



Relatório da Administração

Em consonância as disposições legais e estatutárias da Multilaser Industrial S.A. submetemos à apreciação dos acionistas o relatório da administração, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor independente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020.

Sobre a Multilaser

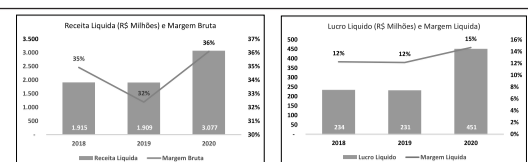
A Multilaser Industrial S.A. é uma companhia integralmente brasileira de capital fechado que atua na fabricação, importação e comercialização de bens de consumo nos segmentos de Mobile Device, Office & IT Supplies, Home Products e Kids & Sports. A companhia conta com mais de 3.000 colaboradores em sua sede administrativa na cidade de São Paulo/SP, nas unidades fabris localizadas em Manaus/AM e em Extrema/MG, onde também está localizado um dos centros de distribuição que, em conjunto com a unidade de distribuição em Itajaí/SC, abastece os mais de 44.000 pontos de venda em todo território nacional. Adicionalmente, a companhia possui um laboratório na cidade chinesa de Shenzhen onde está lotado um time de engenharia que atestam a qualidade, as unidades fabris e os processos produtivos dos fornecedores localizados na Ásia. Com alto conhecimento técnico e mercadológico, a companhia ocupa as mais altas posições em participação de mercado em diversos segmentos de atuação bem como reconhecimento dos consumidores em qualidade, atendimento e pós venda.

Comentários da Administração

O ano de 2020 foi marcado pela pandemia de COVID-19 iniciada ao final do primeiro trimestre do ano que impôs diversos desafios à população e às empresas, bem como impactou fortemente a atividade econômica, a dinâmica de trabalho e os hábitos de consumo. Neste cenário imposto pela pandemia com suas implicações nos âmbitos social, empresarial e econômico a Multilaser demonstrou estar bem posicionada para absorver os impactos adversos e capturar oportunidades, principalmente em decorrência de seu modelo de negócio singular que permite diluir e administrar os riscos pela alta capilaridade e heterogeneidade da base de clientes, agilidade no lançamento e amplo portfólio de produtos novos e existentes e excelência no pós venda. Assim, registrou em 2020 Receita Líquida Consolidada de R\$ 3,1 bilhões e Lucro Líquido Consolidado de R\$ 451 milhões. Um aumento de 61% e 95%, respectivamente ante o exercício de 2019.

Desempenho financeiro consolidado

Em um exercício com inúmeras peculiaridades a companhia reporta crescimento expressivo em receita e lucro com manutenção das margens conforme gráficos a seguir:



Expectativas: O ano de 2021 segue em um cenário de pandemia, contudo com perspectivas de retomada da atividade econômica e empresarial com alteração nos hábitos laborais e das famílias que tendem a se normalizar de forma híbrida entre aquelas observadas anteriormente e com o advento do isolamento social. A Multilaser seguirá a estratégia de capturar as oportunidades de mercado e ampliar a sua presença na vida dos consumidores visando melhorar a vida das famílias por meio da tecnologia, mantendo sua política de investimento e desenvolvimento de sua equipe.

Para onde a tecnologia for a Multilaser estará lá!

Ativo Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)						
	Controladora			Consolidado			
	Nota explicativa	2020	2019	2020	2019	2018	
Caixa e equivalentes de caixa	4	41.237	33.871	28.086	452.453	97.927	33.506
Contas a receber	5	973.180	600.084	514.236	967.780	613.386	551.186
Partes relacionadas	28	183.878	639	191	-	639	-
Estoques	6	1.651.923	624.011	832.729	2.610.622	787.688	972.894
Instrumentos financeiros derivativos	25(b.4)	10.920	-	279	10.920	-	279
Tributos a recuperar	7	207.001	93.597	57.408	222.315	108.847	65.615
Despesas antecipadas	-	6.506	17.682	4.724	6.588	17.788	5.310
Outros ativos	9	3.953	1.734	5.984	12.325	2.223	4.384
		3.078.598	1.371.618	1.441.648	4.282.963	1.628.498	1.633.174
Total do ativo		3.867.710	1.900.024	1.801.933	4.687.365	1.923.440	1.819.522

