SALBERG S/A

CNPJ/MF 07.569.891/0001-40 / NIRE JCDF 53 3 0001287-3

Relatório da Diretoria

Os diretores da **SALBERG S/A**, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, apresentam as demonstrações financeiras do exercício social de 2020, bem como colocam à disposição, os documentos suporte geradores das mesmas, devidamente acompanhadas pelas notas explicativas. Brasília (DF) 20 de abril de 2021. **BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES** - Procurador dos Acionistas

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO	2019	2020
ATIVO	**64.103.362,62**	**74.262.506,66**
CIRCULANTE	**1.398.766,29**	**596.054,39**
Disponibilidades Imediatas	526.884,32	504.124,94
Adiantamentos a Funcionários e Terceiros	376.455,17	91.929,45
Notas Fiscais a Faturar	495.321,13	-
Despesas Antecipadas e Outros Créditos	105,67	-
NÃO CIRCULANTE	**62.704.596,33**	**73.666.452,27**
CRÉDITOS DE LONGO PRAZO	**13.197.930,71**	**13.059.156,10**
Participações não Permanente em Outras Sociedades	50.000,00	50.836,16
Créditos com Coligadas	5.896.930,71	5.757.319,94
Devedores Diversos	7.251.000,00	7.251.000,00
PERMANENTE	**49.506.665,62**	**60.607.296,17**
INVESTIMENTOS	**45.550.996,26**	**53.666.519,99**
Participações Societárias em Coligadas	45.550.996,26	53.666.519,99
IMOBILIZADO TANGÍVEL	**3.955.669,36**	**6.940.776,18**
Terrenos e Áreas	220.000,00	220.000,00
Prédios e Galpões	2.481.759,64	5.761.759,64
Aeronaves	1.798.500,00	1.798.500,00
(-) Depreciações Acumuladas	(544.590,28)	(839.483,46)
PASSIVO	**64.103.362,62**	**74.262.506,66**
CIRCULANTE	**82.620,00**	**583.896,71**
Fornecedores	4.469,20	6.555,21
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	34.234,05	9.164,07
Obrigações Fiscais e Tributárias	40.643,80	66.430,90
Contas Diversas a Pagar	3.272,95	501.746,53
NÃO CIRCULANTE	**11.844.495,30**	**9.963.654,03**
C/C Pessoas Ligadas (Acionistas)	8.837.534,40	1.288.249,40
C/C Partes Relacionadas	-	4.098.224,57
Credores Diversos	3.006.960,90	4.577.180,06
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**52.176.247,32**	**63.714.955,92**
Capital Social	42.900.015,00	50.349.300,00
Lucros ou Prejuízos Acumulados	**9.276.232,32**	**13.365.655,92**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCO	2019	2020
RECEITA OPERACIONAL	**9.768.419,09**	**5.341.687,65**
Vendas de Serviços	321.047,90	1.300.000,00
Resultado de Equivalência Patrimonial	9.032.557,78	3.973.924,87
Rendimentos de Aluguéis - Imóveis e Veículos	-	200.000,00
Receitas Financeiras	1.427,35	6.354,02
Outras Receitas Operacionais	495.321,13	26.158,76
(-) Deduções de Vendas de Serviços	(81.935,07)	(164.750,00)
DESPESAS OPERACIONAIS	**(1.101.716,07)**	**(1.216.850,67)**
Pessoal e Encargos	(513.829,05)	(155.283,48)
Depreciações	(266.098,32)	(267.615,56)
Tributárias	(11.360,73)	(113.445,60)
Financeiras	(3.988,81)	(255.825,13)
Administrativas e Gerais	(306.439,16)	(424.680,90)
LUCRO OU (-)PREJUÍZO OPERACIONAL	**8.666.703,02**	**4.124.836,98**
Resultados Não Operacionais	525.000,00	
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS	**9.191.703,02**	**4.124.836,98**
Provisões IRPJ e CSLL	(37.239,98)	(35.413,38)
LUCRO OU (-) PREJUÍZO LÍQUIDO FINAL	**9.154.463,04**	**4.089.423,60**

DEMONSTRAÇÃO DO EBITDA DO EXERCÍCO	2019	2020
RESULTADO OPERACIONAL	**8.666.703,02**	**4.124.836,98**
(+/-) Equivalência Patrimonial	(9.032.557,78)	(3.973.924,87)
(+) Depreciações	266.098,32	267.615,56
(+/-) Despesas (Receitas) Financeiras Líquidas	2.561,46	249.471,11
EBITDA FINAL	**(97.194,98)**	**667.998,78**

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCO	2019	2020
DISPONIBILIDADE INICIAL	**204,54**	**526.884,32**
INGRESSOS MONETÁRIOS:	**13.215.881,27**	**9.797.816,41**
Integralização de Capital	12.723.269,00	7.449.285,00
Aumento (Redução) Financiamentos Partes Relacionadas	858.220,76	(3.451.060,43)
Aumento (Redução) Passivo Circulante	(225.820,50)	501.276,71
Aumento (Redução) Contas a Pagar Terceiros	(5.022.519,94)	1.570.219,16
Lucros e Dividendos Ativos	3.539.935,57	2.195.583,19
Receitas do Exercício (*Exceto Equivalência Patrimonial*)	1.342.796,38	1.532.512,78
DESEMBOLSOS MONETÁRIOS:	**12.689.201,49**	**9.820.575,79**
Financiamentos a Clientes	487.701,13	(495.321,13)
Dividendos Distribuídos	8.812.269,00	-
Aumento (Redução) Créditos de Longo Prazo	671.955,73	(138.774,61)
Adiantamentos a Terceiross	(44.014,10)	(284.525,72)
Imobilizações Líquidas (Aquisições menos as Baixas)	1.820.510,72	9.617.182,05
Baixas Depreciações Bens Vendidos/Baixados (Créditos Pis/Cofins)	(13.015,41)	(27.277,62)
Aumento (Redução) de Despesas Antecipadas	(998,38)	(105,67)
Despesas do Exercício (*Exceto Depreciações/Equivalências*)	954.792,80	1.149.398,49
DISPONIBILIDADE FINAL	**526.884,32**	**504.124,94**

MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	CAPITAL SOCIAL	ADIANTAMENTO PARA AUMENTO CAPITAL	RETENÇÃO DE LUCROS
SALDOS EM 31/12/2015	**15.500.000,00**	**4.770.000,00**	**13.165.011,99**
Aumento de Capital em Moeda	1.470.000,00	(1.470.000,00)	
Reversão p/Conta Credores Diversos		(3.300.000,00)	
Aumento de Capital c/Lucros	10.720.000,00		(10.720.000,00)
Dividendos Creditados			(2.400.000,00)
Prejuízos do Exercício 2016			(13.083.508,25)
SALDOS EM 31/12/2016	**27.690.000,00**		**(13.038.496,27)**
Lucros do Exercício 2017			8.256.574,31
SALDOS EM 31/12/2017	**27.690.000,00**		**(4.781.921,96)**
Lucros do Exercício 2018			20.765.960,24
Dividendos Creditados			(7.050.000,00)
Aumento de Capital com Imóveis	2.486.746,00		
SALDOS EM 31/12/2018	**30.176.746,00**		**8.934.038,28**
Lucros do Exercício 2019			9.154.463,04
Dividendos Creditados			(8.812.269,00)
Aumento de Capital com Imóveis	461.000,00		
Aumento de Capital c/c Acionistas e Lucros	12.262.269,00		
SALDOS EM 31/12/2019	**42.900.015,00**		**9.276.232,32**
Aumento Capital c/c Acionistas	7.449.285,00		
Lucros do Exercício 2020			4.089.423,60
SALDOS EM 31/12/2020	**50.349.300,00**		**13.365.655,92**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020

(Expressas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. Operações: A sociedade anônima de capital fechado **SALBERG S/A**, inscrita no CNPJ/MF sob nº 07.569.891/0001-40, constituída em 22 de abril de 2005, pelo seu Estatuto Social registrado na JUCESP sob nº 3530032412-9 por despacho de 01/07/2005, com sede em São Paulo - SP, iniciou suas atividades em 01 de julho de 2005, transferiu sua sede e foro para Brasília - DF através da AGOE de 30 de agosto de 2010, registrada na JCDF sob o NIRE 53 3 0001287-3 por despacho de 02/05/2011, tendo por objeto social principal, a participação no capital de outras empresas de qualquer ramo de atividade ou natureza jurídica como quotista ou acionista; gestão e administração de propriedade imobiliária, dentre outras. **2. Base de Preparação:** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e CVM (Câmara de Valores Mobiliários). **3. Sumário das Principais Práticas Contábeis: a) Apuração do resultado:** É apurado em conformidade com o regime de competência. A receita e os custos decorrentes são reconhecidos no resultado, quando todos os riscos e benefícios inerentes às atividades operacionais, são incorridos. **b) Uso de estimativas contábeis:** A elaboração das demonstrações contábeis requer que a Administração utilize estimativa e adote premissas objetivas e subjetivas para determinar montantes apresentados de certos ativos, passivos, receitas e despesas. A principal estimativa está relacionada com a determinação das taxas de depreciação do ativo imobilizado. **c) Instrumentos financeiros:** Instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, incluindo caixa e equivalente de caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas. **d) Contas correntes de terceiros e pessoas ligadas:** As contas relevantes são compostas de empréstimos para a TRIVOR S.A. no ativo (R$7.289 mil); de empréstimos para coligadas no ativo (R$5.757 mil); de empréstimos de terceiros de PJ no passivo (R$4.577 mil) e de acionistas (R$ 1.288 mil) e de coligadas (R$ 4.098 mil) em 2020. **e) Imobilização:** Registrado pelo custo de aquisição. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na estimativa de vida útil dos ativos fixos, conforme taxas anuais definidas pela legislação fiscal. No exercício de 2019 gerou R$266.098,32 de despesas e em 2020 atingiu o valor de R$267.615,56, lançados nas despesas operacionais. **f) Investimentos:** Registrados pelos custos aplicados nas coligadas e associadas: i) Coligada "**Valor Ambiental Ltda**" detém participação de 33,33% no capital votante, saldo de R$15.248.511,36 deste investimento em 2016, menos lucros recebidos de R$5.642.836,94 e mais equivalência patrimonial positiva de R$8.679.739,00, resulta **saldo de R$18.285.413,42** em 31.12.2017, menos lucros recebidos de R$2.312.432,34 e mais equivalência patrimonial positiva de R$1.153.848,48, resulta **saldo de R$17.126.829,56** até 31.12.2018; menos lucros recebidos de R$3.539.935,57 e mais equivalência patrimonial positiva de R$9.229.845,17, resulta **saldo de R$22.816.739,16** até 31.12.2019; menos lucros recebidos de R$2.044.333,34 e mais equivalência patrimonial positiva de R$1.098.518,22, resulta **saldo de R$21.870.924,04** até 31.12.2020. ii) Coligada "**LOGSERVE - Logística, Serviços e Armazenamento Ltda**" detém participação de 23,50% no capital votante, no montante de R$1.058.282,08 após a dedução de R$3.417.433,92 de equivalência patrimonial negativa no exercício de 2016, menos equivalência patrimonial negativa de R$812.930,89 em 2017, resulta saldo de R$245.351,19 até 31.12.2017, foi transferido 0,50% das cotas do capital social de outra sócia no valor de R$94.028,00 alterando a participação de 23,50% para 24,00% em 26.09.2018; menos ajuste de R$ 56.400,00, mais equivalência patrimonial positiva de R$16.641.072,66 em 2018, resulta saldo de R$16.924.051,85 deste investimento até 31.12.2018; manteve-se o mesmo saldo em 2019, mais equivalência patrimonial positiva de R$457.023.49 de 2019 ajustada em 2020, resulta saldo de R$17.381.075,34, menos equivalência patrimonial negativa de R$1.299.909,98, resulta **saldo de R$16.081.165,36** deste investimento até 31.12.2020. iii) Associada "**Cale Eletricidade, Construções e Serviços Ltda**" detém participação de 11,30489% no capital social, equivalente a R$1.469.636,00 em 30.04.2017, menos lucros recebidos de R$121.972,33 e mais equivalência patrimonial positiva de R$128.163,57, resulta saldo de R$1.475.827,24 em 31.12.2017, menos lucros recebidos de R$51.617,97 e mais equivalência patrimonial positiva de R$47.737,66, resulta saldo de R$1.471.946,93 em 31. 12.2018, mais equivalência patrimonial positiva de R$195.732,39 resulta saldo de R$1.667.679,32 em 31.12.2019, mais aporte de capital investido de R$194.473,00, menos lucros distribuídos de R$151.249,85, mais equivalência patrimonial positiva de R$644.211,45, resulta **saldo de R$2.355.113,92** deste investimento até 31.12.2020; iv) Coligada "**Pacto Energia S.A**" detinha participação de 20,00% no capital votante, equivalente a R$200,00 em 31.12.2017, menos dividendos recebidos de R$67.000,00 e mais equivalência patrimonial positiva de R$2.811.848,63, resulta saldo de R$2.745.048,63 em 31.12.2018. A participação acionária desta coligada passou para 30% em 2019, tendo sido investido R$1.790.497,08 em 2019, menos equivalência patrimonial negativa de R$393.019,78, resulta saldo de R$4.142.525,93 em 31.12.2019, mais aporte de capital investido de R$609.302,92 e mais complemento de equivalência patrimonial positiva de R$397.155,37 de 2019 ajustada em 2020, mais equivalência patrimonial positiva de R$2.419.728,38, resulta **saldo de R$7.568.712,60** deste investimento até 31.12.2020. v) associada "**SMART RJ Concessionária de Iluminação Publica SPE S.A**, detém participação de 15,70% no capital votante, foi integralizado 13,98% em 2020 equivalente a R$5.533.406,13, o restante de 1,72% será integralizado em 2021, mais equivalência patrimonial positiva de R$257.197,94, resulta saldo de **R$5.790.604,07** deste investimento até 31.12.2020. • Estes investimentos geraram lucros e dividendos recebidos de **R$2.195.583,19** e resultado positivo de equivalência patrimonial no montante de **R$3.973.924,87** no Balanço Patrimonial de 2020 da Salberg S.A. **g) IRPJ e CSLL:** Calculados com base no Lucro Real Anual, ajustado pelas adições e exclusões fiscais. **4. Patrimônio Líquido: a) Capital Social:** Em 31 de dezembro de 2014, o Capital Social era de R$3.462 mil, equivalente a 3.462.000 ações ordinárias nominativas de R$1,00 cada, tendo sido aumentado no exercício de 2015 para R$15.500 mil, equivalente à 15.500.000 ações ordinárias nominativas de R$1,00 cada. Em 2016, esse capital social foi aumentado para R$27.690 mil, sendo R$1.470 mil com créditos em contas correntes de sócios e R$10.720 mil com lucros bonificados. Em 2018, o capital social foi elevado para R$30.176.746,00, equivalente à 30.176.746 ações ordinárias nominativas de R$1,00 cada, por incorporação de imóveis R$2.486.746,00 ao capital social. Em 2019, o capital foi elevado para R$42.900.015,00, equivalente à 42.900.015 ações ordinárias nominativas de R$1,00 cada, por incorporação de imóveis R$461.000,00 ao capital social, por conversão de lucros bonificados acumulados R$262.269,00, mais R$12.000.000,00 com créditos em conta correntes de acionistas existentes em 31.12.2019. Em 2020, o capital foi aumentado para R$50.349.300,00, pela integralização de R$7.449.285,00 com créditos em contas correntes de acionistas existentes em 02.01.2020, equivalente à 50.349.300 ações ordinárias nominativas de R$1,00 cada e assim permanecendo até 31.12.2020. **b) Reserva de Retenção de Lucros:** Os Lucros acumulados até 2015 era R$13.165 mil, menos o prejuízo de 2016 de R$13.083 mil, menos lucros distribuídos de R$2.400 mil e menos transferências de R$10.720 mil para aumento do Capital Social, resultou em R$13.038 mil de prejuízos acumulados até 2016, mais o Lucro Bonificado de R$8.256 mil em 2017, resultou R$4.782 mil de prejuízos acumulados até 31.12.2017, mais o lucro de R$20.766 mil em 2018, menos R$7.050 mil de Dividendos Creditados aos acionistas, resultou em R$8.934 mil de lucros acumulados até 31.12.2018, mais o lucro de R$9.154 mil em 2019, menos R$8.812 mil de Dividendos Creditados aos acionistas, resultou em R$9.276 mil de lucros acumulados em 31.12.2019, mais o lucro de R$4.089 mil de 2020, resultou em R$13.366 mil de lucros acumulados até 31.12.2020. Brasília- DF,20 de abril de 2021. **BERNARDO QUEIROZ NUNES ALVES** - Procurador - CPF/MF 056.093.969-80

SEBASTIÃO NUNES BORGES - Contador CRC/DF 004579/O-5 - CPF/MF 239.968.626-87