

Sobre a Companhia

A Zilor, multinacional brasileira com 75 anos de atuação, é uma das principais empresas do setor sucroenergético e diversifica seu portfólio em duas divisões: de **agroindústria**, atuando no cultivo e processamento de cana-de-açúcar, para a produção de açúcar, etanol e energia elétrica limpa e renovável; e de **Ingredientes Naturais**, atuando por meio da unidade Biorigin, especializada em processos biotecnológicos para produção de ingredientes 100% naturais para alimentação humana (Food) e nutrição animal (Feed).

Localização

A **divisão de agroindústria** possui três unidades produtivas no Brasil localizadas no interior de São Paulo, nas cidades de Lençóis Paulista, Macatuba e Quatá; já a **divisão Biorigin** possui duas unidades produtivas, uma Brasil, no estado de São Paulo, e outra nos Estados Unidos. Adicionalmente, a Biorigin conta com um Centro de Distribuição na Bélgica, que viabiliza a distribuição de ingredientes naturais para mais de 60 países, marcando sua presença em todos os continentes.



Indicadores Financeiros R\$ Milhões	4T21	4T20	Variação	20/21	19/20	Variação
Receita Líquida	615,8	638,9	-3,6%	2.496,3	2.178,3	14,6%
Lucro Bruto	179,5	137,0	31,1%	810,9	669,3	21,2%
Margem Bruta	29,2%	21,4%	7,7 p.p.	32,5%	30,7%	1,8 p.p.
EBITDA Ajustado	87,3	74,9	16,6%	773,3	596,4	29,7%
Margem EBITDA Ajustada	14,2%	11,7%	2,5 p.p.	31,0%	27,4%	3,6 p.p.
EBIT Ajustado	64,6	52,2	23,8%	423,6	296,6	42,8%
Margem EBIT Ajustada	10,5%	8,2%	2,3 p.p.	17,0%	13,6%	3,4 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	31,0	(80,7)	-138,4%	447,3	148,3	201,7%
Margem Líquida	5,0%	-12,6%	17,7 p.p.	17,9%	6,8%	11,1 p.p.

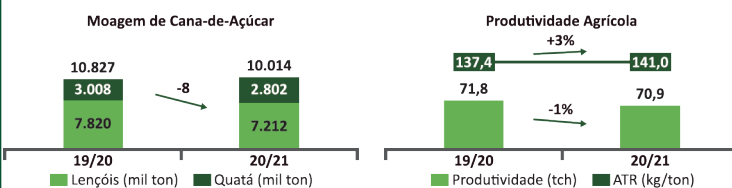
Balanco Patrimonial	31/03/2021	31/03/2020	Variação
Ativo Total	6.322,9	5.607,1	12,8%
Patrimônio Líquido	1.154,1	787,1	46,6%
Caixa e Equivalente de Caixa	1.290,3	1.000,6	28,9%
Dívida Bruta	2.781,7	2.792,0	-0,4%
Dívida Líquida	1.491,4	1.791,4	-16,7%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (LTM)	1,9x	3,0x	-1,1x
Líquidez Corrente1	1,8x	1,5x	0,3x

