

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--------------------------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--------------------------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial -	97
---------------------------------	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	99
---------------------------------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	100
-------------------------------------------------------------	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	101
--------------------------------------------------------------------	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações Unidade	Trimestre Atual 30/06/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	302.010.657
Preferenciais	277.007.759
Total	579.018.416
Em Tesouraria	
Ordinárias	32
Preferenciais	9.043.774
Total	9.043.806

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	4.361.656	4.167.085
1.01	Ativo Circulante	2.084.912	2.265.040
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	620.040	505.222
1.01.03	Contas a Receber	671.355	1.070.960
1.01.03.01	Clientes	671.355	1.070.960
1.01.04	Estoques	653.982	470.965
1.01.06	Tributos a Recuperar	84.750	107.877
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	84.750	107.877
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.102	13.439
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	8.389	3.516
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	8.713	9.923
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	37.683	96.577
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	72.981
1.01.08.03	Outros	37.683	23.596
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	23.237	6.152
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	4.655	7.244
1.01.08.03.03	Outros	9.791	10.200
1.02	Ativo Não Circulante	2.276.744	1.902.045
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	659.296	656.231
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.159	12.009
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.159	12.009
1.02.01.04	Contas a Receber	776	1.521
1.02.01.04.01	Clientes	776	1.521
1.02.01.07	Tributos Diferidos	75.711	67.852
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	75.711	67.852
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.214	25.391
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	8.214	25.391
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	562.436	549.458
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	29.022	28.410
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	302.304	292.004
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	227.102	224.350
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	4.008	4.694
1.02.02	Investimentos	627.602	286.390
1.02.02.01	Participações Societárias	627.457	286.245
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	627.457	286.245
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	145	145
1.02.03	Imobilizado	801.966	803.312
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	615.924	611.736
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	94.959	95.447
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	91.083	96.129
1.02.04	Intangível	187.880	156.112
1.02.04.01	Intangíveis	187.880	156.112
1.02.04.01.02	Intangíveis	187.880	156.112

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	4.361.656	4.167.085
2.01	Passivo Circulante	876.504	931.934
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	130.920	92.395
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.056	6.204
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	114.864	86.191
2.01.02	Fornecedores	379.823	422.477
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	286.481	257.340
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	93.342	165.137
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.160	23.550
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.160	23.550
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	4.103
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	15.160	19.447
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	31.622	31.311
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	31.622	31.311
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	31.622	31.311
2.01.05	Outras Obrigações	312.643	353.466
2.01.05.02	Outros	312.643	353.466
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	846	1.933
2.01.05.02.04	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	0	1.395
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	89.975	143.038
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	12.713	11.123
2.01.05.02.07	Risco Sacado	156.722	187.129
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	12.387	8.848
2.01.05.02.09	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	40.000	0
2.01.06	Provisões	6.336	8.735
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.336	8.735
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.336	8.735
2.02	Passivo Não Circulante	317.378	286.416
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	68.002	103.874
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	68.002	103.874
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	68.002	103.874
2.02.02	Outras Obrigações	235.881	169.296
2.02.02.02	Outros	235.881	169.296
2.02.02.02.03	Outros passivos	18.919	17.885
2.02.02.02.04	Impostos a pagar	1.882	2.226
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	64.938	66.463
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	80.771	82.722
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	69.371	0
2.02.04	Provisões	13.495	13.246
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.495	13.246
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.732	6.737
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.660	3.667
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.103	2.842
2.03	Patrimônio Líquido	3.167.774	2.948.735
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	141.718	131.732

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.846	-63.400
2.03.02.07	Outras Reservas	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	9.645	6.993
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	25.678	18.898
2.03.04	Reservas de Lucros	1.473.635	1.233.450
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	58.514	2.536
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.345.765	1.161.558
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	52.186	83.318
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	235	235
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	235	235

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	622.194	1.254.978	359.469	889.248
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-389.525	-776.050	-214.681	-538.182
3.03	Resultado Bruto	232.669	478.928	144.788	351.066
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-86.112	-195.401	-57.951	-295.337
3.04.01	Despesas com Vendas	-139.606	-259.413	-92.132	-201.616
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.445	-74.883	-27.026	-57.009
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.451	16.818	103.791	325.231
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-22.351	-45.459	-53.502	-372.755
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-3.186	-6.308	-2.848	-6.095
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-19.165	-39.151	-50.654	-366.660
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	106.839	167.536	10.918	10.812
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	146.557	283.527	86.837	55.729
3.06	Resultado Financeiro	-37.558	-14.769	-3.907	37.498
3.06.01	Receitas Financeiras	-10.168	20.870	48.320	116.323
3.06.01.01	Variação Cambial	-16.894	113	23.259	80.193
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	-620	4.685	1.186	5.729
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	7.346	16.072	23.875	30.401
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.390	-35.639	-52.227	-78.825
3.06.02.01	Variação Cambial	-18.968	-20.951	-8.607	-27.755
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	-4.442	-4.579	-531	-1.344
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-3.980	-10.109	-43.089	-49.726
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	108.999	268.758	82.930	93.227
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.534	-6.902	-15.530	21.242
3.08.02	Diferido	12.534	-6.902	-15.530	21.242
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	121.533	261.856	67.400	114.469
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-14.077	-22.745	-13.057	-33.704
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-14.077	-22.745	-13.057	-33.704
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	107.456	239.111	54.343	80.765

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	107.456	239.111	54.343	80.765
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-21.619	-31.132	8.909	150.268
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Op. Continuada	-21.619	-31.132	8.777	38.300
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior-Op. Descontinuada	0	0	0	21.107
4.02.03	Resultado a Realizar em Operações de Hedge-Controladas	0	0	132	1.217
4.02.04	Efeito de Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)-Descontinuada	0	0	0	-314
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	89.958
4.03	Resultado Abrangente do Período	85.837	207.979	63.252	231.033

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	284.822	-104.055
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	280.201	18.247
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	261.856	114.469
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	35.667	27.872
6.01.01.03	Resultado Venda/baixa do imobilizado	1.325	439
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	-167.536	-10.812
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	13.080	-15.394
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	6.230	9.560
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	6.902	-21.242
6.01.01.09	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	373	20.788
6.01.01.10	Perdas nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	-817	7.523
6.01.01.11	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários	-10.817	-105.245
6.01.01.12	Outras Provisões	3.487	2.022
6.01.01.13	Ganho/Perda com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	-106	-4.385
6.01.01.14	Opções Outorgadas Reconhecidas	6.780	686
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	3.792	4.272
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	7.530	7.861
6.01.01.17	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-328	-30
6.01.01.18	Prov. p/ Perda no Imobilizado/Intangível (Impairment)	-905	0
6.01.01.19	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	10.826	19.045
6.01.01.20	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	102.862	-39.182
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.621	-122.302
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	202.172	163.303
6.01.02.02	Estoques	-203.282	-111.848
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-3.663	369
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	18.457	-1.082
6.01.02.05	Fornecedores	40.273	-88.556
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-4.989	10.771
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	38.525	-34.953
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-4.476	-8.653
6.01.02.09	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	-1.289	2.516
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-2.278	-15.652
6.01.02.11	Contingências	-8.379	-6.209
6.01.02.12	Risco Sacado	-30.407	-8.005
6.01.02.13	Outras Obrigações	-36.043	-24.303
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-128.393	-183.468
6.02.01	Aumento de Capital de Controladas e Aquisição de Investimentos	-95.448	-18.789
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-76.263	-38.759
6.02.03	Aplicações Financeiras	-31.978	-217.528
6.02.04	Resgate Aplicações Financeiras	36.959	22.189
6.02.05	Venda de Controladas	0	70.854

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.02.06	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelas Operações Descontinuadas	0	-1.435
6.02.07	Recebimento pela Venda de Operação	38.337	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-41.611	2.077.251
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	0	2.125.600
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-35.398	-9.244
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-14	-30.187
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-5.613	-4.646
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-3.792	-4.272
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	3.206	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	114.818	1.789.728
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	505.222	440.551
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	620.040	2.230.279

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.986	1.074	0	0	11.060
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.780	0	0	0	6.780
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.206	0	0	0	3.206
5.04.06	Dividendos	0	0	808	0	0	808
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	266	0	0	266
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	239.111	-31.132	207.979
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	239.111	0	239.111
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-31.132	-31.132
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-31.132	-31.132
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	239.111	-239.111	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	239.111	-239.111	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	141.718	1.473.635	0	52.421	3.167.774

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	686	-22.446	0	0	-21.760
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	686	0	0	0	686
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	385	0	0	385
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	80.765	150.268	231.033
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	80.765	0	80.765
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	150.268	150.268
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.217	1.217
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	59.407	59.407
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	80.765	-80.765	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	80.765	-80.765	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	125.232	1.173.050	0	53.922	2.852.204

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	1.445.755	1.220.754
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.443.271	1.020.169
7.01.02	Outras Receitas	2.857	221.373
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	0	220.000
7.01.02.02	Outras Receitas	2.857	1.373
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-373	-20.788
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-575.169	-660.075
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-464.008	-283.237
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-110.138	-77.762
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-724	-5.404
7.02.04	Outros	-299	-293.672
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	0	-290.854
7.02.04.02	Outros	-299	-2.818
7.03	Valor Adicionado Bruto	870.586	560.679
7.04	Retenções	-43.197	-35.733
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.197	-35.733
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	827.389	524.946
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	172.745	94.874
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	167.536	10.812
7.06.02	Receitas Financeiras	20.870	116.323
7.06.03	Outros	-15.661	-32.261
7.06.03.01	Outros	7.084	1.443
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	-22.745	-33.704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.000.134	619.820
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.000.134	619.820
7.08.01	Pessoal	380.037	330.299
7.08.01.01	Remuneração Direta	273.787	236.032
7.08.01.02	Benefícios	86.294	78.283
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.956	15.984
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	321.286	106.769
7.08.02.01	Federais	187.727	8.209
7.08.02.02	Estaduais	132.456	97.547
7.08.02.03	Municipais	1.103	1.013
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.700	101.987
7.08.03.01	Juros	36.705	79.788
7.08.03.02	Aluguéis	6.741	5.629
7.08.03.03	Outras	16.254	16.570
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	239.111	80.765
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	239.111	80.765

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	5.067.044	4.814.586
1.01	Ativo Circulante	2.699.349	2.679.455
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	867.113	693.003
1.01.03	Contas a Receber	799.681	982.709
1.01.03.01	Clientes	799.681	982.709
1.01.04	Estoques	839.874	715.124
1.01.06	Tributos a Recuperar	113.904	154.338
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	113.904	154.338
1.01.07	Despesas Antecipadas	26.243	19.854
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	17.515	9.931
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	8.728	9.923
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52.534	114.427
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	72.981
1.01.08.03	Outros	52.534	41.446
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	32.188	18.349
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	6.170	7.392
1.01.08.03.05	Outros Ativos	14.176	15.705
1.02	Ativo Não Circulante	2.367.695	2.135.131
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	694.568	674.697
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.159	12.009
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.159	12.009
1.02.01.04	Contas a Receber	776	1.521
1.02.01.04.01	Clientes	776	1.521
1.02.01.07	Tributos Diferidos	98.003	95.041
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	98.003	95.041
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	583.630	566.126
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	30.188	29.606
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	319.556	303.494
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	227.102	224.350
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	6.784	8.676
1.02.02	Investimentos	2.430	2.451
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.430	2.451
1.02.02.02.01	Outras Participações Societárias	2.430	2.451
1.02.03	Imobilizado	1.072.421	1.090.808
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	663.754	652.199
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	311.484	337.975
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	97.183	100.634
1.02.04	Intangível	598.276	367.175
1.02.04.01	Intangíveis	598.276	367.175
1.02.04.01.02	Intangíveis	598.276	367.175

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	5.067.044	4.814.586
2.01	Passivo Circulante	1.303.770	1.277.051
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	162.718	116.998
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.305	11.818
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	141.413	105.180
2.01.02	Fornecedores	410.820	464.458
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	293.126	272.614
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	117.694	191.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	67.348	39.214
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.050	37.924
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	38.171	7.908
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	28.879	30.016
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	298	1.290
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	174.350	139.989
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	174.350	139.989
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	157.305	71.835
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	17.045	68.154
2.01.05	Outras Obrigações	481.974	502.156
2.01.05.02	Outros	481.974	502.156
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	846	1.933
2.01.05.02.05	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	0	1.395
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	201.469	223.603
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	50.187	47.402
2.01.05.02.08	Risco Sacado	176.010	218.264
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	13.462	9.559
2.01.05.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	40.000	0
2.01.06	Provisões	6.560	14.236
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.560	14.236
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.336	8.735
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	224	5.501
2.02	Passivo Não Circulante	532.315	518.983
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	68.002	103.874
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	68.002	103.874
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	68.002	103.874
2.02.02	Outras Obrigações	395.284	346.858
2.02.02.02	Outros	395.284	346.858
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	1.882	2.226
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	19.505	18.665
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	72.214	71.128
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	232.312	254.839
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	69.371	0
2.02.03	Tributos Diferidos	52.351	51.826
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	52.351	51.826
2.02.04	Provisões	16.678	16.425
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.678	16.425
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.732	6.737

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.843	6.846
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.103	2.842
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.230.959	3.018.552
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	141.718	131.732
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.846	-63.400
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	9.645	6.993
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	25.678	18.898
2.03.04	Reservas de Lucros	1.473.635	1.233.450
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	58.514	2.536
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.345.765	1.161.558
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	52.186	83.318
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	235	235
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	235	235
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	63.185	69.817

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.095.318	1.996.615	639.066	1.318.316
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-483.118	-911.684	-283.807	-627.199
3.03	Resultado Bruto	612.200	1.084.931	355.259	691.117
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-428.807	-764.385	-254.531	-629.887
3.04.01	Despesas com Vendas	-367.242	-643.038	-263.072	-497.321
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.621	-87.334	-32.459	-69.479
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.629	25.770	106.406	327.496
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-32.573	-59.783	-65.406	-390.583
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-7.142	-14.125	-6.766	-13.654
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-25.431	-45.658	-58.640	-376.929
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	183.393	320.546	100.728	61.230
3.06	Resultado Financeiro	-44.622	-13.446	-10.873	19.849
3.06.01	Receitas Financeiras	-19.537	28.537	50.362	120.995
3.06.01.01	Variação Cambial	-29.145	4.973	25.267	84.583
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	-620	4.685	1.186	5.729
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	10.228	18.879	23.909	30.683
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.085	-41.983	-61.235	-101.146
3.06.02.01	Variação Cambial	-12.486	-18.027	-10.465	-35.643
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	-4.442	-4.579	-531	-1.344
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-8.157	-19.377	-50.239	-64.159
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	138.771	307.100	89.855	81.079
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.085	-52.564	-32.274	4.351
3.08.01	Corrente	-29.384	-42.973	-10.409	-19.194
3.08.02	Diferido	10.299	-9.591	-21.865	23.545
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	119.686	254.536	57.581	85.430
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-14.077	-22.745	-13.057	-17.615
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-14.077	-22.745	-13.057	-17.615
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	105.609	231.791	44.524	67.815

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	107.456	239.111	54.343	80.765
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.847	-7.320	-9.819	-12.950

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	105.609	231.791	44.524	67.815
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-19.656	-30.444	7.206	140.921
4.02.01	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	-19.656	-30.444	7.074	35.126
4.02.02	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	0	0	0	21.809
4.02.03	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	-326
4.02.04	Resultado a Realizar em Operações de Hedge - Controladas	0	0	132	1.217
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	83.095
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	85.953	201.347	51.730	208.736
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	85.837	207.979	63.252	231.033
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	116	-6.632	-11.522	-22.297

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	346.106	-99.631
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	525.086	102.030
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	254.536	85.430
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	47.048	37.413
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	1.551	580
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	17.368	-12.932
6.01.01.05	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	6.577	10.450
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	52.564	-4.351
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	1.553	39.924
6.01.01.09	Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	-1.310	12.861
6.01.01.10	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários	-19.358	-105.245
6.01.01.11	Outras Provisões	3.487	2.022
6.01.01.12	Ganho / Perda com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	-106	-4.385
6.01.01.13	Opções Outorgadas Reconhecidas	6.780	686
6.01.01.14	Provisão de Juros - IFRS 16	8.682	11.514
6.01.01.15	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	29.349	42.241
6.01.01.16	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-623	4.742
6.01.01.17	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	15.031	18.697
6.01.01.18	Prov. p/ Perda no Imobilizado/Intangível (Impairment)	-905	0
6.01.01.19	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	102.862	-37.617
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-178.980	-201.661
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-43.196	134.441
6.01.02.02	Estoques	-154.221	-98.936
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-6.783	177
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	19.202	137
6.01.02.05	Fornecedores	46.126	-135.384
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-2.542	5.986
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	46.750	-46.375
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	7.742	-2.869
6.01.02.09	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	-1.289	2.443
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-3.658	-32.994
6.01.02.11	Contingências	-14.285	-9.818
6.01.02.12	Risco Sacado	-42.254	-28.769
6.01.02.14	Outros Créditos	-30.572	10.300
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-137.752	-174.527
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-93.668	-48.755
6.02.02	Aplicações Financeiras	-31.978	-217.528
6.02.03	Resgate Aplicações Financeiras	36.959	22.189
6.02.05	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelas Operações Descontinuadas	0	-1.435
6.02.06	Venda de Controladas	0	71.002

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.02.07	Aumento de Capital de Controladas e Aquisição de Investimentos	-89.186	0
6.02.08	Caixa assumido na aquisição de Controlada (loasys)	1.784	0
6.02.09	Recebimento pela Venda de Operação	38.337	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-25.093	2.125.699
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	62.239	2.209.072
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-59.127	-11.336
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-14	-30.187
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-22.715	-30.336
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-8.682	-11.514
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	3.206	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-9.151	21.844
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	174.110	1.873.385
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	693.003	566.263
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	867.113	2.439.648

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735	69.817	3.018.552
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735	69.817	3.018.552
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.986	1.074	0	0	11.060	0	11.060
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.780	0	0	0	6.780	0	6.780
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.206	0	0	0	3.206	0	3.206
5.04.06	Dividendos	0	0	808	0	0	808	0	808
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	266	0	0	266	0	266
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	239.111	-31.132	207.979	-6.632	201.347
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	239.111	0	239.111	-7.320	231.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-31.132	-31.132	688	-30.444
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-31.132	-31.132	688	-30.444
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	239.111	-239.111	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	239.111	-239.111	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	141.718	1.473.635	0	52.421	3.167.774	63.185	3.230.959

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	686	-22.446	0	0	-21.760	0	-21.760
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	686	0	0	0	686	0	686
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	385	0	0	385	0	385
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	80.765	150.268	231.033	-22.297	208.736
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	80.765	0	80.765	-12.950	67.815
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	150.268	150.268	-9.347	140.921
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.217	1.217	0	1.217
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	59.407	59.407	-2.472	56.935
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314	-12	-326
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958	-6.863	83.095
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	80.765	-80.765	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	80.765	-80.765	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	125.232	1.173.050	0	53.922	2.852.204	69.364	2.921.568

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	2.230.044	1.656.664
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.219.789	1.472.948
7.01.02	Outras Receitas	11.808	223.640
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	0	220.000
7.01.02.02	Outras Receitas	11.808	3.640
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.553	-39.924
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-961.126	-930.034
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-574.030	-365.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-386.763	-259.537
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	24	-11.324
7.02.04	Outros	-357	-294.000
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	0	-291.002
7.02.04.02	Outros	-357	-2.998
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.268.918	726.630
7.04	Retenções	-76.397	-79.654
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-76.397	-79.654
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.192.521	646.976
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.876	104.823
7.06.02	Receitas Financeiras	28.537	120.995
7.06.03	Outros	-15.661	-16.172
7.06.03.01	Outros	7.084	1.443
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	-22.745	-17.615
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.205.397	751.799
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.205.397	751.799
7.08.01	Pessoal	477.375	396.902
7.08.01.01	Remuneração Direta	360.984	297.865
7.08.01.02	Benefícios	96.413	83.053
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.978	15.984
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	418.779	161.082
7.08.02.01	Federais	262.567	46.244
7.08.02.02	Estaduais	154.949	113.820
7.08.02.03	Municipais	1.263	1.018
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	77.452	126.000
7.08.03.01	Juros	43.134	102.143
7.08.03.02	Aluguéis	18.062	7.405
7.08.03.03	Outras	16.256	16.452
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	231.791	67.815
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	239.111	80.765
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-7.320	-12.950

Comentário do Desempenho

PRESS RELEASE - 2T21

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

2 de agosto de 2021 | Segunda-feira

PORTUGUÊS

09:00 (BRT) / 08:00 (EDT)

Tradução simultânea para inglês

Zoom access



ALPARGATAS

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

RELEASE 2T21

ALPARGATAS ANUNCIA RESULTADOS DO 2T21

Alpargatas acelera crescimento no Brasil e no mercado internacional, impulsionado por Havaianas
(+57% de volume; +71% de receita líquida; +163% de EBITDA recorrente vs. 2T20)
(+14% de volume; +46% de receita líquida; +73% de EBITDA recorrente vs. 2T19)

Destaques do 2T21 versus 2T20:

- **Havaianas Internacional:** +63% de receita líquida; +132% de EBITDA
- **Havaianas Brasil:** +72% de receita líquida; +20% de EBITDA
- **Havaianas :** +68% de receita líquida; +91% de EBITDA
- **Alpargatas:**
 - **Margem bruta operacional: +0,3pp**
 - **EBITDA recorrente de R\$197M e margem EBITDA de 18%**
 - **Lucro líquido recorrente de R\$111M (+229% vs. 2T20)**
 - **Posição financeira líquida positiva de R\$637M (+38% vs. 4T20)**

ALPARGATAS

RECEITA LÍQUIDA
R\$1.095M
 (+71% vs. 2T20)

MARGEM BRUTA
56%
 (+0,3pp vs. 2T20)

EBITDA RECORRENTE
R\$197M
 18% DA RECEITA LÍQUIDA
 (+6,3pp vs. 2T20)

LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE
R\$111M
 (+229% vs. 2T20)

PFL
R\$637M
 (+38% vs. 4T20)



O CEO da Alpargatas, Beto Funari, destaca que no segundo trimestre de 2021, o crescimento de Havaianas foi impulsionado por três frentes: avanços nos mercados internacionais, aceleração nos canais online e expansão do portfólio com inovações de produto. Continuamos vendo forte demanda pela marca, que alinhada à tendência de moda casual priorizando conforto e a migração dos usuários para experiências digitais, fortalece a Havaianas globalmente. “Seguimos bem posicionados e confiantes com a retomada do comércio e serviços, focados na entrega de resultados consistentes a longo prazo”, reforça Funari.

Julian Garrido, CFO da Alpargatas, ressalta que os resultados do 2T21 refletem os avanços da estratégia de expansão global, a disciplina de execução e a consistência na entrega. Importante mencionar que a execução das áreas de excelência de *Revenue Growth Management (RGM)* e Orçamento Base Zero (OBZ) aceleraram o crescimento e a rentabilidade da Alpa, mitigando a alta de preços da matéria-prima observada na indústria. “Os resultados refletem uma geração de caixa de R\$176 milhões no 1S21, encerrando o trimestre com posição financeira líquida de R\$637 milhões”.

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

PILARES ESTRATÉGICOS

Pilares Estratégicos

Nossos pilares estratégicos priorizam mercados e segmentos de alto potencial: expansão global da marca Havaianas com prioridades nos mercados do Brasil, Europa, EUA e China, que são nossos Big Bets; aceleração digital da Alpargatas, com contínuo crescimento das vendas online nos canais DTC e B2B; expansão em novos segmentos por meio de inovação em escala; e desenvolvimento de soluções de sustentabilidade. Nosso foco na expansão de margens é estruturado em três áreas de excelência: *Revenue Growth Management* (RGM), Orçamento Base Zero (OBZ) e *Value Improvement Program* (VIP100%).

Global

HAVAIANAS



2T21

R\$1.036M
RECEITA LÍQUIDA
50%
MERCADOS
INTERNACIONAIS

56%
MARGEM BRUTA
-0,9pp vs. 2T20
+1pp vs. 2T19

20%
MARGEM EBITDA
~+3pp vs. 2T20
~+2pp vs. 2T19

BIG BETS

2T21 vs. 2T20,
exceto quando indicado



BRASIL



EUROPA



EUA



CHINA**

	BRASIL	EUROPA	EUA	CHINA**
VOLUME	+55% vs. 2T20 14% vs. 2T19	+38% vs. 2T20 17% vs. 2T19	+52% vs. 2T20 41% vs. 2T19	+53% vs. 2T20 NA
RECEITA LÍQUIDA	+72%	+50% (c\$* +41%)	+46% (c\$* +48%)	+58% (c\$* +61%)
MARGEM BRUTA	38% (-5pp)	77% (+4pp)	76% (+0,4pp)	81% (+1pp)
EBITDA	+20%	+103%	+600%	-12%
VENDAS ONLINE	-18% vs. 2T20 +206% vs. 2T19	-4% vs. 2T20 +127% vs. 2T19	+21% vs. 2T20 +292% vs. 2T19	+10% vs. 2T20 NA

* moeda constante em reais

**China: primeiro ano de operação própria

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

PILARES ESTRATÉGICOS

Digital



Fonte: @awlab

2T21	1S21
<p>~R\$220M VENDAS ONLINE DE HAVAIANAS E OSKLEN</p> <p>~3x vs. 2T19</p> <p>+7% vs. 2T20</p>	<p>~R\$320M VENDAS ONLINE DE HAVAIANAS E OSKLEN</p> <p>+27% vs. 1S20</p>

HAVAIANAS

CANAIS ONLINE TOTAL (DTC+B2B)

+208% (vs. 2T19) **+6%** (vs. 2T20) **+24%** (vs. 1S20)

ROLL-OUT OMNI

BRASIL:
100% DAS LOJAS INTEGRADAS EM UM ECOSISTEMA OMNI NAS MODALIDADES SHIP FROM E PICK-UP

EUROPA:
100% DAS LOJAS COM INFRAESTRUTURA INSTALADA CLICK AND COLLECT

As vendas online atingiram R\$220 milhões no 2T21, com crescimento 3x superior ao 2T19, representando 20% das vendas totais e 38% das vendas internacionais. No 2T21, finalizamos a integração de 100% das lojas no ambiente Omnichannel.

HAVAIANAS

OMNICHANNEL

OMNICHANNEL **~10%** DO DTC NO 2T21

ATENDIMENTOS POR WHATSAPP

AUMENTO DE **+51%** NO VOLUME DE ATENDIMENTOS (vs. 1T21)

ATENDIMENTOS CENTRALIZADO DISPONÍVEL EM **100%** DO TERRITÓRIO NACIONAL

OSKLEN

OMNICHANNEL

OMNICHANNEL **20%** DO DTC NO 2T21

ATENDIMENTOS POR WHATSAPP

WHATSAPP RECEPTIVO AUMENTO DE **10x** NA CONVERSÃO

WHATSAPP ATIVO GERAÇÃO DE **49%** MAIS VENDAS QUE O E-MAIL MARKETING

OSKLEN

CANAIS ONLINE TOTAL (DTC+B2B)

+309% (vs. 2T19) **+18%** (vs. 2T20) **+49%** (vs. 1S20)

REPRESENTATIVIDADE

40% DA RECEITA TOTAL DA MARCA NO 2T21 **45%** DA RECEITA TOTAL DA MARCA NO 1S21

APP OSKLEN

LANÇAMENTO EM JULHO/21

INTEGRAÇÃO TOTAL DO ESTOQUE DE TODO O DTC

SCAN&GO: POSSIBILITA ESCANEAR A ETIQUETA NA LOJA E EFETUAR O PAGAMENTO, EVITANDO FILAS PARA O CHECKOUT NAS DATAS DE ALTA DEMANDA DO VAREJO FÍSICO

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

PILARES ESTRATÉGICOS

Digital

Fortalecendo nosso diferencial como plataforma de marcas **desejadas** e **hiperconectadas**

No dia 7 de maio de 2021, a Alpargatas concluiu a aquisição da ioasys, dando um importante passo na transformação digital com foco na experiência do usuário.

+300
Colaboradores

+149
Desenvolvedores

+45
Designers

+20
Time de People

+30
Gestão de Projeto

+10
Arquitetos de software

Integração

Mapeamento Iniciativas

Priorização Frentes



FIX THE
BASICS
(Quick Wins)

ESTUDO DE
AUDIÊNCIA
(HAVALOVERS)

VISÃO
OMNI
(Jornada Omni/
Digital Commerce)

SERVIÇO E
NEGÓCIOS
(Soluções
Digitais)

MINDSET
ÁGIL
(Cultura e
Inovação)

By humans. For humans.

ioasys



Comentário do Desempenho

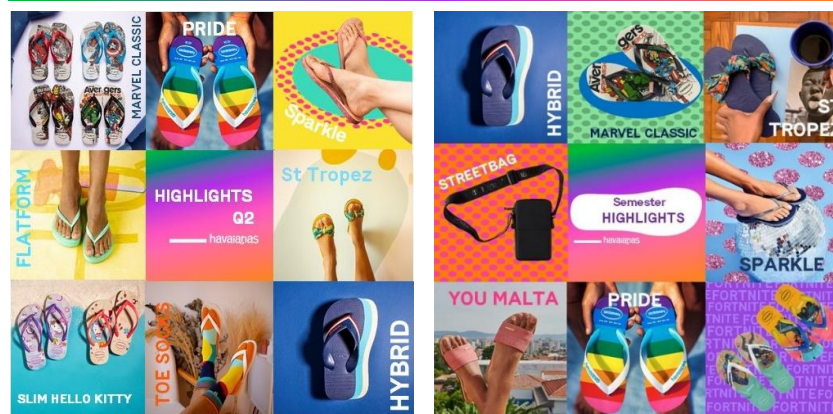
ALPARGATAS

PILARES ESTRATÉGICOS

Inovação

A Havaianas está entre as três marcas mais amadas pelos brasileiros. O estudo “As marcas que conquistaram o Brasil”, realizado pela Ecglobal, avalia a conexão emocional entre marcas e consumidores. Ainda, em Fashion & Beauty, é a marca #1! A empresa elabora o ranking a partir do Net Love Score (NLS), que avalia fidelidade, preferência, *love power*, amplitude, *loyalty score* e intensidade.

PRODUTOS MAIS DESEJADOS



DESTAQUES | CORE BUSINESS



PRIDE

Modelos da linha ocupam duas posições entre os Top 5 modelos mais vendidos na loja online.

Sell in: +230% vs. 2T20



MARVEL

Top Marvel Classic é o quarto modelo mais vendido na loja online.

A família Marvel é a #1 em vendas nas lojas.



ISAAC SILVA

Ocupou o quarto lugar em vendas durante a primeira semana.

Sentimento positivo de 98%



OLIMPÍADAS

O modelo Brasil Logo foi o produto mais citado nos canais sociais da Havaianas e é também o modelo **mais vendido na loja online.**

DESTAQUES | BEYOND THE CORE - BTC

Volume e receita cresceram 2x em relação ao 2T20



A fim de ampliar o *awareness* do BTC, em maio de 2021 lançamos no TikTok o desafio Cabeça, Ombro, Joelho e Pé (#DesafioCOJP), campanha que já possui mais de 2,7 bilhões de visualizações (recorde) na plataforma. Além disso, no início do mês de junho, inauguramos a loja piloto +Havaianas no Morumbi Shopping para que os consumidores conheçam o portfólio completo da marca e possam compreender melhor o estilo de vida que estamos propondo.

Juliette Freire foi anunciada como embaixadora da Havaianas, o que resultou em um alto engajamento no ambiente digital, trazendo +45 mil novos seguidores no Instagram e +5 mil novos seguidores no Twitter, levando a marca aos *trending topics* organicamente. O sentimento positivo atingiu 94% e comentários celebrando a parceria foram destaque nas redes sociais.

AMPLIAÇÃO DO JEITO HAVAIANAS DE VIVER

Lançamos o tênis casual da Havaianas, a ser disponibilizado para *sell-out* no canal DTC em agosto de 2021.

A linha contará com quatro modelos, todos feitos de algodão e lona certificados e tela reciclada. A composição do tênis é entre 40% e 50% reciclada, sua sola é feita de 60% de material reciclado ou de fontes renováveis e inclui cascas de arroz em sua composição.

É um movimento importante porque endereça cada pilar da nossa estratégia. Vai ser global, é desenhado para o digital, nasce com linha inovadora trazendo ultra conforto e é sustentável. O foco estratégico é expandir o *lifestyle* de Havaianas com conforto e liberdade.

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

PILARES ESTRATÉGICOS

Sustentável

HAVAIANAS AVANÇA NA EXPANSÃO DO PROJETO PILOTO DE LOGÍSTICA REVERSA NO BRASIL



Créditos: Henrique Franco
@henriqueofranco

No pilar estratégico de Sustentabilidade, Havaianas ampliou a atuação do programa de Logística Reversa, chamado Havaianas ReCiclo, e lançou a iniciativa internacionalmente. Na Europa, já são quase 80 pontos de coleta em 5 países.

Avançando mais um passo na agenda de economia circular, a marca anunciou ainda a parceria com o Repassa, startup de moda consciente e maior brechó online do Brasil, que incentiva o público a praticar a moda consciente, doando e comprando peças de segunda mão. Nas lojas próprias de Havaianas, os consumidores poderão retirar gratuitamente a “Sacola do Bem”, *co-branded* do Repassa com a Havaianas, e levá-la para casa, para selecionar quais itens serão repassados.

havaianas®



repassa



No pilar de responsabilidade social, por meio do Instituto Alpargatas, doamos mais de 30 mil pares de Havaianas e Dupé para comunidades vulneráveis e 3 mil cestas básicas. No começo de abril, aderimos ao programa Brasil Sem Fome, promovido pela Ação da Cidadania, com uma doação de R\$5 milhões, o equivalente a 5 milhões de refeições, segundo a ONG.

Renovamos as parcerias do Instituto Alpargatas para a realização dos Programas de Educação pela Cultura e Educação pelo Esporte. Além disso, formamos mais de 200 alunos em cursos de capacitação profissional no trimestre.



Juntos pelo

BRASIL SEM FOME

Comentário do Desempenho



ALPARGATAS
DADOS FINANCEIROS

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

DESEMPENHO CONSOLIDADO
2T21

R\$ milhões	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Volume (mil pares/peças)	58.998	37.555	57,1%	116.973	86.991	34,5%
Brasil	47.760	31.086	53,6%	97.776	74.597	31,1%
Internacional	11.238	6.469	73,7%	19.197	12.394	54,9%
Receita líquida	1.095,3	639,1	71,4%	1.996,6	1.318,3	51,5%
Brasil	578,9	323,1	79,2%	1.162,4	804,9	44,4%
Internacional	516,4	316,0	63,4%	834,2	513,4	62,5%
Lucro bruto	612,2	355,3	72,3%	1.084,9	691,1	57,0%
<i>margem bruta</i>	55,9%	55,6%	0,3 pp	54,3%	52,4%	1,9 pp
Brasil	234,1	136,5	71,5%	489,9	356,4	37,5%
<i>margem bruta</i>	40,4%	42,2%	-1,8 pp	42,1%	44,3%	-2,1 pp
Internacional	378,1	218,8	72,8%	595,0	334,7	77,8%
<i>margem bruta</i>	73,2%	69,2%	4 pp	71,3%	65,2%	6,1 pp
Despesas operacionais	428,8	254,5	68,5%	764,4	629,9	21,4%
EBITDA societário	221,6	142,2	55,9%	396,9	140,9	181,7%
<i>margem EBITDA</i>	20,2%	22,2%	-2 pp	19,9%	10,7%	9,2 pp
EBITDA recorrente	196,7	74,8	163,0%	355,4	154,6	129,8%
<i>margem EBITDA recorrente</i>	18,0%	11,7%	6,3 pp	17,8%	11,7%	6,1 pp
Brasil	40,6	7,3	452,0%	122,7	70,9	73,1%
<i>margem EBITDA</i>	7,0%	2,3%	4,7 pp	10,6%	8,8%	1,7 pp
Internacional	156,1	67,5	131,5%	232,7	83,7	177,9%
<i>margem EBITDA</i>	30,2%	21,3%	8,9 pp	27,9%	16,3%	11,6 pp
Lucro líquido societário	105,6	44,5	137,3%	231,8	67,8	241,9%
Lucro líquido recorrente	111,4	33,9	228,7%	246,4	111,7	120,6%
Lucro líquido atribuído aos acionistas da empresa controladora	107,5	54,3	97,9%	239,1	80,7	196,2%
Lucro líquido recorrente atribuído aos acionistas da empresa controladora	115,3	43,0	168,3%	255,6	123,7	106,6%

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

DESEMPENHO DO 2T21
POR REGIÃO

BRASIL

(mil pares/peças)	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Volume total	47.760	31.086	53,6%	97.776	74.597	31,1%
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	46.912	30.290	54,9%	95.695	72.293	32,4%
Osklen (calçados, vestuário e acessórios)	352	122	189,4%	750	457	64,0%
Outros*	496	675	-26,5%	1.331	1.847	-27,9%
(R\$ milhões)	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Receita líquida	578,9	323,1	79,2%	1.162,4	804,9	44,4%
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	520,0	302,3	72,0%	1.047,7	723,6	44,8%
Osklen (calçados, vestuário e acessórios)	54,1	16,2	234,0%	104,9	66,9	56,8%
Outros*	4,8	4,6	4,9%	9,7	14,3	-32,1%
Lucro bruto	234,1	136,5	71,5%	489,9	356,4	37,5%
Margem bruta (%)	40,4%	42,2%	-1,8 pp	42,1%	44,3%	-2,1 pp
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	198,8	130,8	52,0%	421,7	314,5	34,1%
Osklen (calçados, vestuário e acessórios)	33,2	8,8	278,5%	64,3	42,4	51,6%
Outros*	2,1	-3,1	168,9%	3,9	-0,6	774,4%
EBITDA recorrente	40,6	7,3	452,0%	122,7	70,9	73,1%
Margem EBITDA (%)	7,0%	2,3%	4,7 pp	10,6%	8,8%	1,7 pp
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	47,0	39,0	20,4%	141,7	112,2	26,3%
Osklen (calçados, vestuário e acessórios)	-6,2	-19,8	68,9%	-18,1	-28,6	36,7%
Outros*	-0,2	-11,8	97,9%	-0,8	-12,7	93,5%

*Outros inclui as operações de Dupé, produção e venda de itens não core e itens corporativos

INTERNACIONAL

(mil pares/peças)	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Volume total	11.238	6.469	73,7%	19.197	12.394	54,9%
(R\$ milhões)	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Receita líquida	516,4	316,0	63,4%	834,2	513,4	62,5%
Lucro bruto	378,1	218,8	72,8%	595,0	334,7	77,8%
Margem bruta (%)	73,2%	69,2%	4 pp	71,3%	65,2%	6,1 pp
EBITDA recorrente	156,1	67,5	131,5%	232,7	83,7	177,9%
Margem EBITDA (%)	30,2%	21,3%	8,9 pp	27,9%	16,3%	11,6 pp

Comentário do Desempenho

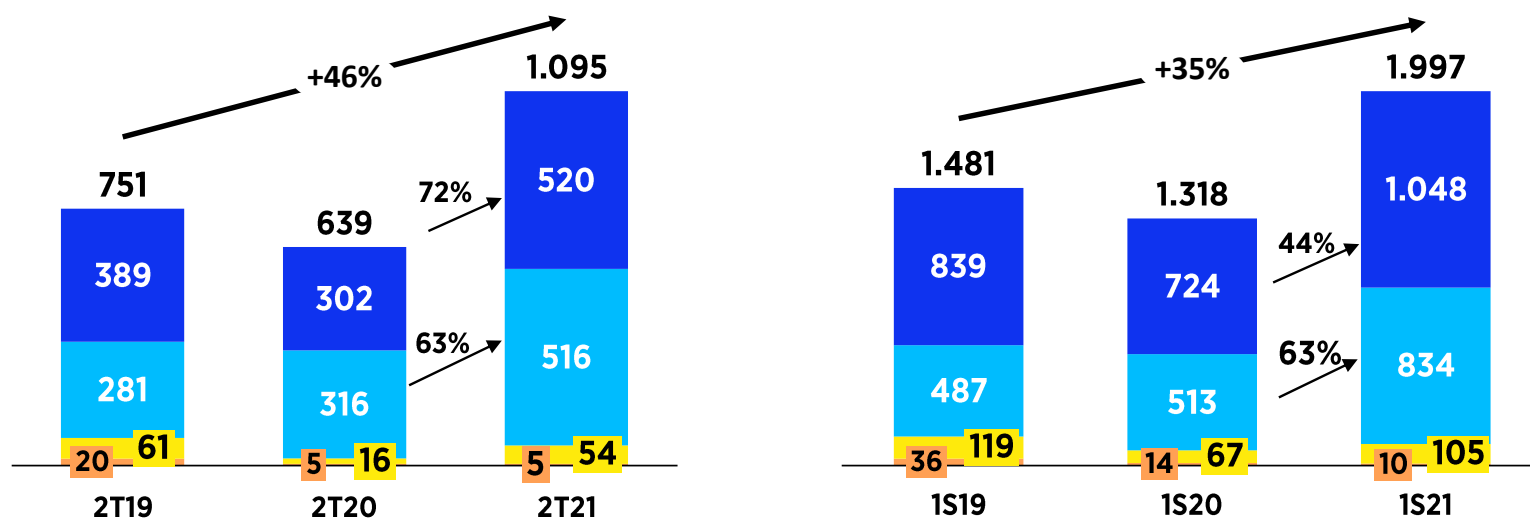
ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões

- Havaianas Brasil
- Havaianas Intl.
- Osklen
- Outros



- A receita líquida no 2T21 foi de R\$1.095 milhões, alta de +71% vs. 2T20, com crescimento em todas as operações.
- A receita líquida de Havaianas Brasil cresceu +72% vs. 2T20 e +33% vs. 2T19, confirmando tendência de superação de patamares pré-pandemia.
- Destaque para o *RGM* em Havaianas Brasil: volume +55% no 2T21; preço/*mix* +11%.

Volume (pares/peças milhões)	2T21	2T20	Δ (%) '20	1S21	1S20	Δ (%) '20
Havaianas Brasil	46,9	30,3	54,9%	95,7	72,3	32,4%
Havaianas Internacional	11,2	6,3	77,1%	19,2	12,1	58,0%
Receita líquida (R\$ milhões)*	1.036,4	616,7	68,1%	1.882,4	1.287,6	46,2%
Havaianas Brasil	520,0	302,3	72,0%	1.047,7	723,6	44,8%
Havaianas Internacional	516,4	316,0	63,4%	834,4	565,6	47,5%
Big Bets	407,3	285,4	42,7%	652,3	480,0	35,9%
Europa (Eur)	320,4	227,7	40,7%	515,4	382,0	34,9%
EUA (USD)	69,8	47,1	48,3%	114,5	86,8	31,9%
China (USD)	17,1	10,6	60,6%	22,1	11,2	96,7%

*Moeda constante: USD/R\$@5,3/Euros/R\$@6,4

- Em Havaianas Internacional, a receita cresceu em todos os Big Bets e nos mercados distribuidores.
- A receita líquida em moeda constante foi de R\$516 milhões, alta de ~+63% vs. 2T20.
- Nos mercados dos *Big Bets*, o destaque foi EMEA, onde o volume aumentou 38% e a receita em moeda constante cresceu ~41%, com impacto da implementação do *RGM*.
- Destaque para o volume (+52% vs. 2T20) e rentabilidade dos EUA (EBITDA +600% vs. 2T20), fruto da reestruturação das lojas *DTC* e foco nas vendas online (*DTC* e *B2B*).

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

LUCRO BRUTO

R\$ milhões	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Lucro bruto	612,2	355,3	72,3%	1.084,9	691,1	57,0%
<i>Margem bruta</i>	55,9%	55,6%	0,3 pp	54,3%	52,4%	1,9 pp
<i>Margem bruta/ por par (R\$)</i>	10,4	9,5	9,7%	9,3	7,9	16,7%
Brasil	234,1	136,5	71,5%	489,9	356,4	37,5%
<i>Margem bruta</i>	40,4%	42,2%	-1,8 pp	42,1%	44,3%	-2,1 pp
<i>Margem bruta/ por par (R\$)</i>	4,9	4,4	11,6%	5,0	4,8	4,9%
Internacional	378,1	218,8	72,8%	595,0	334,7	77,8%
<i>Margem bruta</i>	73,2%	69,2%	4 pp	71,3%	65,2%	6,1 pp
<i>Margem bruta/ por par (R\$)</i>	33,6	33,8	-0,5%	31,0	27,0	14,8%

No 2T21, o lucro bruto consolidado em R\$ cresceu 72%, explicado pelo aumento de volume e preço/mix de Havaianas Internacional, que alcançou margem bruta de 73%. As margens brutas por par consolidada (+10%) e do Brasil (+12%) seguem saudáveis, apesar do impacto imediato nos custos vindos do aumento dos preços de matéria-prima dado o alto giro de estoques no Brasil.

A margem bruta de Havaianas Internacional cresceu 4pp, impulsionada pela melhora de mix de países, pelas iniciativas de RGM, principalmente na região EMEA, e pelo efeito positivo de custo médio dos estoques e do câmbio.

No Brasil, a margem bruta foi negativamente impactada em -2pp pelo aumento dos custos de matéria-prima em 28% versus 2T20, parcialmente mitigados pelos esforços de RGM.

Importante ressaltar que para manutenção de crescimento das margens saudáveis, haverá intensificação das iniciativas de RGM no 2S21. Os impactos observados no 2T21 nas margens de Havaianas Brasil e Havaianas Internacional, sofrerão variações no curto prazo devido às oscilações nos preços de matéria-prima e pela reconstituição de novos estoques em Havaianas Internacional.

A margem bruta de Osklen caiu 1,4pp, devido principalmente ao mix de canal.

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

R\$ milhões	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Despesas operacionais	428,8	254,5	68,5%	764,4	629,9	21,4%
Vendas	367,2	263,1	39,6%	643,0	497,3	29,3%
<i>> Propaganda e publicidade</i>	106,3	55,6	91,0%	164,1	101,5	61,6%
Gerais e administrativas	41,8	30,4	37,3%	78,3	63,9	22,6%
Honorários dos administradores	4,8	2,0	139,0%	9,0	5,6	61,0%
Amortização de intangível	7,1	6,8	5,6%	14,1	13,7	3,4%
Outras receitas (despesas) operacionais	7,8	-47,8	-116,3%	19,9	49,4	-59,8%
<i>Despesas operacionais/ Receita líquida (%)</i>	39,1%	39,8%	-0,7 pp	38,3%	47,8%	-9,5 pp
<i>Despesas propaganda e publicidade/ Receita líquida (%)</i>	9,7%	8,7%	1 pp	8,2%	7,7%	0,5 pp

No 2T21, as despesas operacionais totalizaram R\$429 milhões, o equivalente a 39% da receita líquida, 0,7pp inferior ao 2T20. Essa queda é reflexo da iniciativa de Orçamento Base Zero, melhora da eficiência logística e readequação de provisão para devedores duvidosos (PDD). No trimestre, despesas com vendas representaram 34% da receita de vendas vs. 41% no 2T20, apresentando queda de 7,6pp.

Destaque para o crescimento de 91% em relação ao 2T20 nos investimentos em marketing, fator crítico para impulsionar o crescimento e a força da marca Havaianas.

A queda de outras (receitas) despesas operacionais é explicada, principalmente, pela baixa definitiva do investimento na ASAIC e pelos ganhos de ações judiciais relativas a impostos PIS/COFINS no 2T20.

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

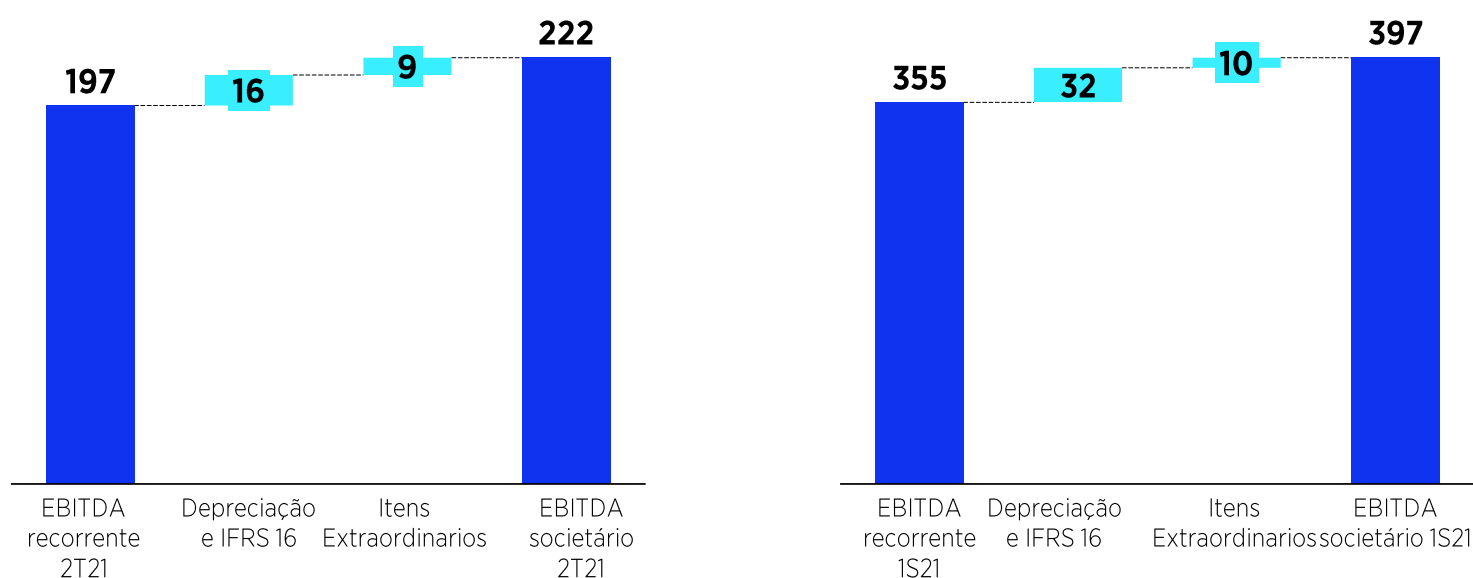
EBITDA

O EBITDA societário do 2T21 foi de R\$222 milhões, alta de 56% em relação ao 2T20. Esse desempenho reflete os resultados da implementação dos pilares estratégicos com avanços do *Revenue Growth Management*, impulsionando o crescimento da receita líquida, a expansão da margem bruta e o controle de despesas operacionais realizado nos últimos anos sob a metodologia de Orçamento Base Zero.

A margem EBITDA de Havaianas Internacional atingiu 30% no 2T21, expansão de -9pp em relação ao 2T20. A Havaianas Brasil e Internacional apresentaram EBITDA positivo pelo segundo trimestre consecutivo.

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA - 2T21

R\$ milhões



R\$ milhões	2T21	2T20	Δ (%)	1S21	1S20	Δ (%)
Lucro líquido consolidado (operações continuadas)	119,7	57,6	108%	254,5	85,4	198%
IR e contribuição social	19,1	32,3	-41%	52,6	-4,4	-1308%
Resultado financeiro	44,6	10,9	310%	13,4	-19,8	-168%
Depreciação e amortização	25,5	22,0	16%	50,3	43,6	16%
Amortização IFRS16	12,7	19,4	-34%	26,1	36,1	-28%
(=) EBITDA societário (operações continuadas)	221,6	142,2	56%	396,9	140,9	182%
Despesas aluguel IFRS 16	-15,9	-22,0	-28%	-31,9	-41,3	-23%
Itens extraordinários	-9,0	-45,3	-80%	-9,6	55,0	-117%
Resultado na venda ASAIC	-	-	-	0,0	71,0	n.a.
Ganho tributário	-10,8	-99,8	-89%	-10,8	-99,8	-89%
Despesas com Covid	0,0	31,3	n.a.	0,0	41,6	n.a.
Despesas com reestruturação e outros	1,7	23,2	-93%	1,2	42,2	-97%
(=) EBITDA recorrente	196,7	74,8	163%	355,4	154,6	130%

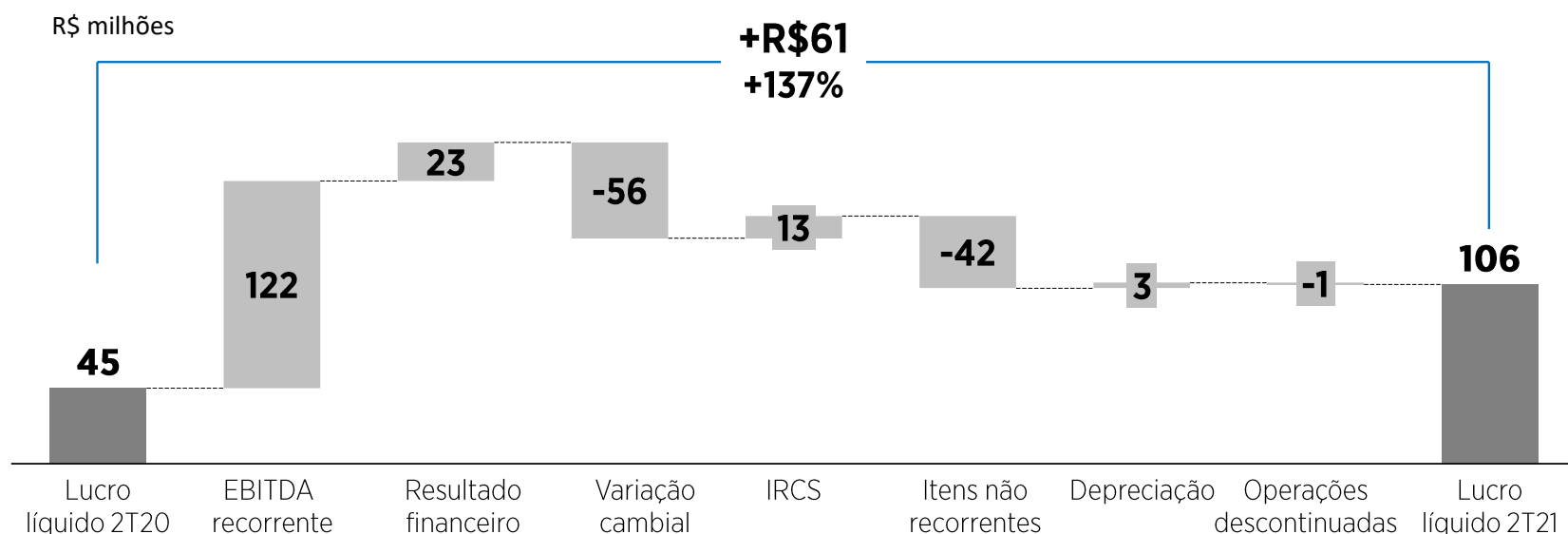
Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

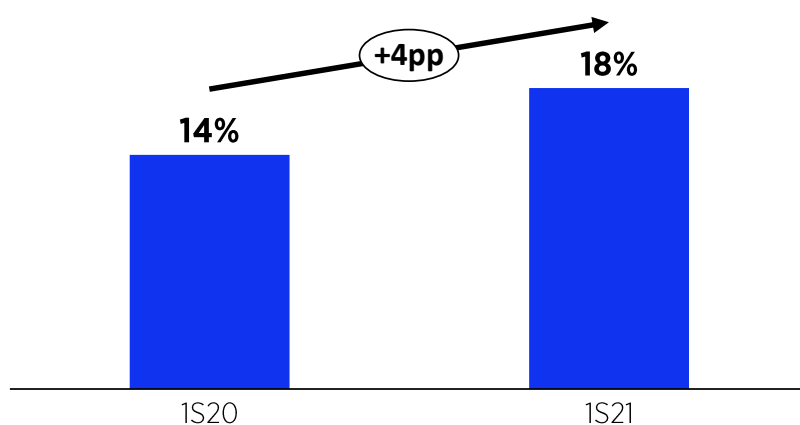
LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido consolidado no 2T21 foi de R\$106 milhões (vs. R\$45 milhões no 2T20). O crescimento de R\$61 milhões é explicado, principalmente pelo aumento do resultado operacional (EBITDA). Nota-se, também, redução significativa dos itens não recorrentes na comparação com o ano anterior.



RETORNO SOBRE O CAPITAL EMPREGADO (ROCE)

O ROCE* atingiu 18% no 1S21, alta de 4pp em relação ao 1S20.



*Metodologia de cálculo:

Lucro Líquido reportado, excluindo:

- (i) ganhos relacionados ao PIS / COFINS; e
- (ii) *impairment* de intangíveis e M&A dividido pela média dos últimos 12 meses do capital empregado.

CAPEX

No 2T21, investimos R\$55 milhões, dos quais R\$43 milhões foram direcionados à transformação digital e projetos de ganho de eficiência fabril e de *supply chain* e R\$12 milhões foram investimentos em capacidade e manutenção das operações.

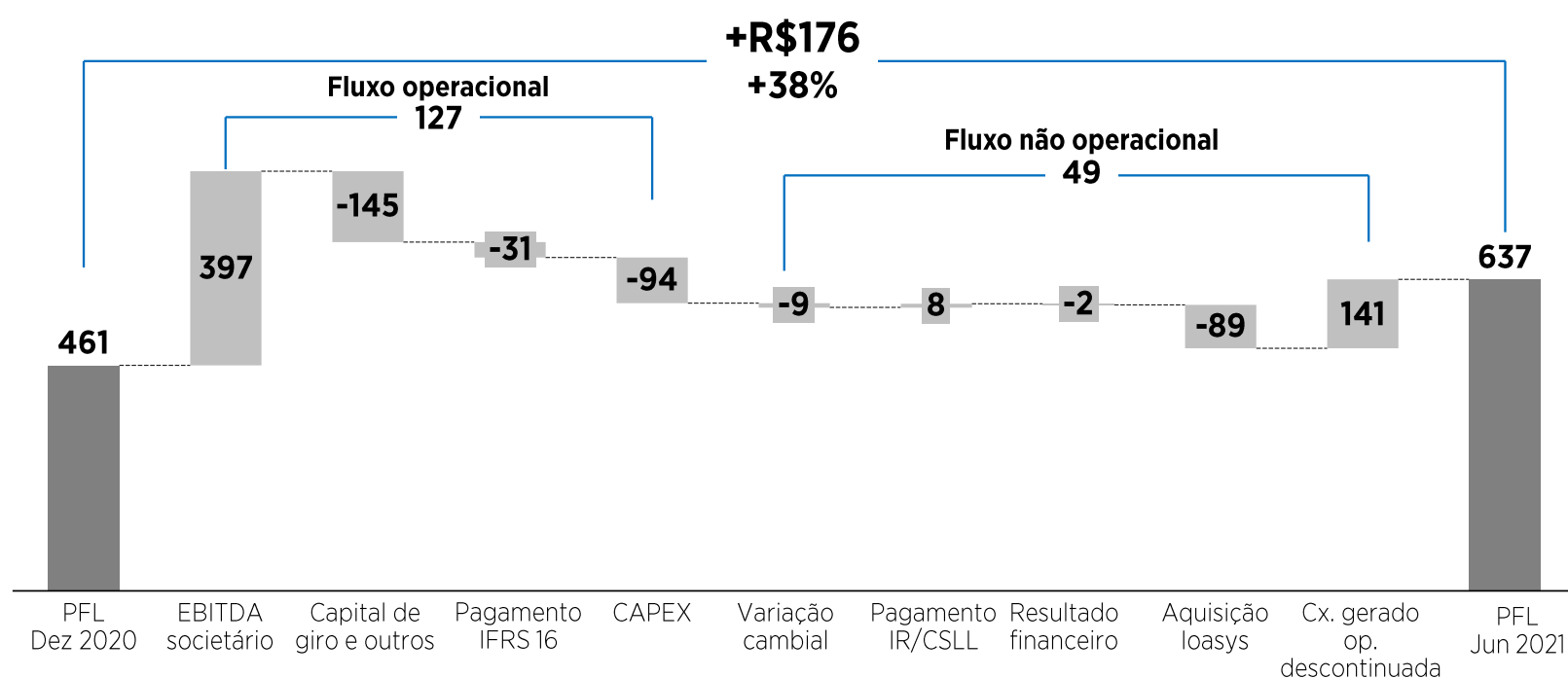
Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

DESEMPENHO CONSOLIDADO 2T21

POSICÃO FINANCEIRA LÍQUIDA

Encerramos o 2T21 com posição financeira líquida de R\$637 milhões, representando alta de R\$176 milhões sobre o 4T20, explicada principalmente pela geração de caixa operacional (EBITDA) e pelo recebimento de recebíveis referentes à venda de produtos da Mizuno anteriores à venda da operação.



AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Alpargatas S.A. informa que, no período de abril a junho de 2021, não foram contratados junto à PWC serviços não relacionados à auditoria externa, uma vez que são nossos auditores para o ano base de 2021.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do período findo em 30 de junho de 2021 da Alpargatas S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Comentário do Desempenho



**INFORMAÇÕES
ADICIONAIS
ALPARGATAS**

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS


BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO
(em milhares de reais)

ATIVO			PASSIVO		
	30/06/2021	31/03/2021		30/06/2021	31/03/2021
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	867.113	924.382	Fornecedores	410.820	404.844
Aplicações financeiras	-	5.540	Risco sacado	176.010	216.891
	867.113	929.922	Empréstimos e financiamentos	174.350	168.717
Cientes	799.681	773.686	Passivo de arrendamento	50.187	50.884
	799.681	773.686	Contas a pagar pela aquisição de controlada	40.000	-
Estoques	839.874	796.905	Salários e encargos sociais	162.718	140.827
Demais contas a receber	52.534	38.724	Prov. p/riscos tributários, cíveis e trab.	6.560	13.717
Despesas antecipadas	26.243	21.056	Provisão p/ imposto de renda e contrib. social a pagar	38.171	15.335
Ativos disponíveis para venda	-	27.985	Impostos a pagar	29.177	31.529
Impostos a recuperar	113.904	125.784	dividendos a pagar	846	1.920
	1.032.555	1.010.454	Outras contas a pagar	201.469	184.117
TOTAL DO CIRCULANTE	2.699.349	2.714.062	Plano de incentivo de longo prazo	13.462	8.964
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				1.303.770	1.237.745
Cientes	776	1.019	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
Contas a receber na venda de controlada	227.102	225.417	Empréstimos e financiamentos	68.002	75.701
Aplicações financeiras	12.159	12.066	Passivo de arrendamento	232.312	236.839
Impostos a recuperar	319.556	306.398	Contas a pagar pela aquisição de controlada	69.371	-
Imp. renda e contrib. social diferidos	98.003	83.347	Prov. imp. renda e contrib. social diferidos	52.351	51.453
Depositos judiciais e compulsórios	30.188	29.958	Prov. p/riscos tributários, cíveis e trab.	16.678	18.537
Demais contas a receber	6.784	8.242	Outras contas a pagar	21.387	21.743
	694.568	666.447	Plano de incentivo de longo prazo	72.214	67.310
Investimentos	2.430	2.502		532.315	471.583
Imobilizado	760.937	764.161	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Arrendamento mercantil - IFRS 16	311.484	319.460	Capital social realizado	1.500.000	1.500.000
Intangível	598.276	380.037	Reserva de capital	204.564	198.485
	1.673.127	1.466.160	Ações em tesouraria	(62.846)	(63.358)
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	2.367.695	2.132.607	Reservas de lucros	1.473.635	1.365.105
TOTAL DO ATIVO	5.067.044	4.846.669	Ajuste avaliação patrimonial	52.421	74.040
			Patrimônio líquido controladores	3.167.774	3.074.272
			Participação acionistas não controladores	63.185	63.069
				3.230.959	3.137.341
			TOTAL DO PASSIVO	5.067.044	4.846.669
			Valor patrimonial por ação - R\$	5,39	5,23

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS


DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO
 (em milhares de reais)

	2T21	2T20	ΔH(%)	1S21	1S20	ΔH(%)
Receita líquida de vendas	1.095.318	639.066	71,4%	1.996.615	1.318.316	51,5%
Custo dos produtos vendidos	(483.118)	(283.807)	70,2%	(911.684)	(627.199)	45,4%
Lucro bruto	612.200	355.259	72,3%	1.084.931	691.117	57,0%
<i>margem bruta</i>	<i>55,9%</i>	<i>55,6%</i>	<i>0,3 pp</i>	<i>54,3%</i>	<i>52,4%</i>	<i>1,9 pp</i>
Receitas (despesas) operacionais	(428.807)	(254.531)	68,5%	(764.385)	(629.887)	21,4%
Vendas	(367.242)	(263.072)	39,6%	(643.038)	(497.321)	29,3%
Gerais administrativas	(41.779)	(30.433)	37,3%	(78.314)	(63.877)	22,6%
Honorários dos administradores	(4.842)	(2.026)	139,0%	(9.020)	(5.602)	61,0%
Amortização do diferido / intangível	(7.142)	(6.766)	5,6%	(14.125)	(13.654)	3,4%
Outras (despesas) receitas operacionais	(7.802)	47.766	-116,3%	(19.888)	(49.433)	-59,8%
EBIT - resultado operacional	183.393	100.728	82,1%	320.546	61.230	423,5%
<i>margem operacional</i>	<i>16,7%</i>	<i>15,8%</i>	<i>1 pp</i>	<i>16,1%</i>	<i>4,6%</i>	<i>11,4 pp</i>
Receitas financeiras	10.228	23.909	-57,2%	18.879	30.683	-38,5%
Despesas financeiras	(8.157)	(50.239)	-83,8%	(19.377)	(64.159)	-69,8%
Variação cambial	(41.631)	14.802	-381,3%	(13.054)	48.940	-126,7%
Operações com derivativos	(5.062)	655	-873,0%	106	4.385	-97,6%
Lucro operacional	138.771	89.855	54,4%	307.100	81.079	278,8%
I.R. e contribuição social	(19.085)	(32.274)	-40,9%	(52.564)	4.351	-1308,1%
Lucro líquido consolidado operações continuadas	119.686	57.581	107,9%	254.536	85.430	197,9%
Resultado líquido das operações descontinuadas	(14.077)	(13.057)	7,8%	(22.745)	(17.615)	29,1%
Lucro líquido consolidado	105.609	44.524	137,2%	231.791	67.815	241,8%
Atribuído ao acionista controlador	107.456	54.343	97,7%	239.111	80.765	196,1%
Atribuído aos acionistas não controladores	(1.847)	(9.819)	-81,2%	(7.320)	(12.950)	-43,5%
EBITDA - R\$ milhões	221,6	142,2	55,9%	396,9	140,9	181,7%
<i>margem EBITDA</i>	<i>20,2%</i>	<i>22,2%</i>	<i>-2 pp</i>	<i>19,9%</i>	<i>10,7%</i>	<i>9,2 pp</i>

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

FLUXO DE CAIXA

(em milhares de reais)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	30/06/2021	30/06/2020
Caixa Gerado nas Operações	525.086	102.030
Lucro líquido do período proveniente das operações continuadas	254.536	85.430
Depreciação e amortização	47.048	37.413
Resultado na venda/baixa do imobilizado	1.551	580
Juros, variações monetárias e cambiais, AVJ	17.368	(12.932)
Provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários	6.577	10.450
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	52.564	(4.351)
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber	1.553	39.924
Perdas nos estoques - provisão e ajuste de inventário	(1.310)	12.861
Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários	(19.358)	(105.245)
Caixa líquido gerado/ (consumido) nas operações descontinuadas	102.862	(37.617)
Outras provisões	3.487	2.022
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	15.031	18.697
(Ganho) /perda com valor justo de investimentos financeiros derivativos	(106)	(4.385)
Opções outorgadas reconhecidas	6.780	686
Provisão de juros - IFRS 16	8.682	11.514
Depreciação direito de uso - IFRS 16	29.349	42.241
Resultado na baixa de direito de uso - IFRS 16	(623)	4.742
Provisão para perda no imobilizado/intangível - "impairment"	(905)	-
Variações nos Ativos e Passivos	(178.980)	(201.661)
Contas a receber de clientes	(43.196)	134.441
Estoques	(154.221)	(98.936)
Despesas antecipadas	(6.783)	177
Impostos a recuperar	19.202	137
Fornecedores	46.126	(135.384)
Obrigações tributárias	(2.542)	5.986
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	46.750	(46.375)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	7.742	(2.869)
Pagamento (recebimento) de derivativos	(1.289)	2.443
Pagamento de encargos de empréstimos e financiamentos	(3.658)	(32.994)
Contingências	(14.285)	(9.818)
Risco sacado	(42.254)	(28.769)
Outros	(30.572)	10.300
TOTAL CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	346.106	(99.631)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisições de imobilizado, Intangível	(93.668)	(48.755)
Aplicações financeiras	(31.978)	(217.528)
Resgate aplicações financeiras	36.959	22.189
Caixa líquido consumido pelas operações descontinuadas	-	(1.435)
Venda de controladas	-	71.002
Recebimento pela venda de operação	38.337	-
Aquisição de Investimentos	(89.186)	-
Caixa assumido na aquisição de Controlada (Ioasys)	1.784	-
TOTAL CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(137.752)	(174.527)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Captação de empréstimos e financiamentos	62.239	2.209.072
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(59.127)	(11.336)
Pagamento de juros s/ capital Próprio e dividendos	(14)	(30.187)
Pagamento de principal arrendamento mercantil IFRS 16	(22.715)	(30.336)
Pagamento de juros arrendamento mercantil IFRS 16	(8.682)	(11.514)
Venda de ações em tesouraria	3.206	-
TOTAL CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(25.093)	2.125.699
Variação cambial s/ caixa e equivalentes	(9.151)	21.844
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES	174.110	1.873.385
Saldo inicial de caixa e equivalentes	693.003	566.263
Saldo final de caixa e equivalentes	867.113	2.439.648

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

NOSSAS LOJAS

(unidades)	2T21	2T20
Lojas Monobrand - DTC (Direct to Consumer)	841	784
Havaianas Brasil	492	449
Franquias	486	444
Próprias	6	5
Havaianas Internacional	276	256
Franquias	240	189
Próprias	36	67
Osklen	73	79
Franquias	26	22
Próprias Globais	47	57

Comentário do Desempenho

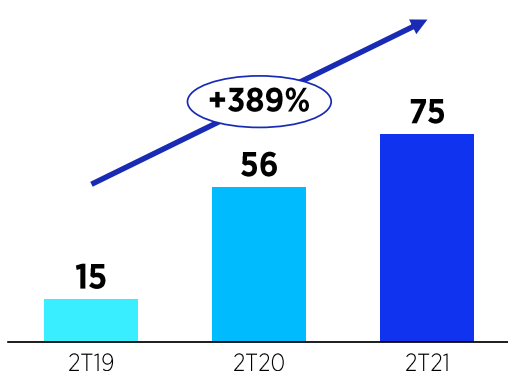
ALPARGATAS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

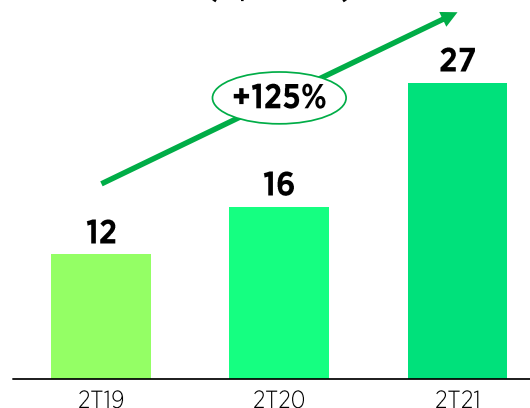
MERCADO DE CAPITAIS

Em 30 de junho de 2021, as ações preferenciais (ALPA4) estavam cotadas a R\$50,19 e as ações ordinárias (ALPA3) a R\$43,10, valores 36,2% e 36,0% superiores aos de 31 de março de 2021, respectivamente. De abril a junho, o Ibovespa registrou valorização de 6,7%. No encerramento do 2T21, o valor de mercado da Alpargatas na B3 era de R\$27 bilhões.

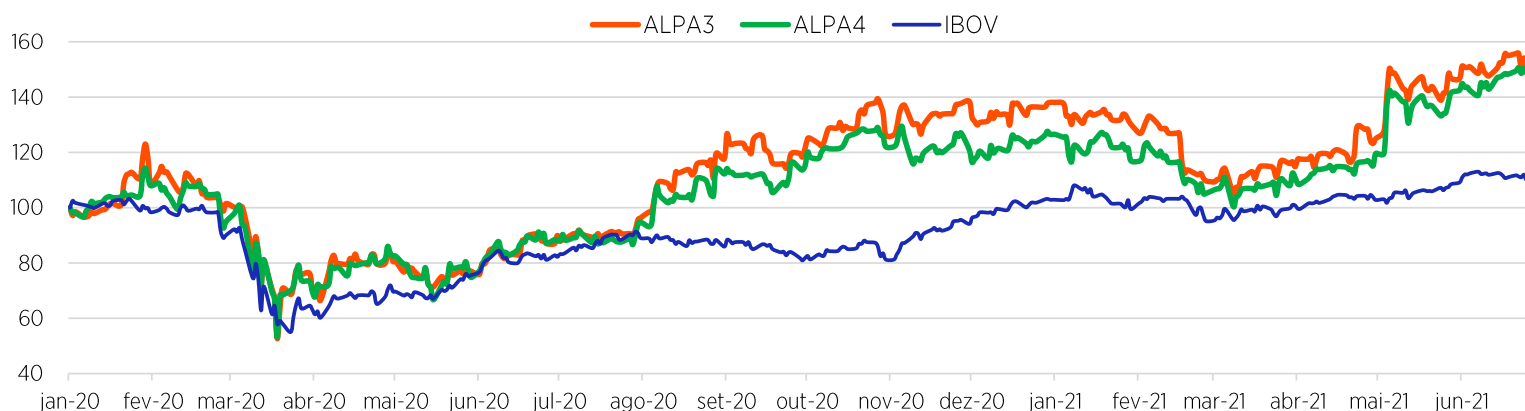
Volume médio diário negociado das ações (ALPA3 + ALPA4 - R\$ milhões)



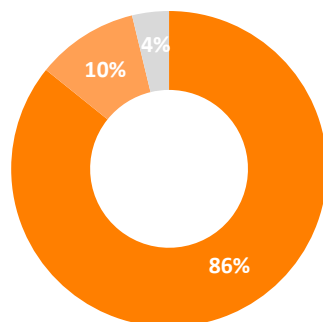
Valor de mercado (R\$ bilhões)



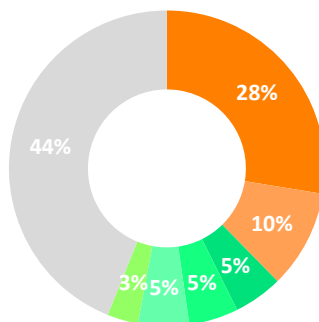
Alpargatas x Ibovespa (jan/20 a jun/21)



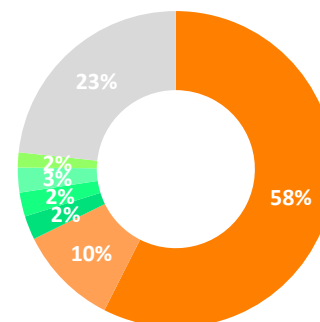
Composição acionária - ALPA3



Composição acionária - ALPA4



Composição acionária - Total



Controladores (Itaúsa + Cambuhy)
Silvio Tini / Bonsucox

Dynamo Adm. De Recursos Ltda.
Constellation Asset Mgmt.

Atmos Capital
Tesouraria
Free float

Comentário do Desempenho



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Julian Garrido Del Val Neto
Mariana Espírito Santo
Suelen Miura
Fernanda Shiraishi

CONTATO

E-mail:
ri@alpargatas.com

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação "ALPA4" e "ALPA3".

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas "Grupo Alpargatas" ou "Grupo") são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

1.2. Venda das operações de Topper e Rainha

Em 4 de dezembro de 2018, a Companhia efetuou a alienação de 21,8% do capital social da ASAIC. Nesta mesma data ocorreu a alienação de 2,18% do capital da Dialog S.A. ("Dialog") pertencentes à controlada Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. ("Fibrasil"), adquiridos pela Companhia.

O preço dessas alienações foi de R\$100.000, com valor de entrada de R\$40.000 pagos pelo comprador em dezembro de 2018, os R\$60.000 restantes fizeram parte do preço remanescente.

Ainda no contexto dessa operação, a Companhia efetuou a compra de 7,82% de participação do capital social da Dialog pertencentes à controlada Fibrasil pelo valor de R\$1.494.

Em 27 de dezembro de 2019 o comprador exerceu antecipadamente, em comum acordo com a Companhia, a opção de compra da participação acionária restante da ASAIC. A transferência das ações da ASAIC, objeto do período da opção de compra, estava sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes inerentes a esse tipo de operação, tais como inexistência de restrições, formalização das garantias, aprovações societárias, entre outras.

O preço da aquisição pela totalidade das ações da ASAIC foi de R\$ 260.000 que já inclui o valor de R\$40.000 pago anteriormente, podendo o preço de R\$ 220.000 remanescente ser ajustado de forma positiva ou negativa em até 25%, caso ocorram determinados eventos extraordinários previstos no contrato de compra e venda. A Companhia efetuou análise de expectativa desses eventos ocorrerem até a data de publicação deste relatório. A melhor estimativa é de que não ocorram ajustes no preço.

O preço será pago à Companhia em 3 (três) parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas, sendo a primeira parcela devida no terceiro aniversário da data de fechamento da opção de compra.

A Companhia cumpriu com as cláusulas precedentes e o contrato final de venda foi assinado entre as partes em 04 de março de 2020, culminado na transferência das ações ao Comprador e na baixa definitiva do investimento, conforme demonstrado na nota explicativa 11.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

1.3. Venda das operações da Mizuno

Em 21 de setembro de 2020, a Companhia celebrou com a Vulcabras Azaleia – CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. (“Comprador”) um contrato de compra e venda para alienação de 100% da unidade de negócio relativa à operação da marca “Mizuno” no Brasil.

A realização desta operação está em linha com o planejamento estratégico, intensificando o plano de crescimento através de investimentos em tecnologia e inovação, priorizando a expansão global, digital e de portfólio das marcas Havaianas e Osklen.

Em 29 de janeiro de 2021 a Companhia concluiu a primeira etapa dessa operação, na qual foram transferidos ao Comprador os ativos (excluindo ativos industriais), as atividades de comercialização de produtos (incluindo o e-commerce e as lojas operadas exclusivamente sob a marca Mizuno) e a relação contratual com a Mizuno Corporation.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia efetuou a conclusão do segundo fechamento da operação, mediante a assinatura do segundo termo de fechamento. Neste segundo fechamento, foi efetuada a transferência pela Companhia à Vulcabras da totalidade da participação societária detida em uma sociedade constituída, utilizada como veículo para a transferência dos ativos e empregados relativos às lojas Mizuno.

Com isso a Companhia concluiu, a venda da unidade de negócio relativa à operação da marca “Mizuno” no Brasil.

Os ativos e passivos, bem como o desempenho operacional, vinculados a esta operação, estão demonstrados na nota explicativa 11.

1.4. Aquisição loasys e Innovation

Em 7 de maio de 2021, a Companhia concluiu a operação de aquisição de 100% do capital social de loasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (conjuntamente denominadas “loasys”), mediante a assinatura do respectivo Contrato de Compra e Venda de Quotas e o pagamento da primeira parcela do preço, no montante de R\$90 milhões, deduzida a dívida líquida estimada.

O valor remanescente do preço, de até R\$110 milhões, que será pago ao longo de 5 (cinco) anos, parte em dinheiro e parte em ações da Alpargatas, sendo que uma parcela está atrelada ao atingimento de determinadas metas.

