

Relatório da Administração

O programa é uma nova oportunidade de apoio e fomento aos Parceiros Agrícolas na construção de seus empreendimentos, com vantagens como o acesso a novas fontes de captação e prazos adequados propiciando a sustentabilidade para a sucessão empresarial desse inovador modelo de negócio.

Informações Consolidadas	20/21	19/20	Variação
Receita total	10.014,5	10.827,3	-7,5%
Moagem própria	2.733,8	2.265,1	20,7%
Moagem terceiros	7.280,7	8.562,2	-15,0%
Informações por Região			
Quatá/SP	7.212,5	7.819,7	-7,8%
Paulista/SP	2.802,0	3.007,7	-6,8%

Na Safra 20/21, a Zilor processou 10.014,5 mil toneladas de cana em razão da menor produtividade causada pelo clima mais seco, apresentando uma queda de 7,5%. Salienta-se a performance da moagem decorrente de cana própria, que aumentou em 20,7%, pois houve produção e operação de lavouras próprias na região de Lençóis Paulista/SP.

Produção (mil/tons)	20/21	19/20	Variação
Branco	29,1	30,7	-2,8%
Bruto	243,3	174,0	39,8%
FS <sup>1</sup>	95,7	100,6	-4,9%
Etilanol (mil/m <sup>3</sup> )	45,5	42,8	6,4%
Anil (mil/m <sup>3</sup> )	242,3	239,1	-28,5%
Hidratado	21,2	18,9	12,3%
Energia Exportada (mil MWh)	521,4	530,7	-1,7%
Contratada	518,7	465,6	11,4%
Própria	2,7	15,1	-95,9%

1. Mix: Etanol vs Açúcar (em Unicoq)<sup>2</sup> 54% - 46% 60% - 40%

1. Fx: Fermentable Sugar (Insu Bio) (em Bio) 1. Unicoq: fator de medida que permite comparação entre Etanol e Açúcar na mesma unidade. No acumulado da Safra 20/21, a produção de açúcar teve um incremento devido a priorização do mix, objetivando a captura de melhores preços. Como resultado da priorização da produção de açúcar, a sua participação em nossa produção atingiu 46%, 4% na safra anterior.

2. O atendimento de todos os contratos, devido a menor quantidade de biomassa em razão da menor moagem realizada na safra 20/21. A energia produzida com o bagaço da cana abastece 100% das unidades produtivas e o excedente é vendido ao mercado por meio de leilões e contratos com distribuidores de energia elétrica, onde 99% do volume produzido está contratado. 4. Receita

Receita Líquida - R\$ MM	Safra 20/21	Safra 19/20	Variação R\$	Variação %
Açúcar	776,7	533,1	193,6	36,3%
Etanol	827,0	1.002,9	-125,9	-12,6%
Biomassa	122,5	131,5	-9,0	-6,8%
Energia	125,5	111,0	14,5	13,1%
Outros	12,5	12,5	0,0	0,0%
Total	2.496,4	2.178,5	317,9	14,6%

Preço

Receita Líquida - R\$ MM	Safra 20/21	Safra 19/20	Variação R\$	Variação %
Açúcar Preço (R\$/ton)	1.359,0	1.108,5	250,5	22,6%
Etanol (R\$/m <sup>3</sup> )	1.992,0	1.895,0	97,0	5,1%
Biomassa (R\$/kg)	19,1	15,0	4,1	27,3%
Energia (R\$/MWh)	125,5	122,5	3,0	2,5%

Volume

Receita Líquida - R\$ MM	Safra 20/21	Safra 19/20	Variação %
Açúcar (mil/tons)	534,7	480,9	11,2%
Etanol (mil/m <sup>3</sup> )	440,4	528,9	-16,7%
Biomassa (mil/tons)	39,4	34,0	14,7%
Energia (mil/tons)	521,4	530,7	-1,7%

A variação em relação ao ano-safra anterior da receita líquida do açúcar, que totalizou R\$ 193,6 milhões, foi devida ao aumento de preço de 22,6%, que teve impacto de R\$ 120,5 milhões, e um incremento de 11,2% no volume, que atingiu o valor de R\$ 73,1 milhões. A redução na receita líquida do etanol se deve aos menores volumes de vendas em relação à safra anterior (16,7%), resultando numa queda de R\$ 176,2 milhões, parcialmente compensado por um aumento do preço médio em 5,1%, que trouxe um ganho de R\$ 125,9 milhões. Incorporando todos os efeitos, a receita líquida de etanol caiu R\$ 125,9 milhões. A receita da Biomassa teve um aumento em razão de lançamentos de novo produtos e um maior consumo de alimentos prontos no segmento de Food e maior demanda por clientes no segmento Feed, principalmente no mercado Europeu. O volume de vendas teve um aumento de 16,5%, impactando positivamente a receita em R\$ 107,5 milhões. Além disso, tivemos o impacto no preço médio de 27,3%, gerando um ganho de R\$ 49,0 milhões. Incorporando todos os efeitos, a receita líquida de energia aumentou em R\$ 9,0 milhões, que é explicada pelo reconhecimento da venda de recebíveis de energia junto à CEE para uma comercializadora, no montante de R\$ 9,8 milhões na safra

19/20. Esse valor é parcialmente compensado pelo maior preço de energia exportada. Na rubrica "outros", que se refere, principalmente, à venda de Créditos de Descarbonização (CBO), Destacamos que a Zilor foi uma das primeiras empresas a obter a certificação para emissão de CBOs, durante o ano calendário de 2019. Na safra 20/21, a Açucareira Quatá S.A. gerou o momento 506 mil CBOs e, desse valor, cerca de 371 mil títulos de CBOs foram comercializados através da Cooperativa, da qual a Zilor é parte. O preço médio de comercialização foi de R\$ 43,24. Sendo assim, devido a um cenário favorável de preços, ao aumento da produção de açúcar e à performance da Biomassa, apresentamos um crescimento da receita líquida de 14,6%, que atingiu R\$ 2,5 bilhões na safra 20/21, quando comparada à safra 19/20. 5. Custo do Produto Vendido (CPV)

CPV - R\$ MM	Safra 20/21	Safra 19/20	Variação	Variação %
Açúcar	486,1	466,9	19,2	4,1%
Etanol	752,5	745,0	7,5	1,0%
Energia	42,9	27,0	15,9	58,8%
Biomassa	476,8	374,8	103,8	27,7%
Outros biológico	1,0	1,0	0,0	0,0%
Total	1.685,3	1.599,1	176,2	11,7%

Os custos do açúcar vendido aumentaram 4,1%, o que é explicado principalmente pelo maior volume de açúcar vendido, impactando em R\$ 48,9 milhões, o que, por sua vez, é parcialmente compensado por uma diminuição no custo unitário de 6,4% (R\$ 29,6 milhões). O aumento nos custos de etanol comercializados foi de R\$ 7,5 milhões, fruto do aumento da comercialização de R\$ 21,3 milhões, sendo compensado pelo maior volume de etanol vendido em volume de -16,7% (R\$ 151,2 milhões). Na linha de energia elétrica exportada, tivemos um crescimento de 58,8%, que se deve ao reconhecimento de custos adicionais de compra de energia na CCEE no valor R\$ 10,6 milhões. Adicionalmente, tivemos um aumento nos custos de biomassa no valor R\$ 6,6 milhões, parcialmente compensado pelo menor volume de exportação de energia R\$ 0,6 milhão. O aumento nos custos de biomassa foi de R\$ 103,8 milhões, sendo explicado pelo aumento de 14,7% (R\$ 63,4 milhões) em energia elétrica produzida internamente, que apresentou um acréscimo de 11,3% (R\$ 42,4 milhões). Os aumentos de custos apresentados foram ocasionados principalmente por fatores externos, tais como, câmbio e aumento de preços dos insumos no mercado global, ocorridas em função da pandemia de Covid-19. Destaque-se, no entanto, que um conjunto de iniciativas foi tomada para mitigar parte desses aumentos, buscando garantir sua eficiência industrial e melhores negociações.

6. Despesas de Venda, Despesas Gerais e Despesas Administrativas - R\$ MM

Despesa	Safra 20/21	Safra 19/20	Variação R\$	Variação %
Despesas comerciais	151,1	-132,7	-18,4	13,8%
Despesas Administrativas e gerais	-121,6	-126,9	5,1	-4,0%
Outras Receitas (despesas) op. Líquida	342,0	227,6	114,4	50,3%
Equivalência	27,6	13,3	14,3	107,5%
Total	96,7	-18,7	115,5	-61,6%

A virtude dos desafios impostos pela pandemia, a Zilor ampliou suas iniciativas para racionalização das despesas, tais como, recibos de viagem, postergação de contratações planejadas não essenciais, eliminação ou postergação de contratação de consultorias e renegociação de condições de pagamentos. O aumento nas Despesas Comerciais foi ocasionado principalmente pelo aumento na produção de açúcar, que exige maiores gastos com armazenagem (R\$ 40 milhões), além de um incremento de R\$ 7,8 milhões nas despesas de comercialização, que são repassadas pela Cooperativa aos Produtores de Cana de Açúcar. Adicionalmente, tivemos um aumento nos custos comerciais da Biomassa devido ao maior valor pago a título de comissões para os seus distribuidores no exterior e aumento nos gastos com armazenagem, fruto de esforço bem-sucedido para aumento das vendas. As Despesas Administrativas apresentaram uma redução em virtude do menor deslocamento em viagens, racionalizações das contratações de consultorias e assessores e gastos com pessoal. O incremento na rubrica "Despesas comerciais" decorre principalmente dos seguintes eventos: i) Impacto negativo em 19/20, que não ocorreu nessa safra, de provisão para honrar compromissos com parceiros produtores de cana montante de R\$ 52,5 milhões; ii) maior montante recebido dos precatórios ocorrido no segundo trimestre da safra de 20/21, líquidos de honorários e impostos em R\$ 28,8 milhões; e iii) reversão de PCL sobre recebíveis de energia R\$ 10,0 milhões, ocorrido na safra 20/21. 7. EBITDA/EBIT O Ebitda ajustado Zilor inclui os efeitos de itens não operacionais, tais como: despesas de natureza operacional e despesas operacionais e os efeitos da equivalência patrimonial, para o Ebit ajustado tira-se o efeito da depreciação.

EBITDA/EBIT - R\$ MM	Safra 20/21	Safra 19/20	Variação R\$	Variação %
EBITDA	1.404,0	1.175,0	229,0	19,5%
Ebitda Ajustado	773,0	596,0	177,0	29,7%
Ebit	907,6	650,5	257,0	39,7%
Ebit Ajustado	423,7	296,6	127,0	42,8%

Como resultado da melhor operacional já descrita acima, o Grupo Zilor apresentou um forte aumento no seu EBITDA e do seu EBITDA ajustado, maiores em 26,5% e 29,7%,

Demonstração do resultado combinado

Atividade	Nota	mar/21	mar/20
Receita operacional líquida	33	2.496.296	2.178.371
Custos dos produtos vendidos	34	(1.760.202)	(1.613.588)
Lucro bruto		810.910	669.623
Despesas de vendas	34	(151.128)	(132.744)
Despesas administrativas e gerais	34	(121.773)	(126.873)
Despesas de natureza operacional líquidas	35	341.993	227.279
Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos		880.092	637.225
Emprestimos e financiamentos	36	188.043	190.550
Despesas financeiras	37	(403.217)	(474.734)
Variações cambiais líquidas	38	(31.211)	(79.915)
Finanças líquidas	38	(276.189)	(390.319)
Participação nos resultados de empresas investidas		21	27.560
Lucro antes dos impostos		21	631.373
Imposto de renda e contribuição corrente	19	(91.048)	(47.773)
Imposto de renda e contribuição diferido	19	(92.992)	(64.617)
Lucro líquido do exercício		447.333	148.294
Lucro líquido do exercício		430.566	132.822
Acionistas não controladores		16.767	15.472
Lucro líquido do exercício		447.333	148.294

Demonstração do resultado abrangente combinado

Atividade	Nota	mar/21	mar/20
Lucro líquido do exercício		447.333	148.294
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado			
Outros componentes do resultado abrangente do exercício			
Variação cambial de investimentos no exterior		8.573	12.297
Reversão de provisões para provisões - reflexo		29.333	2.614
Total do resultado abrangente do exercício		449.399	163.205

