

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	97
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	302.010.657
Preferenciais	277.007.759
<b>Total</b>	<b>579.018.416</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	32
Preferenciais	9.043.774
<b>Total</b>	<b>9.043.806</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	4.628.291	4.167.085
1.01	Ativo Circulante	2.397.042	2.265.040
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	584.514	505.222
1.01.03	Contas a Receber	852.520	1.070.960
1.01.03.01	Clientes	852.520	1.070.960
1.01.04	Estoques	743.760	470.965
1.01.06	Tributos a Recuperar	154.001	107.877
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	154.001	107.877
1.01.07	Despesas Antecipadas	29.827	13.439
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	20.343	3.516
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	9.484	9.923
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.420	96.577
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	72.981
1.01.08.03	Outros	32.420	23.596
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	15.873	6.152
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	4.922	7.244
1.01.08.03.03	Outros	11.625	10.200
1.02	Ativo Não Circulante	2.231.249	1.902.045
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	539.941	656.231
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.169	12.009
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.169	12.009
1.02.01.04	Contas a Receber	569	1.521
1.02.01.04.01	Clientes	569	1.521
1.02.01.07	Tributos Diferidos	43.219	67.852
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.219	67.852
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.720	25.391
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	8.720	25.391
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	475.264	549.458
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	30.778	28.410
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	210.689	292.004
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	229.797	224.350
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	4.000	4.694
1.02.02	Investimentos	638.993	286.390
1.02.02.01	Participações Societárias	638.848	286.245
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	638.848	286.245
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	145	145
1.02.03	Imobilizado	830.708	803.312
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	626.078	611.736
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	92.993	95.447
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	111.637	96.129
1.02.04	Intangível	221.607	156.112
1.02.04.01	Intangíveis	221.607	156.112
1.02.04.01.02	Intangíveis	221.607	156.112

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	4.628.291	4.167.085
2.01	Passivo Circulante	990.141	931.934
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	149.607	92.395
2.01.01.01	Obrigações Sociais	13.804	6.204
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	135.803	86.191
2.01.02	Fornecedores	441.279	422.477
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	341.735	257.340
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	99.544	165.137
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.469	23.550
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.469	23.550
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.092	4.103
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	21.377	19.447
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	32.152	31.311
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	32.152	31.311
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	32.152	31.311
2.01.05	Outras Obrigações	336.003	353.466
2.01.05.02	Outros	336.003	353.466
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	329	1.933
2.01.05.02.04	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	0	1.395
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	78.866	143.038
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	13.492	11.123
2.01.05.02.07	Risco Sacado	182.077	187.129
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	20.540	8.848
2.01.05.02.09	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	40.699	0
2.01.06	Provisões	7.631	8.735
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.631	8.735
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.631	8.735
2.02	Passivo Não Circulante	302.902	286.416
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	60.303	103.874
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	60.303	103.874
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	60.303	103.874
2.02.02	Outras Obrigações	229.087	169.296
2.02.02.02	Outros	229.087	169.296
2.02.02.02.03	Outros passivos	19.363	17.885
2.02.02.02.04	Impostos a pagar	1.710	2.226
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	59.604	66.463
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	79.039	82.722
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	69.371	0
2.02.04	Provisões	13.512	13.246
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.512	13.246
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.748	6.737
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.660	3.667
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.104	2.842
2.03	Patrimônio Líquido	3.335.248	2.948.735
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	144.670	131.732

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.846	-63.400
2.03.02.07	Outras Reservas	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	9.645	6.993
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	28.630	18.898
2.03.04	Reservas de Lucros	1.630.470	1.233.450
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	148.316	2.536
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.412.798	1.161.558
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	59.873	83.318
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	235	235
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	235	235

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	841.350	2.096.328	751.186	1.640.434
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-507.079	-1.283.129	-417.306	-955.488
3.03	Resultado Bruto	334.271	813.199	333.880	684.946
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-171.334	-366.735	-247.599	-542.936
3.04.01	Despesas com Vendas	-123.495	-382.908	-130.394	-332.010
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.710	-115.593	-35.166	-92.175
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.425	20.243	1.085	326.316
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.356	-59.815	-41.571	-414.326
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-3.440	-9.748	-2.609	-8.704
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-10.916	-50.067	-38.962	-405.622
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.802	171.338	-41.553	-30.741
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	162.937	446.464	86.281	142.010
3.06	Resultado Financeiro	24.588	9.819	-19.379	18.119
3.06.01	Receitas Financeiras	28.962	49.832	25.509	141.832
3.06.01.01	Variação Cambial	16.769	16.882	20.678	100.871
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	0	4.685	106	5.835
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	12.193	28.265	4.725	35.126
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.374	-40.013	-44.888	-123.713
3.06.02.01	Variação Cambial	1.610	-19.341	-4.588	-32.343
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	0	-4.579	-227	-1.571
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-5.984	-16.093	-40.073	-89.799
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	187.525	456.283	66.902	160.129
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-33.682	-40.584	-1.344	19.898
3.08.01	Corrente	-2.465	-2.465	2.353	2.353
3.08.02	Diferido	-31.217	-38.119	-3.697	17.545
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	153.843	415.699	65.558	180.027
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	2.478	-20.267	-60.193	-93.897
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	2.478	-20.267	-60.193	-93.897

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	156.321	395.432	5.365	86.130

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	156.321	395.432	5.365	86.130
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7.687	-23.445	21.701	171.969
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	7.687	-23.445	22.918	61.218
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior-Descontinuada	0	0	0	21.107
4.02.03	Resultado a Realizar em Operações de Hedge-Controladas	0	0	-1.217	0
4.02.04	Efeito de Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)-Descontinuada	0	0	0	-314
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	89.958
4.03	Resultado Abrangente do Período	164.008	371.987	27.066	258.099

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	345.732	15.588
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	490.749	173.540
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	415.699	180.027
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	54.736	41.679
6.01.01.03	Resultado Venda/baixa do imobilizado	1.341	1.343
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	-171.338	30.741
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	-11.750	35.289
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	10.923	10.675
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	40.584	-19.898
6.01.01.08	Provisão para Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	-4.720	23.769
6.01.01.09	Provisão para Perda nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	5.366	20.498
6.01.01.10	Prov. para Perda no Imobilizado/Intangível (Impairment)	-1.623	-476
6.01.01.11	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-13.016	-106.340
6.01.01.12	Outras Provisões	3.491	470
6.01.01.13	Ganho/Perda com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	-106	-4.264
6.01.01.14	Opções Outorgadas Reconhecidas	9.732	-217
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	5.765	6.338
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	11.696	11.905
6.01.01.17	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-361	-122
6.01.01.18	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	16.162	28.467
6.01.01.19	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	118.168	-86.344
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-145.017	-157.952
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	42.287	-24.398
6.01.02.02	Estoques	-303.190	-74.728
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-16.388	-9.553
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	37.685	-2.417
6.01.02.05	Fornecedores	110.082	-14.407
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	1.196	5.070
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	57.212	-5.016
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-4.476	-8.653
6.01.02.09	Recebimento de Derivativos	-1.289	2.915
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-2.704	-60.878
6.01.02.11	Contingências	-11.760	-10.439
6.01.02.12	Risco Sacado	-5.052	57.168
6.01.02.13	Outros	-48.620	-12.616
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-212.018	-18.023
6.02.01	Aumento/Aporte de Capital em Controladas	-95.448	-18.789
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-159.106	-64.006
6.02.03	Aplicações Financeiras	-23.810	-217.528
6.02.04	Resgate Aplicações Financeiras	28.009	216.689
6.02.05	Venda de Controladas	0	70.854

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.02.06	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelas Operações Descontinuadas	0	-5.243
6.02.07	Recebimento pela Venda de Operação	38.337	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-54.422	1.277.566
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	0	2.125.600
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-43.098	-807.474
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-16	-30.201
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-8.749	-7.425
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-5.765	-6.338
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	3.206	3.404
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	79.292	1.275.131
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	505.222	440.551
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	584.514	1.715.682

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.938	1.588	0	0	14.526
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.732	0	0	0	9.732
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.206	0	0	0	3.206
5.04.06	Dividendos	0	0	808	0	0	808
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	780	0	0	780
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.432	-23.445	371.987
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.432	0	395.432
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-23.445	-23.445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-23.445	-23.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	395.432	-395.432	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	395.432	-395.432	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	144.670	1.630.470	0	60.108	3.335.248

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.187	-21.733	0	0	-18.546
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-217	0	0	0	-217
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.404	0	0	0	3.404
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	1.098	0	0	1.098
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.130	171.969	258.099
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.130	0	86.130
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	171.969	171.969
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	82.325	82.325
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	86.130	-86.130	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	86.130	-86.130	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	127.733	1.179.128	0	75.623	2.882.484

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	2.461.411	2.078.289
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.412.558	1.879.342
7.01.02	Outras Receitas	44.133	222.716
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	0	220.000
7.01.02.02	Outras Receitas	44.133	2.716
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	4.720	-23.769
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.006.350	-973.523
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-813.064	-508.755
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-189.661	-130.999
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.752	-40.602
7.02.04	Outros	-873	-293.167
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	0	-290.854
7.02.04.02	Outros	-873	-2.313
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.455.061	1.104.766
7.04	Retenções	-66.432	-53.584
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-66.432	-53.584
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.388.629	1.051.182
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	208.862	19.256
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	171.338	-30.741
7.06.02	Receitas Financeiras	49.832	141.832
7.06.03	Outros	-12.308	-91.835
7.06.03.01	Outros	7.959	2.062
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	-20.267	-93.897
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.597.491	1.070.438
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.597.491	1.070.438
7.08.01	Pessoal	559.801	542.279
7.08.01.01	Remuneração Direta	399.432	397.640
7.08.01.02	Benefícios	130.539	118.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.830	26.639
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	563.713	273.889
7.08.02.01	Federais	349.471	114.526
7.08.02.02	Estaduais	212.630	157.939
7.08.02.03	Municipais	1.612	1.424
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	78.545	168.140
7.08.03.01	Juros	41.975	125.302
7.08.03.02	Aluguéis	10.492	8.749
7.08.03.03	Outras	26.078	34.089
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.432	86.130
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	395.432	86.130

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	5.337.624	4.814.586
1.01	Ativo Circulante	3.010.843	2.679.455
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	914.682	693.003
1.01.03	Contas a Receber	850.306	982.709
1.01.03.01	Clientes	850.306	982.709
1.01.04	Estoques	971.391	715.124
1.01.06	Tributos a Recuperar	183.661	154.338
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	183.661	154.338
1.01.07	Despesas Antecipadas	41.833	19.854
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	32.333	9.931
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	9.500	9.923
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	48.970	114.427
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	72.981
1.01.08.03	Outros	48.970	41.446
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	25.600	18.349
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	6.636	7.392
1.01.08.03.05	Outros Ativos	16.734	15.705
1.02	Ativo Não Circulante	2.326.781	2.135.131
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	579.866	674.697
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.169	12.009
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.169	12.009
1.02.01.04	Contas a Receber	569	1.521
1.02.01.04.01	Clientes	569	1.521
1.02.01.07	Tributos Diferidos	71.619	95.041
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	71.619	95.041
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	495.509	566.126
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	31.953	29.606
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	227.025	303.494
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	229.797	224.350
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	6.734	8.676
1.02.02	Investimentos	2.348	2.451
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.348	2.451
1.02.02.02.01	Outras Participações Societárias	2.348	2.451
1.02.03	Imobilizado	1.108.264	1.090.808
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	674.807	652.199
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	316.481	337.975
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	116.976	100.634
1.02.04	Intangível	636.303	367.175
1.02.04.01	Intangíveis	636.303	367.175
1.02.04.01.02	Intangíveis	636.303	367.175

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	5.337.624	4.814.586
2.01	Passivo Circulante	1.413.976	1.277.051
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	186.165	116.998
2.01.01.01	Obrigações Sociais	19.476	11.818
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	166.689	105.180
2.01.02	Fornecedores	478.700	464.458
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	363.059	272.614
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	115.641	191.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	74.400	39.214
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	74.139	37.924
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	42.140	7.908
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	31.999	30.016
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	261	1.290
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	188.132	139.989
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	188.132	139.989
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	162.820	71.835
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	25.312	68.154
2.01.05	Outras Obrigações	478.735	502.156
2.01.05.02	Outros	478.735	502.156
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	329	1.933
2.01.05.02.05	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	0	1.395
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	158.210	223.603
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	53.564	47.402
2.01.05.02.08	Risco Sacado	203.264	218.264
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	22.669	9.559
2.01.05.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	40.699	0
2.01.06	Provisões	7.844	14.236
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.844	14.236
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.631	8.735
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	213	5.501
2.02	Passivo Não Circulante	525.264	518.983
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	60.303	103.874
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	60.303	103.874
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	60.303	103.874
2.02.02	Outras Obrigações	397.913	346.858
2.02.02.02	Outros	397.913	346.858
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	1.710	2.226
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	22.434	18.665
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	67.831	71.128
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	236.567	254.839
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	69.371	0
2.02.03	Tributos Diferidos	50.701	51.826
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.701	51.826
2.02.04	Provisões	16.347	16.425
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.347	16.425
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.748	6.737

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.495	6.846
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.104	2.842
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.398.384	3.018.552
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	144.670	131.732
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.846	-63.400
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	9.645	6.993
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	28.630	18.898
2.03.04	Reservas de Lucros	1.630.470	1.233.450
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	148.316	2.536
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.412.798	1.161.558
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	59.873	83.318
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	235	235
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	235	235
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	63.136	69.817

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.062.941	3.059.556	943.455	2.261.771
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-537.583	-1.449.267	-449.861	-1.077.060
3.03	Resultado Bruto	525.358	1.610.289	493.594	1.184.711
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-366.071	-1.130.456	-393.835	-1.023.722
3.04.01	Despesas com Vendas	-306.304	-949.342	-300.667	-797.988
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.907	-134.241	-41.452	-110.931
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	8.644	34.414	4.116	331.612
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21.504	-81.287	-55.832	-446.415
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-8.855	-22.980	-6.566	-20.220
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-12.649	-58.307	-49.266	-426.195
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	159.287	479.833	99.759	160.989
3.06	Resultado Financeiro	24.991	11.545	-40.374	-20.525
3.06.01	Receitas Financeiras	30.870	59.407	27.698	148.693
3.06.01.01	Variação Cambial	17.745	22.718	22.576	107.159
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	0	4.685	106	5.835
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	13.125	32.004	5.016	35.699
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.879	-47.862	-68.072	-169.218
3.06.02.01	Variação Cambial	9.319	-8.708	-21.434	-57.077
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	0	-4.579	-227	-1.571
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-15.198	-34.575	-46.411	-110.570
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	184.278	491.378	59.385	140.464
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-29.041	-81.605	-1.833	2.518
3.08.01	Corrente	-4.217	-47.190	6.178	-13.016
3.08.02	Diferido	-24.824	-34.415	-8.011	15.534
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	155.237	409.773	57.552	142.982
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	2.478	-20.267	-60.193	-77.808
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	2.478	-20.267	-60.193	-77.808
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	157.715	389.506	-2.641	65.174

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	156.321	395.432	5.365	86.130
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.394	-5.926	-8.006	-20.956

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	157.715	389.506	-2.641	65.174
4.02	Outros Resultados Abrangentes	6.244	-24.200	21.776	162.697
4.02.01	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	6.244	-24.200	22.993	58.119
4.02.02	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	0	0	0	21.809
4.02.03	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	-326
4.02.04	Resultado a Realizar em Operações de Hedge - Controladas	0	0	-1.217	0
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	83.095
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	163.959	365.306	19.135	227.871
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	164.008	371.987	27.066	258.099
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-49	-6.681	-7.931	-30.228

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	488.273	126.983
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	760.404	239.248
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	409.773	142.982
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	73.923	58.851
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	1.979	3.652
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	-5.686	38.679
6.01.01.05	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	11.609	12.171
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	81.605	-2.518
6.01.01.07	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	118.168	-84.779
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	-4.727	42.029
6.01.01.09	Provisão para Perdas nos Estoques – provisão e ajuste de inventário	5.366	27.041
6.01.01.10	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-21.557	-106.340
6.01.01.11	Outras Provisões	3.491	470
6.01.01.12	Ganho com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	-106	-4.264
6.01.01.13	Opções Outorgadas Reconhecidas	9.732	-217
6.01.01.14	Provisão de Juros - IFRS 16	13.116	17.065
6.01.01.15	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	44.419	62.200
6.01.01.16	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-896	3.881
6.01.01.17	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	21.818	28.821
6.01.01.18	Prov. P/ Perda no Imobilizado/ Intangível (Impairment)	-1.623	-476
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-272.131	-112.265
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-54.945	67.251
6.01.02.02	Estoques	-285.842	-67.223
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-21.641	-7.756
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	39.508	2.902
6.01.02.05	Fornecedores	105.429	-70.997
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-378	-4.433
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	68.653	-11.030
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	5.823	-2.622
6.01.02.09	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	-1.289	3.329
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-4.555	-80.351
6.01.02.11	Contingências	-18.382	-15.682
6.01.02.12	Risco Sacado	-15.000	40.626
6.01.02.14	Outros Créditos	-89.512	33.721
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-229.849	-16.811
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-184.983	-81.731
6.02.02	Aplicações Financeiras	-23.810	-217.528
6.02.03	Resgate Aplicações Financeiras	28.009	216.689
6.02.04	Venda de Controladas	0	71.002
6.02.05	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelas Operações Descontinuadas	0	-5.243

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.02.06	Recebimento pela Venda de Operação	38.337	0
6.02.07	Aumento de capital e aquisição de Investimentos	-89.186	0
6.02.08	Caixa assumido na aquisição de Controlada (Ioasys)	1.784	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-41.678	1.265.724
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	100.010	2.240.072
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-96.630	-884.105
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-16	-30.201
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-35.132	-46.381
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-13.116	-17.065
6.03.07	Venda de ações em Tesouraria	3.206	3.404
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	4.933	30.076
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	221.679	1.405.972
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	693.003	566.263
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	914.682	1.972.235

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735	69.817	3.018.552
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	131.732	1.233.450	0	83.553	2.948.735	69.817	3.018.552
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.938	1.588	0	0	14.526	0	14.526
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.732	0	0	0	9.732	0	9.732
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.206	0	0	0	3.206	0	3.206
5.04.06	Dividendos	0	0	808	0	0	808	0	808
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	780	0	0	780	0	780
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.432	-23.445	371.987	-6.681	365.306
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.432	0	395.432	-5.926	389.506
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-23.445	-23.445	-755	-24.200
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-23.445	-23.445	-755	-24.200
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	395.432	-395.432	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	395.432	-395.432	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	144.670	1.630.470	0	60.108	3.335.248	63.136	3.398.384

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.187	-21.733	0	0	-18.546	0	-18.546
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-217	0	0	0	-217	0	-217
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.404	0	0	0	3.404	0	3.404
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	1.098	0	0	1.098	0	1.098
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.130	171.969	258.099	-30.228	227.871
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.130	0	86.130	-20.956	65.174
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	171.969	171.969	-9.272	162.697
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	82.325	82.325	-2.397	79.928
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314	-12	-326
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958	-6.863	83.095
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	86.130	-86.130	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	86.130	-86.130	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	127.733	1.179.128	0	75.623	2.882.484	61.433	2.943.917

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	3.491.391	2.727.116
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.436.902	2.541.132
7.01.02	Outras Receitas	49.762	228.013
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	0	220.000
7.01.02.02	Outras Receitas	49.762	8.013
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	4.727	-42.029
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.534.904	-1.385.809
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-938.575	-621.197
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-597.418	-420.734
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	1.994	-50.073
7.02.04	Outros	-905	-293.805
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	0	-291.002
7.02.04.02	Outros	-905	-2.803
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.956.487	1.341.307
7.04	Retenções	-118.342	-121.051
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-118.342	-121.051
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.838.145	1.220.256
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.099	72.947
7.06.02	Receitas Financeiras	59.407	148.693
7.06.03	Outros	-12.308	-75.746
7.06.03.01	Outros	7.959	2.062
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	-20.267	-77.808
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.885.244	1.293.203
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.885.244	1.293.203
7.08.01	Pessoal	709.839	654.844
7.08.01.01	Remuneração Direta	529.477	502.000
7.08.01.02	Benefícios	150.388	126.205
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.974	26.639
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	682.062	354.004
7.08.02.01	Federais	428.046	166.973
7.08.02.02	Estaduais	252.045	185.595
7.08.02.03	Municipais	1.971	1.436
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	103.837	219.181
7.08.03.01	Juros	49.978	170.870
7.08.03.02	Aluguéis	27.821	13.962
7.08.03.03	Outras	26.038	34.349
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	389.506	65.174
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	395.432	86.130
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.926	-20.956



# PRESS RELEASE - 3T21

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

29 de outubro de 2021 | Sexta-feira

PORTUGUÊS

09:00 (BRT) / 08:00 (EDT)

Tradução simultânea para inglês

Zoom access



ALPARGATAS

## HAVAIANAS INTERNACIONAL IMPULSIONA RESULTADOS DO 3T21

- **Alpargatas atingiu resultados recordes pelo segundo 3T consecutivo com expansão de 4pp de EBITDA vs. 3T20.**
- **Nos 9M21, Havaianas Internacional alcança +25M de pares vendidos, +R\$1bilhão de receita, alta de +200% de EBITDA e expansão de +11pp de margem EBITDA vs. 9M20.**
- **Distribuição antecipada de proventos no montante de R\$150M e anúncio de R\$600M de investimentos em 2022 para ampliação de capacidade, com o objetivo de atender à crescente demanda por Havaianas.**

### Destaques Financeiros do 3T21 versus 3T20:

- **Havaianas Internacional:** +23% de volume; +8% de receita líquida; +167% de EBITDA
- **Havaianas Brasil:** +1% de volume; +10% de receita líquida; -1% de EBITDA
- **Alpargatas:**
  - Receita Líquida: +13%
  - EBITDA de R\$201M e margem EBITDA +4pp
  - Lucro líquido de R\$158M (+6.071% vs. 3T20)
  - Posição financeira líquida positiva de R\$678M (2x vs. 3T20)

### ALPARGATAS

**RECEITA LÍQUIDA**  
**R\$1.063M**  
**(+13% vs. 3T20)**

**MARGEM BRUTA**  
**49%**  
**(-3pp vs. 3T20)**

**EBITDA**  
**R\$201M**  
**19% DA RECEITA LÍQUIDA**  
**(+4pp. vs. 3T20)**

**LUCRO LÍQUIDO**  
**R\$158M**  
**(+6.071% vs. 3T20)**

**PFL**  
**R\$678M**  
**(2x vs. 3T20)**



O CEO da Alpargatas, Beto Funari, destaca: “Os resultados do 3T21 demonstram a força da marca Havaianas com crescimento dos mercados internacional e do Brasil. A Havaianas atingiu, pelo segundo 3T consecutivo, recorde histórico de volume e receita líquida com crescimento de EBITDA. Demos um importante passo na ampliação de portfólio com o sucesso do lançamento do tênis casual Havaianas e o aumento da penetração de sandálias. Além disso, aumentamos os investimentos em marketing e o CAPEX para acelerar o crescimento. Em 2022, investiremos R\$600 milhões em ampliação de capacidade para atender à demanda pela marca Havaianas nos próximos anos”.

Julian Garrido, CFO da Alpargatas, enfatiza: “Os resultados do 3T21 refletem os avanços da estratégia de expansão global, a disciplina de execução e controle de despesas traduzidos em expansão de margens. Os resultados combinados à forte geração de caixa culminaram na deliberação antecipada de proventos no montante de R\$150 milhões e na continuidade dos investimentos para a entrega do plano de crescimento”.

# Pilares Estratégicos

Os pilares estratégicos priorizam mercados e segmentos de alto potencial: expansão global da marca Havaianas com prioridades nos mercados do Brasil, Europa, EUA e China, que são os *Big Bets*; aceleração digital da Alpargatas, com contínuo crescimento das vendas online nos canais DTC e B2B; expansão em novos segmentos por meio de inovação em escala; e desenvolvimento de soluções de sustentabilidade. Nosso foco na expansão de margens é estruturado em três áreas de excelência: *Revenue Growth Management*, Orçamento Base Zero e *Value Improvement Program* (VIP100%).

## Global HAVAIANAS



RECEITA LÍQUIDA  
**R\$2.858M**  
(+34% vs. 9M20)

MARGEM BRUTA  
**52%**  
(flat vs. 9M20)

MARGEM EBITDA  
**19%**  
(+2pp vs. 9M20)

INTERNACIONAL  
**R\$1.068M**  
(+47% vs. 9M20)

INTERNACIONAL  
**71%**  
(+6pp vs. 9M20)

INTERNACIONAL  
**22%**  
(+11pp vs. 9M20)

## BIG BETS

	3T21 vs. 3T20 9M21 vs. 9M20	VOLUME	RECEITA LÍQUIDA	MARGEM BRUTA (%)	EBITDA
<b>BRASIL</b>	+1% vs. 3T20 +18% vs. 9M20	+10% vs. 3T20 +28% vs. 9M20	42% (3T21) 41% (9M21)	-1% vs. 3T20 +10% vs. 9M20	
<b>EUROPA</b>	-1% vs. 3T20 +24% vs. 9M20	-2% vs. 3T20 +41% vs. 9M20	76% (3T21) 74% (9M21)	-53% vs. 3T20 +108% vs. 9M20	
<b>EUA</b>	+40% vs. 3T20 +38% vs. 9M20	+1% vs. 3T20 +29% vs. 9M20	69% (3T21) 73% (9M21)	+33% vs. 3T20 +156% vs. 9M20	
<b>CHINA**</b>	-33% vs. 3T20 +15% vs. 9M20	-23% vs. 3T20 +33% vs. 9M20	77% (3T21) 79% (9M21)	+37% vs. 3T20 +21% vs. 9M20	

\*\*China: primeiro ano de operação própria

## RECEITA LÍQUIDA – R\$ em moeda constante\*

RECEITA LÍQUIDA*	3T21	3T20	Δ (%)	2T+3T 21	2T+3T 20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)
Europa	117	118	-1%	438	333	32%	633	502	26%
EUA	41	39	3%	110	88	25%	155	126	23%
China	10	12	-21%	27	23	14%	32	24	35%

\*Moeda constante convertida para reais: USD/R\$@5,23/Euros/R\$@6,14

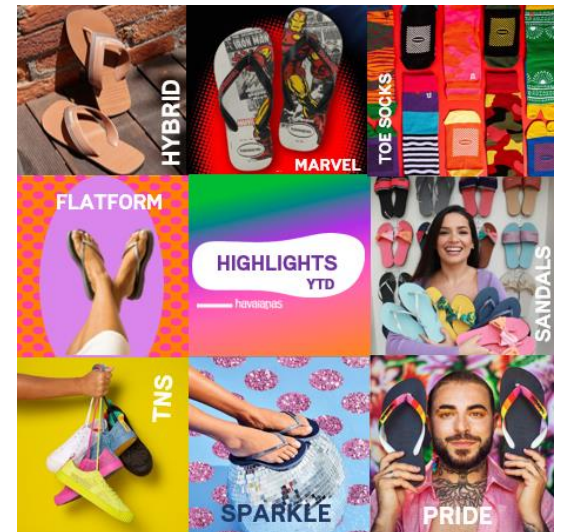
# Inovação

## NOVO CENTRO DE INOVAÇÃO



Centro de Inovação, localizado em Campina Grande (PB), foi inaugurado em ago/21 com investimento inicial de R\$20 milhões. O centro conta com 80 profissionais especializados em P&D e possibilitará que a área de inovação desenvolva o triplo de projetos por ano, com redução do *time-to-market*. Além disso, será possível trabalhar com novos materiais e novas tecnologias para criar produtos, que vão além do nosso core, fortalecendo e ampliando nossa visão de marca de *lifestyle*.

## PRODUTOS MAIS DESEJADOS



## DESTAQUES | CORE BUSINESS



BAPE



FARM



JOSHUA VIDES



OLIMPIADAS



OREO



MARVEL

## DESTAQUES | BEYOND CORE



No 3T21, a receita do *Beyond Core* foi 2x maior que no 3T20 devido, principalmente às sandálias, cuja receita atingiu 50% dessa categoria no trimestre.

O lançamento de Havaianas TNS marca a entrada no mercado de tênis casual no Brasil. O TNS está sendo vendido em +400 pontos físicos além da nossa *flagship* em 13 estilos e já se encontra entre os 10 produtos mais vendidos da marca.

A campanha estrelada por Juliette foi a primeira da marca no formato de *success fee*. Trouxe um sentimento positivo para a marca de 97%, aumento de 13pp após o anúncio da artista como embaixadora; a Havaianas atingiu recorde de taxa de engajamento em redes sociais (+6%).

## + havaianas



As novas lojas piloto +Havaianas (Shoppings Iguatemi e Morumbi), com destaque para o portfólio *Beyond Core* e ênfase nas *collabs* e licenças de *flip-flops*, entregaram resultados de *sell-out* significativamente superiores às lojas tradicionais.

Esses resultados reforçam o potencial de expansão de Havaianas em *Beyond Core* como uma marca *lifestyle*.

Powered by  
**Digital** ioasys



3T21	9M21
~R\$187M	~R\$506M
VENDAS ONLINE DE HAVAIANAS E OSKLEN	VENDAS ONLINE DE HAVAIANAS E OSKLEN
~3x vs. 3T19	+17% vs. 9M20
+4% vs. 3T20	

**HAVAIANAS**

**CANAIS ONLINE TOTAL (DTC+B2B)**

**+183%** (vs. 3T19) **+6%** (vs. 3T20) **+16%** (vs. 9M20)

**EXPANSÃO DE CATEGORIA - DTC**

**TNS - TENIS CASUAL**



**-6%** DAS VENDAS NO DTC



**2ª MAIOR FATURAMENTO FAMÍLIA NO DTC**



**+88%** EM VOLUME DE CONVERSÕES ORGÂNICAS

**AGREGA VALORIZAÇÃO DO PREÇO MÉDIO**

A fim de acelerar nossa transformação e alavancar nossa capacidade digital, a partir de outubro, a área Canais Digitais passou a ser liderada pelo time da loasys, com reporte direto ao CEO.

A global *flagship* de Havaianas foi o terceiro maior canal de vendas de Havaianas nos 9M21.

**HAVAIANAS**

**OMNICHANNEL**

OMNICHANNEL  
**~12%** DO E-COM. NO 3T21

**ATENDIMENTOS POR WHATSAPP**

**6%** CONVERSÃO MÉDIA

TICKET MÉDIO **~62%** MAIOR QUE E-COMMERCE

**OSKLEN**

**OMNICHANNEL**

OMNICHANNEL  
**6%** DO DTC NO 3T21

**ATENDIMENTOS POR WHATSAPP**

AUMENTO DE **120%** NO VOLUME DE ATENDIMENTOS

**WHATSAPP ATIVO CONVERSÃO 10x** MAIOR QUE A DO E-MAIL MARKETING

**OSKLEN**

**CANAIS ONLINE TOTAL (DTC+B2B)**

**+347%** (vs. 3T19) **-6%** (vs. 3T20) **+22%** (vs. 9M20)

**REPRESENTATIVIDADE**

**32%** DA RECEITA TOTAL DA MARCA NO 3T21 **36%** DA RECEITA TOTAL DA MARCA NO 9M21

**APP OSKLEN**

**LANÇAMENTO EM JULHO/21**

**38%** VENDAS COM ESTOQUE DAS LOJAS FÍSICAS

# Sustentável

## EXPANSÃO GLOBAL DO PROGRAMA DE RECICLAGEM DE HAVAIANAS

No pilar estratégico de Sustentabilidade, o programa de Logística Reversa, Havaianas ReCiclo, continua em expansão global e já está presente em 8 países. O lançamento da coleção de tênis da Havaianas, o TNS, traz todos os modelos feitos a partir de materiais reciclados e fontes renováveis, como casca de arroz e óleos vegetais. Mais de 50% das solas são produzidas com materiais recicláveis, com destaque para a linha Roots que apresenta mais de 60% de fontes renováveis

Em vestuário, o lançamento da coleção Eco traz com peças confeccionadas com tecido gerado pela reciclagem de garrafas PET, tecidos reaproveitados e peças feitas com algodão reciclado ou de fornecedores com certificação global. A nova coleção inclui camisetas das linhas Havaianas Ipê e Havaianas Conservação Internacional, em que 7% das vendas são revertidas para as organizações.

A Havaianas da linha Time Brasil continua repassando porcentagem da venda para o Comitê Olímpico do Brasil (COB) e o Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB), reafirmando o apoio da marca ao esporte do País.

### INSTITUTO ALPARGATAS

Em responsabilidade social, por meio do Instituto Alpargatas, doamos mais de 22 mil pares de calçados para comunidades vulneráveis. Entregamos a Primeira Escola Digital em Campina Grande, programa em parceria com a Gentrop (Google for Education). O programa visa levar tecnologia às salas de aula. A ação já beneficia 684 alunos. Com o projeto Empreender Alpa formamos mais de 250 alunos em cursos de capacitação profissional.





ALPARGATAS



# DADOS FINANCEIROS

## DESEMPENHO CONSOLIDADO 3T21

R\$ milhões	3T21	3T20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)
<b>Volume (mil pares/peças)</b>	<b>69.477</b>	<b>68.324</b>	<b>1,7%</b>	<b>186.451</b>	<b>155.315</b>	<b>20,0%</b>
Brasil*	63.601	63.563	0,1%	161.377	138.160	16,8%
Internacional	5.876	4.761	23,4%	25.073	17.155	46,2%
<b>Receita líquida</b>	<b>1.062,9</b>	<b>943,5</b>	<b>12,7%</b>	<b>3.059,6</b>	<b>2.261,8</b>	<b>35,3%</b>
Brasil*	828,9	727,4	13,9%	1.991,3	1.532,3	30,0%
Internacional	234,0	216,0	8,3%	1.068,3	729,4	46,5%
<b>Lucro bruto</b>	<b>525,4</b>	<b>493,6</b>	<b>6,4%</b>	<b>1.610,3</b>	<b>1.184,7</b>	<b>35,9%</b>
<b><i>margem bruta</i></b>	<b>49,4%</b>	<b>52,3%</b>	<b>-2,9 pp</b>	<b>52,6%</b>	<b>52,4%</b>	<b>0,3 pp</b>
Brasil*	361,9	351,9	2,8%	851,8	708,3	20,3%
<i>margem bruta</i>	43,7%	48,4%	-4,7 pp	42,8%	46,2%	-3,4 pp
Internacional	163,5	141,7	15,4%	758,5	476,4	59,2%
<i>margem bruta</i>	69,9%	65,6%	4,3 pp	71,0%	65,3%	5,7 pp
<b>Despesas operacionais</b>	<b>-366,1</b>	<b>-393,8</b>	<b>-7,1%</b>	<b>-1.130,5</b>	<b>-1.023,7</b>	<b>10,4%</b>
<b>EBITDA societário</b>	<b>201,2</b>	<b>141,1</b>	<b>42,6%</b>	<b>598,2</b>	<b>282,0</b>	<b>112,1%</b>
<b><i>margem EBITDA</i></b>	<b>18,9%</b>	<b>15,0%</b>	<b>4.0 pp</b>	<b>19,6%</b>	<b>12,5%</b>	<b>7,1 pp</b>
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>185,7</b>	<b>158,2</b>	<b>17,4%</b>	<b>541,1</b>	<b>312,9</b>	<b>73,0%</b>
<b><i>margem EBITDA recorrente</i></b>	<b>17,5%</b>	<b>16,8%</b>	<b>0,7 pp</b>	<b>17,7%</b>	<b>13,8%</b>	<b>3,9 pp</b>
Brasil*	182,2	163,4	11,5%	305,0	234,3	30,1%
<i>margem EBITDA</i>	22,0%	22,5%	-0,5 pp	15,3%	15,3%	0 pp
Internacional	3,5	-5,2	166,9%	236,2	78,6	200,6%
<i>margem EBITDA</i>	1,5%	-2,4%	3,9 pp	22,1%	10,8%	11,3 pp
<b>Lucro líquido societário</b>	<b>157,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>6070,7%</b>	<b>389,5</b>	<b>65,2</b>	<b>497,4%</b>
<b>Lucro líquido recorrente</b>	<b>155,5</b>	<b>116,0</b>	<b>34,1%</b>	<b>402,0</b>	<b>227,9</b>	<b>76,4%</b>
<b>Lucro líquido atribuído aos acionistas da empresa controladora</b>	<b>156,3</b>	<b>5,4</b>	<b>2813,8%</b>	<b>395,4</b>	<b>86,1</b>	<b>359,3%</b>
<b>Lucro líquido recorrente atribuído aos acionistas da empresa controladora</b>	<b>154,0</b>	<b>122,4</b>	<b>25,8%</b>	<b>409,5</b>	<b>246,3</b>	<b>66,3%</b>

\*inclui as marcas Havaianas, Osklen e outros no mercado brasileiro

## DESEMPENHO DO 3T21 – HAVAIANAS TOTAL DADOS GERENCIAIS

### 3T21 vs. 3T20

	Havaianas Brasil			Havaianas Internacional			Havaianas Total			Consolidado*		
	3T21	3T20	Δ (%)	3T21	3T20	Δ (%)	3T21	3T20	Δ (%)	3T21	3T20	Δ (%)
R\$ milhões												
Volume (mil pares/peças)	62.620	61.955	1,1%	5.876	4.761	23,4%	68.496	66.716	2,7%	69.477	68.324	1,7%
Receita Líquida	742,3	676,0	9,8%	234,0	216,0	8,3%	976,3	892,1	9,4%	1.062,9	943,5	12,7%
Lucro Bruto	308,1	316,5	-2,7%	163,5	141,7	15,4%	471,6	458,2	2,9%	525,4	493,6	6,4%
<i>margem bruta</i>	41,5%	46,8%	-5,3 pp	69,9%	65,6%	4,3 pp	48,3%	51,4%	-3,1 pp	49,4%	52,3%	-2,9 pp
EBITDA recorrente	174,2	175,2	-0,6%	3,5	-5,2	166,9%	177,6	170,1	4,5%	185,7	158,2	17,4%
<i>margem EBITDA recorrente</i>	23,5%	25,9%	-2,5 pp	1,5%	-2,4%	3,9 pp	18,2%	19,1%	-0,9 pp	17,5%	16,8%	0,7 pp

\*Consolidado inclui as marcas Osklen e outros no mercado brasileiro

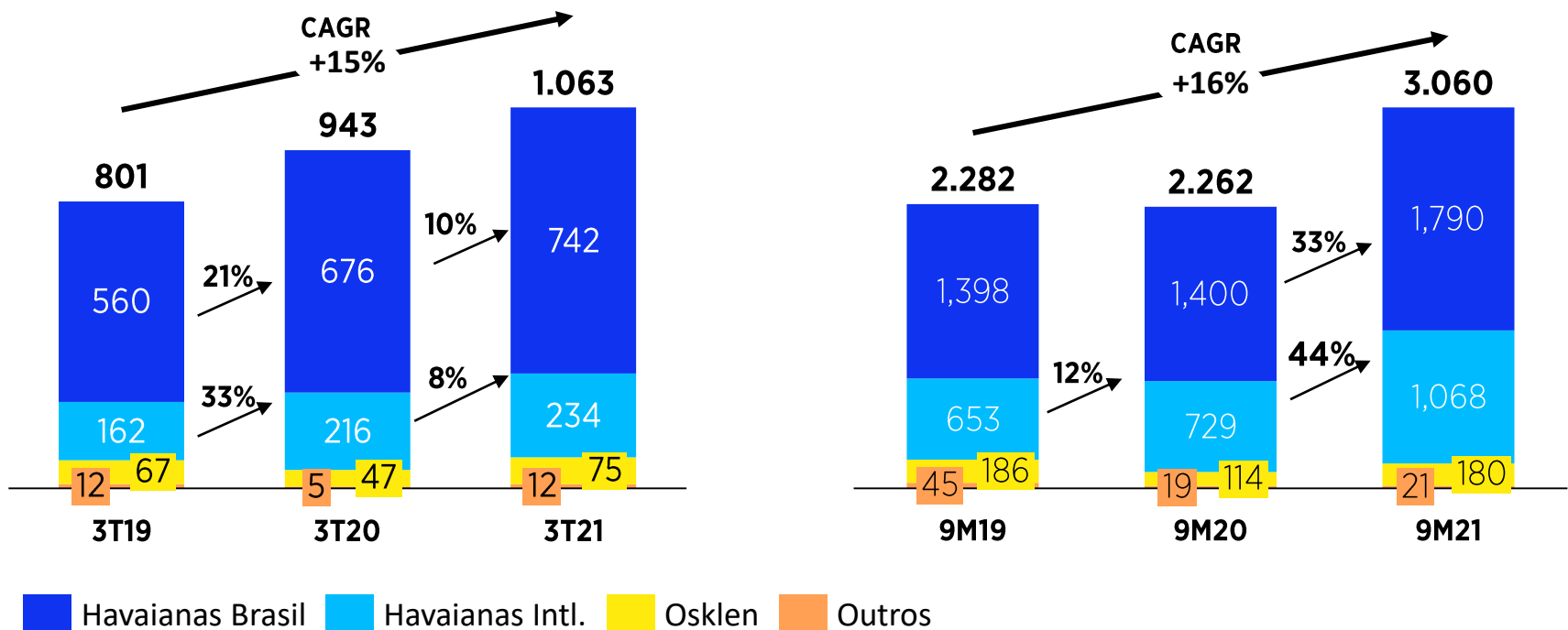
### 9M21 vs. 9M20

	Havaianas Brasil			Havaianas Internacional			Havaianas Total			Consolidado**		
	9M21	9M20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)
R\$ milhões												
Volume (mil pares/peças)	158.315	134.248	17,9%	25.073	17.155	46,2%	183.388	151.403	21,1%	186.451	155.315	20,0%
Receita Líquida	1.790,0	1.399,7	27,9%	1.068,3	729,4	46,5%	2.858,3	2.129,1	34,2%	3.059,6	2.261,8	35,3%
Lucro Bruto	729,7	631,0	15,6%	758,5	476,4	59,2%	1.488,2	1.107,4	34,4%	1.610,3	1.184,7	35,9%
<i>margem bruta</i>	40,8%	45,1%	-4,3 pp	71,0%	65,3%	5,7 pp	52,1%	52,0%	0,1 pp	52,6%	52,4%	0,3 pp
EBITDA recorrente	315,9	287,4	9,9%	236,2	78,6	200,6%	552,0	366,0	50,8%	541,1	312,9	73,0%
<i>margem EBITDA recorrente</i>	17,6%	20,5%	-2,9 pp	22,1%	10,8%	11,3 pp	19,3%	17,2%	2,1 pp	17,7%	13,8%	3,9 pp

\*Consolidado inclui as marcas Osklen e outros no mercado brasileiro

## RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões



A receita líquida no 3T21 foi de R\$1.063 milhão, CAGR de 15% vs. 3T19 (em linha com o CAGR dos 9M21 vs. 9M19: 16%):

- Havaianas Brasil - crescimento de dois dígitos (+10%) vs. 3T20. Vale ressaltar que o 3T20 tinha sido o melhor 3T da história da marca, com crescimento de receita líquida +21% vs. 3T19.
- Havaianas Internacional - crescimento de +8% vs. 3T20, com destaque para a recuperação dos mercados distribuidores.

No acumulado do ano, a Havaianas Internacional atingiu a marca histórica de 25 milhões de pares vendidos, +46% vs. 9M20 e a receita líquida dos Big Bets cresceu 38% em relação ao mesmo período do ano passado.

## LUCRO BRUTO

R\$ milhões	3T21	3T20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)
<b>Lucro bruto</b>	<b>525,4</b>	<b>493,6</b>	<b>6,4%</b>	<b>1.610,3</b>	<b>1.184,7</b>	<b>35,9%</b>
<i>Margem bruta</i>	<b>49,4%</b>	<b>52,3%</b>	<b>-2,9 pp</b>	<b>52,6%</b>	<b>52,4%</b>	<b>0,3 pp</b>
<i>Margem bruta/ por par (R\$)</i>	<b>7,6</b>	<b>7,2</b>	<b>4,7%</b>	<b>8,6</b>	<b>7,6</b>	<b>13,2%</b>
Brasil	361,9	351,9	2,8%	851,8	708,3	20,3%
<i>Margem bruta</i>	43,7%	48,4%	-4,7 pp	42,8%	46,2%	-3,4 pp
<i>Margem bruta/ por par (R\$)</i>	5,7	5,5	2,8%	5,3	5,1	3,0%
Internacional	163,5	141,7	15,4%	758,5	476,4	59,2%
<i>Margem bruta</i>	69,9%	65,6%	4,3 pp	71,0%	65,3%	5,7 pp
<i>Margem bruta/ por par (R\$)</i>	27,8	29,8	-6,5%	30,3	27,8	8,9%

No 3T21, o lucro bruto consolidado em R\$ cresceu +6%, explicado pela maior participação de Havaianas Internacional.

A margem bruta consolidada retraiu ~3pp, devido aos aumentos globais de custos de matéria-prima e fretes (no Brasil ~22% vs. 3T20), parcialmente mitigados no 3T21 pelos esforços das atividades estruturais e regulares (RGM / VIP). Destaque para o mercado internacional, onde a margem bruta expandiu 4pp vs. 3T20, impulsionada pelo aumento dos volumes.

Por outro lado, a margem bruta por par consolidada cresceu +5% e segue saudável, apesar do impacto nos custos vindo dos aumentos globais acima mencionados. A margem bruta por par do Brasil mostra crescimento de +3% vs. 3T20 e avanços consecutivos de +16% vs. 2T21 e +11% vs. 1T21.

No acumulado 9M21, o aumento destes custos globais de ~R\$121 milhões foi totalmente compensado pelo RGM previamente iniciado, com ganhos de R\$133 milhões no mesmo período, descontando o efeito do câmbio.

## DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

R\$ milhões	3T21	3T20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>366,1</b>	<b>393,8</b>	<b>-7,0%</b>	<b>1.130,5</b>	<b>1.023,7</b>	<b>10,4%</b>
<b>Vendas</b>	<b>306,3</b>	<b>300,7</b>	<b>1,9%</b>	<b>949,3</b>	<b>798,0</b>	<b>19,0%</b>
<i>&gt; Propaganda e publicidade</i>	<b>78,6</b>	<b>74,2</b>	<b>5,9%</b>	<b>242,7</b>	<b>175,7</b>	<b>38,1%</b>
<b>Gerais e administrativas</b>	<b>41,8</b>	<b>38,5</b>	<b>8,7%</b>	<b>120,2</b>	<b>102,4</b>	<b>17,4%</b>
<b>Honorários dos administradores</b>	<b>5,1</b>	<b>2,9</b>	<b>71,9%</b>	<b>14,1</b>	<b>8,5</b>	<b>64,8%</b>
<b>Amortização de intangível</b>	<b>8,9</b>	<b>6,6</b>	<b>34,9%</b>	<b>23,0</b>	<b>20,2</b>	<b>13,6%</b>
<b>Outras receitas ( despesas ) operacionais</b>	<b>4,0</b>	<b>45,2</b>	<b>-91,1%</b>	<b>23,9</b>	<b>94,6</b>	<b>-74,7%</b>
<i>Despesas operacionais/ Receita líquida (%)</i>	<b>34,4%</b>	<b>41,7%</b>	<b>-7,3 pp</b>	<b>36,9%</b>	<b>45,3%</b>	<b>-8,3 pp</b>

No 3T21, as despesas operacionais totalizaram R\$366 milhões, o equivalente a 34% da receita líquida, ~7pp inferior ao 3T20. Esse ganho de produtividade é reflexo da iniciativa de Orçamento Base Zero e das reestruturações no 3T20.

As despesas com vendas representaram 29% da receita de vendas vs. 32% no 3T20, apresentando recuo de 3pp (crescimento de ~6%, o qual foi inferior ao aumento da receita líquida).

A queda de outras (receitas) despesas operacionais é explicada, principalmente, pelas despesas com COVID-19, serviços de terceiros e reestruturações no 3T20.

Em linha com a nossa estratégia, continuamos nossos investimentos em marketing, com aumento de 6% vs. 3T20, representando 7% da receita líquida, fator crítico para impulsionar o crescimento e a força da marca Havaianas.

As despesas com G&A cresceram abaixo da receita líquida, indicando ganhos de produtividade.

## EBITDA

O EBITDA societário do 3T21 foi de R\$201 milhões, alta de 43% vs. 3T20, trazendo um ganho de margem de 4pp.

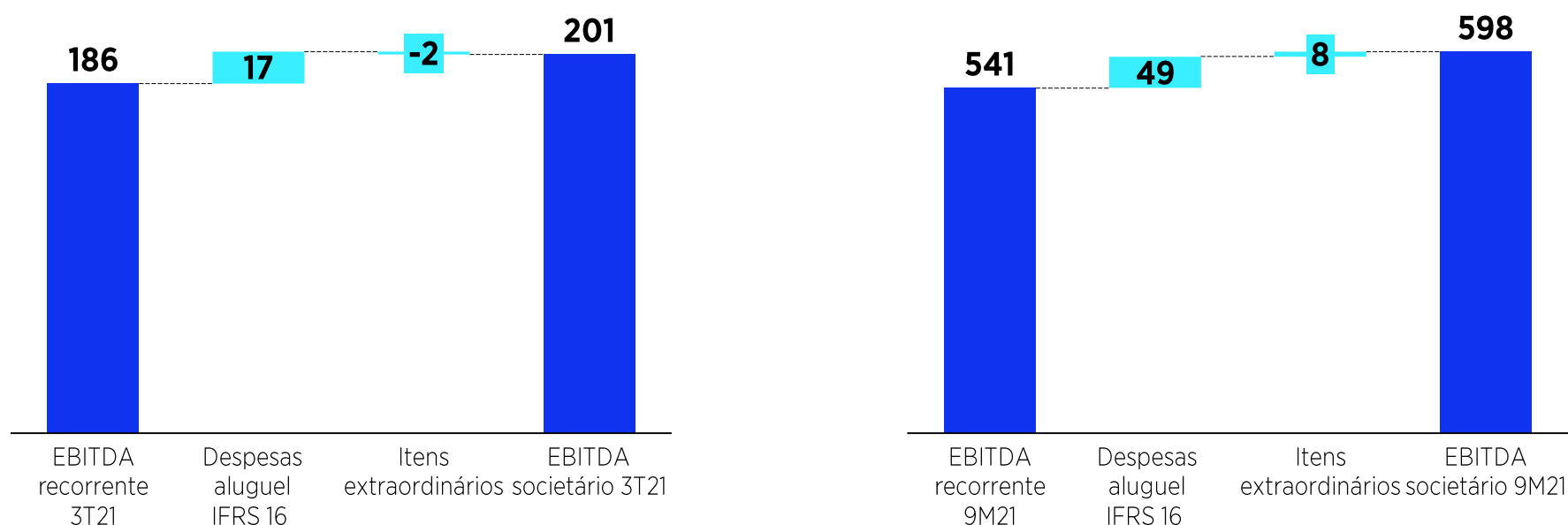
Importante ressaltar que continuam os impactos positivos da implementação dos pilares estratégicos com avanços do *Revenue Growth Management*, impulsionando o crescimento de volume e da receita líquida e o controle de despesas operacionais realizado nos últimos trimestres sob a metodologia de Orçamento Base Zero, refletindo a redução nas despesas em relação ao mesmo período do ano passado.

A Havaianas Internacional apresentou crescimento de EBITDA e margens positivas pelo terceiro trimestre consecutivo, mesmo considerando o aumento de investimentos na marca durante o período.

Destaca-se também, o crescimento e a melhoria de margem EBITDA de Havaianas Brasil, impulsionados pela alavancagem operacional, alcançando no 3T21, EBITDA 23% maior que o acumulado no 1S21.

## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA SOCIETÁRIO E EBITDA RECORRENTE

R\$ milhões



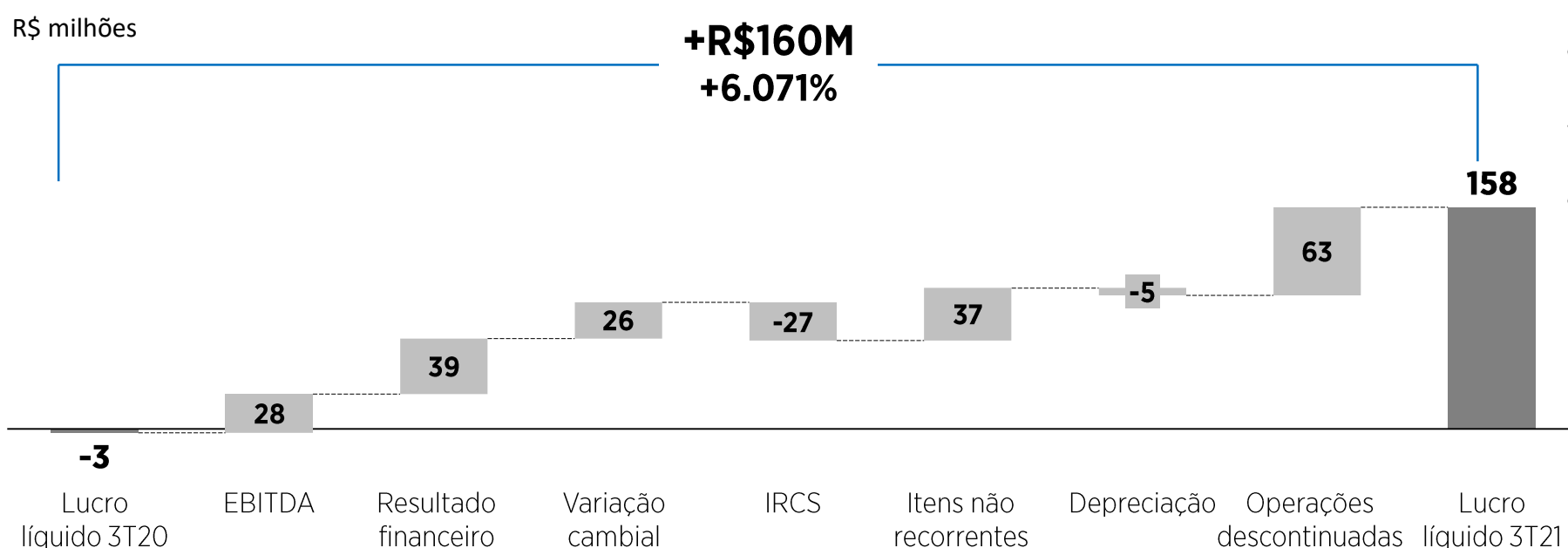
Nota-se, também, redução significativa dos itens não recorrentes na comparação com o ano anterior.

Em linha com a Instrução CVM 527, segue abaixo a tabela de reconciliação do EBITDA conforme a referida Instrução.

R\$ milhões	3T21	3T20	Δ (%)	9M21	9M20	Δ (%)
<b>Lucro líquido consolidado (operações continuadas)</b>	<b>155,2</b>	<b>57,6</b>	<b>170%</b>	<b>409,8</b>	<b>143,0</b>	<b>187%</b>
IR e contribuição social	29,0	1,8	1484%	81,6	-2,5	3343%
Resultado financeiro	-25,0	40,4	-162%	-11,5	20,5	-156%
Depreciação e amortização	28,0	22,3	26%	78,3	65,8	19%
Amortização IFRS16	13,9	19,1	-27%	40,0	55,2	-28%
<b>(=) EBITDA societário (operações continuadas)</b>	<b>201,2</b>	<b>141,1</b>	<b>43%</b>	<b>598,2</b>	<b>282,0</b>	<b>112%</b>
Despesas aluguel IFRS 16	-17,1	-21,5	20%	-49,0	-62,8	22%
Itens extraordinários	1,6	38,6	-96%	-8,0	93,6	-109%
Resultado na venda ASAIC	-	-	-	-	71,0	n.a.
Ganho tributário	-	0,5	n.a.	-10,8	-99,3	89%
Despesas com Covid	-	12,8	n.a.	-	54,4	n.a.
Despesas com reestruturação e outros	1,6	25,2	-94%	2,7	67,5	-96%
<b>(=) EBITDA recorrente</b>	<b>185,7</b>	<b>158,2</b>	<b>17%</b>	<b>541,1</b>	<b>312,9</b>	<b>73%</b>

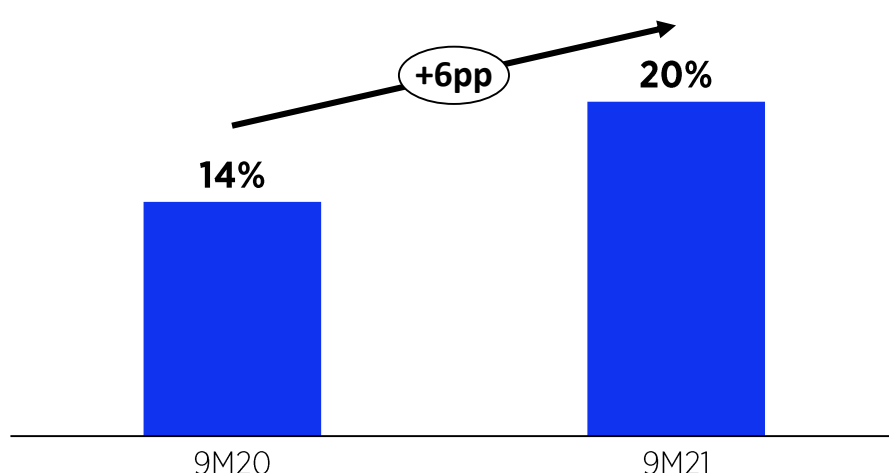
## LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido consolidado no 3T21 foi de R\$158 milhões (vs. -R\$3 milhões no 3T20). O crescimento de R\$160 milhões é explicado pelas operações descontinuadas, redução dos itens não recorrentes e aumento do resultado operacional (EBITDA).



## RETORNO SOBRE O CAPITAL EMPREGADO (ROCE)

O ROCE\* atingiu 20% no 9M21, alta de 6pp vs. 9M20.



\*Metodologia de cálculo:

Lucro líquido reportado, excluindo:

- (i) ganhos relacionados ao PIS / COFINS; e
- (ii) *impairment* de intangíveis e M&A dividido pela média dos últimos 12 meses do capital empregado.

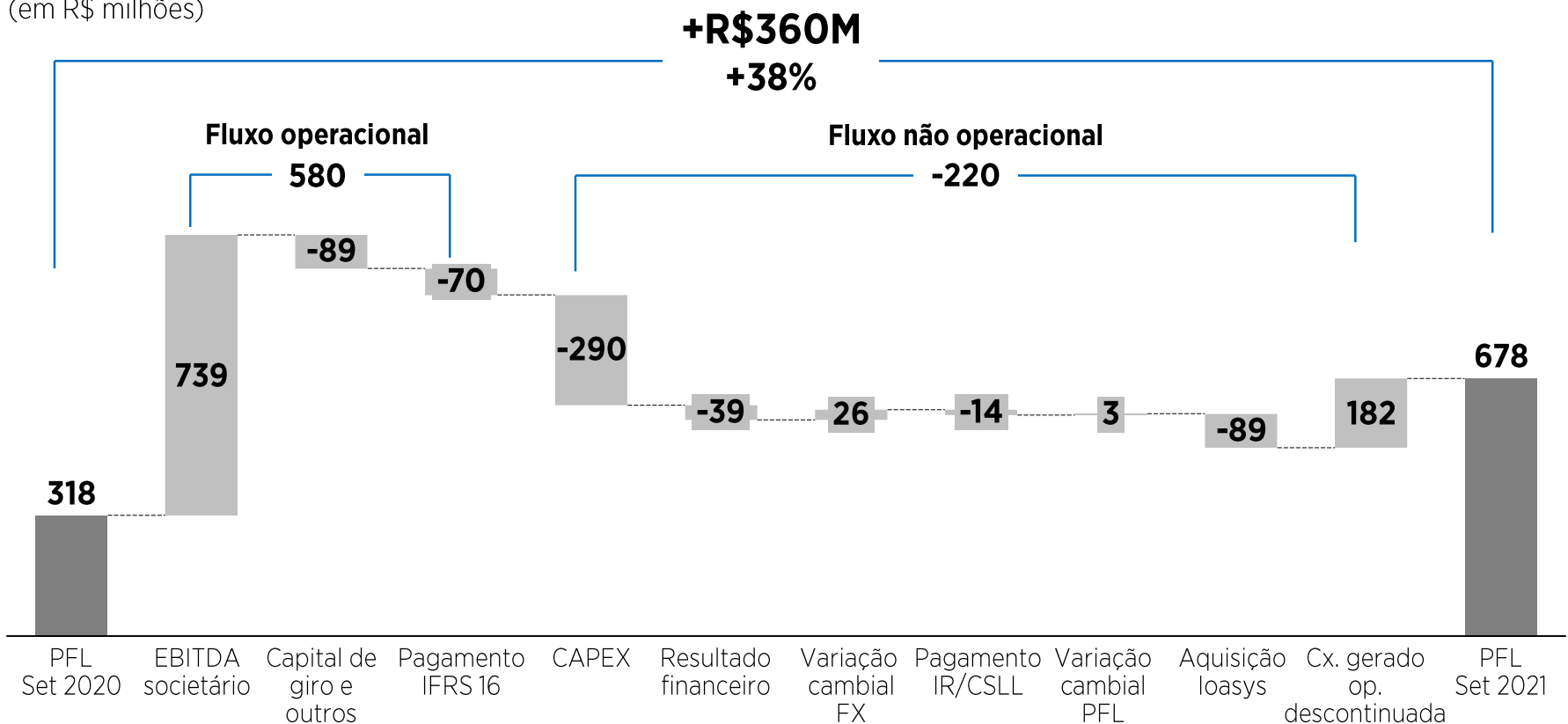
## CAPEX

No 3T21, investimos R\$86 milhões, dos quais R\$60 milhões foram direcionados à transformação digital e projetos de ganho de eficiência fabril e de *supply chain* e R\$26 milhões foram investimentos em capacidade e manutenção das operações. No 9M21, investimos R\$185 milhões, alta de 115% em relação ao mesmo período do ano anterior.

## POSIÇÃO FINANCEIRA LÍQUIDA

Encerramos o 3T21 com posição financeira líquida de R\$678 milhões, representando alta de R\$360 milhões sobre o 3T20, explicada principalmente pela geração de caixa operacional (EBITDA), e pelo crescimento dos investimentos (CAPEX) e a internalização de recebíveis referentes à venda de produtos da Mizuno anteriores à venda da operação (operação descontinuada).

(em R\$ milhões)



## PROVENTOS

Os membros do Conselho de Administração aprovaram:

- a distribuição na forma de dividendos no valor de R\$136.983.000 (centro e trinta e seis milhões, novecentos e oitenta e três mil reais), sendo R\$0,22575036474 por ação ordinária e R\$0,24832540121 por ação preferencial.
- a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$13.017.000 (treze milhões e dezessete mil reais), sendo R\$0,02145224223 por ação ordinária e R\$0,02359746646 por ação preferencial. Os referidos juros sobre capital próprio são provenientes da conta de lucros do exercício de 2021, com retenção do Imposto de Renda, conforme legislação vigente.

O benefício contempla todas as 579.082.530 ações escriturais emitidas em que se divide o capital social, excetuando-se as ações que se encontram em tesouraria.

Fazem jus ao recebimento dos dividendos e juros sobre capital próprio os acionistas inscritos em 03 de novembro de 2021, sendo as ações negociadas “ex direito” aos dividendos e aos e juros sobre capital próprio a partir de 04 de novembro de 2021. O pagamento será efetuado no dia 19 de novembro de 2021 pelo Banco Itaú S.A.. Esses valores serão imputados ao dividendo anual obrigatório que vier a ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 2022.

# NOVO CICLO DE CRESCIMENTO

## CAPEX de R\$600 milhões em 2022

Informamos que em 2022, será investido R\$600 milhões (CAPEX) na expansão de capacidade fabril, otimização da malha logística e novas tecnologias de produto e processo. O montante de investimento nos últimos dois anos chega a R\$900 milhões, refletindo a forte demanda por Havaianas e o potencial de crescimento com expansão de portfólio no Brasil e em mercados internacionais.

A alocação desse recurso será priorizada na ampliação de nossas fábricas e na malha logística no Brasil. Importante ressaltar que este investimento trará benefícios de eficiência, redução de custos e melhoria de níveis de serviço para os canais físicos, online e no atendimento dos clientes globais.



## NOSSAS PESSOAS

A força das nossas marcas combinada com a aceleração no ritmo de expansão internacional e de portfólio de produtos abre uma nova frente de aceleração de crescimento orgânico e inorgânico. Para liderar esta nova frente, estamos criando a área de GROWTH. Essa área será responsável por construir a expansão de Havaianas em categorias de *Beyond Core* alinhado com nosso objetivo estratégico de ampliar as ocasiões de uso de Havaianas no Brasil e nos mercados internacionais. Além disso, reforçaremos nosso foco em crescimento inorgânico através de novas marcas, novos serviços ou soluções digitais. Leandro Medeiros, que está na Alpargatas desde de 2019, assumiu o cargo de Vice-Presidente da nova área de Growth.

A Havaianas Brasil abre um novo ciclo de crescimento focado em multicanais, em todas as regiões do país, e com alto potencial nos canais diretos (DTC) através da expansão do portfólio *Beyond Core*. Ana Bógus, com 27 anos de experiência liderando unidades de negócios em companhias globais de consumo e recentemente na Rappi (startup de tecnologia), assume o cargo de Vice-Presidente da unidade de negócios da Havaianas Brasil para liderar esse novo ciclo de crescimento.

A IOASYS, nossa startup de tecnologia, está assumindo as atividades de canais digitais de Havaianas com o objetivo de alavancar nossa transformação digital e dinamizar a execução das operações em canais digitais.

Além disso, estamos fortalecendo o desenvolvimento da estratégia global de marketing de Havaianas, com foco na construção de marca nos mercados Big Bets internacionais, na expansão dos HAVALOVERS da marca, e no pipeline de inovação de produtos e de experiência dos usuários. Maria Fernanda Albuquerque assume no dia 1º de novembro como Vice-Presidente de Marketing Global de Havaianas. A executiva atuava como Diretora de Branding & Comunicação Global desde outubro de 2019 e tem 18 anos de experiência na área de marketing, em empresas como Ambev e Vivo.

## AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Alpargatas S.A. informa que, no período de julho a setembro de 2021, não foram contratados junto à PWC serviços não relacionados à auditoria externa, uma vez que são nossos auditores para o ano base de 2021.

## DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do período findo em 30 de setembro de 2021 da Alpargatas S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



ALPARGATAS

# INFORMAÇÕES ADICIONAIS

ALPARGATAS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**

(em R\$ mil)

ATIVO			PASSIVO		
	30/09/2021	30/06/2021		30/09/2021	30/06/2021
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	914.682	867.113	Fornecedores	478.700	410.820
Aplicações financeiras	-	-	Risco sacado	203.264	176.010
	<b>914.682</b>	<b>867.113</b>	Empréstimos e financiamentos	188.132	174.350
			Passivo de arrendamento	53.564	50.187
Clientes	850.306	799.681	Contas a pagar pela aquisição de controlada	40.699	40.000
	<b>850.306</b>	<b>799.681</b>	Salários e encargos sociais	186.165	162.718
			Prov. p/riscos tributários, cíveis e trab.	7.844	6.560
Estoques	971.391	839.874	Provisão p/ imposto de renda e contrib. social a pagar	42.140	38.171
Demais contas a receber	48.970	52.534	Impostos a pagar	32.260	29.177
Despesas antecipadas	41.833	26.243	dividendos a pagar	329	846
Ativos disponíveis para venda	-	-	Outras contas a pagar	158.210	201.469
Impostos a recuperar	183.661	113.904	Plano de incentivo de longo prazo	22.669	13.462
	<b>1.245.855</b>	<b>1.032.555</b>		<b>1.413.976</b>	<b>1.303.770</b>
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>3.010.843</b>	<b>2.699.349</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>		
			Empréstimos e financiamentos	60.303	68.002
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>			Passivo de arrendamento	236.567	232.312
Clientes	569	776	Contas a pagar pela aquisição de controlada	69.371	69.371
Contas a receber na venda de controlada	229.797	227.102	Prov. imp. renda e contrib. social diferidos	50.701	52.351
Aplicações financeiras	12.169	12.159	Prov. p/riscos tributários, cíveis e trab.	16.347	16.678
Impostos a recuperar	227.025	319.556	Outras contas a pagar	24.144	21.387
Imp. renda e contrib. social diferidos	71.619	98.003	Plano de incentivo de longo prazo	67.831	72.214
Depósitos judiciais e compulsórios	31.953	30.188		<b>525.264</b>	<b>532.315</b>
Demais contas a receber	6.734	6.784			
	<b>579.866</b>	<b>694.568</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Investimentos	2.348	2.430	Capital social realizado	1.500.000	1.500.000
Imobilizado	791.783	760.937	Reserva de capital	207.516	204.564
Arrendamento mercantil - IFRS 16	316.481	311.484	Ações em tesouraria	(62.846)	(62.846)
Intangível	636.303	598.276	Reservas de lucros	1.630.470	1.473.635
	<b>1.746.915</b>	<b>1.673.127</b>	Ajuste avaliação patrimonial	60.108	52.421
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.326.781</b>	<b>2.367.695</b>	Patrimônio líquido controladores	<b>3.335.248</b>	<b>3.167.774</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.337.624</b>	<b>5.067.044</b>	Participação acionistas não controladores	63.136	63.185
				<b>3.398.384</b>	<b>3.230.959</b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>5.337.624</b>	<b>5.067.044</b>
			Valor patrimonial por ação - R\$	5,67	5,39

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO**

(em R\$ mil)

	3T21	3T20	ΔH(%)	9M21	9M20	ΔH(%)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>1.062.941</b>	<b>943.455</b>	<b>12,7%</b>	<b>3.059.556</b>	<b>2.261.771</b>	<b>35,3%</b>
Custo dos produtos vendidos	(537.583)	(449.861)	19,5%	(1.449.267)	(1.077.060)	34,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>525.358</b>	<b>493.594</b>	<b>6,4%</b>	<b>1.610.289</b>	<b>1.184.711</b>	<b>35,9%</b>
<i>margem bruta</i>	<b>49,4%</b>	<b>52,3%</b>	<b>-2,9 pp</b>	<b>52,6%</b>	<b>52,4%</b>	<b>0,3 pp</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(366.071)</b>	<b>(393.835)</b>	<b>-7,0%</b>	<b>(1.130.456)</b>	<b>(1.023.722)</b>	<b>10,4%</b>
Vendas	(306.304)	(300.667)	1,9%	(949.342)	(797.988)	19,0%
Gerais administrativas	(41.846)	(38.508)	8,7%	(120.160)	(102.385)	17,4%
Honorários dos administradores	(5.061)	(2.944)	71,9%	(14.081)	(8.546)	64,8%
Amortização do diferido / intangível	(8.855)	(6.566)	34,9%	(22.980)	(20.220)	13,6%
Outras (despesas) receitas operacionais	(4.005)	(45.150)	-91,1%	(23.893)	(94.583)	-74,7%
<b>EBIT - resultado operacional</b>	<b>159.287</b>	<b>99.759</b>	<b>59,7%</b>	<b>479.833</b>	<b>160.989</b>	<b>198,1%</b>
<i>margem operacional</i>	<b>15,0%</b>	<b>10,6%</b>	<b>4,4 pp</b>	<b>15,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>8,6 pp</b>
Receitas financeiras	13.125	5.016	161,7%	32.004	35.699	-10,3%
Despesas financeiras	(15.198)	(46.411)	-67,3%	(34.575)	(110.570)	-68,7%
Variação cambial	27.064	1.142	2269,9%	14.010	50.082	-72,0%
Operações com derivativos	-	(121)	-100,0%	106	4.264	-97,5%
<b>Lucro operacional</b>	<b>184.278</b>	<b>59.385</b>	<b>210,3%</b>	<b>491.378</b>	<b>140.464</b>	<b>249,8%</b>
I.R. e contribuição social	(29.041)	(1.833)	1484,1%	(81.605)	2.518	-3341,3%
<b>Lucro líquido consolidado operações continuadas</b>	<b>155.237</b>	<b>57.552</b>	<b>169,7%</b>	<b>409.773</b>	<b>142.982</b>	<b>186,6%</b>
Resultado líquido das operações descontinuadas	2.478	(60.193)	-104,1%	(20.267)	(77.808)	-74,0%
<b>Lucro líquido consolidado</b>	<b>157.715</b>	<b>(2.641)</b>	<b>-6071,2%</b>	<b>389.506</b>	<b>65.174</b>	<b>497,6%</b>
Atribuído ao acionista controlador	156.321	5.365	2813,8%	395.432	86.130	359,1%
Atribuído aos acionistas não controladores	1.394	(8.006)	-117,4%	(5.926)	(20.956)	-71,7%
<b>EBITDA - R\$ milhões</b>	<b>201,2</b>	<b>141,1</b>	<b>42,6%</b>	<b>598,2</b>	<b>282,0</b>	<b>112,1%</b>
<i>margem EBITDA</i>	<b>18,9%</b>	<b>15,0%</b>	<b>4 pp</b>	<b>19,6%</b>	<b>12,5%</b>	<b>7,1 pp</b>

**FLUXO DE CAIXA**

(em R\$ mil)

<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
<b>Caixa Gerado nas Operações</b>	<b>760.404</b>	<b>239.248</b>
Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	409.773	142.982
Depreciação e Amortização	73.923	58.851
Resultado na Venda/baixa do imobilizado	1.979	3.652
Juros, Variações Monetárias e Cambiais, AVJ	(5.686)	38.679
Provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários	11.609	12.171
Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	81.605	(2.518)
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber	(4.727)	42.029
Perdas nos Estoques - provisão e ajuste de inventário	5.366	27.041
Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários e outros	(21.557)	(106.340)
Caixa Líquido Gerado/ (Consumido) nas Operações Descontinuadas	118.168	(84.779)
Outras Provisões	3.491	470
Provisão Para Plano de Incentivo de Longo Prazo	21.818	28.821
(Ganho) /Perda com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	(106)	(4.264)
Opções Outorgadas Reconhecidas	9.732	(217)
Provisão de Juros - IFRS 16	13.116	17.065
Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	44.419	62.200
Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	(896)	3.881
Provisão para perda no imobilizado/intangível - "impairment"	(1.623)	(476)
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	<b>(272.131)</b>	<b>(112.265)</b>
Contas a Receber de Clientes	(54.945)	67.251
Estoques	(285.842)	(67.223)
Despesas Antecipadas	(21.641)	(7.756)
Impostos a recuperar	39.508	2.902
Fornecedores	105.429	(70.997)
Obrigações Tributárias	(378)	(4.433)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	68.653	(11.030)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	5.823	(2.622)
Pagamento (Recebimento) de derivativos	(1.289)	3.329
Pagamento de Encargos de Empréstimos e financiamentos	(4.555)	(80.351)
Contingências	(18.382)	(15.682)
Risco Sacado	(15.000)	40.626
Outros	(89.512)	33.721
<b>TOTAL CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>488.273</b>	<b>126.983</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisições de imobilizado, Intangível	(184.983)	(81.731)
Aplicações Financeiras	(23.810)	(217.528)
Resgate Aplicações Financeiras	28.009	216.689
Caixa líquido consumido pelas Operações Descontinuadas	-	(5.243)
Venda de Controladas	-	71.002
Recebimento pela Venda de Operação	38.337	-
Aumento de capital de controladas e aquisição de investimentos	(89.186)	-
Caixa asumido na aquisição de Controlada (Ioasys)	1.784	-
<b>TOTAL CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(229.849)</b>	<b>(16.811)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Captação de Empréstimos e financiamentos	100.010	2.240.072
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	(96.630)	(884.105)
Pagamento de Juros s/ Capital Próprio e Dividendos	(16)	(30.201)
Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	(35.132)	(46.381)
Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	(13.116)	(17.065)
Venda de Ações em Tesouraria	3.206	3.404
<b>TOTAL CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(41.678)</b>	<b>1.265.724</b>
<b>Variação cambial s/ caixa e equivalentes</b>	<b>4.933</b>	<b>30.076</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>221.679</b>	<b>1.405.972</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes	693.003	566.263
Saldo final de caixa e equivalentes	914.682	1.972.235

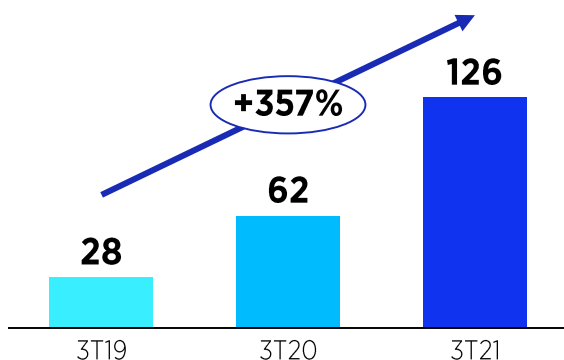

**NOSSAS LOJAS**

<b>(unidades)</b>	<b>3T21</b>	<b>3T20</b>
<b>Lojas Monobrand - DTC (<i>Direct to Consumer</i> )</b>	<b>922</b>	<b>787</b>
<b>Havaianas Brasil</b>	<b>507</b>	<b>449</b>
Franquias	501	444
Próprias	6	5
<b>Havaianas Internacional</b>	<b>340</b>	<b>264</b>
Franquias	270	191
Próprias	70	73
<b>Osklen</b>	<b>75</b>	<b>74</b>
Franquias	27	22
Próprias Globais	48	52

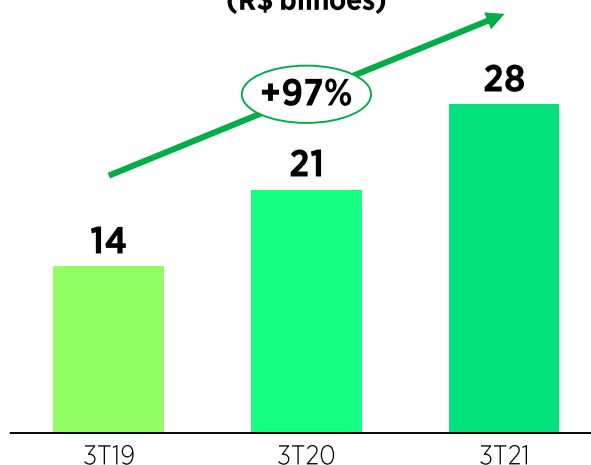
## MERCADO DE CAPITAIS

Em 30 de setembro de 2021, as ações preferenciais (ALPA4) estavam cotadas a R\$52,80 e as ações ordinárias (ALPA3) a R\$44,18, valores 5% e 3% superiores aos de 30 de junho de 2021, respectivamente. De julho a setembro, o Ibovespa registrou queda de 12%. No encerramento do 3T21, o valor de mercado da Alpargatas na B3 era de R\$28 bilhões.

**Volume médio diário negociado das ações (ALPA3 + ALPA4 - R\$ milhões)**

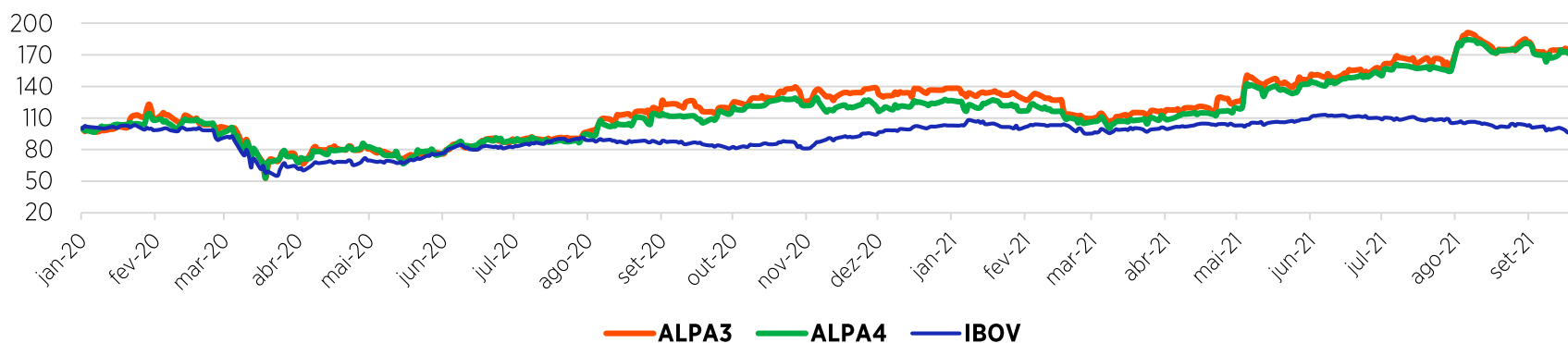


**Valor de mercado (R\$ bilhões)**

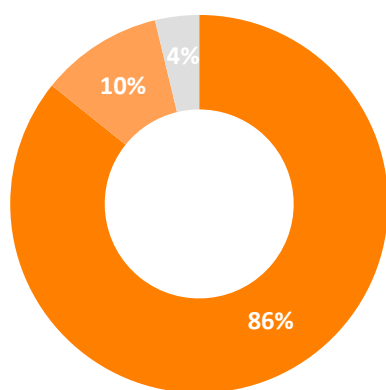


**Alpargatas x Ibovespa (jan/20 a set/21)**

**Alpargatas x Ibovespa**

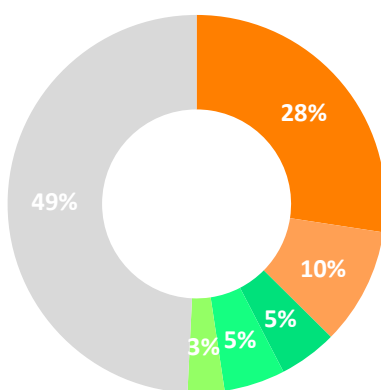


**Composição acionária - ALPA3**



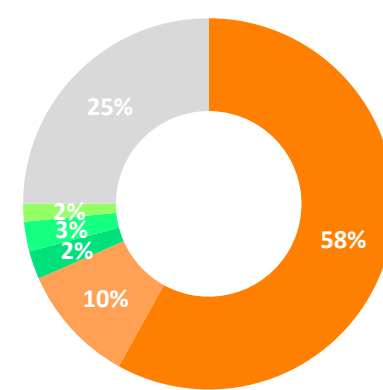
Controladores (Itaúsa + Cambuhy)  
Silvio Tini / Bonsucex

**Composição acionária - ALPA4**



Dynamo Adm. De Recursos Ltda.  
Constellation Asset Mgmt.

**Composição acionária - Total**



Tesouraria  
Free float



**RELAÇÕES COM  
INVESTIDORES**

**Julian Garrido Del Val Neto**  
**Mariana Espírito Santo**  
**Suelen Miura**  
**Fernanda Shiraishi**

**CONTATO**

**E-mail:**  
**[ri@alpargatas.com](mailto:ri@alpargatas.com)**

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

### 1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo Alpargatas” ou “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

### 1.2. Venda das operações de Topper e Rainha

Em 4 de dezembro de 2018, a Companhia efetuou a alienação de 21,8% do capital social da ASAIC. Nesta mesma data ocorreu a alienação de 2,18% do capital da Dialog S.A. (“Dialog”) pertencentes à controlada Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. (“Fibrasil”), adquiridos pela Companhia.

O preço dessas alienações foi de R\$100.000, com valor de entrada de R\$40.000 pagos pelo comprador em dezembro de 2018, os R\$60.000 restantes fizeram parte do preço remanescente.

Ainda no contexto dessa operação, a Companhia efetuou a compra de 7,82% de participação do capital social da Dialog pertencentes à controlada Fibrasil pelo valor de R\$1.494.

Em 27 de dezembro de 2019 o comprador exerceu antecipadamente, em comum acordo com a Companhia, a opção de compra da participação acionária restante da ASAIC. A transferência das ações da ASAIC, objeto do período da opção de compra, estava sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes inerentes a esse tipo de operação, tais como inexistência de restrições, formalização das garantias, aprovações societárias, entre outras.

O preço da aquisição pela totalidade das ações da ASAIC foi de R\$ 260.000 que já inclui o valor de R\$40.000 pago anteriormente, podendo o preço de R\$ 220.000 remanescente ser ajustado de forma positiva ou negativa em até 25%, caso ocorram determinados eventos extraordinários previstos no contrato de compra e venda. A Companhia efetuou análise de expectativa desses eventos ocorrerem até a data de publicação deste relatório. A melhor estimativa é de que não ocorram ajustes no preço.

O preço será pago à Companhia em 3 (três) parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas, sendo a primeira parcela devida no terceiro aniversário da data de fechamento da opção de compra.

A Companhia cumpriu com as cláusulas precedentes e o contrato final de venda foi assinado entre as partes em 04 de março de 2020, culminado na transferência das ações ao Comprador e na baixa definitiva do investimento, conforme demonstrado na nota explicativa 11.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

#### 1.3. Venda das operações da Mizuno

Em 21 de setembro de 2020, a Companhia celebrou com a Vulcabras Azaleia – CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. (“Comprador”) um contrato de compra e venda para alienação de 100% da unidade de negócio relativa à operação da marca “Mizuno” no Brasil.

A realização desta operação está em linha com o planejamento estratégico, intensificando o plano de crescimento através de investimentos em tecnologia e inovação, priorizando a expansão global, digital e de portfólio das marcas Havaianas e Osklen.

Em 29 de janeiro de 2021 a Companhia concluiu a primeira etapa dessa operação, na qual foram transferidos ao Comprador os ativos (excluindo ativos industriais), as atividades de comercialização de produtos (incluindo o e-commerce e as lojas operadas exclusivamente sob a marca Mizuno) e a relação contratual com a Mizuno Corporation.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia efetuou a conclusão do segundo fechamento da operação, mediante a assinatura do segundo termo de fechamento. Neste segundo fechamento, foi efetuada a transferência pela Companhia à Vulcabras da totalidade da participação societária detida em uma sociedade constituída, utilizada como veículo para a transferência dos ativos e empregados relativos às lojas Mizuno.

Com isso a Companhia concluiu, a venda da unidade de negócio relativa à operação da marca “Mizuno” no Brasil.

Os ativos e passivos, bem como o desempenho operacional, vinculados a esta operação, estão demonstrados na nota explicativa 11.

#### 1.4. Aquisição loasys e Innovation

Em 7 de maio de 2021, a Companhia concluiu a operação de aquisição de 100% do capital social de loasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (conjuntamente denominadas “loasys”), mediante a assinatura do respectivo Contrato de Compra e Venda de Quotas e o pagamento da primeira parcela do preço, no montante de R\$90 milhões, deduzida a dívida líquida estimada.

O valor remanescente do preço, de até R\$110 milhões, que será pago ao longo de 5 (cinco) anos, parte em dinheiro e parte em ações da Alpargatas, sendo que uma parcela está atrelada ao atingimento de determinadas metas.

Essa aquisição representa um importante passo na transformação digital da Alpargatas, com foco na experiência do usuário. Será criada uma equipe dedicada a potencializar o crescimento da marca Havaianas nos pilares de expansão global, aceleração de vendas online e extensão do portfólio de produtos.

Os valores relacionados ao investimento, *goodwill* e alocação de preço aos ativos identificados na transação estão demonstrados na nota explicativa 12.

#### 1.5. Efeito Covid-19

Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global e decretou estado de pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

A Administração passou a avaliar de forma constante o impacto do surto nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações.

Para proteger a liquidez, a Companhia fortaleceu a posição de caixa através da captação de linhas de crédito bancárias no primeiro semestre de 2020 e pagou no segundo semestre de 2020 de forma antecipada, a maior parte dos recursos captados. Em janeiro de 2021 ocorreu a liquidação do restante dessa dívida.

Em 2020 a Companhia revisou o impacto da crise no saldo de contas a receber, em função do aumento do risco de crédito, resultando em prorrogações de títulos e reconhecimento de perda esperada adicional. Em 2021 dada a melhor perspectiva do cenário econômico, em função da desaceleração do efeito COVI-19, a Companhia vem adotando a sua política normal de gestão da carteira, mantendo apenas algumas prorrogações de títulos.

Em 2020, durante o período inicial da pandemia, a Companhia manteve uma parcela dos funcionários em casa por parada obrigatória, por afastamento médico com suspeita ou confirmação da COVID19 e também ocorreram gastos com indenização compensatória conforme proposto pela MP 936. Os custos de mão de obra e demais despesas de fabricação, desse período de 2020, foram contabilizados diretamente no resultado em Custo dos produtos vendidos, conforme divulgado na nota explicativa 27. Em 2021 a Companhia vem operando com sua capacidade normal de produção.

A administração não identificou indícios de desvalorização de valor recuperável dos ágios, ativos fixos, ativos alocados nas UGCs e nos investimentos e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia individuais e consolidadas relativas aos períodos de 3 e 9 meses findos em 30 de setembro de 2021 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias em 28 de outubro de 2021.

### 2.2. Base para elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 que estão disponíveis no site da Companhia. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

#### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas, que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 6.2 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber de clientes;
- Nota explicativa 7 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de estoques;
- Nota explicativa 9.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra prejuízos fiscais que possam ser utilizados;
- Nota explicativa 23 - Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 24.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;
- Nota explicativa 31.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge (“*hedge accounting*”).

#### 2.4. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma suplementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo (“*intercompany*”), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das demonstrações financeiras. As políticas contábeis das controladas são ajustadas, quando necessário, para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

#### i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle e são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

#### ii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as demonstrações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Atividade principal	Participação (%)		
	30/09/2021	31/12/2020	
<b>Participação direta:</b>			
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária Ltda.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. – Osklen	Rede varejista de moda <i>Premium</i> com lojas no Brasil e no exterior	60,00	60,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colombia S.A.S.	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	95,00	95,00
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (i)	Tecnologia e inovação digital	100,00	-
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda. (i)	Tecnologia e inovação digital	100,00	-
<b>Participação indireta (através da Alpargatas Europe S.L.U.):</b>			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
<b>Participação indireta (através da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):</b>			
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	5,00	5,00
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01

(i) Empresas adquiridas durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021, conforme descrito na nota explicativa 1.

#### 4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17, regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17, com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2027/2028.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		Controladora e Consolidado	
		30/09/2021	30/09/2020
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	92.875	91.373
Pernambuco	(ii)	15.051	9.950
Minas Gerais	(iii)	39.029	29.995
Incentivos de IRPJ:			
Região SUDENE		7.310	-
<b>Total</b>		<b>154.265</b>	<b>131.318</b>

- (i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consistiu em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.

Adicionalmente, durante o período findo em 30 de setembro de 2021 e exercício de 2020, não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

- (ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

- (iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.

## 5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

### 5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	69.571	19.170	335.743	148.261
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (i)	514.943	486.052	575.969	541.839
CDT – Alpargatas Colombia SAS (ii)	-	-	2.970	2.903
<b>Total</b>	<b>584.514</b>	<b>505.222</b>	<b>914.682</b>	<b>693.003</b>

- (i) Em 30 de setembro de 2021, os CDBs e operações compromissadas da controladora possuíam remuneração média de 101,69% do CDI (101,19% em 31 de dezembro de 2020). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre outubro de 2021 e agosto de 2025 com liquidez imediata.
- (ii) Em 30 de setembro de 2021, a controlada Alpargatas Colombia S. A. S. possuía aplicações representadas por título de renda fixa, em pesos colombianos, em liquidez. As demais subsidiárias internacionais possuem posição de caixa e bancos conforme item (i).

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### 5.2. Aplicações financeiras

Em 30 de setembro de 2021, referem-se a certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados com remuneração média de 99,21% do CDI (98,71% em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Certificados de depósito bancário (CDBs) (i)	<b>12.169</b>	<b>12.009</b>

(i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil, e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira, com vencimento em dezembro de 2022.

#### 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando-se a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Mercado interno	652.374	891.313	719.140	952.262
Mercado externo (i)	37.826	20.371	199.481	110.353
Partes relacionadas (nota explicativa 22.1)	211.726	215.513	-	-
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	(48.837)	(54.716)	(67.746)	(78.385)
<b>Total</b>	<b>853.089</b>	<b>1.072.481</b>	<b>850.875</b>	<b>984.230</b>
Parcela do circulante	852.520	1.070.960	850.306	982.709
Parcela do não circulante	569	1.521	569	1.521

(i) O contas a receber no mercado externo está denominado em dólar norte-americano, euro e outras moedas e convertidos para reais.

#### 6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

##### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	601.214	841.429	658.699	893.970
Vencidas:				
Até 30 dias	4.954	5.964	5.826	7.969
De 31 a 60 dias	2.267	1.159	3.169	1.750
De 61 a 90 dias	1.383	1.022	2.090	1.399
De 91 a 180 dias	3.367	5.242	5.853	6.728
Mais de 181 dias	39.189	36.497	43.503	40.446
<b>Total</b>	<b>652.374</b>	<b>891.313</b>	<b>719.140</b>	<b>952.262</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	30.027	12.272	146.540	67.760
Vencidas:				
Até 30 dias	945	198	20.078	8.752
De 31 a 60 dias	-	87	6.522	1.804
De 61 a 90 dias	-	-	4.467	2.007
De 91 a 180 dias	-	484	2.403	14.805
Mais de 181 dias	6.854	7.330	19.471	15.225
<b>Total</b>	<b>37.826</b>	<b>20.371</b>	<b>199.481</b>	<b>110.353</b>

#### 6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 30 de setembro de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(54.716)</b>	<b>(78.385)</b>
Adições e reversões	4.720	4.727
Baixa e outros movimentos	1.159	5.912
<b>Saldos em 30 setembro de 2021</b>	<b>(48.837)</b>	<b>(67.746)</b>

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

#### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	(6.692)	(13.686)	(6.691)	(13.685)
Vencidas:				
Até 30 dias	(242)	(467)	(966)	(701)
De 31 a 60 dias	(339)	(173)	(432)	(226)
De 61 a 90 dias	(392)	(212)	(446)	(265)
De 91 a 180 dias	(1.134)	(1.012)	(1.229)	(1.424)
Mais de 181 dias	(33.184)	(31.836)	(35.701)	(34.076)
<b>Total</b>	<b>(41.983)</b>	<b>(47.386)</b>	<b>(45.465)</b>	<b>(50.377)</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(1.760)	(419)
De 31 a 60 dias	-	-	(684)	(223)
De 61 a 90 dias	-	-	(984)	(545)
De 91 a 180 dias	-	-	(1.958)	(13.550)
Mais de 181 dias	(6.854)	(7.330)	(16.895)	(13.271)
<b>Total</b>	<b>(6.854)</b>	<b>(7.330)</b>	<b>(22.281)</b>	<b>(28.008)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>(48.837)</b>	<b>(54.716)</b>	<b>(67.746)</b>	<b>(78.385)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações financeiras intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, estes são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

As provisões para perdas esperadas (*impairment*) são reconhecidas de acordo com as normas do CPC48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o *aging* da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Além disso, para clientes específicos, a Companhia efetua uma avaliação individual na qual são analisadas as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração. Para esses casos, não é constituída provisão, o valor desses casos em 30 de setembro de 2021 era R\$ 9.108 na Controladora e de R\$ 10.904 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2020 era de R\$5.082 na Controladora e R\$6.370 no consolidado) no mercado interno e de R\$2.576 no Consolidado para o mercado externo (R\$1.954 em 31 de dezembro de 2020).

## 7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável, líquido do custo de venda e por eventuais perdas, quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Produtos acabados	339.984	147.816	552.675	384.494
Produtos em processo	50.820	39.814	51.564	40.108
Matérias-primas	245.694	200.518	251.186	199.662
Importações em andamento	105.250	80.356	105.250	80.356
Outros	2.012	2.461	10.716	10.504
<b>Total</b>	<b>743.760</b>	<b>470.965</b>	<b>971.391</b>	<b>715.124</b>

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 30 de setembro de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(28.113)</b>	<b>(42.184)</b>
Adições e reversões	(5.366)	(5.366)
Baixas/Variação Cambial	4.624	(269)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(28.855)</b>	<b>(47.819)</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro, tempo de vida das coleções, linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Em 30 de setembro de 2021, não existe nenhuma parcela do estoque dada em garantia.

## 8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	5.307	4.744	5.377	4.745
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	9.413	6.879	13.723	10.470
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	8.548	4.629	13.508	4.629
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	9.807	9.432	9.807	9.432
PIS e COFINS a compensar	28.196	6.051	28.271	6.051
PIS e COFINS (base ICMS) (i)	286.038	350.874	306.808	366.579
INSS a Recuperar	13.166	12.850	13.166	12.850
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	-	4.953
Antecipações de imposto de renda	-	-	7.597	24.645
<i>Alpargatas Colombia SAS</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	5.862	7.026
Antecipações de imposto de renda	-	-	375	524
Outros	4.215	4.422	6.192	5.928
<b>Total</b>	<b>364.690</b>	<b>399.881</b>	<b>410.686</b>	<b>457.832</b>
Parcela do circulante	154.001	107.877	183.661	154.338
Parcela do não circulante	210.689	292.004	227.025	303.494

- (i) Refere-se ao êxito em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, já transitada em julgado, conforme descrito na nota explicativa 23.3, tendo sido iniciada a liquidação judicial para os créditos oriundos do período de março de 1996 a maio de 2008 (COFINS), no valor atualizado de R\$190.536, com expectativa de realização do respectivo saldo em cinco anos do trânsito em julgado da ação. Para o período de março de 2002 a dezembro de 2014 (PIS), a Companhia optou por habilitar o crédito a ser compensado. O valor habilitado montou a R\$85.637, tendo sido concluída a sua compensação no terceiro trimestre de 2021. Para o período de janeiro de 2015 a maio de 2017 (PIS e COFINS), a Companhia optou por iniciar a habilitação do valor atualizado de R\$ 95.501 a ser compensado. Adicionalmente, a subsidiária Osklen possui o valor a compensar de R\$20.770, sendo que R\$10.674 foi reconhecido durante 2021 e o valor compensado até 30 de setembro de 2021 foi de R\$5.922.

## 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

As origens estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>				
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	2.972	6.647	4.996	8.459
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	8.203	10.627	9.895	12.570
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	14.254	21.977	14.254	21.977
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	36.899	31.909	40.501	34.859
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado ( <i>impairment</i> )	4.094	6.011	4.094	6.011
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	2.663	1.624	2.663	1.624
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	-	-	22.619	14.784
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	-	474	-	474
Ajuste a valor presente - Lei nº 11.638	-	-	2.570	1.049
Impostos diferidos sobre lucros não realizados	-	-	5.322	10.149
Outras diferenças temporárias	16.382	25.484	15.152	27.016
<b>Total de créditos fiscais brutos</b>	<b>85.467</b>	<b>104.753</b>	<b>122.066</b>	<b>138.972</b>
<b>Passivo</b>				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.313	18.313	18.313
Variação monetária de depósitos judiciais	4.335	4.070	4.335	4.070
Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	19.600	14.518	19.600	14.518
Valor justo decorrente de combinação de negócios (ii)	-	-	57.688	58.856
Outras diferenças temporárias	-	-	1.212	-
<b>Total de débitos fiscais brutos</b>	<b>42.248</b>	<b>36.901</b>	<b>101.148</b>	<b>95.757</b>
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>43.219</b>	<b>67.852</b>	<b>20.918</b>	<b>43.215</b>
Tributos diferidos ativos	43.219	67.852	71.619	95.041
Tributos diferidos passivos	-	-	(50.701)	(51.826)
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>43.219</b>	<b>67.852</b>	<b>20.918</b>	<b>43.215</b>

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

(ii) Refere-se ao imposto de renda e contribuição social diferidos passivos apurados sobre a mais valia dos ativos líquidos adquiridos quando da aquisição do controle da Osklen e da loasys. A reversão do passivo ocorre à medida que os intangíveis com vida útil definida são amortizados.

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	30/09/2021
2021	5.440
2022	24.413
2023	24.811
2024	25.342
2025 em diante	42.060
<b>Total – Consolidado</b>	<b>122.066</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. Os valores dos créditos tributários, não reconhecidos contabilmente, calculados às alíquotas vigentes nos respectivos países estão demonstrados a seguir:

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	56.607	49.953
Osklen USA Holding Corp - Estados Unidos	8.264	6.990
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	1.989
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	4.292	2.050
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd. – Índia	3.671	3.429
Terras de Aventura Ind. de Artigos Esportivos S.A.	12.020	7.985
Alpargatas Colombia SAS	489	3.424
<b>Total de crédito tributário não constituído</b>	<b><u>85.343</u></b>	<b><u>75.820</u></b>

O crédito tributário sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos tem prazo de até 20 anos para ser compensado (data de expiração). A Companhia mantém o devido controle e não possui expectativa de perda por expiração desses créditos nos próximos 5 anos.

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos do período findo em 30 de setembro de 2021 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b><u>67.852</u></b>	<b><u>43.215</u></b>
Efeitos no resultado	(38.119)	(34.415)
Resultado de operação descontinuada	13.486	13.486
Variação cambial e outros movimentos	-	(1.368)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021</b>	<b><u>43.219</u></b>	<b><u>20.918</u></b>

## 9.2. Correntes

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	456.283	160.129	491.378	140.464
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	<b>(155.137)</b>	<b>(54.444)</b>	<b>(167.069)</b>	<b>(47.758)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	58.255	(10.452)	-	-
Subvenção para investimento – ICMS	51.004	44.863	51.004	44.863
Subvenção fiscal federal - IRPJ	7.311	-	7.311	-
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	29.167	(34.452)
Efeito da reversão do <i>impairment do ágio</i> Argentina	-	24.816	-	24.816
Crédito fiscal por equalização de taxa de operação descontinuada (i)	(976)	24.970	(976)	24.970
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(1.041)	(9.855)	(1.042)	(9.921)
<b>Total de despesa com imposto de renda e contribuição social</b>	<b><u>(40.584)</u></b>	<b><u>19.898</u></b>	<b><u>(81.605)</u></b>	<b><u>2.518</u></b>
Correntes	(2.465)	2.353	(47.190)	(13.016)
Diferidos	(38.119)	17.545	(34.415)	15.534
Alíquota efetiva	9%	(12)%	17%	(2)%

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

- (i) A equalização de taxas incluindo incentivos fiscais, excesso de *royalties* de Mizuno e diferenças temporárias (provisões para perdas nos estoques, indenizações trabalhistas e outras provisões).

## 10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Processos tributários	25.232	24.452	25.232	24.452
Processos cíveis	38	38	38	38
Reclamações trabalhistas	5.508	3.920	6.683	5.116
<b>Total</b>	<b>30.778</b>	<b>28.410</b>	<b>31.953</b>	<b>29.606</b>

Os depósitos judiciais, que não envolvem obrigações correntes, foram necessários para dar andamento a certos processos. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, no tocante a tais processos, os demais saldos de depósitos judiciais estão apresentados líquidos das respectivas ações conforme demonstrado na nota explicativa 23.

## 11. ATIVO MANTIDO PARA VENDA

### 11.1. MIZUNO

Conforme mencionado na nota 1.3, durante o segundo trimestre de 2021, a Companhia efetuou a conclusão da venda da operação de Mizuno, com isso efetuou a baixa dos saldos patrimoniais relacionados a esta operação, contudo a Companhia possui contas a receber e a pagar do período que detinha o negócio e poderá ainda ter impactos futuros no resultado de operação descontinuada.

As receitas e despesas desta operação, bem como a receita pela venda da operação foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações nacionais".

Os resultados desta operação nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020, estão demonstrados a seguir:

	30/09/2021	30/09/2020
Receita operacional líquida	148.452	221.014
Custo	(131.197)	(171.952)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>17.255</b>	<b>49.062</b>
Despesas operacionais líquidas (i)	(51.264)	(139.269)
Resultado financeiro	256	(14.228)
Imposto de renda e contribuição social	13.486	10.538
<b>Resultado do período das operações descontinuadas</b>	<b>(20.267)</b>	<b>(93.897)</b>

O caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$ 118.168 no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021 e de (R\$ 86.344) no período comparativo, apresentado no fluxo das atividades operacionais da Controladora e do Consolidado e de R\$ 38.337 e de (R\$ 1.435) no período comparativo, apresentado no fluxo das atividades de investimento da Controladora e do Consolidado.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### 11.2. ASAIC

Conforme mencionado na nota explicativa 1.2, em março de 2020 a Companhia efetuou a baixa definitiva do investimento na ASAIC dada a transferência de ações ao comprador. O resultado apurado na baixa do investimento está demonstrado a seguir:

Valor total da venda	260.000
Antecipação pela venda da participação de 21,8%	<u>(40.000)</u>
<b>Saldo contas a receber (i)</b>	<b><u>220.000</u></b>
<b>Custo da venda</b>	
Baixa de Investimento	(181.874)
Baixa de valores reconhecidos em outros resultados abrangentes(ii)	(125.020)
Baixa do ajuste de hiperinflação (ii)	35.062
Baixa do ágio	(75.281)
Reversão <i>Impairment</i> ágio	72.989
Baixa de demais valores e outros pagamentos	<u>(16.878)</u>
<b>Custo total</b>	<b><u>(291.002)</u></b>
<b>Resultado na venda</b>	<b><u>(71.002)</u></b>

- (i) O saldo será recebido em 3 parcelas anuais, iguais e consecutivas, sendo a primeira parcela devida no terceiro aniversário da data de fechamento da opção de compra. Os valores de cada parcela serão corrigidos pela variação do CDI até o dia anterior à data de pagamento. Em 30 de setembro de 2021, o valor atualizado pelo CDI é de R\$229.797.
- (ii) Esses valores estavam registrados no Patrimônio Líquido em conta de outros resultados abrangentes, decorrentes de variação cambial em controladas no exterior e efeitos de hiperinflação na Argentina e foram baixados para o resultado devido à venda da controlada.

As receitas e despesas destas operações foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações internacionais" e são compostas pelos seguintes valores:

	<u>31/12/2020(i)</u>
Receita operacional líquida	84.186
Custo	(51.373)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>32.813</b>
Despesas operacionais líquidas	(5.901)
Resultado financeiro	(10.783)
Imposto de renda e contribuição social	(40)
<b>Resultado do exercício das operações descontinuadas</b>	<b><u>16.089</u></b>

- (i) Refere-se ao período de 1º de janeiro de 2020 a 04 de março de 2020.

Os efeitos no fluxo de caixa do período findo em 31 de março de 2020 foram de R\$70.854 na Controladora e R\$71.002 no Consolidado, apresentado como resultado na venda de controlada no fluxo de atividades de investimento. Além disso, o caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$1.565 no período findo em 30 de setembro de 2020 apresentado no fluxo das atividades operacionais do Consolidado.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

## 12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	<u>30/09/2021</u>	<u>Controladora</u> <u>31/12/2020</u>
Investimentos	397.970	237.958
Ágio	240.878	48.287
	<u><b>638.848</b></u>	<u><b>286.245</b></u>

---

## Notas Explicativas

## ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos do período findo em 30 de setembro de 2021 está demonstrada a seguir:

	Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargatas Europeu S.L.U.	Alpargatas Imobiliária Ltda.	Alpargatas Colombia S.A.S.	Terras de Avent.Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen	Alpargata s Asia Ltd.(Hong Kong)	Esportes S.A. (Argentin a)	Alpargatas Índia Fashion Private Ltd.	Alpargata s Trading (Shangha i) Co. Ltd. (China)	Ioasys	Total Controladas
Informações em 30 de setembro de 2021											
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.752	57.834.570	16.557.755	19.056.969	88.774.337	1	95.000	70.939.200	1	406.522	
Total do ativo circulante	5.204	443.548	35.249	24.403	186.526	81.572	6	9.590	34.222	10.287	
Total do ativo não circulante	-	140.098	6.974	15.307	325.616	1.098	-	162	2.268	6.626	
Total do passivo circulante	16	316.990	149	32.560	216.031	25.260	-	2.691	38.081	3.181	
Total do passivo não circulante	-	66.554	-	415	146.921	2.835	-	-	-	5.637	
Capital social	5.979	630	16.558	40.769	97.270	39.450	6	17.671	18.922	407	
Participação de não controladores	-	0	-	-	59.676	-	-	3.460	-	-	
Patrimônio líquido controladores	5.188	200.102	42.074	6.735	89.514	(iv)	6	3.601	(1.591)	8.095	
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado venda ativo	-	(6.969)	-	(1.190)	(823)	-	-	(181)	(1.167)	-	
	5.188	193.133	42.074	5.545	88.691	54.575	6	3.420	(2.758)	8.095	
Receita líquida do período	-	788.311	-	10.442	179.981	154.201	-	2.598	33.041	10.576	
Lucro líquido (prejuízo) do período	86	146.054	(i)	488	(4.486)	(ii)	(iv)	(392)	(v)	(8.189)	(vi)
Participação %	100	100	100	100	60	100	95	51	100	100	
Valor contábil dos investimentos:											
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>5.102</b>	<b>61.943</b>	<b>35.324</b>	<b>9.304</b>	<b>98.464</b>	<b>18.949</b>	<b>6</b>	<b>3.457</b>	<b>5.409</b>	<b>-</b>	<b>237.958</b>
Aumento de capital e aquisição de investimento (vii)	-	-	6.262	-	-	-	-	-	-	3.550	9.812
Resultado de equivalência patrimonial	86	155.124	(i)	488	(4.281)	(ii)	(iii)	(156)	(v)	(8.647)	(vi)
Variação cambial dos investimentos	-	(23.819)	-	522	(1.295)	546	-	119	482	-	(23.445)
Reserva de incentivo LP	-	(116)	-	-	5	-	-	-	-	-	(111)
Outras movimentações (vii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.418	2.418
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>5.188</b>	<b>193.132</b>	<b>42.074</b>	<b>5.545</b>	<b>88.691</b>	<b>(iv)</b>	<b>6</b>	<b>3.420</b>	<b>(2.756)</b>	<b>8.095</b>	<b>397.970</b>

(i) A diferença de R\$9.070 entre o lucro/ (prejuízo) da Alpargatas Europe S.L.U. e a equivalência patrimonial do período, refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$205 entre o lucro / (prejuízo) da Alpargatas Colombia e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$117 entre o lucro / (prejuízo) da Terras de Aventura e a equivalência patrimonial no período refere-se lucro realizado na venda de ponto comercial para a controlada.

(iv) Em 30 de setembro de 2021, o valor referente a mais valia de ativos e passivos da Terras de Avent. Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen era de R\$63.043 (R\$64.241 em 31 de dezembro de 2020).

(v) A diferença de R\$44 entre o lucro / (prejuízo) da Alpargatas Índia Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(vi) A diferença de R\$ (458) entre o lucro / (prejuízo) da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e a equivalência patrimonial no período, refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vii) Refere-se ao saldo líquido de mais valia apurado na compra da IOASYS.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

#### 12.1. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIO – IOASYS

Conforme mencionado na nota explicativa 1.4, a Companhia adquiriu 100% das quotas das empresas Ioasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda., essa aquisição representa um passo importante na transformação digital da Companhia.

Os custos de transação incorridos até a data de conclusão da transação em 07 de maio de 2021 foram de R\$518.

O valor justo da contraprestação transferida é composto da seguinte maneira:

Primeira parcela	89.186
Segunda parcela (i)	30.000
<b>Parcela fixa</b>	<b>119.186</b>
Primeira parcela (i)	40.000
Segunda parcela	39.371
<b>Earn-Out (ii)</b>	<b>79.371</b>
<b>Total</b>	<b>198.557</b>
Valor pago na aquisição	89.186
Contas a pagar curto prazo	40.000
Contas a pagar longo prazo	69.371

(i) Esse valor será corrigido pela taxa DI até a data de pagamento.

(ii) Parcela vinculada ao cumprimento de determinadas condições e metas por parte dos vendedores.

A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, que gerou uma mais valia e ágio, conforme demonstrados abaixo:

	Saldo em 07/05/2021 (data da aquisição)	Mais valia(iii)	Saldo a valor justo em 07/05/2021
Imobilizado (i)	680	1.088	1.768
Intangível (ii)	2.400	2.695	5.095
Demais ativos	7.994	-	7.994
<b>Ativo total</b>	<b>11.074</b>	<b>3.783</b>	<b>14.857</b>
Demais passivos	7.605	1.286	8.891
Patrimônio líquido	3.469	2.497	5.966
<b>Passivo total</b>	<b>11.074</b>	<b>3.783</b>	<b>14.857</b>

(i) Compreende veículos, máquinas e equipamentos, móveis e equipamentos e computadores e periféricos.

(ii) Refere-se à carteira de clientes que foi identificada na transação.

(iii) O valor dessa apuração pode ser modificado pelo período de até 1 (um) ano conforme definido pelo CPC 15 – Combinação de negócios.

Com isso o valor do ágio apurado foi de R\$ 192.591, conforme demonstrado a seguir:

Patrimônio líquido na data de aquisição	3.469
Mais valia	3.783
Imposto diferido	(1.286)
<b>Patrimônio líquido após ajustes</b>	<b>5.966</b>
Contraprestação paga	198.557
<b>Ágio</b>	<b>192.591</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

### Receitas e resultados incorporados

A Companhia consolidou o período de 07 de maio (data da aquisição) a 30 de setembro de 2021 os valores de R\$10.576 de receita líquida e R\$2.127 de lucro líquido. Se a data da aquisição fosse no início do período de reporte, tais valores seriam de uma receita líquida de R\$22.130 e um Lucro Líquido de R\$5.819.

### 13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Taxa média de depreciação % a.a.	30/09/2021			Controladora 31/12/2020		
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
	Terrenos	-	9.722	9.722	10.321	-
Edifícios e construções	3	370.847	(119.817)	380.744	(123.920)	256.824
Máquinas e equipamentos	8	650.972	(310.084)	340.888	(295.022)	317.515
Móveis e utensílios	10	57.608	(39.769)	17.839	(37.427)	20.610
Veículos	10	7.393	(5.909)	1.484	(5.630)	1.633
Beneficiárias em imóveis de terceiros	20	34.503	(17.791)	16.712	(15.677)	17.095
Projetos em andamento	-	111.637	-	111.637	-	96.129
Outros imobilizados	10	993	(549)	444	-	746
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(12.041)	-	(13.008)	-	(13.008)
<b>Total</b>		<b>1.231.634</b>	<b>(493.919)</b>	<b>737.715</b>	<b>(477.676)</b>	<b>707.865</b>

Taxa média de depreciação % a.a.	30/09/2021			Consolidado 31/12/2020		
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
	Terrenos	-	11.408	11.408	12.007	-
Edifícios e construções	3	371.936	(120.934)	381.824	(124.980)	256.844
Máquinas e equipamentos	8	673.948	(326.110)	347.838	(307.822)	322.609
Móveis e utensílios	10	94.666	(69.082)	25.584	(60.191)	28.141
Veículos	10	9.077	(6.753)	2.324	(6.132)	2.017
Beneficiárias em imóveis de terceiros	20	123.397	(82.787)	40.610	(70.925)	41.477
Projetos em andamento	-	116.977	(1)	116.976	-	100.634
Outros imobilizados	10	8.631	(549)	8.082	-	2.112
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(12.041)	-	(13.008)	-	(13.008)
<b>Total</b>		<b>1.397.999</b>	<b>(606.216)</b>	<b>791.783</b>	<b>(570.050)</b>	<b>752.833</b>

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos para o período findo em 30 de setembro 2021 está demonstrada a seguir:

	31/12/2020	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações (ii)	30/09/2021
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	10.321	-	-	-	-	(599)	9.722
Edifícios e construções	256.824	-	9.862	(8.926)	(1.537)	(5.193)	251.030
Máquinas e equipamentos	317.515	-	54.697	(31.973)	(4.873)	5.522	340.888
Móveis e utensílios	20.610	-	1.051	(3.130)	(692)	-	17.839
Veículos	1.633	-	201	(347)	(3)	-	1.484
Benefeitorias em imóveis de terceiros	17.095	-	3.783	(3.055)	(1.111)	-	16.712
Projetos em andamento	96.129	88.870	(73.128)	-	-	(234)	111.637
Outros imobilizados	746	-	-	-	(302)	-	444
Provisão para perdas ("impairment")	(13.008)	-	-	-	-	967	(12.041)
<b>Total</b>	<b>707.865</b>	<b>88.870</b>	<b>(3.534)</b>	<b>(47.431)</b>	<b>(8.518)</b>	<b>463</b>	<b>737.715</b>

#### Consolidado

	31/12/2020	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Variação Cambial e Outras movimentações (ii)	30/09/2021
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	12.007	-	-	-	-	(599)	11.408
Edifícios e construções	256.844	-	9.882	(9.090)	(1.537)	(5.097)	251.002
Máquinas e equipamentos	322.609	-	58.859	(33.522)	(4.874)	4.766	347.838
Móveis e utensílios	28.141	-	7.919	(5.547)	(750)	(4.179)	25.584
Veículos	2.017	-	1.843	(525)	(3)	(1.008)	2.324
Benefeitoria em imóveis de terceiros	41.477	-	7.205	(7.396)	(1.495)	819	40.610
Projetos em andamento (iii)	100.634	114.748	(119.852)	-	-	21.446	116.976
Outros imobilizados	2.112	-	-	(17)	(495)	6.482	8.082
Provisão para perdas ("impairment")	(13.008)	-	-	-	-	967	(12.041)
<b>Total</b>	<b>752.833</b>	<b>114.748</b>	<b>(34.144)</b>	<b>(56.097)</b>	<b>(9.154)</b>	<b>23.597</b>	<b>791.783</b>

- (i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", do "Intangível" ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.
- (ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior, provisão de *impairment* para ativos do negócio de Mizuno, não transferidos, bem como entrada dos ativos e mais valia advindos da aquisição da loasys, mencionada na nota explicativa 12.1.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos: (1) manutenção e modernização das fábricas, com investimentos de aproximadamente R\$ 38.319; (2) diversas melhorias em tecnologia e expansão do processo fabril, com investimentos de aproximadamente R\$29.569; e (3) demais projeto no valor de R\$49.088.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

## 14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/09/2021			Controladora 31/12/2020		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	10	236.097	(191.649)	44.448	223.771	(183.493)	40.278
Carteira de clientes	20	27.311	(27.311)	-	27.311	(27.311)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	2.327	(1.311)	1.016	1.027	-	1.027
Ágio na aquisição de controlada	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento (ii)	-	122.281	-	122.281	60.945	-	60.945
<b>Total</b>		<b>441.878</b>	<b>(220.271)</b>	<b>221.607</b>	<b>366.916</b>	<b>(210.804)</b>	<b>156.112</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021  
Em milhares de reais

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/09/2021			Consolidado 31/12/2020		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	10	301.930	(229.441)	72.489	265.868	(206.195)	59.673
Carteira de clientes	20	25.174	(22.778)	2.396	27.311	(27.311)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	145.856	(1.459)	144.397	144.408	-	144.408
Ágio na aquisição de controladas	-	294.740	-	294.740	102.149	-	102.149
Projetos em andamento (ii)	-	122.281	-	122.281	60.945	-	60.945
<b>Total</b>		<b>889.981</b>	<b>(253.678)</b>	<b>636.303</b>	<b>600.681</b>	<b>(233.506)</b>	<b>367.175</b>

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, Plataforma ALPA ONE e LINX, e pelos custos incorridos no projeto de gestão da cadeia de valor.
- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" em 2021 referem-se aos projetos: Investimentos em sistemas de TI e melhorias em processos, no valor de R\$81.324 e demais projetos com investimentos de R\$40.957.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de setembro de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora					30/09/2021
	31/12/2020	Adições	Transferências	Amortizações	Baixas	
<b>Intangível</b>						
Com vida útil definida:						
Sistema de gestão empresarial	40.278	-	12.433	(8.239)	(24)	44.448
Sem vida útil definida:						
Marcas, direitos e patentes	1.027	-	-	-	(11)	1.016
Ágio na aquisição de controladas	53.862	-	-	-	-	53.862
Projetos em andamento	60.945	70.235	(8.899)	-	-	122.281
<b>Total</b>	<b>156.112</b>	<b>70.235</b>	<b>3.534</b>	<b>(8.239)</b>	<b>(35)</b>	<b>221.607</b>

	Consolidado					30/09/2021
	31/12/2020	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Varição Cambial / outras movimentações (ii)	
<b>Intangível</b>						
Com vida útil definida:						
Sistemas de gestão empresarial	59.673	-	43.043	(18.760)	(11.467)	72.489
Carteira de clientes	-	-	-	-	2.396	2.396
Sem vida útil definida:						
Marcas, direitos e patentes	144.408	-	-	-	(11)	144.397
Ágio na aquisição de controladas (iv)	102.149	-	-	-	192.591	294.740
Projetos em andamento (iii)	60.945	70.235	(8.899)	-	-	122.281
<b>Total</b>	<b>367.175</b>	<b>70.235</b>	<b>34.144</b>	<b>(18.760)</b>	<b>183.509</b>	<b>636.303</b>

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior, bem como carteira de clientes identificada na aquisição da loasys mencionada na nota explicativa 12.1.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" em 2020 referem-se aos projetos: Investimentos em sistemas de TI e melhorias em processos, no valor de R\$81.324 e demais projetos com investimentos de R\$40.957.
- (iv) O Valor de R\$ 192.591 refere-se ao ágio apurado na aquisição da loasys, conforme descrito na nota explicativa 12.1.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

## 15. ATIVO DE DIREITO DE USO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção para renovar o arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

A taxa de desconto a valor presente dos contratos é apurada para cada empresa do Grupo utilizando-se as taxas de risco de crédito da Companhia junto a grandes instituições financeiras de mercado, que seriam praticadas caso a Companhia tomasse empréstimos com vencimentos semelhantes aos prazos dos contratos de aluguéis, incluindo a garantia de cada ativo.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia e suas Controladas obtiveram descontos pontuais nos aluguéis de suas lojas, optou por não avaliar os descontos de aluguéis obtidos relacionados à Covid-19 como uma modificação do contrato de arrendamento, conforme alterações incluídas no CPC 06 (R2) – Arrendamentos, aprovado pela deliberação CVM 859. Com isso esses valores foram tratados da mesma forma como são tratadas as despesas variáveis, com efeito direto no resultado sem necessidade de remensuração do ativo e passivo. O montante total desses descontos foi de R\$424 na Controladora e R\$2.708 no Consolidado.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 30 de setembro 2021 está demonstrada a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>95.447</b>	<b>337.975</b>
Adições (i)	11.823	38.324
Baixas (ii)	(4.028)	(14.407)
Depreciação	(11.922)	(44.645)
Varição cambial / Outras movimentações	1.673	(766)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021</b>	<b>92.993</b>	<b>316.481</b>
<b>Passivo</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>93.845</b>	<b>302.241</b>
Adições (i)	11.823	38.324
Baixas (ii)	(4.387)	(15.303)
Pagamento passivo de arrendamento – CP	(14.515)	(48.247)
Apropriação de juros	5.765	13.116
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021</b>	<b>92.531</b>	<b>290.131</b>

(i) Referem-se à abertura de lojas, atualizações monetárias dos contratos e inclusão dos contratos da controlada loasys.

(ii) Referem-se a contratos suspensos de lojas que foram encerradas.

### 15.1 Passivo de arrendamento

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Circulante	13.492	11.123	53.564	47.402
Não circulante	79.039	82.722	236.567	254.839
	<b>92.531</b>	<b>93.845</b>	<b>290.131</b>	<b>302.241</b>

### 15.2 Impacto no resultado do período

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
Depreciação do direito de uso	(11.922)	(12.248)	(44.645)	(62.543)
Apropriação de juros dos arrendamentos	(5.765)	(6.338)	(13.115)	(17.065)
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	(360)	122	(896)	3.881
	<b>(18.047)</b>	<b>(18.464)</b>	<b>(58.656)</b>	<b>(75.727)</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

### 15.3 Impacto no Fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Fluxo das atividades operacionais				
Apropriação de juros	5.765	6.338	13.116	17.065
Depreciação de direito de uso	11.922	12.248	44.645	62.543
Resultado na baixa de direito de uso	(361)	(122)	(896)	3.881
Fluxo das atividades de financiamento				
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	8.749	7.425	35.132	46.381
Pagamento de juros – arrendamento mercantil	5.765	6.338	13.116	17.065
Itens sem efeito caixa				
Adições	11.823	19.141	38.324	42.869
Baixas	4.028	7.257	14.407	34.171

### 16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Nacionais	341.735	257.340	363.059	272.614
Estrangeiros	99.544	165.137	115.641	191.844
<b>Total</b>	<b>441.279</b>	<b>422.477</b>	<b>478.700</b>	<b>464.458</b>

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

### 17. RISCO SACADO

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com seus principais fornecedores a operação de antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação, e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

### 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado		
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	
<b>Em reais:</b>							
FNE (BNB)	(a)	3,00%	32.050	50.887	32.050	50.887	
Finame	(b)	3,70%	9.664	14.258	9.664	14.258	
Debêntures	(c)	106% CDI	50.741	50.044	50.741	50.044	
Cédula de Crédito Bancário (CCB)	(d)	CDI + 3,90%	-	-	41.525	40.525	
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	(e)	CDI + 4,60%	-	19.996	-	19.995	
<b>Total em reais</b>			<b>92.455</b>	<b>135.185</b>	<b>133.980</b>	<b>175.709</b>	
<b>Em moeda estrangeira:</b>							
Linha externa (4131) - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(f)	USD	CDI + 1,50%	-	-	36.490	36.714
Resolução 4131 - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. – Osklen	(g)	EUR	CDI + 1,55%	-	-	30.675	-
“Working capital” - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. – Osklen	(h)	USD	Libor 6M + 1,50%	-	-	21.979	20.765
“Working Capital” – Alpargatas Europe S.L.U	(i)	EUR	Euribor 1M + 1,00%	-	-	-	7.974
“Working Capital” – Alpargatas Trading (Shanghai)	(j)	RMB	4,54%	-	-	25.311	2.701
<b>Total em moeda estrangeira</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>114.455</b>	<b>68.154</b>	
<b>Total geral</b>			<b>92.455</b>	<b>135.185</b>	<b>248.435</b>	<b>243.863</b>	
Passivo circulante			32.152	31.311	188.132	139.989	

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

#### Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

Passivo não circulante	60.303	103.874	60.303	103.874
------------------------	--------	---------	--------	---------

- (a) Destinado a apoiar programas de investimentos na Região Nordeste e investimento na fábrica de Montes Claros na região norte de Minas Gerais. As liberações das parcelas dos contratos foram vinculadas ao cronograma de desembolsos dos investimentos. As garantias estão suportadas por carta de fiança bancária e investimento em CDB junto a instituição financeira. Em abril de 2020, as captações de FNE foram repactuadas, sendo suspensos o pagamento de juros e as amortizações até janeiro de 2021, onde os juros incorridos no período foram capitalizados nas parcelas e os pagamentos voltaram a ocorrer, sem alteração do vencimento do empréstimo.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, que foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, têm como objetivo financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção (geralmente equipamentos de fábricas). Estes financiamentos são amortizados mensalmente, sendo amortizado valor principal e juros. Todas as captações realizadas até 2012 já foram liquidadas, assim, estão ativas as captações realizadas a partir de 2013 com vencimento entre 2022 e 2024.
- (c) Em dezembro de 2017, a Companhia captou o montante de R\$ 250 Milhões por meio de emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries da espécie quirografária da 1ª (primeira) emissão. Os recursos obtidos foram utilizados para gestão ordinária de seus negócios, conforme previsto em seu estatuto social. A amortização dos recursos foi negociada para quitação integral em parcelas únicas na data de vencimento de cada série, sendo que a primeira e segunda parcelas foram amortizadas em dezembro de 2019 e dezembro de 2020, respectivamente. A terceira parcela será amortizada em dezembro de 2022.
- (d) Em maio de 2020, a Osklen fez captação da linha de crédito "CCB", no valor de R\$ 40 milhões, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de CDI + 4,15% a.a, com vencimento original em julho de 2020, no qual foi renovada pela última vez em abril de 2021 com novo vencimento em março de 2022. Nesta rolagem da dívida houve a atualização da taxa para CDI + 3,90% a.a.
- (e) Em abril de 2020, com o intuito de proteger o caixa e a saúde financeira da companhia dos efeitos da covid-19, foi feita uma captação denominada NCE (Nota de crédito à Exportação), com o Banco do Brasil, no valor de R\$ 200 milhões, com vencimento para 2 anos, com amortização de R\$100 milhões em um ano e pagamento de juros trimestrais. A taxa de contratação foi de CDI + 4,60% a.a. Em dezembro de 2020, foi realizado o pré-pagamento parcial desta linha, no valor de R\$180 milhões a valor de mercado. Em janeiro de 2021, foi realizado o pagamento do valor residual, de R\$20 milhões, também a valor de mercado.
- (f) Em agosto de 2017, Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A captou o montante de US\$9,519 milhões (nove milhões e quinhentos e dezenove mil dólares). Na mesma data foi contratado um *Swap* para proteção da variação cambial, convertendo os encargos financeiros (2,72% a.a.) para 116,80% do CDI. Esta linha foi renovada pela última vez em agosto de 2021, prorrogando-a por mais um ano, com alteração do valor para US\$ 5,960 milhões, com taxa de 1,46% a.a., com swap para CDI + 1,50% a.a.
- (g) Em maio de 2021, Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A captou o montante de € 4,680 milhões (quatro milhões e seiscentos e oitenta mil euros) com vencimento em um ano. Na mesma data foi contratado um *Swap* para proteção da variação cambial, convertendo os encargos financeiros (1,41% a.a.) para CDI + 1,55% a.a.
- (h) Os empréstimos e financiamentos captados pela controlada Terras de Aventuras - Osklen no exterior são garantidos por avais, fianças e/ou notas promissórias da Controladora, de acordo com limites aprovados pela Diretoria e/ou Conselho de Administração. Esta linha foi renovada pela última vez em novembro de 2020, sendo prorrogada por mais um ano. O valor desta linha é US\$ 5 milhões e a taxa de Libor 6M + 1,50%.
- (i) Em maio de 2020, a subsidiária Alpargatas Europe S. L. U fechou uma linha de crédito *revolving* com o valor máximo de EUR 5 milhões, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha teve o vencimento original em maio de 2021, onde ocorreu a renovação até março de 2022 mantendo o mesmo valor do crédito. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (j) Em abril de 2020, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai ("Alpargatas China") fez a captação de linha de working capital, renovável mensalmente, no valor de CNY 3,4 milhões, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de 4,54% a.a., com vencimento em abril de 2021. Em fevereiro e abril de 2021, foi feita um aumento desta linha, totalizando um valor CNY 18,6 milhões e , para suportar o capital de giro da subsidiária. Esta linha de crédito foi renovada até abril de 2022 e possui um limite de CNY 30 milhões.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de setembro 2021 está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>135.185</b>	<b>243.863</b>
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	-	100.010
Pagamento do principal	(43.098)	(96.630)
Pagamento de juros	(2.704)	(4.555)
Provisão de juros e variação cambial	3.072	5.747
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>92.455</b>	<b>248.435</b>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
2022 (dezembro)	57.699	101.254
2023	1.966	1.982
2024 em diante	638	638
<b>Total</b>	<b>60.303</b>	<b>103.874</b>

#### Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, as debêntures mantidas pela Companhia e por suas controladas, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com estas cláusulas.

## 19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ICMS	-	-	261	1.290
PIS e COFINS	4.073	2.996	4.509	3.759
Imposto de renda e contribuição social	2.092	4.103	4.669	4.249
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	4.614	4.755	4.614	4.755
INSS terceiros	1.027	867	1.027	867
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	3.264	3.277	3.264	3.277
CIDE	1.716	1.567	1.716	1.567
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	37.471	3.659
Outros impostos	-	-	4.249	1.544
Impostos Alpa USA	-	-	3.241	3.347
Impostos Alpa China	-	-	390	2.190
Impostos Osklen	-	-	2.226	2.608
Outros	6.683	5.985	6.763	6.102
<b>Total</b>	<b>23.469</b>	<b>23.550</b>	<b>74.400</b>	<b>39.214</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021  
Em milhares de reais

## 20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Royalties a pagar	8.699	11.333	8.699	11.333
Fretes a pagar	8.158	12.697	12.130	16.033
Propaganda a pagar	5.927	9.112	17.663	23.511
Comissões a pagar	-	378	15.612	6.359
Provisão para honorários advocatícios	657	7.931	657	7.931
Adiantamento de clientes	11.916	11.822	13.424	12.982
Provisão para indenizações	4.188	12.032	4.188	12.032
Provisão para serviços logísticos	4.187	3.836	4.187	3.836
Provisão para projetos de TI	6.900	-	6.900	-
Serviços a pagar de EMEA	-	-	28.488	34.825
Serviços a pagar de Osklen	-	-	2.349	7.689
Serviços a pagar de India	-	-	1.261	1.215
Serviços a pagar de USA	-	-	3.821	4.944
Serviços a pagar de Hong Kong	-	-	4.360	6.724
Provisões para descontinuidade de Mizuno (i)	13.305	44.715	13.305	44.715
Provisão para projeto <i>multi-sourcing</i>	-	14.758	-	14.758
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	14.929	14.424	21.166	14.716
<b>Total</b>	<b>78.866</b>	<b>143.038</b>	<b>158.210</b>	<b>223.603</b>

(i) Referem-se, à provisão para reestruturação administrativa tendo em vista a descontinuidade da operação de Mizuno.

## 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Salários a pagar	16.094	16.385	18.220	17.979
Provisão Férias	56.341	45.005	67.511	53.665
Provisão 13º Salário	26.939	-	30.320	-
Provisão de PPR	36.429	24.801	50.638	33.536
Encargos Sociais	13.804	6.204	19.476	11.818
<b>Total</b>	<b>149.607</b>	<b>92.395</b>	<b>186.165</b>	<b>116.998</b>

## 22. PARTES RELACIONADAS

### 22.1. Saldos com empresas controladas

Ativo e (passivo) não circulante	Controladora	
	30/09/2021	31/12/2020
Alpargatas Imobiliária S.A.	12	12
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. - Osklen (ii)	3.699	20.327
Alpargatas Colombia SAS (i)	5.009	5.052
<b>Total</b>	<b>8.720</b>	<b>25.391</b>

(i) Refere-se a contrato de mútuo de USD 900 com taxa de juros de CDI + 1,66 a.a.

(ii) Refere-se a notas de débitos a receber pelo pagamento de despesas de funcionários.

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021  
Em milhares de reais

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora Contas a receber		Controladora Contas a pagar	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	79.633	76.620	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	77.187	94.677	-	-
Alpargatas Colombia SAS	27.242	18.852	-	-
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	1.207	607	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	9.181	12.985	-	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	17.276	11.772	-	-
<b>Total</b>	<b>211.726</b>	<b>215.513</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Venda de produtos		Compra de produtos	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Alpargatas S.A. (i)	215.923	132.330	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	24.601	13.506
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	92.042	82.138
Alpargatas Colombia SAS	-	-	8.669	9.242
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	-	-	588	560
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	7.296	11.432
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	-	82.727	15.452
<b>Total</b>	<b>215.923</b>	<b>132.330</b>	<b>215.923</b>	<b>132.330</b>

- (i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior, devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

### 22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado Ativo (i)		Controladora e consolidado Passivo (ii)	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Banco Itaú-Unibanco	8.213	107.092	97.522	69.615
<b>Total</b>	<b>8.213</b>	<b>107.092</b>	<b>97.522</b>	<b>69.615</b>

	Controladora e consolidado Receita (iv)		Controladora e consolidado Despesa (iii)	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Banco Itaú-Unibanco	221	9.344	1.814	51.259
<b>Total</b>	<b>221</b>	<b>9.344</b>	<b>1.814</b>	<b>51.259</b>

- (i) Os valores referem-se aos saldos de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.  
(ii) Os valores referem-se a: (1) Finame na Alpargatas S.A. no valor de R\$4.357; (2) CCB na Osklen no valor de R\$41.525; (3) Empréstimos Resolução 4131 da Osklen no valor de R\$30.675; (4) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$20.965 em 30 de setembro de

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

2021 e (1) Finame na Alpargatas S.A. no valor de R\$5.760; (2) CCB na Osklen no valor de R\$40.524; (3) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$23.331 em 31 de dezembro de 2020.

(iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos.

(iv) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras.

Em 30 de setembro de 2021, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, conforme mencionado na nota explicativa 18, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

#### 22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	<b>Consolidado</b>		
	<b>30/09/2021</b>		
	<b>Remuneração</b>		
	<b>Fixa</b>	<b>Variável (i)</b>	<b>Total</b>
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	3.697	-	3.697
Diretores	4.143	6.241	10.384
<b>Total</b>	<b>7.840</b>	<b>6.241</b>	<b>14.081</b>
	<b>30/09/2020</b>		
	<b>Remuneração</b>		
	<b>Fixa</b>	<b>Variável (i)</b>	<b>Total</b>
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	2.894	-	2.894
Diretores	3.427	2.225	5.652
<b>Total</b>	<b>6.321</b>	<b>2.225</b>	<b>8.546</b>

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no período.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$269 (R\$261 no mesmo período de 2020) em nome dos diretores estatutários e o plano de incentivo de longo prazo no valor de R\$9.762 (R\$6.977 no mesmo período de 2020), conforme descrito na nota explicativa 24.

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2020 na Assembleia Geral Ordinária de 21 de abril de 2021 foi de R\$33.893 (R\$31.208 em 2020).

#### 23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais, de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências, foram constituídas provisões, na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda quando for considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Reclamações trabalhistas	(i)	16.365	16.920	19.200	20.099
Processos tributários	(ii)	6.748	6.737	6.748	6.737
Processos cíveis	(iii)	3.105	2.842	3.318	8.343
<b>Total</b>		<b>26.218</b>	<b>26.499</b>	<b>29.266</b>	<b>35.179</b>
Depósitos judiciais		5.075	4.518	5.075	4.518
Total líquido		<b>21.143</b>	<b>21.981</b>	<b>24.191</b>	<b>30.661</b>
Parcela do circulante		7.631	8.735	7.844	14.236
Parcela do não circulante		13.512	13.246	16.347	16.425

- (i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados, cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.
- (ii) Referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro a dezembro de 1992, em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.
- (iii) Referem-se às ações cíveis movidas contra a Companhia, relacionadas principalmente a danos morais e materiais, decorrentes de discussões oriundas de contratos de consumo e comerciais.

As movimentações da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	12.402	6.737	2.842	21.981
Adições	10.051	11	861	10.923
Pagamentos	(11.163)	-	(598)	(11.761)
Saldo em 30 de setembro de 2021	<b>11.290</b>	<b>6.748</b>	<b>3.105</b>	<b>21.143</b>

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	15.581	6.737	8.343	30.661
Adições	10.705	11	893	11.609
Pagamentos	(12.161)	-	(5.918)	(18.079)
Saldo em 30 de setembro de 2021	<b>14.125</b>	<b>6.748</b>	<b>3.318</b>	<b>24.191</b>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### 23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas, com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Tributárias:					
Auto de infração – IRRF	(i)	4.667	4.634	4.667	4.634
CSLL e IRPJ	(ii)	12.752	12.653	12.752	12.653
Royalties	(iii)	11.756	9.683	11.756	9.683
Crédito de PIS/COFINS	(iv)	3.242	3.209	3.242	3.209
Outras		8.916	7.815	8.916	8.057
<b>Total Tributárias</b>		<b>41.333</b>	<b>37.994</b>	<b>41.333</b>	<b>38.236</b>
Cíveis	(v)	27.483	22.548	29.000	34.969
Trabalhistas		5.897	3.067	7.481	5.002
<b>Total Geral</b>		<b>74.713</b>	<b>63.609</b>	<b>77.814</b>	<b>78.207</b>

(i) Auto de infração visando à cobrança de IRRF, compensado com créditos de IRPJ.

(ii) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.

(iii) Autos de infração visando à cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.

(iv) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.

(v) Referem-se, principalmente, às ações indenizatórias.

#### 23.2. Ativos contingentes

A Companhia possui discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais teses, destacam-se a aplicação do benefício do REINTEGRA nas vendas realizadas à Zona Franca de Manaus e a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC nas repetições de indébito, esta com decisão favorável proferida pelo STF, no *leading case* da matéria, em setembro/2021, ainda pendente de publicação e passível de recurso pela Fazenda Nacional.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção das decisões judiciais favoráveis, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

#### 23.3. Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A Companhia questionou judicialmente a inclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS desde maio de 1993 e na base de cálculo do PIS desde março de 2002.

No período de junho de 2008 até dezembro de 2014, a Companhia valeu-se do efeito suspensivo obtido em Medida Cautelar no STF para excluir o ICMS da base de cálculo da COFINS, sem a necessidade de efetuar depósitos judiciais. Tais valores foram registrados como passivo com exigibilidade suspensa. Essa provisão de R\$190.500 foi estornada pela Companhia em 2017, em razão do julgamento pelo STF, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, em 15 de março de 2017. Naquela ocasião fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas Atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

Em 25 de setembro de 2018, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial que discutiu o período de maio de 1993 a dezembro de 2014 para a COFINS. Os montantes envolvidos nesta ação correspondem aos valores discutidos acima, a R\$15.000, depositados em juízo, relativos ao período de maio de 1993 a fevereiro de 1996, e R\$190.536, pagos a maior, relativos ao período de março de 1996 a maio de 2008. Tais ativos foram reconhecidos pela Companhia em 31 de setembro de 2018 na rubrica “Outras receitas operacionais”.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

Em 4 de abril de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionava a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS no período de março de 2002 a dezembro de 2014. O montante envolvido nesta ação correspondeu a R\$85.637 na data da habilitação do crédito. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em 30 de abril de 2019 em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

A ação que discute o PIS e a COFINS relativos ao período de janeiro de 2015 em diante, teve seu trânsito em julgado certificado no dia 6 de abril de 2020. O montante envolvido nesta ação corresponde a R\$95.501. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em abril de 2020, em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

Em todas as ações, a Companhia requereu em seu pedido a exclusão da parcela do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Assim, a Companhia, para fins de mensuração do seu direito, excluiu da base do PIS e da COFINS todo o ICMS que nela foi incluído, conforme pacificado pelo STF quando do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706.

Em março de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial da controlada Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. (“Osklen”) e em 4 de julho de 2019 o trânsito em julgado da ação judicial da controlada Talhos e Retalhos Atelier - Confecção de Roupas Ltda. (“Talhos”) Por tal razão, encerrado o trabalho de levantamento dos valores oriundos dessas ações, a Osklen registrou um ativo da ordem de R\$14.992 e a Talhos registrou um ativo da ordem de R\$ 183, na data da habilitação do crédito, ambos calculados nos termos da Solução de Consulta Interna COSIT nº 13.

Em razão da conclusão do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706, definindo o ICMS a ser excluído, a Osklen registrou um ativo adicional da ordem de R\$ 10.037 e a Talhos um ativo adicional da ordem de R\$ 1.007, na data da habilitação do crédito.

## 24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

### 24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados, utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua a contribuição e a Companhia complementa essa contribuição. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia (“Plano Informal”) para um grupo fechado de ex-funcionários e seus respectivos cônjuges, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 30 de setembro de 2021, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$1.311 (R\$1.311 de ativo em 31 de dezembro de 2020).

### 24.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Passivo circulante	20.540	8.848	22.669	9.559
Passivo não circulante	59.604	66.463	67.831	71.128
Patrimônio líquido	28.630	18.898	28.630	18.898

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

O impacto contábil registrado como despesa no resultado do período findo em 30 de setembro de 2021, foi de R\$16.162 na Controladora e de R\$21.818 no Consolidado (R\$28.467 de despesa no mesmo período de 2020 na Controladora e R\$28.821 no Consolidado).

No patrimônio líquido o impacto foi um aumento de R\$ 9.732 no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021 (aumento de R\$5.129 no exercício de 2020).

A descrição e principais características dos planos está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, publicadas no site da Companhia.

#### 24.3. Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020, foram reconhecidos no resultado os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Programa de participação no resultado	27.034	29.542	37.697	31.805

Esta obrigação está registrada no grupo “Salários e encargos sociais a pagar”, no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas “Custo dos Produtos Vendidos”, “Despesas com vendas” e “Despesas Gerais e Administrativas”.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 25.1. Capital social

O capital integralizado em 30 de setembro de 2021 é de R\$1.500.000, representado por 588.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 302.010.689 ordinárias e 286.051.533 preferenciais.

A composição acionária de 30 de setembro de 2021 permanece a mesma da que foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, publicadas no site da Companhia.

### 25.2. Ações em tesouraria

A Companhia possui 9.043.806 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491. Durante o período findo em 30 de setembro de 2021 foram transferidas 80.424 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de longo prazo (*Matching*).

### 25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, excluídos os incentivos fiscais, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não foram declarados dividendos aos acionistas, tendo em vista que o valor dos incentivos fiscais superou o lucro do exercício, conforme mencionado na nota explicativa 25.4.

### 25.4. Reserva de Lucros

#### Reserva para incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais” no grupo “Reservas de lucros”.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia destinou o montante integral do lucro líquido do exercício para reserva de incentivos fiscais no valor de R\$140.195, tendo em vista que os incentivos fiscais do exercício no montante de R\$237.169 foram superiores ao lucro líquido do exercício, o complemento relativo a essa diferença será destinado para a reserva de incentivos em períodos futuros, quando da apuração desses resultados, conforme mencionado no artigo 195-A da Lei 12.973.

Durante período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia destinou o valor de R\$251.239 (R\$140.195 em 31 de dezembro de 2020) para reserva de incentivos fiscais, sendo R\$96.974 relacionado aos incentivos do exercício de 2020.

#### Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social, após a dedução dos incentivos fiscais.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### 26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receita operacional bruta:				
Mercado interno	2.172.555	1.716.018	2.441.182	1.880.823
Mercado externo	295.300	221.917	1.161.424	816.526
	<b>2.467.855</b>	<b>1.937.935</b>	<b>3.602.606</b>	<b>2.697.349</b>
Devoluções e abatimentos (i)	(55.298)	(58.594)	(165.703)	(156.217)
Impostos incidentes sobre as vendas	(316.229)	(238.907)	(377.347)	(279.361)
Receita operacional líquida	<b>2.096.328</b>	<b>1.640.434</b>	<b>3.059.556</b>	<b>2.261.771</b>

(i) Inclui acordos comerciais com determinados clientes que permitem descontos especiais.

#### 27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Custo dos produtos vendidos:				
Matérias-primas e materiais	748.997	513.886	870.068	604.532
Salários, encargos e benefícios	402.063	340.791	408.966	343.028
Depreciação	44.575	38.796	44.927	39.068
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	7.606	4.903	7.606	4.903
COVID-19	-	19.692	-	19.692
Outros custos	79.888	37.420	117.700	65.837
<b>Total</b>	<b>1.283.129</b>	<b>955.488</b>	<b>1.449.267</b>	<b>1.077.060</b>
Despesas com vendas:				
Salários, encargos e benefícios	61.820	60.655	202.257	179.127
Participação nos resultados	10.965	7.318	21.876	10.814
PDD	(1.692)	23.769	(1.699)	42.029
Frete	61.150	50.520	118.202	91.393
Propaganda e publicidade	123.483	81.484	242.674	175.731
Comissões	6.440	3.421	46.245	26.794
Depreciação (i)	8.182	7.895	45.939	63.029
Royalties	25.573	23.190	25.533	23.449
Serviços de terceiros	21.706	14.506	58.463	43.561
Aluguéis/Leasing (ii)	2.033	108	18.982	5.124
Despesas com viagens	569	1.452	3.472	3.993
Despesas com armazenagem	3.428	2.422	45.795	35.154
Embalagem coletiva	15.402	12.347	16.538	12.347
Seguros de transporte	3.999	3.685	5.658	5.139
Serviços logísticos	9.984	14.498	13.345	22.282
Outras	29.866	24.740	86.062	58.022
<b>Total</b>	<b>382.908</b>	<b>332.010</b>	<b>949.342</b>	<b>797.988</b>
Gerais e administrativas:				
Salários, encargos e benefícios	62.939	53.344	71.069	62.001
Honorários dos administradores (nota explicativa 22.4)	14.081	8.546	14.081	8.546
Serviços de terceiros	23.244	15.318	24.523	20.366
Depreciação (i)	5.085	5.120	5.500	5.646
Aluguel e condomínio (ii)	525	458	768	585
Manutenção e reparos	3.871	6.759	4.053	6.780
Outras	5.848	2.630	14.247	7.007
<b>Total</b>	<b>115.593</b>	<b>92.175</b>	<b>134.241</b>	<b>110.931</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021  
Em milhares de reais

- (i) Inclui a depreciação dos contratos de arrendamento conforme descrito na nota explicativa 15.  
(ii) Refere-se ao saldo de aluguéis que não foram escopo do IFRS 16.

### 28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Outras receitas operacionais:				
Venda de Sucata	1.047	575	1.047	575
Ganho na venda de imobilizado	803	152	887	496
Receita na venda de controlada (ASAIC) (i)	-	220.000	-	220.000
Êxito ação judicial (PIS/COFINS e IPI)	7.902	102.553	22.581	102.553
Recebimento de <i>escrow accounting</i> (ii)	5.346	-	5.346	-
Outras	5.145	3.036	4.553	7.988
	<b>20.243</b>	<b>326.316</b>	<b>34.414</b>	<b>331.612</b>
Outras despesas operacionais:				
Amortização de intangível	(9.748)	(8.704)	(22.980)	(20.220)
Provisões para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	(1.615)	(5.769)	(2.301)	(6.166)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2)	(16.162)	(28.467)	(21.818)	(28.821)
Custo na venda de controlada (ASAIC) (i)	-	(290.854)	-	(291.002)
Serviços de terceiros	(17.925)	(29.066)	(19.589)	(29.077)
Despesas COVID-19 (iii)	(5.000)	(33.594)	(5.000)	(33.594)
Outras	(9.365)	(17.872)	(9.599)	(37.535)
	<b>(59.815)</b>	<b>(414.326)</b>	<b>(81.287)</b>	<b>(446.415)</b>
<b>Total</b>	<b>(39.572)</b>	<b>(88.010)</b>	<b>(46.873)</b>	<b>(114.803)</b>

- (i) Refere-se aos valores de receita e custo pela venda da Controlada ASAIC conforme demonstrado na nota explicativa 11.  
(ii) Refere-se à liberação de saldo e encerramento de *escrow accounting* que foi dada em garantia para perdas de contingências futuras na aquisição da controlada Osklen.  
(iii) Refere-se a doação para a campanha Brasil Sem Fome em 2021, e doações e demais despesas em 2020.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

## 29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	14.400	22.421	15.737	23.469
Atualização monetária de contas a receber e créditos tributários	8.725	9.652	11.724	10.031
Juros ativos e outros	5.140	3.053	4.543	2.199
	<b>28.265</b>	<b>35.126</b>	<b>32.004</b>	<b>35.699</b>
Despesas financeiras:				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos (i)	(3.073)	(74.580)	(8.921)	(77.486)
Impostos sobre receitas financeiras	(1.874)	(3.893)	(2.272)	(3.914)
Despesas bancárias	(344)	(333)	(3.366)	(3.493)
Ajuste a valor presente	(481)	(2.099)	(481)	(2.099)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(5.765)	(6.338)	(13.116)	(17.065)
Descontos concedidos	(47)	(85)	(1.293)	(3.234)
Outras	(4.509)	(2.471)	(5.126)	(3.279)
	<b>(16.093)</b>	<b>(89.799)</b>	<b>(34.575)</b>	<b>(110.570)</b>
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos	4.685	5.835	4.685	5.835
Perdas com instrumentos financeiros derivativos	(4.579)	(1.571)	(4.579)	(1.571)
	<b>106</b>	<b>4.264</b>	<b>106</b>	<b>4.264</b>
<b>Total</b>	<b>12.278</b>	<b>(50.409)</b>	<b>(2.465)</b>	<b>(70.607)</b>

(i) Saldos estão apresentados líquidos dos contratos de *swap* que foram adquiridos para proteção na variação do valor justo de empréstimo.

## 30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre calçados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas. O desempenho da operação da Controlada ASAIC, bem como da operação de Mizuno está apresentado como operação descontinuada, tendo em vista as operações realizadas, conforme descrito nas notas explicativas 1.2, 1.3 e 11.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 30 de setembro de 2021:

- Operações Nacionais:
  - Brasil: 62,07%
- Operações Internacionais:
  - Sandálias Internacional: 33,30%
- Operações descontinuadas: 4,63%

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

Contas de resultado	30/09/2021					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.811.293	232.181	(62.593)	9.519	(3.885)	(37.959)
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	179.981	(10.279)	(21.532)	(10.229)	1.685	45
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	1.068.282	187.871	(34.217)	(1.755)	16.210	(43.691)
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>3.059.556</b>	<b>409.773</b>	<b>(118.342)</b>	<b>(2.465)</b>	<b>14.010</b>	<b>(81.605)</b>
Operações descontinuadas	148.452	(20.267)	(1.161)	4	252	13.486
<b>Consolidado</b>	<b>3.208.008</b>	<b>389.506</b>	<b>(119.503)</b>	<b>(2.461)</b>	<b>14.262</b>	<b>(68.121)</b>

Contas de resultado	30/09/2020					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.418.406	192.663	(58.391)	(37.231)	52.958	27.059
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	113.752	(49.505)	(21.431)	(13.108)	7.172	(272)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	729.613	(176)	(41.229)	(20.268)	(10.048)	(24.269)
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>2.261.771</b>	<b>142.982</b>	<b>(121.051)</b>	<b>(70.607)</b>	<b>50.082</b>	<b>2.518</b>
Operações descontinuadas	305.199	(77.808)	(9.022)	(8.479)	(16.531)	10.496
<b>Consolidado</b>	<b>2.566.970</b>	<b>65.174</b>	<b>(130.073)</b>	<b>(79.086)</b>	<b>33.551</b>	<b>13.014</b>

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020.

Contas patrimoniais	30/09/2021			31/12/2020		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	3.987.648	1.107.621	159.449	3.198.378	715.070	154.014
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	512.143	362.952	4.406	530.458	364.783	5.395
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	837.833	468.667	21.129	1.012.769	716.181	21.384
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>5.337.624</b>	<b>1.939.240</b>	<b>184.984</b>	<b>4.741.605</b>	<b>1.796.034</b>	<b>180.793</b>
Ativo mantido para venda				72.981	-	6.287
<b>Consolidado</b>	<b>5.337.624</b>	<b>1.939.240</b>	<b>184.984</b>	<b>4.814.586</b>	<b>1.796.034</b>	<b>187.080</b>

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada e nenhum cliente individualmente contribuiu com mais de 6% para as receitas de vendas.

## 31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

#### 31.2. Gestão de risco financeiro

##### Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

##### Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial, que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos. A Companhia possui exposição cambial neutra, onde seus ingressos em moeda estrangeira neutralizam os compromissos, gerando assim um efeito de hedge natural.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

##### Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 30 de setembro de 2021, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era R\$67.746 (R\$78.385 em 31 de dezembro de 2020). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 30 de setembro de 2021 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores, atacadistas e vendas e-commerce que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Para definição do limite adequado são considerados os seguintes fatores: pesquisa no mercado sobre empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos são necessárias garantias reais,

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

cartas de fiança ou fianças bancárias para atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita sua exposição a uma instituição específica. Em 30 de setembro de 2021, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

#### Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

### **31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)**

#### Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia, possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 30 de setembro de 2021 e estão classificadas líquidas do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

#### Hedge de fluxo de caixa

A Companhia e suas controladas efetuam operações de instrumentos financeiros derivativos que são classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, são documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também são devidamente documentados, ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de *hedge*.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de "outros resultados abrangentes". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado.

Os valores acumulados em "outros resultados abrangentes" são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

Durante o período findo em 30 de setembro de 2021 o Grupo não efetuou operações com derivativos classificados como *hedge* de fluxo de caixa.

#### Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio de Sandálias. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, que faz com que a exposição cambial seja neutra, ou seja, possui risco neutro de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar descasamentos temporais relativos à exposição cambial, e proteger o seu fluxo de caixa, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa através da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia através da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação da contabilização de *hedge* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do exercício.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

Os saldos registrados no balanço estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2021		31/12/2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
“Non Deliverable Forward” (NDF)	-	-	-	1.395
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.395</b>

Os impactos totais acumulados dos instrumentos derivativos no resultado do exercício findo em 30 de setembro de 2021 totalizaram R\$106 de receita na Controladora e no Consolidado (R\$4.264 de despesa na Controladora e no Consolidado no mesmo exercício de 2020), vide nota explicativa 29.

#### 31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	30/09/2021				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Fluxo futuro
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	197.837	60.642	961	-	259.440
Fornecedores	478.700	-	-	-	478.700
Risco sacado	203.264	-	-	-	203.264
Incentivo de longo prazo	24.489	75.220	11.314	8.107	119.130
Passivos de arrendamento	51.695	101.767	99.689	36.980	290.131
Contas a pagar pela aquisição de controlada	40.699	-	69.371	-	110.070
<b>Total</b>	<b>996.684</b>	<b>237.629</b>	<b>181.335</b>	<b>45.087</b>	<b>1.460.735</b>
	31/12/2020				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Fluxo futuro
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	142.964	103.166	2.714	-	248.844
Fornecedores	464.458	-	-	-	464.458
Risco sacado	218.264	-	-	-	218.264
Incentivo de longo prazo	9.559	4.898	79.684	5.489	99.630
Passivos de arrendamento	45.155	87.196	90.987	78.902	302.240
<b>Total</b>	<b>880.400</b>	<b>195.260</b>	<b>173.385</b>	<b>84.391</b>	<b>1.333.436</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### 31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	926.851	705.012
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	<u>(248.435)</u>	<u>(243.863)</u>
<b>Posição financeira líquida</b>	<b><u>678.416</u></b>	<b><u>461.149</u></b>
Patrimônio líquido	<u>3.398.384</u>	<u>3.018.552</u>

#### Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Ativo:		
Recebíveis de exportação	67.662	17.358
Contas a receber de clientes	249.552	235.884
<b>Total do ativo</b>	<b><u>317.214</u></b>	<b><u>253.242</u></b>
Passivo:		
Fornecedores	(99.544)	(165.138)
"Royalties" a pagar	(8.699)	(11.333)
<b>Total do passivo</b>	<b><u>(108.243)</u></b>	<b><u>(176.471)</u></b>
<b>Exposição líquida</b>	<b><u>208.971</u></b>	<b><u>76.771</u></b>
Instrumentos financeiros derivativos	-	(1.395)
<b>Total da exposição para fins de análise de sensibilidade</b>	<b><u>208.971</u></b>	<b><u>75.376</u></b>

Em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua, quando necessário, a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

#### 31.6. Valores de mercado

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste a valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como "não circulantes", considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo,

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

---

cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1, que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), seja indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “swaps” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço, com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados, são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como nível 1 e 3.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### Classificação contábil e valores justos

<u>Em 30 de setembro de 2021</u>	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Total</u>
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	578.939	335.743	914.682
Aplicações financeiras	12.169	-	12.169
Deposito Judicial	-	31.953	31.953
Contas a receber pela venda de controlada	229.797	-	229.797
	<b>820.905</b>	<b>367.696</b>	<b>1.188.601</b>
<b>Ativos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Contas a receber de clientes	-	850.875	850.875
Outras contas a receber	-	23.468	23.468
	-	<b>874.343</b>	<b>874.343</b>
 <b>Em 30 de setembro de 2021</b>			
<u>Em 30 de setembro de 2021</u>	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Custo amortizado</u>	<u>Total</u>
<b>Passivos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Empréstimos e financiamentos	67.165	-	67.165
Contas a pagar pela aquisição de controlada	71.223	-	71.223
	<b>138.388</b>	<b>-</b>	<b>138.388</b>
<b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Fornecedores	-	478.700	478.700
Risco sacado	-	203.264	203.264
Empréstimos e financiamentos	-	181.270	181.270
Passivo de arrendamento	-	290.131	290.131
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	38.847	38.847
	-	<b>1.192.212</b>	<b>1.192.212</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>			
	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	544.742	148.261	693.003
Aplicações financeiras	12.009	-	12.009
Deposito judicial	-	29.606	29.606
Contas a receber pela venda de controlada	224.350	-	224.350
	<b>781.101</b>	<b>177.867</b>	<b>958.968</b>
<b>Ativos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Contas a receber de clientes	-	984.230	984.230
Outras contas a receber	-	24.382	24.382
	-	<b>1.008.612</b>	<b>1.008.612</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>			
	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Total</b>
<b>Passivos financeiros mensurados ao valor justo</b>			
Empréstimos e financiamentos	36.714	-	36.714
Instrumentos financeiros derivativos	1.395	-	1.395
	<b>38.109</b>	-	<b>38.109</b>
<b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>			
Fornecedores	-	464.458	464.458
Risco sacado	-	218.264	218.264
Empréstimos e financiamentos	-	207.149	207.149
Passivo de arrendamento	-	302.241	302.241
	-	<b>1.192.112</b>	<b>1.192.112</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

#### 31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

##### Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 30 de setembro de 2021, cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

A Companhia considera como cenário uma valorização do real em 6,7% sobre o dólar norte-americano considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,07.

##### Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2021, 100% das aplicações da controladora estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 50% do saldo atrelado à curva de juros variáveis e 50% do saldo atrelado à taxa fixa.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2021 indexados às taxas pós-fixadas e projetam as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo, utilizando a curva futura de juros em 30 de setembro de 2021 nos vencimentos dessas operações. Com isso é verificado um aumento de 1,03% da taxa CDI de julho a dezembro de 2021.

##### Sensibilidade de taxa de Câmbio e Juros

<u>Risco</u>	<u>Instrumento / Operação</u>	<u>Descrição do risco</u>	<u>Impacto</u>
Cambial	Recebíveis de exportação	Queda do dólar	(4.559)
	Contas a receber de clientes		(16.814)
	Fornecedores		6.707
	Royalties		586
	<b>Efeito cambial</b>		<b>(14.080)</b>
Taxa de juros	Receita de aplicações financeiras	Aumento do CDI	8.489
	Despesa de juros sobre empréstimos		(573)
	<b>Efeito dos juros</b>		<b>7.916</b>
	<b>Efeito total</b>		<b>(6.164)</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

### 32. LUCRO POR AÇÃO

<u>Controladora e Consolidado</u>	<b>30/09/2021</b>		
	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.075.298)	(9.075.330)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.976.235	578.986.892
% de ações em relação ao total	52,16%	47,84%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	196.799	198.633	395.432
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.976.235	578.986.892
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,6516	0,7171	0,6830
			<b>30/09/2020</b>
<u>Controladora e Consolidado</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.150.762)	(9.150.794)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
% de ações em relação ao total	52,17%	47,83%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	42.874	43.256	86.130
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,1420	0,1562	0,1488

**Notas Explicativas****ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

	<b>30/09/2021</b>		
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<b>Denominador</b>			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.075.298)	(9.075.330)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.976.235	578.986.892
% de ações em relação ao total	52,16%	47,84%	100,00%
<b>Numerador – Básico / Diluído</b>			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	206.885	208.814	415.699
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.976.235	578.986.892
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,6850	0,7539	0,7180
			<b>30/09/2020</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<b>Denominador</b>			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.150.762)	(9.150.794)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
% de ações em relação ao total	52,17%	47,83%	100%
<b>Numerador – Básico / Diluído</b>			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	89.615	90.412	180.027
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,2967	0,3265	0,3110
			<b>30/09/2021</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
<b>Denominador</b>			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.075.298)	(9.075.330)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.976.235	578.986.892
% de ações em relação ao total	52,16%	47,84%	100,00%
<b>Numerador – Básico / Diluído</b>			
(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações	(10.087)	(10.181)	(20.267)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.976.235	578.986.892
(Prejuízo) do período por ação básico/diluído total	(0,0334)	(0,0368)	(0,0350)

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021

Em milhares de reais

Controladora e Consolidado – operações descontinuadas			30/09/2020
	Ordinárias - ON	Preferenciais - PN (a)	Total
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.150.762)	(9.150.794)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
% de ações em relação ao total	52,17%	47,83%	100%
Numerador – Básico / Diluído			
(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações	(46.741)	(47.156)	(93.897)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.900.771	578.911.428
(Prejuízo) do período por ação básico/diluído total	(0,1548)	(0,1703)	(0,1622)

(a) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

### 33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 11.119 KWh, equivalente a R\$ 2.558, podendo ser alterado com prazo mínimo de seis meses, caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado, por isso não espera incorrer perdas.

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e estoques sujeitos a risco de incêndio, pelo valor de reposição técnica e para cobertura de lucros cessantes. Em 30 de setembro de 2021, as coberturas de seguro no consolidado eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

### 35. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 28 de outubro de 2021<sup>o</sup> conselho de administração aprovou: a) a distribuição na forma de dividendos no valor de R\$136.983.000 (centro e trinta e seis milhões, novecentos e oitenta e três mil reais), sendo R\$0,22575036474 por ação ordinária e R\$0,24832540121 por ação preferencial; e b) a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$13.017.000 (treze milhões e dezessete mil reais), sendo R\$0,02145224223 por ação ordinária e R\$0,02359746646 por ação preferencial. Os referidos juros sobre capital próprio são provenientes da conta de reserva de lucros do exercício de 2021, com retenção do Imposto de Renda, conforme legislação vigente. O benefício contempla todas as 579.082.530 ações escriturais emitidas em que se divide o capital social, excetuando-se as ações que se encontram em tesouraria. O pagamento será efetuado em novembro de 2021. Esse valor será imputado ao dividendo anual obrigatório que vier a ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 2022.

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas Alpargatas S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, obtidas das Informações Trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 4 de novembro de 2020 e 12 de fevereiro de 2021, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 28 de outubro de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 1SP217518/O-7

Marcelo Orlando  
Contador CRC 2SP000160/O-5

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Parecer do Comitê de Auditoria

ALPARGATAS S.A.  
Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período findo em 30 de setembro de 2021. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2021. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas informações financeiras intermediárias, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: "Concluída a revisão das Informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2021 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração".

São Paulo, 28 de outubro de 2021.

Ricardo Baldin  
Coordenador do comitê

Alfredo S. Lazzareschi Neto  
Membro do Comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes  
Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino  
Membro do Comitê

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Informações financeiras intermediárias

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2021 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 28 de outubro de 2021.

Roberto Funari  
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2021 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 28 de outubro de 2021.

Roberto Funari  
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco