2020. 2. A Companhia chega ao final do exercício de 2020 com 93 anos e com o resultado líquido de R\$ 5.088.737,27 (cinco milhões, oitenta e oito mil, setecentos e trinta e sete reais e vinte e sete centavos). O ano de 2020 foi marcado pela pandemia decorrente da COVID-19, o que gerou a imposição de medidas de isolamento e, por consequência, forte impacto na economia local e mundial. Ainda assim, a Richard Saigh obteve um resultado positivo e superior ao apurado no exercício social anterior. Saliente-se que a Companhia vive exclusivamente do resultado de suas operações empresariais, sendo, portanto, diretamente impactada pelas oscilações de mercado, como foram os conhecidos desdobramentos da COVID-19. 3. Diante de um cenário desafiador, a Companhia teve que adotar medidas

urgentes e excepcionais para redução de seus custos - sempre em consonância com as medidas provisórias promulgadas pelo poder público no exercício - de forma a manter o equilíbrio entre receitas e despesas, a exemplo de: redução temporária da remuneração dos membros da Diretoria e do Conselho Fiscal, redução dos valores de contratos firmados com terceiros (prestadores de serviços) e readequação nos contratos e turnos de trabalho. Referidas decisões, alinhadas à atual e acertada política de investimentos adotada pela Richard Saigh, minimizaram o impacto da crise econômica que assola o mundo, bem como os inevitáveis prejuízos advindos dessa pandemia. A 4. O ano de 2021, que ainda se instaura e que sofrerá com a pandemia, também será de cautela e prudência. A Richard Saigh permanecerá atenta aos reflexos da crise na economia, no hábito de consumo e, paralelamente, manterá a sua estratégia de manutenção do controle de caixa e despesas, bem como a política de investimentos atualmente adotada, que, desde 2009 - com a criação de reservas estatutárias, em

consonância com o estatuto social - permite a alocação de recursos necessários para um fluxo de caixa saudável e, notadamente, permite a manutenção da competitividade da Companhia e os consequentes resultados entregues aos acionistas, ainda que em anos turbulentos. **Auditoria Independente:** 5. Desde o início do exercício de 2009 a Companhia conta com um importante pilar na execução de boas práticas de governança corporativa, representado pela regular atuação da empresa de auditoria externa BDO RCS ("BDO RCS"), que desempenha as atividades de auditores independentes da Richard Saigh. Além da diligente e contínua fiscalização dos atos de gestão pelo Conselho Fiscal da Companhia durante todo o exercício social, que fielmente acompanha os trabalhos da Diretoria da Richard Saigh, em estrita observância às determinações contidas na Lei das Sociedades Anônimas, soma-se às boas práticas de governança corporativa e trabalho desempenhado pela BDO RCS, que realiza diagnóstico periódico das práticas contábeis mais representativas adotadas pela

administração da Companhia, cujas conclusões estão presentes no parecer emitido anualmente. **Discussões Judiciais:** 6. A Richard Saigh, há muitos anos, enfrenta disputas judiciais com o acionista minoritário. Dentre as diversas frentes de discussão nos Tribunais, a cada ano são propostas medidas judiciais pelo acionista Bens de Raiz, todas com o intuito de levar ao crivo do judiciário matérias que são de competência e deliberação dos acionistas em assembleia geral. Em decisão oriunda do processo 2076690-80.2016.8.26.0000 - TJSP a Companhia se viu obrigada a distribuir aos acionistas mais 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido apurado no exercício social de 2015, na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia, ocasionando a obrigação de pagamento de R\$ 2.437.902,26 (dois milhões, quatrocentos e trinta e sete mil, novecentos e dois reais e vinte e sete centavos) a título de dividendos adicionais. Em 22.10.2019, o TJPSP julgou o Recurso de Apelação interposto por Bens de Raiz, nos autos nº 1002549-61.2016.8.26.0565, dando-lhe parcial