Passivo e patrimônio líquido Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)						
	Controladora			Consolidado			
	Nota explicativa	2020	2019	2020	2019	2018	
Fornecedores	14	1.227.723	333.806	415.887	1.992.782	345.483	447.820
Empréstimos e financiamentos	15	232.282	104.614	108.864	232.282	106.546	108.864
Obrigações trabalhistas e sociais	16	26.619	15.304	17.384	30.250	17.778	18.523
Obrigações tributárias	17	22.602	9.670	19.461	37.329	10.933	19.805
Partes relacionadas	28	170	-	18.774	-	7	-
Adiantamento de clientes	-	51.594	17.329	21.235	54.921	18.044	22.123
Instrumentos financeiros derivativos	25(b.4)	20.548	-	1.354	20.548	-	1.354
Obrigações com garantia	33	35.430	33.649	26.534	35.432	33.653	26.534
Juros sobre capital próprio e dividendos	19.2(d)	23.604	494	33.840	23.604	494	33.840
Passivos de arrendamento	13	1.681	4.337	-	2.138	5.838	-
Outras contas	-	46.024	35.095	20.375	71.736	37.057	22.409
		1.688.277	554.298	683.708	2.501.021	575.832	701.273
Total do passivo e patrimônio líquido		3.867.710	1.900.024	1.801.933	4.687.365	1.923.440	1.819.522

Ativo Não Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)						
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	
Realizável a longo prazo							
Tributos diferidos	26	130.139	74.577	55.218	133.208	78.930	64.919
Depósitos judiciais	9	53.797	36.899	4.033	53.797	38.042	4.033
Outros ativos	9	29.857	8.773	1.011	39.525	8.792	1.083
		213.793	120.249	60.262	226.530	125.764	70.035
Total do ativo		3.867.710	1.900.024	1.801.933	4.687.365	1.923.440	1.819.522

Passivo e patrimônio líquido Não Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)					
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Reserva legal						
Reserva de incentivos fiscais				11.568	-	-
Reserva de lucros				-	21.830	-
Reserva de lucros				23.593	-	-
				392.939	(392.939)	-
Total do passivo e patrimônio líquido				1.149.978	1.149.978	1.149.978

Ativo Não Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)					
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Realizável a longo prazo						
Tributos diferidos	26	130.139	74.577	55.218	133.208	78.930
Depósitos judiciais	9	53.797	36.899	4.033	53.797	38.042
Outros ativos	9	29.857	8.773	1.011	39.525	8.792
		213.793	120.249	60.262	226.530	125.764
Total do ativo		3.867.710	1.900.024	1.801.933	4.687.365	1.923.440

Passivo e patrimônio líquido Não Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)					
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Reserva legal						
Reserva de incentivos fiscais				11.568	-	-
Reserva de lucros				-	21.830	-
Reserva de lucros				23.593	-	-
				392.939	(392.939)	-
Total do passivo e patrimônio líquido				1.149.978	1.149.978	1.149.978

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis, individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Multilaser Industrial S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo, possui um complexo industrial em Extrema - MG, com mais de 120.000 m², detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos. Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, casa conectada - IoT (Internet of Things), utensílios domésticos, ferramentas, acessórios e equipamentos esportivos, instrumentos de saúde, redes de telecomunicações, acessórios e produtos automotivos, áudio e vídeo, segurança eletrônica, brinquedos, papelaria, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico. A Companhia foi fundada em 14 de novembro de 1988, com o nome de Fax Point Indústria, Importação e Exportação Ltda., teve sua denominação social alterada para Multilaser Industrial S.A. em junho de 2015. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui quatro controladoras diretas:

Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda.: é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema - MG, cujo seu objeto social consistente na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos; • **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.:** é uma sociedade empresarial limitada, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo seu objeto social consistente em comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica e telecomunicações; • **Proinox Brasil Ltda.:** é uma sociedade empresarial limitada, adquirida em março de 2019, localizada em Santa Catarina, cujo seu objeto social consistente em comercialização e importação de produtos diversos; • **Lojas Multilaser - Comércio Varejistas Ltda.:** em outubro de 2019, a Companhia iniciou o investimento em sua primeira loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, cuja operação está em pleno funcionamento.

2. Apresentação e elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas: 2.1. **Declaração de conformidade:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e as normas e regulamentos emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades nos próximos 12 meses. A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram autorizadas pela Diretoria em 20 de abril de 2021. A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Companhias abertas. NBC TG 09 / (Deliberação CVM 557/08). As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações contábeis. 2.2. **Base de apresentação:** As demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$) que é a moeda de apresentação. Todos os valores estão arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Certos ativos e instrumentos financeiros podem estar apresentados pelo valor justo. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Desta forma, todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. 2.3. **Conversão de saldos em moeda estrangeira - Moeda funcional e de apresentação:** A moeda funcional da controladora e a moeda de apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas é o real. Cada entidade incluída nas demonstrações contábeis consolidadas, tem sua própria moeda funcional, que se difere da moeda de apresentação das demonstrações contábeis, deve ser convertida na moeda funcional de apresentação das demonstrações consolidadas. 2.4. **Uso de estimativas:** A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as IFRS e as NBC's requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões em relação às estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As áreas que envolvem julgamento críticos ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, estão demonstradas na Nota Explicativa nº 3.1.2. 2.5. **Demonsstrações contábeis consolidadas: Base de consolidação - Controladas:** As demonstrações contábeis consolidadas compreendem as demonstrações contábeis da Companhia e suas Controladas conforme Nota Explicativa nº 8. As controladas incluídas na consolidação das demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2020, estão listadas a seguir:

Controladas	Principal Atividade	UF	Participação em (%)	
			2020	2019
Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática Eletrônica e Ópticos Ltda.	Produção de memórias	MG	100	100
Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	Produção de equipamentos de segurança	AM	100	100
Proinox Brasil Ltda.	Importação	SP	100	100
Lojas Multilaser - Comercio Varejista Ltda	Comercio varejista	SP	100	100

As controladas são consolidadas integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo. As demonstrações contábeis consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações contábeis da controlada, que utilizam as mesmas práticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos no item 3. Outros investimentos: A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado ou pelo custo de aquisição.

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Inova We Empreendedorismo Feminino Fundo de Investimentos em Participações Capital Semente	14,00%	-	-	14,00%	-	-
Inova V Fundo de Investimentos em Participações Empresas Emergentes	-	-	8,50%	-	-	-

2.6. Informações por segmentos: Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. A Companhia utiliza os segmentos abaixo e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações: • Mobile devices; • Office & IT supplies; • Home products; • Kids & sports. 2.7. **Reapresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão sendo reapresentadas, em conexão com o pedido de registro de companhia aberta na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, para apresentar a demonstração do valor adicionado, resultado por ação e aprimoramentos de certas divulgações em notas explicativas. A Administração da Companhia não identificou ajustes e reclassificações que pudessem materialmente afetar o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e 2018, bem como as demonstrações do resultado, resultado abrangente, mudanças do patrimônio líquido e os fluxos de caixa para o exercício findo naquela data.

Ativo Circulante	Controladora			Consolidado		
	2019	2019	2019	2019	2019	2019
Originalmente apresentado	33.871	33.871	97.927	33.871	33.871	97.927
Reclassificações	-	-	-	-	-	-
Reapresentado	33.871	33.871	97.927	33.871	33.871	97.927

Passivo e patrimônio líquido Circulante	Controladora			Consolidado		
	2018	2018	2018	2018	2018	2018
Originalmente apresentado	415.887	415.887	447.820	415.887	415.887	447.820
Reclassificações	-	-	-	-	-	-
Reapresentado	415.887	415.887	447.820	415.887	415.887	447.820

Ativo Não Circulante	Controladora			Consolidado		
	2018	2018	2018	2018	2018	2018
Originalmente apresentado	74.577	74.577	78.930	74.577	74.577	78.930
Reclassificações	-	-	-	-	-	-
Reapresentado	74.577	74.577	78.930	74.577	74.577	78.930

Passivo e patrimônio líquido Não Circulante	Controladora			Consolidado		
	2018	2018	2018	2018	2018	2018
Originalmente apresentado	55.218	55.218	64.919	55.218	55.218	64.919
Reclassificações	-	-	-	-	-	-
Reapresentado	55.218	55.218	64.919	55.218	55.218	64.919

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)	Demonstrações do resultado						
	Controladora			Consolidado			
	Nota explicativa	2020	2019	2018	2020	2019	
Receita líquida de vendas	20	2.983.206	1.794.496	1.740.048	3.077.116	1.909.372	1.914.705
Custo das mercadorias e produtos vendidos	21	(2.177.563)	(1.295.154)	(1.139.199)	(1.966.453)	(1.290.943)	(1.246.048)
Lucro bruto		805.642	499.342	600.846	1.110.663	618.429	668.657
(Despesas)/receitas operacionais							
Com vendas	21	(473.616)	(378.188)	(333.077)	(529.181)	(403.130)	(350.355)
Gerais e administrativas	21	(47.753)	(49.841)	(46.094)	(60.285)	(54.384)	(46.107)
Resultado com equivalência patrimonial	8	178.198	85.479	47.460	-	-	-
Outras receitas operacionais	23	12.479	57.914	(34.866)	10.571	59.653	(34.889)
Resultado antes do resultado financeiro		474.949	214.706	234.270	531.768	220.568	236.306
Receitas financeiras	-	36.657	24.192				



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Consolidado	Terrenos		Edifícios		Maquinas e instalações		Móveis, Equipamentos e Informáticas		Obras em andamento		Total
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Valor líquido em 31/12/2018	4.439	22.710	49.440	3.294	23.715	2.352	20.952	47.019	47.019	47.019	107.936
Adições	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação do exercício	-	(1.303)	(9.264)	-	(1.376)	-	-	(11.943)	-	-	(13.943)
Perdas valor recuperável	-	-	(105)	-	(17)	-	-	(122)	-	-	(122)
Valor líquido em 31/12/2019	4.439	21.407	63.786	4.253	49.005	42.416	42.416	42.416	42.416	42.416	142.890
Adições	1.050	914	33.257	3.553	(804)	(384)	(384)	(384)	(384)	(384)	42.416
Depreciação do exercício	-	(1.304)	(13.696)	-	(17)	-	-	(15.804)	-	-	(15.804)
Perdas valor recuperável	-	-	(6.724)	-	(822)	-	-	(6.756)	-	-	(6.756)
Valor líquido em 31/12/2020	5.489	21.017	75.801	6.970	52.647	42.416	42.416	42.416	42.416	42.416	161.925

A Companhia acompanha e revisa anualmente as vidas úteis dos ativos imobilizados, e durante o ano de 2020, foi identificado que alguns de seus ativos não gerariam fluxos de caixa futuro, motivo pelo qual foram reconhecidas perdas estimadas ao valor recuperável do ativo, conforme NBC TG 01/R4-redução ao valor recuperável de ativo (deliberação CVM 693/10). A Companhia e suas controladas declaram que não possuem: (i) ativos imobilizados que estejam temporariamente ociosos; (ii) ativos imobilizados retirados de uso e não classificados como mantidos para venda. A seguir destacamos os ativos imobilizados e intangíveis totalmente depreciados e amortizados que ainda estão em operação:

Bens totalmente depreciados e amortizados	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Instalações	1.014	55	52	52	52	52
Máquinas e equipamentos	4.678	3.311	2.263	2.263	2.263	2.263
Móveis e utensílios	786	921	719	719	719	719
Veículos	436	383	150	150	150	150
Computadores e periféricos	3.756	4.479	2.540	2.540	2.540	2.540
Direitos de uso de software	1.366	1.492	1.029	1.029	1.029	1.029
Agio aquisição controlada	12.036	10.641	6.752	6.752	6.752	6.752

A seguir, apresentamos a movimentação do ativo intangível:

Controladora	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Software	269	107	203	203	203	203
Outros intangíveis	1.904	-	421	606	278	488
Agio	2.166	107	1.904	3.638	2.748	2.896
Consolidado	2019	2019	2019	2019	2019	2019
Software	507	525	197	835	197	835
Outros intangíveis	2.816	680	89	3.407	89	3.407
Agio aquisição controlada	4.483	1.206	286	5.403	286	5.403

A amortização, quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

13. **Arrendamentos:** A Companhia e suas controladas detêm contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede e as fábricas e armazéns de algumas empresas do grupo. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos. A Companhia optou por apresentar os ativos de direitos de uso e passivos por arrendamento em subgrupos específicos no balanço patrimonial, embora a norma não estabeleça tal obrigatoriedade.

Controladora	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Software	14.679	16.785	14.679	16.785	14.679	16.785
Outros intangíveis	(4.079)	(5.460)	(4.079)	(5.460)	(4.079)	(5.460)
Agio aquisição controlada	(5.821)	(5.821)	(5.821)	(5.821)	(5.821)	(5.821)
Consolidado	4.779	5.504	4.779	5.504	4.779	5.504

Em 2020, devido as medidas de segurança ocasionadas pela Pandemia, causada pelo Coronavirus (COVID-19), que levou a nova modalidade de trabalho home-office de uma parte dos seus colaboradores, a Companhia efetuou a redução de contrato de alguns imóveis alugados, que estavam reconhecidos anteriormente como arrendamento de ativos de direitos de uso.

Controladora	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Software	13.347	15.573	13.347	15.573	13.347	15.573
Outros intangíveis	7.981	8.931	7.981	8.931	7.981	8.931
Agio aquisição controlada	(1.681)	(2.138)	(1.681)	(2.138)	(1.681)	(2.138)
Consolidado	14.647	16.785	14.647	16.785	14.647	16.785

14. **Fornecedores:** Fornecedores de matéria-prima - internacionais 1.143.105 266.073 397.509 1.958.699 327.792 430.500 Fornecedores de matéria-prima - nacionais 80.354 64.664 16.091 27.742 14.597 15.438 Fornecedores de serviços nacionais 4.264 3.069 2.287 6.340 3.094 2.332 **1.227.723 333.806 415.887 1.992.782 345.483 447.820**

Fornecedores de matéria-prima - internacionais: Conforme descrito na Nota Explicativa nº 25.(2)(c), as transações comerciais realizadas com fornecedores de matéria-prima - internacionais são estabelecidas em dólar americano, cuja Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, designado como *hedge accounting*, para proteção da exposição cambial, exceto quando certos contratos firmados com clientes são definidos a preço fixo de venda. A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento aos fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

15. **Empréstimos e financiamentos**

Modalidade	Encargos	Taxa média ponderada de juros (% a.a.)	2020			2019			2018		
			2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Em moeda nacional			70.647	84.638	74.863	70.647	84.638	74.863	70.647	84.638	74.863
Em moeda estrangeira			635.098	45.361	43.115	635.098	45.361	43.115	635.098	45.361	43.115
Capital de giro			70.647	84.638	74.863	70.647	84.638	74.863	70.647	84.638	74.863
Capital de longo prazo			635.098	92.794	99.017	635.098	92.794	99.017	635.098	92.794	99.017
Total			1.341.745	127.432	117.978	1.341.745	127.432	117.978	1.341.745	127.432	117.978

15.1 **FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos:** A posição dos empréstimos e financiamentos na controladora representa a posição do consolidado. Para parte dos saldos de empréstimos contratados em moeda estrangeira, foram contratados instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap), objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras cambiais nesses saldos (Vide Nota Explicativa 25.2.(b)). A seguir, está apresentada o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos do longo prazo:

2019	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.2 **FINIMP - Financiamento de Importação:** Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia fez uso de linhas de financiamento de importação na modalidade FINIMP com bancos de primeira linha. 15.3 **Garantias e restrições contratuais:** Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 50% (cinquenta por cento) de recebíveis e por aval dos acionistas majoritários da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detinham apenas um contrato de financiamentos mantido que possui cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento torne automaticamente exigível o pagamento da dívida (Covenants). Para o referido contrato, a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas. 15.4 **Movimentação dos empréstimos e financiamentos:** A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo no final de 2017	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.5 **FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos:** A posição dos empréstimos e financiamentos na controladora representa a posição do consolidado. Para parte dos saldos de empréstimos contratados em moeda estrangeira, foram contratados instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap), objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras cambiais nesses saldos (Vide Nota Explicativa 25.2.(b)). A seguir, está apresentada o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos do longo prazo:

2019	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.6 **FINIMP - Financiamento de Importação:** Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia fez uso de linhas de financiamento de importação na modalidade FINIMP com bancos de primeira linha. 15.7 **Garantias e restrições contratuais:** Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 50% (cinquenta por cento) de recebíveis e por aval dos acionistas majoritários da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detinham apenas um contrato de financiamentos mantido que possui cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento torne automaticamente exigível o pagamento da dívida (Covenants). Para o referido contrato, a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas. 15.8 **Movimentação dos empréstimos e financiamentos:** A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo no final de 2017	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.9 **FINIMP - Financiamento de Importação:** Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia fez uso de linhas de financiamento de importação na modalidade FINIMP com bancos de primeira linha. 15.10 **Garantias e restrições contratuais:** Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 50% (cinquenta por cento) de recebíveis e por aval dos acionistas majoritários da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detinham apenas um contrato de financiamentos mantido que possui cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento torne automaticamente exigível o pagamento da dívida (Covenants). Para o referido contrato, a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas. 15.11 **Movimentação dos empréstimos e financiamentos:** A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo no final de 2017	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.12 **FINIMP - Financiamento de Importação:** Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia fez uso de linhas de financiamento de importação na modalidade FINIMP com bancos de primeira linha. 15.13 **Garantias e restrições contratuais:** Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 50% (cinquenta por cento) de recebíveis e por aval dos acionistas majoritários da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detinham apenas um contrato de financiamentos mantido que possui cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento torne automaticamente exigível o pagamento da dívida (Covenants). Para o referido contrato, a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas. 15.14 **Movimentação dos empréstimos e financiamentos:** A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo no final de 2017	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.15 **FINIMP - Financiamento de Importação:** Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia fez uso de linhas de financiamento de importação na modalidade FINIMP com bancos de primeira linha. 15.16 **Garantias e restrições contratuais:** Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 50% (cinquenta por cento) de recebíveis e por aval dos acionistas majoritários da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detinham apenas um contrato de financiamentos mantido que possui cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento torne automaticamente exigível o pagamento da dívida (Covenants). Para o referido contrato, a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas. 15.17 **Movimentação dos empréstimos e financiamentos:** A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo no final de 2017	2020		2019		2018	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Novos empréstimos	94.720	69.890	164.810	164.810	164.810	164.810
Encargos financeiros	4.426	-	4.426	-	4.426	-
Pagamento principal	(53.009)	-	(53.009)	-	(53.009)	-
Pagamento juros	(4.553)	-	(4.553)	-	(4.553)	-
Transferência	51.964	-	51.964	-	51.964	-
Saldo no final de 2018	108.864	65.016	173.880	173.880	173.880	173.880

15.18 **FINIMP - Financiamento de Importação:** Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia fez uso de linhas de financiamento de importação na modalidade FINIMP com bancos de primeira linha. 15.19



	Controladora					
	2020		2019		2018	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Passivos						
Fornecedores	1.227.723	1.227.723	333.806	333.806	415.887	415.887
Empréstimos e financiamentos	705.745	707.285	175.501	179.277	173.880	175.512
Partes relacionadas	170	170	-	-	18.774	18.774
Instrumentos financeiros derivativos	20.548	20.548	-	-	1.354	1.354
Passivos de arrendamentos	5.126	5.126	13.347	13.347	-	-
Outras contas a pagar	46.025	46.025	35.095	35.095	20.375	20.375
	2.005.337	2.006.877	557.749	561.525	630.270	631.902

	Consolidado					
	2020		2019		2018	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa	452.453	452.353	97.927	97.927	33.506	33.506
Contas a receber	967.780	967.780	613.386	613.386	551.186	551.186
Partes relacionadas	-	-	639	639	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	10.920	10.920	-	-	279	279
Outros créditos	12.325	12.325	2.223	2.223	4.384	4.384
	1.443.478	1.443.378	714.175	714.175	589.355	589.355

	Consolidado					
	2020		2019		2018	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Passivos						
Fornecedores	1.991.782	1.991.782	345.483	345.483	447.280	447.280
Empréstimos e financiamentos	705.745	707.285	177.432	179.277	173.880	175.512
Instrumentos financeiros derivativos	20.548	20.548	-	-	1.354	1,354
Passivos de arrendamentos	6.309	6.309	15.573	15,573	-	-
Outras contas a pagar	71.737	71.737	37.594	37,594	22.527	22,527
	2.796.121	2.797.661	576.082	577.927	645.041	646.673

Instrumentos financeiros derivativos: Em 2020, a Companhia contratou swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de "Empréstimos e financiamentos" (Nota explicativa nº25.2(b.2)). O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos financeiros está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro. A posição dos instrumentos financeiros derivativos mencionados acima estão demonstrados na (Nota Explicativa nº25.2(b.2)). **Valor justo de instrumentos financeiros:** O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. De acordo com a NBC TG 40/R3 (Deliberação CVM 684/12), a Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis: **• Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos; **• Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos; **• Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. Atualmente todos os instrumentos financeiros da Empresa têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados a seguir:

	Em 2020		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Controladora			
Caixa e equivalentes de caixa	-	41.237	-
Instrumento financeiro derivativo	-	10.920	-
Propriedades para investimentos*	-	-	5.020
		52.157	5.020

	Em 2019		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Consolidado			
Caixa e equivalentes de caixa	-	452.453	-
Instrumento financeiro derivativo	-	10.920	-
Propriedades para investimentos*	-	-	5.020
		463.373	5.020

	Em 2019		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Controladora			
Caixa e equivalentes de caixa	-	33.871	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
		33.871	5.020

	Em 2018		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Consolidado			
Caixa e equivalentes de caixa	-	97.927	-
Instrumento financeiro derivativo	-	-	5.020
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
		97.927	5.020

	Em 2018		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Controladora			
Caixa e equivalentes de caixa	-	28.086	-
Instrumento financeiro derivativo	-	279	-
Propriedades para investimentos	-	-	4.992
		28.365	4.992

	Em 2018		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Consolidado			
Caixa e equivalentes de caixa	-	33.506	-
Instrumento financeiro derivativo	-	279	-
Propriedades para investimentos	-	-	4.992
		33.785	4.992

	Em 2018		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Consolidado			
Caixa e equivalentes de caixa	-	33.506	-
Instrumento financeiro derivativo	-	279	-
Propriedades para investimentos	-	-	4.992
		33.785	4.992

	Em 2018		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Consolidado			
Caixa e equivalentes de caixa	-	33.506	-
Instrumento financeiro derivativo	-	279	-
Propriedades para investimentos	-	-	4.992
		33.785	4.992

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

26. Imposto de Renda e Contribuição Social - a) Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Tributos Correntes						
Contribuição social	-	-	(2.817)	(11.916)	(2.753)	(4.391)
Imposto de renda	-	-	(7.464)	(29.315)	(59)	(7.464)
			(10.281)	(41.231)	(2.812)	(11.855)

	Controladora						Consolidado					
	2020		2019		2018		2020		2019		2018	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Tributos Diferidos												
Contribuição social	14.708	(14.235)	(5.559)	14.368	(10.303)	(17.200)	14.708	(14.235)	(5.559)	14.368	(10.303)	(17.200)
Imposto de renda	40.854	(5.124)	(15.440)	39.910	(3.708)	(6.192)	40.854	(5.124)	(15.440)	39.910	(3.708)	(6.192)
	55.562	(19.359)	(20.999)	54.278	(14.011)	(23.392)	55.562	(19.359)	(20.999)	54.278	(14.011)	(23.392)

Estes créditos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a Companhia espera realizar nos próximos dois anos. A seguir está apresentada a conciliação dos tributos diferidos no balanço patrimonial do exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Saldo final em 31 de dezembro de 2019	54.836	19.741	58.037	20.893
Tributos diferidos sobre prejuízo fiscal/base de cálculo negativa de CSLL	10.658	3.837	9.283	3.342
Tributos diferidos sobre adições/exclusões temporárias	30.196	10.871	30.590	11.063
Saldo final em 31 de dezembro de 2020	95.690	34.449	97.910	35.298

A realização do "Tributo diferido ativo" está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio. A expectativa de realização do "Ativo Fiscal Diferido", fundamentada em estudo técnico de viabilidade conforme NBC TG 32, está definida da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Exercício				
2019	-	-	18.700	-
2020	-	-	26.730	8.200
2021	3.069	11.721	9.500	9.500
2022	36.744	13.580	10.600	10.600
2023	60.514	15.152	8.218	8.218
2024	32.881	11.747	9.701	9.701
	133.208	78.930	133.208	64.919

b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

Descrição	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Lucro líquido antes dos impostos	395.666	212.014	223.624	438.181	220.174	222.805
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Tributos pela alíquota vigente	(134.527)	(72.085)	(76.032)	(148.982)	(74.859)	(75.754)

Efeito fiscal das adições e exclusões permanentes:

Descrição	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Subvenção para investimento	128.767	57.953	59.708	164.574	73.187	70.521
Resultado da participação em controladas	64.505	29.063	16.136	-	-	-
Incentivos PAT / Lei Rouanet, outros	240	240	338	240	240	338
Juros sobre o capital próprio	8.592	7.228	13.120	9.503	8.058	13.120
Outras diferenças permanentes	(12.015)	(3.040)	(2.552)	(12.288)	4.572	3.311
Imposto de renda e contribuição social	55.562	19.359	10.718	13.047	11.199	11.536

Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes

Descrição	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos	55.562	19.359	20.999	54.278	14.011	23.392
Taxa efetiva %	-14,0%	-9,1%	-4,8%	-3,0%	-5,1%	-5,2%

c) Imposto de Renda e da Contribuição Social diferidos no resultado: Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) diferidos são provenientes de diferenças temporárias e Prejuízos fiscais sua maioria na controladora: A Administração, com base em suas projeções de lucros tributáveis futuros, estima que os créditos tributários registrados serão realizados entre 2021 e 2025.

Descrição	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Originação de provisões indedutíveis	41.068	(4.193)	20.331	39.784	(6.951)	25.540
Prejuízo fiscais	14.494	23.552	(2.246)	14.494	20.962	(4.948)
Outras diferenças temporárias dedutíveis	-	-	2.914	-	-	2.800
	55.562	19.359	20.999	54.278	14.011	23.392

27. Cobertura de seguros: A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente, não foram analisadas pelos nossos auditores independentes. A seguir as coberturas declaradas:

Riscos declarados

Descrição	2020	2019	2018
Danos materiais	588.564	489.531	432.000
Lucros cessantes	506.000	100.000	108.000
Responsabilidade civil	3.000	-	-
Roubos e riscos diversos	260.000	22.720	20.000

a) Riscos de créditos: Em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 60% do contas a receber da Companhia está segurado e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

28. Partes relacionadas: A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

	Valores a receber			Valores a pagar		
	Clientes	Outras contas	Total	Fornecedores	Outras contas	Total
2020						
Giga S.A	195	111.178	111.373	43.640	-	43.640
Componentes Ltda	-	71.759	71.759	-	-	-
Proinox Ltda	4.204	16	4.220	13.326	170	13.496
Lojas Multilaser Ltda	-	925	925	-	-	-
	4.399	183.878	188.277	56.966	170	57.136
2019						
Giga S.A	25.703	7	25.710	1.381	-	1.381
Componentes Ltda	-	-	-	51.816	-	51.816
Proinox Ltda	-	-	-	270	-	270
Lojas Multilaser Ltda	585	632	1.217	-	-	-
	26.288	639	26.927	53.467	-	53.467
2018						
Giga S.A	190	191	381	78	-	78
Componentes Ltda	799	-	799	-	-</	