

Relatório da Diretoria

**Senhores Acionistas:** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em **31/12/20**. Colocamo-nos à vossa disposição para quaisquer esclarecimentos porventura necessários.

Ativo	Balancos Patrimoniais (Em MRS)		
	31/12/20	31/12/19	01/01/19
		(Reapresentado)	(Reapresentado)
<b>Circulante</b>	<b>10.264</b>	<b>14.366</b>	<b>15.879</b>
Caixa e equivalentes de caixa	2.074	5.632	9.297
Aplicações financeiras	2.469	3.411	995
Contas a receber de clientes	4.953	4.635	4.673
Partes relacionadas	167	114	14
Tributos a recuperar	118	13	479
Outros ativos	583	561	421
<b>Não circulante</b>	<b>9.762</b>	<b>3.615</b>	<b>25</b>
Partes relacionadas	9.762	3.615	-
IR e contribuição social diferidos	-	-	25
Investimentos	3.406	1	-
Imobilizado	21.516	23.601	24.315
Intangível	94	150	176
<b>Total do ativo</b>	<b>45.042</b>	<b>41.733</b>	<b>40.395</b>

Passivo e patrimônio líquido	Balancos Patrimoniais (Em MRS)		
	31/12/20	31/12/19	01/01/19
		(Reapresentado)	(Reapresentado)
<b>Circulante</b>	<b>4.016</b>	<b>5.063</b>	<b>6.096</b>
Fornecedores	475	552	626
Salários e encargos sociais	1.835	1.798	1.987
Empréstimos e financiamentos	18	165	290
Dividendos a pagar	739	906	1.379
Tributos a recolher	522	490	491
Provisão para remuneração variável	394	1.023	1.092
Outros passivos	33	129	231
<b>Não circulante</b>	<b>4.819</b>	<b>6.056</b>	<b>6.556</b>
Empréstimos e financiamentos	24	42	207
Provisão para riscos	550	256	253
IR e contribuição social diferidos	229	203	-
Provisão para perdas com investimentos	-	492	-
<b>Total do passivo</b>	<b>4.819</b>	<b>6.056</b>	<b>6.556</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>40.223</b>	<b>35.677</b>	<b>33.839</b>
Capital social	22.000	20.000	20.000
Reserva de lucros	18.223	15.677	13.839
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>45.042</b>	<b>41.733</b>	<b>40.395</b>

“As demonstrações completas foram auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, estando disponíveis na sede da Companhia.”

A Diretoria  
Jelson Felcicissimo - CRC 1SP155686/O-5

Demonstrações do Resultado (Em MRS)	A Diretoria	
	31/12/20	31/12/19
		(Reapresentado)
Receitas	27.257	37.119
Custo dos serviços prestados	(17.468)	(25.130)
<b>Lucro bruto</b>	<b>9.769</b>	<b>11.929</b>
Despesas gerais e administrativas	(3.991)	(4.910)
Despesas comerciais	(1.979)	(2.488)
Participação nos lucros de controladas	(237)	(492)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(302)	118
<b>Lucro operacional</b>	<b>3.260</b>	<b>4.157</b>
Receitas financeiras	299	667
Despesas financeiras	(68)	(93)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>231</b>	<b>574</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>3.491</b>	<b>4.731</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(354)	(1.538)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(26)	(228)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>3.111</b>	<b>2.965</b>
<b>Lucro líquido por ação do capital social no final do exercício em R\$ por ação</b>	<b>3,11</b>	<b>2,97</b>

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (Em MRS)	Reten-Lucros					
	Capital social	AFAC	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2019 (Reapresentado)</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>1.785</b>	<b>12.054</b>	<b>-</b>	<b>33.839</b>
Lucro líquido do exercício (Originalmente apresentado)	-	-	-	3.814	3.814	-
Ajuste de reapresentação	-	-	-	(849)	(849)	-
<b>Lucro líquido do exercício (Reapresentado)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.965</b>	<b>2.965</b>	<b>-</b>
Complemento de reserva legal	-	-	190	(190)	-	-
Dividendos intermediários pagos	-	-	-	(221)	(221)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(906)	(906)	-
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	-	1.869	(1.869)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2019 (Reapresentado)</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>1.975</b>	<b>13.702</b>	<b>-</b>	<b>35.677</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	3.111	3.111	-
Reserva legal	-	-	155	(155)	-	-
Dividendos intermediários	-	-	-	(494)	(494)	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	(738)	(738)	-
AFAC (adiantamento para futuro aumento de capital)	-	2.667	-	-	2.667	-
Aumento de capital social	2.000	(1.975)	(25)	-	-	-
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	-	2.218	(2.218)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>22.000</b>	<b>2.667</b>	<b>155</b>	<b>15.401</b>	<b>-</b>	<b>40.223</b>

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (Em MRS)	A Diretoria	
	31/12/20	31/12/19
		(Reapresentado)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>3.111</b>	<b>2.965</b>
Lucro líquido do exercício	3.111	2.965
Ajustes para reconciliar o lucro líquido:		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26	228
Provisão imposto de renda e contribuição social	354	1.538
Provisão (reversão) para perdas com investimentos	(492)	492
Provisão para riscos	353	27
Reversão de perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	-	(129)
Depreciação e amortização	2.791	3.014
Alienação do ativo imobilizado e intangível	(40)	81
Equivalência patrimonial	729	-
Juros e variações monetárias de empréstimos e outros	7	(35)
<b>Total</b>	<b>6.839</b>	<b>8.181</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>3.111</b>	<b>2.965</b>
Aumento (redução) dos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	(218)	167
Partes relacionadas	(53)	(100)
Tributos a recuperar	(105)	466
Depósitos judiciais	(60)	29
Outros ativos	(22)	(140)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:		
Fornecedores	(77)	(74)
Salários e encargos sociais	37	(189)
Tributos a recolher	38	(389)
Provisão para remuneração variável	(629)	(69)
Outros passivos	(96)	(102)
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>5.625</b>	<b>7.780</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(330)	(1.150)
Pagamento juros de financiamentos	(4)	(17)
<b>Caixa líquido gerado nas operações</b>	<b>5.291</b>	<b>6.613</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>
Investimentos	-	(1)
Partes relacionadas AFAC a receber	(3.269)	(3.615)
Partes relacionadas mútuo a receber	(7.013)	-
Aplicações financeiras	942	(2.416)
Valor recebido pela venda de imobilizado	61	35
Aquisição de imobilizado	(5)	(61)
Aquisição de intangível	(666)	(2.329)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(9.951)</b>	<b>(8.387)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>2.667</b>	<b>(1.600)</b>
AFAC	2.667	(1.600)
Dividendos pagos	(1.400)	(1.600)
Pagamentos de financiamentos	(165)	(290)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>	<b>1.102</b>	<b>(1.890)</b>
<b>Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3.598)</b>	<b>(3.665)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>5.632</b>	<b>9.297</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>2.074</b>	<b>5.632</b>