providimento para ratificar a restrição da retenção do lucro líquido a 50% do montante apurado no exercício de 2015 (decisão ainda pendente de recurso). Essa reiterada conduta do acionista Bens de Raiz vem prejudicando o bom resultado da Companhia, que se vê obrigada a arcar com despesas significativas para se defender das infundadas disputas judiciais, acarretando em diminuição de lucro e consequente redução na distribuição de dividendos a todos os acionistas. **Conclusão:** 7. Por fim, renovamos a nosso agradecimento a todos que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante o exercício de 2020, em especial aos nossos dedicados colaboradores que tiveram destacada atuação; e (b) nossa inabalável fé no desenvolvimento deste grande país, que, generosamente recebeu os fundadores da Richard Saigh há mais de 90 anos.

São Caetano do Sul, 02 de março de 2021

A Administração - Richard Saigh Indústria e Comércio S/A

Demonstrações Contábeis em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (Em Reais)			
Balancos Patrimoniais			
	2020	2019	
Ativo	2020	2019	
Circulante	83.554.282	90.486.712	
Caixa e equivalentes de caixa	4 40.389.995	42.900.626	
Contas a receber de clientes	5 22.288.383	19.452.396	
Estoques	6 16.101.770	24.660.253	
Impostos a compensar	7 553.313	1.550.296	
Adiantamentos	8 4.160.464	1.873.315	
Despesas do exercício seguinte	- 120.358	49.826	
Não circulante	41.052.027	44.894.456	
Realizável a longo prazo			
Depósitos judiciais	13 224.427	184.559	
Investimentos	- 1.714	3.814	
Imobilizado	9 40.755.359	44.653.972	
Intangível	9 70.527	52.111	
Total do ativo	124.606.310	135.381.168	

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

1. **Contexto operacional:** A Richard Saigh Indústria e Comércio S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado sediada em São Caetano do Sul - SP e que tem por objeto social, basicamente, a moagem de trigo e a comercialização de seus derivados. 2. **Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis:** 2.1. **Aprovação das demonstrações contábeis:** Estas demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Companhia em 02 de março de 2021 considerando os eventos subsequentes até esta data. 2.2. **Elaboração e apresentação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações Técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). 2.3. **Novas normas e interpretações ainda não efetivas:** A Companhia não promoveu mudanças nas políticas contábeis durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020. 2.3.1. **Novos pronunciamentos, interpretações e alterações:** A Companhia não adotou, de forma antecipada, nenhum pronunciamento, interpretação ou alteração emitida que ainda não esteja em vigor. As interpretações e alterações que passaram a vigorar no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 não geraram impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia. • **Alteração do IFRS 16 - CPC 06 (R2) - Operação de Arrendamento Mercantil:** • Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS; • Definição de um negócio (alterações ao CPC 15/IFRS 3); • Definição de materialidade (emendas ao CPC 26/IAS 1 e CPC 23/IAS 8); 3. **Descrição das principais práticas contábeis:** 3.1. **Aparuração do resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do período. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros como receitas e despesas financeiras no resultado. Os ganhos e perdas extraordinários e as transações e provisões que envolvem ativos permanentes são registradas em lucros e perdas como "Outras receitas e despesas operacionais". Reconhecimento de receita - A receita é mensurada pelo valor da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. A receita operacional é reconhecida quando a obrigação de desempenho é satisfeita, levando em consideração os seguintes indicadores de transferência de controle: (i) a Companhia possui um direito presente de pagamento pelo ativo; (ii) o cliente possui a titularidade legal do ativo; (iii) a Companhia transferiu a posse física do ativo; (iv) o cliente possui os riscos e benefícios significativos da propriedade do ativo; e (v) o cliente aceita o ativo. 3.2. **Estimativas contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste ao valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis, devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em um período não superior a um ano. As áreas nas quais julgamentos e estimativas significativos foram feitos na preparação de tais demonstrações contábeis e seus efeitos referem-se a: • Perda Estimada para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) (Nota Explicativa nº 5); • Provisão para contingências (Nota Explicativa nº 15); • Vida útil do ativo imobilizado (Nota Explicativa nº 9); • Impostos sobre a renda (Nota Explicativa nº 13). 3.3. **Ativos circulante e não circulante:** 3.3.1. **Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem saldos em caixa, depósitos bancários à vista, numerários e as aplicações financeiras. Possuem vencimentos inferiores a 90 dias (ou sem prazos fixados para resgate) com liquidez imediata, e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Caixa e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros não derivativos mensurados ao custo amortizado e seus rendimentos são registrados no resultado do período. 3.3.2. **Contas a receber de clientes:** As duplicatas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos a mais de 90 dias representam um relevante indicativo de perda esperada, e são avaliados individualmente, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo um limite de crédito e acompanhamento permanente do seu saldo devedor. 3.3.3. **Estoques:** Valorizados ao custo médio de aquisição ou produção que não excede o valor de mercado. 3.3.4. **Investimentos:** Cotas escriturais do Fundo de Investimentos do Nordeste (FINOR), avaliados pelo custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995 e deduzidos de provisão para desvalorização. 3.3.5. **Imobilizado e intangível:** Registrado pelo custo de aquisição ou construção. As depreciações e amortizações são computadas pelo método linear com base nas taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Os gastos incorridos que aumentam o valor ou estendem a vida útil estimada dos bens são incorporados ao seu custo; gastos relativos à manutenção e reparos são lançados ao resultado quando incorridos. O valor residual e a vida útil dos ativos são avaliados pela Administração da Companhia pelo menos ao final de cada exercício. **Revisão da vida útil:** No exercício 2015, a Companhia efetuou a revisão da vida útil econômica de seus bens atendendo às orientações contidas no Pronunciamento Técnico CPC 27 (Ativo Imobilizado) levando em consideração os valores residuais estimados. As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado foram revistas em 2019 e não sofreram alterações, mantendo-se:

	2020	2019
Edifícios e construções	2,7%	2,7%
Máquinas e equipamentos	7,7%	7,7%
Móveis e utensílios	33,3%	33,3%

Redução ao valor recuperável de ativos: O imobilizado e outros ativos não circulantes são revisados anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em vigor no valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente. Não houve constituição de estimativa para redução ao valor recuperável de ativos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019. 3.3.6. **Demais ativos circulantes:** São apresentados pelo valor líquido de recuperação. 3.4. **Passivos circulante e não circulante:** 3.4.1. **Provisões:** As provisões são reconhecidas no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou a constitui como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. 3.4.2. **Imposto de Renda e Contribuição Social:** O Imposto de Renda e a Contribuição Social foram calculados de acordo com a legislação fiscal vigente. **Impostos diferidos:** Os impostos diferidos são gerados pelas diferenças temporárias entre as bases fiscais e os saldos contábeis oriundas da revisão da vida útil do ativo imobilizado. 3.4.3. **Demais passivos circulantes e não circulantes:** São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, atualizados à taxa de juros ou variação cambial nos termos dos contratos vigentes, de modo a refletir os encargos incorridos até a data do balanço. 3.5. **Instrumentos financeiros:** A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais que se destinam a atender suas atividades operacionais. A Administração desses riscos é efetuada estrategicamente por meio do estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limites de posições. Com exceção dos valores mobiliários, todos os instrumentos financeiros são classificados como "Custo Amortizado", no caso de ativos, ou "Outros passivos financeiros", no caso de passivos, avaliados inicialmente ao valor justo e atualizados pelo custo amortizado. Os valores mobiliários são classificados como "Mensurados ao valor justo por meio do resultado" e fêm os seus ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo reconhecido no resultado. 4. **Caixa e equivalentes de caixa:**

	2020	2019
Caixas e bancos	731.435	821.772
Aplicações financeiras (a)	39.658.560	42.078.854
	40.389.995	42.900.626

(a) Estão substancialmente compostas por aplicações em fundo de renda fixa de curto prazo, atualizadas pela variação das taxas de juros pós-fixadas (Certificados de Depósitos Interfinanceiros - CDI). 5. **Contas a receber de clientes:**

	2020	2019
Duplicatas a receber	23.714.059	20.899.984
(-) Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(1.485.676)	(1.447.588)
	22.228.383	19.452.396

a) **Aging list:**

	2020	2019
Duplicatas a Vencer	21.401.092	19.265.629
Vencidas		
De 1 a 30 dias	261.485	71.872
De 31 a 60 dias	20.075	42.799
De 61 a 90 dias	69.479	58.857
Acima de 90 dias	1.961.928	1.460.827

Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)

	2020	2019
Duplicatas a Vencer	(1.485.676)	(1.447.588)
	22.228.383	19.452.396

Movimentação da PECLD.

	2020	2019
Saldos em 31 de dezembro de 2019		38.088
Adições	(1.447.588)	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(1.485.676)	

6. **Estoques:**

	2020	2019
Produtos acabados	2.424.660	963.186
Matérias-primas	9.913.239	4.582.772
Matérias-primas em poder de terceiros	1.607.154	17.504.578
Materiais de embalagens	1.653.292	1.171.424
Almoxarifado	503.425	438.293
	16.101.770	24.660.253

7. **Impostos a compensar:**

	2020	2019
PIS e COFINS	422.826	723.724
IRRF s/ aplicação financeira	46.667	83.820
IRPJ saldo negativo - 2018	-	604.489
CSLL saldo negativo - 2018	-	138.263
IRPJ saldo negativo - 2019	83.820	-
	553.313	1.550.296

8. **Adiantamentos:**

	2020	2019
Adiantamentos a fornecedores (a)	4.117.467	1.842.577
Antecipação de férias	30.835	18.674
Adiantamento de salários	12.168	12.064
	4.160.464	1.873.315

(a) Adiantamentos a fornecedores para aquisição de matéria-prima. O reconhecimento adiantamentos são realizados e compensados após o recebimento das mercadorias. Foram realizados adiantamentos para recebimento subsequente ao encerramento do exercício.

Demonstrações do Resultado			
	2020	2019	
Receita operacional líquida	17 215.119.495	212.215.596	
Custo dos produtos vendidos	18 (172.972.954)	(169.485.347)	
Lucro bruto	42.146.541	42.730.249	
(Despesas)/receitas operacionais			
Com vendas	18 (21.755.765)	(24.221.222)	
Administrativas e gerais	18 (14.868.187)	(15.547.023)	
Resultado financeiro líquido	19 2.065.973	2.626.440	
Outras receitas operacionais	237.034	106.523	
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	7.824.596	5.694.967	
Imposto de Renda	13.1 (1.850.589)	(1.172.346)	
Contribuição Social	13.1 (674.216)	(428.525)	
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	13.2 (211.054)	(284.605)	
Lucro líquido do exercício	5.088.737	3.809.491	
Lucro líquido por lote de mil ações do capital final	231,31	173,16	
Demonstrações do Resultado Abrangente	2020	2019	
Lucro líquido do exercício	5.088.737	3.809.491	
Outros resultados abrangentes	-	-	
Total do resultado abrangente do exercício	5.088.737	3.809.491	

9. **Imobilizado e intangível:** a) **Composição:**

	2020	2019	
Edifícios e Construções	2,7	2,7	
Instalações e benfeitorias	10 7.633.835	(2.633.605)	
Máquinas e equipamentos	7,7 52.317.424	(28.908.249)	
Ferramentas	10 36.755	(21.873)	
Móveis e utensílios	10 660.906	(449.537)	
Veículos	20 165.878	(165.878)	
Equipamentos de informática	33,3 2.167.543	(2.141.617)	
Terenos	84.623	84.623	
Lei nº 8200 IPC 90	709.960	(709.960)	
Adiantamento de bens	-	-	
	86.115.249	(45.359.889)	
Registros e marcas	6.146	6.146	
Software	20 1.075.919	(1.011.538)	
	1.082.065	(1.011.538)	

