



COMPANHIA ABERTA - C.N.P.J. 92.693.019/0001-89

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## SENHORES ACIONISTAS:

- A. É COM DUPLA SATISFAÇÃO QUE COMUNICAMOS AOS SENHORES ACIONISTAS QUE EM 2020 MANTIVEMOS UM RITMO EXPRESSIVO DE TRABALHO, EM QUE PESE O CENÁRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO INDUSTRIAL INQUIETO QUE PAUTOU NO ANO DE 2020!
- B. NÃO SÓ CONSEGUIMOS MANTER O RITMO NORMAL DE TRABALHO FOCADO NO PROCESSAMENTO DE 350.000T DE AÇOS PLANOS E DE CERCA DE 150.000T DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS, COMO ADENTRAMOS O ÚLTIMO TRIMESTRE EM ESPERANÇA DE UM ANO DE 2021 EM PATAMARES INDUSTRIAIS PRODUTIVOS EXPRESSIVOS E EM PERFORMANCE DE RESULTADOS FINANCEIROS DE BALANÇO EM NÍVEIS PONTEADOS DE RECORDES!
- C. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS EXPRESSIVOS DECORRENTES DE DECISÕES JUDICIAIS FAVORÁVEIS E QUE CONTINUARÃO SENDO UTILIZADOS EM 2021, NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PERFORMANCE CONJUNTURAL ESPECIAL E PROVAVELMENTE MUITO MAIS EXPRESSIVA.
- D. ESTAMOS ADENTRANDO O ANO DE 2021 MANTENDO O PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO E DE AQUISIÇÃO DE NOVOS E MODERNOS EQUIPAMENTOS DE ÚLTIMA GERAÇÃO, ABRANGENDO TODAS AS UNIDADES INDUSTRIALIZADAS QUE COMPÕEM OS CENTROS DE SERVIÇOS DA PAN/AFILIADAS.
- E. UMA EXPRESSIVA REDUÇÃO NO QUESITO FINANCEIRO E NO QUESITO TRIBUTÁRIO NOS LEVA A ANTEVER UM ANO DE PATAMARES MELHORES NA PERFORMANCE GLOBAL DAS NOSSAS EMPRESAS!
- F. JUNTE A ISSO UM BEM – VINDO OTIMISMO EMPRESARIAL E UM EXPRESSIVO REALINHAMENTO DOS PREÇOS DOS PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS E ADENTRAREMOS EM PERÍODOS DE RESULTADOS OPERACIONAIS EXPRESSIVOS E DE LUCRATIVIDADE ÍMPAR PARA O ANO DE 2020!
- G. RESUMINDO: ATRAVESSAMOS OS ANOS DE 2018 – 2019 INTRANQUÍLOS OPERACIONAIS, ADENTRAMOS 2020 COM VIÉS POSITIVO DE NOSSAS ATIVIDADES E DE NOSSOS RESULTADOS EM QUE PESE OS SUSTOS ADMINISTRATIVOS DECORRENTES DO CORONAVÍRUS.
- H. PARTE IMPORTANTE E RELEVANTE DESSA NOSSA CAMINHADA FOI A CELEBRAÇÃO EM DEZEMBRO/2019 DO NOVO CONTRATO DE 05 ANOS DE PARCERIA VITORIOSA COM A CSN.
- I. REAFIRMAMOS O NOSSO VIÉS DE MANUTENÇÃO DO QUADRO DIRETIVO E OPERACIONAL DAS EMPRESAS, ONDE MANTIVEMOS A BANDEIRA DA IMPORTÂNCIA DIRETIVA E DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS PRESERVADOS “IN TOTEM”, DURANTE OS ÚLTIMOS 05 ANOS, E, EM ESPECIAL, NO ANO DE 2020 EM QUE PESE AS INTERFERÊNCIAS DO CORONAVÍRUS.
- J. AGRADECIMENTOS ESPECIAIS AO SETOR SIDERÚRGICO NACIONAL, AO SETOR FINANCEIRO E AO NOSSO EXPRESSIVO E HONROSO QUADRO DE CLIENTES!
- K. ESTAMOS ADENTRANDO 2021 COM A DISPOSIÇÃO E O OTIMISMO OPERACIONAL EM ELEVADO NÍVEL!
- L. BOA PARTE DAS RESERVAS DE LUCROS DE NOSSOS ÚLTIMOS BALANÇOS DEVERÃO SER INCORPORADAS EM NOVA CAPITALIZAÇÃO DE NOSSAS EMPRESAS E NO FORTALECIMENTO DO QUADRO ACIONÁRIO EM GERAL, PREMIANDO REGIAMENTE OS NOSSOS FÉIS E LONGEVOS ACIONISTAS.
- M. A CIA. NÃO POSSUI OUTRO CONTRATO FIRMADO COM SEUS AUDITORES INDEPENDENTES E PARTES RELACIONADAS QUE NÃO ESTEJA VINCULADO À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AUDITORIA EXTERNA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA PAN/AFIL.

## BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM (em reais)

ATIVO	CONSOLIDADO		PASSIVO	CONSOLIDADO	
	31/12/2020	31/12/2019		31/12/2020	31/12/2019
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.112.757.390</b>	<b>707.312.298</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>427.236.390</b>	<b>224.515.437</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	430.575.593	316.624.152	Fornecedores	284.401.855	138.945.792
Clientes	287.181.702	155.070.745	Empréstimos e Financiamentos	96.709.380	72.740.015
Adiantamentos a Fornecedores	6.129.755	9.136.856	Salários e Contribuições	3.505.021	2.720.248
Estoques	226.860.632	151.235.159	Impostos a Recolher	29.366.462	2.667.791
Impostos a Recuperar	159.666.336	74.175.188	Outras Contas a Pagar	10.549.540	4.458.689
Outras Contas a Receber	2.343.372	1.070.198	Férias e Encargos a Pagar	2.704.132	2.982.902
<b>NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>256.835.879</b>	<b>248.246.363</b>	<b>NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>337.730.512</b>	<b>304.677.712</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>12.424.276</b>	<b>13.836.773</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>337.730.512</b>	<b>304.677.712</b>
Depósitos Judiciais	9.846.388	10.250.051	Empréstimos e Financiamentos	301.494.184	271.477.064
Outros Créditos	57.377	87.284	Tributos a Recolher/Diferidos	13.304.084	13.362.793
Impostos a Recuperar	2.520.511	3.499.438	Provisões p/Contingências	1.058.160	1.181.218
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>22.515.403</b>	<b>15.788.885</b>	Partes Relacionadas	21.874.084	18.656.637
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>218.006.234</b>	<b>214.821.827</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>604.626.367</b>	<b>426.365.512</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>3.889.966</b>	<b>3.798.878</b>	Capital Social	262.600.000	252.600.000
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.369.593.269</b>	<b>955.558.661</b>	Reservas de Capital	103.274	103.274
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis			Reservas de Lucros	332.553.349	154.271.297
			Reserva Reavaliação/Ajustes		
			Avaliações Patrimoniais	9.369.744	9.390.941
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.369.593.269</b>	<b>955.558.661</b>
			O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis		

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)

	CONSOLIDADO	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.926.968.522</b>	<b>1.421.451.826</b>
Mercado Interno	1.880.902.076	1.399.013.052
Mercado Externo	46.066.446	22.438.774
Impostos e Devoluções	(490.662.408)	(370.919.110)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.436.306.114</b>	<b>1.050.532.716</b>
Custos das Vendas de Produtos e Serviços	(1.184.950.382)	(926.384.262)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>251.355.732</b>	<b>124.148.454</b>
<b>Receitas/Despesas Operacionais</b>	<b>(15.372.285)</b>	<b>(82.435.347)</b>
Despesas Gerais e Administrativas	(38.009.429)	(35.943.243)
Remuneração dos Administradores	(5.551.655)	(6.065.065)
Despesas com Vendas	(46.172.313)	(40.658.816)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	74.361.112	231.777
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>235.983.447</b>	<b>41.713.107</b>
Despesas Financeiras	(27.011.313)	(31.580.447)
Receitas Financeiras	67.852.617	17.830.801
<b>LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS</b>	<b>276.824.751</b>	<b>27.963.461</b>
Tributos Correntes	(194.341.360)	(10.221.421)
Tributos Diferidos	10.919	83.034
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>182.494.310</b>	<b>17.825.074</b>
Lucro básico e diluído por ação	10,0	1,0
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis		

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

RAUL MASELLI  
Presidente

ARMANDO SANTA MARIA

MAURÍCIO ANTONIO MASELLI

## DIRETORIA

JOSÉ ANTÔNIO SILVA VARGAS

KARL ERNST STEPPE

EUCLIDES H. TEIXEIRA JARDIM

AIRTON TEOBALDO HENZ

Contador CRC - RS 048.754/O - CPF: 411.476.260-49