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas: Nota Explicativa nº 15: Ativos biológicos; e Nota Explicativa nº 32: Instrumentos financeiros. 5. Base de mensuração As demonstrações financeiras combinadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais: Os instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contrapartida transferida para o montante referente ao pagamento de relações pré-existentes é registrada no montante das despesas financeiras. Os ganhos e perdas decorrentes de transações de troca de ativos são reconhecidos no resultado do exercício. As demonstrações financeiras combinadas contemplam a combinação das seguintes companhias: Açucareira Quatá S.A. e suas controladas; e Companhia Agrícola Quatá. As demonstrações financeiras combinadas da Zilor estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração financeira, informações relativas à totalidade das atividades operacionais e de natureza operacional da Zilor. b) Avaliação de ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço. Os ativos e passivos não-derivativos reconhecidos no balanço são mensurados pelo valor justo, exceto os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo; e Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. A Zilor aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas. 6. Principais políticas contábeis Abaixo apresentamos as principais políticas contábeis adotadas pelo Grupo Zilor. a) Base de cálculo da consolidação. Demonstrações financeiras combinadas de natureza operacional, são eliminadas na elaboração das demonstrações financeiras combinadas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As práticas contábeis são uniformes para todas as entidades combinadas; e As transações que envolvem eliminação estão destacadas na nota explicativa 2.2 (a). i) Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o ativo adquirido é controlado pelo Grupo Zilor. A transação é registrada em nome do Grupo Zilor ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ativo que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao



Valor líquido	803.936	185.683	23.200	626.030	62.669	6.017	1.317	110.557	118.166	358.409	2.795.984
<b>Valor Residual de:</b>											
Custo histórico	34.984	139.597	23.200	591.665	61.980	6.017	1.317	110.557	118.166	358.409	1.445.892
Mais-valia	768.952	46.086	-	34.365	689	-	-	-	-	-	850.992
<b>Valores dos bens em garantias (b)</b>	<b>803.936</b>	<b>185.683</b>	<b>23.200</b>	<b>626.030</b>	<b>62.669</b>	<b>6.017</b>	<b>1.317</b>	<b>110.557</b>	<b>118.166</b>	<b>358.409</b>	<b>2.795.984</b>
Valores do ativo	314.646	226.042	24.200	344.292	21.283	-	-	-	-	-	372.788

Vida útil	anos	50 anos	de 2 a 20 anos	de 2 a 25 anos	de 2 a 20 anos	de 2 a 33 anos	5 anos
b) <b>Garantia</b> Em 31/03/2021, bens com valor contábil de R\$372.788 (R\$397.135 em março de 2020), estavam sujeitos à fidejussão registrada para RS57.788 e R\$135 em processos bancários e processos judiciais. <b>24. Intangível</b>							
<b>Marcas e Desenvolvimento</b>	<b>patentes</b>	<b>software</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>			
Em 15 de abril de 2019	466	235	153	16.254			
Adições	-	66	119	619			
Variação cambial	-	66	119	650			
Amortização	-	(46)	(1.278)	(648)	(1.972)		
Em 31 de março de 2020	9.775	255	3.255	2.457	15.742		
Adições	9.775	47.979	3.744	8.120	62.669		
Amortização acumulada	-	(47.724)	(27.489)	(5.733)	(80.946)		
Saldo contábil líquido	9.775	255	3.255	2.457	15.742		
Em 31 de março de 2020	9.775	255	3.255	2.457	15.742		
Adições	143	-	79	-	222		
Variação cambial	-	21	20	190	231		
Amortização	-	(6)	(1.263)	(852)	(2.178)		
Em 31 de março de 2021	9.918	216	2.091	1.795	14.020		
Custo	9.918	52.580	30.867	8.976	102.341		
Amortização acumulada	-	(52.364)	(28.776)	(7.181)	(88.321)		
Saldo contábil líquido	9.918	216	2.091	1.795	14.020		
Vida útil	Indefinida	5 anos	5 anos	mar/20			

25. Fornecedores	803.936	185.683	23.200	626.030	62.669	6.017	1.317	110.557	118.166	358.409	2.795.984
Fornecedores de cana-de-açúcar	2.305	7	-	2.312	2.305	-	-	-	-	-	2.312
Fornecedores de bens e serviços	180.825	185.676	-	155.173	180.825	185.676	-	-	-	-	155.173
	279.412	-	-	217.656	279.412	-	-	-	-	-	217.656

26. Empréstimos, financiamentos e debêntures	Taxa média ponderada (%)	ao ano	Indexador	mar/21	mar/20
Moeda nacional:					
Linha do BNDES	9,08	PRE	22,655	29.127	29.127
Linha do BNDES	9,35	PRE	19,921	13.761	13.761
Linha do BNDES	4,03	SELIC	5,779	8.693	8.693
Linha do BNDES	6,36	IPCA + (TLP)	4,829	3.605	3.605
FINEP	3,32	PRE	101,522	127.162	127.162
Crédito rural	6,67	PRE	2,688	4.517	4.517
Crédito rural	10,12	PRE	143,800	143.800	143.800
Capital de giro (i)	2,97	+ CDI	1.202.217	-	-
CRA (ii)	2,50	+ CDI	598.631	592.864	592.864
Debêntures	7,57	+ IPCA	199.272	199.272	199.272
			2.162.514	2.196.579	2.196.579

Moeda estrangeira - USD/EURO:	Var. cambial +	LIBOR	57.190	93.946
Capital de giro (iv)	2,70	LIBOR	57.190	93.946
Capital de giro (v)	6,53	Var. cambial	42.732	54.589
Pre-pagamento de exportação (USD)	3,61	Var. cambial +	204.533	186.633
Pre-pagamento de exportação (EUR)	3,81	EURIBOR	174.851	178.109
Empréstimo externo (EUR)	0,95	EURIBOR	27.589	26.298
Empréstimo externo (USD)	0,96	Var. cambial	20.325	8.046
			527.220	547.621

Financiamentos - Cooperativa	Capital de giro	1,04	PRE	50.487	47.839
Capital de giro	5,04	CDI	41.499	47.839	
			91.986	47.839	

Emprestimos, financiamentos e debêntures	Saldo inicial em 19/04/2020	Liberações	62.483	mar/21	mar/20
Emprestimos, financiamentos e debêntures	2.744.200	826.987	(940.260)	2.689.734	2.689.734
Financiamentos - Cooperativa	47.838	44.147	(940.260)	470	91.986
Total	2.792.038	871.134	(940.260)	2.089.470	2.781.720

Emprestimos, financiamentos e debêntures	Saldo inicial em 19/04/2020	Liberações	62.483	mar/21	mar/20
Emprestimos, financiamentos e debêntures	2.627.384	1.506.357	(1.480.867)	2.993.838	2.744.200
Financiamentos - Cooperativa	51.983	-	(4.145)	1.224	47.839
Total	2.679.367	1.506.357	(1.485.012)	2.995.062	2.792.039

a) Obrigações contratuais	mar/21	mar/20
RPJ - Imposto de Renda da Pessoa Jurídica e CSLL - Contribuição Social sobre Lucro Líquido (i)	58.164	73.377
Taxa do IUA - Imposto de Acúcar e Alcool	1.626	1.928
PIS sobre faturamento - tese Lei 10.637/2002	1.531	1.997
INSS - Salário educação	1.184	1.497
Débito previdenciário	2.952	3.361
Circulante	64.457	80.960
Circulante	(17.065)	(16.949)
Circulante	47.392	54.011

28. Obrigações com a Cooperativa	mar/21	mar/20
Parcelamento Lei 11.941/2009 - Cooperativa (i)	6.399	9.635
Parcelamento Lei 11.941/2009 - Arrepar (ii)	25.015	31.622
Letra de câmbio (iii)	126.867	126.963
Obrigações com a Cooperativa	158.281	168.220
Circulante	(8.767)	(10.630)
Não circulante	149.514	157.590

29. Salários e contribuições sociais	mar/21	mar/20
Remuneração variável - Plano de Participação	3.628	3.628
Provisão de férias e encargos	15.800	18.080
Contribuição social com empregados	8.314	9.125
Salários e ordenados	4.987	4.695
Outras contribuições	498	356
Total	61.227	62.138

30. Provisões	Rever-	Liquida-	Atualização	31/03/2021
Tributárias	102.319	96.133	(13.019)	190.196
Cíveis e ambientais	3.867	134	(3.900)	245
Trabalhistas	17.881	5.715	(7.551)	16.045
Outros (i)	50.921	3.653	(13.482)	39.146
Total de passivos contingentes	174.988	105.635	(26.416)	149.207

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336

Ativos financeiros mensurados ao valor justo	mar/21	mar/20
Ativos financeiros mensurados ao valor justo	1.230.083	1.230.083
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo	1.520.253	1.520.253
Total	2.750.336	2.750.336