Essa aquisição representa um importante passo na transformação digital da Alpargatas, com foco na experiência do usuário. Será criada uma equipe dedicada a potencializar o crescimento da marca Havaianas nos pilares de expansão global, aceleração de vendas online e extensão do portfólio de produtos.

Os valores relacionados ao investimento, *goodwill* e alocação de preço aos ativos identificados na transação estão demonstrados na nota explicativa 12.

1.5. Efeito Covid-19

Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global e decretou estado de pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos.

A Administração passou a avaliar de forma constante o impacto do surto nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Para proteger a liquidez, a Companhia fortaleceu a posição de caixa através da captação de linhas de crédito bancárias no primeiro semestre de 2020 e pagou no segundo semestre de 2020 de forma antecipada, a maior parte dos recursos captados. Em janeiro de 2021 ocorreu a liquidação do restante dessa dívida.

A Companhia vem revisando o impacto da crise no contas a receber, em função do aumento do risco de crédito, Em 2020, essas medidas resultaram em prorrogações de títulos e reconhecimento de perda esperada adicional.

No 1º trimestre de 2021, com base na avaliação de risco, a Companhia não efetuou complemento na provisão, porém efetuou algumas prorrogações de títulos com o objetivo de garantir a sustentabilidade da cadeia e apoiar sua rede de clientes e franqueados. Durante o 2º trimestre a Companhia efetuou a reversão de parte da provisão constituída em 2020, dada a melhor perspectiva do cenário econômico em função da desaceleração do efeito COVI-19.

Em 2020, durante o período inicial da pandemia, a Companhia manteve uma parcela dos funcionários em casa por parada obrigatória, por afastamento médico com suspeita ou confirmação da COVID19 e também ocorreram gastos com indenização compensatória conforme proposto pela MP 936. Os custos de mão de obra e demais despesas de fabricação, desse período de 2020, foram contabilizados diretamente no resultado em Custo dos produtos vendidos, conforme divulgado na nota explicativa 27. Em 2021 a Companhia vem operando com sua capacidade normal de produção.

A administração não identificou indícios de desvalorização de valor recuperável dos ágios, ativos fixos, ativos alugados nas UGCs e nos investimentos e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia individuais e consolidadas relativas ao período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias em 30 de julho de 2021.

2.2. Base para elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

2.3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas, que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 6.2 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber de clientes;
 - Nota explicativa 7 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de estoques;
 - Nota explicativa 9.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra prejuízos fiscais que possam ser utilizados;
 - Nota explicativa 23 - Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
 - Nota explicativa 24.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;
 - Nota explicativa 31.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge ("hedge accounting").
-

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

2.4. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma suplementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo (“*intercompany*”), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das demonstrações financeiras. Eventuais perdas não realizadas relacionadas à perda de valor (*impairment*) do ativo transferido não são eliminadas. As políticas contábeis das controladas foram ajustadas, quando necessário, para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle e são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

ii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as demonstrações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

	Atividade principal	Participação (%)	
		30/06/2021	31/12/2020
Participação direta:			
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. – Osklen	Rede varejista de moda <i>Premium</i> com lojas no Brasil e no exterior	60,00	60,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colombia SAS	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	95,00	95,00
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (i)	Tecnologia e inovação digital	100,00	-
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda. (i)	Tecnologia e inovação digital	100,00	-
Participação indireta (através da Alpargatas Europe S.L.U.):			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido		100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
Participação indireta (através da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):			
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	5,00	5,00
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01

(i) Empresas adquiridas durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021, conforme descrito na nota explicativa 1.

4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17, regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17, com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais.

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2027/2028.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		Controladora e Consolidado	
		30/06/2021	30/06/2020
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	56.887	45.216
Pernambuco	(ii)	9.105	4.617
Minas Gerais	(iii)	21.240	12.427
Total		87.232	62.260

(i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consistiu em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.

Adicionalmente, durante o período findo em 30 de junho de 2021 e exercício de 2020, não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

(ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

(iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.

5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa e bancos (i)	82.493	19.170	265.373	148.261
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (ii)	537.547	486.052	598.710	541.839
CDT – Alpargatas Colombia SAS (iii)	-	-	3.030	2.903
Total	620.040	505.222	867.113	693.003

(i) Em 30 de junho de 2021, a Companhia possui US\$ 15,5 milhões equivalente a R\$ 77,7 milhões, disponíveis para fechamento de câmbio. No consolidado, além do montante em moeda estrangeira da controladora, adiciona-se o caixa das subsidiárias que estão em contas correntes com remuneração diária.

(ii) Em 30 de junho de 2021, os CDBs e operações compromissadas possuíam remuneração média de 101,76% do CDI (101,19% em 31 de dezembro de 2020). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre julho de 2021 e setembro de 2024 com liquidez imediata e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

(iii) Em 30 de junho de 2021, a controlada Alpargatas Colombia S. A. S. possuía aplicações representadas por título de renda fixa, com remuneração média de 4,55% a.a, em pesos colombianos, na liquidez e com vencimento em julho de 2021.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

5.2. Aplicações financeiras

Em 30 de junho de 2021, referem-se a certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados com remuneração média de 98,71% do CDI (98,71% em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Certificados de depósito bancário (CDBs) (i)	12.159	12.009

(i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil, e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira, com vencimento em dezembro de 2022.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando-se a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Mercado interno	462.918	891.313	513.782	952.262
Mercado externo (i)	19.674	20.371	360.316	110.353
Partes relacionadas (nota explicativa 22.1)	243.867	215.513	-	-
Provisão para perdas esperadas (<i>Impairment</i>)	(54.328)	(54.716)	(73.641)	(78.385)
Total	672.131	1.072.481	800.457	984.230
Parcela do circulante	671.355	1.070.960	799.681	982.709
Parcela do não circulante	776	1.521	776	1.521

(i) O contas a receber no mercado externo está denominado em dólar norte-americano, euro e outras moedas e convertidos para reais.

6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	399.989	841.429	438.344	893.970
Vencidas:				
Até 30 dias	10.835	5.964	12.962	7.969
De 31 a 60 dias	4.559	1.159	5.593	1.750
De 61 a 90 dias	4.611	1.022	6.143	1.399
De 91 a 180 dias	5.930	5.242	8.598	6.728
Mais de 181 dias	36.994	36.497	42.142	40.446
Total	462.918	891.313	513.782	952.262

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	12.138	12.272	293.227	67.760
Vencidas:				
Até 30 dias	1.233	198	31.123	8.752
De 31 a 60 dias	-	87	10.655	1.804
De 61 a 90 dias	-	-	3.651	2.007
De 91 a 180 dias	-	484	2.158	14.805
Mais de 181 dias	6.303	7.330	19.502	15.225
Total	19.674	20.371	360.316	110.353

6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 30 de junho de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(54.716)	(78.385)
Adições e reversões	(373)	(1.553)
Baixa e outros movimentos	761	6.297
Saldos em 30 junho de 2021	(54.328)	(73.641)

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	(9.317)	(13.686)	(9.317)	(13.685)
Vencidas:				
Até 30 dias	(544)	(467)	(1.659)	(701)
De 31 a 60 dias	(529)	(173)	(625)	(226)
De 61 a 90 dias	(1.224)	(212)	(1.333)	(265)
De 91 a 180 dias	(2.458)	(1.012)	(2.626)	(1.424)
Mais de 181 dias	(33.953)	(31.836)	(36.237)	(34.076)
Total	(48.025)	(47.386)	(51.797)	(50.377)

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(1.774)	(419)
De 31 a 60 dias	-	-	(970)	(223)
De 61 a 90 dias	-	-	(907)	(545)
De 91 a 180 dias	-	-	(1.132)	(13.550)
Mais de 181 dias	(6.303)	(7.330)	(17.061)	(13.271)
Total	(6.303)	(7.330)	(21.844)	(28.008)
Total Geral	(54.328)	(54.716)	(73.641)	(78.385)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações financeiras intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, estes são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

As provisões para perdas esperadas (*impairment*) são reconhecidas de acordo com as normas do CPC48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o *aging* da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Além disso, para clientes específicos, a Companhia efetua uma avaliação individual na qual são analisadas as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração. Para esses casos, não é constituída provisão, o valor desses casos em 30 de junho de 2021 era R\$ 6.003 na Controladora e de R\$ 8.761 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2020 era de R\$5.082 na Controladora e R\$6.370 no consolidado) no mercado interno e de R\$2.416 no Consolidado para o mercado externo (R\$1.954 em 31 de dezembro de 2020).

No 1º trimestre de 2021, com base na avaliação de risco, a Companhia não efetuou complemento na provisão, porém efetuou algumas prorrogações de títulos com o objetivo de garantir a sustentabilidade da cadeia e apoiar sua rede de clientes e franqueados. Durante o 2º trimestre a Companhia efetuou a reversão de parte da provisão constituída em 2020, dada a melhor perspectiva do cenário econômico em função da desaceleração do efeito COVID-19.

7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável, líquido do custo de venda e por eventuais perdas, quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Produtos acabados	332.280	147.816	505.758	384.494
Produtos em processo	38.380	39.814	39.774	40.108
Matérias-primas	228.162	200.518	232.554	199.662
Importações em andamento	51.732	80.356	50.796	80.356
Outros	3.428	2.461	10.992	10.504
Total	653.982	470.965	839.874	715.124

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 30 de junho de 2021 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(28.113)	(42.184)
Adições e reversões	(2.344)	(2.042)
Baixas/Variação Cambial	(4.932)	(3.593)
Saldos em 30 de junho de 2021	(35.389)	(47.819)

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro, tempo de vida das coleções, linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	5.477	4.744	5.802	4.745
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	8.644	6.879	12.447	10.470
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	7.971	4.629	10.988	4.629
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	9.657	9.432	9.657	9.432
PIS e COFINS a compensar	27.840	6.051	27.957	6.051
PIS e COFINS (base ICMS) (i)	308.343	350.874	332.164	366.579
INSS a Recuperar	12.888	12.850	12.888	12.850
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>	-	-	-	4.953
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	-	4.953
Antecipações de imposto de renda	-	-	7.243	24.645
<i>Alpargatas Colombia SAS</i>	-	-	-	-
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	5.654	7.026
Antecipações de imposto de renda	-	-	599	524
Outros	6.234	4.422	8.061	5.928
Total	387.054	399.881	433.460	457.832
Parcela do circulante	84.750	107.877	113.904	154.338
Parcela do não circulante	302.304	292.004	319.556	303.494

- (i) Conforme mencionado na nota explicativa 23.1, o saldo refere-se ao êxito em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, já transitado em julgado, tendo sido iniciada a liquidação judicial para os créditos oriundos do período de março de 1996 a maio de 2008 (COFINS), com expectativa de realização do respectivo saldo nos próximos cinco anos. Para o período de março de 2002 a dezembro de 2014 (PIS), a Companhia optou por habilitar o crédito a ser compensado ao invés da liquidação judicial. O valor habilitado foi de R\$85.637, já tendo sido compensado, até o segundo trimestre de 2021, o valor atualizado de R\$61.992., levando em consideração suas projeções atuais. Adicionalmente, a subsidiária Osklen possui o valor a compensar de R\$ 23.882, sendo que R\$ 10.674 foi reconhecido durante 2021 e o valor compensado até 30 de junho de 2021 foi de R\$ 3.593.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ativo				
Provisão para perdas esperadas (<i>Impairment</i>)	5.833	6.647	7.877	8.459
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	9.038	10.627	10.637	12.570
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	14.942	21.977	14.942	21.977
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	34.903	31.909	38.293	34.859
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado (<i>impairment</i>)	5.139	6.011	5.139	6.011
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	2.104	1.624	2.104	1.624
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	27.698	-	42.072	14.784
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	-	474	-	474
Ajuste a valor presente - Lei nº 11.638	-	-	2.383	1.049
Impostos diferidos sobre lucros não realizados	-	-	5.920	10.149
Outras diferenças temporárias	16.431	25.484	16.043	27.016
Total de créditos fiscais brutos	116.088	104.753	145.410	138.972
Passivo				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.313	18.313	18.313
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	-	-	-	-
Variação monetária de depósitos judiciais	4.184	4.070	4.184	4.070
Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	17.880	14.518	17.880	14.518
Valor justo decorrente de combinação de negócios (ii)	-	-	59.381	58.856
Total de débitos fiscais brutos	40.377	36.901	99.758	95.757
Total de créditos fiscais, líquidos	75.711	67.852	45.652	43.215
Tributos diferidos ativos	75.711	67.852	98.003	95.041
Tributos diferidos passivos	-	-	(52.351)	(51.826)
Total de créditos fiscais, líquidos	75.711	67.852	45.652	43.215

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

(ii) Refere-se ao imposto de renda e contribuição social diferidos passivos apurados sobre a mais valia dos ativos líquidos adquiridos quando da aquisição do controle da Osklen e da loasys. A reversão do passivo ocorre à medida que os intangíveis com vida útil definida são amortizados.

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	30/06/2021
2021	38.756
2022	23.543
2023	23.756
2024	24.041
2025 em diante	35.314
Total – Consolidado	145.410

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. Os valores dos créditos tributários, não reconhecidos contabilmente, calculados às alíquotas vigentes nos respectivos países estão demonstrados a seguir:

	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	52.426	49.953
Osklen USA Holding Corp - Estados Unidos	7.780	6.990
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	1.989
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	2.932	2.050
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd. – Índia	3.362	3.429
Terras de Aventura Ind. de Artigos Esportivos S.A.	13.922	7.985
Alpargatas Colombia SAS	5.027	3.424
Total de crédito tributário não constituído	<u>85.449</u>	<u>75.820</u>

O crédito tributário sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos tem prazo de até 20 anos para ser compensado (data de expiração). A Companhia mantém o devido controle e não possui expectativa de perda por expiração desses créditos nos próximos 5 anos.

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos do período findo em 30 de junho de 2021 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	<u>67.852</u>	<u>43.215</u>
Efeitos no resultado	(6.902)	(9.591)
Resultado de operação descontinuada	14.761	14.761
Variação cambial e outros movimentos	-	(2.733)
Saldos em 30 de junho de 2021	<u>75.711</u>	<u>45.652</u>

9.2. Correntes

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2020</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	268.758	93.227	307.100	81.079
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	(91.378)	(31.697)	(104.414)	(27.567)
Resultado de equivalência patrimonial	56.962	3.676	-	-
Subvenção para investimento – ICMS	30.139	20.538	30.139	20.538
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	24.336	(17.291)
Efeito da reversão do <i>impairment do ágio</i> Argentina	-	24.816	-	24.816
Crédito fiscal por equalização de taxa de operação descontinuada (i)	(2.008)	8.963	(2.008)	8.963
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(617)	(5.054)	(617)	(5.108)
Total de despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(6.902)</u>	<u>21.242</u>	<u>(52.564)</u>	<u>4.351</u>
Correntes	-	-	(42.973)	(19.194)
Diferidos	(6.902)	21.242	(9.591)	23.545
Alíquota efetiva	3%	(23)%	17%	(5)%

(i) A equalização de taxas incluindo incentivos fiscais, excesso de *royalties* de Mizuno e diferenças temporárias (provisões para perdas nos estoques, indenizações trabalhistas e outras provisões).

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Processos tributários	24.789	24.452	24.789	24.452
Processos cíveis	38	38	38	38
Reclamações trabalhistas	4.195	3.920	5.361	5.116
Total	29.022	28.410	30.188	29.606

Os depósitos judiciais, que não envolvem obrigações correntes, foram necessários para dar andamento a certos processos. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, no tocante a tais processos, os demais saldos de depósitos judiciais estão apresentados líquidos das respectivas ações conforme demonstrado na nota explicativa 23.

11. ATIVO MANTIDO PARA VENDA

11.1. MIZUNO

Conforme mencionado na nota 1.3, durante o segundo trimestre de 2021, a Companhia efetuou a conclusão da venda da operação de Mizuno, com isso efetuou a baixa dos saldos patrimoniais relacionados a esta operação, contudo a Companhia possui contas a receber e a pagar do período que detinha o negócio e poderá ainda ter impactos futuros no resultado de operação descontinuada.

As receitas e despesas desta operação, bem como a receita pela venda da operação foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações nacionais".

Os resultados desta operação nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020, estão demonstrados a seguir:

	30/06/2021	30/06/2020
Receita operacional líquida	140.190	109.242
Custo	(127.070)	(86.109)
Lucro Bruto	13.120	23.133
Despesas operacionais líquidas (i)	(51.171)	(46.619)
Resultado financeiro	546	(14.000)
Imposto de renda e contribuição social	14.760	3.782
Resultado do período das operações descontinuadas	(22.745)	(33.704)

(i) Inclui o valor de R\$ 21.504 de perda relacionada a venda da operação.

O caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$ 102.862 no período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021 e de (R\$ 39.182) no período comparativo, apresentado no fluxo das atividades operacionais da Controladora e do Consolidado e de R\$ 38.337 e de (R\$ 1.435) no período comparativo, apresentado no fluxo das atividades de investimento da Controladora e do Consolidado.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

11.2. ASAIC

Conforme mencionado na nota explicativa 1.2, em março de 2020 a Companhia efetuou a baixa definitiva do investimento na ASAIC dada a transferência de ações ao comprador. O resultado apurado na baixa do investimento está demonstrado a seguir:

Valor total da venda	260.000
Antecipação pela venda da participação de 21,8%	(40.000)
Saldo contas a receber (i)	220.000
Custo da venda	
Baixa de Investimento	(181.874)
Baixa de valores reconhecidos em outros resultados abrangentes(ii)	(125.020)
Baixa do ajuste de hiperinflação (ii)	35.062
Baixa do ágio	(75.281)
Reversão <i>Impairment</i> ágio	72.989
Baixa de demais valores e outros pagamentos	(16.878)
Custo total	(291.002)
Resultado na venda	(71.002)

- (i) O saldo será recebido em 3 parcelas anuais, iguais e consecutivas, sendo a primeira parcela devida no terceiro aniversário da data de fechamento da opção de compra. Os valores de cada parcela serão corrigidos pela variação do CDI até o dia anterior à data de pagamento. Em 30 de junho de 2021, o valor atualizado pelo CDI é de R\$231.110.
- (ii) Esses valores estavam registrados no Patrimônio Líquido em conta de outros resultados abrangentes, decorrentes de variação cambial em controladas no exterior e efeitos de hiperinflação na Argentina e foram baixados para o resultado devido à venda da controlada.

As receitas e despesas destas operações foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações internacionais" e são compostas pelos seguintes valores:

	31/12/2020(i)
Receita operacional líquida	84.186
Custo	(51.373)
Lucro Bruto	32.813
Despesas operacionais líquidas	(5.901)
Resultado financeiro	(10.783)
Imposto de renda e contribuição social	(40)
Resultado do exercício das operações descontinuadas	16.089

- (i) Refere-se ao período de 1º de janeiro de 2020 a 04 de março de 2020.

Os efeitos no fluxo de caixa do período findo em 31 de março de 2020 foram de R\$70.854 na Controladora e R\$71.002 no Consolidado, apresentado como resultado na venda de controlada no fluxo de atividades de investimento. Além disso, o caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$1.565 no período findo em 30 de junho de 2020 apresentado no fluxo das atividades operacionais do Consolidado.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	<u>30/06/2021</u>	<u>Controladora</u> <u>31/12/2020</u>
Investimentos	386.579	237.958
Ágio	240.878	48.287
	<u>627.457</u>	<u>286.245</u>

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos do período findo em 30 de junho de 2021 está demonstrada a seguir:

	Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargata s Europeu S.L.U.	Alpargatas Imobiliária S.A.	Alpargatas Colombia SAS	Terras de Avent.Ind. de Art. Esportivo s S.A. – Osklen	Alpargata s Asia Ltd.(Hong Kong)	Esportes S.A. (Argentin a)	Alpargatas India Fashion Private Ltd.	Alpargata s Trading (Shangha i) Co. Ltd. (China)	loasys	Total Controladas
Informações em 30 de junho de 2021											
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.752	57.834.57 0	16.557.755	19.056.969	88.774.33 7	1	95.000	70.939.200	1	406.522	
Total do ativo circulante	5.153	506.976	34.916	22.588	164.736	84.184	5	8.582	28.885	8.710	
Total do ativo não circulante	1	128.664	6.974	9.104	326.247	1.043	-	165	2.057	6.876	
Total do passivo circulante	5	381.478	98	27.930	192.767	31.851	-	2.249	28.368	4.930	
Total do passivo não circulante	-	60.891	-	209	148.215	2.221	-	-	-	3.402	
Capital social	5.979	593	16.558	38.112	97.270	36.367	5	16.216	17.371	407	
Participação de não controladores	-	-	-	-	60.000	-	-	-	-	3.184	
Patrimônio líquido controladores	5.149	193.271	41.792	3.553	90.001	(iv) 51.155	5	3.314	2.574	7.254	
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado venda ativo	-	(7.809)	-	(1.379)	(863)	-	-	(221)	(1.214)	-	
	5.149	185.462	41.792	2.174	89.138	51.155	5	3.093	1.360	7.254	
Receita líquida do período	-	630.468	-	6.600	104.939	119.479	-	1.363	23.426	2.070	
Lucro líquido (prejuízo) do período	47	144.433	(i) 206	(7.255)	(ii) (17.844)	(iv) 35.884	-	(373)	(v) (4.001)	(vi) 1.288	
Participação %	100	100	100	100	60	100	95	51	100	100	
Valor contábil dos investimentos:											
Saldo em 31 de dezembro de 2020	5.102	61.943	35.324	9.304	98.464	18.949	6	3.457	5.409	-	237.958
Aumento de capital e aquisição de investimento (vii)	-	-	6.262	-	-	-	-	-	-	3.469	9.731
Resultado de equivalência patrimonial	47	152.431	(i) 206	(7.228)	(ii) (10.628)	(iii) 35.884	-	(186)	(v) (4.278)	(vi) 1.288	167.536
Variação cambial dos investimentos	-	(28.796)	-	98	1.197	(3.678)	(1)	(178)	226	-	(31.132)
Reserva de incentivo LP	-	(116)	-	-	105	-	-	-	-	-	(11)
Outras movimentações (vii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.497	2.497
Saldo em 30 de junho de 2021	5.149	185.462	41.792	2.174	89.138	(iv) 51.155	5	3.093	1.357	7.254	386.579

(i) A diferença de R\$7.998 entre o lucro/ (prejuízo) da Alpargatas Europe S.L.U. e a equivalência patrimonial do período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$27 entre o lucro/ (prejuízo) da Alpargatas Colombia e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$78 entre o lucro / (prejuízo) da Terras de Aventura e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado na venda de ponto comercial para a controlada.

(iv) Em 30 de junho de 2021, o valor referente a mais valia de ativos e passivos da Terras de Avent. Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen era de R\$63.432 (R\$64.241 em 31 de dezembro de 2020).

(v) A diferença de R\$4 entre o lucro / (prejuízo) da Alpargatas India Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vi) A diferença de R\$ (277) entre o lucro / (prejuízo) da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vii) Inclui o valor de aquisição da loasys, conforme descrito na nota explicativa 12.1.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

12.1. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIO – IOASYS

Conforme mencionado na nota explicativa 1.4, a Companhia adquiriu 100% das quotas das empresas Ioasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda., essa aquisição representa um passo importante na transformação digital da Companhia.

Os custos de transação incorridos até a data de conclusão da transação em 07 de maio de 2021 foram de R\$518.

O valor justo da contraprestação transferida é composto da seguinte maneira:

Primeira parcela	89.186
Segunda parcela	30.000
Parcela fixa	119.186
Primeira parcela	40.000
Segunda parcela	39.371
Earn-Out (i)	79.371
Total	198.557
Valor pago na aquisição	89.186
Contas a pagar curto prazo	40.000
Contas a pagar longo prazo	69.371

(i) Parcela vinculada ao cumprimento de determinadas condições e metas por parte dos vendedores.

A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, que gerou uma mais valia e ágio, conforme demonstrados abaixo:

	Saldo em 07/05/2021 (data da aquisição)	Mais valia(iii)	Saldo a valor justo em 07/05/2021
Imobilizado (i)	680	1.088	1.768
Intangível (ii)	2.400	2.695	5.095
Demais ativos	7.994	-	7.994
Ativo total	11.074	3.783	14.857
Demais passivos	7.605	1.286	8.891
Patrimônio líquido	3.469	2.497	5.966
Passivo total	11.074	3.783	14.857

(i) Compreende veículos, máquinas e equipamentos, móveis e equipamentos e computadores e periféricos.

(ii) Refere-se à carteira de clientes que foi identificada na transação.

(iii) O valor dessa apuração pode ser modificado pelo período de 1 (um) ano conforme definido pelo CPC 15 – Combinação de negócios.

Com isso o valor do ágio apurado foi de R\$ 192.591, conforme demonstrado a seguir:

Patrimônio líquido na data de aquisição	3.469
Mais valia	3.783
Imposto diferido	(1.286)
Patrimônio líquido após ajustes	5.966
Contraprestação paga	198.557
Ágio	192.591

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Receitas e resultados incorporados

A Companhia consolidou o período de 07 de maio (data da aquisição) a 30 de junho de 2021 os valores de R\$2.070 de receita líquida e R\$1.287 de lucro líquido. Se a data da aquisição fosse no início do período de reporte, tais valores seriam de uma receita líquida de R\$13.623 e um Lucro Líquido de R\$4.689.

13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Taxa média de depreciação % a.a.	30/06/2021			Controladora 31/12/2020		
	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido
Terrenos	-	9.722	-	9.722	-	10.321
Edifícios e construções	3	368.528	(116.780)	251.748	(123.920)	256.824
Máquinas e equipamentos	8	635.364	(302.102)	333.262	(295.022)	317.515
Móveis e utensílios	10	58.341	(39.178)	19.163	(37.427)	20.610
Veículos	10	7.393	(5.790)	1.603	(5.630)	1.633
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	32.489	(17.389)	15.100	(15.677)	17.095
Projetos em andamento	-	98.204	(7.126)	91.078	-	96.129
Outros imobilizados	10	994	(548)	446	-	746
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(15.115)	-	(15.115)	-	(13.008)
Total		1.195.920	(488.913)	707.007	(477.676)	707.865

Taxa média de depreciação % a.a.	30/06/2021			Consolidado 31/12/2020		
	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido
Terrenos	-	11.408	-	11.408	-	12.007
Edifícios e construções	3	369.613	(117.883)	251.730	(124.980)	256.844
Máquinas e equipamentos	8	654.602	(314.777)	339.825	(307.822)	322.609
Móveis e utensílios	10	89.260	(62.249)	27.011	(60.191)	28.141
Veículos	10	8.605	(6.340)	2.265	(6.132)	2.017
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	112.153	(73.603)	38.550	(70.925)	41.477
Projetos em andamento	-	104.305	(7.126)	97.179	-	100.634
Outros imobilizados	-	8.633	(549)	8.084	-	2.112
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(15.115)	-	(15.115)	-	(13.008)
Total		1.343.464	(582.527)	760.937	(570.050)	752.833

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos para o período findo em 30 de junho 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora						30/06/2021
	31/12/2020	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações (ii)	
Imobilizado							
Terrenos	10.321	-	-	-	-	(599)	9.722
Edifícios e construções	256.824	-	7.542	(5.939)	(1.537)	(5.142)	251.748
Máquinas e equipamentos	317.515	-	35.547	(20.885)	(4.437)	5.522	333.262
Móveis e utensílios	20.610	-	698	(2.123)	(22)	-	19.163
Veículos	1.633	-	201	(228)	(3)	-	1.603
Beneficiárias em imóveis de terceiros	17.095	-	45	(2.004)	(36)	-	15.100
Projetos em andamento	96.129	39.654	(44.468)	-	-	(237)	91.078
Outros imobilizados	746	-	-	-	(300)	-	446
Provisão para perdas ("impairment")	(13.008)	-	-	-	-	(2.107)	(15.115)
Total	707.865	39.654	(435)	(31.179)	(6.335)	(2.563)	707.007

	Consolidado						30/06/2021
	31/12/2020	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Variação Cambial e Outras movimentações (ii)	
Imobilizado							
Terrenos	12.007	-	-	-	-	(599)	11.408
Edifícios e construções	256.844	-	7.548	(6.103)	(1.537)	(5.022)	251.730
Máquinas e equipamentos	322.609	-	37.606	(21.842)	(4.437)	5.889	339.825
Móveis e utensílios	28.141	-	5.373	(3.700)	(22)	(2.781)	27.011
Veículos	2.017	-	1.259	(336)	(3)	(672)	2.265
Beneficiária em imóveis de terceiros	41.477	-	1.208	(4.911)	(262)	1.038	38.550
Projetos em andamento (iii)	100.634	57.059	(66.636)	(16)	-	6.138	97.179
Outros imobilizados	2.112	-	-	-	(300)	6.272	8.084
Provisão para perdas ("impairment")	(13.008)	-	-	-	-	(2.107)	(15.115)
Total	752.833	57.059	(13.642)	(36.908)	(6.561)	8.156	760.937

(i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", do "Intangível" ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.

(ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior, provisão de *impairment* para ativos do negócio de Mizuno, não transferidos, bem como entrada dos ativos e mais valia advindos da aquisição da loasys, mencionada na nota explicativa 12.1.

(iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos: (1) manutenção e modernização das fábricas, com investimentos de aproximadamente R\$ 15.309; (2) diversas melhorias em tecnologia e expansão do processo fabril, com investimentos de aproximadamente R\$22.812; e (3) demais projeto no valor de R\$59.058.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização % a.a.	Controladora					
		30/06/2021			31/12/2020		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	10	228.963	(188.769)	40.194	223.771	(183.493)	40.278
Carteira de clientes	20	-	-	-	27.311	(27.311)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.027	-	1.027	1.027	-	1.027
Ágio na aquisição de controlada	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento (ii)	-	92.797	-	92.797	60.945	-	60.945
Total		376.649	(188.769)	187.880	366.916	(210.804)	156.112

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/06/2021			Consolidado 31/12/2020		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	10	277.928	(214.292)	63.636	265.868	(206.195)	59.673
Carteira de clientes	3	2.695	-	2.695	27.311	(27.311)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	144.408	-	144.408	144.408	-	144.408
Ágio na aquisição de controladas	-	294.740	-	294.740	102.149	-	102.149
Projetos em andamento (ii)	-	92.797	-	92.797	60.945	-	60.945
Total		812.568	(214.292)	598.276	600.681	(233.506)	367.175

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, Plataforma ALPA ONE e LINX, e pelos custos incorridos no projeto de gestão da cadeia de valor.
- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" em 2021 referem-se aos projetos: Investimentos em sistemas de TI e melhorias em processos, no valor de R\$82.012 e demais projetos com investimentos de R\$10.785.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de junho de 2021 está demonstrada a seguir:

Intangível	Controladora			
	31/12/2020	Adições	Transferências	Amortizações
Com vida útil definida:				
Sistema de gestão empresarial	40.278	-	5.192	(5.276)
Sem vida útil definida:				
Marcas, direitos e patentes	1.027	-	-	-
Ágio na aquisição de controladas	53.862	-	-	-
Projetos em andamento	60.945	36.609	(4.757)	-
Total	156.112	36.609	435	(5.276)

Intangível	Consolidado				
	31/12/2020	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Varição Cambial / outras movimentações (ii)
Com vida útil definida:					
Sistemas de gestão empresarial	59.673	-	18.399	(10.925)	(3.511)
Carteira de clientes	-	-	-	-	2.695
Sem vida útil definida:					
Marcas, direitos e patentes	144.408	-	-	-	-
Ágio na aquisição de controladas(iv)	102.149	-	-	-	192.591
Projetos em andamento (iii)	60.945	36.609	(4.757)	-	-
Total	367.175	36.609	13.642	(10.925)	191.775

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior, bem como carteira de clientes identificada na aquisição da loasys mencionada na nota explicativa 12.1.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" em 2020 referem-se aos projetos: Investimentos em sistemas de TI e melhorias em processos, no valor de R\$82.012 e demais projetos com investimentos de R\$10.785.
- (iv) O Valor de R\$ 192.591 refere-se ao ágio apurado na aquisição da loasys, conforme descrito na nota explicativa 12.1.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

15. ATIVO DE DIREITO DE USO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção para renovar o arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

A taxa de desconto a valor presente dos contratos é apurada para cada empresa do Grupo utilizando-se as taxas de risco de crédito da Companhia junto a grandes instituições financeiras de mercado, que seriam praticadas caso a Companhia tomasse empréstimos com vencimentos semelhantes aos prazos dos contratos de aluguéis, incluindo a garantia de cada ativo.

Durante o período findo em 30 de junho de 2021, a Companhia e suas Controladas obtiveram descontos pontuais nos aluguéis de suas lojas, optou por não avaliar os descontos de aluguéis obtidos relacionados à Covid-19 como uma modificação do contrato de arrendamento, conforme alterações incluídas no CPC 06 (R2) – Arrendamentos, aprovado pela deliberação CVM 859.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Com isso esses valores foram tratados da mesma forma como são tratadas as despesas variáveis, com efeito direto no resultado sem necessidade de remensuração do ativo e passivo. O montante total desses descontos foi de R\$373 na Controladora e R\$2.262 no Consolidado.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 30 de junho 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Ativo		
Saldos em 31 de dezembro de 2020	95.447	337.975
Adições (i)	9.179	23.379
Baixas (ii)	(3.600)	(11.909)
Depreciação	(7.740)	(29.558)
Variação cambial / Outras movimentações (iii)	1.673	(8.403)
Saldos em 30 de junho de 2021	94.959	311.484
Passivo		
Saldos em 31 de dezembro de 2020	93.845	302.241
Adições (i)	9.179	23.379
Baixas (ii)	(3.928)	(12.532)
Pagamento passivo de arrendamento – CP	(9.404)	(31.396)
Apropriação de juros	3.792	8.680
Variação cambial (iii)	-	(7.873)
Saldos em 30 de junho de 2021	93.484	282.499

(i) Referem-se à abertura de lojas, atualizações monetárias dos contratos e inclusão dos contratos da controlada loasys.

(ii) Referem-se a contratos suspensos de lojas que foram encerradas.

(iii) Refere-se, principalmente, à variação cambial dos saldos das subsidiárias no exterior.

15.1 Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Circulante	12.713	11.123	50.187	47.402
Não circulante	80.771	82.722	232.312	254.839
	93.484	93.845	282.499	302.241

15.2 Impacto no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Depreciação do direito de uso	7.740	8.089	29.558	42.469
Apropriação de juros dos arrendamentos	3.792	4.272	8.682	11.514
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	328	30	623	(4.742)
	11.860	12.391	38.863	49.241

15.3 Impacto no Fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Fluxo das atividades operacionais				
Apropriação de juros	3.792	4.272	8.682	11.514
Depreciação de direito de uso	7.740	8.089	29.558	42.469
Resultado na baixa de direito de uso	328	30	623	(4.742)
Fluxo das atividades de financiamento				
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	5.613	4.646	22.715	30.336
Pagamento de juros – arrendamento mercantil	3.792	4.272	8.682	11.514
Itens sem efeito caixa				
Adições	9.179	19.143	23.379	34.232
Baixas	3.600	5.038	11.909	15.578

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Nacionais	286.481	257.340	293.126	272.614
Estrangeiros	93.342	165.137	117.694	191.844
Total	379.823	422.477	410.820	464.458

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

17. RISCO SACADO

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com seus principais fornecedores a operação de antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação, e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado	
			30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Em reais:						
FNE (BNB)	(a)	3,00%	38.338	50.887	38.338	50.887
Finame	(b)	3,70%	11.195	14.258	11.195	14.258
Debêntures	(c)	106% CDI	50.091	50.044	50.091	50.044
Cédula de Crédito Bancário (CCB)	(d)	CDI + 3,90%	-	-	40.623	40.525
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	(e)	CDI + 4,60%	-	19.996	-	19.995
Total em reais			99.624	135.185	140.247	175.709
Em moeda estrangeira:						
Linha externa (4131) - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(f)	USD	CDI + 2,35%	-	37.477	36.714
Resolução 4131 - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(g)	EUR	1,55%	-	27.790	-
"Working capital" - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(h)	USD	Libor 6M + 1,50%	-	19.794	20.765
"Working Capital" - Alpargatas Europe S.L.U	(i)	EUR	Euribor 1M + 1,00%	-	1	7.974
"Working Capital" - Alpargatas Trading (Shanghai)	(j)	RMB	4,54%	-	17.043	2.701
Total em moeda estrangeira			-	-	102.105	68.154
Total geral			99.624	135.185	242.352	243.863
Passivo circulante			31.622	31.311	174.350	139.989
Passivo não circulante			68.002	103.874	68.002	103.874

- (a) Destinado a apoiar programas de investimentos na Região Nordeste e investimento na fábrica de Montes Claros na região norte de Minas Gerais. As liberações das parcelas dos contratos foram vinculadas ao cronograma de desembolsos dos investimentos. As garantias estão suportadas por carta de fiança bancária, e aplicações em CDBs. Em abril de 2020, as captações de FNE foram repactuadas, sendo suspenso o pagamento de juros e amortizações até janeiro de 2021, onde os juros incorridos no período foram capitalizados nas parcelas e os pagamentos voltaram a ocorrer, sem alteração do vencimento do empréstimo.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, que foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, têm como objetivo financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção (geralmente equipamentos de fábricas). Estes financiamentos são amortizados mensalmente, sendo amortizado o valor principal e juros. Todas as captações realizadas até 2012 já foram liquidadas, assim, estão ativas as captações realizadas a partir de 2013 com vencimento entre 2022 e 2024.
- (c) Em dezembro de 2017, a Companhia captou o montante de R\$ 250 Milhões por meio de emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries da espécie quirografia da 1ª (primeira) emissão. Os recursos obtidos são utilizados para gestão ordinária de seus negócios, conforme previsto em seu estatuto social. A amortização dos recursos foi negociada para quitação integral em parcelas únicas na data de vencimento de cada série, sendo que a primeira e segunda parcelas foram amortizadas em dezembro de 2019 e dezembro de 2020, respectivamente. A terceira parcela será amortizada em dezembro de 2022.
- (d) Em maio de 2020, a subsidiária Osklen efetuou captação da linha de crédito "CCB", no valor de R\$ 40 Milhões, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de CDI + 4,15% a.a, com vencimento original em julho de 2020, no qual foi renovada pela última vez em abril de 2021 com novo vencimento em março de 2022. Nesta rolagem da dívida houve a atualização da taxa para CDI + 3,90% a.a.
- (e) Em abril de 2020, com o intuito de proteger o caixa e a saúde financeira da Companhia dos efeitos da covid-19, foi feita uma captação denominada NCE (Nota de crédito à Exportação), com o Banco do Brasil, no valor de R\$ 200 Milhões, com vencimento para 2 anos, com amortização de R\$100 milhões em um ano e pagamento de juros trimestrais. A taxa de contratação foi de CDI + 4,60% a.a. Em dezembro de 2020, foi realizado o pré-pagamento parcial desta linha, no valor de R\$180 milhões a valor de mercado. Em janeiro de 2021, foi realizado o pagamento do valor residual, de R\$20 milhões, também a valor de mercado.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

- (f) Em agosto de 2017, Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A captou o montante de US\$9,519 milhões (nove milhões e quinhentos e dezenove mil dólares). Na mesma data foi contratado um *Swap* para proteção da variação cambial, convertendo os encargos financeiros (2,72% a.a.) para 116,80% do CDI. Esta linha foi renovada pela última vez em agosto de 2020, prorrogando-a por mais um ano, com alteração do valor para US\$ 5,730 milhões, com taxa de 2,64% a.a., com swap para CDI + 2,35% a.a.
- (g) Em maio de 2021, Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A captou o montante de € 4,680 milhões (quatro milhões e seiscentos e oitenta mil euros) com vencimento em um ano. Na mesma data foi contratado um *Swap* para proteção da variação cambial, convertendo os encargos financeiros (1,41% a.a.) para CDI + 1,55% a.a.
- (h) Os empréstimos e financiamentos captados pela controlada Terras de Aventuras - Osklen no exterior são garantidos por avais, fianças e/ou notas promissórias da Controladora, de acordo com limites aprovados pela Diretoria e/ou Conselho de Administração. Esta linha foi renovada pela última vez em novembro de 2020, sendo prorrogada por mais um ano. O valor desta linha é US\$ 5 milhões e a taxa de Libor 6M + 1,50%.
- (i) Em maio de 2020, a subsidiária Alpargatas Europe S. L. U fechou uma linha de crédito revolving com o valor máximo de EUR 5 milhões, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha teve o vencimento original em maio de 2021, onde ocorreu a renovação até março de 2022 mantendo o mesmo valor do crédito. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (j) Em abril de 2020, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai ("Alpargatas China") fez a captação de linha de working capital, renovável mensalmente, no valor de CNY 3,4 milhões, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de 4,54% a.a., com vencimento em abril de 2021. Em fevereiro e abril de 2021, foi feito um aumento desta linha, totalizando um valor CNY 18,6 milhões e para suportar o capital de giro da subsidiária. Esta linha de crédito foi renovada até abril de 2022 e possui um limite de CNY 30 milhões.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de junho 2021 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	135.185	243.863
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	-	62.239
Pagamento do principal	(35.398)	(59.127)
Pagamento de juros	(2.278)	(3.658)
Provisão de juros e variação cambial	2.115	(965)
Saldo em 30 de junho de 2021	99.624	242.352

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
2022	65.398	101.254
2023	1.966	1.982
2024 em diante	638	638
Total	68.002	103.874

Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, as debêntures mantidas pela Companhia e por suas controladas, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com estas cláusulas.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
ICMS	-	-	298	1.290
PIS e COFINS	4.011	2.996	5.348	3.759
Imposto de renda e contribuição social	-	4.103	692	4.249
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	3.581	4.755	3.581	4.755
INSS terceiros	930	867	930	867
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	3.887	3.277	3.887	3.277
CIDE	1.703	1.567	1.703	1.567
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	37.479	3.659
Outros impostos	-	-	7.071	1.544
Impostos Alpa USA	-	-	3.693	3.347
Impostos Alpa China	-	-	1.243	2.190
Impostos Osklen	-	-	264	2.608
Outros	1.048	5.985	1.159	6.102
Total	15.160	23.550	67.348	39.214

20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<i>Royalties</i> a pagar	6.132	11.333	6.132	11.333
Fretes a pagar	7.860	12.697	16.229	16.033
Propaganda a pagar	16.955	9.112	38.612	23.511
Comissões a pagar	163	378	20.967	6.359
Provisão para honorários advocatícios	5.132	7.931	5.132	7.931
Adiantamento de clientes	5.223	11.822	7.928	12.982
Provisão para indenizações	6.104	12.032	6.104	12.032
Provisão para serviços logísticos	3.983	3.836	3.983	3.836
Provisão para projetos de TI	6.900	-	6.900	-
Serviços a pagar de EMEA	-	-	35.682	34.825
Serviços a pagar de Osklen	-	-	2.240	7.689
Serviços a pagar de India	-	-	1.280	1.215
Serviços a pagar de USA	-	-	8.457	4.944
Serviços a pagar de Hong Kong	-	-	3.993	6.724
Provisões para descontinuidade de Mizuno (i)	15.000	44.715	15.000	44.715
Provisão para projeto <i>multi-sourcing</i>	-	14.758	-	14.758
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	16.523	14.424	22.830	14.716
Total	89.975	143.038	201.469	223.603

(i) Referem-se, à provisão para reestruturação administrativa tendo em vista a descontinuidade da operação de Mizuno.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Salários a pagar	15.634	16.385	17.262	17.979
Provisão Férias	50.869	45.005	62.331	53.665
Provisão 13º Salário	18.020	-	20.197	-
Provisão de PPR	30.341	24.801	41.624	33.536
Encargos Sociais	16.056	6.204	21.304	11.818
Total	130.920	92.395	162.718	116.998

22. PARTES RELACIONADAS

22.1. Saldos com empresas controladas

Ativo e (passivo) não circulante	Controladora	
	30/06/2021	31/12/2020
Alpargatas Imobiliária S.A.	12	12
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. - Osklen (i)	3.274	20.327
Alpargatas Colombia SAS (ii)	4.928	5.052
Total	8.214	25.391

(i) Refere-se, principalmente, a contrato de mútuo de R\$17.148 com taxa de juros de CDI + 3,40 a.a., que foi liquidado parcialmente durante o primeiro trimestre de 2021.

(ii) Refere-se a contrato de mútuo de USD 900 com taxa de juros de CDI + 3,70 a.a.

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora Contas a receber (i)		Controladora Contas a pagar	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	74.477	76.620	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	114.706	94.677	-	-
Alpargatas Colombia SAS	22.113	18.852	-	-
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	1.110	607	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	6.700	12.985	-	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	24.761	11.772	-	-
Total	243.867	215.513	-	-

(i) Saldos registrados no contas a receber conforme nota explicativa 6, durante o período findo em 30 de junho de 2021, a Companhia efetuou a prorrogação do prazo de pagamento dos títulos com suas controladas, com o objetivo de apoiar suas operações diante dos reflexos da COVID-19.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Venda de produtos/serviços		Compra de produtos/serviços	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Alpargatas S.A. (i)	146.707	86.213	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	15.498	8.897
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	58.016	49.407
Alpargatas Colombia SAS	-	-	5.861	5.920
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	-	-	588	560
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	5.498	9.880
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	-	61.246	11.549
Total	146.707	86.213	146.707	86.213

(i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior, devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado Ativo (i)		Controladora e consolidado Passivo (ii)	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Banco Itaú-Unibanco	8.115	107.092	92.152	69.615
Total	8.115	107.092	92.152	69.615

	Controladora e consolidado Receita (iv)		Controladora e consolidado Despesa (iii)	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Banco Itaú-Unibanco	520	6.318	4.147	34.891
Total	520	6.318	4.147	34.891

(i) Os valores referem-se aos saldos de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.

(ii) Os valores referem-se a: (1) Finame na Alpargatas S.A. no valor de R\$4.824; (2) CCB na Osklen no valor de R\$40.623; (3) Empréstimos Resolução 4131 da Osklen no valor de R\$27.790; (4) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$18.915 em 30 de junho de 2021 e (1) Finame na Alpargatas S.A. no valor de R\$5.760; (2) CCB na Osklen no valor de R\$40.524; (3) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$23.331 em 31 de dezembro de 2020.

(iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos mencionados no item (ii).

(iv) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras, conforme item (i).

Em 30 de junho de 2021, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, conforme mencionado na nota explicativa 18, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	Consolidado		
	30/06/2021		
	Remuneração		
	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	2.364	-	2.364
Diretores	2.495	4.161	6.656
Total	4.859	4.161	9.020
			30/06/2020
			Remuneração
	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	1.922	-	1.922
Diretores	2.231	1.449	3.680
Total	4.153	1.449	5.602

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no período.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período findo em 30 de junho de 2021, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$91 (R\$174 no mesmo período de 2020) em nome dos diretores estatutários e o plano de incentivo de longo prazo no valor de R\$6.150 (R\$4.006 no mesmo período de 2020), conforme descrito na nota explicativa 24.

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2020 na Assembleia Geral Ordinária de 21 de abril de 2021 foi de R\$33.893 (R\$31.208 em 2020).

23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais, de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências, foram constituídas provisões, quando, na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda quando for considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Reclamações trabalhistas	(i)	14.790	16.920	17.972	20.099
Processos tributários	(ii)	6.732	6.737	6.732	6.737
Processos cíveis	(iii)	3.103	2.842	3.328	8.343
Total		24.625	26.499	28.032	35.179
Depósitos judiciais		4.794	4.518	4.794	4.518
Total líquido		19.831	21.981	23.238	30.661
Parcela do circulante		6.336	8.735	6.560	14.236
Parcela do não circulante		13.495	13.246	16.678	16.425

- (i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados, cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.
- (ii) Referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro a dezembro de 1992, em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.
- (iii) Referem-se às ações cíveis movidas contra a Companhia, relacionadas principalmente a danos morais e materiais, decorrentes de discussões oriundas de contratos de consumo e comerciais.

As movimentações da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	12.402	6.737	2.842	21.981
Adições	5.932	(5)	303	6.230
Pagamentos	(8.338)	-	(42)	(8.380)
Saldo em 30 de junho de 2021	9.996	6.732	3.103	19.831

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	15.581	6.737	8.343	30.661
Adições	6.220	(5)	362	6.577
Pagamentos	(8.623)	-	(5.377)	(14.000)
Saldo em 30 de junho de 2021	13.178	6.732	3.328	23.238

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas, com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Tributárias:					
Auto de infração – IRRF	(i)	4.650	4.634	4.650	4.634
CSLL e IRPJ	(ii)	12.703	12.653	12.703	12.653
Royalties	(iii)	11.689	9.683	11.689	9.683
Crédito de PIS/COFINS	(iv)	3.225	3.209	3.225	3.209
Outras		8.842	7.815	8.842	8.057
Total Tributárias		41.109	37.994	41.109	38.236
Cíveis					
Trabalhistas	(v)	25.574	22.548	27.585	34.969
Total Geral		72.314	63.609	76.074	78.207

(i) Auto de infração visando à cobrança de IRRF, compensado com créditos de IRPJ.

(ii) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.

(iii) Autos de infração visando à cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.

(iv) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.

(v) Referem-se, principalmente, às ações indenizatórias.

23.2. Ativos contingentes

A Companhia possui discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destaca-se a exclusão do ICMS da base de cálculo da contribuição previdenciária sobre a receita bruta.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando esta ocorrer de forma definitiva.

23.3. Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A Companhia questionou judicialmente a inclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS desde maio de 1993 e na base de cálculo do PIS desde março de 2002.

No período de junho de 2008 até dezembro de 2014, a Companhia valeu-se do efeito suspensivo obtido em Medida Cautelar no STF para excluir o ICMS da base de cálculo da COFINS, sem a necessidade de efetuar depósitos judiciais. Tais valores foram registrados como passivo com exigibilidade suspensa. Essa provisão de R\$190.500 foi estornada pela Companhia em 2017, em razão do julgamento pelo STF, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, em 15 de março de 2017. Naquela ocasião fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas Atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

Em 25 de setembro de 2018, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial que discutiu o período de maio de 1993 a dezembro de 2014 para a COFINS. Os montantes envolvidos nesta ação correspondem aos valores discutidos acima, a R\$15.000, depositados em juízo, relativos ao período de maio de 1993 a fevereiro de 1996, e R\$189.741, pagos a maior, relativos ao período de março de 1996 a maio de 2008. Tais ativos foram reconhecidos pela Companhia em 31 de setembro de 2018 na rubrica “Outras receitas operacionais”.

Em 4 de abril de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS no período de março de 2002 a dezembro de 2014. O montante envolvido nesta ação corresponde a R\$85.637 na data da habilitação do crédito. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em 30 de abril de 2019 em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A ação que discute o PIS e a COFINS relativos ao período de janeiro de 2015 em diante, teve seu trânsito em julgado certificado no dia 6 de abril de 2020. O montante envolvido nesta ação corresponde a R\$94.728. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em abril de 2020, em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

Em todas as ações, a Companhia requereu em seu pedido a exclusão da parcela do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Assim, a Companhia, para fins de mensuração do seu direito, excluiu da base do PIS e da COFINS todo o ICMS que nela foi incluído, conforme pacificado pelo STF quando do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706.

Em março de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial da controlada Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. (“Osklen”) e em 4 de julho de 2019 o trânsito em julgado da ação judicial da controlada Talhos e Retalhos Atelier - Confecção de Roupas Ltda. (“Talhos”) Por tal razão, encerrado o trabalho de levantamento dos valores oriundos dessas ações, a Osklen registrou um ativo da ordem de R\$14.992 e a Talhos registrou um ativo da ordem de R\$ 183, na data da habilitação do crédito, ambos calculados nos termos da Solução de Consulta Interna COSIT nº 13.

Em razão da conclusão do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706, definindo o ICMS a ser excluído, a Osklen registrou um ativo adicional da ordem de R\$ 10.037 e a Talhos um ativo adicional da ordem de R\$ 1.007, na data da habilitação do crédito.

24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados, utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua a contribuição e a Companhia complementa essa contribuição. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia (“Plano Informal”) para um grupo fechado de ex-funcionários e seus respectivos cônjuges, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 30 de junho de 2021, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$1.311 (R\$1.311 de ativo em 31 de dezembro de 2020).

24.2. Plano de incentivo de longo prazo

a) “Novo plano de incentivo de longo prazo”

Em 23 de abril de 2015, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou o denominado “Novo plano de incentivo a longo prazo (ILP)”. O plano ILP é baseado em uma política de geração de valor que permite a alguns empregados da Companhia e suas controladas adquirir direitos com a Companhia, baseado na distribuição de uma parcela da criação de valor futuro para a Companhia que supere a taxa de retorno mínima (*ke / hurdle rate*) para seus acionistas, e tem como parâmetros de valor: (i) mercado (B3); (ii) econômico (múltiplo de EBITDA) e; (iii) múltiplo de dividendos.

A participação individual dos beneficiários na criação de valor acima da taxa mínima é operacionalizada por meio da concessão de Unidades Virtuais de Valor (“UVVs”), cujo valor individual é calculado mediante a: (i) ponderação da cotação média das ações dos últimos 60 pregões (40%); (ii) múltiplo de EBITDA descontada da dívida líquida dividido pelo número de ações (40%) e; (iii) dividendos e juros sobre capital próprio por ação dividido pelo *dividend yield* (20%).

As conversões das UVVs em pagamento serão realizadas pelo beneficiário em até cinco anos e três meses do início de cada programa anual, desde que respeitados os prazos de carência de: (i) até 36 meses: não será permitida conversão; (ii) após 36 meses: até 33%; (iii) após 48 meses: até 66%, descontadas as já exercidas e; (iv) após 60 meses: até 100%, descontadas as já exercidas. A liquidação será feita em dinheiro.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

O novo plano teve início em 1º de janeiro de 2015 e previa cinco programas anuais, no entanto ocorreram distribuições apenas nos anos de 2015 e 2016 sendo encerrado para implantação de um novo modelo.

b) Plano de ações diferidas especial

Em 14 de novembro de 2018, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano extraordinário de ações virtuais diferidas (programa *phantom*), com outorga única e vigência de 5 anos. O plano estabelece as condições gerais do incentivo definido após a mudança de controle ocorrida em 2017, com o objetivo de reter os principais executivos da Companhia e suas controladas, por meio de uma outorga especial de ações diferidas de emissão da Companhia.

Cada ação virtual diferida atribui a seu titular o direito ao recebimento em caixa do valor de mercado de 1 (uma) ação preferencial (B3: "ALPA4"), acrescido do valor em dinheiro dos respectivos proventos, e deduzido o imposto de renda e outros encargos que incidam sobre o valor da ação. Em casos específicos os participantes poderão optar por receber, na data do exercício, ações em tesouraria compradas pelo participante pelo valor líquido de imposto, divididas pelo valor de mercado.

A aquisição do direito ao exercício das ações diferidas ocorrerá de forma gradativa, em 3 (três) parcelas iguais de 1/3 das ações diferidas, e a primeira parcela poderia ser exercida a partir de 1º de setembro de 2020 e as demais nos anos subsequentes.

O plano entrou em vigor imediatamente após a sua aprovação e terá vigência até 31 de outubro de 2022.

c) Plano de ações restritas

Em 20 de março de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano de ações restritas, cujo objeto é a outorga de ações restritas como parte da estrutura de remuneração da Companhia a fim de atrair, motivar e reter executivos da Companhia e/ou de suas controladas, bem como alinhar seus interesses aos da Companhia, suas controladas e de seus acionistas, estimulando a aceleração da estratégia de crescimento da Companhia.

O plano foi implementado, por meio de programas outorgados aos executivos e com celebração de contratos individuais entre a Companhia e os participantes especificando a quantidade de ações restritas recebidas e os demais termos e condições, incluindo a continuidade do vínculo empregatício e/ou de administrador, conforme o caso, de cada participante com a Companhia pelos períodos de 5 anos, com relação ao primeiro lote de outorga de ações restritas, e 10 anos, com relação ao segundo lote de outorga de ações restritas, contados da data de celebração do respectivo contrato individual e sujeito ao cumprimento da meta de valorização mínima das ações restritas correspondente ao acumulado do IPCA + 3% (três por cento) ao ano sobre o preço de outorga por ação preferencial, o participante adquirirá o direito de tornar-se titular das ações restritas líquidas de impostos após a devida tributação, observadas as hipóteses de desligamento previstas no plano.

Adicionalmente ao número máximo de ações restritas, a Companhia irá, conforme termos e condições do plano e do programa, entregar ao participante 0,30 (zero vírgula trinta) ação preferencial adicional para cada ação preferencial eventualmente adquirida pelo participante durante o período de validade do programa, respeitando-se o limite máximo estipulado em contrato.

O plano expirará, a qualquer tempo: (a) por decisão da Assembleia Geral Extraordinária; (b) pelo cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia; (c) pela cessação de negociação das ações preferenciais de emissão da Companhia em mercado de balcão, mercado organizado ou bolsa de valores; (d) pela dissolução e liquidação da Companhia; ou (e) pelo decurso de um prazo de 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano.

d) Programa de sócios - Plano discricionário

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um novo plano de ações restritas que tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações restritas, de modo a promover: (a) a retenção dos beneficiários; e (b) o conceito de meritocracia e valorização da performance e potencial crescimento da Companhia.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A outorga foi realizada mediante a celebração de contratos entre a Companhia e os beneficiários, onde foram especificadas a quantidade de ações e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações restritas.

A quantidade de ações outorgadas levou em consideração o *target* de salários previstos e aprovados na política de remuneração da Companhia e a última avaliação de performance e potencial, ou qualquer tipo de avaliação individual que foi definida e aprovada pelo conselho de administração para definir a quantidade que foi outorgada ao beneficiário.

O direito dos beneficiários, especialmente o de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente será plenamente adquirido se o beneficiário (i) permanecer continuamente vinculado como administrador, diretor ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, durante o período de carência e, cumulativamente, (ii) o preço de cotação da ação preferencial de emissão da Companhia na data de término do período de carência deverá representar uma valorização, em relação ao preço equivalente à média de cotação da ação preferencial (ALPA4) nos 30 (trinta) pregões imediatamente anteriores à data de outorga, em montante superior à variação do IPCA/IBGE no período de carência em questão, acrescido de 3% (três por cento) ao ano, sujeito a ajustes decorrentes de desdobramento de ações, grupamento de ações e/ou outros eventos que possam afetar a comparação entre os preços acima, conforme calculado e definido pelo conselho de administração.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

e) Programa de sócio – Plano *matching*

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Outorga de Ações (Programa de *Matching*). O Plano tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações preferenciais (ALPA4) de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os referidos beneficiários invistam verbas autorizadas na aquisição e manutenção de ações próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento entre os interesses dos beneficiários e os interesses dos acionistas da Companhia e sociedades sob o seu controle; e (b) o estímulo da permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

O Conselho de Administração selecionará os beneficiários que poderão participar do plano. A base será os empregados que receberam Incentivo de curto prazo no ano da outorga.

A outorga de ações de *Matching* será realizada mediante a celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os beneficiários, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, quantidade de ações de *Matching* objeto da outorga e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações de *Matching*.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações de *Matching*, especialmente o direito de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente serão plenamente adquiridos se os beneficiários (i) permanecerem continuamente vinculados como administradores, diretores, empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, e, cumulativamente, (ii) mantiverem, sob sua plena e legítima titularidade e propriedade, as ações próprias, por todo o período compreendido desde a data de outorga até o terceiro aniversário da data de outorga, quando 100% (cem por cento) das ações de *Matching* serão vestidas.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

f) Impacto contábil

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Passivo circulante	12.387	8.848	13.462	9.559
Passivo não circulante	64.938	66.463	72.214	71.128
Patrimônio líquido	25.678	18.898	25.678	18.898

O impacto contábil registrado como despesa no resultado do período findo em 30 de junho de 2021, foi de R\$10.826 na Controladora e de R\$15.031 no Consolidado (R\$19.045 de despesa no mesmo período de 2020 na Controladora e R\$18.697 no Consolidado).

No patrimônio líquido o impacto foi um aumento de R\$ 6.780 no período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021 (aumento de R\$ 2.903 no exercício de 2020).

24.3. Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020, foram reconhecidos no resultado os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Programa de participação no resultado	23.162	11.246	31.778	9.942

Esta obrigação está registrada no grupo "Salários e encargos sociais a pagar", no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas "Custo dos Produtos Vendidos", "Despesas com vendas" e "Despesas Gerais e Administrativas".

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1. Capital social

O capital integralizado em 30 de junho de 2021 é de R\$1.500.000, representado por 588.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 302.010.689 ordinárias e 286.051.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária:

Em 30 de junho de 2021:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	259.057.585	85,78%	69.715.679	24,37%	328.773.264	55,91%
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	10,45%	38.085.683	13,31%	69.648.073	11,84%
Demais acionistas	11.390.682	3,77%	169.206.397	59,15%	180.597.079	30,17%
Tesouraria	32	0,00%	9.043.774	3,16%	9.043.806	1,54%
Total	302.010.689	100%	286.051.533	100%	588.062.222	100%

Em 31 de dezembro de 2020:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	259.057.585	85,78%	69.715.679	24,37%	328.773.264	55,91%
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	10,45%	38.085.683	13,31%	69.648.073	11,84%
Demais acionistas	11.390.682	3,77%	169.125.973	59,12%	180.516.655	30,70%
Tesouraria	32	0,00%	9.124.198	3,19%	9.124.230	1,55%
Total	302.010.689	100%	286.051.533	100%	588.062.222	100%

25.2. Ações em tesouraria

A Companhia possui 9.043.806 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491. Durante o período findo em 30 de junho de 2021 foram transferidas 80.424 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de longo prazo (*Matching*).

25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido, excluídos os incentivos fiscais, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante trimestre findo em 30 de junho de 2021, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não foram declarados dividendos aos acionistas, tendo em vista que o valor dos incentivos fiscais superou o lucro do exercício, conforme mencionado na nota explicativa 25.4.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

25.4. Reserva de Lucros

Reserva para incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como "Reserva de incentivos fiscais" no grupo "Reservas de lucros".

Durante período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021, a Companhia destinou o valor de R\$184.206 (R\$140.195 em 31 de dezembro de 2020) para reserva de incentivos fiscais, sendo R\$96.974 relacionado aos incentivos do exercício de 2020, conforme mencionado no parágrafo abaixo, e o restante relacionados aos incentivos do primeiro semestre de 2021.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia destinou o montante integral do lucro líquido do exercício para reserva de incentivos fiscais no valor de R\$140.195, tendo em vista que os incentivos fiscais do exercício no montante de R\$237.169 foram superiores ao lucro líquido do exercício, o complemento relativo a essa diferença será destinado para a reserva de incentivos em períodos futuros, quando da apuração desses resultados, conforme mencionado no artigo 195-A da Lei 12.973.

Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social, após a dedução dos incentivos fiscais.

26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2020</u>
Receita operacional bruta:				
Mercado interno	1.280.539	901.560	1.434.089	990.758
Mercado externo	199.784	151.324	890.362	570.769
	<u>1.480.323</u>	<u>1.052.884</u>	<u>2.324.451</u>	<u>1.561.527</u>
Devoluções e abatimentos (i)	(37.052)	(32.714)	(104.662)	(88.615)
Impostos incidentes sobre as vendas	(188.293)	(130.922)	(223.174)	(154.596)
Receita operacional líquida	<u>1.254.978</u>	<u>889.248</u>	<u>1.996.615</u>	<u>1.318.316</u>

(i) Inclui acordos comerciais com determinados clientes que permitem descontos especiais.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Custo dos produtos vendidos:				
Matérias-primas e materiais	426.400	246.741	535.699	316.112
Salários, encargos e benefícios	268.237	212.279	270.399	213.765
Depreciação	28.964	25.781	29.148	25.964
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	5.266	4.050	5.266	4.050
COVID-19	-	20.409	-	20.409
Outros custos	47.183	28.922	71.172	46.899
Total	776.050	538.182	911.684	627.199
Despesas com vendas:				
Salários, encargos e benefícios	46.263	39.692	138.583	112.779
Participação nos resultados	9.573	2.916	18.587	2.348
PDD	187	19.852	1.367	38.988
Fretes	36.771	26.555	72.430	52.152
Propaganda e publicidade	81.606	45.628	164.067	101.502
Comissões	4.157	1.809	37.087	19.774
Depreciação (i)	5.632	4.875	30.397	40.677
Royalties	15.766	9.454	15.768	9.336
Serviços de terceiros	15.370	9.995	35.781	25.779
Aluguéis/Leasing (ii)	1.348	585	12.441	2.185
Despesas com viagens	359	1.298	1.778	3.452
Despesas com armazenagem	2.143	1.674	32.499	25.159
Embalagem coletiva	11.742	7.141	12.377	7.141
Seguros de transporte	2.689	2.116	3.724	3.195
Serviços logísticos	6.361	8.634	8.367	12.262
Outras	19.446	19.392	57.785	40.592
Total	259.413	201.616	643.038	497.321
Gerais e administrativas:				
Salários, encargos e benefícios	40.758	32.910	46.544	38.549
Honorários dos administradores (nota explicativa 22.4)	9.020	5.602	9.020	5.602
Serviços de terceiros	16.655	7.304	16.664	10.454
Depreciação (i)	3.285	3.997	3.565	4.374
Aluguel e condomínio (ii)	394	4	556	111
Manutenção e reparos	1.194	3.541	1.352	3.557
Outras	3.577	3.651	9.633	6.832
Total	74.883	57.009	87.334	69.479

(i) Inclui a depreciação dos contratos de arrendamento conforme descrito na nota explicativa 15.

(ii) Refere-se ao saldo de aluguéis que não foram escopo do IFRS 16.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Outras receitas operacionais:				
Venda de Sucata	504	325	504	325
Ganho na venda de imobilizado	703	62	784	62
Receita na venda de controlada (ASAIC) (i)	-	220.000	-	220.000
Êxito ação judicial (PIS/COFINS e IPI)	7.662	103.053	13.800	103.053
Recebimento de <i>escrow accounting</i> (ii)	5.346	-	5.346	-
Outras	2.603	1.791	5.336	4.056
	16.818	325.231	25.770	327.496
Outras despesas operacionais:				
Amortização de intangível	(6.308)	(6.095)	(14.125)	(13.654)
Provisões para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	(958)	(5.509)	(1.304)	(5.688)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2)	(10.826)	(19.045)	(15.031)	(18.697)
Custo na venda de controlada (ASAIC) (i)	-	(290.854)	-	(291.002)
Serviços de terceiros	(16.768)	(20.568)	(18.432)	(20.567)
Despesas COVID-19 (iii)	(5.000)	(20.208)	(5.000)	(21.085)
Outras	(5.599)	(10.476)	(5.891)	(19.890)
	(45.459)	(372.755)	(59.783)	(390.583)
Total	(28.641)	(47.524)	(34.013)	(63.087)

(i) Refere-se aos valores de receita e custo pela venda da Controlada ASAIC conforme demonstrado na nota explicativa 11.

(ii) Refere-se à liberação de saldo e encerramento de *escrow accounting* que foi dada em garantia para perdas de contingências futuras na aquisição da controlada Osklen.

(iii) Refere-se a doação para campanha Brasil Sem Fome em 2021, e doações diversas em 2020.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	7.842	22.749	8.426	23.524
Atualização monetária de contas a receber e créditos tributários	4.724	5.412	7.076	5.430
Juros ativos e outros	3.506	2.240	3.377	1.729
	16.072	30.401	18.879	30.683
Despesas financeiras:				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos (i)	(2.195)	(39.257)	(3.054)	(41.123)
Impostos sobre receitas financeiras	(1.131)	(2.814)	(1.491)	(2.828)
Despesas bancárias	(216)	(209)	(2.021)	(2.239)
Ajuste a valor presente	(376)	(1.342)	(376)	(1.342)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(3.792)	(4.272)	(8.682)	(11.514)
Descontos concedidos	(9)	(85)	(826)	(2.670)
Outras	(2.390)	(1.747)	(2.927)	(2.443)
	(10.109)	(49.726)	(19.377)	(64.159)
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos	4.685	5.729	4.685	5.729
Perdas com instrumentos financeiros derivativos	(4.579)	(1.344)	(4.579)	(1.344)
	106	4.385	106	4.385
Total	6.069	(14.940)	(392)	(29.091)

(i) Saldos estão apresentados líquidos dos contratos de *swap* que foram adquiridos para proteção na variação do valor justo de empréstimo.

30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre calçados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas. O desempenho da operação da Controlada ASAIC, bem como da operação de Mizuno está apresentado como operação descontinuada, tendo em vista as operações realizadas, conforme descrito nas notas explicativas 1.2, 1.3 e 11.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 30 de junho de 2021:

- Operações Nacionais:
 - Brasil: 54,40%
- Operações Internacionais:
 - Sandálias Internacional: 39,04%
- Operações descontinuadas: 6,56%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

Contas de resultado	30/06/2021					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.057.431	98.240	(40.906)	3.651	1.317	(14.424)
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	104.939	(13.010)	(13.200)	(3.553)	(1.129)	(861)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	834.245	169.306	(22.291)	(490)	(13.242)	(37.279)
Consolidado operações continuadas	1.996.615	254.536	(76.397)	(392)	(13.054)	(52.564)
Operações descontinuadas	140.190	(22.745)	(993)	(17)	564	14.760
Consolidado	2.136.805	231.791	(77.390)	(409)	(12.490)	(37.804)

Contas de resultado	30/06/2020					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	737.816	79.495	(33.917)	(8.672)	38.058	27.344
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	66.935	(30.746)	(17.405)	(9.151)	8.016	497
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	513.565	36.681	(28.351)	(11.268)	2.866	(23.490)
Consolidado operações continuadas	1.318.316	85.430	(79.673)	(29.091)	48.940	4.351
Operações descontinuadas	193.428	(17.615)	(6.635)	(8.633)	(16.149)	3.741
Consolidado	1.511.744	67.815	(86.308)	(37.724)	32.791	8.092

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020.

Contas patrimoniais	30/06/2021			31/12/2020		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	3.702.335	961.860	76.262	3.198.378	715.070	154.014
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	490.982	340.982	2.025	530.458	364.783	5.395
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	873.727	533.243	15.381	1.012.769	716.181	21.384
Consolidado operações continuadas	5.067.044	1.836.085	93.668	4.741.605	1.796.034	180.793
Ativo mantido para venda	-	-	-	72.981	-	6.287
Consolidado	5.067.044	1.836.085	93.668	4.814.586	1.796.034	187.080

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada e nenhum cliente individualmente contribuiu com mais de 6% para as receitas de vendas.

31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

31.2. Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

(incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial, que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos. A Companhia possui exposição cambial neutra, onde seus ingressos em moeda estrangeira neutralizam os compromissos, gerando assim um efeito de hedge natural.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 30 de junho de 2021, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era R\$73.641 (R\$78.385 em 31 de dezembro de 2020). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 30 de junho de 2021 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores, atacadistas e vendas e-commerce que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Para definição do limite adequado são considerados os seguintes fatores: pesquisa no mercado sobre empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos são necessárias garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias para atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita sua exposição a uma instituição específica. Em 30 de junho de 2021, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)

Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia, possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 30 de junho de 2021 e estão classificadas líquidas do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

Hedge de fluxo de caixa

A Companhia e suas controladas efetuam operações de instrumentos financeiros derivativos que são classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, são documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também são

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

devidamente documentados, ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

Durante o período findo em 30 de junho de 2021 o Grupo não efetuou operações com derivativos classificados como *hedge* de fluxo de caixa.

Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio de Sandálias. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, que faz com que a exposição cambial seja neutra, ou seja, possui risco neutro de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar descasamentos temporais relativos a exposição cambial, e proteger o seu fluxo de caixa, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa através da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia através da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação da contabilização de *hedge* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do exercício.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Os saldos registrados no balanço estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2021		31/12/2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
"Non Deliverable Forward" (NDF)	-	-	-	1.395
Total	-	-	-	1.395

Os impactos totais acumulados dos instrumentos derivativos no resultado do exercício findo em 30 de junho de 2021 totalizaram R\$106 de receita na Controladora e no Consolidado (R\$4.385 de despesa na Controladora e no Consolidado no mesmo exercício de 2020), vide nota explicativa 29.

31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	30/06/2021				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Fluxo futuro
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	183.922	68.954	1.290	-	254.166
Fornecedores	410.820	-	-	-	410.820
Risco sacado	176.010	-	-	-	176.010
Incentivo de longo prazo	13.462	80.879	9.948	7.065	111.354
Passivos de arrendamento	44.481	96.583	103.674	37.761	282.499
Total	828.695	246.416	114.912	44.826	1.234.849
	31/12/2020				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Fluxo futuro
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	142.964	103.166	2.714	-	248.844
Fornecedores	464.458	-	-	-	464.458
Risco sacado	218.264	-	-	-	218.264
Incentivo de longo prazo	9.559	4.898	79.684	5.489	99.630
Passivos de arrendamento	45.155	87.196	90.987	78.902	302.240
Total	880.400	195.260	173.385	84.391	1.333.436

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	879.272	705.012
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	(242.352)	(243.863)
Posição financeira líquida	<u>636.920</u>	<u>461.149</u>
Patrimônio líquido	<u>3.230.959</u>	<u>3.018.552</u>

Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Ativo:		
Recebíveis de exportação	77.794	17.358
Contas a receber de clientes	263.540	235.884
Total do ativo	<u>341.334</u>	<u>253.242</u>
Passivo:		
Fornecedores	(93.342)	(165.138)
"Royalties" a pagar	(6.132)	(11.333)
Total do passivo	<u>(99.474)</u>	<u>(176.471)</u>
Exposição líquida	<u>241.860</u>	<u>76.771</u>
Instrumentos financeiros derivativos	-	(1.395)
Total da exposição para fins de análise de sensibilidade	<u>241.860</u>	<u>75.376</u>

Em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

31.6. Valores de mercado

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste a valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como "não circulantes", considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo, cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1, que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), seja indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “*swaps*” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço, com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados, são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Classificação contábil e valores justos

Em 30 de junho de 2021

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo			
Caixa e equivalentes de caixa	601.740	265.373	867.113
Aplicações financeiras	12.159	-	12.159
Deposito Judicial	-	30.188	30.188
Contas a receber pela venda de controlada	227.102	-	227.102
	841.001	295.561	1.136.562
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo			
Contas a receber de clientes	-	800.457	800.457
Outras contas a receber	-	20.960	20.960
	-	821.417	821.417

Em 30 de junho de 2021

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Passivos financeiros mensurados ao valor justo			
Empréstimos e financiamentos	65.267	-	65.267
	65.267	-	65.267
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo			
Fornecedores	-	410.820	410.820
Risco sacado	-	176.010	176.010
Empréstimos e financiamentos	-	177.085	177.085
Passivo de arrendamento	-	282.499	282.499
	-	1.046.414	1.046.414

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

Em 31 de dezembro de 2020

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo			
Caixa e equivalentes de caixa	544.742	148.261	693.003
Aplicações financeiras	12.009	-	12.009
Deposito judicial	-	29.606	29.606
Contas a receber pela venda de controlada	224.350	-	224.350
	781.101	177.867	958.968
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo			
Contas a receber de clientes	-	984.230	984.230
Outras contas a receber	-	24.382	24.382
	-	1.008.612	1.008.612

Em 31 de dezembro de 2020

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Passivos financeiros mensurados ao valor justo			
Empréstimos e financiamentos	36.714	-	36.714
Instrumentos financeiros derivativos	1.395	-	1.395
	38.109	-	38.109
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo			
Fornecedores	-	464.458	464.458
Risco sacado	-	218.264	218.264
Empréstimos e financiamentos	-	207.149	207.149
Passivo de arrendamento	-	302.241	302.241
	-	1.192.112	1.192.112

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 30 de junho de 2021, cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

A Companhia considera como cenário uma desvalorização do real em 1,4% sobre o dólar norte-americano considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,07.

Risco de taxa de juros

Em 30 de junho de 2021, 100% das aplicações da controladora estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 50% do saldo atrelado à curva de juros variáveis e 50% do saldo atrelado a taxa fixa.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de junho de 2021 indexados às taxas pós-fixadas e projetam as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo, utilizando a curva futura de juros em 30 de junho de 2021 nos vencimentos dessas operações. Com isso é verificado um aumento de 1,51% da taxa CDI de julho a dezembro de 2021.

Sensibilidade de taxa de Câmbio e Juros

<u>Risco</u>	<u>Instrumento / Operação</u>	<u>Descrição do risco</u>	<u>Impacto</u>
Cambial		Queda do dólar	
	Recebíveis de exportação		1.100
	Contas a receber de clientes		3.725
	Fornecedores		(1.319)
	Royalties		(87)
	Efeito cambial		3.419
Taxa de juros		Aumento do CDI	
	Receita de aplicações financeiras		13.300
	Despesa de juros sobre empréstimos		(1.324)
	Efeito dos juros		11.976
	Efeito total		15.395

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

32. LUCRO POR AÇÃO

<u>Controladora e Consolidado</u>	30/06/2021		
	Ordinárias - ON	Preferenciais - PN (a)	Total
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.091.569)	(9.091.601)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.959.964	578.970.621
% de ações em relação ao total	52,16%	47,84%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	119.000	120.111	239.111
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.959.964	578.970.621
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,3940	0,4336	0,4130
			30/06/2020
<u>Controladora e Consolidado</u>	Ordinárias - ON	Preferenciais - PN (a)	Total
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	40.212	40.553	80.765
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,1331	0,1465	0,1395

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

	30/06/2021		
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>	<u>Ordinárias - ON</u>	<u>Preferenciais - PN (a)</u>	<u>Total</u>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.091.569)	(9.091.601)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.959.964	578.970.621
% de ações em relação ao total	52,16%	47,84%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	130.320	131.536	261.856
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.959.964	578.970.621
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,4315	0,4749	0,4523
			30/06/2020
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>	<u>Ordinárias - ON</u>	<u>Preferenciais - PN (a)</u>	<u>Total</u>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	56.981	57.488	114.469
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,1887	0,2077	0,1978
			30/06/2021
<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>	<u>Ordinárias - ON</u>	<u>Preferenciais - PN (a)</u>	<u>Total</u>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.091.569)	(9.091.601)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.959.964	578.970.621
% de ações em relação ao total	52,16%	47,84%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações	(11.320)	(11.425)	(22.745)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.959.964	578.970.621
(Prejuízo) do período por ação básico/diluído total	(0,0375)	(0,0412)	(0,0393)

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021

Em milhares de reais

	30/06/2020		
	Ordinárias - ON	Preferenciais - PN (a)	Total
<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>			
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações	(16.777)	(16.927)	(33.704)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
(Prejuízo) do período por ação básico/diluído total	(0,0556)	(0,0611)	(0,0582)

(a) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 11.119 KWh, equivalente a R\$ 2.558, podendo ser alterado com prazo mínimo de seis meses, caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado, por isso não espera incorrer perdas. Em 30 de junho de 2021, a Companhia estava adimplente com os compromissos desse contrato.

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e estoques sujeitos a risco de incêndio, pelo valor de reposição técnica e para cobertura de lucros cessantes. Em 30 de junho de 2021, as coberturas de seguro no consolidado eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial -

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Alpargatas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas. A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2020, obtidas das Informações Trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2020 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 4 de agosto de 2020 e 12 de fevereiro de 2021, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 30 de julho de 2021

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período findo em 30 de junho de 2021. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de junho de 2021. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas informações financeiras intermediárias, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: "Concluído a revisão das Informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2021 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração".

São Paulo, 30 de julho de 2021.

Ricardo Baldin
Coordenador do comitê

Alfredo S. Lazzareschi Neto
Membro do Comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes
Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino
Membro do Comitê

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Informações financeiras intermediárias

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de junho de 2021 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 30 de julho de 2021.

Roberto Funari
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de junho de 2021 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 30 de julho de 2021.

Roberto Funari
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco