

CONSORCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,
Temos o prazer de submeter à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), que incluem suas controladas diretas e indiretas, relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019, acompanhadas do relatório do Auditor Independente sobre essas Demonstrações Financeiras e do respectivo parecer do Conselho Fiscal. Os documentos apresentados contêm os dados necessários à análise da performance da Sociedade no período. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que venham a ser julgados necessários.

Desempenho das Atividades

Tratando-se de sociedade *holding*, o desempenho da Sociedade reflete, basicamente, o comportamento de suas controladas e coligadas. Estas, atuando em diversos segmentos da economia nacional, tais como: financeiro, processamento de dados, informática, seguros e serviços, apresentaram resultados que proporcionaram à Sociedade uma variação positiva na avaliação de seus investimentos no valor de R\$44.747 mil (2019 R\$51.248 mil).

Preparação das Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras individuais foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as disposições da Lei das Sociedades por Ações e com as normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de dezembro de 2020. As Demonstrações Financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 36 e com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB), sendo também observadas

as disposições da Lei das Sociedades por Ações e as normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de dezembro de 2020. As Demonstrações Financeiras relativas ao ano de 2020 estão sendo informadas comparativamente com 2019, conforme estas práticas.

Resultado do Exercício

A Sociedade apresentou no exercício de 2020 um lucro líquido de R\$41.099 mil (2019 R\$50.170 mil), correspondendo a uma rentabilidade de 3,45% (2019 4,38%) sobre o Patrimônio Líquido inicial no valor de R\$1.191.299 mil (2019 R\$1.145.368 mil).
Os resultados obtidos e as disposições legais e estatutárias levaram-nos a propor o pagamento dos seguintes valores aos acionistas por lote de mil ações, relativamente ao 2º semestre de 2020: a título de dividendos, R\$208,70 para titulares de ações preferenciais da classe "A"; R\$500,88 para titulares de ações preferenciais da classe "B"; R\$292,18 para titulares de ações preferenciais da classe "C"; R\$208,70 para titulares de ações preferenciais da classe "D" e R\$250,44 para titulares de ações preferenciais da classe "E"; valores estes que somados aos dividendos relativos ao 1º semestre de 2020, totalizaram, R\$302,99 para titulares de ações preferenciais da classe "A"; R\$727,18 para titulares de ações preferenciais da classe "B"; R\$424,19 para titulares de ações preferenciais da classe "C"; R\$302,99 para titulares de ações preferenciais da classe "D" e R\$363,59 para titulares de ações preferenciais da classe "E". Não houve pagamento de dividendos para titulares de ações ordinárias e preferenciais da classe "F".

Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido atingiu o valor de R\$1.234.611 mil em 31 de dezembro de 2020 (2019 R\$1.191.299 mil), com crescimento de 3,64% no ano (2019 4,01%).

BALANÇO PATRIMONIAL INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Valores expressos em milhares de reais)

	Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
ATIVOS					
Ativo Circulante		72.125	46.171	1.835.788	2.034.626
Caixa e equivalentes de caixa	6	668	199	5.874	5.869
Créditos de operações com seguros e resseguros	7	-	-	148.570	135.974
Despesas de comercialização de seguros diferidas	17	-	-	55.406	49.238
Ativos de resseguro e retrocessões diferidas	8	-	-	20.015	14.706
Operações de créditos e adiantamentos a instituições financeiras	9	-	-	-	90.322
Operações de créditos e adiantamentos a clientes	10	-	-	-	37.396
Títulos para investimento	11	68.736	42.392	1.565.350	1.654.874
Impostos a recuperar	-	-	-	2.773	3.231
Outros Ativos	13	2.721	3.580	37.800	43.016
Ativo não Circulante		1.168.961	1.151.174	1.200.737	1.287.180
Ativo realizável a Longo Prazo		72	75	102.164	252.516
Despesas de comercialização de seguros diferidas	17	-	-	24.125	20.088
Ativos de resseguro e retrocessões diferidas	8	-	-	1.454	4.172
Operações de créditos e adiantamentos a clientes	10	-	-	-	66.627
Títulos para investimento	11	-	-	5.109	90.390
Ativos tributários diferidos	-	-	-	13.241	8.887
Outros ativos	13	72	75	58.235	62.352
Investimentos		1.168.887	1.151.097	1.095.007	1.030.109
Investimentos em controladas e coligadas	12	1.168.887	1.151.097	1.095.007	1.030.109
Ativos tangíveis	2	2	2	2.135	2.328
Ativos intangíveis	-	-	-	1.431	2.227
TOTAL DO ATIVO		1.241.086	1.197.345	3.036.525	3.321.806
PASSIVOS					
Passivo Circulante		6.402	5.847	541.819	810.406
Passivos com instituições financeiras	14	-	-	-	30.704
Passivos com clientes	-	-	-	-	47.125
Débitos de operações com seguros e resseguros	15	-	-	35.605	32.881
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	16	-	-	-	49
Provisões técnicas de seguros e resseguros	17	-	-	449.639	614.278
Obrigações fiscais	97	145	167	16.857	22.843
Outros passivos	18	6.305	5.702	199	62.526
Passivo não Circulante		73	199	686.256	751.307
Exigível a Longo Prazo		73	199	686.256	751.307
Passivos com instituições financeiras	14	-	-	-	17.399
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	16	73	199	48.238	47.494
Provisões técnicas de seguros e resseguros	17	-	-	638.018	683.013
Outros passivos	18	-	-	-	2.614
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	19.a	446.282	427.154	446.282	427.154
Reservas de capital	19.b	10.245	9.858	10.245	9.858
Reservas de lucros	19.c	713.760	697.189	713.760	697.189
Ajustes de avaliação patrimonial	64.324	57.098	64.324	57.098	
Total do patrimônio líquido		1.234.611	1.191.299	1.234.611	1.191.299
Participação nas investidas de outros acionistas				573.839	568.794
Total do patrimônio líquido		1.234.611	1.191.299	1.808.450	1.760.093
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.241.086	1.197.345	3.036.525	3.321.806

Capital Social
Em 24 de abril de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, na qual foi aprovado o aumento do capital social, passando de R\$427.154 mil para R\$446.282 mil, mediante aproveitamento de parte das reservas de lucros, sem emissões de novas ações.

Declaração dos Diretores

Conforme Instrução CVM nº 552/2014, a Diretoria declara que, em reunião realizada em 24 de fevereiro de 2021, revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do Auditor Independente e com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Divulgação sobre Serviços da Auditoria Independente

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, informamos que nem a empresa contratada para auditoria das Demonstrações Financeiras da Sociedade, nem pessoas a ela ligadas, presta quaisquer outros serviços à Sociedade que não os de auditoria independente. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho nem exercer funções gerenciais no seu cliente, ou promover o interesse deste.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2021.

DIRETORIA

Este Relatório da Administração, elaborado pela Diretoria, foi examinado e aprovado em reunião do Conselho de Administração de 24 de fevereiro de 2021.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Valores expressos em milhares de reais)

	Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Receitas de juros		1.169	2.509	213.688	166.088
Despesas de juros		(71)	-	(180.176)	(85.934)
Margem financeira	20	1.098	2.509	33.512	80.154
Receitas de serviços e comissões		219	643	25.644	28.762
Despesas de serviços e comissões		(11)	(32)	(102.952)	(93.286)
Resultado líquido de serviços e comissões	21	208	611	(77.308)	(64.524)
Prêmios de seguros e resseguros ganhos		-	-	418.370	408.130
Despesas de sinistro retidos		-	-	(216.043)	(232.053)
Resultado com operações de resseguro		-	-	(3.681)	(2.770)
Resultado de participações em controladas	12	44.747	51.248	54.922	56.127
Perda na alienação de investimento		-	-	(1.821)	-
Outros resultados		22	308	143	4.465
Resultado bruto	46.361	54.511	212.416	253.210	
Resultado de ganho com ativos financeiros		-	-	-	993
Despesas de pessoal		23	(3.352)	(3.058)	(63.676)
Gastos gerais e administrativos		24	(1.910)	(1.251)	(46.214)
Outras despesas operacionais		25	-	(32)	(22.569)
Lucro antes dos impostos	41.099	50.170	79.957	93.441	
Impostos sobre a renda corrente e diferidos		26	-	-	(16.143)
Lucro líquido do exercício	41.099	50.170	63.814	76.322	
Atribuído a sócios da empresa controladora		-	-	41.099	50.170
Atribuído a sócios não controladores		-	-	22.715	26.152
LUCRO POR AÇÃO				31.202,00	31.120,19
Lucro básico e diluído por lote de 1.000 ações (em Reais - R\$)					
Ações preferenciais		-	-	537,95	651,80
Lucro líquido atribuído (em Reais mil - R\$)				583,95	716,98
Ações ordinárias		-	-	21.569	26.329
Ações preferenciais		-	-	19.530	23.841
Média ponderada das ações emitidas - básica e diluída (em Reais mil - R\$)				40,395	40,395
Ações ordinárias		-	-	33,251	33,251
Ações preferenciais		-	-	-	-

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Valores expressos em milhares de reais)

	Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Lucro líquido do exercício		41.099	50.170	63.814	76.322
Atribuído a sócios da empresa controladora		-	-	41.099	50.170
Atribuído a sócios não controladores		-	-	22.715	26.152
Outros resultados abrangentes do exercício					
Ativos financeiros disponíveis para venda líquido		12	(4.592)	-	712
Variação cambial de investidas localizadas no exterior		11.820	99	-	-
Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	7.228	99	712	(968)	
Total dos resultados abrangentes do exercício	48.327	50.269	64.526	75.354	

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Valores expressos em milhares de reais)

	INDIVIDUAL	CONSOLIDADO		
			31.12.2020	31.12.2019
1. RECEITAS	1.696	3.295	619.414	522.407
Receitas de juros	1.169	2.509	213.688	166.088
Receitas de serviços e comissões	219	643	25.644	28.762
Receitas com operações de seguros e previdência financeira	-	-	375.616	318.418
Resultado de perdas com <i>impairment</i> de ativos financeiros	-	-	-	993
Outras receitas operacionais	308	143	4.466	8.146
2. DESPESAS	71	32	376.199	257.621
Despesas de juros	-	-	180.177	85.934
Variação nas provisões técnicas de seguros	-	-	(42.755)	(69.712)
Despesas de sinistro retidos	-	-	216.043	232.053
Resultado com operações de resseguro	-	-	3.681	2.770
Outras despesas operacionais	-	32	19.053	26.576
3. MATERIAIS E SERVIÇOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	1.816	1.007	132.266	128.521
Materiais, energia e outros (materiais de consumo, telefone e água)	-	1	10.255	13.722
Serviços de comissões	-	-	101.227	91.049
Serviços de terceiros	1.816	1.006	15.188	21.820
Outras	-	-	5.596	1.930
4. VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2-3)	(191)	2.256	110.499	136.265
5. DEPRECIACÃO, AMORTIZAÇÃO			1	1.354
6. VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (4-5)	(191)	2.255	109.594	134.901
7. VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	44.747	51.248	53.101	56.127
Resultado de participação em controladas	44.747	51.248	54.922	56.127
Perda na alienação de investimento	-	-	(1.821)	-
8. VALOR ADICIONADO TOTAL A	44.556	53.503	162.695	191.028
9. DISTRIBUIÇÃO (6-7)	44.556	53.503	162.695	191.028
Distribuição do Valor Adicionado	2.945	2.665	62.662	74.767
Remuneração de Pessoal	2.775	2.504	43.240	51.180
Benefícios	95	84	8.380	11.257
F.G.T.S.	75	80	10.832	12.330
Impostos, taxas e contribuições	507	660	32.689	35.207
Federais	496	628	31.458	33.714
Estaduais	-	-	164	135
Municipais	11	32	1.067	1.358
Remuneração de capitais de terceiros	5	5	3.211	4.372
Alugueis	5	5	3.211	4.372
Outras (Doações Filantrópicas)			529	360
Outras Doações de Capitais Próprios	41.099	50.170	63.814	76.322
Dividendos	4.919	4.708	4.919	4.708
Lucros retidos do exercício	36.180	45.462	36.180	45.462
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	22.715	26.152

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Valores expressos em milhares de reais)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
ATIV				

CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

continuação

provisões de prêmios não ganhos e do diferimento das despesas de comercialização. Uma provisão para perda no valor recuperável relativa aos prêmios a receber é reconhecida com base em estudo técnico do comportamento histórico de inadimplência observado na carteira. Os contratos de resseguros são classificados como "Contrato de Seguros", pois pressupõem a transferência de um risco de seguro significativamente, sendo reconhecidos nos mesmos critérios das operações de seguros. A cessão de resseguros é efetuada no curso normal das atividades com o propósito de limitar sua perda potencial, por meio da diversificação de riscos. Os passivos relacionados às operações de resseguro são apresentados brutos de suas obrigações recuperáveis, uma vez que a existência do contrato não exclui a Seguradora de suas responsabilidades para com os segurados. Os ativos de resseguro são representados por valores a receber de resseguradores a curto e longo prazo, dependendo do prazo esperado de realização (ou recebimento) junto aos resseguradores. Os ativos de resseguro são avaliados consistentemente com os saldos associados com os passivos de seguro que foram objeto de resseguro e conforme os termos e condições de cada contrato. Os passivos a serem pagos a resseguradores são compostos substancialmente por prêmios devidos por contratos de resseguro. As operações de seguros do ramo DPVAT são contabilizadas com base nas informações recebidas da Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A. h) **Operações em moeda estrangeira (consolidado):** As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Reais à taxa de câmbio de compra, divulgada por meio da cotação no mercado, da data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em "resultado de variações cambiais". i) **Créditos de operações de seguros e resseguros (consolidado):** Compreende os montantes de prêmio a receber relativos à comercialização de apólices de seguros e sinistros a recuperar com ressegurador, ambos contabilizados conforme a emissão das apólices e registrados no resultado de acordo com a vigência das apólices e contratos. j) **Ajuste ao valor de recuperação de operações de crédito e adiantamentos (consolidado):** As perdas de crédito esperadas são uma estimativa ponderada por probabilidade das perdas de crédito. São mensuradas nas seguintes bases: a) Perdas de crédito esperadas para 12 meses; estas são perdas históricas do Conglomerado de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço; e b) Perdas de crédito esperadas para a vida inteira; estas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro. O Conglomerado mensura a provisão para perda em uma estrutura igual a estrutura de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses: • Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data de apresentação; e; • Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial. **Ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável:** Em cada data de apuração de seus balanços patrimoniais, o Conglomerado avalia se os ativos financeiros registrados ao custo amortizado e os ativos financeiros da dívida recuperada ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Essa avaliação inclui informações e análises de natureza qualitativa com base na experiência histórica do Conglomerado na avaliação de crédito e considerando informações forward-looking. Um ativo financeiro está "sujeito à redução ao valor recuperável" quando um ou mais eventos que exercem um impacto negativo sobre os fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro tenham ocorrido. Nesta análise o Conglomerado considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. As evidências de que um ativo financeiro está sujeito à redução ao valor recuperável incluem os seguintes dados observáveis: • Dificuldade financeira significativa do devedor ou emissor; • Atrasos de suas obrigações contratuais; • Quebra de contrato, como inadimplência ou atraso; • A reestruturação de um empréstimo ou adiantamento pelo Conglomerado em condições que o Conglomerado não consideraria; • A probabilidade de que o devedor entre em falência ou outra reorganização financeira; ou • O desaparecimento de um mercado ativo para um título devido à dificuldades financeiras. k) **Ativos recebidos em dação por recuperação de créditos (consolidado):** Os ativos recebidos em dação em pagamento por recuperação de créditos são inicialmente classificados na rubrica de "ativos não correntes destinados para venda" e são registrados, no seu reconhecimento inicial, pelo menor valor justo, deduzidos custos de venda, o valor do balanço do ativo financeiro de crédito ou adiantamento concedido, objeto da recuperação. Subsequentemente estes ativos são registrados pelo menor valor entre o valor de seu reconhecimento inicial e o seu valor justo atual deduzido dos custos esperados na venda. As coligadas da Sociedade incluem avaliações regulares, efetuadas por peritos, destes ativos recebidos em dação em pagamento. l) **Investimento em controladas e coligadas (individual e consolidado):** Participações em entidades sob controle comum, controladas e coligadas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas. Para consolidação, são adotados os critérios descritos na nota explicativa nº 2. d) m) **Ativos tangíveis e intangíveis (individual e consolidado):** O imobilizado é demonstrado ao custo, excluindo os gastos com manutenção, deduzidas a depreciação acumulada e, se necessário, ajuste ao seu valor de recuperação. A depreciação é calculada usando o método linear para baixar o custo do imobilizado ao seu valor residual ao longo de sua vida útil estimada. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas de imobilizados são as seguintes: Edificações 25 anos, veículos e equipamentos de uso pessoal 10 anos. O imobilizado é baixado na alienação ou quando benefícios econômicos futuros não são mais esperados do seu uso. Qualquer ganho ou perda gerado na alienação do ativo (calculado como a diferença entre a renda líquida da alienação e o valor contábil do ativo) é reconhecido em "outras receitas operacionais" na demonstração do resultado do ano em que o ativo foi alienado. Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável acumulada. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido, quando aplicável das perdas por redução ao valor recuperável. Estes compreendem licenças de uso de softwares computacionais (softwares), incluindo os correspondentes gastos com implementação e os custos nas aquisições de participações societárias em coligadas. n) **Imposto sobre o lucro (individual e consolidado):** Os impostos sobre o lucro são calculados sobre os resultados correntes e os impostos diferidos. Os impostos sobre lucros são reconhecidos no resultado, exceto quando estão relacionados com avaliação a valor justo de instrumentos financeiros disponíveis para venda, quando são reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido. Os impostos reconhecidos no patrimônio líquido decorrentes de avaliação de instrumentos financeiros disponíveis para venda são posteriormente reconhecidos em resultado, no momento em que forem reconhecidos em resultado dos ganhos e perdas que lhes deram origem. Os impostos correntes são os que se esperam que sejam pagos na forma e período estabelecidos na legislação e com base no resultado tributável apurado de acordo com as regras fiscais em vigor e utilizando as alíquotas de impostos em vigor. Os impostos diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias entre os valores contábeis dos ativos e passivos e sua base fiscal, utilizando-se as alíquotas de impostos na forma e período estabelecido na legislação e em vigor na data do balanço. Os impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis. Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos quando a exploração, baseada em estudo documentado, de que lucros contábeis futuros serão capazes de compensar as diferenças temporárias dedutíveis. o) **Provisões (individual e consolidado):** As provisões, que incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, bem como garantias financeiras prestadas, tendo como origem fatos passados, são constituídas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável pelas controladas e coligadas, e possa ser exigível legalmente, e o seu valor possa ser estimado em bases contábeis. As obrigações contingentes incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, e garantias financeiras prestadas pelas controladas decorrentes de fatos passados, mas cuja existência somente possa ser confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros que não estejam sob o controle da Sociedade e suas controladas. Estas são divulgadas em notas explicativas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável, com a condição de que seus valores não possam ser estimados em bases contábeis. p) **Provisões técnicas (PNL) (consolidado):** As provisões técnicas são constituídas de acordo com a Circular SUSEP nº 51/2015 e Resolução CNSP nº 343/2016 e alterações posteriores. A Provisão de Prêmios Não Ganhos (PNNG) e a Provisão de Sinistros Ocorridos (PSO) são calculadas sobre o resultado no decorrer do prazo de vigência dos seguros, pelo método "pr-rata-diê" tomando-se por base as datas de início e fim de vigência dos riscos segurados e abrange tanto os riscos assumidos e emitidos quanto os riscos vigentes e não emitidos. A Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL) é constituída para a cobertura dos valores esperados a liquidar relativos a pagamentos líquidos e rendas vencidas, de sinistros avisados até a data-base de cálculo, incluindo as operações de consórcio aceito. Inclui também estimativa para atualização monetária e juros oriundos de sinistros em discussão judicial. A Provisão de Despesas Relacionais (PDR) é constituída para a cobertura das despesas relacionadas ao pagamento de indenizações ou benefícios. A Provisão Matemática de Benefício a Conceder (PMBaC), abrange os compromissos assumidos pela Seguradora com os participantes ou segurados do respectivo plano, enquanto não ocorrido o evento gerador do benefício, no caso, a sobrevivência. Basicamente, consiste no saldo do participante ou segurado no FIE na data-base de contabilização. A Provisão Matemática de Benefício a Conceder (PMBaC), controlada pela Seguradora, a partir da ocorrência da morte do participante, destinada a garantir o pagamento dos beneficiários das apólices contratadas. A Provisão para Sinistros Ocorridos Mas Não Avisados (IBNR), relativa aos planos de riscos da Previdência Complementar (PCCs), é estimada utilizando os percentuais estabelecidos pela Circular SUSEP nº 51/2015. Provisão de IBNR deverá ser constituída para a cobertura dos valores esperados a liquidar relativos a sinistros ocorridos e não avisados até a data-base de cálculo. Pecúlio - re-partição simples: 4% sobre o valor das contribuições. q) **Margem financeira (consolidado):** Nas controladas e coligadas, as receitas e despesas de juros são contabilizadas em rubricas contábeis de receita de juros e despesas de juros, na margem financeira, para todos os instrumentos financeiros utilizados no método da taxa efetiva de juros. A taxa efetiva de juros é a taxa que desconta os pagamentos e recebimentos futuros estimados durante a vida esperada do instrumento financeiro com base nos contratos, para o valor corrente atual de balanço dos ativos e passivos financeiros. A taxa efetiva de juros é estabelecida no reconhecimento inicial dos ativos e passivos financeiros e é revista subsequentemente em casos de renegociação de operações de crédito e adiantamentos de empréstimo ou mudança no seu fluxo estimado de pagamentos. Para o cálculo da taxa efetiva de juros, são estimados os fluxos de caixa futuros considerando todos os termos contratuais dos instrumentos financeiros, não considerando, no entanto, perdas de crédito futuras. O cálculo da taxa efetiva de juros inclui todos os encargos incrementais diretamente atribuíveis às operações, que incluem equalizações de taxas, ágio e deságio, e custos da transação que puderam ser atribuídos diretamente. No que se refere aos instrumentos financeiros mantidos para negociação, inclusive instrumentos derivativos que não os mantidos para gerenciamento de riscos, o componente de juros inerente à variação no valor justo não é separado e é classificado na rubrica de resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação. As receitas de juros de operações de crédito e adiantamentos vencidas são reconhecidas até o 59º (quinqüagésimo nono) dia após o vencimento, quando deixam de ser reconhecidas pela fluência do prazo e passam a ser reconhecidas por ocasião do seu recebimento. r) **Resultado líquido de serviços e comissões (individual e consolidado):** As receitas e as despesas de taxas e comissões que são incrementais e diretamente atribuíveis às operações de crédito integram a taxa efetiva de juros e são apropriadas ao resultado no respectivo período de tempo ou despesas de juros, na margem financeira, ao longo do prazo das operações. As demais receitas de taxas e comissões, que incluem comissões, taxas de Administração de fundos de investimentos e outras, são reconhecidas à medida que os serviços relacionados são prestados. s) **Resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação (consolidado):** O resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação inclui todos os ganhos e perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mantidos para negociação e os ganhos e perdas na venda destes ativos e passivos financeiros. t) **Resultado por ação (individual e consolidado):** O resultado por ação básico é calculado dividindo o resultado líquido atribuível aos acionistas da Sociedade pelo número médio ponderado de ações em circulação. Para o cálculo dos resultados por ação diluídos, o número médio ponderado de ações em circulação é ajustado de forma a refletir o efeito de todas as potenciais ações diluidoras, se existentes, como as resultantes de dívida conversível e de opções sobre ações próprias concedidas aos trabalhadores. u) **Segmentos operacionais (consolidado):** Os segmentos operacionais reportados são definidos em uma abordagem gerencial das controladas da Sociedade, ou seja, são aqueles regularmente revisados pela sua Administração para avaliação de performance e alocação de recursos. v) **Demonstração do valor adicionado - DVA (individual e consolidado):** Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Sociedade e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Sociedade, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas Demonstrações Financeiras individuais e como informação suplementar às Demonstrações Financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Demonstrações Financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Sociedade, representada pelas receitas, pelos impostos adquiridos de terceiros (custo e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e recuperação de valores ativos, e a depreciação e amortização) e o valor adicionado e o recebimento de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

NOTA 4 - RELATÓRIO POR SEGMENTO

As atividades da Sociedade e suas controladas encontram-se organizadas de acordo com as seguintes linhas de negócios: i. **Varejo:** O segmento "varejo" é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Banco Alfa S.A. ii. **Seguros e Previdência:** O segmento "seguros" é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Alfa Seguradora S.A. e Vida S.A. iii. **Serviços:** O segmento "serviços" é composto das atividades realizadas pelas entidades legais: Corumbal Participações e Administração Ltda. e Metro Tecnologia e Serviços Ltda.

Demonstração da posição financeira consolidada por segmento de negócio

RELATÓRIO POR SEGMENTO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31.12.2020			
Segmentos	Varejo	Seguros e Previdência	Serviços
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	40	2.239	3.590
Créditos de operações com seguros e resseguros	-	135.974	-
Despesas de comercialização de seguros diferidas	-	69.326	-
Despesas de resseguro e retrocessões diferidas	-	18.878	-
Operações de crédito e adiantamentos a clientes financeiras	90.322	-	-
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	104.023	-	-
Títulos para investimento	31.409	1.355.886	362.220
Tributos diferidos	3.676	4.442	-
Outros ativos	7.426	56.169	41.773
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	1.025.858
Ativos tangíveis	162	2.078	88
Ativos intangíveis	225	1.976	26
Total dos ativos	237.283	1.650.968	1.433.555
Passivos			
Passivos com instituições financeiras	48.103	-	-
Passivos com clientes	47.125	-	-
Obrigações fiscais	1.169	14.867	9.471
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	5.078	31.709	10.756
Débitos de operações com seguros e resseguros	-	32.681	-
Provisões técnicas de seguros e resseguros	-	1.297.291	-
Outros passivos	23.694	29.216	10.353
Total dos passivos	125.169	1.405.964	30.580
Patrimônio Líquido	112.114	245.004	1.402.975
Total dos passivos e patrimônio líquido	237.283	1.650.968	1.433.555

Demonstração do resultado do período por segmento em 31.12.2020

Demonstração do resultado do período por segmento em 31.12.2020			
Segmentos	Varejo	Seguros e Previdência	Serviços
Receitas de juros	173.433	40.255	213.688
Despesas de juros	(163.049)	(17.127)	(180.176)
Margem financeira	10.384	23.128	33.512
Receitas de serviços e comissões	4.762	20.882	25.644
Despesas de serviços e comissões	(101.225)	(1.717)	(102.952)
Resultado líquido de serviços e comissões	(96.463)	19.155	(77.308)
Prêmios de seguros e resseguros ganhos	418.370	-	-
Despesas de sinistros retidos	(216.043)	-	-
Resultado com operações de resseguro	(3.681)	-	-
Resultado de participações em controladas	-	54.922	54.922
Perda na alienação com investimento	-	(1.821)	(1.821)
Outras receitas	3.303	1.162	4.465
Resultado operacional	115.870	96.546	212.416

Demonstração do resultado do período por segmento em 31.12.2019

Demonstração do resultado do período por segmento em 31.12.2019			
Segmentos	Varejo	Seguros e Previdência	Serviços
Receitas de juros	173.433	40.255	213.688
Despesas de juros	(163.049)	(17.127)	(180.176)
Margem financeira	10.384	23.128	33.512
Receitas de serviços e comissões	4.762	20.882	25.644
Despesas de serviços e comissões	(101.225)	(1.717)	(102.952)
Resultado líquido de serviços e comissões	(96.463)	19.155	(77.308)
Prêmios de seguros e resseguros ganhos	418.370	-	-
Despesas de sinistros retidos	(216.043)	-	-
Resultado com operações de resseguro	(3.681)	-	-
Resultado de participações em controladas	-	54.922	54.922
Perda na alienação com investimento	-	(1.821)	(1.821)
Outras receitas	3.303	1.162	4.465
Resultado operacional	115.870	96.546	212.416

NOTA 5 - ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Os ativos e passivos financeiros são avaliados em base contínua a valor justo ou ao custo amortizado. O resumo das práticas contábeis apresentadas nas notas explicativas "3.b" a "3.e" descreve como as classes de instrumentos financeiros são avaliadas, e como as receitas e despesas, incluindo os ganhos e perdas de ajuste a valor justo são reconhecidas. O saldo de passivos financeiros deixou de ser apresentado a partir de 30 de setembro de 2020, uma vez que conforme exposto na nota explicativa nº 12., o Banco Alfa S.A. passou a ser consolidado pela Financeira Alfa S.A., ao invés de ser consolidado pela Corumbal Participações e Administração Ltda., controlada direta da Sociedade. a) **Classes de Ativos e Passivos Financeiros (Consolidado):** A tabela a seguir apresenta a distribuição dos ativos e passivos financeiros por categoria, conforme definido na IFRS 9/CPC 48, e por classe de operação que corresponde as rubricas contábeis no Balanço Patrimonial.

Descrição	Mensurado ao valor justo por meio do resultado		Custo Amortizado (Mantido até o vencimento)		Valor justo por meio do resultado abrangente (Disponível para venda)		Custo amortizado (Empréstimo e recebíveis)		Custo amortizado (Outros ativos e passivos)		Total
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	
Caixa e disponibilidades em bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	5.874	5.874	-
Títulos para investimento	-	-	-	-	5.197	-	-	-	105.656	1.570.459	-
Total de ativos financeiros	1.459.606	1.459.606	-	-	5.197	-	-	-	111.530	1.576.333	-
Caixa e disponibilidades em bancos	-	-	-	-	-	-	90.322	-	-	-	90.322
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	-	-	-	-	-	-	104.023	-	-	-	104.023
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos para investimentos	1.645.694	79.020	-	-	20.550	-	-	-	-	-	1.745.264
Total de ativos financeiros	1.645.694	79.020	-	-	20.550	-	194.345	-	5.869	1.945.478	-
Passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.103
Passivos com clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.125
Total de passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95.228

NOTA 6 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Depósito bancário de livre movimentação em moeda nacional	668	199	5.874	5.869

NOTA 7 - CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Prêmios a receber	150.601	136.132	-	-
Operações com seguradoras	504	365	-	-
Operações com resseguradoras	4.528	5.610	-	-
(-) Provisão para riscos de créditos	(7.063)	(6.133)	-	-
Total - circulante	148.570	135.974	-	-

NOTA 8 - DESPESAS DE RESSEGURO E RETROCESSÕES DIFERIDAS

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Provisão de prêmios não ganhos - resseguro cedido	8.413	7.525	-	-
Provisão de riscos vigentes mas não emitidos - resseguro cedido	-	-	-	-
Sinistros - Resseguros	12.793	11.088	-	-
Total	21.469	18.878	-	-

NOTA 9 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO E ADIANTAMENTOS A INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

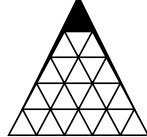
Descrição	Individual		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Aplicações em depósitos interfinanceiros	-	-	84.344	-
Reservas compulsórias em espécie no Banco Central	-	-	5.978	-
Total - Circulante	-	-	90.322	-

NOTA 10 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO E ADIANTAMENTOS A CLIENTES

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	-	-
Empréstimos e títulos descontados	-	-	105.557	-
Total de operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	105.557	-
(-) Empréstimos e títulos descontados	-	-	(1.534)	-
Total de perdas por ajuste ao valor de recuperação	-	-	(1.534)	-
Saldo total de operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	104.023	-
Circulante	-	-	37.396	-
Não circulante	-	-	66.627	-
Total	-	-	104.023	-

NOTA 11 - TÍTULOS PARA INVESTIMENTO

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Títulos e Valores Mobiliários - Livres	-	-	56.185	57.671
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	51.777	



CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

continuação NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

(**) O impacto no Patrimônio Líquido considera o efeito no final do período. As operações de previdência (PGBL/VGBL) também são avaliadas quanto a aumento na longevidade, persistência e índice de conversibilidade em rendas. O resultado da análise não impactou o resultado e patrimônio líquido. **Análise de Concentração de Risco:** As tabelas abaixo representam as exposições máximas ao risco nas regiões onde as empresas Alfa Seguradora e Alfa Previdência e Vida operam. Os valores estão detalhados por região geográfica e ramo de negócio para dezembro de 2020. As exposições foram divididas em quatro categorias: Auto, Compreensivo, Pessoas e Demais Ramos de Danos. Foram considerados os valores das importâncias seguradas expostas das apólices com risco a decorrer em 31 de dezembro de 2020. Para mitigar o risco que a Seguradora e a Previdência e Vida estão expostas, foram firmados contratos de resseguro para todas as categorias de produtos.

Ramo	Concentração de risco em 31.12.2020					Total
	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	
Auto	178.748	2.751.905	7.098.884	19.064.839	7.550.283	36.644.659
Compreensivo	105.821	406.025	4.307.882	10.531.768	6.741.622	22.093.118
Pessoas	165	2.392	8.823	3.664.502	69.912	3.745.794
Demais ramos	3.554	21.585	206.534	1.241.836	2.594.078	4.067.587
Total	288.288	3.181.907	11.622.123	34.502.945	16.955.895	66.551.158

b) Risco de Capital: O principal objetivo da Seguradora na gestão deste risco é manter o montante de capital, a qualquer tempo, suficientes para atender aos requerimentos regulatórios determinados pelo CNSP e SUSEP, a fim de garantir os riscos assumidos inerentes à operação, ou seja, garantir a solvência. **c) Risco de Crédito:** O risco de crédito considera a incerteza relacionada a probabilidade da contraparte de uma operação, ou o emissor de uma dívida, não honrar total ou parcialmente, seus compromissos financeiros. **d) Risco de Liquidez:** As transações oriundas da atividade de seguros têm, na sua maior parte, vigência de 12 meses, e tendo em vista esta situação, a Alfa Seguradora tem por política garantir maior liquidez aos ativos financeiros através da aplicação em títulos públicos federais, pelo fato de que essas aplicações possuem um mercado ativo com grande liquidez. A área financeira acompanha periodicamente o casamento entre os ativos e passivos. **e) Risco de Mercado:** O risco de mercado é o grau de probabilidade de ocorrências de perda proveniente de variação nos preços/valores de qualquer ativo/instrumento financeiro num determinado grau de confiança e horizonte de tempo. A avaliação de risco de mercado consiste na observação diária de parâmetros de volatilidade, para que esta possa refletir a assertividade esperada onde cada operação é verificada quanto as suas características e forma de apreamento, sendo utilizadas fontes de precificação. **f) Risco Operacional:** A Alfa Seguradora define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos que ocasionem ou não a interrupção de negócios. A Alfa Seguradora possui agentes de controles internos (Gerentes dos Departamentos) alocados nas gerências operacionais, sendo de responsabilidade da Gerência de Controles Internos formalizar as matrizes de risco e controles. A instrução dos trabalhos a serem executados pelos agentes é de responsabilidade da Gerência de Controles Internos. A metodologia para acompanhamento e formalização das matrizes de risco é o CSA (Control Self Assessment) - ciclo de auto-avaliação. O ciclo de auto-avaliação é realizado semestralmente, sendo formalizado pela Gerência de Controles Internos um cronograma de trabalho o qual é aprovado pela Diretoria.

NOTA 30 - ÍNDICE DE CAPITAL
O Banco Central do Brasil, através das Resoluções nº 4.192/13 e 4.278/13, instituiu a apuração do Patrimônio de Referência considerando as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial para cálculo do Índice de Capital. Adicionalmente através da Resolução nº 4.193/13, instituiu apuração do Patrimônio de Referência Mínimo Requerido para os Ativos Ponderados pelo Risco (RWA), ambas com efeito a partir de outubro de 2013. O índice da Capital para 31 de dezembro de 2020 apurado nos termos das referidas Resoluções é de 15,44% (31/12/2019 - 20,06%), demonstrando a boa capacidade de solvência das instituições financeiras integrantes do Conglomerado Prudencial, quando comparados aos requisitos mínimos do Patrimônio de Referência e Adicional de Capital Principal de 9,25%.

NOTA 31 - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS
Sempre em concordância com os dispositivos legais vigentes e com as normas expedidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por meio do CPC 05 (R1), são efetuadas operações com empresas controladas e ligadas a taxas e valores médios usuais de mercado.

Partes Relacionadas	31.12.2020				
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Ativo Circulante/Não Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2	323	61	93
Títulos para investimentos	68.736	143.734	-	-	96.750
Outros ativos	69	8.157	53	200	-
Totais	68.810	151.893	376	261	96.843
Passivo Circulante/Não Circulante					
Outros passivos	-	-	1.981	1.092	-
Totais	-	-	1.981	1.092	-

Partes Relacionadas	31.12.2019				
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Ativo Circulante/Não Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	23	37	48	3
Títulos para investimentos	42.392	108.585	-	-	84.344
Outros ativos	565	10.484	70	230	144
Totais	42.964	119.092	107	278	73.627
Passivo Circulante/Não Circulante					
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	48.093	-
Outros passivos	9	8	2.488	1.055	490
Totais	9	8	2.488	1.055	48.583

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		DIRETORIA		CONTADORA	
CHRISTOPHE YVAN FRANÇOIS CADIER - Presidente LUIZ ALVES PAES DE BARROS ADILSON HERRERO		CHRISTOPHE YVAN FRANÇOIS CADIER - (Diretor Presidente) ANTONIO CÉSAR SANTOS COSTA - (Diretor) MARCO AURÉLIO NETO ARNES - (Diretor)		ELIANE CAROLINA QUAGLIO ARJONAS Contadora - CRC - 1SP 232846/O-2	

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do

Consórcio Alfa de Administração S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Consórcio Alfa de Administração S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards (IFRS)* emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Sociedade e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Os principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

Componentes significativos (Nota Explicativa nº 12)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards (IFRS)* emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. Nesse contexto, algumas das controladas e coligadas foram considerados componentes significativos durante nossos trabalhos e as referidas são auditadas por outro auditor independente. Devido a relevância dos valores envolvidos e sua representatividade sobre as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Sociedade consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria, tendo em vista também os diversos procedimentos de auditoria que estamos sujeitos a executar, além de supervisão o nível de qualidade e competência do auditor componente, conforme previsto e requerido na norma de auditoria de grupos.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- a comunicação com o auditor componente das controladas e coligadas significativas com o objetivo de discutir os riscos de auditoria identificados, o enfoque, alcance e a época de realização dos trabalhos;

- aplicamos os conceitos previstos e de acordo com a NBC TA 600 (R1) ISA 600 - Considerações especiais - Auditorias de demonstrações financeiras de grupo, entre outros procedimentos executados, emitimos instruções de auditoria com a solicitação de análises e declarações requeridas, bem como revisamos os papéis de trabalho dos componentes e discutimos os procedimentos de auditoria executados e os resultados alcançados, de forma a concluir se os mesmos haviam sido adequadamente planejados de forma a endereçar os riscos de distorção relevante e/ou necessitavam de procedimentos e/ou testes adicionais;

- em relação aos principais assuntos de auditoria identificados nas controladas e coligadas, discutimos com o auditor componente e avaliamos os eventuais impactos sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e eventuais reflexos nas divulgações da Sociedade.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que as informações contábeis dos componentes significativos e seus reflexos nas demonstrações financeiras, bem como suas respectivas divulgações apresentadas, estão apropriados no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes comparativos

As informações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins de comparação, foram anteriormente examinadas por outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificação, em 17 de março de 2020.

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Sociedade, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com nossa auditoria das demonstrações financeiras da Sociedade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos ou expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *IFRS* emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Sociedade e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor independente pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se

Partes Relacionadas	31.12.2020				
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Receitas					
Receitas de juros	1.388	16.213	-	-	2.452
Receitas de serviços e comissões	219	-	-	-	18.187
Outras receitas operacionais	84	11.988	599	2.434	-
Totais	1.691	28.201	599	2.434	20.639
Despesas					
Outras despesas operacionais	(25)	(231)	(3.555)	(826)	(316)
Totais	(25)	(231)	(3.555)	(826)	(316)

Partes Relacionadas	31.12.2019				
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Receitas					
Receitas de juros	2.509	99.695	-	60.153	39.322
Receita de serviços e comissões	643	4.149	-	-	832
Outras receitas operacionais	143	5.089	700	2.354	4.087
Totais	3.295	108.933	700	62.507	52.644
Despesas					
Despesas de juros	-	-	-	(55.002)	(14.981)
Outras despesas operacionais	(32)	(19)	(5.510)	(5.721)	(754)
Totais	(32)	(19)	(5.510)	(60.723)	(15.735)

Partes Relacionadas - Descrições das Prestações de Serviços

Empresa coligada	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	Banco Alfa de Investimento S.A.
Objeto do contrato	Prestação de Serviços de assessoria, consultoria administrativa em geral nas áreas financeira, fiscal, contratos e contábil.	Aplicação financeira em Certificado de Depósito Bancário à taxa de 100% do CDI
Garantias Seguros	Não há.	Não há.
Rescisão/extinção	Fica ressalvado às partes o direito de denunciar o contrato a qualquer tempo, mediante a simples comunicação escrita de uma parte a outra, com antecedência mínima de 30 dias, sem que com isso seja devida qualquer importância, a título de multa ou indenização.	Vencimento ou liquidações antecipadas

Montante envolvido	R\$69.785
Ativo/(Passivo)	R\$68.803
Receita/(despesa)	R\$982

Remuneração do pessoal-chave da Administração: Em Assembleia Geral Ordinária dos acionistas é fixada a verba máxima para remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho da Administração. Em 2020, foi deliberado em Assembleia, o valor médio mensal da verba máxima para remuneração global de até R\$160 (R\$ 150 em 2019). Em 2020, foi pago a título de remuneração da administração o valor total de R\$1.652 (R\$1.617 em 2019). **(1) Benefícios - Conselho de Administração e Diretoria:** Em 2020 e 2019, não houve pagamento de benefícios. A Sociedade não concede benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo e de rescisão de contrato para o pessoal chave da Administração, excetuado o recolhimento de FGTS sobre os honorários pagos à Diretoria. **(2) A Sociedade não concede empréstimos ou adiantamentos para:** - Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativos, fiscais e semelhantes, bem como aos respectivos cônjuges e parentes até 2º grau; - Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%; - Pessoas jurídicas que participem com mais de 10% da própria empresa, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau. Dessa forma, não são efetuados pela Sociedade empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares. **(3) Participação acionária:** Os membros do Conselho de Administração possuem, em conjunto, a seguinte participação acionária na Sociedade em 31 de dezembro de 2020: - Preferenciais: 47,076% e, - Total de ações: 24,211%.

NOTA 32 - OUTROS ASSUNTOS

Desde o dia 11 de março de 2020, foi decretado pela Organização Mundial da Saúde (OMS) estado de pandemia em razão da Covid-19, que teve origem na China no final de 2019 e se espalhou pelo mundo, resultando no aumento significativo nas restrições de viagens nacionais e internacionais, paralisação de diversos negócios e serviços em praticamente todos os países e ordens governamentais de isolamento social para retardar a propagação do vírus, dentre outras restrições, gerando um ambiente de forte volatilidade financeira e aumento das incertezas, além da instabilidade social, econômica e laboral. A pandemia de Covid-19 trouxe grandes desafios e incertezas ao mundo todo, sendo considerada a maior pandemia já vista, segundo a OMS. A crise provocada pela decretação da pandemia pode ser observada a partir do início do mês de março de 2020 gerando alguns impactos negativos sobre a economia brasileira, como (i) maior aversão ao risco, com pressões sobre o câmbio; (ii) maiores dificuldades no comércio exterior; e (iii) aumento das incertezas dos agentes econômicos. Com o intuito de mitigar os impactos dessa crise, governos e bancos centrais do mundo todo vêm intervindo na economia de seus países e têm adotado medidas pouco convencionais em momentos de normalidade, como o fechamento de atividade econômica não essencial, ações de estímulos monetários, como a prática de juro zero, além da expansão fiscal. Para combater os efeitos da pandemia do novo coronavírus e das medidas de isolamento social na economia, o Banco Central aprovou um conjunto de medidas com a finalidade de aumentar a liquidez do Sistema Financeiro Nacional. Dentre essas medidas, em 2 de abril de 2020, o Conselho Monetário Nacional (CMN) editou a Resolução CMN nº 4.795/20, instituindo a LTEL-LFG e autorizando o Banco Central a adquirir, no mercado primário, letras financeiras emitidas por alguns tipos de instituições financeiras, observadas as condições ali previstas e em sua regulamentação. O Conglomerado Alfa optou por utilizar esta forma de captação de recursos, cuja operacionalização ocorreu por meio do Banco Alfa S.A., devido ao fato de ser a instituição do Conglomerado detentora de conta de reserva bancária. Para atendimento aos requisitos regulamentares, as condições creditivas a serem dadas em garantia destas operações foram objeto de cessão de crédito entre as instituições do Conglomerado, em operações de crédito. As atividades do Conglomerado Financeiro Alfa estão com plena capacidade operacional, equipes adequadas e prontas para atender as necessidades dos clientes. Nossas ações têm levado em consideração as orientações do Ministério da Saúde e de todas as demais autoridades federais, estaduais e municipais dos locais em que operamos. Em relação a nossas operações de crédito, a Administração, juntamente com o Comitê de Crédito, segue monitorando a Carteira de Ativos de Crédito diariamente e, até o momento, não foram verificados impactos negativos relevantes devido a renegociações ou inadimplência. Intensificamos o trabalho em *home office*. O Comitê de Risco acompanha e avalia de forma consistente e tempestiva nossa alocação de capital e nossa liquidez, de forma que o Conglomerado mantenha uma estrutura de Basileia confortável e adequada ao momento. Todos os possíveis impactos relacionados à pandemia continuam sendo monitorados de forma contínua. A Administração do Conglomerado permanece atenta a eventual agravamento da pandemia e de seus efeitos negativos sobre as economias global e local, bem como sobre os negócios e a situação de nossos clientes.

Os membros do Conselho Fiscal analisaram e aprovaram o Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB* e as práticas contábeis adotadas no Brasil.

PARECER DO CONSELHO FISCAL			
Paulo Caio Ferraz de Sampaio	Luiz Henrique Coelho da Rocha	Rogério Rey Betti	Nelson Marcelino

Grant Thornton
Grant Thornton Auditores Independentes
CRC 2SP-025.583/O-1
Rafael Dominguez Barros
CT CRC 1SP-208.108/O-1

São Paulo, 24 de fevereiro de 2021.