

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 7 |
|--------------------------------|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 16 |
|--------------------------------|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 17 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 18 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 28 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 71 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 72 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 73 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil) | Trimestre Atual 31/03/2021 |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 691.785 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 691.785 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 4.651 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 4.651 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 9.025.828 | 9.282.878 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 2.443.162 | 2.788.882 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 581.861 | 1.041.484 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 954.107 | 953.435 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 921.253 | 917.679 |
| 1.01.03.01.01 | Contas a receber de clientes | 844.132 | 844.579 |
| 1.01.03.01.02 | Contas a receber de partes relacionadas | 77.121 | 73.100 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 32.854 | 35.756 |
| 1.01.03.02.01 | Valores a receber | 25.151 | 29.079 |
| 1.01.03.02.02 | Valores a receber de partes relacionadas | 7.703 | 6.677 |
| 1.01.04 | Estoques | 792.862 | 657.750 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 82.509 | 113.920 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 82.509 | 113.920 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 31.823 | 22.293 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | 5.508 | 5.508 |
| 1.01.08.03 | Outros | 26.315 | 16.785 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 6.582.666 | 6.493.996 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 468.952 | 493.249 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 80.975 | 81.527 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 80.975 | 81.527 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 202.977 | 230.261 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 202.977 | 230.261 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 185.000 | 181.461 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos vinculados | 59.315 | 58.893 |
| 1.02.01.10.04 | Créditos com plano de previdência | 91.483 | 88.393 |
| 1.02.01.10.05 | Impostos e contribuições à recuperar | 12.469 | 13.136 |
| 1.02.01.10.06 | Ativos de direito de uso | 21.733 | 21.039 |
| 1.02.02 | Investimentos | 3.991.877 | 3.858.388 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 3.991.877 | 3.858.388 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 1.014.922 | 958.556 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 2.973.676 | 2.895.900 |
| 1.02.02.01.04 | Outros Investimentos | 3.279 | 3.932 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.890.013 | 1.910.941 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.779.264 | 1.806.253 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 110.749 | 104.688 |
| 1.02.04 | Intangível | 231.824 | 231.418 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 231.824 | 231.418 |
| 1.02.04.01.02 | Carteira de clientes | 89.790 | 95.967 |
| 1.02.04.01.03 | Softwares, marcas e patentes | 94.129 | 87.546 |
| 1.02.04.01.04 | Goodwill na aquisição da Satipel em 2009 | 45.503 | 45.503 |
| 1.02.04.01.07 | Goodwill de empresa incorporada em 2012 | 2.402 | 2.402 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 9.025.828 | 9.282.878 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 1.826.415 | 1.918.806 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 114.935 | 135.583 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 910.227 | 863.856 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 43.487 | 35.716 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 509.034 | 530.270 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 500.121 | 527.633 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 500.121 | 527.633 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 8.913 | 2.637 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 248.732 | 353.381 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 72.004 | 39.288 |
| 2.01.05.01.02 | Débitos com Controladas | 72.004 | 39.288 |
| 2.01.05.02 | Outros | 176.728 | 314.093 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 1.562 | 127.629 |
| 2.01.05.02.04 | Outros contas a pagar | 165.687 | 176.689 |
| 2.01.05.02.05 | Contas a pagar a partes relacionadas | 2.799 | 3.650 |
| 2.01.05.02.07 | Passivos de arrendamento | 6.680 | 6.125 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 2.175.907 | 2.177.220 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.861.342 | 1.882.615 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 662.875 | 684.240 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 662.875 | 684.240 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 1.198.467 | 1.198.375 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 89.868 | 88.853 |
| 2.02.02.02 | Outros | 89.868 | 88.853 |
| 2.02.02.02.04 | Outras contas a pagar | 74.058 | 73.364 |
| 2.02.02.02.05 | Partes relacionadas | 196 | 262 |
| 2.02.02.02.07 | Passivos de arrendamento | 15.614 | 15.227 |
| 2.02.04 | Provisões | 224.697 | 205.752 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 224.697 | 205.752 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 159.182 | 135.136 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 61.549 | 65.444 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 3.966 | 5.172 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 5.023.506 | 5.186.852 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.962.366 | 1.962.366 |
| 2.03.01.01 | Capital Social | 1.970.189 | 1.970.189 |
| 2.03.01.02 | Custo com emissão de ações (-) | -7.823 | -7.823 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 340.274 | 338.692 |
| 2.03.02.07 | Reservas de capital | 359.005 | 357.423 |
| 2.03.02.08 | Transações de capital com sócios | -18.731 | -18.731 |
| 2.03.03 | Reservas de Reavaliação | 35.835 | 36.119 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 2.059.259 | 2.338.673 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 257.308 | 248.677 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 1.764.224 | 1.899.614 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 113.748 | 113.748 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 90.378 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -76.021 | -13.744 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|----------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 625.772 | 511.002 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 1.326.008 | 850.399 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -875.737 | -645.659 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 450.271 | 204.740 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -186.364 | -131.210 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -156.953 | -134.728 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -42.648 | -40.427 |
| 3.04.02.01 | Despesas administrativas | -38.234 | -36.348 |
| 3.04.02.02 | Honorários da administração | -4.414 | -4.079 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -6.973 | -9.158 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 20.210 | 53.103 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 263.907 | 73.530 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -14.765 | -20.385 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 21.874 | 48.572 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -36.639 | -68.957 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 249.142 | 53.145 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -76.515 | -1.199 |
| 3.08.01 | Corrente | -49.345 | 0 |
| 3.08.02 | Diferido | -27.170 | -1.199 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 172.627 | 51.946 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 172.627 | 51.946 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,25050 | 0,07530 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,24890 | 0,07460 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 172.627 | 51.946 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 114.770 | -69.705 |
| 4.02.03 | Ajustes acumulados de conversão | 94.630 | 127.529 |
| 4.02.05 | Equiv. patrim. s/ abrangente de controladas | 20.140 | -197.234 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 287.397 | -17.759 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 223.458 | 53.526 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 277.525 | 106.650 |
| 6.01.01.01 | Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social | 249.142 | 53.145 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 72.050 | 72.858 |
| 6.01.01.04 | Juros, variações cambiais e monetárias líquidas | 16.551 | 21.946 |
| 6.01.01.05 | Resultado de equivalência patrimonial | -20.210 | -53.103 |
| 6.01.01.06 | Provisões, baixa de ativos | -41.684 | 9.526 |
| 6.01.01.07 | Impairment no contas a receber de clientes | 1.165 | 2.064 |
| 6.01.01.10 | Juros de arrendamentos | 511 | 214 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -13.589 | -42.614 |
| 6.01.02.01 | (Aumento) redução de contas a receber de clientes | -4.438 | 39.572 |
| 6.01.02.02 | (Aumento) redução de estoques | -131.371 | -57.833 |
| 6.01.02.03 | (Aumento) redução demais ativos | 25.955 | -12.662 |
| 6.01.02.04 | Aumento (redução) de fornecedores | 79.087 | 29.705 |
| 6.01.02.05 | Aumento (redução) de obrigações com pessoal | -20.648 | -2.043 |
| 6.01.02.06 | Aumento (redução) contas a pagar | 2.025 | -12.750 |
| 6.01.02.08 | Aumento (redução) impostos e contribuições | 57.972 | -7.999 |
| 6.01.02.09 | Aumento (redução) demais passivos | -22.171 | -18.604 |
| 6.01.03 | Outros | -40.478 | -10.510 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -34.290 | -1.987 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos | -6.188 | -8.523 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -48.966 | 33.414 |
| 6.02.01 | Investimentos em ativo imobilizado | -41.229 | -20.677 |
| 6.02.02 | Investimentos em ativo intangível | -6.887 | -3.050 |
| 6.02.04 | Dividendos recebidos de controladas | 0 | 150.257 |
| 6.02.13 | Adto. para futuro aumento de capital em controlada | -850 | -93.116 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -634.115 | 267.259 |
| 6.03.01 | Ingressos de financiamentos | 0 | 635.000 |
| 6.03.02 | Amortização do valor principal de financiamentos | -53.430 | -113.614 |
| 6.03.03 | Amortização de passivos de arrendamento | -2.023 | -1.439 |
| 6.03.04 | Dividendos e juros sobre o capital próprio | -516.385 | -257.289 |
| 6.03.05 | Ações em tesouraria e outras | -62.277 | 4.601 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -459.623 | 354.199 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.041.484 | 459.310 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 581.861 | 813.509 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.962.366 | 338.692 | 2.338.673 | 0 | 547.121 | 5.186.852 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.962.366 | 338.692 | 2.338.673 | 0 | 547.121 | 5.186.852 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 1.582 | -452.655 | 330 | 0 | -450.743 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 994 | 0 | 0 | 0 | 994 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | 0 | -63.095 | 0 | 0 | -63.095 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 0 | 818 | 330 | 0 | 1.148 |
| 5.04.09 | Plano de incentivo de longo prazo | 0 | 588 | 0 | 0 | 0 | 588 |
| 5.04.10 | Dividendo adicional proposto de 2020 | 0 | 0 | -90.378 | 0 | 0 | -90.378 |
| 5.04.11 | Dividendo adicional | 0 | 0 | -300.000 | 0 | 0 | -300.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 172.627 | 114.770 | 287.397 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 172.627 | 0 | 172.627 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 114.770 | 114.770 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 94.630 | 94.630 |
| 5.05.02.06 | Equivalência patrimonial reflexa | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.140 | 20.140 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 173.241 | -172.957 | -284 | 0 |
| 5.06.02 | Realização da Reserva Reavaliação | 0 | 0 | 0 | 284 | -284 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva legal | 0 | 0 | 8.631 | -8.631 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Destinação de reservas | 0 | 0 | 164.610 | -164.610 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.962.366 | 340.274 | 2.059.259 | 0 | 661.607 | 5.023.506 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.962.366 | 333.352 | 2.143.670 | 0 | 491.475 | 4.930.863 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.962.366 | 333.352 | 2.143.670 | 0 | 491.475 | 4.930.863 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 994 | -136.996 | -1.127 | 0 | -137.129 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 994 | 0 | 0 | 0 | 994 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 0 | 4.601 | -1.127 | 0 | 3.474 |
| 5.04.08 | Dividendo adicional proposto de 2019 | 0 | 0 | -141.597 | 0 | 0 | -141.597 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 52.185 | -69.944 | -17.759 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 51.946 | 0 | 51.946 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 239 | -69.944 | -69.705 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 127.529 | 127.529 |
| 5.05.02.06 | Equivalência patrimonial reflexa | 0 | 0 | 0 | 239 | -197.473 | -197.234 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 51.434 | -51.058 | -376 | 0 |
| 5.06.02 | Realização da Reserva Reavaliação | 0 | 0 | 0 | 376 | -376 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 2.597 | -2.597 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Destinação de reservas | 0 | 0 | 48.837 | -48.837 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.962.366 | 334.346 | 2.058.108 | 0 | 421.155 | 4.775.975 |

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 1.665.734 | 1.068.148 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.658.049 | 1.067.173 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 8.850 | 3.039 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -1.165 | -2.064 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -1.091.620 | -769.021 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -954.379 | -649.199 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -137.241 | -119.822 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 574.114 | 299.127 |
| 7.04 | Retenções | -72.050 | -72.858 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -72.050 | -72.858 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 502.064 | 226.269 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 42.084 | 101.675 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 20.210 | 53.103 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 21.874 | 48.572 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 544.148 | 327.944 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 544.148 | 327.944 |
| 7.08.01 | Pessoal | 166.039 | 141.481 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 131.689 | 112.112 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 25.162 | 21.470 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 8.887 | 7.590 |
| 7.08.01.04 | Outros | 301 | 309 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 168.875 | 65.604 |
| 7.08.02.01 | Federais | 162.218 | 58.482 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 2.106 | 2.609 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 4.551 | 4.513 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 36.607 | 68.913 |
| 7.08.03.01 | Juros | 36.607 | 68.913 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 172.627 | 51.946 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 172.627 | 51.946 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 11.223.423 | 11.498.520 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 3.979.630 | 4.220.022 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.262.001 | 1.728.413 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.314.680 | 1.318.743 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.245.734 | 1.239.315 |
| 1.01.03.01.01 | Contas a receber de clientes | 1.238.994 | 1.229.995 |
| 1.01.03.01.02 | Contas a receber de partes relacionadas | 6.740 | 9.320 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 68.946 | 79.428 |
| 1.01.03.02.01 | Valores a receber | 68.946 | 79.428 |
| 1.01.04 | Estoques | 1.118.733 | 924.743 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 151.919 | 176.456 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 151.919 | 176.456 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 132.297 | 71.667 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | 98.039 | 47.884 |
| 1.01.08.03 | Outros | 34.258 | 23.783 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 7.243.793 | 7.278.498 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 2.035.060 | 2.071.636 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 125.651 | 124.569 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 125.651 | 124.569 |
| 1.02.01.06 | Ativos Biológicos | 1.129.358 | 1.142.866 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 255.345 | 285.618 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 255.345 | 285.618 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 524.706 | 518.583 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos vinculados | 67.762 | 66.706 |
| 1.02.01.10.04 | Créditos com plano de previdência | 100.385 | 95.674 |
| 1.02.01.10.05 | Impostos e contribuições a recuperar | 16.667 | 17.732 |
| 1.02.01.10.06 | Ativos de direito de uso | 339.892 | 338.471 |
| 1.02.02 | Investimentos | 1.019.149 | 963.437 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 1.019.149 | 963.437 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 1.014.922 | 958.556 |
| 1.02.02.01.05 | Outros Investimentos | 4.227 | 4.881 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 3.457.535 | 3.512.641 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 3.288.625 | 3.377.237 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 168.910 | 135.404 |
| 1.02.04 | Intangível | 732.049 | 730.784 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 407.893 | 406.628 |
| 1.02.04.01.02 | Carteira de clientes | 101.936 | 108.270 |
| 1.02.04.01.03 | Softwares, marcas e patentes | 305.957 | 298.358 |
| 1.02.04.02 | Goodwill | 324.156 | 324.156 |
| 1.02.04.02.01 | Goodwill na aquisição da Satipel em 2009 | 45.503 | 45.503 |
| 1.02.04.02.04 | Goodwill na aquisição da Ind. Metalúrgica Jacareí em 2012 | 2.402 | 2.402 |
| 1.02.04.02.07 | Goodwill na aquisição da Caetex Florestal | 8.767 | 8.767 |
| 1.02.04.02.08 | Goodwill na aquisição da Cerâmica Urussanga em 2017 | 92.944 | 92.944 |
| 1.02.04.02.09 | Goodwill na aquisição da Massima Revestimentos em 2017 | 6.110 | 6.110 |
| 1.02.04.02.10 | Goodwill na aquisição da Cecrisa Revestimentos em 2019 | 168.430 | 168.430 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 11.223.423 | 11.498.520 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 2.360.786 | 2.411.801 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 168.385 | 186.954 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 1.151.965 | 1.089.575 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 117.253 | 91.636 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 519.548 | 573.384 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 510.635 | 570.747 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 510.382 | 570.226 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 253 | 521 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 8.913 | 2.637 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 403.635 | 470.252 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 0 | 437 |
| 2.01.05.01.01 | Débitos com Coligadas | 0 | 437 |
| 2.01.05.02 | Outros | 403.635 | 469.815 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 1.925 | 127.988 |
| 2.01.05.02.04 | Outras contas a pagar | 376.255 | 316.360 |
| 2.01.05.02.05 | Contas a pagar partes relacionadas | 2.242 | 3.240 |
| 2.01.05.02.07 | Passivos de arrendamento | 23.094 | 22.112 |
| 2.01.05.02.08 | Passivos de arrendamento partes relacionadas | 119 | 115 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 3.837.535 | 3.898.355 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.612.263 | 2.632.337 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.413.796 | 1.433.962 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.412.079 | 1.432.379 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 1.717 | 1.583 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 1.198.467 | 1.198.375 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 640.887 | 698.067 |
| 2.02.02.02 | Outros | 640.887 | 698.067 |
| 2.02.02.02.04 | Outras contas a pagar | 217.489 | 272.748 |
| 2.02.02.02.05 | Impostos e contribuições | 82.974 | 87.132 |
| 2.02.02.02.06 | Partes relacionadas | 196 | 262 |
| 2.02.02.02.07 | Passivos de arrendamento | 310.404 | 308.070 |
| 2.02.02.02.08 | Passivos de arrendamento partes relacionadas | 29.824 | 29.855 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 135.045 | 143.664 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 135.045 | 143.664 |
| 2.02.04 | Provisões | 449.340 | 424.287 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 449.340 | 424.287 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 247.794 | 220.963 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 100.246 | 102.012 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 96.335 | 96.347 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Ambientais | 4.965 | 4.965 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 5.025.102 | 5.188.364 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.962.366 | 1.962.366 |
| 2.03.01.01 | Capital Social | 1.970.189 | 1.970.189 |
| 2.03.01.02 | Custo com emissão de ações | -7.823 | -7.823 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 340.274 | 338.692 |
| 2.03.02.07 | Reservas de capital | 359.005 | 357.423 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.02.08 | Transações de capital com sócios | -18.731 | -18.731 |
| 2.03.03 | Reservas de Reavaliação | 35.835 | 36.119 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 2.059.259 | 2.338.673 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 257.308 | 248.677 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 1.764.224 | 1.899.614 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 113.748 | 113.748 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 90.378 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -76.021 | -13.744 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 625.772 | 511.002 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 1.596 | 1.512 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 1.768.126 | 1.161.588 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -1.161.687 | -773.362 |
| 3.02.01 | Variação do valor justo dos ativos biológicos | 17.829 | 68.537 |
| 3.02.02 | Custo dos produtos vendidos | -1.179.516 | -841.899 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 606.439 | 388.226 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -317.280 | -262.574 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -205.988 | -181.586 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -61.344 | -57.701 |
| 3.04.02.01 | Despesas administrativas | -56.595 | -53.176 |
| 3.04.02.02 | Honorários da administração | -4.749 | -4.525 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -6.208 | -6.283 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -43.740 | -17.004 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 289.159 | 125.652 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -19.585 | -43.263 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 34.084 | 64.229 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -53.669 | -107.492 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 269.574 | 82.389 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -96.875 | -30.398 |
| 3.08.01 | Corrente | -74.612 | -18.969 |
| 3.08.02 | Diferido | -22.263 | -11.429 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 172.699 | 51.991 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 172.699 | 51.991 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 172.627 | 51.946 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 72 | 45 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,25050 | 0,07530 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,24890 | 0,07460 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 172.699 | 51.991 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 114.799 | -69.649 |
| 4.02.03 | Ajustes acumulados de conversão | 94.659 | 127.585 |
| 4.02.05 | Equiv. Patrim. s/ abrangente de controladas | 20.140 | -197.234 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 287.498 | -17.658 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 287.397 | -17.759 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 101 | 101 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 338.220 | 33.106 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 506.742 | 239.238 |
| 6.01.01.01 | Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social | 269.574 | 82.389 |
| 6.01.01.02 | Depreciação, amortização e exaustão | 175.451 | 140.690 |
| 6.01.01.03 | Variação do valor justo dos ativos biológicos | -17.829 | -68.537 |
| 6.01.01.04 | Juros, variações cambiais e monetárias líquidas | 23.758 | 63.131 |
| 6.01.01.05 | Resultado de equivalência patrimonial | 43.740 | 17.004 |
| 6.01.01.06 | Provisões, baixas de ativos | 7.619 | -561 |
| 6.01.01.07 | Impairment no contas a receber de clientes | 2.846 | 3.130 |
| 6.01.01.09 | Resultado das vendas de fazendas | 0 | 796 |
| 6.01.01.10 | Juros de arrendamentos | 1.583 | 1.196 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -110.793 | -129.906 |
| 6.01.02.01 | (Aumento) redução de contas a receber de clientes | -7.052 | 59.322 |
| 6.01.02.02 | (Aumento) redução de estoques | -179.489 | -107.298 |
| 6.01.02.03 | (Aumento) redução demais ativos | 14.617 | -16.097 |
| 6.01.02.04 | Aumento (redução) de fornecedores | 68.762 | 15.417 |
| 6.01.02.05 | Aumento (redução) de obrigações com pessoal | -18.652 | -4.302 |
| 6.01.02.06 | Aumento (redução) contas a pagar | 17.266 | -37.564 |
| 6.01.02.07 | Aumento (redução) impostos e contribuições | 16.807 | -20.479 |
| 6.01.02.08 | Aumento (redução) demais passivos | -23.052 | -18.905 |
| 6.01.03 | Outros | -57.729 | -76.226 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -50.947 | -63.340 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos | -6.782 | -12.886 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -122.855 | -93.711 |
| 6.02.01 | Investimentos em ativo imobilizado | -76.491 | -60.483 |
| 6.02.02 | Investimentos em ativo intangível | -7.971 | -5.837 |
| 6.02.03 | Investimentos em ativo biológico | -47.937 | -29.804 |
| 6.02.07 | Recebimento pela venda de imobilizado | 9.544 | 2.413 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -683.541 | 142.365 |
| 6.03.01 | Ingressos de financiamentos | 1.792 | 637.283 |
| 6.03.02 | Amortização do valor principal de financiamentos | -90.486 | -166.488 |
| 6.03.03 | Amortização de passivos de arrendamento | -16.185 | -15.742 |
| 6.03.04 | Dividendos e juros sobre o capital próprio | -516.385 | -257.289 |
| 6.03.05 | Ações em tesouraria | -62.277 | 4.601 |
| 6.03.08 | Amortização do valor principal de debêntures | 0 | -60.000 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | 1.764 | 4.092 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -466.412 | 85.852 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.728.413 | 1.243.223 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.262.001 | 1.329.075 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.962.366 | 338.692 | 2.338.673 | 0 | 547.121 | 5.186.852 | 1.512 | 5.188.364 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.962.366 | 338.692 | 2.338.673 | 0 | 547.121 | 5.186.852 | 1.512 | 5.188.364 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 1.582 | -452.655 | 330 | 0 | -450.743 | -17 | -450.760 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 994 | 0 | 0 | 0 | 994 | 0 | 994 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | 0 | -63.095 | 0 | 0 | -63.095 | 0 | -63.095 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 0 | 818 | 330 | 0 | 1.148 | 0 | 1.148 |
| 5.04.09 | Plano de incentivo de longo prazo | 0 | 588 | 0 | 0 | 0 | 588 | 0 | 588 |
| 5.04.10 | Dividendo adicional proposto de 2020 | 0 | 0 | -90.378 | 0 | 0 | -90.378 | 0 | -90.378 |
| 5.04.11 | Dividendo adicional | 0 | 0 | -300.000 | 0 | 0 | -300.000 | 0 | -300.000 |
| 5.04.17 | Aquisição de participação de não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -17 | -17 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 172.627 | 114.770 | 287.397 | 101 | 287.498 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 172.627 | 0 | 172.627 | 72 | 172.699 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 114.770 | 114.770 | 29 | 114.799 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 94.630 | 94.630 | 29 | 94.659 |
| 5.05.02.06 | Equivalência patrimonial reflexa | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.140 | 20.140 | 0 | 20.140 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 173.241 | -172.957 | -284 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.02 | Realização da Reserva Reavaliação | 0 | 0 | 0 | 284 | -284 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva legal | 0 | 0 | 8.631 | -8.631 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Destinação de reservas | 0 | 0 | 164.610 | -164.610 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.962.366 | 340.274 | 2.059.259 | 0 | 661.607 | 5.023.506 | 1.596 | 5.025.102 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.962.366 | 333.352 | 2.143.670 | 0 | 491.475 | 4.930.863 | 1.305 | 4.932.168 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.962.366 | 333.352 | 2.143.670 | 0 | 491.475 | 4.930.863 | 1.305 | 4.932.168 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 994 | -136.996 | -1.127 | 0 | -137.129 | -15 | -137.144 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 994 | 0 | 0 | 0 | 994 | 0 | 994 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 0 | 4.601 | -1.127 | 0 | 3.474 | 0 | 3.474 |
| 5.04.08 | Dividendo adicional proposto de 2019 | 0 | 0 | -141.597 | 0 | 0 | -141.597 | 0 | -141.597 |
| 5.04.17 | Aquisição de participação de não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -15 | -15 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 52.185 | -69.944 | -17.759 | 101 | -17.658 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 51.946 | 0 | 51.946 | 45 | 51.991 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 239 | -69.944 | -69.705 | 56 | -69.649 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 127.529 | 127.529 | 56 | 127.585 |
| 5.05.02.06 | Equivalência patrimonial reflexa | 0 | 0 | 0 | 239 | -197.473 | -197.234 | 0 | -197.234 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 51.434 | -51.058 | -376 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.02 | Realização da Reserva Reavaliação | 0 | 0 | 0 | 376 | -376 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 2.597 | -2.597 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Destinação de reservas | 0 | 0 | 48.837 | -48.837 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.962.366 | 334.346 | 2.058.108 | 0 | 421.155 | 4.775.975 | 1.391 | 4.777.366 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 2.199.995 | 1.451.911 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 2.192.704 | 1.448.410 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 10.137 | 6.631 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -2.846 | -3.130 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -1.297.806 | -856.301 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.121.200 | -697.728 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -176.606 | -158.573 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 902.189 | 595.610 |
| 7.04 | Retenções | -175.451 | -140.690 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -175.451 | -140.690 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 726.738 | 454.920 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | -9.656 | 47.225 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -43.740 | -17.004 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 34.084 | 64.229 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 717.082 | 502.145 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 717.082 | 502.145 |
| 7.08.01 | Pessoal | 246.895 | 207.345 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 197.314 | 166.308 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 35.818 | 28.964 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 12.491 | 10.806 |
| 7.08.01.04 | Outros | 1.272 | 1.267 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 243.866 | 135.503 |
| 7.08.02.01 | Federais | 228.521 | 118.652 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 10.241 | 11.241 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 5.104 | 5.610 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 53.622 | 107.306 |
| 7.08.03.01 | Juros | 53.622 | 107.306 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 172.699 | 51.991 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 172.627 | 51.946 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 72 | 45 |

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

Cenário e Mercado

O ano de 2021 iniciou em ritmo acelerado, em linha com os últimos meses de 2020. Em meio a um cenário de leve aumento da taxa de juros e novas restrições no mercado frente a pandemia Covid-19, que levou a postergação de parte dos lançamentos imobiliários do trimestre, o setor da construção civil segue em alta substancial de vendas frente ao patamar de 2020. Fator este que, quando somado ao crescimento do setor de autoconstrução e reforma, impulsionou o resultado da Duratex a mais um recorde, se ponderadas as questões de sazonalidade.

No primeiro trimestre, apesar dos benefícios da forte demanda, a Companhia viveu um cenário desafiador relacionado a alta nos preços de seus principais insumos de produção, em especial cobre, papel, resina e embalagens, assim como a disponibilidade destes no mercado. A forma como a Duratex reagiu a este cenário destacou mais uma vez o diferencial de sua estratégia na gestão de fornecedores, que, além dos ganhos gerados em 2020, a possibilitou seguir operando sem nenhuma interrupção e garantiu-lhe as melhores cotações de mercado e prazos de entrega.

O grande destaque do trimestre foi o resultado da Divisão Madeira. Durante um período em que historicamente nota-se uma sazonalidade mais fraca, no primeiro trimestre de 2021 estes impactos não foram sentidos na demanda final de painéis de madeira, que permaneceu em patamares similares ao último trimestre de 2020. Tal fator levou a Divisão a postergar parte de suas paradas de manutenção previstas para o trimestre e assim honrar o compromisso com seus clientes, garantindo-lhes melhor posicionamento no mercado e relevante ganho de *market share*. Com isso, a Madeira encerrou o trimestre com crescimento de 36,3% do seu volume vendido frente ao 1T20, enquanto o mercado de painéis de madeira apresentou alta de 22,2% no mesmo período, segundos dados da Indústria Brasileira de Árvores (IBA).

Com as operações em plena capacidade, a Divisão Deca também apresentou robusto crescimento quando comparada ao ano de 2020, com alta de 17,5% de seu faturamento deflacionado, enquanto o setor de materiais para construção cresceu 15,6% no período conforme dados da Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção (ABRAMAT). Este crescimento na demanda possibilitou a Divisão a seguir aperfeiçoando o posicionamento de seus produtos em mercado de maior valor agregado, o que, somado ao forte direcionamento dado a estratégia de eficiência operacional, garantiu-lhe o oitavo trimestre consecutivo de aumento de margem EBITDA, quando desconsiderados os impactos da pandemia no 1T20 e 2T20.

Na Divisão de Revestimentos Cerâmicos os benefícios do aquecimento do setor também foram sentidos. Contudo, neste trimestre, a Companhia implementou a primeira etapa do seu projeto SAP S/4Hana, sistema de gestão integrado mais moderno que a permitirá dar passos importantes em sua transformação digital. Esta implementação, que se iniciou nas unidades de Revestimentos Cerâmicos, cujo objetivo foi também integrar as operações da Cecrisa ao Sistema de Gestão Duratex (mais uma etapa na captura de sinergias das operações), acabou por impactar pontualmente o processo de faturamento da Divisão. Por fim, a Divisão encerrou o trimestre com o crescimento de volume expedido de 11,0% sobre o 1T20, enquanto o setor apresentou crescimento de 21,6% no mesmo período, segundo dados da Associação Nacional dos Fabricantes de Cerâmica para Revestimentos (ANFACER).

Diante dos fatores citados, a Duratex finalizou o 1T21 com o melhor 1º trimestre de sua história, mais que dobrando o resultado apresentado no mesmo período de 2020, com EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 495,9 milhões e a geração de fluxo de caixa de R\$ 187,2 milhões ex projetos.

Com os impactos da Covid-19 ainda influenciando a rotina da população, a Companhia manteve todos os seus protocolos de segurança, intensificando o trabalho remoto nas áreas administrativas e fortalecendo a higienização e procedimentos de segurança em suas unidades, que seguiram operando em plena capacidade.

A Companhia segue otimista com o desempenho de suas operações em 2021, apesar das incertezas advindas da pandemia e de seus impactos frente a retomada econômica, em especial no que tange a renda e confiança da população.

Comentário do Desempenho

Sumário Financeiro Consolidado

| (em R\$ '000) | 1º tri/21 | 1º tri/20 | % | 4º tri/20 | % |
|---|------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| DESTAQUES | | | | | |
| Volume Expedido Deca ('000 peças) | 6.544 | 5.240 | 24,9% | 8.490 | -22,9% |
| Volume Expedido Revestimentos Cerâmicos (m ²) | 5.385.111 | 4.851.703 | 11,0% | 7.687.490 | -29,9% |
| Volume Expedido Painéis (m ³) | 801.588 | 587.958 | 36,3% | 848.684 | -5,5% |
| Receita Líquida Consolidada | 1.768.126 | 1.161.588 | 52,2% | 1.893.563 | -6,6% |
| Lucro Bruto | 606.439 | 388.226 | 56,2% | 617.837 | -1,8% |
| Lucro Bruto Pro Forma ⁽¹⁾ | 606.439 | 388.850 | 56,0% | 618.380 | -1,9% |
| Margem Bruta | 34,3% | 33,4% | | 32,6% | |
| Margem Bruta Pro Forma ⁽¹⁾ | 34,3% | 33,5% | | 32,7% | |
| EBITDA CVM 527/12 ⁽²⁾ | 464.610 | 266.343 | 74,4% | 487.951 | -4,8% |
| Margem EBITDA CVM 527/12 | 26,3% | 22,9% | | 25,8% | |
| Ajustes de eventos não Caixa | (21.520) | (64.032) | -66,4% | 14.753 | -245,9% |
| Eventos de Natureza Extraordinária ⁽³⁾ | 8.579 | (2.169) | N/A | 29.844 | -71,3% |
| Celulose Solúvel | 44.253 | 19.186 | 130,7% | (16.380) | N/A |
| EBITDA Ajustado e Recorrente ⁽⁴⁾ | 495.922 | 219.328 | 126,1% | 516.168 | -3,9% |
| Margem EBITDA Ajustado e Recorrente ⁽⁴⁾ | 28,0% | 18,9% | | 27,3% | |
| Lucro Líquido | 172.699 | 51.991 | 232,2% | 301.635 | -42,7% |
| Lucro Líquido Recorrente ⁽¹⁾⁽³⁾ | 222.440 | 68.837 | 223,1% | 281.409 | -21,0% |
| Margem Líquida Recorrente ⁽¹⁾⁽³⁾ | 12,6% | 5,9% | | 14,9% | |
| INDICADORES | | | | | |
| Liquidez Corrente ⁽⁵⁾ | 1,69 | 1,92 | -12,0% | 1,75 | -3,4% |
| Endividamento Líquido ⁽⁶⁾ | 1.869.810 | 2.058.761 | -9,2% | 1.477.308 | 26,6% |
| Endividamento Líquido / EBITDA UDM ⁽⁷⁾ | 1,19 | 2,17 | -45,2% | 1,15 | 3,5% |
| Patrimônio Líquido médio | 5.106.733 | 4.854.767 | 5,2% | 5.034.179 | 1,4% |
| ROE ⁽⁸⁾ | 13,5% | 4,3% | | 24,0% | |
| ROE Recorrente | 17,4% | 5,7% | | 22,4% | |
| AÇÕES | | | | | |
| Lucro Líquido por Ação (R\$) ⁽⁹⁾ | 0,2505 | 0,0753 | 232,7% | 0,4369 | -42,7% |
| Cotação de Fechamento (R\$) | 18,69 | 9,35 | 99,9% | 19,14 | -2,4% |
| Valor Patrimonial por Ação (R\$) | 7,31 | 6,92 | 5,6% | 7,51 | -2,7% |
| Ações em tesouraria (ações) | 4.650.928 | 1.642.337 | 183,2% | 1.223.698 | 280,1% |
| Valor de Mercado (R\$1.000) | 12.842.526 | 6.452.829 | 99,0% | 13.217.334 | -2,8% |

(1) Evento não recorrente: **4T20**: CPV: reestruturação Revestimentos Cerâmicos (+) R\$ 543 mil; **1T20**: CPV: reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 624 mil.

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12.

(3) Evento de natureza extraordinária: **1T21**: Reestruturação Comercial Deca: (+) R\$ 4.390 mil, Contingências fiscais: (+) R\$ 4.189 mil; **4T20**: Lei Rouanet (+) R\$ 2.220 mil; Impairment de ativos (+) R\$ 14.141 mil, reversão do ágio Viva Decora (+) R\$ 12.940 mil, reestruturação Revestimentos Cerâmicos (+) 543 mil; **1T20**: venda de fazendas e outros ativos (-) R\$ 2.281 mil, reversão de provisão de estoques (-) R\$ 1.600 mil, reestruturação revestimentos cerâmicos (+) R\$ 1.712 mil.

(4) EBITDA ajustado por eventos não caixa advindos da variação do valor justo dos ativos biológicos e combinação de negócios, além de eventos extraordinários.

(5) Liquidez Corrente: Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante. Indica a disponibilidade em R\$ para fazer frente a cada R\$ de obrigações no curto prazo.

(6) Endividamento Líquido: Dívida Financeira Total (-) Caixa.

(7) Alavancagem financeira calculada sobre o EBITDA recorrente dos últimos 12 meses, ajustado pelos eventos de natureza contábil e não caixa.

(8) ROE (Return on Equity): medida de desempenho dado pelo Lucro Líquido do período, anualizado, pelo Patrimônio Líquido médio.

(9) Lucro Líquido por Ação é calculado mediante a Divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias mantidas em tesouraria.

GESTÃO ESTRATÉGICA E INVESTIMENTOS

Os investimentos do trimestre somaram R\$ 132,4 milhões, dos quais R\$ 84,5 milhões foram investidos em ativos imobilizados e intangíveis, um aumento de 27,4% em relação ao mesmo período de 2020, e R\$ 47,9 milhões para formação de ativo biológico. No tocante aos investimentos em ativos imobilizados e intangíveis, foram dispendidos R\$ 6,2 milhões no projeto de modernização da Revestimentos Cerâmicos, principalmente com a aquisição de uma linha de polimento, além disso, foram investidos R\$ 2,4 milhões na implantação do SAP 4/Hana. Ainda, foram desembolsados R\$ 2,4 milhões referente à parcela de aquisição da linha Baixa Pressão (BP) para revestimentos de painéis de madeira e alavancagem da capacidade de produção de produtos nobres. Na Divisão Deca, por sua vez, foram investidos R\$ 4,4 milhões no processo de *ramp up* dos fornos das unidades fabris de Louças localizadas em

Comentário do Desempenho

Queimados e Jundiá, bem como R\$ 2,6 milhões para a aquisição de equipamento para aumento da capacidade instalada da unidade de Aracaju, onde a Companhia opera com a marca Hydra.

| R\$ '000 | 1º tri/21 | 1º tri/20 | % | 4º tri/20 | % |
|-------------------|------------------|-----------------|--------------|------------------|---------------|
| Ativo imobilizado | (76.491) | (60.483) | 26,5% | (77.694) | -1,5% |
| Ativo Intangível | (7.971) | (5.837) | 36,6% | (25.928) | -69,3% |
| Ativo biológico | (47.937) | (29.804) | 60,8% | (58.108) | -17,5% |
| Total | (132.399) | (96.124) | 37,7% | (161.730) | -18,1% |

Operações

DIVISÃO MADEIRA

| DESTAQUES | 1º tri/21 | 1º tri/20 | % | 4º tri/20 | % |
|---|------------------|----------------|---------------|------------------|--------------|
| EXPEDIÇÃO (em m³) | | | | | |
| STANDARD | 470.534 | 342.283 | 37,5% | 489.767 | -3,9% |
| REVESTIDOS | 331.054 | 245.675 | 34,8% | 358.917 | -7,8% |
| TOTAL | 801.588 | 587.958 | 36,3% | 848.684 | -5,5% |
| DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000) | | | | | |
| RECEITA LÍQUIDA | 1.092.756 | 647.967 | 68,6% | 1.055.968 | 3,5% |
| MERCADO INTERNO | 787.072 | 468.072 | 68,2% | 772.047 | 1,9% |
| MERCADO EXTERNO | 305.684 | 179.895 | 69,9% | 283.921 | 7,7% |
| Receita Líquida Unitária (em R\$/m³ expedido) | 1.363,2 | 1.102,1 | 23,7% | 1.244,2 | 9,6% |
| Custo Caixa Unitário (em R\$/m³ expedido) | (730,2) | (657,5) | 11,1% | (690,6) | 5,7% |
| Lucro Bruto | 398.192 | 234.722 | 69,6% | 321.287 | 23,9% |
| Margem Bruta | 36,4% | 36,2% | | 30,4% | |
| Despesa com Vendas | (114.792) | (94.864) | 21,0% | (116.721) | -1,7% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (21.955) | (23.047) | -4,7% | (35.051) | -37,4% |
| Lucro Operacional antes do Financeiro | 255.100 | 111.655 | 128,5% | 150.194 | 69,8% |
| Depreciação, amortização e exaustão | 109.115 | 82.564 | 32,2% | 100.105 | 9,0% |
| Parcela da Exaustão do Ativo Biológico | 27.030 | 21.545 | 25,5% | 38.257 | -29,3% |
| EBITDA CVM 527/12 ⁽¹⁾ | 391.245 | 215.764 | 81,3% | 288.556 | 35,6% |
| Margem EBITDA CVM 527/12 | 35,8% | 33,3% | | 27,3% | |
| Varição do Valor Justo do Ativo Biológico | (17.829) | (68.537) | -74,0% | 19.457 | N/A |
| Benefícios a Empregados | 27 | 2.362 | -98,9% | (746) | N/A |
| Evento Extraordinário ⁽²⁾ | 2.514 | (3.881) | N/A | 12.855 | -80,4% |
| EBITDA Ajustado e Recorrente | 375.957 | 145.708 | 158,0% | 320.122 | 17,4% |
| Margem EBITDA Ajustado e Recorrente | 34,4% | 22,5% | | 30,3% | |

(1) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12

(2) Evento Extraordinário: **1T21**: Contingências fiscais (+) R\$ 2.514 mil; **4T20**: Reversão do ágio Viva Decora (+) R\$ 6.470 mil, impairment de ativos (+) R\$ 5.614 mil, lei Ruanet (+) R\$ 771 mil; **1T20**: Reversão de provisão de estoque da Divisão Madeira (-) R\$ 1.600 mil; venda de ativos e florestas (-) R\$ 2.281 mil.

A Divisão Madeira começou o ano de 2021 com novo recorde de resultado, EBITDA Ajustado e Recorrente 158,0% acima do 1T20 e 17,4% maior que o 4T20. Este resultado ocorreu graças ao fortalecimento da demanda de seus produtos, que superou a tradicional sazonalidade do setor, e ao melhor posicionamento de mercado o que lhe garantiu relevante ganho de *market share* e favoreceu a implementação de aumento de preços.

Segundo dados do IBÁ, a venda total de painéis de madeira foi de 2.328 mil m³, aumento de 22,2% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Esta alta refletiu do aumento de 28,9% nas vendas de MDF e de 20,8% de MDP. Os volumes apresentaram crescimento de 25,5% no mercado interno e de apenas 3,7% no mercado externo.

No trimestre, a Divisão expediu 801,6 mil m³, alta de 36,3% em relação ao primeiro trimestre de 2020. Este aumento acima do mercado, pode ser justificado pelo fortalecimento das relações comerciais da Duratex nos últimos meses, que manteve o atendimento e suporte de clientes desde o início da pandemia Covid-19, bem como pelo ágil posicionamento de seus produtos frente as tendências de mercado. Este último impulsionou-a também a apresentar relevantes ganhos de *market share* em suas linhas de produtos revestidos, cujo crescimento nas vendas foi de 34,8% no trimestre. No tocante a exportação, a Divisão segue aprimorando o seu posicionamento em mercados diversificados e a estratégia de fortalecimento das exportações para os países da América Latina por meio de suas operações na Colômbia. Tais ações levaram a um aumento de aproximadamente 25,0% nos volumes vendidos no mercado externo, incluindo as vendas intermediárias por sua filial internacional.

A maior venda de produtos revestidos, somados a bem-sucedida estratégia de aumento de preços, levou a receita

Comentário do Desempenho

líquida a totalizar R\$ 1.092,8, alta de 68,6% na comparação anual, enquanto a receita unitária cresceu 23,7% na mesma comparação. Vale destacar que estes fatores também surtiram em um crescimento de 9,6% na receita unitária sobre o 4T20.

O cenário de desvalorização cambial e pressão de aumento de preço em dólar dos principais insumos para produção de resina (metanol e ureia) e papel, resultaram em um aumento de 11,1% nos custos unitários da Divisão frente ao 1T20, porém, com diluição de sua participação em relação à receita de 6,3 p.p. Já as despesas gerais e administrativas, após a antecipação de parte do dispêndio com consultorias, apresentaram retração de 4,7% na comparação com o mesmo trimestre de 2020. O crescimento nas vendas e, conseqüentemente, o maior dispêndio com frete e comissões, levou as despesas com vendas a apresentarem alta de 21,0% em relação ao 1T20, porém com proporção diluída em relação a Receita Líquida.

O alto nível de utilização fabril associado a implementação de preços e maior volume vendido, impulsionou a mais um recorde de EBITDA Ajustado e Recorrente da Divisão Madeira, que encerrou o trimestre em R\$ 376,0 milhões, mais que o dobro do apresentado no ano anterior e 17,4% superior ao apresentado no quarto trimestre de 2020. A margem EBITDA Ajustado e Recorrente foi de 34,4% *versus* os 22,5% divulgados no 1T20.

Cumprir destacar que devido aos patamares de demanda apresentados no primeiro trimestre, buscando seguir com o atendimento ininterrupto a sua carteira de clientes, a Companhia entendeu por bem postergar as paradas de manutenção usuais do período para o segundo trimestre do ano, de forma que os resultados deste poderão ser pontualmente afetados.

DIVISÃO DECA

| DESTAQUES | 1º tri/21 | 1º tri/20 | % | 4º tri/20 | % |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|--------|
| EXPEDIÇÃO (em '000 peças) | | | | | |
| BÁSICOS | 1.959 | 1.649 | 18,8% | 2.989 | -34,5% |
| ACABAMENTO | 4.585 | 3.591 | 27,7% | 5.501 | -16,7% |
| TOTAL | 6.544 | 5.240 | 24,9% | 8.490 | -22,9% |
| DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000) | | | | | |
| RECEITA LÍQUIDA (vendas em peças) | 461.266 | 333.138 | 38,5% | 548.949 | -16,0% |
| MERCADO INTERNO | 434.263 | 312.739 | 38,9% | 514.396 | -15,6% |
| MERCADO EXTERNO | 27.003 | 20.399 | 32,4% | 34.553 | -21,9% |
| Receita Líquida Unitária (em R\$/peça expedida) | 70,5 | 63,6 | 10,9% | 64,7 | 9,0% |
| Custo Caixa Unitário (em R\$/peça expedida) | (46,6) | (41,7) | 11,7% | (38,9) | 19,9% |
| Lucro Bruto | 133.633 | 91.248 | 46,5% | 196.922 | -32,1% |
| Margem Bruta | 29,0% | 27,4% | | 35,9% | |
| Despesa com Vendas | (66.708) | (56.882) | 17,3% | (66.871) | -0,2% |
| Despesas com Vendas - Pro Forma ⁽¹⁾ | (62.318) | (56.882) | 9,6% | (66.871) | -6,8% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (27.553) | (21.284) | 29,5% | (30.779) | -10,5% |
| Lucro Operacional antes do Financeiro | 34.438 | 8.297 | 315,1% | 87.447 | -60,6% |
| Depreciação e amortização | 26.893 | 27.784 | -3,2% | 26.460 | 1,6% |
| EBITDA CVM 527/12 ⁽²⁾ | 61.331 | 36.081 | 70,0% | 113.907 | -46,2% |
| Margem EBITDA CVM 527/12 | 13,3% | 10,8% | | 20,8% | |
| Benefícios a Empregados | (2.387) | 1.807 | N/A | 478 | N/A |
| Evento Extraordinário ⁽³⁾ | 6.065 | - | N/A | 10.719 | -43,4% |
| EBITDA Ajustado e Recorrente | 65.009 | 37.888 | 71,6% | 125.104 | -48,0% |
| Margem EBITDA Ajustado e Recorrente | 14,1% | 11,4% | | 22,8% | |

(1) Despesas com vendas: 1T21: Reestruturação Comercial Deca (+) R\$ 4.390 mil.

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12.

(3) Evento de natureza extraordinária: 1T21: Reestruturação Comercial Deca (+) R\$ 4.390 mil, contingências fiscais R\$ (+) 1.675 mil; 4T20: Reversão do ágio Viva Decora (+) R\$ 6.470 mil, Impairment de ativos (+) R\$ 3.853 mil, lei Rouanet (+) R\$ 396 mil.

O ano de 2021 começou desafiador para a Deca, a forte pressão de custos advinda do aumento em dólar no preço de seus principais insumos, como cobre e polietileno, levou a Divisão a aprimorar ainda mais a produtividade de seus ativos, o posicionamento e precificação de seus produtos, decorrentes da estratégia de *pricing*. Os resultados destas ações foram notados na forte evolução do EBITDA Ajustado e Recorrente da Divisão que cresceu 71,6% na comparação anual.

No trimestre, a Deca vendeu 6.544 mil peças, o que representou um crescimento de 24,9% na comparação anual. Este resultado decorre do foco da Divisão em sua estratégia comercial e diversificação de canais, o que lhe possibilitou um

Comentário do Desempenho

crescimento relevante em todas as suas linhas de produto, em especial aos vinculados a marca Hydra. Destaca-se que neste período do ano, a sazonalidade impacta diretamente a venda de chuveiros elétricos, o que leva as fábricas a focarem primordialmente na recomposição de estoques para fazer frente ao período de inverno. Contudo, com o lançamento de novos produtos, como torneiras plásticas, a marca está conseguindo mitigar parte desta sazonalidade e manter seu volume de vendas no período.

O cenário macroeconômico segue favorável para o setor de materiais para a construção civil, o qual conforme dados divulgados pela ABRAMAT, indicou aumento médio de 15,6% no trimestre em relação ao 1T20 do faturamento total da indústria. A Deca, por sua vez, com a bem-sucedida estratégia de aumento de preços, finalizou o trimestre com um avanço de 38,5% de sua receita líquida frente ao mesmo período de 2020. Esta evolução resultou na alta de 10,9% da receita unitária da Divisão. Cabe ressaltar que o aumento de preço implementado pode ser notado também na comparação com o 4T20, sobre a qual evoluiu em 9,0%.

A pressão nos custos de insumos resta clara no crescimento de 11,7% do custo caixa unitário da Divisão no trimestre e de 19,9% se comparado com o trimestre imediatamente anterior, apesar das ações de mitigação destes efeitos, as quais em parte estão sendo lideradas em parceria com consultorias externas. Este dispêndio, somado aos maiores investimentos em tecnologia, dado ao foco em digitalização e no melhor posicionamento da Deca na cadeia de consumo, fez com que as despesas gerais e administrativas apresentassem alta de 17,3% frente ao mesmo período de 2020. Em relação as despesas de vendas, o aumento nos volumes vendidos justificaram a alta de 9,6% sobre o 1T20, porém seu percentual sobre a receita líquida da Divisão apresentou retração de 3,6 p.p..

As ações citadas resultaram em um EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 65,0 milhões, 71,6% acima do primeiro trimestre de 2020, enquanto a margem EBITDA foi de 14,1%. O árduo trabalho da Deca em aprimorar sua estratégia comercial e foco em sua eficiência operacional, resultaram no 8º trimestre de ganho de margem na comparação anual, se excluídos os impactos da pandemia ocorridos no 1T20 e 2T20.

Destaca-se que a Deca segue investindo em projetos de ganho de eficiência fabril, conforme seu pilar de eficiência industrial e logística, tais como o religamento dos fornos de louça das unidades de Queimados e Jundiá, os quais estão processo de *ramp up*, e o aumento da capacidade da unidade de Aracaju, onde produz os produtos da marca Hydra, que terá sua capacidade acrescida em aproximadamente 30,0%.

DIVISÃO REVESTIMENTOS CERÂMICOS

| DESTAQUES | 1º tri/21 | 1º tri/20 | % | 4º tri/20 | % |
|--|------------------|------------------|--------------|------------------|---------------|
| EXPEDIÇÃO (em 'm²) | | | | | |
| ACABAMENTO | 5.385.111 | 4.851.703 | 11,0% | 7.687.490 | -29,9% |
| TOTAL | 5.385.111 | 4.851.703 | 11,0% | 7.687.490 | -29,9% |
| DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000) | | | | | |
| RECEITA LÍQUIDA | 214.104 | 180.483 | 18,6% | 288.646 | -25,8% |
| MERCADO INTERNO | 193.304 | 160.526 | 20,4% | 261.429 | -26,1% |
| MERCADO EXTERNO | 20.800 | 19.957 | 4,2% | 27.217 | -23,6% |
| Receita Líquida Unitária (em R\$/m² expedido) | 39,8 | 37,2 | 6,9% | 37,5 | 5,9% |
| Custo Caixa Unitário (em R\$/m² expedido) | (23,8) | (22,8) | 4,4% | (23,3) | 2,1% |
| Caixa Caixa Unitário - Pro Forma (em R\$/m² expedido) ⁽¹⁾ | (23,8) | (22,7) | 5,0% | (23,2) | 2,5% |
| Lucro Bruto | 74.614 | 62.256 | 19,9% | 99.628 | -25,1% |
| Lucro Bruto - Pro Forma ⁽¹⁾ | 74.614 | 62.880 | 18,7% | 100.171 | -25,5% |
| Margem Bruta | 34,8% | 34,5% | | 34,5% | |
| Margem Bruta - Pro Forma ⁽¹⁾ | 34,8% | 34,8% | | 34,7% | |
| Despesa com Vendas | (24.488) | (29.840) | -17,9% | (30.637) | -20,1% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (6.574) | (6.630) | -0,8% | (6.197) | 6,1% |
| Despesas Gerais e Administrativas - Pro Forma ⁽²⁾ | (6.574) | (6.588) | -0,2% | (6.197) | 6,1% |
| Lucro Operacional antes do Financeiro | 43.874 | 24.886 | 76,3% | 56.633 | -22,5% |
| Depreciação e amortização | 12.413 | 8.798 | 41,1% | 12.475 | -0,5% |
| EBITDA CVM 527/12 ⁽³⁾ | 56.287 | 33.684 | 67,1% | 69.108 | -18,6% |
| Margem EBITDA CVM 527/12 | 26,3% | 18,7% | | 23,9% | |
| Benefícios a Empregados | (1.331) | 336 | N/A | (4.436) | -70,0% |
| Evento Extraordinário ⁽⁴⁾ | - | 1.712 | N/A | 6.270 | N/A |
| EBITDA Ajustado e Recorrente | 54.956 | 35.732 | 53,8% | 70.942 | -22,5% |
| Margem EBITDA Ajustado e Recorrente | 25,7% | 19,8% | | 24,6% | |

(1) Eventos não recorrentes: **4T20**: CPV: reestruturação de Revestimentos Cerâmicos (+) R\$ 543 mil; **1T20**: reestruturação Revestimentos Cerâmicos (+) R\$ 624 mil.

(2) Despesas Gerais e Administrativas: **1T20**: Reestruturação Ceccrisa: (+) R\$ 42 mil.

(3) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12.

(4) Evento de natureza extraordinária: **4T20**: Reestruturação revestimentos cerâmicos (+) R\$ 543 mil; lei Rouanet (+) R\$ 1.053 mil, impairment de ativos (+) R\$ 4.674 mil; **1T20**: Reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 1.712 mil.

Comentário do Desempenho

O início do ano de 2021 foi marcado pela implementação do sistema SAP 4/Hana na Divisão de Revestimentos Cerâmicos, mais um passo na integração da Cecrisa, cujas operações passaram a ser contabilizadas de forma integrada as da Ceusa. Contudo, este processo gerou impactos no faturamento da Divisão, que acabou por postergar a venda de parte de seus volumes para o segundo trimestre deste ano.

Este fator levou a Divisão a apresentar crescimento de vendas de 11,0% na comparação anual, totalizando 5.385,1 mil m² vendidos, inferior ao mercado, que, segundo dados da ANFACER, cresceu 21,6% no trimestre em relação ao 1T20. O nível de utilização da indústria encerrou o trimestre com aproximadamente 88,0% de utilização da capacidade instalada, patamar superior ao apresentado no 1T20. Enquanto, a Divisão de Revestimentos Cerâmicos, que contempla as marcas Ceusa e Portinari, operou suas fábricas com utilização média de 96,0% no mesmo período.

No trimestre, a Receita Líquida foi de R\$ 214,1 milhões, crescimento de 18,6% sobre o mesmo período de 2020. Isto se deu devido a bem-sucedida implementação de aumento de preços e melhora no *mix* de vendas de produtos, com maior exposição ao mercado de grandes formatos e potencialização da marca Ceusa, cujo preço médio é superior ao da Portinari. Desta forma, a receita líquida unitária da Divisão encerrou o trimestre com alta 6,9% frente ao mesmo período de 2020.

No que tange a custos e despesas, a pressão no aumento do custo do gás natural, principal matriz energética da Divisão, impactou negativamente o custo caixa unitário de produção que teve alta de 5,0% na comparação com o primeiro trimestre de 2020. Já no tocante as despesas gerais e administrativas, o eficiente sistema de gestão e a estabilização da estrutura administrativa levaram a Divisão a manter seus gastos estáveis frente ao mesmo trimestre de 2020. Ainda, mesmo com o aumento no volume de vendas, a Divisão conseguiu reduzir em 17,9% suas despesas com vendas quando comparado ao primeiro trimestre de 2020. Isto porque com os impactos da implementação do SAP, a Divisão direcionou seus esforços na contenção de gastos, em especial marketing.

Entretanto, mesmo com a postergação das vendas e piora no cenário de custos, a Divisão segue com resultados acima do esperado no processo de capturas de sinergias, totalizando o EBITDA Ajustado e Recorrente da Divisão de R\$ 55,0 milhões no trimestre, 53,8% acima do mesmo período de 2020, e margem EBITDA de 25,7%.

CELULOSE SOLÚVEL

Em dezembro de 2019, a Companhia aprovou a criação da LD Celulose, nova *Joint Venture* de celulose solúvel em parceria com a austríaca Lenzing. Este projeto envolve a construção de uma nova fábrica de celulose solúvel com capacidade de produção anual de 500 mil toneladas, localizada na região do Triângulo Mineiro (MG). A Duratex possui 49,0% deste novo negócio, por meio do qual busca trazer diversificação e maior exposição a moedas fortes em seu resultado.

Vale destacar que tanto o orçamento do projeto quanto o cronograma de obras seguem em linha com as estimativas iniciais e que, ao final do primeiro trimestre de 2021, a menos de doze meses do início das operações, já apresentava 60,0% do andamento das obras concluído.

Neste investimento, a Companhia realizou o desembolso financeiro de R\$ 523,1 milhões, além do aporte florestal de 43,0 mil hectares, cujo valor equivale a R\$ 487,0 milhões, o que representa cerca de 80% do capital financeiro total que será investido no novo negócio e a totalidade do CAPEX industrial previsto. Consolidado por meio de equivalência patrimonial, a Divisão apresentou resultado negativo de R\$ 44,3 milhões, dado os gastos com consultorias, variação cambial e estrutura da nova empresa. Importante ressaltar que por representarem apenas efeitos contábeis e se tratarem de um projeto de investimento, os resultados da nova Divisão de celulose solúvel foram considerados como evento não recorrente.

Mercado de Capitais

No primeiro trimestre de 2020, a Companhia apresentou valor de mercado de R\$ 12.842,5 milhões, considerando a cotação final da ação de R\$ 18,69 em 31/03/2021.

O preço final da ação teve queda de 2,4% quando comparado ao trimestre anterior, passando de R\$ 19,14 para R\$ 18,69, em movimento semelhante ao do índice Ibovespa que apresentou queda de 2,0% no período.

No trimestre, foram realizados 190.783.800 negócios com as ações no mercado à vista da B3, o que representou um giro financeiro de aproximadamente R\$ 3,6 bilhões ou uma média diária de negociação de R\$ 60,4 milhões.

Comentário do Desempenho

Não foram registradas alterações na estrutura acionária da Companhia em comparação com o último trimestre divulgado.

Desempenho Socioambiental (ESG)

VALOR ADICIONADO

O Valor Adicionado do primeiro trimestre totalizou R\$ 717,1 milhões. Desse montante, R\$ 243,9 milhões, 34,0% do Valor Adicionado, foram destinados aos governos federal, estadual e municipal na forma de impostos e contribuições.

GESTÃO DE PESSOAS

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2021 apresentando um quadro com 13.723 colaboradores, 14,9% superior ao número apresentado no 1T20, demonstrando a priorização da Companhia em manter os empregos diante das incertezas da pandemia.

| (R\$ '000) | 1º tri/21 | 1º tri/20 | % | 4º tri/20 | % |
|-----------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| COLABORADORES (quantidade) | 13.723 | 11.943 | 14,9% | 13.241 | 3,6% |
| Remuneração | 139.404 | 120.704 | 15,5% | 134.150 | 3,9% |
| Encargos legais obrigatórios | 76.008 | 67.643 | 12,4% | 80.359 | -5,4% |
| Benefícios diferenciados | 35.818 | 28.964 | 23,7% | 33.743 | 6,1% |

TAXA DE FREQUÊNCIA DE ACIDENTES

A Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento (TFA), indica a recorrência de lesões em relação ao tempo total trabalhado por todos os colaboradores durante um período definido. No primeiro trimestre, a Companhia apresentou um total de 15 acidentes com afastamento em mais de 6,4 milhões de hora-homem-trabalhadas. Ainda, foi dada continuidade à migração das certificações das unidades para a norma ISO45001. Vale ressaltar que, além das unidades Florestais, as unidades de Painéis também receberam a recomendação para a certificação.

EMISSIONES DE GASES DE EFEITO ESTUFA (GEE)

A Duratex acompanha e controla as emissões da Companhia, seguindo as diretrizes aceitas para os Escopos 1, 2 e 3, sendo o Inventário Anual auditado por terceira parte. As emissões de GEE são publicadas anualmente no Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol. A Companhia reporta também as intensidades das emissões diretas, ou seja, as emissões de GEE, permitindo assim acompanhar a evolução do desempenho em cada negócio da Companhia

A emissão absoluta de gases de efeito estufa aumentaram em 21,1% em comparação ao primeiro trimestre do ano anterior. O aumento se deve, em especial, ao aumento das emissões de escopo 2, em função da consideração de um fator de emissão de energia elétrica mais intensivo para o consumo no Brasil. Cabe destacar a melhora nos indicadores de intensidade de emissão de gases de efeito estufa por unidade de produção nas unidades de Deca Louças.

CONSUMO DE ENERGIA

No consumo total de energia das operações considera-se o consumo de combustíveis renováveis e não-renováveis. Também é apresentada a proporção de energia renovável consumida e a intensidade energética das unidades.

O consumo de energia renovável permanece significativo na Companhia, representando no primeiro trimestre 62,5% da matriz energética, impulsionado pela representatividade do consumo de biomassa nas unidades de Painéis. No período, apesar do aumento do consumo de combustíveis, os negócios, em sua maioria, apresentaram uma ecoeficiência energética muito maior do que o mesmo período de 2020.

CONSUMO DE ÁGUA

A água consumida pela Duratex provém, em sua maioria, de água subterrânea, seguida por água de concessionária e

Comentário do Desempenho

águas superficiais.

O volume de reutilização de água na Companhia é muito significativo, em especial pelo grande volume de água reutilizado nos processos de Revestimentos Cerâmicos. Apesar do consumo de água captada ter apresentado aumento nos negócios, em sua maioria, os indicadores relativos melhoraram.

GERAÇÃO DE RESÍDUOS

A Companhia acompanha a geração de resíduos dos processos, bem como o volume destinado pelas unidades industriais para receptores previamente homologados, seguindo normas internas estabelecidas. Buscando o envio da menor quantidade possível de resíduos para aterros, é realizada a gestão do reaproveitamento interno, bem como da destinação de resíduos para reciclagem, coprocessamento, reutilização e geração de energia, por exemplo, possibilitando o acompanhamento do reaproveitamento externo e novos usos de nossos resíduos.

A geração de resíduos da Companhia aumentou em comparação ao ano anterior, entretanto os indicadores relativos apresentaram melhora, com menor geração de resíduos por produto produzido na maioria das unidades.

Audidores independentes – Inst. CVM nº 381

Procedimentos adotados pela Companhia e suas controladas.

A política de atuação da Companhia e de suas controladas na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência desses auditores e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

A Duratex e suas controladas informam que no período de janeiro a março de 2021 não contrataram outros serviços, que não sejam relacionados aos de auditoria da empresa PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, responsáveis pela auditoria externa da Companhia.

Agradecimentos

Agradecemos o apoio recebido de acionistas, a dedicação e o comprometimento de nossos colaboradores, a parceria com fornecedores e a confiança em nós depositada por clientes e consumidores.

À Administração

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

NOTAS EXPLICATIVAS

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota 1 – Contexto Operacional

a) Informações gerais

A Duratex S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações listadas no Novo Mercado, negociadas sob o código DTEX3 na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Iniciou suas atividades em 1951, com sede em São Paulo - SP, controlada pela Itaúsa S.A., com atuação destacada no setor financeiro e industrial, e Bloco Seibel, que possui relevante atuação no mercado de varejo e distribuição de insumos para construção civil e marcenaria, atuando ainda na construção e locação de empreendimentos imobiliários.

A Duratex e suas controladas (conjuntamente, “Grupo”) têm como atividades principais a produção de painéis de madeira (Divisão Madeira), louças, metais sanitários e chuveiros (Divisão Deca) e Divisão Revestimentos Cerâmicos. Conta atualmente com dezesseis unidades industriais no Brasil e três unidades industriais na Colômbia, através de sua controlada Duratex S.A. (atual denominação da Tablemac S.A.), mantendo filiais nas principais cidades brasileiras e subsidiárias comerciais nos Estados Unidos, Bélgica e Peru.

A Divisão Madeira opera com quatro unidades industriais no País e três na Colômbia, responsáveis pela produção de painéis de MDP (painéis de média densidade particulados), painéis de MDF e HDF (painéis de média e alta densidade de fibra), pisos laminados da marca Durafloor e componentes semiacabados para móveis.

A Divisão Deca opera com oito unidades industriais no País, responsáveis pela produção de louças, metais sanitários e chuveiros, com as marcas Deca, Hydra, Belize, Elizabeth e Hydra Corona.

A Divisão Revestimentos Cerâmicos opera com quatro unidades industriais no País, responsáveis pela produção de revestimentos cerâmicos, com as marcas Ceusa e Portinari.

b) Incorporação da controlada Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A. pela controlada Cerâmica Urussanga S.A.

Em 01 de janeiro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da controlada Cerâmica Urussanga S.A., a incorporação da controlada Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A. Vide nota explicativa 12.c.

c) Aprovação das informações contábeis intermediárias

A emissão das informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas (controladora e consolidado) foi aprovada pelo Conselho de Administração em 28 de abril de 2021.

d) COVID-19 “Coronavírus”

Desde o início da pandemia em 2020, a Companhia, por meio de comunicados ao mercado e fato relevante, vem atualizando seus acionistas e mercado em geral sobre as medidas implementadas pela Administração no gerenciamento da COVID-19.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Adicionalmente ao atendimento às determinações governamentais nos níveis Federal, Estadual e Municipal, a Companhia instituiu um Comitê de Crise e vem gerenciando uma série de iniciativas com o objetivo de minimizar os impactos à nossa comunidade e promover aos nossos colaboradores segurança sanitária e psicológica, por meio de protocolos rígidos, ações de conscientização e planos robustos de comunicação, que orientem constantemente sobre as medidas preventivas de combate ao coronavírus.

Esse mesmo comitê, vem monitorando os impactos econômicos desta pandemia que podem afetar seus resultados, em 31 de março de 2021, podemos destacar:

(1) A Companhia não captou novos empréstimos que estejam relacionados à pandemia.

(2) Em 31 de março de 2021, assim como divulgado nas demonstrações financeiras de 2020, os prazos de recebimentos de seus clientes e os prazos de pagamentos aos seus fornecedores estão normalizados, não havendo também, saldo de impostos prorrogados.

(3) Impairment de ativos;

Em 31 de março de 2021, a Companhia manteve R\$ 2,8 milhões (nota 6) de provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa, e não identificou necessidade de impairment nos ativos financeiros, nos estoques, nos ágios e impostos diferidos, tendo tomado por base projeções atualizadas disponíveis na data de fechamento destas demonstrações que justificam a manutenção dos valores.

(4) Capacidade operacional aos níveis pre COVID;

Em 31 de março de 2021, a Companhia estava operando com todas as suas unidades industriais com nível de utilização superior ao registrado no período pre COVID.

Cabe destacar que apesar da pandemia, a Companhia mantém suas atividades operacionais e continua acompanhando e avaliando os impactos em seus resultados, bem como efeitos nas estimativas e julgamentos críticos em seus resultados.

Nota 2 – Base de preparação e principais práticas

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações contábeis intermediárias.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações contábeis intermediárias de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações financeiras anuais. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as quais foram divulgadas em 08 de fevereiro de 2021.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

2.1 – Políticas contábeis

As políticas contábeis aplicadas são consistentes com as políticas contábeis praticadas no exercício anterior.

2.1.1 Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que apesar dos impactos e da incerteza na duração da pandemia COVID-19 ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2.2 – Consolidação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as empresas: Duratex S.A. e suas controladas diretas: Duratex Florestal Ltda., Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda, Cerâmica Urussanga S.A. (Ceusa), Duratex North America Inc., Duratex S.A.(atual denominação da Tablemac S.A.), Estrela do Sul Participações Ltda., Duratex Empreendimentos Ltda., Dexco Comércio de Produtos para Construção S.A., Trento Administração e Participações S.A., Duratex Europe N.V., Duratex Andina S.A.C., Viva Decora Internet S.A., e suas controladas indiretas: Tablemac MDF S.A.S. e Forestal Rio Grande S.A.S..

2.3 – Normas novas, alterações e interpretações de normas

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pelo Grupo.

2.4 – Apresentação de informações por segmentos

As informações por segmentos de negócios são apresentadas de modo consistente com o processo decisório do principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria da Companhia, responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo, suportada pelo Conselho de Administração.

Nota 3 – Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias foram utilizados julgamentos, estimativas e premissas contábeis para contabilização de certos ativos e passivos e outras transações. A definição das estimativas e julgamentos contábeis adotados pela Administração foi elaborada com a utilização das informações disponíveis na data, envolvendo experiência de eventos passados e previsão de eventos futuros. As informações contábeis intermediárias incluem várias estimativas tais como: vida útil dos bens do ativo imobilizado, análise de contratos de arrendamentos de ativos, realização dos créditos tributários diferidos, *impairment* nas contas a receber de clientes, perdas nos estoques, avaliação do valor justo dos ativos biológicos, provisão para contingências, teste de *impairment* de ágio, benefícios de planos de previdência e saúde, entre outras.

As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco, com probabilidade de causar ajustes nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas abaixo:

a) Risco de variação do valor justo dos ativos biológicos

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

O Grupo adotou várias estimativas para avaliar suas reservas florestais de acordo com a metodologia estabelecida pelo CPC 29 / IAS 41 – “Ativo biológico e produto agrícola”. Essas estimativas foram baseadas em referências de mercado, as quais estão sujeitas a mudanças de cenário que poderão impactar as informações contábeis intermediárias. Nesse sentido, uma queda de 5% nos preços de mercado da madeira em pé provocaria uma redução do valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 33.502 (R\$ 33.829 em 31 de dezembro de 2020), líquido dos efeitos tributários. Caso a taxa de desconto apresentasse uma elevação de 0,5%, provocaria uma redução no valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 4.769 (R\$ 6.015 em 31 de dezembro de 2020), líquido dos efeitos tributários.

b) Perda (impairment) estimada do ágio

A Companhia e suas controladas testam anualmente ou se houver algum indicador a qualquer tempo, eventuais perdas no ágio. O saldo poderá ser impactado por mudanças no cenário econômico ou mercadológico.

c) Benefícios de planos de previdência e saúde.

O valor atual dos ativos/passivos relacionados a planos de previdência e saúde depende de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais, que utilizam uma série de premissas. Entre essas premissas usadas na determinação dos valores está a taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.

d) Provisão para contingências

O Grupo constitui provisão para contingências tributárias, trabalhistas, cíveis e previdenciárias com base na avaliação da probabilidade de perda que é efetuada pelos consultores jurídicos da Companhia, os montantes são atualizados e se acredita que as provisões constituídas até a data de fechamento são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em andamento.

e) Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Nota 4 – Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Assim, a gestão de riscos segue as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, inclusive com o acompanhamento pelo Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos. A Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pelo Grupo têm como propósito a proteção de suas dívidas e investimentos, sendo que não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros alavancados.

Risco de Mercado

(I) Risco cambial: O risco da taxa de câmbio corresponde à redução dos valores dos ativos ou aumento de seus passivos em função de uma alteração da taxa de câmbio. A Companhia e suas controladas possuem uma Política de Endividamento que estabelece o montante máximo denominado em moeda estrangeira que pode estar exposta a variações da taxa de câmbio.

Em função de seus procedimentos de gerenciamento de riscos, que objetiva minimizar a exposição cambial da Companhia e de suas controladas, são mantidos mecanismos de “*hedge*” que visam proteger a maior parte de sua exposição cambial.

(II) Operações com derivativos: Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado em seu vencimento, estando contabilizado a valor justo, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

Os contratos em aberto em 31 de março de 2021 são os seguintes:

a) Contrato de SWAP IPCA+prefixada x CDI

A Companhia possui dois contratos com valor agregado de R\$ 34.107 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva em CDI.

A controlada Duratex Florestal possui dois contratos com valor agregado de R\$ 47.167 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva em CDI.

A Companhia e sua controlada Duratex Florestal contrataram essas operações com o objetivo de transformar dívidas com taxas IPCA + prefixada de juros em dívidas indexadas ao CDI.

b) Contrato de NDF (*Non Deliverable Forward*)

A Companhia possui contratos dessa modalidade, cujo valor totaliza US\$ 40 milhões com vencimentos até 20/12/2021 e posição vendida em Dólar.

A Companhia contratou estas operações com o objetivo de mitigar a exposição cambial do seu fluxo de caixa em moeda estrangeira. Nesta operação o contrato é liquidado no seu respectivo vencimento, considerando-se a diferença entre a taxa de câmbio a termo (NDF) e a taxa de câmbio do fim do período (Ptax).

c) Cálculo do valor justo das posições

O valor justo dos instrumentos financeiros foi calculado utilizando-se a precificação feita por meio do valor presente estimado, tanto para a ponta passiva quanto para a ponta ativa, onde a diferença entre as duas gera o valor de mercado do *Swap*.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Quadro Demonstrativo | | | | | | |
|-------------------------------|---------------------------------|------------|-------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | Valor de Referência (nocial) | | Valor Justo | | Efeito acumulado em 31/03/2021 | |
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | Valor a receber/ recebido | Valor a pagar/ pago |
| | I. Contratos de Swaps | | | | | |
| Posição Ativa | | | | | | |
| IPCA + | 81.274 | 83.895 | 86.598 | 93.520 | 5.226 | - |
| Posição Passiva | | | | | | |
| CDI | (81.274) | (83.895) | (81.372) | (83.967) | - | - |
| II. Contratos de Futuro (NDF) | | | | | | |
| Compromisso de Venda | | | | | | |
| NDF | 221.638 | 173.629 | 220.299 | 173.341 | - | (4.291) |

As perdas ou ganhos nas operações listadas no quadro foram compensados nas posições em juros e moeda estrangeira, ativas e passivas, cujos efeitos já estão registrados no resultado da Companhia e de sua controlada Duratex Florestal.

d) Análise de sensibilidade

Considerando os instrumentos derivativos existentes e seus respectivos objetos de hedge, não se observam riscos que possam gerar impactos materiais para a Companhia e suas controladas. A Companhia, portanto, não considera haver riscos relevantes em seus cenários de análise de sensibilidade.

A seguir demonstramos a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, considerando para as variáveis de risco as cotações da B3 para as datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio e as taxas de juros. Foram utilizados o dólar médio de R\$ 5,7024 e o CDI médio de 9,45% a.a..

| Análise de Sensibilidade | | | |
|--------------------------|--|-----------------------|----------------|
| Risco | Instrumento/Operação | Descrição do risco | Impactos |
| De taxa de Juros | SWAP - IPCA+ / CDI | Aumento CDI | (6.907) |
| | Objeto de "hedge": empréstimo em taxas IPCA+ | | 6.907 |
| | Efeito Líquido | | - |
| Cambial | NDF (US\$) | Queda US\$ | 10 |
| | Objeto de "hedge": excedente de exportação - importação (US\$) | (aumento US\$) | (1.086) |
| | Efeito Líquido | | (1.076) |
| Total | | | (1.076) |

(III) Risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de taxas de juros é o risco da Companhia sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nessas taxas. Esse risco é monitorado continuamente com o objetivo de se avaliar eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra a volatilidade das mesmas.

a) Risco de Crédito

A política de vendas da Companhia está diretamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamentos de vendas e limites individuais, são procedimentos adotados, a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização das contas a receber.

No que diz respeito às aplicações financeiras e aos demais investimentos, o Grupo tem como política trabalhar com instituições financeiras de primeira linha e não ter investimentos concentrados em um único grupo econômico.

b) Risco de liquidez

A Companhia e suas controladas possuem política de endividamento que tem por objetivo definir os limites e parâmetros de endividamento e disponível mínimo que a mesma deve manter, sendo este último o maior dos seguintes valores: montante equivalente a 60 dias de receita líquida consolidada do último trimestre ou, serviço da dívida mais dividendos e ou juros sobre o capital próprio previstos para os próximos seis meses.

O controle da posição de liquidez ocorre diariamente através do monitoramento dos fluxos de caixa.

O quadro abaixo demonstra o vencimento de determinados passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratadas pela Companhia e suas controladas nas informações contábeis intermediárias:

| | Controladora | | | Consolidado | | | |
|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | Menos de 1 ano | 2022 e 2023 | 2024 a 2028 | Menos de 1 ano | 2022 e 2023 | 2024 a 2028 | 2029 em diante |
| 31/03/2021 | | | | | | | |
| Empréstimos/ Debêntures | 559.818 | 762.539 | 1.280.907 | 590.441 | 1.505.697 | 1.343.046 | 13.099 |
| Fornecedores | 910.227 | - | - | 1.151.965 | - | - | - |
| Fornecedores partes relacionadas | 72.004 | - | - | - | - | - | - |
| Total | 1.542.049 | 762.539 | 1.280.907 | 1.742.406 | 1.505.697 | 1.343.046 | 13.099 |

A projeção orçamentária para o próximo exercício, aprovada pelo Conselho de Administração, demonstra capacidade e geração de caixa para cumprimento das obrigações.

4.2 Gestão de capital

A Companhia e suas controladas fazem a gestão de capital de forma a garantir a continuidade de suas operações, bem como oferecer retorno aos seus acionistas, inclusive pela otimização do custo de capital e controle do nível de endividamento pelo monitoramento do índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde ao valor da dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| A - Empréstimos, financiamentos e debêntures | 2.370.376 | 2.412.885 | 3.131.811 | 3.205.721 |
| de curto prazo | 509.034 | 530.270 | 519.548 | 573.384 |
| de longo prazo | 1.861.342 | 1.882.615 | 2.612.263 | 2.632.337 |
| B-(-) Caixa e equivalentes de caixa | 581.861 | 1.041.484 | 1.262.001 | 1.728.413 |
| C=(A-B) Dívida líquida | 1.788.515 | 1.371.401 | 1.869.810 | 1.477.308 |
| D- Patrimônio líquido | 5.023.506 | 5.186.852 | 5.025.102 | 5.188.364 |
| C/D=Índice de alavancagem financeira | 36% | 26% | 37% | 28% |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil menos a perda (*impairment*) estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40-R1/IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação” para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. Como a Companhia só possui instrumentos derivativos de nível 2, utiliza-se das seguintes técnicas de avaliação:

- O valor justo de “swap” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado;
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

A seguir demonstramos os instrumentos financeiros consolidados por categoria/nível:

| | Custo amortizado | | Passivos financeiros | | Passivos financeiros designados a valor justo | | Total | |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|---|---------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| ATIVOS | | | | | | | | |
| Equivalentes de caixa | 1.010.590 | 1.464.144 | - | - | - | - | 1.010.590 | 1.464.144 |
| Contas a receber de clientes | 1.238.994 | 1.229.995 | - | - | - | - | 1.238.994 | 1.229.995 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 6.740 | 9.320 | - | - | - | - | 6.740 | 9.320 |
| Depósitos vinculados | 67.762 | 66.706 | - | - | - | - | 67.762 | 66.706 |
| Total | 2.324.086 | 2.770.165 | - | - | - | - | 2.324.086 | 2.770.165 |
| PASSIVOS | | | | | | | | |
| Empréstimos/ debêntures | - | - | 3.050.439 | 3.121.754 | 81.372 | 83.967 | 3.131.811 | 3.205.721 |
| Dividendos/JCP | - | - | 1.925 | 127.988 | - | - | 1.925 | 127.988 |
| Total | - | - | 3.052.364 | 3.249.742 | 81.372 | 83.967 | 3.133.736 | 3.333.709 |

Nota 5 – Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Caixa e bancos | 34.369 | 37.680 | 81.633 | 151.469 |
| Bancos contas remuneradas de controladas no exterior | - | - | 169.778 | 112.800 |
| Aplicações em renda fixa | 954 | 942 | 51.199 | 80.345 |
| Certificados de depósitos bancários | 546.538 | 1.002.862 | 959.391 | 1.383.799 |
| Total | 581.861 | 1.041.484 | 1.262.001 | 1.728.413 |

O saldo de aplicações financeiras está representado por certificados de depósitos bancários, remunerados com base na variação do CDI e títulos no exterior em dólares remunerados com base em taxa de juros. Os certificados de depósitos bancários (CDB) são remunerados em média às taxas aproximadas ao CDI e embora tenham vencimentos de longo prazo, podem ser resgatados a qualquer tempo, sem prejuízo da remuneração.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 6 – Contas a receber de clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Cientes no país | 800.689 | 816.918 | 1.088.564 | 1.115.367 |
| Cientes no exterior | 99.412 | 84.811 | 221.269 | 187.251 |
| <i>Impairment</i> no contas a receber de clientes | (55.969) | (57.150) | (70.839) | (72.623) |
| Total de clientes - Terceiros | 844.132 | 844.579 | 1.238.994 | 1.229.995 |
| Total de clientes - Partes Relacionadas | 77.121 | 73.100 | 6.740 | 9.320 |
| Total contas a receber | 921.253 | 917.679 | 1.245.734 | 1.239.315 |

A seguir, são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

| | Controladora | | | | | | | | Consolidado | | | | | | | |
|---------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|--|--|----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|--|--|------------------|
| | 31/03/2021 | | | | | | | | 31/03/2021 | | | | | | | |
| | Vencidos | | | | | | | | Vencidos | | | | | | | |
| A vencer | Até 30 dias | De 31 a 60 dias | De 61 a 90 dias | De 91 a 180 dias | Acima de 180 dias | Impairment no contas a receber de clientes | Total | A vencer | Até 30 dias | De 31 a 60 dias | De 61 a 90 dias | De 91 a 180 dias | Acima de 180 dias | Impairment no contas a receber de clientes | Total | |
| Cientes no país | 724.068 | 15.867 | 4.525 | 3.137 | 7.053 | 46.039 | (54.511) | 746.178 | 974.318 | 45.568 | 5.853 | 3.610 | 8.158 | 51.057 | (65.261) | 1.023.303 |
| Cientes no exterior | 62.192 | 26.692 | 4.561 | 2.385 | 930 | 2.652 | (1.458) | 97.954 | 139.619 | 52.024 | 13.429 | 6.762 | 2.918 | 6.517 | (5.578) | 215.691 |
| Partes relacionadas | 40.709 | 17.178 | 6.228 | 8.323 | 3.252 | 1.431 | - | 77.121 | 4.926 | 1.191 | 84 | - | 107 | 432 | - | 6.740 |
| Total | 826.969 | 59.737 | 15.314 | 13.845 | 11.235 | 50.122 | (55.969) | 921.253 | 1.118.863 | 98.783 | 19.366 | 10.372 | 11.183 | 58.006 | (70.839) | 1.245.734 |
| | 31/12/2020 | | | | | | | | 31/12/2020 | | | | | | | |
| | Vencidos | | | | | | | | Vencidos | | | | | | | |
| | A vencer | Até 30 dias | De 31 a 60 dias | De 61 a 90 dias | De 91 a 180 dias | Acima de 180 dias | Impairment no contas a receber de clientes | Total | A vencer | Até 30 dias | De 31 a 60 dias | De 61 a 90 dias | De 91 a 180 dias | Acima de 180 dias | Impairment no contas a receber de clientes | Total |
| Cientes no país | 739.918 | 19.629 | 2.475 | 3.861 | 4.851 | 46.184 | (55.878) | 761.040 | 1.010.555 | 30.644 | 4.881 | 5.447 | 6.880 | 56.960 | (66.334) | 1.049.033 |
| Cientes no exterior | 43.512 | 33.284 | 4.276 | 23 | 1.343 | 2.373 | (1.272) | 83.539 | 108.952 | 54.103 | 9.398 | 2.517 | 4.921 | 7.360 | (6.289) | 180.962 |
| Partes relacionadas | 33.469 | 16.084 | 6.507 | 12.103 | 3.814 | 1.123 | - | 73.100 | 7.616 | 785 | 472 | - | 56 | 391 | - | 9.320 |
| Total | 816.899 | 68.997 | 13.258 | 15.987 | 10.008 | 49.680 | (57.150) | 917.679 | 1.127.123 | 85.532 | 14.751 | 7.964 | 11.857 | 64.711 | (72.623) | 1.239.315 |

A Companhia e suas controladas possuem Política de Crédito, que tem o objetivo de estabelecer os procedimentos a serem seguidos na concessão de crédito para a venda de produtos e serviços, no mercado interno e externo.

A determinação do limite ocorre por meio da análise de crédito, considerando o histórico de uma empresa, sua capacidade como tomadora de crédito, informações de mercado e relatórios de *bureaus* de crédito.

A classificação de risco acontece com base nos modelos dos *bureaus* externos, tanto para mercado interno como para mercado externo, e estão refletidos na régua abaixo, de A a D, na qual A indica os clientes de mais baixo risco e D os clientes de mais alto risco.

A parcela de clientes com *impairment* em contas a receber (provisão para perdas de créditos esperadas) está classificada separadamente.

| Classificação | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| A | 34% | 20% |
| B | 17% | 16% |
| C | 43% | 58% |
| D | 1% | 1% |
| <i>Impairment</i> no contas a receber | 5% | 5% |

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Apresentamos a seguir a movimentação do *impairment* no contas a receber de clientes (provisão para perdas de crédito esperadas) para o período de três meses findo em 31 de março de 2021.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo inicial | (57.150) | (55.139) | (72.623) | (71.104) |
| (Constituição) reversão (*) | (1.165) | (20.030) | (2.846) | (25.053) |
| Baixa de títulos | 2.346 | 18.019 | 4.630 | 23.534 |
| Saldo final | (55.969) | (57.150) | (70.839) | (72.623) |

(*) Contempla os efeitos do COVID19, conforme nota 1.d.

Nota 7 – Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Produtos acabados | 224.688 | 183.035 | 386.606 | 323.583 |
| Matérias-primas | 339.139 | 270.546 | 463.407 | 366.440 |
| Produtos em elaboração | 145.539 | 128.343 | 179.655 | 164.611 |
| Almoxarifado geral | 112.452 | 102.723 | 131.485 | 118.363 |
| Adiantamentos a fornecedores (*) | 7.467 | 13.267 | 11.860 | 9.927 |
| Perda estimada na realização dos estoques (-) | (36.423) | (40.164) | (54.280) | (58.181) |
| Total | 792.862 | 657.750 | 1.118.733 | 924.743 |

(*) No consolidado, foram eliminados os adiantamentos da Controladora para a Controlada Duratex Florestal Ltda..

Movimentação de perda estimada na realização dos estoques:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo inicial | (40.164) | (73.602) | (58.181) | (106.831) |
| Constituições | (3.017) | (34.661) | (4.403) | (53.035) |
| Reversões | 6.758 | 26.940 | 7.794 | 42.858 |
| Baixas | - | 41.159 | 634 | 60.462 |
| Variação cambial | - | - | (124) | (1.635) |
| Saldo final | (36.423) | (40.164) | (54.280) | (58.181) |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 8 – Valores a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Fundação Itaúsa Industrial (1) | 5.446 | 5.278 | 5.446 | 5.278 |
| Venda de fazendas/Imóveis e outros ativos (2) | 3.194 | 3.194 | 41.852 | 48.557 |
| Retenção de valores na aquisição de empresas | 2.381 | 2.381 | 2.381 | 2.381 |
| Sinistros a receber | 8.703 | 7.684 | 8.779 | 7.693 |
| Venda de energia elétrica | 797 | 3.323 | 1.758 | 4.387 |
| Crédito de rebate | - | 414 | - | 414 |
| Demais valores a receber | 4.630 | 6.805 | 8.730 | 10.718 |
| Total Circulante | 25.151 | 29.079 | 68.946 | 79.428 |
| Fundação Itaúsa Industrial (1) | 5.985 | 7.120 | 5.985 | 7.120 |
| Venda de empresa controlada | 18.200 | 18.200 | 18.200 | 18.200 |
| Venda de fazendas/Imóveis (2) | 4.482 | 4.402 | 27.072 | 28.514 |
| Fomento nas operações florestais (3) | - | - | 9.893 | 9.943 |
| Valores a receber dos sócios participantes das SCP's | - | - | 5.206 | 5.206 |
| Ativos indenizáveis (4) | 17.365 | 17.365 | 17.365 | 17.365 |
| Retenção de valores na aquisição de empresas | 34.157 | 33.649 | 34.376 | 33.866 |
| Demais valores a receber | 786 | 791 | 7.554 | 4.355 |
| Total Não Circulante | 80.975 | 81.527 | 125.651 | 124.569 |

(1) Crédito da revisão do plano de benefício definido da Fundação Itaúsa Industrial;

(2) Saldos relativos as vendas de ativos imobilizados, principalmente de fazendas;

(3) Modalidade de plantio de floresta na qual a empresa fornece ao fomentado, insumos e assistência técnica, bem como manutenção, conforme estabelecido em contrato;

(4) Valores contabilizados na aquisição das controladas Ceusa e Massima, relativos a direitos de receber dos ex-proprietários em caso de a Duratex ter desembolsos futuros oriundos da referida aquisição

Nota 9 – Impostos e contribuições a recuperar

A Companhia e suas controladas possuem créditos tributários federais e estaduais a recuperar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 46.127 | 76.301 | 76.610 | 100.885 |
| ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*) | 8.611 | 8.698 | 12.397 | 12.342 |
| PIS e COFINS a compensar | 3.399 | 3.236 | 7.508 | 6.483 |
| ICMS e IPI a recuperar | 17.320 | 16.919 | 46.083 | 44.116 |
| Outros | 7.052 | 8.766 | 9.321 | 12.630 |
| Total circulante | 82.509 | 113.920 | 151.919 | 176.456 |
| ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*) | 12.469 | 13.136 | 16.667 | 17.732 |
| Total não circulante | 12.469 | 13.136 | 16.667 | 17.732 |

(*) O ICMS e o PIS/COFINS a compensar foram gerados substancialmente na aquisição de ativos destinados ao imobilizado para as plantas industriais. Conforme legislações vigentes, as compensações se darão nos prazos de 12 e 24 meses para o PIS e COFINS e 48 meses para o ICMS.

Nota 10 – Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda e base negativa de contribuição social, diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e sobre a aplicação dos CPCs/IFRS. As alíquotas

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 31 de março de 2021, o Grupo possuía créditos tributários não constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, no montante de R\$ 32.949 de créditos detidos pela controlada Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda.

O quadro abaixo demonstra os valores do imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, registrados em 31 de março de 2021.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses | 91.471 | 91.068 | 132.798 | 131.776 |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL | 44.757 | 27.826 | 65.529 | 50.081 |
| Provisões temporariamente indedutíveis: | | | | |
| Provisões de encargos trabalhistas diversos | 6.273 | 19.558 | 7.360 | 22.097 |
| Provisões para perdas nos estoques | 12.383 | 13.655 | 15.797 | 17.069 |
| Provisão de comissões a pagar | 1.950 | 1.853 | 4.362 | 3.429 |
| Provisões diversas | 26.108 | 28.176 | 39.750 | 39.100 |
| Ativo de imposto diferido a ser recuperado acima de 12 meses | 266.818 | 299.133 | 363.648 | 393.211 |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL | 68.797 | 107.978 | 86.189 | 124.253 |
| Provisões temporariamente indedutíveis: | | | | |
| Provisões de encargos trabalhistas diversos | 29.910 | 30.638 | 46.279 | 46.021 |
| Provisões fiscais | 55.067 | 46.889 | 64.055 | 54.930 |
| Provisões cíveis | - | - | 21.555 | 21.555 |
| <i>Impairment</i> de imobilizado | 35.519 | 36.578 | 48.585 | 49.916 |
| Provisão para <i>impairment</i> no contas a receber de clientes | 4.906 | 4.606 | 6.865 | 6.017 |
| Provisão para perdas em investimentos | 492 | 492 | 492 | 492 |
| Provisão sobre benefício pós emprego | 11.425 | 11.130 | 17.379 | 17.032 |
| Provisão sobre valor justo financiamento | 302 | 912 | 1.498 | 2.960 |
| Imposto de renda sobre lucros no exterior | 43.823 | 43.823 | 43.823 | 43.823 |
| Amortização sobre mais valia de ativos | 15.642 | 15.284 | 21.226 | 20.868 |
| Provisões diversas | 935 | 803 | 5.702 | 5.344 |
| Total de ativos de impostos diferidos | 358.289 | 390.201 | 496.446 | 524.987 |
| Passivo não circulante | | | | |
| Reserva de reavaliação | (17.581) | (17.791) | (62.452) | (63.043) |
| Ajuste a valor presente de financiamento | (661) | (1.271) | (1.606) | (3.786) |
| Resultado do SWAP (caixa x competência) | - | (2.206) | (202) | (2.414) |
| Imposto de renda - depreciação acelerada | - | - | (27.010) | (25.690) |
| Venda de imóvel | - | - | (1.450) | (1.463) |
| Ativo biológico | (58.649) | (59.491) | (164.246) | (168.067) |
| Carteira de clientes Satipel | (25.480) | (27.344) | (25.480) | (27.344) |
| Valor justo previdência complementar | (31.105) | (30.053) | (34.131) | (32.529) |
| Carteira de clientes Tablemac | - | - | (4.131) | (4.184) |
| Mais valia de ativos | (4.647) | (4.770) | (24.761) | (24.728) |
| Atualizações de depósitos judiciais | (6.737) | (6.560) | (7.195) | (6.978) |
| Outros | (10.452) | (10.454) | (23.482) | (22.807) |
| Total de passivos de impostos diferidos | (155.312) | (159.940) | (376.146) | (383.033) |
| Total líquido ativo diferido | 202.977 | 230.261 | 255.345 | 285.618 |
| Total líquido passivo diferido | - | - | (135.045) | (143.664) |

Demonstrativo da realização estimada dos ativos de impostos diferidos:

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Ano | Controladora | Consolidado |
|------------------|----------------|----------------|
| 2021 até 03/2022 | 91.471 | 132.798 |
| 2022 | 61.853 | 79.798 |
| 2023 | 76.491 | 93.053 |
| 2024 | 41.360 | 59.829 |
| 2025 | 42.808 | 62.435 |
| 2026 | 44.306 | 64.320 |
| 2027 | - | 2.253 |
| 2028 | - | 1.960 |
| Total | 358.289 | 496.446 |

A realização estimada dos ativos de impostos diferidos tem por base estudos elaborados pela Administração do Grupo, que demonstram a capacidade de cada uma das entidades detentoras dos respectivos créditos tributários em gerar resultados tributários futuros.

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

| | Controladora | Consolidado |
|---|----------------|----------------|
| Saldo em 31/12/2020 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos | 230.261 | 141.954 |
| (Despesas) e receitas de impostos diferidos | (27.170) | (22.263) |
| Varição cambial na conversão de balanços de empresas no exterior(*) | (114) | 609 |
| Saldo em 31/03/2021 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos | 202.977 | 120.300 |

(*) Registrado como resultado abrangente no patrimônio líquido.

Imposto de renda e contribuição social diferidos:

| | Controladora | Consolidado |
|---------------------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2021 |
| No ativo não circulante | 202.977 | 255.345 |
| No passivo não circulante | - | (135.045) |
| Total | 202.977 | 120.300 |

Nota 11 – Partes relacionadas

a) Saldos e operações com empresas controladas

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Descrição | Controladas diretas | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---------------------|------------|--------------|------------|----------------|------------|-----------------------|------------|------------------|------------|-----------------------|------------|----------------|------------|
| | Duratex Florestal | | Hydra Corona | | Duratex Andina | | Cerâmica Urussanga(*) | | Duratex Colômbia | | Duratex North America | | Duratex Europe | |
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo | | | | | | | | | | | | | | |
| Cientes (1) | 8 | 5 | 21 | 16 | - | - | 47 | 98 | 25.713 | 13.505 | 44.622 | 50.549 | - | - |
| Valores a receber (2) | 180 | 209 | 187 | 192 | - | - | 905 | 146 | - | - | - | - | 6.431 | 6.130 |
| Mútuo c/ controladas (3) | 1 | 5 | 37 | 38 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | | | | | | | | | | | | | | |
| Fornecedores (4) | 28.240 | 29.550 | 41.253 | 7.528 | 57 | 52 | - | - | 214 | 172 | 2.240 | 1.986 | - | - |
| Contas a pagar | 1.000 | 1.000 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado | | | | | | | | | | | | | | |
| Vendas (5) | 2 | - | 22 | 14 | - | 171 | 18 | 475 | 24.911 | 20.102 | 22.185 | 18.794 | - | - |
| Compras (6) | (80.791) | (66.539) | (37.749) | (26.732) | - | - | - | (7) | - | - | - | - | - | - |
| Financeiro | (2) | 6 | 1 | 1 | (5) | 324 | - | - | 1.541 | 4.207 | 3.298 | 10.171 | - | - |

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas mencionadas no item (5);

(2) R\$ 6.431 referente venda de ações da Duratex Belgium à Duratex Europe;

(3) Operações de mútuo realizadas em condições acordadas entre as partes com o objetivo de centralização de caixa;

(4) Valores a pagar pela aquisição de matéria prima ou produtos mencionados no item (6) ou créditos a serem reembolsados para Peru, Estados Unidos e Colômbia;

(5) Fornecimentos de produtos no mercado interno e no Peru, Estados Unidos, Canadá e Colômbia;

(6) Aquisição regular de madeira cortada de Eucalipto para produção de painéis de madeira (Duratex Florestal), aquisição de produtos linha Hydra para revenda e aquisição de produtos da linha Revestimentos para consumo.

(*) Os saldos de 31/12/2020 com a controlada Cecriisa, estão apresentados somados aos da controlada Ceusa em razão da incorporação em 01/01/2021.

| Descrição | Controle Compartilhado | | Coligada | |
|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|------------|
| | LD Florestal (1) | | LD Celulose (1) | |
| | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo | | | | |
| Cientes | - | 78 | - | 393 |
| Ativo biológico | - | 6.252 | - | 30.866 |
| Passivo | | | | |
| Fornecedores | - | - | - | 437 |
| Resultado | | | | |
| Compras | - | (571) | - | - |
| Custos com arrendamentos (2) | (1.987) | - | - | - |

(1) Empresas não consolidadas, controle compartilhado e coligada.

(2) Referem-se aos custos com os contratos de subarrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a LD Florestal S.A. relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 2.190, sendo R\$ 1.987, líquidos de PIS/COFINS

b) Saldos e operações com a controladora

| Descrição | Itaúsa S.A. | |
|-------------------------|-------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo | | |
| Cientes (1) | 11 | 16 |
| Passivo | | |
| Aluguel a pagar | 458 | 862 |
| Resultado | | |
| Despesas de aluguel (2) | (1.179) | (999) |
| Outros resultados (3) | - | (85) |

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

(2) Despesas com aluguel de salas no edifício sede da Companhia;

(3) Serviços contratados de análises e planejamento econômico.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

c) Operações com coligadas – garantias prestadas

Complementarmente aos avais e fianças da nota 17c, a Companhia, concedeu garantias em operações da sua coligada LD Celulose S.A., em 31 de março de 2021 o saldo era: 1) fiança de R\$ 222,5 milhões junto ao Banco Bradesco, para os aportes de capital. 2) aval de R\$ 137,1 milhões junto a vários bancos para operações de Hedge e 3) aval de R\$ 1.311,4 milhões junto a vários bancos para financiamento.

d) Outras partes relacionadas

| DESCRIÇÃO | Leo Madeiras Máquinas & Ferramentas Ltda. | | Ligna Florestal Ltda. | |
|--|---|------------|-----------------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo | | | | |
| Clientes (1) | 6.651 | 8.911 | - | - |
| Passivo | | | | |
| Passivos de arrendamento partes relacionadas | - | - | 29.943 | 29.970 |
| Resultado | | | | |
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Vendas (2) | 40.231 | 21.391 | - | - |
| Custos com arrendamentos (3) | - | - | (733) | (708) |

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

(2) Vendas no mercado interno;

(3) Referem-se aos custos com os contratos de arrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a Ligna Florestal Ltda. (controlada pela Companhia Ligna de Investimentos) relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 269, sendo R\$ 244 líquidos de PIS/COFINS, valores que são reajustados anualmente, conforme estabelecido em contrato. Tais contratos possuem vencimento em julho de 2036, podendo ser renovado automaticamente por mais 15 anos e serão reajustados anualmente pela variação do INPC/IBGE.

| DESCRIÇÃO | Itaú Unibanco | | Itaú Corretora de Valores | |
|------------------------------------|---------------|------------|---------------------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo | | | | |
| Aplicações financeiras (1) | 16.718 | 48.628 | - | - |
| Passivo | | | | |
| Outros passivos (2) | 1.980 | 2.640 | - | - |
| Empréstimos (3) | 519.801 | 515.444 | - | - |
| Resultado | | | | |
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Rendimentos de aplicações (4) | 457 | 884 | - | - |
| Despesas financeiras (5) | (10) | (10) | - | - |
| Juros apropriado (6) | (4.357) | (1.127) | - | - |
| Despesas com escrituração de ações | - | - | (136) | (43) |

(1) Aplicações financeiras no Itaú Unibanco, efetuadas nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração da Companhia;

(2) Prestação de serviços e pagamento;

(3) Empréstimo no Itaú Unibanco, efetuado nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração;

(4) Rendimento de aplicações financeiras sobre as aplicações mencionadas no item (1);

(5) Despesas com cobranças de títulos;

(6) Juros apropriados no período sobre empréstimo mencionado no item (3);

As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

As transações entre partes relacionadas são avaliadas por Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas, composto por conselheiros independentes.

Em 31 de março de 2021 não houve a necessidade de constituição de *impairment* (provisão para perdas de crédito esperadas) envolvendo operações com partes relacionadas.

e) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga ou a pagar aos executivos da Administração da Companhia e de suas controladas, relativa ao período de três meses findo 31 de março de 2021 foi R\$ 4.749 (R\$ 4.525 em 31 de março de 2020) de honorários, R\$ 6.721 como participações (R\$ 3.606 em 31 de março de 2020). Remuneração de longo prazo representada por Opções de Ações e ILP R\$ 1.714 em 31 de março de 2021 (R\$ 994 em 31 de março de 2020).

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 12 – Investimentos em controladas

a) Movimentação dos investimentos

| Descrição | Controladas diretas | | | | | | | | | | | | | Coligada | Controle Compartilhado | Total |
|--|---------------------|----------------|-------------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------|---------------|------------------|----------------|----------------|--------------------|---------------|----------------|------------------------|------------------|
| | Duratex Florestal | Estrela do Sul | Duratex Empreend. | Bale Com. Prod. | Trento Adm. Part. | Duratex Europe | Griferia Sur | North America | Duratex Colômbia | Hydra Corona | Duratex Andina | Cerâmica Urussanga | Viva Decora | | | |
| Acções/ quotas possuídas (Mil) | 165 | 12 | 374 | - | 1 | 47 | 3.112 | 500 | 29.599.138 | 259.650 | 1.637 | 9.136.814 | 850 | 1.018.181 | 68.193 | |
| Participação % | 100,00 | 99,99 | 99,99 | 90,00 | 100,00 | 100,00 | 62,00 | 100,00 | 87,83 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 49,00 | 50,00 | |
| Capital social | 495.915 | 12 | 374 | 10 | 1 | 181 | 426 | 886 | 54.332 | 259.650 | 1.771 | 1.094.017 | 771 | 2.077.921 | 177.452 | |
| Patrimônio líquido | 708.317 | 364 | 1.004 | 10 | 1 | 94.212 | (793) | 19.327 | 670.468 | 223.689 | 2.562 | 1.081.009 | 163 | 1.850.750 | 198.415 | |
| Lucro Líquido (prejuízo) do período | (1.264) | - | (6) | - | - | 3.444 | 547 | 144 | 30.447 | 5.913 | (242) | 31.560 | (832) | (89.508) | 238 | |
| Movimentação dos investimentos | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 1.216.085 | 364 | 1.637 | 9 | 1 | 138.831 | - | 15.414 | 513.754 | 177.652 | 2.167 | 960.796 | 14.569 | - | 107.665 | 3.148.944 |
| Resultado de Equivalência | 67.131 | - | (21) | - | - | 3.919 | 98 | (2.425) | 62.688 | 73.005 | 107 | 84.348 | (2.317) | (65.706) | 284 | 221.111 |
| Varição do resultado não realizado | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (774) | - | - | - | - | - | (774) |
| Adiantamento p/ futuro aumento de Capital | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.070 | - | - | 1.070 |
| Aumento / Aporte de Capital | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 187.116 | 2 | 1.018.181 | - | 1.205.299 |
| Varição cambial sobre patrimônio líquido (reflexa) | - | - | - | - | - | 32.991 | - | 4.500 | 112.062 | - | 392 | (73) | - | 18.944 | - | 168.816 |
| Equivalência patrimonial reflexa | 3.178 | - | - | - | - | - | - | - | - | 165 | - | (1.142) | (506) | (120.798) | (14) | (119.117) |
| Provisão para passivo a descoberto | - | - | - | - | - | - | (98) | - | - | - | - | - | - | - | - | (98) |
| Amortização de mais valia de ativos | - | - | - | - | - | - | - | - | (811) | (3.064) | - | (1.435) | - | - | - | (5.310) |
| Varição cambial sobre mais valia de ativos | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.484 | - | - | - | - | - | - | 1.484 |
| Dividendos | (150.257) | - | (606) | - | - | (87.022) | - | - | (87.248) | - | - | - | - | - | - | (325.133) |
| Baixa de ágio por impairment | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (12.940) | - | - | (12.940) |
| Deságio | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 267 | - | - | 267 |
| Cisão parcial dos ativos | (494.107) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (494.107) |
| Cisão parcial IR/ CS diferido | 64.944 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 64.944 |
| Em 31 de dezembro de 2020 | 706.974 | 364 | 1.010 | 9 | 1 | 88.719 | - | 17.489 | 601.929 | 246.984 | 2.666 | 1.229.610 | 145 | 850.621 | 107.935 | 3.854.456 |
| Resultado de Equivalência | (1.263) | - | (6) | - | - | 3.444 | 115 | 144 | 26.742 | 5.913 | (242) | 31.558 | (832) | (43.859) | 119 | 21.833 |
| Varição do resultado não realizado | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (1.623) | - | - | - | - | - | (1.623) |
| Adiantamento p/ futuro aumento de Capital | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 850 | - | - | 850 |
| Varição cambial sobre patrimônio líquido (reflexa) | - | - | - | - | - | 2.049 | - | 1.694 | 10.353 | - | 137 | - | - | 79.966 | - | 94.199 |
| Equivalência patrimonial reflexa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 20.140 | - | 20.140 |
| Provisão para passivo a descoberto | - | - | - | - | - | - | (115) | - | - | - | - | - | - | - | - | (115) |
| Amortização de mais valia de ativos | - | - | - | - | - | - | - | - | (221) | (759) | - | (292) | - | - | - | (1.272) |
| Varição cambial sobre mais valia de ativos | - | - | - | - | - | - | - | - | 130 | - | - | - | - | - | - | 130 |
| Em 31 de março de 2021 | 705.711 | 364 | 1.004 | 9 | 1 | 94.212 | - | 19.327 | 638.933 | 250.515 | 2.561 | 1.260.876 | 163 | 906.868 | 108.054 | 3.988.598 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Descrição | Controladas indiretas | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | Duratex Colômbia | Cecrisa Revestimentos |
| Acções/ quotas possuídas (Mil) | 4.023.226 | - |
| Participação % | 11,94 | - |
| Capital social | 54.332 | - |
| Patrimônio líquido | 670.468 | - |
| Lucro Líquido do período | 30.447 | - |
| Movimentação dos investimentos | | |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 66.344 | 785.518 |
| Resultado de Equivalência | 8.521 | 63.728 |
| Adiantamento p/ futuro aumento de Capital | - | 116.261 |
| Dividendos | (11.815) | - |
| Variação cambial sobre patrimônio líquido | 11.952 | (73) |
| Equivalência patrimonial reflexa | - | 49 |
| Ajuste do valor de aquisição Cecrisa - valor contábil | - | (2.546) |
| Complemento do ágio expectativa rentabilidade futura | - | 5.430 |
| Amortização/ reversão de mais valia de ativos | - | (22.083) |
| <i>Impairment</i> de ativos | - | (1.600) |
| Em 31 de dezembro de 2020 | 75.002 | 944.684 |
| Resultado de Equivalência | 3.633 | - |
| Variação cambial sobre patrimônio líquido | 1.409 | - |
| Incorporada pela controlada Ceusa(c) | - | (944.684) |
| Em 31 de março de 2021 | 80.044 | - |

(*) Representado por: 1) R\$ 375.746 de ativos identificáveis líquidos de amortização; 2) R\$ 2.997 de marcas; 3) R\$ 152.178 de ágio expectativa rentabilidade futura e 4) R\$ 413.763, vide item c.

b) Adiantamento para futuro aumento de capital

A Companhia, concedeu à sua controlada Viva Decora Internet S.A., adiantamentos para futuro aumento de capital no montante de R\$ 850, sendo R\$ 500 em 28 de janeiro e R\$ 350 em 05 de março de 2021.

c) Incorporação da controlada Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A., pela controlada Cerâmica Urussanga S.A.

Em 01 de janeiro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Cerâmica Urussanga S.A., com o objetivo de reorganização administrativa, operacional, financeira e jurídica dos negócios das Partes, que visam uma redistribuição de seus ativos, passivos e projetos, de maneira a otimizar a sua estrutura de capital e de gestão e, ao mesmo tempo, permitir a realocação de tais ativos e passivos com maior eficiência

O critério de avaliação do patrimônio líquido da Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A. na incorporação foi o valor contábil de seus ativos e passivos, com base no balanço patrimonial de em 1 de janeiro de 2021, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Ativo | | Passivo | |
|--|----------------|-----------------------------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 76.988 | Fornecedores | 80.684 |
| Contas a receber de clientes | 172.603 | Impostos e contribuições | 118.502 |
| Estoques | 69.446 | Contas a pagar | 63.201 |
| Ativo não circulante disponível para venda | 40.077 | Provisão para contingências | 44.417 |
| Valores a receber | 43.210 | Demais passivos | 28.846 |
| Imobilizado | 305.947 | | |
| Demais ativos | 41.142 | | |
| Total do ativo | 749.413 | Total do passivo | 335.650 |
| | | Acervo líquido Incorporado | 413.763 |

Nota 13 – Imobilizado

a) Movimentação

| Controladora | Terras e terrenos | Construções e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Imobilizações em andamento | Móveis e utensílios | Veículos | Outros ativos | Total |
|---|-------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|----------|---------------|-------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2020 | 173.580 | 442.737 | 1.296.430 | 63.429 | 10.745 | 978 | 46.211 | 2.034.110 |
| Aquisições | 626 | 1.260 | 30.359 | 92.368 | 1.031 | 68 | 8.605 | 134.317 |
| Baixas | (9.149) | (279) | (1.870) | (37) | (86) | (10) | (91) | (11.522) |
| Depreciações | - | (28.329) | (200.342) | - | (2.327) | (344) | (12.065) | (243.407) |
| Transferências | - | 3.269 | 44.454 | (51.072) | 353 | - | 2.996 | - |
| Incorporação parcial da Duratex Florestal | - | 1.878 | 1.681 | - | 89 | 1.772 | 853 | 6.273 |
| Aporte de capital na LD Celulose S.A. | (2.557) | (1.878) | (1.681) | - | (89) | (1.772) | (853) | (8.830) |
| Saldo contábil, líquido em 31/12/2020 | 162.500 | 418.658 | 1.169.031 | 104.688 | 9.716 | 692 | 45.656 | 1.910.941 |
| Saldo em 01 de janeiro de 2021 | 162.500 | 418.658 | 1.169.031 | 104.688 | 9.716 | 692 | 45.656 | 1.910.941 |
| Aquisições | - | 251 | 4.190 | 36.106 | 194 | 104 | 669 | 41.514 |
| Baixas | - | - | - | (2.065) | - | - | - | (2.065) |
| Depreciações | - | (7.120) | (49.618) | - | (565) | (80) | (2.994) | (60.377) |
| Transferências | - | 2.991 | 24.374 | (27.980) | 17 | - | 598 | - |
| Saldo contábil, líquido | 162.500 | 414.780 | 1.147.977 | 110.749 | 9.362 | 716 | 43.929 | 1.890.013 |
| Saldo em 31/03/2021 | | | | | | | | |
| Custo | 162.500 | 899.574 | 4.093.411 | 110.749 | 47.449 | 24.555 | 204.355 | 5.542.593 |
| Depreciação acumulada | - | (484.794) | (2.945.434) | - | (38.087) | (23.839) | (160.426) | (3.652.580) |
| Saldo contábil, líquido | 162.500 | 414.780 | 1.147.977 | 110.749 | 9.362 | 716 | 43.929 | 1.890.013 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Consolidado | Terras e terrenos | Construções e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Imobilizações em andamento | Móveis e utensílios | Veículos | Outros ativos | Total |
|---|-------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------|---------------|------------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2020 | 686.265 | 763.516 | 1.815.254 | 191.392 | 18.314 | 13.780 | 77.809 | 3.566.330 |
| Aquisições | 52.899 | 1.282 | 37.273 | 176.192 | 2.006 | 188 | 11.591 | 281.431 |
| Baixas | (24.404) | (10.626) | (5.277) | (9.804) | (62) | (452) | (1.224) | (51.849) |
| Depreciações | - | (34.213) | (269.147) | - | (3.526) | (2.816) | (18.752) | (328.454) |
| Transferências | - | 11.515 | 198.075 | (223.833) | 2.553 | 2.010 | 9.680 | - |
| Reclassificação de mais valia para ágio | (3.648) | (8.574) | 4.962 | - | - | - | - | (7.260) |
| Amortização - Mais Valia | - | (3.035) | (5.839) | - | (25) | (32) | (480) | (9.411) |
| Aporte de capital na LD Celulose S.A. | (2.557) | (1.878) | (1.681) | - | (89) | (1.772) | (853) | (8.830) |
| Varição cambial | 11.892 | 16.833 | 38.168 | 1.457 | 386 | 32 | 1.916 | 70.684 |
| Saldo contábil, líquido em 31/12/2020 | 720.447 | 734.820 | 1.811.788 | 135.404 | 19.557 | 10.938 | 79.687 | 3.512.641 |
| Saldo em 01 de janeiro de 2021 | 720.447 | 734.820 | 1.811.788 | 135.404 | 19.557 | 10.938 | 79.687 | 3.512.641 |
| Aquisições | 8 | 251 | 5.241 | 69.114 | 667 | 104 | 1.420 | 76.805 |
| Baixas | - | (34) | (23) | (2.065) | (2) | (1) | - | (2.125) |
| Depreciações | - | (9.433) | (69.019) | - | (891) | (685) | (5.025) | (85.053) |
| Transferências | - | 3.035 | 29.135 | (33.629) | 37 | 6 | 1.416 | - |
| Amortização - Mais Valia | - | (263) | (563) | - | (5) | - | (220) | (1.051) |
| Varição cambial | 1.181 | 1.440 | 3.558 | 86 | 33 | 1 | 173 | 6.472 |
| Transferência para ativo circulante (*) | (35.076) | (14.073) | (530) | - | - | - | (475) | (50.154) |
| Saldo contábil, líquido | 686.560 | 715.743 | 1.779.587 | 168.910 | 19.396 | 10.363 | 76.976 | 3.457.535 |
| Saldo em 31/03/2021 | | | | | | | | |
| Custo | 686.560 | 1.287.241 | 5.222.748 | 168.910 | 72.302 | 72.273 | 306.599 | 7.816.633 |
| Depreciação acumulada | - | (571.498) | (3.443.161) | - | (52.906) | (61.910) | (229.623) | (4.359.098) |
| Saldo contábil, líquido | 686.560 | 715.743 | 1.779.587 | 168.910 | 19.396 | 10.363 | 76.976 | 3.457.535 |

(*) Refere-se a ativos transferidos durante período para ativos não circulante disponível para venda.

b) Imobilizações em andamento

As imobilizações em andamento referem-se a investimentos nas unidades: (i) na Divisão Madeira, plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Uberaba-MG e Taquari-RS para produção de painéis de madeira (ii) na Divisão Deca, plantas da Paraíba-PB, Recife-PE, Queimados-RJ e Jundiá-SP para produção de louças sanitárias e de São Paulo-SP, Jundiá-SP e Jacareí-SP para produção de metais e Aracaju-SE para produção de chuveiros, (iii) em Revestimentos, plantas de Urussanga - SC e Criciúma - SC para produção de revestimentos cerâmicos e (iv) na Florestal, nas plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Lençóis Paulista-SP, Taquari-RS e Uberaba-MG. Em 31 de março de 2021, os contratos firmados para expansões totalizam aproximadamente R\$ 221.693 (R\$ 125.782 em 31 de dezembro de 2020).

No 1º trimestre de 2021, não houve capitalização de juros no ativo imobilizado, principalmente pela não existência de ativos qualificáveis.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| Taxas médias anuais de depreciação | 31/03/2021 |
|--------------------------------------|------------|
| Construções e benfeitorias | 4,0% |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 6,4% |
| Móveis e utensílios | 10,0% |
| Veículos | 20% a 25% |
| Outros ativos | 10% a 20% |

c) Ativos em garantia

Em 31 de março de 2021, o Grupo mantinha R\$ 1.938 (R\$ 1.938 em 31 de dezembro de 2020) de terrenos em seu ativo imobilizado em garantia de processos judiciais.

Nota 14 – Arrendamentos

a) Ativos de direito de uso

Movimentação dos ativos de direito de uso.

| | Controladora | | | | Consolidado | | | | |
|--------------------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|----------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| | Edifícios | Veículos | Outros | Total | Terras | Edifícios | Veículos | Outros | Total |
| Saldo em 31/12/2019 | 7.063 | 128 | 320 | 7.511 | 536.253 | 10.296 | 1.095 | 8.077 | 555.721 |
| Novos contratos | - | 812 | 11.869 | 12.681 | 1.540 | 3.755 | 2.912 | 14.820 | 23.027 |
| Atualizações | 7.126 | - | - | 7.126 | 22.069 | 7.270 | - | 1.904 | 31.243 |
| Depreciação no exercício (Resultado) | (4.745) | (194) | (720) | (5.659) | (1.325) | (5.709) | (1.506) | (4.343) | (12.883) |
| Depreciação no exercício (*) | - | - | - | - | (20.615) | - | - | - | (20.615) |
| Baixas de contratos | (526) | - | (94) | (620) | (239.722) | (526) | - | (94) | (240.342) |
| Variação cambial | - | - | - | - | 1.558 | - | - | 762 | 2.320 |
| Saldo em 31/12/2020 | 8.918 | 746 | 11.375 | 21.039 | 299.758 | 15.086 | 2.501 | 21.126 | 338.471 |
| Novos contratos | - | - | - | - | 1.169 | 1.987 | 158 | 1.945 | 5.259 |
| Atualizações | 2.454 | - | - | 2.454 | 2.201 | 2.530 | - | 49 | 4.780 |
| Depreciação no período (Resultado) | (1.168) | (97) | (495) | (1.760) | (357) | (1.687) | (474) | (1.594) | (4.112) |
| Depreciação no período (*) | - | - | - | - | (4.728) | - | - | - | (4.728) |
| Variação cambial | - | - | - | - | 144 | - | - | 78 | 222 |
| Saldo em 31/03/2021 | 10.204 | 649 | 10.880 | 21.733 | 298.187 | 17.916 | 2.185 | 21.604 | 339.892 |

(*) Valor contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de ativo biológico.

b) Passivos de arrendamento

Movimentação dos passivos de arrendamento.

| | Controladora | | | | Consolidado | | | | |
|--|---------------|------------|---------------|---------------|----------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| | Edifícios | Veículos | Outros | Total | Terras | Edifícios | Veículos | Outros | Total |
| Saldo em 31/12/2019 | 7.506 | 135 | 133 | 7.774 | 551.669 | 10.949 | 1.141 | 8.565 | 572.324 |
| Novos contratos | - | 812 | 11.869 | 12.681 | 1.540 | 3.755 | 2.912 | 14.820 | 23.027 |
| Atualizações | 7.126 | - | - | 7.126 | 22.069 | 7.270 | - | 1.904 | 31.243 |
| Juros apropriados no exercício (Resultado) | 474 | 21 | 292 | 787 | 2.233 | 990 | 91 | 1.130 | 4.444 |
| Juros apropriados no exercício (*) | - | - | - | - | 30.029 | - | - | - | 30.029 |
| Baixa por pagamento | (5.358) | (343) | (659) | (6.360) | (42.996) | (6.537) | (2.218) | (5.045) | (56.796) |
| Baixas de contratos | (523) | - | (133) | (656) | (245.929) | (523) | - | (133) | (246.585) |
| Variação cambial | - | - | - | - | 1.652 | - | - | 814 | 2.466 |
| Saldo em 31/12/2020 | 9.225 | 625 | 11.502 | 21.352 | 320.267 | 15.904 | 1.926 | 22.055 | 360.152 |
| Novos contratos | - | - | - | - | 1.169 | 1.987 | 158 | 1.945 | 5.259 |
| Atualizações | 2.454 | - | - | 2.454 | 2.201 | 2.530 | - | 49 | 4.780 |
| Juros apropriados no período (Resultado) | 216 | 13 | 282 | 511 | 619 | 389 | 39 | 536 | 1.583 |
| Juros apropriados no período (*) | - | - | - | - | 7.618 | - | - | - | 7.618 |
| Baixa por pagamento | (1.274) | (91) | (658) | (2.023) | (11.157) | (1.903) | (392) | (2.733) | (16.185) |
| Variação cambial | - | - | - | - | 153 | - | - | 81 | 234 |
| Saldo em 31/03/2021 | 10.621 | 547 | 11.126 | 22.294 | 320.870 | 18.907 | 1.731 | 21.933 | 363.441 |

(*) Valor contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de ativo biológico.

A Companhia apurou despesa de R\$ 2.854, relativos aos arrendamentos com prazo de contrato inferiores a 12 meses.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Contratos por prazo e taxa de desconto

| Prazos dos contratos | Taxa % a.a. |
|----------------------|-------------|
| Até 5 anos | 7,37% |
| 6 a 10 anos | 10,72% |
| Acima de 10 anos | 11,94% |

Cronograma de vencimento dos passivos de arrendamento

| | Controladora | | Consolidado | | | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|---------------|----------------|-----------------------------|---------------|----------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2021 | 31/03/2021 | 31/03/2021 | | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2020 |
| 2021 até 03/2022 | 6.680 | 23.213 | 2021 | 6.125 | 22.227 | | | | |
| Total circulante | 6.680 | 23.213 | Total circulante | 6.125 | 22.227 | | | | |
| 2022 | 5.123 | 16.631 | 2022 | 6.387 | 20.079 | | | | |
| 2023 | 3.020 | 16.185 | 2023 | 2.525 | 15.130 | | | | |
| 2024 | 2.633 | 14.218 | 2024 | 2.100 | 13.285 | | | | |
| 2025 | 2.892 | 13.560 | 2025 | 2.319 | 12.594 | | | | |
| 2026 | 1.946 | 12.168 | 2026 | 1.896 | 11.806 | | | | |
| 2027 - 2031 | - | 44.398 | 2027 - 2031 | - | 42.375 | | | | |
| 2032 - 2036 | - | 26.708 | 2032 - 2036 | - | 26.295 | | | | |
| 2037 - 2046 | - | 78.703 | 2037 - 2046 | - | 78.703 | | | | |
| Acima de 2047 | - | 117.657 | Acima de 2047 | - | 117.658 | | | | |
| Total não circulante | 15.614 | 340.228 | Total não circulante | 15.227 | 337.925 | | | | |

c) Efeitos de inflação

| Ativos de direito de uso | | | | | Passivos de arrendamento | | | | |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Fluxo real | Controladora | | Consolidado | | Fluxo real | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Direito de uso | 35.719 | 33.265 | 412.431 | 402.116 | Passivo de arrendamento | 26.860 | 25.933 | 997.795 | 1.000.112 |
| Depreciação | (13.986) | (12.226) | (72.539) | (63.645) | Juros embutidos | (4.566) | (4.581) | (634.354) | (639.960) |
| | <u>21.733</u> | <u>21.039</u> | <u>339.892</u> | <u>338.471</u> | | <u>22.294</u> | <u>21.352</u> | <u>363.441</u> | <u>360.152</u> |
| Controladora | | | | | Controladora | | | | |
| Fluxo inflacionado | Controladora | | Consolidado | | Fluxo inflacionado | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Direito de uso | 45.918 | 41.165 | 879.516 | 993.201 | Passivo de arrendamento | 39.091 | 35.400 | 2.087.378 | 2.311.615 |
| Depreciação | (15.300) | (12.837) | (114.096) | (106.420) | Juros embutidos | (6.551) | (6.147) | (1.261.261) | (1.363.102) |
| | <u>30.618</u> | <u>28.328</u> | <u>765.420</u> | <u>886.781</u> | | <u>32.540</u> | <u>29.253</u> | <u>826.117</u> | <u>948.513</u> |

Nota 15 – Ativos biológicos (Reservas florestais)

A Companhia detém através de suas controladas Duratex Florestal Ltda. e Duratex S.A (atual denominação da Tablemac S.A.), bem como, de sua controlada em conjunto, Caetex Florestal S.A., reservas florestais de eucalipto e de pinus que são utilizadas preponderantemente como matéria prima na produção de painéis de madeira, pisos e complementarmente para venda a terceiros.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

As reservas funcionam como garantia de suprimento das fábricas, bem como na proteção de riscos quanto a futuros aumentos no preço da madeira. Trata-se de uma operação sustentável e integrada aos seus complexos industriais, que aliada a uma rede de abastecimento, proporciona elevado grau de autossuficiência no suprimento de madeira.

Em 31 de março de 2021, o Grupo possuía aproximadamente 101,1 mil hectares em áreas de efetivo plantio (101,9 mil hectares em 31 de dezembro de 2020) que são cultivadas nos Estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Alagoas e na Colômbia.

a) Estimativa do valor justo

O valor justo é determinado em função da estimativa de volume de madeira em ponto de colheita, aos preços atuais da madeira em pé, exceto para as florestas de Eucalipto com até um ano de vida e de Pinus até 4 anos de vida, que são mantidas a custo, em decorrência do julgamento que esses valores se aproximam de seu valor justo.

Os ativos biológicos estão mensurados ao seu valor justo, deduzidos os custos de venda no momento da colheita.

O valor justo foi determinado pela valoração dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

i. Fluxo de caixa descontado – volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio (trazidos a valor presente) pela taxa de desconto de 7,05% a.a., em 31 de março de 2021. A taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa corresponde ao custo médio ponderado da Companhia, o qual é revisado anualmente pela Administração.

ii. Preços – são obtidos preços em R\$/ metro cúbico através de pesquisas de preço de mercado, divulgados por empresas especializadas em regiões e produtos similares aos do Grupo, além dos preços praticados em operações com terceiros, também em mercados ativos.

iii. Diferenciação - os volumes de colheita foram segregados e valorizados conforme espécie (a) pinus e eucalipto, (b) região, (c) destinação: serraria e processo.

iv. Volumes – estimativa dos volumes a serem colhidos (6º ano para o eucalipto e 12º ano para o pinus), com base na produtividade média projetada para cada região e espécie. A produtividade média poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira. As estimativas de volume são corroboradas por inventários rotativos realizados por técnicos especialistas a partir do segundo ano de vida das florestas e seus efeitos incorporados nas informações contábeis intermediárias.

v. Periodicidade – as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revistas no mínimo trimestralmente ou na medida em que são concluídos os inventários rotativos.

b) Composição dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e pelo diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------------|------------------|
| Custo de formação dos ativos biológicos | 821.200 | 1.117.233 |
| Diferencial entre custo e valor justo | 308.158 | 511.865 |
| Aporte de capital na LD Celulose S.A. | - | (486.232) |
| Valor justo dos ativos biológicos | 1.129.358 | 1.142.866 |

As florestas estão desoneradas de qualquer ônus ou garantias a terceiros, inclusive instituições financeiras. Além disso, não existem florestas cuja titularidade legal seja restrita.

c) Movimentação

A movimentação dos saldos contábeis no início e no final do período é a seguinte:

| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Saldo inicial | 1.142.866 | 1.543.949 |
| Variação do valor justo | | |
| Preço volume | 17.829 | 117.270 |
| Exaustão | (27.030) | (104.367) |
| Variação do valor histórico | | |
| Formação | 44.943 | 199.435 |
| Exaustão | (49.250) | (127.189) |
| Saldo subtotal | 1.129.358 | 1.629.098 |
| Aporte de capital na LD Celulose S.A. | - | (486.232) |
| Saldo total | 1.129.358 | 1.142.866 |

Efeito no resultado do valor justo do ativo biológico

| | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| Variação do valor justo | 17.829 | 68.537 |
| Exaustão do valor justo | (27.030) | (21.545) |
| Total efeito resultado | (9.201) | 46.992 |

O montante da exaustão do período está apresentado na rubrica 'Custos dos produtos vendidos' na demonstração do resultado.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 16 – Intangível

| Controladora | Software | Ágio Rentabilidade Futura | Carteira de clientes | Total |
|---------------------------------------|---------------|---------------------------------|-------------------------|----------------|
| Saldo inicial em 01/01/2020 | 57.810 | 47.905 | 120.674 | 226.389 |
| Adições | 50.325 | - | - | 50.325 |
| Baixas | (9.690) | - | - | (9.690) |
| Amortizações | (10.899) | - | (24.707) | (35.606) |
| Saldo contábil, líquido em 31/12/2020 | 87.546 | 47.905 | 95.967 | 231.418 |
| Saldo inicial em 01/01/2021 | 87.546 | 47.905 | 95.967 | 231.418 |
| Adições | 8.952 | - | - | 8.952 |
| Baixas | (19) | - | - | (19) |
| Amortizações | (2.350) | - | (6.177) | (8.527) |
| Saldo contábil, líquido | 94.129 | 47.905 | 89.790 | 231.824 |
| Saldo em 31/03/2021 | | | | |
| Custo | 178.878 | 47.905 | 383.698 | 610.481 |
| Amortização acumulada | (84.749) | - | (293.908) | (378.657) |
| Saldo contábil, líquido | 94.129 | 47.905 | 89.790 | 231.824 |

| Consolidado | Software | Marcas e Patentes | Ágio Rentabilidade Futura | Carteira de clientes | Total |
|---|---------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------|----------------|
| Saldo inicial em 01/01/2020 | 60.292 | 209.003 | 318.726 | 131.818 | 719.839 |
| Adições | 54.236 | - | - | - | 54.236 |
| Baixas | (12.818) | - | - | - | (12.818) |
| Amortizações | (12.470) | - | - | (26.100) | (38.570) |
| Complemento de ágio - expect. rentabilidade futura Ceccrisa | - | - | 5.430 | - | 5.430 |
| Variação cambial | 115 | - | - | 2.552 | 2.667 |
| Ágio - expectativa rentabilidade futura Viva Decora | - | - | 12.940 | - | 12.940 |
| Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis | - | - | (12.940) | - | (12.940) |
| Saldo contábil, líquido em 31/12/2020 | 89.355 | 209.003 | 324.156 | 108.270 | 730.784 |
| Saldo inicial em 01/01/2021 | 89.355 | 209.003 | 324.156 | 108.270 | 730.784 |
| Adições | 10.036 | - | - | - | 10.036 |
| Baixas | (19) | - | - | - | (19) |
| Amortizações | (2.431) | - | - | (6.557) | (8.988) |
| Variação cambial | 13 | - | - | 223 | 236 |
| Saldo contábil, líquido | 96.954 | 209.003 | 324.156 | 101.936 | 732.049 |
| Saldo em 31/03/2021 | | | | | |
| Custo | 196.841 | 209.003 | 324.156 | 403.915 | 1.133.915 |
| Amortização acumulada | (99.887) | - | - | (301.979) | (401.866) |
| Saldo contábil, líquido | 96.954 | 209.003 | 324.156 | 101.936 | 732.049 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 17 – Empréstimos, financiamentos e debêntures

Composição dos empréstimos, financiamentos:

| MODALIDADE | ENCARGOS | AMORTIZAÇÃO | GARANTIAS | 31/03/2021 | | 31/12/2020 | |
|---|-------------------------------|------------------|---|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | | | | CIRCULANTE | NÃO CIRCULANTE | CIRCULANTE | NÃO CIRCULANTE |
| Em Moeda Nacional - Controladora | | | | | | | |
| BNDES com Swap | 103,89 % CDI | Mensal | Aval - 70% Itaúsa S.A. e 30% Pessoa Física | 4.308 | 28.806 | 4.297 | 29.873 |
| BNDES com Swap | 117,51 % CDI | Mensal | Aval - 70% Itaúsa S.A. e 30% Pessoa Física | 100 | 669 | 100 | 694 |
| FINAME | TJLP + 2,3% a.a./Pré 6 % a.a. | Mensal | Alienação fiduciária | 3.326 | 2.466 | 3.327 | 3.296 |
| Nota de crédito exportação | 104,8% CDI | Até Janeiro 2021 | - | - | - | 27.736 | - |
| Nota de crédito exportação | CDI + 1,45% a.a. | Março de 2023 | - | - | 519.801 | - | 515.444 |
| Cédula de crédito exportação | CDI + 1,81% a.a. | Até maio de 2023 | 30% de cessão de direitos creditórios de aplicação financeira | 95.620 | 111.133 | 95.606 | 134.933 |
| FINEX 4131 | CDI + 0,39% a.a. | Dezembro de 2021 | - | 135.237 | - | 138.084 | - |
| Cédula de Crédito Bancário GIRO | CDI + 2,80% a.a. | Abril de 2021 | - | 261.530 | - | 258.483 | - |
| Total em Moeda Nacional - Controladora | | | | 500.121 | 662.875 | 527.633 | 684.240 |
| TOTAL DA CONTROLADORA | | | | 500.121 | 662.875 | 527.633 | 684.240 |
| Em Moeda Nacional - Controladas | | | | | | | |
| Nota de crédito exportação | 104,9% CDI | Até Janeiro 2021 | Aval - Duratex S.A. | - | - | 35.661 | - |
| BNDES com Swap | 103,89 % CDI | Mensal | Aval - 70% Itaúsa S.A e 30% Pessoa Física | 5.733 | 38.333 | 5.719 | 39.753 |
| BNDES com Swap | 117,51 % CDI | Mensal | Aval - 70% Itaúsa S.A e 30% Pessoa Física | 381 | 2.542 | 380 | 2.636 |
| CRA | 98% CDI | Semestral | Fiança Duratex S.A. | 3.570 | 695.910 | 256 | 695.297 |
| FNE | Pré 6,05% a.a. até 7,53% a.a. | Anual | Fiança Duratex Florestal Ltda. e hipoteca de terreno. | 577 | 12.419 | 577 | 10.453 |
| Total em Moeda Nacional - Controladas | | | | 10.261 | 749.204 | 42.593 | 748.139 |
| Em Moeda Estrangeira - Controladas | | | | | | | |
| LEASING | DTF + 2% a.a. | Mensal | Nota Promissória | 253 | 1.717 | 521 | 1.583 |
| Total em Moeda Estrangeira - Controladas | | | | 253 | 1.717 | 521 | 1.583 |
| TOTAL DAS CONTROLADAS | | | | 10.514 | 750.921 | 43.114 | 749.722 |
| TOTAL CONSOLIDADO | | | | 510.635 | 1.413.796 | 570.747 | 1.433.962 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

a) Novos Empréstimos

A Companhia com o objetivo de aprimorar seu perfil de liquidez e endividamento, contratou uma linha de crédito R\$ 697.000 em março de 2021 no âmbito do BNDES Finame Direto, com prazo de utilização (desembolso) de até 2 anos, podendo ser renovado por mais 1 ano e com prazos de vencimentos que podem chegar a até 16 anos, sendo os custos IPCA + spread que irá variar com o prazo que a Companhia optar para o vencimento de cada desembolso da operação. A contratação está com garantia real de planta fabril da Companhia e fiança de 67% da controladora Itausa S.A. e 33% de pessoas físicas. Até a emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias não foram realizados desembolso dessa contratação.

b) Empréstimos e financiamentos designados ao valor justo

A Administração da Companhia elegeu designar, no reconhecimento inicial, determinados empréstimos e financiamentos (que podem ser identificados na tabela anterior como *swap*) como passivos a valor justo por meio do resultado.

A adoção do valor justo na dívida justifica-se por uma necessidade de evitar o descasamento contábil entre o instrumento de dívida e o instrumento de proteção contratado pela Companhia, que é classificado a valor justo por meio do resultado.

c) Avais e fianças de empréstimos e financiamentos

Os avais e fianças garantidores dos empréstimos e financiamentos da Duratex S.A. foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 23.718 (R\$ 24.475 em 31 de dezembro de 2020). No caso de empréstimos e financiamentos obtidos pelas subsidiárias, os avais foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 32.892 (R\$ 33.941 em 31 de dezembro de 2020) e pela Duratex S.A. no montante de R\$ 699.480 (R\$ 731.214 em 31 de dezembro de 2020).

d) Empréstimos e financiamentos por prazo de vencimento

| Ano | 31/03/2021 | | | | | |
|-----------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Controladora | | | Consolidado | | |
| | Moeda Nacional | Moeda Estrangeira | Total | Moeda Nacional | Moeda Estrangeira | Total |
| 2021 até 03/2022 | 500.121 | - | 500.121 | 510.382 | 253 | 510.635 |
| Total circulante | 500.121 | - | 500.121 | 510.382 | 253 | 510.635 |
| 2022 | 76.825 | - | 76.825 | 778.388 | 502 | 778.890 |
| 2023 | 564.199 | - | 564.199 | 571.342 | 500 | 571.842 |
| 2024 | 4.383 | - | 4.383 | 11.488 | 500 | 11.988 |
| 2025 | 4.367 | - | 4.367 | 11.621 | 215 | 11.836 |
| 2026 | 4.367 | - | 4.367 | 11.887 | - | 11.887 |
| 2027 | 4.367 | - | 4.367 | 11.946 | - | 11.946 |
| 2028 | 4.367 | - | 4.367 | 12.009 | - | 12.009 |
| 2029 | - | - | - | 1.347 | - | 1.347 |
| 2030 | - | - | - | 1.397 | - | 1.397 |
| Demais | - | - | - | 654 | - | 654 |
| Total não circulante | 662.875 | - | 662.875 | 1.412.079 | 1.717 | 1.413.796 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| 31/12/2020 | | | | | | |
|-----------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|
| Ano | Controladora | | | Consolidado | | |
| | Moeda Nacional | Moeda Estrangeira | Total | Moeda Nacional | Moeda Estrangeira | Total |
| 2021 | 527.633 | - | 527.633 | 570.226 | 521 | 570.747 |
| Total circulante | 527.633 | - | 527.633 | 570.226 | 521 | 570.747 |
| 2022 | 102.547 | - | 102.547 | 804.589 | 464 | 805.053 |
| 2023 | 559.842 | - | 559.842 | 566.648 | 462 | 567.110 |
| 2024 | 4.383 | - | 4.383 | 11.260 | 462 | 11.722 |
| 2025 | 4.367 | - | 4.367 | 11.396 | 195 | 11.591 |
| 2026 | 4.367 | - | 4.367 | 11.658 | - | 11.658 |
| 2027 | 4.367 | - | 4.367 | 11.716 | - | 11.716 |
| 2028 | 4.367 | - | 4.367 | 11.766 | - | 11.766 |
| 2029 | - | - | - | 1.326 | - | 1.326 |
| 2030 | - | - | - | 1.376 | - | 1.376 |
| Demais | - | - | - | 644 | - | 644 |
| Total não circulante | 684.240 | - | 684.240 | 1.432.379 | 1.583 | 1.433.962 |

e) Movimentação empréstimos e financiamentos

| | Controladora | Consolidado |
|--|------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 796.173 | 1.684.800 |
| Captações | 1.635.000 | 1.640.827 |
| Atualização monetária e juros | 61.793 | 95.897 |
| Amortizações | (1.235.380) | (1.344.596) |
| Pagamentos de juros | (45.713) | (72.219) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 1.211.873 | 2.004.709 |
| Captações | - | 1.792 |
| Atualização monetária e juros | 10.741 | 15.198 |
| Amortizações | (53.430) | (90.486) |
| Pagamentos de juros | (6.188) | (6.782) |
| Saldo em 31 de março de 2021 | 1.162.996 | 1.924.431 |

f) Debêntures simples, não conversíveis em ações

Em 17 de maio de 2019, a Companhia efetuou a Segunda Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante total de R\$1.200.000. Foram emitidas 120.000 debêntures, com valor nominal unitário de R\$10.000 mil com juros remuneratórios de 108% do CDI, remuneração semestral e vencimento em duas parcelas iguais correspondentes a 50% do valor nominal unitário nas datas de 17/05/2024 e 17/05/2026.

| Composição | Data de emissão | Tipo de emissão | Vencimento | Quantidade de debêntures | Valor nominal | Valor na data de emissão | Encargos financeiros semestrais | Saldo em 31/03/2021 | | |
|------------|-----------------|-----------------------------------|------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---|---------------------|----------------|-----------|
| | | | | | | | | Circulante | Não circulante | Total |
| 2ª emissão | 17/05/2019 | simples não conversíveis em ações | 17/05/2026 | 120.000 | 10.000 | 1.200.000.000 | 108% CDI base 252 dias úteis, pagos semestralmente no dia 17 dos meses de maio e novembro | 8.913 | 1.198.467 | 1.207.380 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

g) Debêntures por prazo de vencimento

| 31/03/2021 | | 31/12/2020 | |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Ano | Controladora e Consolidado | Ano | Controladora e Consolidado |
| 2021 até 03/2021 | 8.913 | 2020 | 2.637 |
| Total circulante | 8.913 | Total circulante | 2.637 |
| 2024 | 599.234 | 2024 | 599.188 |
| 2026 | 599.233 | 2026 | 599.187 |
| Total não circulante | 1.198.467 | Total não circulante | 1.198.375 |

h) Movimentação debêntures

| | Controladora | Consolidado |
|--|------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 1.204.746 | 1.263.740 |
| Atualização monetária e juros | 36.088 | 36.703 |
| Amortizações | - | (60.000) |
| Pagamentos de juros | (39.822) | (39.431) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 1.201.012 | 1.201.012 |
| Atualização monetária e juros | 6.368 | 6.368 |
| Saldo em 31 de março de 2021 | 1.207.380 | 1.207.380 |

i) Cláusulas restritivas

i.1) Empréstimos e financiamentos

O contrato consolidado de empréstimos junto ao BNDES está sujeito a cláusulas restritivas de acordo com as práticas usuais de mercado, que estabelecem, além de determinadas obrigações de praxe, as seguintes obrigações financeiras cujo acompanhamento é anual:

- (i) EBITDA (*) / Despesa financeira líquida: igual ou superior a 3,00;
- (ii) EBITDA (*) / Receita operacional líquida: igual ou maior que 0,20;
- (iii) Patrimônio líquido / Ativo total: igual ou maior que 0,45.

Além dos empréstimos junto ao BNDES, a Duratex possui uma Cédula de Crédito Exportação com a Caixa Econômica Federal com restrição de manutenção do seguinte índice financeiro:

- (iv) Dívida líquida / EBITDA (*) menor ou igual a 6,5 até o 2º trimestre de 2021;
- (v) Dívida líquida / EBITDA (*) menor ou igual a 4,0 após esse período;

i.2) Debêntures simples Duratex S.A.

- (i) Dívida líquida / EBITDA(*) menor ou igual a 4,0;

A manutenção de “covenants” está baseada no balanço da Duratex S.A., devendo a Companhia manter o limite de cobertura da dívida através das relações acima.

Caso as referidas obrigações contratuais não sejam cumpridas a Companhia deverá oferecer garantias adicionais ou solicitar “waiver” dos credores.

A Companhia declara que em 31 de março de 2021, as obrigações contratuais acima estão cumpridas.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

(*) EBITDA ("earning before interest, taxes, depreciation and amortization") lucro antes dos juros e impostos (sobre o lucro) depreciação e amortização.

Nota 18 – Fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Nacionais | 527.516 | 540.554 | 717.319 | 706.457 |
| Estrangeiros | 65.105 | 38.509 | 101.847 | 86.125 |
| Fornecedores partes relacionadas | 72.004 | 39.288 | - | 437 |
| Fornecedores nacionais risco sacado (*) | 317.606 | 284.793 | 332.799 | 296.993 |
| Total | 982.231 | 903.144 | 1.151.965 | 1.090.012 |

(*) A Companhia possui contrato firmado com o Banco Santander para estruturar com fornecedores operação de risco sacado. Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que por sua vez passa a ser o credor da operação. A Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos, a Companhia e suas controladas também não são impactadas com os encargos financeiros praticados pelas instituições financeiras, portanto a Companhia demonstra esta operação na rubrica de fornecedores.

Nota 19 – Contas a pagar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Adiantamento de clientes | 16.438 | 20.697 | 85.158 | 82.509 |
| Participação estatutária | 3.914 | 18.688 | 4.464 | 18.688 |
| Fretes e seguros a pagar | 39.472 | 31.694 | 48.060 | 41.928 |
| Aquisições de empresas | 28.294 | 28.275 | 28.294 | 28.275 |
| Lucros a distribuir aos sócios participantes das SCP's (1) | - | - | - | 6.830 |
| Comissões a pagar | 9.623 | 9.596 | 15.472 | 17.036 |
| Bônus, garantia de produtos, assistência técnica e manutenção | 30.130 | 25.916 | 57.180 | 45.223 |
| Aquisições de áreas para reflorestamento | - | - | 22.562 | 20.966 |
| Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's (2) | - | - | 63.302 | - |
| Empréstimos consignados | 1.720 | 1.594 | 2.498 | 1.983 |
| Vendas para entrega futura | 17.304 | 14.530 | 19.938 | 16.935 |
| Provisão para reestruturação | 2.266 | 2.266 | 2.592 | 2.592 |
| Serviços de consultoria | 2.309 | 2.917 | 2.309 | 2.917 |
| Demais contas a pagar | 14.217 | 20.516 | 24.426 | 30.478 |
| Total circulante | 165.687 | 176.689 | 376.255 | 316.360 |
| Aquisições de empresas | 32.426 | 32.426 | 32.426 | 31.946 |
| Compra de fazenda | - | - | 35.107 | 32.624 |
| Adiantamento de clientes | - | - | 8.336 | 7.626 |
| Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's (2) | - | - | 27.043 | 89.413 |
| Garantia de produtos e assistência técnica | 5.385 | 5.583 | 5.385 | 5.583 |
| Passivos provisionados com parceiros <i>joint operation</i> | - | - | 50.827 | 50.083 |
| Benefícios pós emprego (3) | 33.604 | 32.737 | 51.115 | 50.096 |
| Demais contas a pagar | 2.643 | 2.618 | 7.250 | 5.377 |
| Total não circulante | 74.058 | 73.364 | 217.489 | 272.748 |

(1) SCP's – Sociedade em Conta de Participação;

(2) Valor da participação dos sócios terceiros ao Grupo em projetos de reflorestamento, onde a controlada Duratex Florestal contribuiu com ativos florestais, basicamente florestas e os sócios investidores com recursos em espécie;

(3) Valor referente benefício pós-emprego relacionado à assistência médica.

Nota 20 – Impostos e contribuições

A Companhia e suas controladas possuem provisões e passivos tributários federais e estaduais a pagar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | 14.406 | 542 | 41.444 | 12.844 |
| PIS e COFINS a pagar/ provisão | 1.056 | 2.304 | 5.563 | 4.356 |
| ICMS e IPI a pagar | 27.042 | 31.136 | 48.345 | 49.218 |
| INSS a pagar | 591 | 1.215 | 1.761 | 2.999 |
| Parcelamento de impostos (*) | - | - | 19.581 | 21.513 |
| Outros impostos a pagar | 392 | 519 | 559 | 706 |
| Total circulante | 43.487 | 35.716 | 117.253 | 91.636 |
| Parcelamento de impostos (*) | - | - | 82.974 | 87.132 |
| Total não circulante | - | - | 82.974 | 87.132 |

(*) Parcelamento de impostos da controlada Ceusa (referente saldo de incorporação da controlada Cecrisa vide nota explicativa 12.c).

Nota 21 – Provisão para contingências

a) Passivo Contingente

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de seus negócios.

As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação de probabilidade de perda pelos consultores jurídicos da Companhia.

A Administração da Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em curso, conforme apresentado a seguir:

| Controladora | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Total | Consolidado | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Ambiental | Total |
|---|--------------------|---------------------|---------------|----------------|---|--------------------|---------------------|----------------|------------------|----------------|
| Saldo em 31.12.2019 | 90.122 | 81.143 | 4.814 | 176.079 | Saldo em 31.12.2019 | 163.709 | 123.364 | 104.782 | 4.965 | 396.820 |
| Atualização monetária e juros | 2.844 | 16.193 | 272 | 19.309 | Atualização monetária e juros | 3.736 | 21.755 | 3.582 | - | 29.073 |
| Constituição | 92.495 | 13.805 | 701 | 107.001 | Constituição | 109.432 | 22.243 | 6.305 | - | 137.980 |
| Reversão | (44.856) | (14.546) | (262) | (59.664) | Reversão | (52.060) | (17.262) | (4.446) | - | (73.768) |
| Pagamentos | (10) | (10.570) | (353) | (10.933) | Pagamentos | (292) | (18.279) | (32.190) | - | (50.761) |
| | | | | | Combinação de negócios - aquisição Cecrisa | 1.681 | (1.548) | 66.174 | - | 66.307 |
| | | | | | Variação cambial controladas no exterior | 216 | - | - | - | 216 |
| Saldo final em 31.12.2020 | 140.595 | 86.025 | 5.172 | 231.792 | Saldo final em 31.12.2020 | 226.422 | 130.273 | 144.207 | 4.965 | 505.867 |
| Depósitos Judiciais | (5.459) | (20.581) | - | (26.040) | Depósitos Judiciais | (5.459) | (28.261) | (47.860) | - | (81.580) |
| Saldo em 31.12.2020 após compensação dos depósitos judiciais | 135.136 | 65.444 | 5.172 | 205.752 | Saldo em 31.12.2020 após compensação dos depósitos judiciais | 220.963 | 102.012 | 96.347 | 4.965 | 424.287 |
| Controladora | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Total | Consolidado | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Ambiental | Total |
| Saldo em 31.12.2020 | 140.595 | 86.025 | 5.172 | 231.792 | Saldo em 31.12.2020 | 226.422 | 130.273 | 144.207 | 4.965 | 505.867 |
| Atualização monetária e juros | 665 | 3.407 | 167 | 4.239 | Atualização monetária e juros | 790 | 6.322 | 1.568 | - | 8.680 |
| Constituição | 34.327 | 2.887 | 3 | 37.217 | Constituição | 37.801 | 3.605 | 829 | - | 42.235 |
| Reversão | (10.939) | (6.757) | (37) | (17.733) | Reversão | (11.753) | (7.461) | (796) | - | (20.010) |
| Pagamentos | - | (1.811) | - | (1.811) | Pagamentos | - | (3.199) | (112) | - | (3.311) |
| Saldo final em 31.03.2021 | 164.648 | 83.751 | 5.305 | 253.704 | Saldo final em 31.03.2021 | 253.260 | 129.540 | 145.696 | 4.965 | 533.461 |
| Depósitos Judiciais | (5.466) | (22.202) | (1.339) | (29.007) | Depósitos Judiciais | (5.466) | (29.294) | (49.361) | - | (84.121) |
| Saldo em 31.03.2021 após compensação dos depósitos judiciais | 159.182 | 61.549 | 3.966 | 224.697 | Saldo em 31.03.2021 após compensação dos depósitos judiciais | 247.794 | 100.246 | 96.335 | 4.965 | 449.340 |

As contingências tributárias e cíveis envolvem, principalmente, discussões sobre:

1) Tributária: (IR/CS) – Processos judiciais e administrativos visando anular o crédito tributário referente à incidência de IR/CS sobre lucros auferidos por controladas no exterior nos períodos de 1996 a 2002 e 2003, com o direito à compensação do IR pago no exterior por tais controladas. Em 31 de março de 2021 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 5.195 (R\$ 5.188 em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

2) Tributária: Multa de Ofício (Delta IPC) – Ação judicial para anular a cobrança, via execução fiscal, de multa de ofício decorrente de processo administrativo instaurado pela União, com suspensão de exigibilidade, mas com incidência de multa, de débito recolhido após a cassação da liminar e com desconto total em Anistia. Em 31 de março de 2021 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 3.284 (R\$ 3.274 em 31 de dezembro de 2020).

3) Cível: Em 2018, foi provisionado o valor de R\$ 63.941 (R\$ 42.202 líquido dos efeitos tributários), decorrente de decisão do Tribunal de Justiça de Santa Catarina que afetou as controladas Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A. (Cecrisa – incorporada pela controlada Cerâmica Urussanga S.A., conforme nota explicativa 12.c) e Cerâmica Portinari S.A. (Portinari), em face de dívida de honorários de sucumbência da empresa Balneário Conventos S.A. pertencente ao Espólio de Manoel Dilor de Freitas, fundador da Cecrisa e ex-controlador, desvinculado dos negócios das empresas desde o início dos anos 2000. Ressalta-se que em 2012 os herdeiros de Manoel Dilor de Freitas venderam o controle acionário das empresas para o Fundo Vinci Partners. Por consequência, as empresas tiveram seu faturamento penhorado no montante de 2,77% sobre a receita líquida mensal e os depósitos vem ocorrendo desde então. As controladas vêm ingressando com todos os recursos possíveis para alcançar o reconhecimento de que não é responsável por esta dívida, já que o processo principal tramitou por 30 anos sem que a Cecrisa e Portinari fizessem parte do polo passivo da ação, tendo inclusive a Ré original realizado acordo judicial do débito principal com os credores, pagando a dívida em prestações. Status processual: (i) a empresa ingressou com Recurso Especial visando anular a penhora de faturamento, por desobediência à gradação legal prevista no CPC – Código Processual Civil; e (ii) a empresa aguarda julgamento de Embargos Declaratórios incidentes sobre o Acórdão que negou provimento ao Recurso de Apelação interposto, que por sua vez, julgou improcedente os Embargos de Terceiro da Cecrisa. Em 31 de março de 2021, o valor provisionado é de R\$ 47.438. (R\$ 47.438 em 31 de dezembro de 2020).

4) Tributária: Em agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal – STF julgou, em sede de Repercussão Geral, o RE 1072485 que declarou a constitucionalidade da incidência de Contribuição Previdenciária sobre o 1/3 constitucional de férias gozadas, tal decisão modificou o entendimento firmado pelo Superior Tribunal de Justiça – STJ, sobre a não incidência de contribuição previdenciária sobre o 1/3 constitucional de férias. A Companhia, com base em decisões proferidas em Ação Declaratória não recolhe a referida contribuição desde dezembro de 2010. Com a alteração do entendimento pelo STF a Companhia constituiu provisão, o saldo em 31 de março de 2021 é R\$ 21.174. (R\$ 19.119 em 31 de dezembro de 2020), referente a contribuição não recolhida entre dezembro de 2010 a fevereiro de 2013, período em que houve o depósito judicial, e de agosto de 2015 em diante.

b) Perdas Possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza tributária, previdenciária, cível e trabalhista, com risco de perda classificados como possível, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos no montante de R\$ 597.228 (R\$ 608.563 em 31 de dezembro de 2020). Os principais valores são: 1) R\$ 300.147 (R\$ 302.180 em 31 de dezembro de 2020) relativo à tributação (IR/CS) sobre suposto ganho de capital (reserva de reavaliação), nas operações societárias de cisão parcial, com incorporação de ativos (terras e florestas), avaliados a valor contábil, realizadas nos exercícios de 2006 (terras) e 2009 (florestas) da subsidiária Estrela do Sul Participações Ltda. Ambos os processos encontram em discussão no judiciário. 2) Discussões judiciais e administrativas envolvendo a glosa de crédito, recolhimento e multa relativos a ICMS, no total de R\$ 69.220 (R\$ 76.835 em 31 de dezembro de 2020). 3) Autuação de IR/CS por suposta omissão de receita na quitação de débitos incluídos em REFIS com prejuízos fiscais, no total de R\$ 52.504 (R\$ 52.145 em 31 de dezembro de 2020) (Cecrisa). 4) Autuação IPI referente IPI alíquota zero, NT e crédito de IPI, no total de R\$ 10.131 (R\$ 10.114 em 31 de

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

dezembro de 2020) (Cecrisa). 5) Referente ações de cobrança movida por fornecedores, no total de R\$ 41.252 (R\$ 34.286 em 31 de dezembro de 2020). 6) Processos trabalhistas no total de R\$ 44.408 (R\$ 47.444 em 31 de dezembro de 2020). Os demais processos no total de R\$ 79.566 (R\$ 85.559 em 31 de dezembro de 2020), referem-se a processos cíveis e tributários cuja contingência não ultrapassa individualmente R\$ 5 milhões.

c) Ativos Contingentes

A Companhia e suas controladas estão discutindo judicialmente e administrativamente o ressarcimento dos tributos, indicados no quadro abaixo, com possibilidade de êxito provável, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos. Como se tratam de ativos contingentes, os valores a seguir não estão contabilizados nas demonstrações financeiras:

| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|--|----------------|----------------|
| Crédito prêmio de IPI 1980 a 1983 e 1985 | 133.262 | 129.234 |
| Correção monetária dos créditos com a Eletrobrás | 17.397 | 17.337 |
| Lucro no Exterior (levantamento de depósito) | 11.544 | 11.482 |
| INSS - Contribuições Previdenciárias | 29.205 | 29.872 |
| CPMF - diferencial de alíquota | 3.843 | 3.607 |
| Outros | 11.587 | 10.977 |
| Total | 206.838 | 202.509 |

ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

Após manifestação do Supremo Tribunal Federal – STF, em março de 2017, considerou-se inconstitucional a inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS e processos relacionados ao tema têm sido julgados favoravelmente aos contribuintes. Nesse cenário, a Companhia e suas controladas ingressaram, ou já tinham ingressado, com medidas judiciais para restituição ou compensação dos valores recolhidos indevidamente e para a suspensão dos recolhimentos correntes. A Companhia, deixou de recolher o PIS/COFINS sobre o ICMS desde junho de 2018; para as demais controladas: na Cecrisa, a partir de agosto de 2019; na Hydra e na Ceusa, além do não recolhimento corrente a partir de outubro de 2017 (Hydra) e junho de 2019 (Ceusa), foram reconhecidos contabilmente os períodos passados pertencentes à Companhia pelo trânsito em julgado das ações; e, na Duratex Florestal, a suspensão dos recolhimentos iniciou-se em junho de 2019 e foi reconhecido contabilmente, como recolhimento a maior, os valores dos últimos 5 anos, por conta de decisão judicial favorável proferida em 2011. Os valores de PIS/COFINS não recolhidos tiveram como base o ICMS faturado; contudo, foi reconhecida provisão das parcelas que superaram os limites impostos pela Solução COSIT nº 13/2018.

Nota 22 – Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social autorizado da Duratex S.A. é de 920.000.000 (novecentos e vinte milhões) de ações. O capital social da Companhia, subscrito e integralizado é de R\$ 1.970.189, representado por 691.784.501, ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.

b) Ações em Tesouraria

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| | nº de ações | em MR\$ |
|----------------------------|------------------|---------------|
| Saldo em 31.12.2020 | 1.223.698 | 13.744 |
| Aquisições no período | 3.500.000 | 63.095 |
| Baixas no período | (72.770) | (818) (*) |
| Saldo em 31.03.2021 | 4.650.928 | 76.021 |

Preço das Ações

| Mínimo | Máximo | Médio Ponderado | Última cotação |
|--------|--------|-----------------|----------------|
| 2,86 | 15,67 | 19,38 | 18,69 |

(*) Essas baixas referem-se às entregas de ações para o exercício das opções de ações por parte dos executivos da Companhia.

Baseado na última cotação de mercado em 31 de março de 2021, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 86.926 (R\$ 23.422 em 30 de dezembro de 2020).

c) Reservas do Patrimônio Líquido

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Reservas de Capital | 359.005 | 357.423 |
| Ágio na subscrição de ações | 218.731 | 218.731 |
| Incentivos fiscais | 13.705 | 13.705 |
| Anteriores à Lei 6.404 | 18.426 | 18.426 |
| Opções Outorgadas a exercer | 36.356 | 36.356 |
| Opções Outorgadas vencidas | 75.671 | 75.671 |
| Opções Outorgadas a apropriar (Nota 29) | (5.835) | (6.829) |
| Incentivos de longo prazo (Nota 30) | 1.951 | 1.363 |
| Transações de capital com sócios | (18.731) | (18.731) |
| Outros Resultados Abrangentes | 661.607 | 547.121 |
| Reservas de Reavaliação | 35.835 | 36.119 |
| Ajuste de avaliação patrimonial (1) | 625.772 | 511.002 |
| Reservas de Lucros | 2.135.280 | 2.352.417 |
| Legal | 257.308 | 248.677 |
| Estatutária | 1.764.224 | 1.899.614 |
| Dividendo adicional proposto | - | 90.378 |
| Incentivos fiscais artigo 195-A Lei 6.404/76 | 113.748 | 113.748 |
| Ações em tesouraria | (76.021) | (13.744) |

(1) Ajuste de avaliação patrimonial:

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Benefício pós-emprego | (12.234) | (12.234) |
| Equivalência patrimonial reflexa benefício pós-emprego | (6.942) | (6.942) |
| Equivalência patrimonial reflexa(*) | (100.912) | (121.052) |
| Ajustes de conversão | 324.669 | 230.039 |
| Outros | 421.191 | 421.191 |
| Total | 625.772 | 511.002 |

(*) Equivalência patrimonial reflexa sobre operações de Hedge da coligada LD Celulose S.A.

O valor apresentado na Reserva de Capital na rubrica de Ágio na Subscrição de Ações refere-se ao valor adicional pago pelos acionistas em relação ao valor nominal no momento da subscrição das ações.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Os valores relativos às Opções Outorgadas, nas Reservas de Capital, referem-se ao reconhecimento do prêmio das opções na data da outorga.

Conforme dispõe o Estatuto Social, o saldo destinado à Reserva Estatutária será utilizado para: (i) Reserva para Equalização de Dividendos; (ii) Reserva para Reforço de Capital de Giro; e (iii) Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas:

Reserva para Equalização de Dividendos: Será limitada a 40% (quarenta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir recursos para pagamento de dividendos, inclusive na forma de juros sobre o capital próprio (Artigo 29.2), ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas, sendo formada com recursos:

- (a) equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A.;
- (b) equivalentes a até 100% (cem por cento) da parcela realizada de Reservas de Reavaliação, lançada a lucros acumulados;
- (c) equivalentes a até 100% (cem por cento) do montante de ajustes de exercícios anteriores, lançado a lucros acumulados; e
- (d) decorrentes do crédito correspondente às antecipações de dividendos (Artigo 29.1 do Estatuto Social).

Reserva para Reforço do Capital de Giro: Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir meios financeiros para a operação da Sociedade, sendo formada com recursos equivalentes a até 20% (vinte por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas: Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir o exercício do direito preferencial de subscrição em aumentos de capital das empresas participadas, sendo formada com recursos equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

Nota 23 – Cobertura de seguros

Em 31 de março de 2021, a Companhia e suas controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos dos bens do ativo imobilizado, florestas e estoques.

A Companhia também mantém em vigência, apólices de responsabilidade civil dos executivos e diretores em montantes considerados adequados pela Administração.

Nota 24 – Receita líquida de vendas

A reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Receita bruta de vendas | 1.658.049 | 1.067.173 | 2.192.704 | 1.448.410 |
| Mercado interno | 1.492.011 | 955.266 | 1.804.482 | 1.208.463 |
| Mercado externo | 166.038 | 111.907 | 388.222 | 239.947 |
| Impostos e contribuições sobre vendas | (332.041) | (216.774) | (424.578) | (286.822) |
| Receita líquida de vendas | 1.326.008 | 850.399 | 1.768.126 | 1.161.588 |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 25 – Despesas por natureza

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos | | - | 17.829 | 68.537 |
| Variação nos estoques de produtos acabados e produtos em elaboração | 154.785 | 132.579 | 279.312 | 107.258 |
| Matérias-primas e materiais de consumo | (750.832) | (530.361) | (978.173) | (558.211) |
| Remunerações, encargos e benefícios a empregados | (183.863) | (163.074) | (278.563) | (239.741) |
| Encargos de depreciação, amortização e exaustão | (63.337) | (64.147) | (167.134) | (131.675) |
| Despesas de transporte | (81.539) | (70.726) | (99.114) | (84.282) |
| Despesas de publicidade | (12.709) | (17.070) | (16.348) | (25.319) |
| Outras despesas | (133.429) | (103.936) | (182.079) | (144.691) |
| Total despesas por natureza | (1.070.924) | (816.735) | (1.424.270) | (1.008.124) |

As despesas por natureza acima descritas representam as seguintes rubricas da demonstração de resultado:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos | - | - | 17.829 | 68.537 |
| Custo dos produtos vendidos | (875.737) | (645.659) | (1.179.516) | (841.899) |
| Despesas com vendas | (156.953) | (134.728) | (205.988) | (181.586) |
| Despesas gerais e administrativas | (38.234) | (36.348) | (56.595) | (53.176) |
| Total | (1.070.924) | (816.735) | (1.424.270) | (1.008.124) |

Nota 26 – Receitas e despesas financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rendimento sobre aplicações financeiras | 4.137 | 4.283 | 6.847 | 8.333 |
| Variação cambial | 15.076 | 40.624 | 21.399 | 48.273 |
| Atualizações monetárias | 1.572 | 2.165 | 3.760 | 3.542 |
| Juros e descontos obtidos | 1.089 | 1.500 | 2.073 | 3.903 |
| Outras | - | - | 5 | 178 |
| Total | 21.874 | 48.572 | 34.084 | 64.229 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Encargos sobre financiamentos - Moeda nacional | (17.109) | (22.757) | (21.513) | (36.561) |
| Encargos sobre financiamentos - Moeda estrangeira | - | - | (15) | (7.265) |
| Variação cambial | (4.966) | (7.692) | (10.817) | (22.519) |
| Atualizações monetárias | (2.329) | (918) | (6.789) | (2.610) |
| Operações com derivativos | (10.261) | (34.906) | (8.794) | (30.935) |
| Taxas bancárias | (861) | (688) | (1.685) | (1.765) |
| Imposto de operações financeiras | (32) | (44) | (47) | (186) |
| Juros sobre passivo de arrendamento | (511) | (214) | (1.583) | (1.196) |
| Outras | (570) | (1.738) | (2.426) | (4.455) |
| Total | (36.639) | (68.957) | (53.669) | (107.492) |
| Total do resultado financeiro | (14.765) | (20.385) | (19.585) | (43.263) |

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 27 – Outros resultados operacionais, líquidos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Amortização de carteira de clientes | (6.512) | (6.453) | (6.557) | (6.488) |
| Amortização de mais valia de ativos | (1.051) | (1.140) | (1.051) | (1.778) |
| Participações, <i>Stock Option</i> e ILP | (8.033) | (4.600) | (8.435) | (4.600) |
| Atualizações dos créditos com plano de previdência complementar | 3.090 | (1.542) | 4.711 | (3.034) |
| Créditos Prodep - Reintegra | 1.087 | 606 | 1.114 | 626 |
| Resultado líquido com venda de fazendas da Duratex Florestal | - | - | - | 796 |
| Créditos operacionais com fornecedores | 2.782 | - | 2.782 | - |
| Resultado na baixa de ativos, e outros operacionais | 1.664 | 3.971 | 1.228 | 8.195 |
| Total resultados operacionais | (6.973) | (9.158) | (6.208) | (6.283) |

Nota 28 – Imposto de renda e contribuição social

Demonstração da reconciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal e efetiva:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 249.142 | 53.145 | 269.574 | 82.389 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente | (84.708) | (18.069) | (91.655) | (28.012) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre adições e exclusões ao resultado | 8.193 | 16.870 | (5.220) | (2.386) |
| Resultado da Equivalência Patrimonial | 6.871 | 18.055 | (14.872) | (5.781) |
| Diferença de tributação de empresa controlada | - | - | 1.874 | 3.439 |
| Incentivos Fiscais | 2.574 | - | 3.334 | - |
| Outras adições e exclusões | (1.252) | (1.185) | 4.444 | (44) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o resultado do período | (76.515) | (1.199) | (96.875) | (30.398) |
| Resultado: | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | (49.345) | - | (74.612) | (18.969) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (27.170) | (1.199) | (22.263) | (11.429) |
| Taxa efetiva % | -31% | -2% | -36% | -37% |

Nota 29 – Plano de opções de ações

Conforme previsão estatutária, a Companhia possui plano para outorga de opções de ações que tem por objetivo integrar executivos no processo de desenvolvimento da Companhia a médio e longo prazo, facultando participarem das valorizações que seu trabalho e dedicação trouxeram para as ações representativas do capital da Duratex.

As opções conferirão aos seus titulares o direito de observadas as condições estabelecidas no Plano, subscrever ações ordinárias do capital autorizado da Duratex.

As regras e procedimentos operacionais relativos ao Plano serão propostos pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, designado pelo Conselho de Administração da Companhia. Periodicamente, esse Comitê submeterá à aprovação do Conselho de Administração propostas relativas à aplicação do Plano.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Só haverá outorga de opções com relação aos exercícios em que hajam sido apurados lucros suficientes para permitir a distribuição do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. A quantidade total de opções a serem outorgadas em cada exercício não ultrapassará o limite de 0,5% (meio por cento) da totalidade das ações da Duratex que os acionistas controladores e não controladores possuem na data do balanço de encerramento do mesmo exercício.

O preço de exercício a ser pago à Duratex será fixado pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação na outorga da opção. Para fixação do preço de exercício das opções, o Comitê de Pessoas considerará a média dos preços das ações ordinárias da Duratex nos pregões da B3, no período de, no mínimo, cinco e, no máximo, noventa pregões anteriores à data da emissão das opções, a critério desse Comitê, facultado ainda, ajuste de até 30%, para mais ou para menos. Os preços estabelecidos serão reajustados até o mês anterior ao do exercício da opção pelo IGP-M ou, na sua falta, pelo índice que o Comitê de Pessoas designar.

| | 2013 | 2014 | 2016 | 2018 | 2019 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total de opções de ações outorgadas | 1.561.061 | 1.966.869 | 1.002.550 | 1.046.595 | 1.976.673 |
| Preço de exercício na data da outorga | 14,45 | 11,44 | 5,74 | 9,02 | 9,80 |
| Valor justo na data da outorga | 6,54 | 4,48 | 4,00 | 5,19 | 5,17 |
| Prazo limite para exercício | 8,9 anos | 8,1 anos | 8,9 anos | 8,8 anos | 8,8 anos |
| Prazo de carência | 3,9 anos | 3,10 anos | 3,9 anos | 3,8 anos | 3,7 anos |

Para determinação desse valor foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

| | 2013 | 2014 | 2016 | 2018 | 2019 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Volatilidade do preço da ação | 34,13% | 28,41% | 39,82% | 38,09% | 38,49% |
| Dividend Yield | 2,00% | 2,00% | 2,00% | 2,00% | 2,00% |
| Taxa de retorno livre de risco (1) | 3,58% | 6,39% | 6,95% | 4,67% | 4,05% |
| Taxa efetiva de exercício | 96,63% | 96,63% | 94,90% | 94,90% | 94,90% |

A Companhia efetua a liquidação desse plano de benefícios entregando ações de sua própria emissão que são mantidas em tesouraria até o efetivo exercício das opções por parte dos executivos.

Nos anos de 2015 e 2017 não houve outorgas de opção de ações da Companhia.

(1) cupom IGP-M.

Demonstrativo do valor e da apropriação das opções outorgadas.

| Data Outorga | Qtd Outorgada | Data da carência | Prazo para Vencimento | Preço Outorga | Saldo a Exercer 31/12/2020 | Preço Opção 31/03/2021 | Valor Total | Vencidas | 2013 a 2017 | Competência | | | | Demais Períodos |
|-----------------------------|---------------|------------------|-----------------------|---------------|----------------------------|------------------------|-------------|----------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------------|
| | | | | | | | | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | | |
| Vencidas em anos anteriores | | | | | | | | | - | - | - | - | - | - |
| 17/04/2013 | 1.561.061 | 31/12/2016 | 31/12/2021 | 14,45 | 566.965 | 553.106 | 6,54 | 8.443 | - | 8.443 | - | - | - | - |
| 11/02/2014 | 1.966.869 | 31/12/2017 | 31/12/2022 | 11,44 | 1.091.511 | 1.061.912 | 4,48 | 8.214 | - | 8.214 | - | - | - | - |
| 09/03/2016 | 1.002.550 | 31/12/2019 | 31/12/2024 | 5,74 | 148.700 | 114.500 | 4,00 | 5.492 | - | 2.766 | 1.458 | 1.268 | - | - |
| 26/04/2018 | 1.046.595 | 31/12/2021 | 31/12/2026 | 9,02 | 780.671 | 776.447 | 5,19 | 5.381 | - | - | 999 | 1.620 | 1.381 | 345 |
| 13/05/2019 | 1.976.673 | 31/12/2022 | 31/12/2027 | 9,80 | 1.976.673 | 1.976.673 | 5,17 | 10.412 | - | - | - | 1.787 | 2.811 | 702 |
| Soma | 7.553.748 | | | | 4.564.520 | 4.482.638 | 37.942 | 78.308 | 19.423 | 2.457 | 4.675 | 4.192 | 1.047 | 6.148 |
| Efetividade de exercício | | | | | | | | 94,90% | 96,63% | 96,63% | 94,90% | 94,90% | 94,90% | 94,90% |
| Valor apurado | | | | | | | | 36.356 | 75.671 | 18.765 (1) | 2.337 (2) | 4.446 (3) | 3.979 (4) | 994 (5) |

(1) Valor contabilizado contra o resultado no período de 2013 a 2017;

(2) Valor contabilizado contra o resultado em 2018;

(3) Valor contabilizado contra o resultado em 2019;

(4) Valor contabilizado contra o resultado em 2020;

(5) Valor contabilizado contra o resultado nos três meses de 2021;

(6) Valor a ser contabilizado contra o resultado nos períodos futuros.

Em 31 de março de 2021, a Companhia possuía 4.650.928 ações, em tesouraria, que poderão ser utilizadas para fazer face a um eventual exercício de opção.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Nota 30 – Plano de incentivo de Longo Prazo

Em 30 de abril de 2020, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia e de suas controladas (Plano ILP). O ILP tem por finalidade: i) estimular o compromisso dos executivos da Duratex no longo prazo, de forma a incentivar que busquem o êxito em todas as suas atividades e a consecução dos objetivos da Companhia; ii) atrair e reter os melhores profissionais oferecendo incentivos que se alinhem com o crescimento contínuo da Companhia; e iii) proporcionar a Companhia, no que se refere a remuneração variável, diferencial competitivo em relação ao mercado.

Critério do Plano de ILP

a) Performance shares

No âmbito do Plano Performance, serão transferidas ações de emissão da Duratex aos participantes em caso de atingimento da meta de performance, com base no planejamento estratégico da Duratex para o período de 5 (cinco) anos.

A meta de Performance será definida pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação da Duratex anualmente e aprovada pelo Conselho de Administração.

Para o recebimento das ações, deverá ser observado o período de carência de 5 (cinco) anos e a permanência do participante na Duratex. A quantidade de ações terá como referência de preço a média dos últimos 30 pregões.

Em caso de desligamento sem justa causa ou não recondução ao cargo, a partir do 37º mês, o participante receberá, ao final do período de 5 anos, ações em quantidade proporcional ao período trabalhado. Ocorrendo o desligamento voluntário, o participante perderá o direito às ações independentemente do período transcorrido.

O Plano de Performance será aplicável somente a diretores não empregados (“diretores estatutários”).

b) Matching

A Duratex convidará o beneficiário a investir percentual do seu ICP (incentivo de curto prazo) líquido recebido, comprando ações da Companhia.

O matching das ações será efetuado na forma a seguir descrita:

(i) ao completar 4 anos de investimento a Duratex procederá a transferência de 50% das ações ao Beneficiário e somente as ações transferidas poderão ser comercializadas pelo beneficiário; e

(ii) ao completar 5 anos de investimento, a Duratex concluirá a integralidade do aporte de 100% do matching através da transferência dos 50% restante das ações ao beneficiário.

Para ter direito ao matching completo, o beneficiário não poderá comercializar as ações compradas por ele no momento do investimento até que se complete a carência de 5 anos, ou seja, caso o beneficiário venda as ações antes do prazo de 5 (cinco) anos, perderá o direito ao matching.

A transferência está condicionada à permanência do beneficiário na Duratex e à manutenção do investimento efetivado com a compra das ações.

Em caso de desligamento sem justa causa ou não recondução ao cargo, a partir do 13º mês da concessão, o participante terá direito ao matching pro rata temporis a ser quitado ao final de 5 anos. Ocorrendo o desligamento voluntário o Beneficiário perderá o direito ao matching.

O Plano de Matching será aplicável somente a diretores não empregados (“diretores estatutários”).

c) Ações Restritas

Serão transferidas ações da Duratex aos seus colaboradores, sem custo, desde que atendidos todos os termos e condições aqui previstos.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

O Conselho de Administração, concederá, de forma discricionária, ações aos participantes que no período de um ano tiver em performance diferenciada e gerarem alto impacto para o negócio da Duratex.

A referida outorga obedecerá: (i) critérios de formação de pool elegível; (ii) banco de talentos; (iii) desempenho consistente nas metas individuais; e (iv) avaliação de potencial.

As ações serão transferidas após o prazo de 3 (três) anos da concessão.

Em caso de desligamento sem justa causa, a partir do 13º mês da concessão, o participante terá direito ao matching pro rata temporis a ser quitado ao final do 3º ano. Ocorrendo o desligamento voluntário, o participante perderá o direito às ações independentemente do período transcorrido.

Essa modalidade de Plano será aplicável aos colaboradores – empregados (“colaboradores”), admitidos sob o regime jurídico da Consolidação das Leis do Trabalho (“CLT”).

Condição e limite anual para outorga de ações estão descritas na nota explicativa 29.

Segue abaixo quadro demonstrativo:

| | Controladora e Consolidado | |
|---|-----------------------------------|--------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Performance | 111 | 64 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Matching | 218 | 163 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Ações restritas | 123 | 93 |
| Total passivo | 452 | 320 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Performance | 556 | 317 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Matching | 1093 | 820 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Ações restritas | 302 | 226 |
| Total patrimônio líquido | 1.951 | 1.363 |
| Plano de incentivo de longo prazo - Performance | 286 | |
| Plano de incentivo de longo prazo - Matching | 328 | |
| Plano de incentivo de longo prazo - Ações restritas | 106 | |
| Total apropriado no resultado do período | 720 | |

Nota 31 – Plano de previdência privada

A Companhia e suas controladas fazem parte do grupo de patrocinadoras da Fundação Itaúsa Industrial, entidade sem fins lucrativos, que tem como finalidade administrar planos privados de concessão de benefícios de pecúlios ou de renda complementares ou assemelhados aos da Previdência Social. A Fundação administra um Plano de Contribuição Definida (Plano CD) e um Plano de Benefício Definido (Plano BD).

Plano de contribuição definida – Plano CD

Este plano é oferecido a todos os funcionários elegíveis ao plano e contava em 31 de março de 2021, com 5.369 participantes (5.407 participantes em 31 de dezembro 2020).

No Plano CD-PAI (Plano de Aposentadoria Individual) não há risco atuarial e o risco dos investimentos é dos participantes. O regulamento vigente prevê a contribuição das patrocinadoras com percentual entre 50% e 100% do montante aportado pelos funcionários.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

Fundo programa previdencial

As contribuições das patrocinadoras que permaneceram no plano em decorrência dos participantes terem optado pelo resgate ou pela aposentadoria antecipada, formaram o Fundo Programa Previdencial, que de acordo com regulamento do plano, vem sendo utilizado para compensação das contribuições das patrocinadoras.

Plano de Benefício Definido – Plano BD

É um Plano que tem como finalidade básica a concessão de benefícios que, sob a forma de renda mensal vitalícia, se destina a complementar, nos termos de seu regulamento os proventos pagos pela Previdência Social. Este plano encontra-se em extinção, assim considerado como aquele ao qual está vedado o acesso de novos participantes.

O plano abrange os seguintes benefícios: a complementação de aposentadoria, por tempo de contribuição, especial, por idade, invalidez, renda mensal vitalícia, prêmio por aposentadoria e pecúlio por morte.

Durante o período de três meses findos em 31 de março de 2021, não houve alterações nas condições e benefícios do plano, bem como em relação às premissas utilizadas para sua avaliação e registro contábil.

Nota 32 – Plano assistência médica “Pós-emprego”

a) Plano assistência médica “Pós-emprego”

A Companhia oferece planos que foram contributários, atualmente com co-participação aos seus colaboradores e respectivos dependentes, restando ainda como plano contributário o centro de distribuição de Tubarão-SC, por meio de 10 operadoras de saúde totalizavam 24.889 vidas (ativos, demitidos, aposentados e dependentes), caracterizando a obrigação de extensão de cobertura para demitidos e aposentados conforme a Lei 9.656/98. Em 31 de março de 2021, o passivo atuarial líquido de impostos é de R\$ 18.220 (R\$17.790 em 31 de dezembro de 2020) controladora e R\$ 24.104 (R\$ 23.591 em 31 de dezembro de 2020) consolidado.

b) Plano assistência médica funcionários afastados

A Companhia oferece benefício de plano de saúde para empregados afastados. Neste contexto, a Companhia contratou especialistas atuariais para reavaliação da avaliação atuarial dos passivos de acordo com CPC 33 (R1) – CVM 695. Em 31 de março de 2021, o passivo atuarial líquido de impostos é de R\$ 3.959 (R\$ 3.816 em 31 de dezembro de 2020) controladora e R\$ 9.632 (R\$ 9.472 em 31 de dezembro de 2020) consolidado.

Nota 33 – Lucro por ação

(a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia como ações em tesouraria.

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2021.

| | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
|---|---------------|---------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia | 172.627 | 51.946 |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares) | 691.785 | 691.785 |
| Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares) | (2.699) | (1.708) |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares) | 689.086 | 690.077 |
| Lucro básico por ação | 0,2505 | 0,0753 |

(b) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia após o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas e ajustadas pelo programa de *Stock Options*.

| | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
|---|---------------|---------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia | 172.627 | 51.946 |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares) | 691.785 | 691.785 |
| Opções de compra de ações | 4.483 | 6.138 |
| Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares) | (2.699) | (1.708) |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação e opções de compra de ações (em milhares) | 693.569 | 696.215 |
| Lucro diluído por ação | 0,2489 | 0,0746 |

Nota 34 – Informações por segmento de negócios

A Administração definiu os segmentos operacionais, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela Diretoria.

A Diretoria efetua sua análise do negócio baseado nos segmentos: Divisão Madeira, Deca, Revestimentos Cerâmicos e Celulose Solúvel. Os segmentos apresentados nas informações contábeis intermediárias são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. Não ocorrem vendas entre os segmentos.

| | 31/03/2021 | | | | | 31/03/2020 | | | | |
|--|------------------|----------------|-------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------|------------------|
| | Madeira | Deca | Revestimentos Cerâmicos | Celulose solúvel | Consolidado | Madeira | Deca | Revestimentos Cerâmicos | Celulose solúvel | Consolidado |
| Receita Líquida de vendas | 1.092.756 | 461.266 | 214.104 | - | 1.768.126 | 647.967 | 333.138 | 180.483 | - | 1.161.588 |
| Mercado interno | 787.072 | 434.263 | 193.304 | - | 1.414.639 | 468.072 | 312.739 | 160.526 | - | 941.337 |
| Mercado externo | 305.684 | 27.003 | 20.800 | - | 353.487 | 179.895 | 20.399 | 19.957 | - | 220.251 |
| Varição do valor justo dos ativos biológicos | 17.829 | - | - | - | 17.829 | 68.537 | - | - | - | 68.537 |
| Custo dos produtos vendidos | (585.358) | (304.920) | (128.187) | - | (1.018.465) | (386.556) | (218.506) | (110.600) | - | (715.662) |
| Depreciação, amortização e exaustão | (100.005) | (22.713) | (11.303) | - | (134.021) | (73.681) | (23.384) | (7.627) | - | (104.692) |
| Exaustão do ajuste do ativo biológico | (27.030) | - | - | - | (27.030) | (21.545) | - | - | - | (21.545) |
| Lucro Bruto | 398.192 | 133.633 | 74.614 | - | 606.439 | 234.722 | 91.248 | 62.256 | - | 388.226 |
| Despesas com vendas | (114.792) | (66.708) | (24.488) | - | (205.988) | (94.864) | (56.882) | (29.840) | - | (181.586) |
| Despesas gerais e administrativas | (21.955) | (27.553) | (6.574) | (513) | (56.595) | (23.047) | (21.284) | (6.630) | (2.215) | (53.176) |
| Honorários da administração | (2.949) | (1.464) | (336) | - | (4.749) | (2.528) | (1.552) | (445) | - | (4.525) |
| Outros resultados operacionais, líquidos | (3.396) | (3.470) | 658 | - | (6.208) | (2.332) | (3.038) | (455) | (458) | (6.283) |
| Resultado de equivalência patrimonial | - | - | - | (43.740) | (43.740) | (296) | (195) | - | (16.513) | (17.004) |
| Lucro Operacional antes do resultado financeiro | 255.100 | 34.438 | 43.874 | (44.253) | 289.159 | 111.655 | 8.297 | 24.886 | (19.186) | 125.652 |

Estes segmentos operacionais foram definidos com base nos relatórios utilizados para tomada de decisão pela Diretoria da Companhia. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota 2.4.

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Duratex S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Duratex S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 28 de abril de 2021

PricewaterhouseCoopers

Audidores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Carlos Alberto de Sousa

Contador CRC 1RJ056561/O-0 "T" SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2021

DATA, HORA E LOCAL: em 28 de abril de 2021, às 9h00, na Avenida Paulista, 1938, piso terraço, em São Paulo (SP).

MESA: Antonio Joaquim de Oliveira (Presidente) e Carlos Henrique Pinto Haddad (Secretário).

QUORUM: a totalidade dos membros eleitos.

DELIBERAÇÃO TOMADA: após exame das demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, conforme alterada, declarar que:

- a) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e
- b) reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2021.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 28 de abril de 2021. (aa) Antonio Joaquim de Oliveira – Diretor Presidente; Carlos Henrique Pinto Haddad e Marcelo José Teixeira Izzo – Diretores Vice-Presidentes; e Cleonyr Xavier Filho, Daniel Lopes Franco, Glizia Maria do Prado, José Ricardo Paraíso Ferraz e Marco Antonio Milleo - Diretores.

São Paulo (SP), 28 de abril de 2021.

Carlos Henrique Pinto Haddad

Vice-Presidente de Administração, Finanças e Relações com os Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2021

DATA, HORA E LOCAL: em 28 de abril de 2021, às 9h00, na Avenida Paulista, 1938, piso terraço, em São Paulo (SP).

MESA: Antonio Joaquim de Oliveira (Presidente) e Carlos Henrique Pinto Haddad (Secretário).

QUORUM: a totalidade dos membros eleitos.

DELIBERAÇÃO TOMADA: após exame das demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, conforme alterada, declarar que:

a)reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e

b)reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2021.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 28 de abril de 2021. (aa) Antonio Joaquim de Oliveira – Diretor Presidente; Carlos Henrique Pinto Haddad e Marcelo José Teixeira Izzo – Diretores Vice-Presidentes; e Cleonyr Xavier Filho, Daniel Lopes Franco, Glizia Maria do Prado, José Ricardo Paraíso Ferraz e Marco Antonio Milleo - Diretores.

São Paulo (SP), 28 de abril de 2021.

Carlos Henrique Pinto Haddad

Vice-Presidente de Administração, Finanças e Relações com os Investidores