



**BANCO FORD S.A.**

CNPJ nº 90.731.688/0001-72  
Avenida José Versolato, 101 - Salas 1249/1251/1253 - São Bernardo do Campo - SP



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Senhores Acionistas:**  
Atendendo às disposições legais e estatutárias, apresentamos à apreciação de V. Sas. as demonstrações financeiras do Banco Ford S.A. correspondentes às atividades desenvolvidas durante os exercícios e semestres findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, acrescidas das notas explicativas e relatório dos Auditores Independentes sobre o exame de auditoria.

**A Instituição:**  
O Banco Ford opera como instituição desde 1996, atuando como banco múltiplo sem carteira comercial, destinado a ofertar produtos financeiros aos Distribuidores da Rede Ford para formação de seus estoques com a aquisição de veículos, peças e acessórios. Oferece como principais produtos: o financiamento de veículos novos (Floor Plan de novos); o financiamento de veículos usados (Floor Plan de usados); o financiamento de peças e acessórios (Floor Plan de P&A); Linha de Crédito Rotativo (UCI) e empréstimos de Capital de Giro.  
O Índice de Adequação de Capital (Basileia III) atingiu ao final do exercício de 2020 o percentual de 23,30% (17,27% em 2019), percentual acima do limite mínimo de 10,5%, exigido pelo Banco Central do Brasil.  
Em conformidade com o exigido pela Carta Circular 3.625 de 27/12/2013, o Banco Ford obteve autorização do Banco Central em novembro de 2015 para utilização da "Abordagem Padronizada Alternativa Simplificada de Risco Operacional" (ASAJ) no cálculo e alocação de capital da parcela RWAO/PAD a partir de janeiro de 2016.  
O Banco Ford manteve o rating AA3.BR para as operações de crédito em escala nacional, segundo classificação da Moody's.

No exercício de 2020, o Banco Ford apresentou um lucro líquido de R\$ 15.028 mil e no segundo semestre de 2020 lucro líquido de R\$ 1.708 mil.

**Operações de Crédito:**  
Em conformidade com as políticas internas de crédito do Banco Ford, conjuntamente em linha com as diretrizes do Grupo Ford, que valorizam a manutenção da qualidade de ativos nos diversos contextos econômicos, as operações de crédito atingiram ao final do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 o montante de R\$ 724.715 mil. O índice de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito ficou em 1,6%. Em 31 de dezembro de 2019, as operações de crédito atingiram o montante de R\$ 1.078.810 mil. O índice de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito ficou em 1,5%.

**Governança Corporativa:**  
O Banco Ford possui uma estrutura interna de compliance e auditoria que alinhado às melhores práticas de governança corporativa, norteia um ambiente operacional baseado em um conjunto de normas e procedimentos que asseguram o cumprimento das determinações legais e regulamentares bem como as políticas internas da instituição. De forma a estar alinhado com as melhores práticas do mercado, o Banco Ford participa ativamente de comitês de compliance do setor financeiro.

**Ouvidoria:**  
Trata-se de um canal de comunicação entre o Banco e seus clientes, que tem por objetivo a busca contínua do aperfeiçoamento e melhoria dos produtos, serviços e atendimento oferecidos.

**Outros Assuntos:**  
No dia 11 de Janeiro de 2021 houve o anúncio e encerramento das atividades de manufatura da Ford Motor Company no Brasil. O encerramento dessas atividades traz impacto relevante no volume de operações do Banco Ford e tem consequências financeiras que requerem um plano de reestruturação da empresa no curto, médio e longo prazo. Embora o plano esteja em desenvolvimento, a administração entende que o pressuposto de continuidade operacional continua sendo adequado.

**Agradecimentos:**  
O Banco Ford agradece os acionistas, clientes, parceiros e a rede de concessionárias pela confiança e credibilidade e em especial aos nossos empregados e colaboradores pela dedicação e empenho que possibilitaram o desenvolvimento de nossos produtos e serviços no transcorrer do exercício.  
Colocamo-nos à disposição dos senhores acionistas para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

São Paulo, 18 de Março de 2021.  
A Administração

**BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO**

Table with 3 columns: 2020, 2019, and 2019. Rows include Circulante, Disponibilidades, Depósitos Bancários, Aplicações em depósitos interfinanceiros, Operações de crédito, Operações de crédito - setor privado, Empréstimos, Financiamentos, Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, Outros créditos, Diversos, Realizável a Longo Prazo, Operações de crédito, Operações de crédito - setor privado, Empréstimos, Financiamentos, Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, Outros créditos, Créditos Tributários, Devedores por depósitos em garantias, Total do ativo.

Table with 3 columns: 2020, 2019, and 2019. Rows include PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO, Circulante, Depósitos (Nota 9), Depósitos interfinanceiros, Depósitos a prazo, Outras obrigações, Fiscais e previdenciárias, Diversas, Exigível a longo prazo, Depósitos (Nota 9), Depósitos interfinanceiros, Depósitos a prazo, Outras obrigações, Fiscais e previdenciárias, Passivos contingentes, Patrimônio líquido, Capital social, De domiciliados no país, Reservas de lucros, Reserva legal, Reservas especiais de lucros, Outros Resultados Abrangentes, Total do passivo e patrimônio líquido.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

Table with 6 columns: Saldo em 31 de dezembro de 2018, Lucro líquido do exercício, Superavit Ford Previdência Privada, Destinações, Reserva legal, Reserva estatutária, Reserva de lucros, Dividendos distribuídos, Juros sobre capital próprio propostos, Em 31 de dezembro de 2019, Mutações do exercício, Em 30 de junho de 2019, Lucro líquido do 2º semestre de 2019, Superavit Ford Previdência Privada, Destinações, Reserva legal, Reserva estatutária, Reserva de lucros, Dividendos distribuídos, Juros sobre capital próprio propostos, Em 31 de dezembro de 2019, Mutações do semestre, Em 31 de dezembro de 2019, Ajustes de anos anteriores, Lucro líquido do exercício, Superavit Previdência Privada, Destinações, Reserva de lucros, Dividendos distribuídos, Juros sobre capital próprio propostos, Em 31 de dezembro de 2020, Mutações do semestre, Em 30 de junho de 2020, Ajustes de anos anteriores, Lucro líquido do 2º semestre de 2020, Destinações, Reserva de lucros, Dividendos distribuídos, Juros sobre capital próprio propostos, Em 31 de dezembro de 2020, Mutações do semestre.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

Table with 4 columns: 2º Semestre, Exercício, 2º Semestre, Exercício. Rows include Receitas da intermediação financeira, Operações de crédito, Resultado de operações com aplicações interfinanceiras, Despesas da intermediação financeira, Operações de captações no mercado, Reversão/provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, Resultado bruto da intermediação financeira, Outras receitas/despesas operacionais, Outras despesas administrativas, Outras despesas tributárias, Outras receitas operacionais, Outras despesas operacionais, Resultado operacional, Resultado não operacional, Resultado antes da tributação sobre o lucro, Imposto de renda e contribuição social, Provisão para imposto de renda, Provisão para contribuição social, Ativo fiscal diferido, Passivo fiscal diferido, Lucro líquido do período, Quantidade de ações, Juros sobre o capital próprio, Lucro líquido por ação em reais - R\$.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**

Table with 4 columns: 2º Semestre, Exercício, 2º Semestre, Exercício. Rows include Lucro líquido do período, Outros Resultados Abrangentes, Superavit Ford Previdência Privada, Resultado Abrangente do período.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

Table with 4 columns: 2º Semestre, Exercício, 2º Semestre, Exercício. Rows include Fluxo de caixa das atividades operacionais, Fluxo de caixa das atividades de financiamento, Caixa líquido aplicado, Aumento/Redução de caixa e equivalente de caixa no período, Caixa no início do período, Caixa no final do período.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E DE 2019**

**I. CONTEXTO OPERACIONAL**

O Banco Ford S.A. ("Banco") está operando como banco múltiplo, com as carteiras de investimento e de crédito, financiamento e investimento. As operações do Banco são conduzidas contando com a participação de empresa ligada no que se refere à prestação de serviços administrativos de forma centralizada, cujos custos são reconhecidos segundo critérios práticos e razoáveis, de acordo com o volume de serviços efetivamente prestados.

**II. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

**A. Apresentação das demonstrações financeiras**

As principais práticas contábeis adotadas para a contabilização das operações e para a elaboração das demonstrações financeiras emanam das disposições da Lei das Sociedades por Ações, considerando as alterações trazidas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09, associadas às normas e instruções do Banco Central do Brasil - BACEN, constatadas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional - COSIF.

a) Reclasseificação dos itens das demonstrações financeiras:  
A resolução CMN nº 4.720/2019 e a Circular Bacen nº 3.959/2019 estabeleceram critérios gerais e procedimentos para elaboração e divulgação das demonstrações financeiras com vigência a partir de janeiro/2020, incluindo a alteração na forma de apresentação das operações de arrendamento mercantil.

Abaixo apresentamos as reclasseificações patrimoniais e de resultado consolidado para as data base de 31/12/2019 respectivamente:

\* Demonstração do resultado:

Table with 2 columns: Publicado (Exercício) and Atual (Exercício). Rows include Nomenclatura anterior, Reversão/provisão para créditos de liquidação duvidosa, Nomenclatura atual, Reversão/provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito.

Table with 2 columns: Publicado (2º Semestre) and Atual (2º Semestre). Rows include Nomenclatura anterior, Reversão/provisão para créditos de liquidação duvidosa, Nomenclatura atual, Reversão/provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito.

Table with 2 columns: Publicado and Atual. Rows include Nomenclatura anterior, Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, Nomenclatura atual, Disponibilidades.

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela Reunião Ordinária de Diretoria em 18 de março de 2021.

**II. Principais práticas contábeis**

**a) Apuração do resultado**

O resultado é apurado pelo regime de competência. Os rendimentos, encargos e variações monetárias são calculados com base nas taxas de juros e índices pactuados.

**b) Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional e, quando aplicável, por operações que são utilizadas pelo Banco para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo, tais como aplicações no mercado aberto e aplicações em depósitos interfinanceiros de alta liquidez acrescidas dos rendimentos proporcionais auferidos até a data do balanço.

**c) Operações de crédito**

São observados os dispositivos conforme a Resolução CMN nº 2.682 de 21 de dezembro de 1999, na classificação quanto ao nível de risco - seguindo a política de risco de crédito do Banco.

As rendas das operações de crédito vencidas em um prazo igual ou superior a 60 dias, independentemente de seu nível de risco, são reconhecidas como receita somente quando efetivamente recebidas.

A provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e leva em conta a conjuntura econômica, a experiência passada, os riscos específicos e globais da carteira e as normas e instruções do BACEN.

**d) Ativos circulante e não circulante**

São demonstrados pelo custo de aquisição, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas (em base pro rata dia) e provisão para perdas.

**e) Passivos circulante e não circulante**

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, incluindo, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias.

**f) Contingências**

São observados os dispositivos conforme a Resolução CMN nº 3.823 de 16 de dezembro de 2009, que aprova o CPC 25 emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e Carta-Circular BACEN nº 3.429 de 11 de fevereiro de 2010 no reconhecimento, mensuração e divulgação de provisões, contingências passivas e contingências ativas.

Os passivos contingentes são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando, baseado na opinião da Administração, levando em consideração a opinião de assessores jurídicos, for considerado risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação desses passivos e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Os depósitos judiciais são mantidos em conta de ativo, atualizados com base nos índices apropriados a cada processo judicial sem a dedução das provisões para passivos contingentes.

**g) Imposto de renda e contribuição social**

As provisões para o imposto de renda de pessoa jurídica (IRPJ) e contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) correntes, quando devidas, são calculadas com base no lucro ou prejuízo contábil, ajustado pelas adições e exclusões de caráter permanente e temporário, sendo o imposto de renda determinado pela alíquota de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 240 no ano (R\$ 120 no semestre) e a contribuição social pela alíquota de 15%.

A alíquota da Contribuição Social para bancos foi elevada de 15% para 20%, a partir de 1º de março de 2020, nos termos da Emenda Constitucional nº 103/19.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos (ativo e passivo) são passíveis de registro contábil e são calculados sobre o prejuízo fiscal (IRPJ) acumulados e sobre adições e exclusões temporárias. O reconhecimento dos créditos tributários e passivos diferidos é efetuado pelas alíquotas aplicáveis no período em que se estima a realização do ativo e a liquidação do passivo.

**h) Uso de estimativas contábeis**

A elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às Instituições autorizadas a operar pelo Banco Central do Brasil, requer que a administração se utilize de premissas e estimativas de valor no registro de estimativas contábeis, como provisão para perdas esperadas e valorização de instrumentos financeiros ativos e passivos. A liquidação dessas transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas e premissas na determinação de ativos, passivos, receitas e despesas, de acordo com as práticas vigentes no Brasil.

**i) Fluxo de Caixa**

Atendendo à Resolução CMN nº 3.604 de 29 de agosto de 2008, o Banco apresenta a Demonstração do Fluxo de Caixa. Foi utilizado o método indireto, no qual o lucro líquido foi ajustado pelo efeito de receitas e despesas que não afetam o caixa, como por exemplo a provisão para créditos de liquidação duvidosa.

**j) Resultados não recorrentes:**

Conforme disposto na Resolução BCB nº 02, considera-se resultado não recorrente o resultado que: I - não esteja relacionado com a atividade principal da instituição; II - não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. O Banco estabelece através de política interna a definição dos critérios considerados na determinação do resultado não recorrente: Receitas ou despesas cuja natureza é esporádica e não esperada que ocorra em todo os exercícios sociais cuja entidade tenha operado, considerando-se um ambiente usual de negócios. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, os itens não recorrentes referem-se basicamente à bonus recebidos de apólices com seguradoras e leilões de veículos retomados de carteira muito antiga.

Table with 2 columns: 2020, 2019. Rows include Resultado recorrente, Resultado não recorrente, Lucro Líquido.

**III. EQUIVALENTES DE CAIXA - APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ**

Em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, estavam constituídas, em sua totalidade, por aplicações em depósitos interfinanceiros remunerados pelo Certificado de Depósito Interfinanceiro - CDI, com liquidez diária. Foram pactuados com taxas variando entre 99,5% a 102% do DI.

**IV. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS**

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, o Banco não apresentou posições ativas ou passivas decorrentes de operações realizadas com instrumentos financeiros derivativos.

**V. OPERAÇÕES DE CRÉDITO**

De acordo com a Resolução CMN nº 2.682, de 21 de dezembro de 1999: (a) as operações de crédito são classificadas em nove níveis de risco; (b) a provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito é efetuada com base na classificação do cliente nos níveis definidos pela referida Resolução. Essa classificação leva em consideração, entre outros aspectos, uma análise periódica da operação, dos atrasos, do histórico do cliente e das garantias obtidas, quando aplicável.

**a) Composição por vencimento**

Table with 4 columns: 2020, Percentual da carteira, 2019, Percentual da carteira. Rows include A vencer até 3 meses, A vencer de 3 a 12 meses, A vencer de 1 a 5 anos, Vencidos.

**b) Composição por vencimento - vencidos**

Table with 4 columns: 2020, Percentual da carteira, 2019, Percentual da carteira. Rows include Vencidos de 15 a 90 dias, Vencidos de 91 a 180 dias, Vencidos de 181 a 360 dias.

**c) Composição por atividade econômica - setor privado**

Table with 4 columns: 2020, Percentual da carteira, 2019, Percentual da carteira. Rows include Comércio, Serviços.

**d) Composição da carteira por nível de risco e provisão para operações de crédito**

Table with 6 columns: Percentual, A Vencer, Vencidos, Total, Provisão. Rows include A, B, C, D, E, F, G, H.

(\*) Os recebimentos do último dia útil, ocorridos até 31 de dezembro de 2020 que estavam registrados no passivo - outras obrigações, no montante de R\$ 28.896 (R\$ 27.646 em 2019), foram reclasificados para a conta "Operações de Crédito" no nível de risco "A" para fins de melhor apresentação das demonstrações financeiras.

**e) Movimentação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito:**

Table with 4 columns: 2020, 2019. Rows include Saldo inicial, Baixas, Constituições (Reversões), Saldo final.

No exercício, houve reversão de provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, devido a melhoria de performance da carteira de crédito, no montante de R\$ 4.113 (R\$ 3.477 em 2019). Foram, ainda, recuperados créditos que anteriormente haviam sido baixados para prejuízo, no montante de R\$ 6.197 (R\$ 14.358 em 2019) e estão classificadas na linha de Receitas da intermediação financeira - Operações de crédito.

No segundo semestre de 2020, foram recuperados créditos anteriormente baixados contra a provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, no montante de R\$ 5.382 (R\$ 10.385 no segundo semestre de 2019).

**VI. OUTROS CRÉDITOS**

Table with 4 columns: 2020, 2019. Rows include Créditos tributários, Devedores por depósitos em garantias, Outras contas a receber.

**VII. OUTRAS OBRIGAÇÕES**

a) Fiscais e previdenciárias  
O saldo classificado no circulante é composto por provisão para impostos e contribuições a recolher no montante de R\$ 4.089 (R\$ 533 em 2019) e no longo prazo é composto por provisão para impostos diferidos no valor de R\$ 5.621 (R\$ 5.894 em 2019).

O saldo classificado no circulante é composto por provisão para pagamentos a empresas ligadas, prestadores de serviços e contribuições ao Fundo Garantidor de Créditos e outros no montante de R\$ 1.742 (R\$ 4.245 em 2019).

**III. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

Os créditos tributários de impostos e contribuições foram constituídos sobre diferenças temporariamente indutíveis e prejuízo fiscal acumulado.

O Banco, considerando as perspectivas de resultados tributáveis futuros e em prazos compatíveis com seu planejamento estratégico de crescimento, registra os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social em atendimento ao requerido pelas Resoluções CMN nº 3.059/02 e nº 3.355/06.

O incremento, reversão ou a manutenção dos créditos tributários são avaliados periodicamente, tendo como parâmetro a apuração de lucro tributável para fins de imposto de renda e contribuição social em montante que justifique os valores registrados.

**a) Composição dos créditos tributários:**

Table with 4 columns: 2020, 2019. Rows include Crédito tributário - Imposto de renda, Sobre diferenças temporárias, Crédito tributário - Contribuição social, Sobre diferenças temporárias.

continua

**d) Projeção de realização e valor presente dos créditos tributários:**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão cumpridos à medida em que as diferenças temporárias sobre os quais são calculados sejam realizadas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal, cujo cronograma de realização se apresenta a seguir, com expectativa de geração de resultados positivos futuros, bem como o valor presente calculados com base na taxa média projetada do CDI:

Período findo em	Realização do crédito tributário de imposto de renda		Realização do crédito tributário de contribuição social	
	Valor Contábil	Valor Presente	Valor Contábil	Valor Presente
31 de dezembro de 2021	15.341	14.895	12.276	11.916
31 de dezembro de 2022	502	473	401	378
31 de dezembro de 2023	502	452	401	361
31 de dezembro de 2024	502	428	401	342
31 de dezembro de 2025	502	404	401	323
	<b>17.349</b>	<b>16.652</b>	<b>13.880</b>	<b>13.320</b>

**2) DEPÓSITOS E RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS**

São representados por depósitos interfinanceiros e a prazo e estão classificados de acordo com seus vencimentos contratuais até novembro de 2024. Foram pactuadas com taxas variando entre 90% a 128,08% do DI. Os depósitos interfinanceiros e a prazo estão registrados na CETIP S.A. – Mercados Organizados.

**a. Composição da carteira:**

	2020	2019
<b>Depósitos a prazo</b>		
Ligadas (Nota 11)	60.047	66.593
Não Ligadas	147.167	137.886
	<b>207.214</b>	<b>204.479</b>

**Depósitos interfinanceiros**

Não Ligadas	368.368	783.961
	<b>368.368</b>	<b>783.961</b>
<b>Total</b>	<b>575.582</b>	<b>988.440</b>

**b. Segregação por faixa de vencimento:**

	2020		2019	
	Depósitos a prazo	Depósitos interfinanceiros	Depósitos a prazo	Depósitos interfinanceiros
Até 90 dias	17.987	163.178	129.252	640.955
De 91 a 365 dias	158.519	205.190	62.177	141.549
Acumula	<b>176.506</b>	<b>368.368</b>	<b>191.424</b>	<b>782.504</b>
Acima de 365 dias	30.708	-	13.055	1.457
Exigível a longo prazo	30.708	-	13.055	1.457
<b>Total</b>	<b>207.214</b>	<b>368.368</b>	<b>204.479</b>	<b>783.961</b>

**10. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

O capital social é representado por 135.440.448 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Aos acionistas Ford Credit Holding Brasil Ltda. e Ford Motor Company Brasil Ltda. é assegurado, estatutariamente, uma distribuição de lucros mínima anual de 25% do lucro líquido, calculado nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 08 de julho de 2020, foi aprovada na forma de realização de reserva de lucros especiais proveniente de resultados de exercícios anteriores, a remuneração aos acionistas na forma de dividendos no montante de R\$ 10.525 (R\$ 39.700 em 2019) pagos em 30 de setembro de 2020.

O lucro líquido do exercício foi de R\$ 15.028 (R\$ 45.676 em 2019), sendo integralmente destinado para a reserva de lucros especiais.

**11. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

Conforme Resolução BACEN nº 3.750 de 30 de junho de 2009 e Resolução BACEN nº 4.636 de 22 de fevereiro de 2018, que regulamenta o Pronunciamento Técnico CPC 05, as transações com partes relacionadas e os saldos existentes com outras entidades do grupo, estão assim demonstrados:

	2020		2019	
	Passivo	Despesas	Passivo	Despesas
<b>Ford Motor Company Brasil Ltda.</b>				
Outras despesas administrativas	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	1.491	-	1.547
<b>Ford Credit Serviços de Assessoria e Consultoria Ltda.</b>				
Captações em depósitos a prazo	19.098	515	8.660	1.077
Créditos diversos no país – Outras contas a pagar	52	-	1.076	-
Outras despesas administrativas	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	9.584	-	10.777
<b>Ford Credit Holding Brasil Ltda.</b>				
Captações em depósitos a prazo	39.746	1.833	56.517	1.467
<b>Ford Participações Ltda.</b>				
Captações em depósitos a prazo	1.203	42	1.416	99

**12. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS****a) Benefícios pós-emprego**

A Empresa é patrocinadora da Ford Previdência Privada (FPP) de um plano de previdência aos seus funcionários e diretores na modalidade de contribuição definida, com o objetivo de complementar os benefícios previdenciários oficiais.

Em reunião ordinária conjunta do Conselho Deliberativo, Fiscal e Diretoria Executiva realizada no dia 20 de abril de 2018, foi aprovada o uso da Reserva Especial não utilizada por três exercícios consecutivos através da suspensão integral dos pagamentos das contribuições normais e taxas de administração por parte das empresas patrocinadoras da Ford Previdência Privada (FPP). Através desta decisão, a partir de Janeiro de 2019, o Banco Ford irá suspender os pagamentos à FPP até que seja esgotado o direito correspondente ao superávit do mesmo.

As contribuições aportadas ao plano em 2020 somaram R\$ 15 (R\$ 15 em 2019), contabilizadas em "Outras despesas administrativas".

**b) Participação nos resultados**

O reconhecimento dessa participação é provisionado mensalmente, considerando o valor estimado mensurado de maneira confiável pela Empresa.

**c) Remuneração do pessoal chave da administração**

O estatuto social do Banco prevê que os diretores sejam remunerados pelo seu empregador original, Ford Credit Serviços de Assessoria e Consultoria Ltda. e Ford Motor Company Brasil Ltda. Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 não houve remuneração por parte do Banco Ford.

**13. CONTINGÊNCIAS**

Provisão para Passivos e Ativos Contingentes, baseado no CPC 25 emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) seguem as explicações abaixo:

**Obrigações Legais:** O Banco Ford provisionou valores relativos ao PIS e à COFINS, que tiveram origem no alargamento da base de cálculo determinado pela Lei 9.718/98, ou seja, considerando todas as receitas e excluindo aquelas elencadas no parágrafo 2º do artigo 3º da Lei 9.718/98 (que não são típicas das atividades bancárias) e também as despesas de captação, com base no parágrafo 6º do artigo 3º da mencionada Lei.

A provisão efetuada está pautada na Carta-Circular 3.429/2010 do Banco Central do Brasil.

**Ativos Contingentes:** é um ativo possível que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade. Não foram reconhecidos ativos contingentes com relevância classificadas como prováveis de realizações até 31 de dezembro de 2020.

**Passivos Contingentes:** Referem-se a processos judiciais e administrativos, inerentes ao curso normal dos negócios movido por terceiros, ex-funcionário e órgãos públicos, em ações cíveis, trabalhistas, de natureza fiscal e previdenciárias e outros riscos. Essas contingências são validadas pelo departamento jurídico do Banco, após avaliação por seus assessores legais externos. Essa avaliação considera a jurisprudência dominante e experiência em casos pretéritos similares. As contingências são classificadas como provável, possível e remota em relação a sua probabilidade de perda. A entidade controla e analisa os processos por intermédio do sistema gerencial JUR e registra conforme mencionado na Nota 2(f). O Banco registra provisão para processos, quando a possibilidade de perda for classificada como provável.

**a. Passivos contingentes, classificados como perdas prováveis provisionados**

O Banco é parte em litígios envolvendo questionamentos judiciais trabalhistas e cíveis (adversas). Algumas dessas ações encontram-se em fase inicial aguardando o resultado de pericia judicial ou outros procedimentos administrativos aplicáveis, não sendo possível no momento estimar o desfecho legal desses processos e/ou o montante de contingência estimada e, consequentemente, a eventual necessidade de contabilização de provisão para contingências. A administração do Banco, com base no parecer de seus assessores jurídicos, entende que as provisões constituídas na data do balanço em processos de natureza cível e fiscal, no montante, respectivamente, de R\$ 22.202 (R\$ 18.599 em 2019) e R\$ 6.887 (R\$ 6.779 em 2019), contabilizadas em outras obrigações – passivos contingentes, são suficientes para fazer face a eventuais desembolsos devido ao desfecho dos litígios conhecidos e mensuráveis.

A movimentação da provisão para passivos contingentes no exercício está abaixo demonstrada:

	Cíveis	Fiscal	Outras	Total
Saldo inicial em 31 de dezembro de 2019	18.599	6.779	-	25.378
Atualização monetária/juros	2.548	80	-	2.628
Constituição (reversão) líquida de provisão	9.806	-	28	9.834
Ações encerradas	(8.751)	-	-	(8.751)
Saldo final em 31 de dezembro de 2020	<b>22.202</b>	<b>6.859</b>	<b>28</b>	<b>29.089</b>
Saldo inicial em 30 de junho de 2020	10.153	6.831	-	16.984
Atualização monetária/juros	1.252	28	-	1.280
Constituição (reversão) líquida de provisão	10.990	-	28	11.018
Ações encerradas	(193)	-	-	(193)
Saldo final em 31 de dezembro de 2020	<b>22.202</b>	<b>6.859</b>	<b>28</b>	<b>29.089</b>
Saldo inicial em 31 de dezembro de 2018	13.925	6.631	-	20.556
Atualização monetária/juros	1.703	161	-	1.864
Constituição (reversão) líquida de provisão	2.973	1.411	-	4.384
Ações encerradas	(2)	(1.424)	-	(1.426)
Saldo final em 31 de dezembro de 2019	<b>18.599</b>	<b>6.779</b>	<b>-</b>	<b>25.378</b>
Saldo inicial em 30 de junho de 2019	14.988	6.701	-	21.689
Atualização monetária/juros	717	78	-	795
Constituição (reversão) líquida de provisão	2.896	1.424	-	4.320
Ações encerradas	(2)	(1.424)	-	(1.426)
Saldo final em 31 de dezembro de 2019	<b>18.599</b>	<b>6.779</b>	<b>-</b>	<b>25.378</b>

**b. Passivos contingentes, classificados como perdas possíveis não provisionados**

Conforme Pronunciamento Técnico CPC 25 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovado pela Resolução nº 3.823 do Banco Central do Brasil (BACEN) de 16 de dezembro de 2009, a instituição é parte em ações de natureza cível e fiscal envolvendo riscos de perdas, não registradas contabilmente, com na opinião dos assessores jurídicos apresentam probabilidade de perda possível. Os valores mensuráveis de ações cíveis e fiscais com probabilidade de perda possível montam, respectivamente, a R\$ 185.061 (R\$ 31.104 em 2019) e R\$ 21.957 (R\$ 21.871 em 2019).

**14. OUTRAS INFORMAÇÕES**

**a)** Outras receitas operacionais, no exercício, estão constituídas por multa e juros de mora sobre parcelas de crédito recebidas com atraso no montante de R\$ 671 (R\$ 1.795 em 2019), reversão de provisões de casos encerrados e correção de depósitos judiciais no montante de R\$ 17.996 (R\$ 3.112 em 2019) e outras receitas oriundas de recuperações no montante de R\$ 2.003 (R\$ 176 em 2019).

**b)** Outras despesas operacionais, no exercício, estão constituídas por passivos contingentes no montante de R\$ 33.839 (R\$ 10.665 em 2019), honorários advocatícios e despesas com ações adversas no montante de R\$ 665 (R\$ 1.178 em 2019), e outras despesas operacionais no montante de R\$ 85 (R\$ 33 em 2019).

**c)** Outras despesas administrativas, no exercício estão constituídas por despesas com comunicações, taxas, manutenção, condomínio, despesas com aluguel, serviços de terceiros e operações com partes relacionadas no montante de R\$ 15.470 (R\$ 17.182 em 2019).

**d)** Despesas tributárias, no exercício estão constituídas por despesas com PIS e COFINS, no montante de R\$ 2.252 (R\$ 3.381 em 2019).

**15. GESTÃO DE RISCO DE MERCADO**

Atendendo a Resolução 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, o Banco implantou a Política de Gerenciamento de Risco de Mercado, com a finalidade de medir, controlar, monitorar e mitigar a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes da oscilação nos valores de mercado de posições detidas pela Instituição. Atualmente, todas as operações do Banco Ford estão classificadas na carteira Banking. Está fora do escopo dos negócios do Banco Ford operações classificadas na "carteira de negociação" (trading book) destinadas a revenda, obtenção de benefícios de movimento de preços, ou realização de arbitragem.

No processo de gerenciamento de risco de mercado o Banco Ford utiliza-se dos seguintes modelos: VaR paramétrico, marcação a mercado, teste de validação do modelo (back testing), testes de estresse e análise de sensibilidade, que são apresentados periodicamente à Diretoria do Banco Ford.

Com relação aos testes de estresse e análise de sensibilidade, os mesmos são realizados trimestralmente, e consistem na análise dos impactos às variações de um ou mais parâmetros de mercado na sua carteira banking, em especial às taxas de juros. Os testes de estresse na análise de sensibilidade avaliam:

**a) choque na estrutura a termo da taxa de juros:** Neste cenário a estrutura a termo da taxa de juros (relação entre a taxa de juros e a maturidade da aplicação) é construída conforme a expectativa de mercado da taxa média de Depósito Interbancário (DI), considerados os contratos de DI futuro. Isso reflete o custo do dinheiro no tempo para cada vencimento disponível. No cenário de estresse são aplicados choques a estrutura a termo da taxa de juros para deslocamentos da curva de juros, para recalcular o valor marcado a mercado (MtM) da carteira na data base analisada. A estimativa de ganho ou perda da exposição total é a diferença entre o valor MtM apurado pelas taxas de juros estressadas e o valor MtM apurado pelas taxas de mercado do cenário real. O resultado do estresse é comparado ao patrimônio para avaliação da instituição.

**b) choques regulatórios em conformidade com Circular 3.365/07:** Neste cenário, estima-se a quantidade de pontos-base de choques paralelos de taxas de juros necessários para acarretar reduções do valor de mercado das operações não classificadas na carteira de negociação e, estima-se o percentual da variação do valor de mercado das operações não classificadas na carteira de negociação em relação ao patrimônio.

**16. GESTÃO DE RISCO OPERACIONAL**

Atendendo a Resolução 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, o Banco implantou a Política de Gerenciamento do Risco Operacional, definida como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

O Banco Ford atribuiu responsabilidade aos empregados e colaboradores da instituição, para informar a ocorrência de falhas referentes ao risco operacional, bem como ser transparente no que se refere ao seu questionamento.

As informações coletadas são compiladas na matriz de risco operacional e o resultado é apresentado periodicamente nas reuniões de Diretoria (Board) do Banco Ford, para ciência e acompanhamento dos eventos capturados, através de planos de ação traçados nas áreas responsáveis, para mitigação das exposições significativas e perdas associadas.

**17. GESTÃO DE RISCO DE LIQUIDEZ**

Atendendo a Resolução 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, o Banco implementou a Estrutura de Gerenciamento de Risco de Liquidez, com o objetivo de manter a liquidez e a segurança do seu capital.

Compete à Diretoria do Banco Ford revisar e discutir a projeção de fluxo de caixa, níveis de ativos, as necessidades de financiamento, bem como qualquer informação relevante para o gerenciamento de liquidez.

**18. GESTÃO DE RISCO DE CRÉDITO**

Atendendo a Resolução 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, o Banco implantou a Política de Risco de Crédito, com o objetivo de documentar claramente as estratégias que estabeleçam limites operacionais, mecanismos de mitigação de risco e procedimentos destinados a manter a exposição ao risco de crédito em níveis considerados aceitáveis pela administração da Instituição.

O Banco tem como parte de sua estrutura organizacional o Comitê Administrativo de Crédito (ACC), constituído por integrantes das áreas de Vendas no Atacado, Análise de Crédito, Finanças, Jurídico e membros da Diretoria. Compete ao Comitê Administrativo de Crédito analisar, revisar e tomar decisões associadas às operações de crédito de Concessionárias Ford e Concessionárias Troller.

A política de Risco de Crédito do Banco é constituída por mecanismos, sistemas e procedimentos de Gerenciamento de Risco de Crédito que englobam a avaliação financeira, econômica, ambiental e fiscal do cliente, individualmente e do Grupo Econômico, através das análises de demonstrações contábeis, área de atuação, análise do estoque de veículos da Concessionária e garantias. Além dos processos anteriormente citados, o Banco faz a consulta do cliente em órgãos públicos e empresas privadas, com a finalidade de reduzir o risco de crédito e obter informações atualizadas sobre a atuação do cliente junto ao mercado.

**19. GESTÃO DE CAPITAL**

Atendendo a Resolução 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, o Banco implementou a Estrutura de Gestão de Capital, visando o contínuo monitoramento e controle do seu capital, a avaliação da necessidade de capital para fazer frente aos riscos a que está exposto e o planejamento de metas e objetivos estratégicos da Instituição. O Banco utiliza uma postura prospectiva, antecipando a necessidade de capital decorrente de possíveis mudanças nas condições do mercado e da economia.

O capital do Banco é gerenciado no cenário atual e projetado para cobertura de todos os riscos aos quais está sujeito, além das demais exigências legais e regulatórias. O Banco mantém capital compatível ao resultado destas avaliações, reportado periodicamente à Diretoria.

Conforme Resolução 4.193, de 1º de março de 2013, o Banco mantém Patrimônio de Referência mínimo e Adicional de Capital Principal sobre o total de ativos ponderados ao risco (RWA), relativos às parcelas RWA<sub>CAPAD</sub> e RWA<sub>OPAD</sub>, e mantém capital suficiente para cobertura da exposição ao risco de taxa de juros de operações não classificadas na carteira de negociação (RBAN). O Banco Ford não possui operações classificadas na parcela RWA<sub>MPAD</sub>. O Banco Ford possui capital total classificado em capital principal, conforme nota 10 e Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

**20. GESTÃO DE RISCO SOCIOAMBIENTAL**

Atendendo a Resolução 4.327 de 25 de abril de 2014, o Banco implementou a Política de Responsabilidade Socioambiental que tem como objetivo o estabelecimento de diretrizes, procedimentos e responsabilidades a respeito das práticas socioambientais deste banco, relacionadas à sua atividade e às partes interessadas, como clientes, colaboradores internos e outros parceiros de negócio.

Outras informações sobre gerenciamento de riscos no site: [www.bancoford.com.br](http://www.bancoford.com.br).

**21. OUTROS ASSUNTOS**

Durante o ano de 2020, a Organização Mundial da Saúde decretou que o surto de Coronavírus ("COVID-19") configurou uma pandemia em escala global. O Banco Ford S.A., continua adotando medidas para minimizar os impactos aos seus colaboradores, clientes, fornecedores e, consequentemente, para sua operação. As ações consideram a continuidade e sustentabilidade dos negócios da instituição, além das recomendações dos órgãos competentes. A Administração segue gerenciando os desdobramentos decorrentes de tal pandemia, atuando de forma tempestiva para mitigar os seus efeitos.

**22. EVENTOS SUBSEQUENTES**

O Banco Ford atua como banco múltiplo, destinado a ofertar produtos financeiros aos Distribuidores da Rede Ford para formação de seus estoques com a aquisição de veículos, peças e acessórios. Oferece como principais produtos: o financiamento de veículos novos (Floor Plan de novos); o financiamento de veículos usados (Floor Plan de usados); o financiamento de peças e acessórios (Floor Plan de P&A); Linha de Crédito Rotativo (UCL) e empréstimos de Capital de Giro.

No dia 11 de Janeiro de 2021 houve o anúncio e encerramento das atividades de manufatura da Ford Motor Company no Brasil. O encerramento dessas atividades traz impacto relevante no volume de operações do Banco Ford e tem consequências financeiras que requerem um plano de reestruturação da empresa no curto, médio e longo prazo. Embora o plano esteja em desenvolvimento, a administração entende que o pressuposto de continuidade operacional continua sendo adequado.

**DIRETORIA**

MARCOS VALÉRIO DOS REIS DENEGATI

DENIS EDUARDO ARDENGHI

CRISTIANE OLIVEIRA DA SILVA

WILLIAM ROGERIO BUSNARDO MONTÁ

ANDRÉA TEIXEIRA PINTO

ALESSANDRA BRITO FUJOKA - CRC ISP277982/O-1

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos Administradores e Acionistas

Banco Ford S.A.

**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras do Banco Ford S.A. ("Banco"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco Ford S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Banco, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional**

Chamamos a atenção para a Nota 22 às demonstrações financeiras, que descreve que a Ford Motors Company trouxe a público a decisão de encerrar as atividades de manufatura no Brasil. Essa decisão traz impacto relevante no volume de transações do Banco com consequências financeiras para o Banco Ford S.A. Dessa forma, está em elaboração pela administração um plano de reestruturação de curto, médio e longo prazo. Essa situação, indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional do Banco Ford S.A. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor**

A Administração do Banco é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A Administração do Banco é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Banco continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Banco ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Banco são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude