



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2020

## SOBRE A COMPANHIA:

A Estrela – Comércio e Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado (holding), controladora das empresas **Tora Transportes, Tora Logística, Tora Recintos Alfandegados, Tora Seminovos** e a recém adquirida **Nova Minas**.

A Tora Transportes, que criou e gerencia operacionalmente as outras coligadas, completará neste ano 49 anos de atividade, preservando sempre a qualidade do atendimento aos clientes e conseguindo superar as inúmeras crises vivenciadas neste período.

No conjunto, as empresas controladas pela Estrela compõem um “Sistema Integrado de Logística”, voltado à integração dos modais, especialmente nas operações rododiferenciadas e de cabotagem, gestão de terminais, exploração de recintos aduaneiros (CLIA), armazenagem e gerenciamento de cadeias de abastecimento e escoamento (supply chain).

Os principais ativos vinculados às atividades das empresas são:

- Rede de terminais logísticos, em número de 8, contemplando integração rododiferenciada, marítima e de fronteira, consolidação e distribuição, situados nas regiões sudeste e sul, que dispõe no total de 726.000m<sup>2</sup> de área e 100.000m<sup>2</sup> de galpões.

- Na operação dos terminais, são utilizados 79 modernos equipamentos de movimentação, composto de empilhadeiras, pontes rolantes, reach stackers e tracks mobile, renovados na integralidade em 2019.

- Para o desenvolvimento das operações as empresas contam 2.867 equipamentos próprios de transporte de cargas (veículos e implementos rodoviários), além de cerca 8.630 subempreiteiros cadastrados.

- Equipes especializadas na gestão das diversas áreas de atuação, compondo quadro de 1.782 colaboradores diretos e 2.600 colaboradores indiretos.

## A GOVERNANÇA:

A gestão conjunta das empresas é feita por um **Comitê Diretivo** e pelo **Conselho de Administração**, apoiados pelas auditorias interna e externa.

Uma de nossas empresas, a Tora Recintos, é auditada há mais de 20 anos, sendo que a partir de 2012, todas as empresas são auditadas. Atualmente à cargo da **BDO RCS Auditores Independentes**.

As empresas, através de seus dirigentes e colaboradores, desenvolvem suas atividades com estrita observância de princípios que definem a cultura empresarial dos investidores: **transparência, ética, valorização do trabalho, obediência às leis e responsabilidade socioambiental**.

O **Código de Ética** da organização, periodicamente atualizado, é divulgado entre os colaboradores, clientes e fornecedores.

## CENÁRIO DAS ATIVIDADES EM 2020:

O agravamento da pandemia no final de março provocou acentuada queda das atividades nos meses de abril e maio. A partir de junho iniciou-se um processo consistente de recuperação. No último trimestre a receita bruta já superava em 13% o número de igual período de 2019. A agilidade nas ações frente à pandemia, permitiu a rápida recuperação das atividades.

Nossas operações, nos segmentos de mineração, alcançaram bom desempenho em função do crescente volume de exportação.

Os setores siderúrgico e automotivo retomaram as atividades em cenário de recomposição de estoques e crescimento das vendas no mercado interno.

As operações da “TORA Recintos”, apresentaram crescimento de 19%, devido ao aumento da importação de fármacos, equipamentos médicos, kits para diagnósticos bem como equipamentos industriais. Na Tora Logística, iniciamos em 2020 operação de integração rododiferenciada entre as regiões sudeste e nordeste.

Iniciamos o “Projeto Rio/São Paulo” que consiste na conteneurização de carga geral, em parceria com a MRS, operando com trens regulares no percurso. O “ramp-up” da operação se estenderá ao longo de 2021.

Para ampliar nossa participação nos segmentos alimentício, fármaco e automobilístico, adquirimos em dezembro 100% das quotas da Empresa Nova Minas com significativa complementariedade às nossas operações. A integração de todas as atividades contará com a dedicação do fundador da empresa, permanecendo à frente dos negócios.

**DESEMPENHO FINANCEIRO:** (observadas as normas internacionais (IFRS) e brasileiras (BR GAAP)).

A receita bruta do ano, apesar da pandemia, registrou queda de apenas 1%. O EBITDA consolidado do exercício foi R\$ 139,0 MM e o Lucro Líquido R\$ 29,8 MM.

O endividamento líquido consolidado é R\$ 80,7 MM, determinando uma relação DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA de 0,58.

O fluxo de resgate da dívida, está uniformemente distribuída nos próximos 5 anos, a um custo médio de 4,36% a.a.

## Remuneração do Acionista / Política Dividendos

No exercício de 2020, foram distribuídos R\$ 13,7 MM de juros sobre capital próprio e R\$ 4,0 MM de dividendos.

Assembleia dos acionistas consignou uma distribuição de dividendos no total de R\$ 29,4 MM, correspondente ao percentual mínimo estatutário de exercícios anteriores, a serem pagos no exercício de 2021.

Os dados mencionados estão detalhados nas notas explicativas, 04 – caixa e bancos; 12 – Empréstimos e financiamentos e 26 – Demonstração do EBITDA do balanço.

## PERSPECTIVAS PARA 2021 E FATOS RELEVANTES:

Estamos prevendo crescimento orgânico de 36%. Continuaremos buscando novas aquisições para suportar a continuidade do crescimento e a execução de nossa estratégia.

O plano de investimentos para o fortalecimento da estrutura de Terminais de Integração Rododiferenciada, em curso desde 2019, será ampliado.

## PREMIAÇÕES:

**Prêmio Fornecedor do Ano da América Latina FCA (FIAT/JEEP) na América Latina** – em dezembro de 2020 no evento “Latam Supply Chain Awards”

**Prêmio Época Negócios 360º** –Premiação de abrangência nacional estruturada pela Editora Globo / Fundação Dom Cabral.  
2º lugar geral no Setor de Transportes  
1º lugar em Governança Corporativa  
1º lugar em Visão de Futuro  
2º lugar em Gestão de Pessoas.

- Prêmio de Melhor Transportadora na campanha “KM de Segurança”, concedido pela mineradora VALE as empresas que executam as melhores práticas em saúde e segurança no transporte.

- Prêmio Melhor Qualidade do AR, concedido pela CNT.

- Prêmio “Selo Verde - Certificado de Destaque Ambiental”, concedido pelo Jornal do Meio Ambiente do Estado de São Paulo.

Contagem/MG, 29 de janeiro de 2021.

## Diretoria das Empresas

Janaina Fagundes Duarte Resende Araujo (\*)  
Edson Eustáquio Fernandes  
Gustavo Barros do Amaral  
Charles Dias da Cunha  
Márcio Eduardo Medina Costa

## Conselho de Administração

Paulo Sérgio Ribeiro da Silva (\*\*)  
Antônio Luis da Silva Junior  
Abelardo Edson Couto Santos  
Valter Luis de Souza  
Rodinei Nunes de Moraes  
Armando Galhardo Nunes Guerra Junior  
Altair Alvim Junior

(\*) Presidente Executiva e do Comitê Diretivo

(\*\*) Presidente do Conselho de Administração

Ativo	Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 - (Valores expressos em milhares de Reais)			
	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa .....	9.385	10.747	108.877	153.719
Contas a receber .....	-	-	123.900	68.223
Estoques .....	-	-	3.119	2.912
Bens disponibilizados para venda .....	-	-	7.116	6.367
Impostos a recuperar .....	450	443	29.697	31.361
Outros créditos .....	-	855	8.438	9.670
	<b>9.835</b>	<b>12.045</b>	<b>281.147</b>	<b>272.252</b>
<b>Não circulante</b>				
Imposto de renda e contribuição social diferidos .....	3.866	2.875	13.411	11.575
Depósitos judiciais .....	16	16	11.515	32.423
Partes relacionadas .....	2.500	-	-	-
Outros créditos .....	14.223	13.184	14.467	13.556
	<b>20.605</b>	<b>16.075</b>	<b>39.393</b>	<b>57.554</b>
Investimentos .....	301.916	257.856	-	-
Imobilizado .....	4.708	4.812	326.799	302.535
Intangível .....	-	-	38.613	17.311
	<b>306.624</b>	<b>262.668</b>	<b>365.412</b>	<b>319.846</b>
<b>Total do ativo .....</b>	<b>337.064</b>	<b>290.788</b>	<b>685.952</b>	<b>649.652</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>				
<b>Circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos .....	-	-	55.591	53.736
Arrendamento por direito de uso .....	147	98	23.895	23.593
Fornecedores e fretes .....	34	16	36.720	20.735
Obrigações trabalhistas e sociais .....	272	281	12.358	10.820
Obrigações tributárias .....	2	3	15.459	5.828
Dividendos a pagar .....	29.479	1.050	29.479	1.050
Outras contas a pagar .....	5.694	814	7.483	2.609
	<b>35.628</b>	<b>2.262</b>	<b>180.985</b>	<b>118.371</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos .....	-	-	133.993	156.010
Arrendamento por direito de uso .....	348	221	106.731	113.068
Provisão para perda de investimentos e administrativas .....	21	20	-	-
Provisões para contingências judiciais e administrativas .....	1.271	-	11.071	7.992
Partes relacionadas .....	54.365	38.716	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos .....	7.209	-	12.365	1.958
Outras contas a pagar .....	141	272	454	748
	<b>63.355</b>	<b>39.229</b>	<b>264.614</b>	<b>279.776</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social .....	126.316	120.000	126.316	120.000
Reserva de lucro retidos .....	111.765	129.297	111.765	129.297
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores .....	<b>238.081</b>	<b>249.297</b>	<b>238.081</b>	<b>249.297</b>
Participação dos não controladores .....	-	-	2.272	2.208
	<b>238.081</b>	<b>249.297</b>	<b>240.353</b>	<b>251.505</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido .....</b>	<b>337.064</b>	<b>290.788</b>	<b>685.952</b>	<b>649.652</b>

Ativo	Demonstrações do resultado exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 - (Valores expressos em milhares de Reais)			
	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Receita líquida de prestação de serviços .....	-	-	561.451	569.273
Custo da prestação de serviços .....	-	-	(502.056)	(499.415)
<b>Lucro bruto .....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59.395</b>	<b>69.858</b>
<b>Receitas/(despesas) operacionais</b>				
Despesas administrativas e comerciais .....	(3.359)	(2.764)	(23.846)	(23.292)
Despesas tributárias .....	(29)	-	(1.484)	(1.129)
Resultado de equivalência patrimonial .....	7.409	31.665	-	-
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas .....	18.929	-	33.151	19.641
	<b>22.950</b>	<b>28.901</b>	<b>7.821</b>	<b>(4.780)</b>
<b>Resultado operacional antes das receitas financeiras, líquidas .....</b>	<b>22.950</b>	<b>28.901</b>	<b>67.216</b>	<b>65.078</b>
<b>Receitas/(despesas) financeiras, líquidas</b>				
Juros sobre capital próprio .....	13.743	9.913	-	-
Receitas financeiras .....	535	1.383	5.987	6.635
Despesas financeiras .....	(1.320)	(100)	(22.876)	(24.245)
	<b>12.958</b>	<b>11.196</b>	<b>(16.889)</b>	<b>(17.610)</b>
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social .....</b>	<b>35.908</b>	<b>40.097</b>	<b>50.327</b>	<b>47.468</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido</b>				
Corrente .....	-	-	(11.882)	(8.020)
Diferido .....	(6.218)	501	(8.571)	1.517
	<b>(6.218)</b>	<b>501</b>	<b>(20.453)</b>	<b>(6.503)</b>
<b>Lucro líquido do exercício .....</b>	<b>29.690</b>	<b>40.598</b>	<b>29.874</b>	<b>40.965</b>
<b>Atribuído aos:</b>				
Acionistas controladores .....	29.690	40.598	29.690	40.598
Acionistas não controladores .....	-	-	184	367
<b>Lucro líquido do exercício .....</b>	<b>29.690</b>	<b>40.598</b>	<b>29.874</b>	<b>40.965</b>
Número de ações no final do exercício (lote de mil ações) .....	126.316	120.000	126.316	120.000
<b>Lucro líquido por ação do capital social - R\$ .....</b>	<b>0,24</b>	<b>0,34</b>	<b>0,24</b>	<b>0,34</b>
<b>EBITDA-A (Detalhado na Nota Explicativa nº 26, do Parecer dos Auditores Independentes) .....</b>	<b>(2.572)</b>	<b>(2.661)</b>	<b>139.058</b>	<b>147.335</b>

Ativo	Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - (Valores expressos em milhares de Reais)						
	Reserva de Lucros			Lucros/(prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação dos não controladores	
	Capital social	Reserva Legal	Lucros retidos				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018...</b>	<b>120.000</b>	<b>9.344</b>	<b>95.547</b>	-	<b>224.891</b>	<b>1.934</b>	<b>226.825</b>
Dividendos pagos de anos anteriores .....	-	-	(6.279)	-	(6.279)	-	(6.279)
Lucro líquido do exercício .....	-	-	-	40.598	40.598	367	40.965
<b>Destinação do lucro do exercício</b>							
Reserva legal .....	-	2.035	-	(2.035)	-	-	-
Juros sobre capital próprio .....	-	-	-	(9.913)	(9.913)	(93)	(10.006)
Reserva para retenção de lucros .....	-	-	28.650	(28.650)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019...</b>	<b>120.000</b>	<b>11.379</b>	<b>117.918</b>	-	<b>249.297</b>	<b>2.208</b>	<b>251.505</b>
Dividendos pagos de anos anteriores .....	-	-	(33.479)	-	(33.479)	-	(33.479)
Aumento de capital .....	6.316	-	-	-	6.316	-	6.316
Lucro líquido do exercício .....	-	-	-	29.690	29.690	184	29.874
<b>Destinação do lucro do exercício</b>							
Reserva legal .....	-	1.484	-	(1.484)	-	-	-
Juros sobre capital próprio .....	-	-	-	(13.743)	(13.743)	(120)	(13.863)
Reserva para retenção de lucros .....	-	-	14.463	(14.463)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020...</b>	<b>126.316</b>	<b>12.863</b>	<b>98.902</b>	-	<b>238.081</b>	<b>2.272</b>	<b>240.353</b>

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Paulo Sérgio Ribeiro da Silva - Presidente. Antônio Luís da Silva Júnior - Conselheiro. Valter Luis de Souza - Conselheiro. Abelardo Edson Couto Santos - Conselheiro. Altair Alvim Junior - Conselheiro. Armando Galhardo Nunes Guerra Júnior - Conselheiro. Rodinei Nunes de Moraes - Conselheiro. **DIRETORIA:** Paulo Sérgio Ribeiro da Silva - Diretor Presidente. Altair Alvim Junior - Diretor Financeiro e de Relações com o Mercado. Antônio Luis da Silva Junior - Diretor Administrativo e da Controladoria. **RESPONSÁVEL TÉCNICO:** Júlio César Alves de Almeida Pontes - Contador - CRC MG 053129/O-7

“As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes emitido pela BDO RCS Auditores Independentes SS, estão a disposição na sede da empresa.”