1 Líquidez Corrente: Ajustada pelo Ativo Biológico e IFRS16

Mensagem da Administração

Em 2021 a Zilor completa 75 anos de história marcada por sua resiliência e comprometimento com a sustentabilidade do negócio na entrega de resultados sólidos e no impacto positivo para nossos colaboradores, meio ambiente e sociedade. Na Safra 20/21 atravessamos um cenário desafiador para a economia mundial e, ao longo de nossa trajetória, estamos mais fortes e confiantes, trabalhando com comprometimento e focados para **geração de valor aos nossos stakeholders**. Nessa Safra, além do cuidado com nossos colaboradores e fornecedores, frente ao cenário de Covid-19, direcionamos esforços para o **fortalecimento da nossa estrutura de governança, com melhorias nos controles internos, melhoria de eficiência operacional**, avaliação de melhores alternativas para **captações de recursos e alocação de investimentos**, além da **disciplina na gestão de custos/despesas**, seguindo com o **papel de protagonista** em mais uma página da nossa história. Atravessamos a Safra de 20/21 com muitos desafios enfrentados, porém com muitas oportunidades e conquistas. Fomos na contramão do cenário negativo e alcançamos importantes evoluções nos resultados da Safra 20/21, como o crescimento de 14,6% da Receita Líquida, que atingiu R\$ 2,5 bilhões na Safra 20/21 comparada com a Safra 19/20. Mantivemos uma constância e evolução na melhoria dos resultados, atingindo EBITDA Ajustado de R\$ 773,3 milhões, aumento de 29,7% em relação à Safra anterior, e margem de 31,0%, resultado da combinação de melhoria operacional e rígida gestão de custos e despesas. Todas as nossas ações resultaram em um Lucro Líquido de R\$ 447,3 milhões no encerramento da Safra 20/21 versus R\$ 148,3 milhões na Safra 19/20. Reduzimos a Dívida Líquida em 16,7% na comparação de 12 meses atingindo R\$ 1.491,4 milhões em março de 2021 ante R\$ 1.791,4 milhões em março de 2020. A alavancagem da Companhia, medida pelo indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, foi reduzida de 5,0x em março/2019 e 3,0x em março/20 para 1,9x em março/21. Como parte do processo de alongamento da dívida iniciado em 2019, a Companhia emitiu Debêntures de Infraestrutura em janeiro de 2021, captando R\$ 202 milhões com prazo de vencimento em 5 anos, esta operação somada à demais operações efetuadas durante o ano, refletiram de forma relevante na melhora posição de liquidez. Como evento subsequente, lançamos o **Programa de Financiamento de Parceiros Agrícolas** em junho de 2021, um programa inovador de fomento e financiamento dos Parceiros, viabilizado por meio de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), com a captação de R\$ 120 milhões. O programa visa facilitar o acesso ao crédito para financiamento das atividades dos Parceiros, incentivando o aumento da produtividade, uma vez que as taxas de financiamento são balizadas pela produtividade e qualidade da cana-de-açúcar. O programa é uma nova oportunidade de apoio e fomento aos Parceiros Agrícolas na construção de seus empreendimentos, com vantagens como o acesso a novas fontes de captação e prazos adequados propiciando a sustentabilidade para a sucessão empresarial desse inovador modelo de negócio. O ano também foi marcado pela estruturação de **Programa de Fixação de Preço Futuro de ATR (Açúcar Total Recuperável)**, uma ferramenta de gestão de riscos estendida aos Parceiros Agrícolas para mitigar as oscilações de preços do mercado e que permite maior previsibilidade de fluxo de caixa. Nosso papel é de viabilizar ferramentas que tragam benefícios, tanto para o Parceiro quanto para a companhia, e garantam a sustentabilidade financeira do negócio no longo prazo. Certificados importantes como o certificado Bonsucro e a ISO 14.001 da Biorigin, a emissão de CBIOS, a reutilização de resíduos, a redução na taxa de acidentes e gravidade, além de investimentos em projetos sociais, entre outras ações da Zilor, reforçam o nosso compromisso com as práticas ESG. Nesse ano de celebração e importantes entregas e evoluções para a Zilor, agradecemos a todos nossos parceiros de longo prazo, colaboradores e acionistas pela confiança depositada e reforçamos nossa visão positiva para o futuro. A Zilor segue comprometida com a eficiência e melhoria operacional alinhada com disciplina financeira na gestão de custos e despesas para entrega de resultados consistentes e geração de valor aos nossos acionistas e stakeholders. **Fabiano Zillo - Presidente**

Destaque operacional Agronegócio



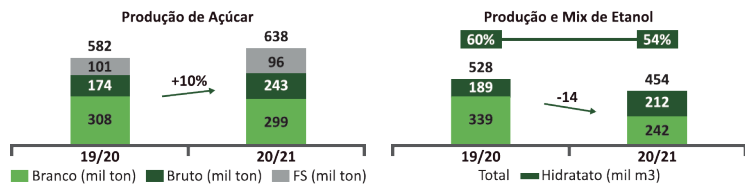
TCH (Tonelada de Cana por Hectare) indicador de medida da produtividade
ATR (Açúcar Total Recuperável) concentração de açúcar e qualidade da cana

▶ Menor volume de moagem devido encerramento da moagem com aproximadamente um mês de antecedência que a safra anterior em função do clima mais seco;

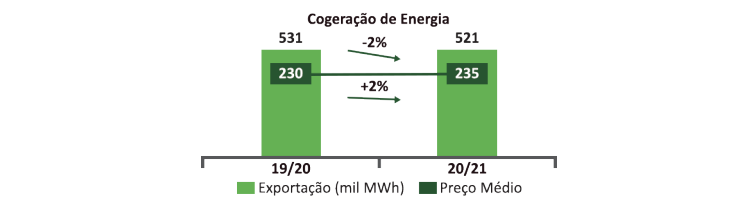
▶ Menor produtividade devido a seca compensada parcialmente pelo maior ATR;

▶ Redução no TCH total, porém com destaque para importante evolução no TCH de Quatá/SP (produção de cana própria), de 63 na Safra 20/21 com aumento de 13% em relação a safra anterior;

▶ Evolução no TCH em Quatá/SP reflete maiores investimentos na produção própria direcionados ao ganho de produtividade agrícola.



FS: Fermentable Sugar



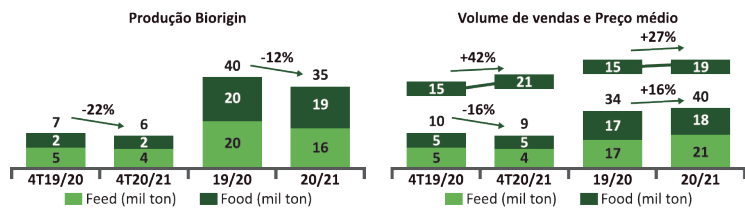
▶ Mix de produção direcionado para o açúcar;

▶ Captura de melhores preços de açúcar e crescimento da demanda;

▶ Retomada gradual da demanda de Etanol e melhores preços;

▶ Menor cogeração de energia elétrica devido menor disponibilidade de biomassa em razão do encerramento antecipado da Safra.

Destaque operacional Biorigin



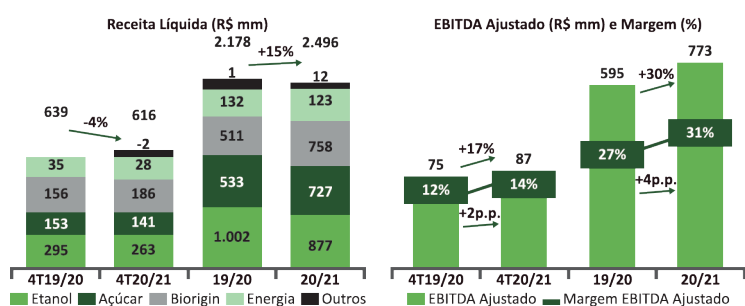
▶ Menor produção para adequação dos níveis dos estoques de Feed impactado pela febre suína ocorrida em 2019;

▶ Volume de vendas crescente;

▶ Novos clientes e retomada de demandas represadas na safra anterior;

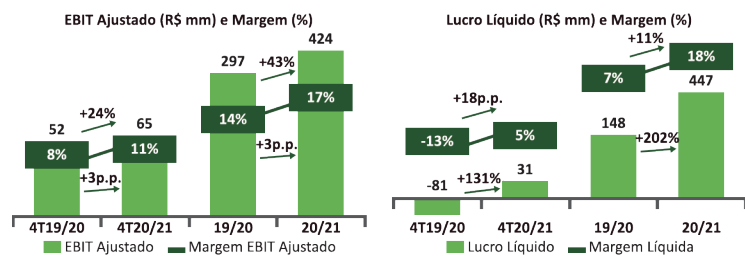
▶ Preço impactado, principalmente, pela apreciação do dólar.

Destaque financeiros



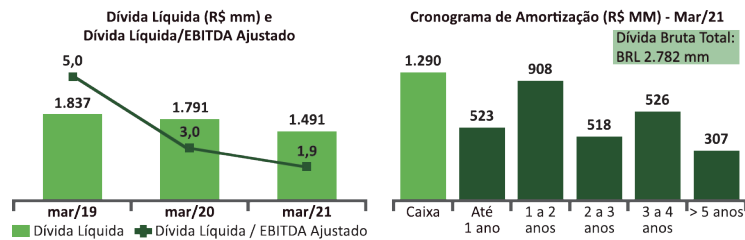
▶ Redução da Receita Líquida no trimestre, porém com crescimento de 15% no acumulado da Safra 20/21 suportada pela maior demanda de açúcar no período e melhores preços da commodity, com crescimento de 36% na receita de açúcar, combinados com a expressiva evolução de 48% na receita líquida da unidade Biorigin.

▶ A Companhia mantém constância e evolução na melhora dos resultados, registrando aumento de 17% no EBITDA ajustado nas comparações dos trimestres e de 30% na comparação entre os anos-safra.



▶ Evolução do Lucro Líquido como resultados positivos das operações.

Endividamento



▶ Importante trajetória de desalavancagem, com redução de 19% da dívida líquida nos últimos dois anos. O índice de alavancagem, medido pela dívida líquida/EBITDA Ajustado, passou de 5,0x em março de 2019 para 1,9x em março de 2021;

▶ Alongamento da dívida de longo prazo com vencimentos distribuídos no decorrer dos próximos 5 anos.

Evento Subsequente

Programa de Financiamento de Parceiros Agrícolas

Em junho de 2021 a Zilor lançou o **Programa de Financiamento de Parceiros Agrícolas**, programa pioneiro de fomento e financiamento direcionado aos Parceiros da companhia. O programa, viabilizado por meio de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), contou com a captação de R\$ 120 milhões que serão direcionados ao financiamento das atividades de produtores rurais parceiros e visa facilitar o acesso ao crédito para financiamento das atividades dos Parceiros, incentivando o aumento da produtividade, com taxas de financiamento balizadas pela produtividade e qualidade da cana-de-açúcar. O lançamento do Programa contou com a adesão de 65% dos Parceiros que, além de facilitar o acesso ao crédito ao produtor parceiro, contribuiu para melhorar a gestão de riscos e garantias da Companhia.

Compromisso com o Desempenho Socioambiental (ESG)

Comprometida com o desenvolvimento sustentável em toda a sua cadeia produtiva, nos âmbitos econômico, social e ambiental, a Zilor faz investimentos contínuos para aumentar a eficiência dos seus processos, em conjunto com a preservação dos recursos naturais e o respeito à toda a sociedade. Todas as suas ações são pautadas em valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relação de trabalho e meio ambiente, contribuindo para a geração de valor a todos os seus públicos de relacionamento e acionistas. Listamos abaixo, alguns destaques do acumulado da Safra 20/21, e comparações com o mesmo período da safra anterior:



Gestão de Pessoas:
3.714 colaboradores, com 8% de aumento nas contratações;



Taxa de Frequência de Acidentes:
Redução de 29% nos índices de acidentes e de 66% na taxa de gravidade – foco em atividades preventivas e estabelecem controles e procedimentos para a melhoria contínua;



Investimento Social:
R\$ 2 milhões direcionados a projetos voltados a educação, cultura e esporte, conta com investimentos próprios e incentivados;



Certificação Bonsucro:
Atesta a procedência e rastreabilidade da cadeia produtiva. Posição de destaque da Unidade de São José que possui a maior área cultivada certificada Bonsucro do mundo e a unidade de Quatá/SP a terceira maior área do mundo com a certificação Bonsucro;



RenovaBio
Emissões de Gases de Efeito Estufa – Na Safra 20/21 a Zilor emitiu 506 mil CBIOS e comercializou 371 mil títulos de C BIO, que resultaram em uma receita líquida de R\$ 12 milhões;



Geração de resíduos/efluentes:
A reutilização dos resíduos gerados nas operações contribui para a sustentabilidade do negócio. Na Safra 20/21 a Zilor reutilizou 99,97% dos resíduos no processo agrícola/ industrial em relação ao total descartado;



Energia Elétrica Renovável:
A reutilização de 100% da necessidade energética para das suas usinas e exporta o excedente para o Sistema Interligado Nacional (SIN). Exportação de energia com capacidade de abastecer uma cidade com 500 mil habitantes;



Sistema de Gestão Ambiental – ISO 14.001:
Manutenção de operacionais adequados de acordo com as principais relações ambientais – Selo Biorigin.