Movimentação do ativo imobilizado e intangível:

	2020	2019	
Imobilizado			
Edifícios e Construções	12.491.579	-	
Instalações e benfeitorias	5.207.294	476.445	
Máquinas e equipamentos	23.872.391	2.298.155	
Ferramentas	14.583	3.649	
Móveis e utensílios	199.590	47.705	
Veículos	827	(827)	
Equipamentos de informática	37.778	6.852	
Terenos	84.623	-	
Lei nº 8200 IPC 90	-	-	
Adiantamento de bens	2.745.308	(2.745.308)	
	44.653.972	2.833.305	
Registros e marcas	6.146	-	
Software	45.965	66.689	
	52.111	66.689	

10. **Fornecedores:**

	2020	2019
Matéria-prima	7.486.397	20.734.359
Outros fornecedores	2.997.618	1.781.892
	10.484.015	22.516.251

11. **Contas a pagar:**

	2020	2019
Contas a pagar - Aquisição de imobilizado	3.997	2.884.106
Outras contas a pagar	325.629	120.607
	329.626	2.984.715

12. **Partes relacionadas:**

	2020	2019
Euro Bristol S/A	2.706.877	3.008.508
	2.706.877	3.008.508

As contas a pagar à acionista Euro Bristol S/A tem como origem os dividendos distribuídos em exercícios anteriores, sendo constituído para preservar o capital de giro da Companhia. 13. **Obrigações trabalhistas e tributárias:**

	2020	2019
Salários e encargos	336.456	243.530
Provisão e encargos	734.114	688.024
Imposto de Renda e Contribuição Social a recolher (a)	1.044.661	831.036
IGMS a recolher	49.603	55.729
Outros	252.506	350.794
	2.416.741	2.169.113

(a) O Imposto de Renda foi calculado à alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro tributável e a Contribuição Social foi calculada à alíquota de 9%, sendo considerada para efeito das respectivas bases de cálculo a legislação vigente, pertinente a cada encargo. Adicionalmente a companhia adota o regime de tributação Lucro Real Trimestral no exercício de 2020. 13.1. **Imposto de Renda e Contribuição Social corrente:** Os encargos tributários e as contribuições apuradas e recolhidas pela Companhia, bem como as respectivas declarações de rendimentos e os registros fiscais e contábeis, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais em prazos prescricionais variáveis. **Conciliação entre o Imposto de Renda e a Contribuição Social, nominais e efetivos, pode ser demonstrada da seguinte maneira:**

	2020	2019
Resultado antes da tributação	8.035.649	5.410.362
Adições	3.647.296	6.434.564
Exclusões	(4.191.671)	(7.083.631)
Lucro tributável	7.491.275	4.761.385

Base de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social

	2020	2019
Adicional de 10% (excluindo a parcela não tributada de R\$ 240)	7.491.274	4.761.385
Imposto de Renda	7.268.985	4.581.385
Contribuição Social	1.850.589	1.172.347
Imposto de Renda e Contribuição Social Taxa Efetiva	2.524.805	1.600.871
	34%	34%

13.2. **Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos:**

	2020	2019
Base - Diferenças temporárias (revisão da vida útil do ativo imobilizado)	6.084.664	6.084.664
IRPJ	1.521.166	1.521.166
CSLL	547.619	547.619
Total dos impostos diferidos	2.068.785	2.068.785

14. **Dividendos e participação a pagar:** 14.1. **Dividendos:**

	2020	2019
Dividendos propostos (a)	1.272.184	952.373
Dividendos referentes a 2016 (b)	106.436	106.436