

# BRADSEG PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 02.863.655/0001-19

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas,**  
Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis Individuais da Bradseg Participações S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, conforme o padrão contábil adotado no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, que incluem as Notas Explicativas e o Relatório dos Auditores Independentes.

### Empresas Controladas e Coligadas

Em 31 de dezembro de 2020, a Bradseg Participações S.A. possui investimentos nas seguintes empresas: Bradesco Seguros S.A., Bradesco Segpre Investimentos Ltda., Bradesco Saúde S.A., Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A., Novamed Gestão de Clínicas Ltda., Companhia Brasileira de Gestão e Serviços S.A. e Fleury S.A.

A Sociedade é administrada por um Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, e por uma diretoria.

### Política de Reinvestimento de Lucros e Política de Distribuição de Dividendos

O lucro líquido, após as deduções legais e distribuições previstas no Estatuto Social, terá a destinação proposta pela Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração e deliberada pela Assembleia Geral, podendo ser designado 100% à Reserva de Lucros - Estatutária, visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, até atingir o limite de 95% do valor do Capital Social integralizado.

O Estatuto prevê, ainda, o pagamento aos acionistas da Bradseg Participações, do mínimo obrigatório de 30% do lucro líquido, a título de dividendos, respeitadas as deduções e distribuições previstas (nota explicativa no 11a).

### Desempenho das Operações

O resultado acumulado do exercício de 2020 foi de R\$ 4,796 bilhões (R\$ 7,052 bilhões em 2019) e o patrimônio líquido somou R\$ 35,793 bilhões em dezembro de 2020 (R\$ 36,899 bilhões em dezembro de 2019).

### Investimentos

As aplicações financeiras e os investimentos alcançaram, ao final do exercício, o montante de R\$ 41,289 bilhões (R\$ 36,686 bilhões em 2019).

Os Ativos Financeiros estão classificados nas categorias "Valor Justo por meio do Resultado" e "Disponível para Venda", conforme normas contábeis em vigor.

### Evento Societário

Em 31 de julho de 2020, ocorreu o aumento de capital no montante de R\$ 491,187 milhões.

Maiores detalhes constam na Nota Explicativa nº 11b às Demonstrações Contábeis Individuais.

### Gestão de Riscos

A Bradseg Participações, em linha com os modelos adotados de melhores práticas no mercado nacional e em atendimento à legislação vigente, conta com o suporte de uma estrutura de gestão de riscos implantada, independente, no que tange a regulamentos, normas e políticas internas, tendo como principal objetivo assegurar que os riscos a que está exposta sejam devidamente identificados, analisados, mensurados, tratados e monitorados.

O processo de gerenciamento de riscos conta com a participação de todas as camadas contempladas pelo escopo de governança corporativa, que abrange, desde a Alta Administração, até as diversas áreas de negócios e produtos na identificação e gestão dos riscos. Possui comitês com funções específicas, permitindo que os riscos, tais como subscrição, crédito, liquidez, mercado e operacional sejam identificados, avaliados, monitorados, controlados e mitigados.

### Controles Internos

A área de Controles Internos tem como principal objetivo apoiar todas as áreas internas, seja de suporte ao negócio ou operacionais, na construção e manutenção de um ambiente corporativo mais seguro e sustentável. Suas atividades estão aderentes às normas locais, seguem as diretrizes da política da Organização Bradesco sobre o tema e cumprem as exigências da seção 404 da Lei americana *Sarbanes-Oxley* e os principais *frameworks* internacionais de controles, como o *COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)* e o *COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology)*. A Bradseg Participações realiza, periodicamente, testes de aderência, assegurando a eficiência dos controles e o atendimento às regulamentações e normativos internos. Os resultados são reportados à Alta Administração da Bradseg Participações, aos Comitês de Auditoria e Gestão de Riscos, Controle Atuarial e Conformidade da Bradseg Participações.

### Compliance

A Bradseg Participações tem estruturada a atividade de monitoramento do atendimento tempestivo às demandas dos Órgãos Reguladores que supervisionam suas atividades, compreendendo a captação, divulgação e devido acompanhamento das regulamentações aplicáveis, para assegurar a aderência.

### Governança de Dados e Segurança da Informação

Dado o cenário de requerimentos das publicações de atos normativos por parte dos Órgãos Reguladores, a exigência de implementação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), e o incremento na velocidade de transformação digital que estamos vivenciando, a Bradseg Participações reafirma o compromisso com a disponibilidade, integridade, segurança, confidencialidade e privacidade das informações organizacionais e dos clientes, com ênfase especial à governança de dados, segurança da informação e privacidade dos dados pessoais e sensíveis, dentro e fora da Organização. Sendo assim, a Bradseg Participações tem acompanhado de forma bastante presente as necessidades dos reguladores e clientes, apoiando-se nas melhores práticas de mercado, assegurando-se por meio de processos a qualidade, transparência e proteção aos dados, garantindo a consistência, confiabilidade e atendimento aos requerimentos legais durante todo o ciclo de tratamento de dados e, com isso, dando um foco especial à governança de dados e segurança da informação.

Osasco, 04 de março de 2021

### Diretoria

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MODELO INDIRETO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

<i>(Em milhares de reais)</i>		
	2020	2019
<b>Resultado antes dos Impostos</b>	<b>4.909.798</b>	<b>7.616.260</b>
<b>Ajustes para:</b>		
Depreciações e amortizações	-	307
Resultado positivo de equivalência patrimonial	(4.484.516)	(6.622.387)
Atualização monetária de depósitos judiciais e fiscais	(8.206)	(12.446)
Atualização monetária de contingências passivas	8.206	8.965
<b>Lucro ajustado do exercício</b>	<b>425.282</b>	<b>990.699</b>
<b>Variações nas contas patrimoniais aumento/(redução):</b>		
Aplicações - Títulos a valor justo por meio do resultado	357.492	2.208.751
Títulos e créditos a receber	64.487	(221.411)
Contas a pagar	(190.209)	(89.848)
Outros débitos	34.269	129.517
<b>Caixa gerado pelas operações</b>	<b>266.039</b>	<b>2.027.009</b>
Imposto de renda sobre o lucro pago	(195.025)	(25.381)
Contribuição social sobre o lucro pago	(104.622)	(101.158)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>391.674</b>	<b>2.891.169</b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	3.072.782	5.906.004
Aquisição de títulos disponíveis para venda	(4.280.301)	(5.282.015)
Alienação/vencimentos e juros de títulos disponíveis para venda	4.066.224	2.839.532
Aquisição de investimentos	(1.240.693)	-
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de investimento</b>	<b>1.618.012</b>	<b>3.463.521</b>
<b>Atividades de Financiamento</b>		
Redução de Capital	-	(949)
Dividendos pagos	(2.009.689)	(6.353.747)
<b>Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento</b>	<b>(2.009.689)</b>	<b>(6.354.696)</b>
<b>Redução líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(3)</b>	<b>(6)</b>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	7	13
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	4	7
<b>Redução líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(3)</b>	<b>(6)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

<b>BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019</b>				
<i>(Em milhares de reais)</i>				
	Notas	2020	2019	
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>		<b>14.313.331</b>	<b>12.578.592</b>	
Disponível		4	7	
Bancos		4	7	
<b>Aplicações</b>	<b>4</b>	<b>12.099.525</b>	<b>9.667.920</b>	
<b>Títulos e créditos a receber</b>		<b>2.213.802</b>	<b>2.910.665</b>	
Títulos e créditos a receber	<b>5</b>	1.971.520	2.514.816	
Créditos tributários e previdenciários	<b>6.a</b>	242.282	395.849	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>29.508.203</b>	<b>27.220.247</b>	
<b>Realizável a longo prazo</b>		<b>446.421</b>	<b>1.518.706</b>	
<b>Aplicações</b>	<b>4</b>	<b>127.410</b>	<b>1.316.158</b>	
<b>Títulos e créditos a receber</b>		<b>319.011</b>	<b>202.548</b>	
Depósitos judiciais e fiscais	<b>10.b</b>	319.011	202.548	
<b>Investimentos</b>		<b>29.061.782</b>	<b>25.701.541</b>	
Investimentos em controladas e coligadas	<b>7</b>	29.061.782	25.701.541	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>43.821.534</b>	<b>39.798.839</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

<b>DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019</b>			
<i>(Em milhares de reais)</i>			
	Notas	2020	2019
Receitas operacionais	<b>7</b>	4.484.516	6.622.387
<b>Resultado Bruto</b>		<b>4.484.516</b>	<b>6.622.387</b>
Outras despesas/receitas operacionais		(580)	2.219
Despesas administrativas	<b>13. a</b>	(37.496)	(15.559)
Despesas tributárias	<b>13. b</b>	(34.459)	(129.480)
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>4.411.981</b>	<b>6.479.567</b>
- Receitas financeiras		777.617	1.192.320
- Despesas financeiras		(279.800)	(63.997)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>13. c</b>	<b>497.817</b>	<b>1.128.323</b>
<b>Resultado patrimonial</b>		<b>-</b>	<b>8.370</b>
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>		<b>4.909.798</b>	<b>7.616.260</b>
Imposto de renda	<b>14</b>	(83.873)	(415.392)
Contribuição social	<b>14</b>	(30.417)	(149.327)
<b>LCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>4.795.508</b>	<b>7.051.541</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

<b>DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019</b>			
<i>(Em milhares de reais)</i>			
	2020	2019	
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>4.795.508</b>	<b>7.051.541</b>	
<b>itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado</b>			
Resultados não realizados de ativos financeiros disponíveis para venda			
Companhia	1.386.273	556.770	
Investidas	(310.725)	2.326.151	
Variação de câmbio na conversão de operações no exterior	-	(27.037)	
Imposto de renda e contribuição social	(471.333)	(189.302)	
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado</b>			
Remuneração de obrigações de benefícios pós-emprego	-	(5.210)	
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>5.399.723</b>	<b>9.712.913</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

<i>(Em milhares de reais)</i>									
	Capital Social	Mudança de participação em controlada	Reserva de capital Reserva de outorga de opções de ações	Reservas de lucros Reserva legal Reserva estatutária	Ajuste de avaliação patrimonial	Ações de tesouraria	Lucros acumulados	Total	
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2019</b>	<b>17.408.789</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(9.976)</b>	<b>1.515.932</b>	<b>11.037.332</b>	<b>1.750.949</b>	<b>(24.971)</b>	<b>-</b>	<b>31.380.394</b>
Aumento/Redução de Capital:									
Redução de Capital conforme AGE de 29.05.2019	(33.852)	-	-	-	-	-	-	-	(33.852)
Aumento de Capital conforme AGE de 24.06.2019	177.894	-	-	-	-	-	-	-	177.894
Aumento de Capital conforme AGE de 27.12.2019	177.163	-	-	-	-	-	-	-	177.163
Ajuste com títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	2.682.804	-	-	2.682.804
Outorga de ações reconhecida em controlada e coligada	-	-	(3.524)	-	-	-	-	-	(3.524)
Ações em tesouraria reconhecida em controlada	-	-	-	-	-	(1.808)	-	-	(1.808)
Ajustes acumulados de conversão reconhecida em coligada	-	-	-	-	-	(16.222)	-	-	(16.222)
Perdas atuariais em benefício pós-emprego reconhecido em coligada	-	-	-	-	-	(5.210)	-	-	(5.210)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	7.051.541	-	7.051.541
Dividendos adicionais	-	-	-	-	(2.500.000)	-	-	-	(2.500.000)
Proposta para destinação do lucro líquido	-	-	-	352.577	4.689.274	-	-	(5.041.851)	-
Dividendos propostos (R\$ 248.878,02 por ação)	-	-	-	-	-	-	-	(2.009.690)	(2.009.690)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>	<b>17.729.994</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(13.500)</b>	<b>1.868.509</b>	<b>13.226.606</b>	<b>4.412.321</b>	<b>(26.779)</b>	<b>-</b>	<b>36.899.490</b>
Aumento/Redução de Capital:									
- Aumento de capital	491.187	-	(958)	-	-	41.617	1.391	-	533.237
Ajustes com títulos e valores mobiliários - próprios	-	-	-	-	-	914.940	-	-	914.940
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa	-	-	-	-	-	(380.426)	-	-	(380.426)
Outorga de ações reconhecida em Controlada	-	-	(2.677)	-	-	-	-	-	(2.677)
Ações em tesouraria reconhecida em Controlada	-	-	-	-	-	-	5.477	-	5.477
Ajuste de conversão de moeda estrangeira reconhecida em coligada	-	-	-	-	-	12.962	-	-	12.962
Ganhos atuariais em benefício pós-emprego reconhecido em coligada	-	-	-	-	-	15.122	-	-	15.122
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	4.795.508	4.795.508
Destinação dividendos extra	-	-	-	-	(5.634.000)	-	-	-	(5.634.000)
Proposta para destinação do lucro líquido 2020	-	-	-	239.775	3.189.014	-	-	(3.428.789)	-
Distribuição de Dividendos 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1.366.719)	(1.366.719)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>	<b>18.221.181</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(17.135)</b>	<b>2.108.284</b>	<b>10.781.620</b>	<b>5.016.536</b>	<b>(19.911)</b>	<b>-</b>	<b>35.792.914</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS

**1. Contexto operacional**  
A Bradseg Participações S.A. é uma Companhia por ações de capital fechado regida por Estatuto Social e disposições legais que lhes forem aplicadas e pode, para consecução de seus fins e por critério da Diretoria, instalar ou suprir sucursais, filiais, escritórios e dependências de qualquer natureza no País e no Exterior. Constitui objeto exclusivo da Companhia a participação no Capital Social de outras Companhias que detenham, direta ou indiretamente, parcelas do Capital Social daquela Instituição. O endereço registrado da sede da Companhia é Cidade de Deus, Prédio Prata, 4º andar, Vila Yara, Osasco, SP.  
A Companhia é controlada direta do Banco Bradesco S.A.  
Essas demonstrações contábeis individuais foram aprovadas pelo Conselho de Administração do Banco Bradesco em 04 de março de 2021.

**2. Resumo das principais políticas contábeis**  
As políticas contábeis discriminadas abaixo foram aplicadas em todos os exercícios apresentados nas demonstrações contábeis individuais.

**a. Declaração de conformidade e base de preparação**  
As presentes demonstrações contábeis individuais foram preparadas em conformidade com o padrão contábil adotado no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC.  
De acordo com o item 4 do CPC 36(R3), a preparação das demonstrações contábeis consolidadas desta Companhia não é requerida, uma vez que as demonstrações contábeis consolidadas do acionista controlador direto (Banco Bradesco S.A.), entidade domiciliada no Brasil, foram divulgadas em 09 de março de 2021 de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.  
A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.

**b. Base para avaliação e moeda funcional**  
As demonstrações contábeis individuais estão apresentadas em milhares de reais e foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção para ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ativos financeiros disponíveis para venda mensurados pelo valor justo.  
A moeda funcional da Companhia é o Real.

**c. Uso de estimativas e julgamentos**  
A preparação das demonstrações contábeis individuais de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. As notas explicativas: 4 - Aplicações e 10 - Provisões judiciais incluem: (i) informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis; (ii) informações sobre incertezas, sobre premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo período contábil.

**d. Segregação entre circulante e não circulante**  
A Companhia efetua a revisão dos valores registrados no ativo e no passivo circulante, a cada data de elaboração das demonstrações contábeis, com o objetivo de apresentar no não circulante aqueles cuja expectativa de realização ultrapassarem o prazo de 12 meses subsequentes à respectiva data-base.  
Ativos e/ou passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos são classificados no ativo ou passivo não circulante.  
Os ativos e passivos sem vencimento definido tiveram seus valores registrados como circulante, exceto os depósitos judiciais.

**e. Aplicações e instrumentos financeiros**  
A Companhia efetua a avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive derivativos, em consonância aos Pronunciamentos Técnicos CPC's 38, 39, 40 (R1) e 46, cujos critérios de classificação, mensuração e avaliação, descritos a seguir:

**i. Disponível (Caixa e equivalente de caixa)**  
São representados por depósitos bancários sem vencimento e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data de contratação, e são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, assim como são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

**ii. Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado**  
Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos e estratégia de investimentos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

**iii. Ativos financeiros mantidos até o vencimento**  
Caso a Administração tenha intenção e a capacidade de manter títulos de dívida até o vencimento, então tais ativos financeiros são classificados como mantidos até o vencimento. Os investimentos classificados nesta categoria são registrados pelo custo amortizado deduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável, acrescido dos rendimentos auferidos, os quais impactam o resultado do exercício.

**iv. Ativos financeiros disponíveis para venda**  
Compreende os ativos financeiros que não são classificados em nenhuma das categorias anteriores. Os investimentos em títulos patrimoniais são classificados como ativos financeiros disponíveis para venda.

Após o reconhecimento inicial, eles são medidos pelo valor justo e as mudanças, que não sejam perdas por redução ao valor recuperável, são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas dentro do patrimônio líquido. Quando um investimento é baixado, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado.

### v. Determinação do valor justo

A determinação do valor justo das aplicações financeiras da Companhia é efetuada da seguinte forma:

#### Quotas em fundos de investimentos

O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos.

#### Títulos Públicos

Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

#### Ações

Os títulos de renda variável tiveram seus valores de mercado obtidos a partir da última cotação publicada pela Brasil Bolsa e Balcão (B3).

#### Outros

Para os ativos financeiros sem mercado ativo ou cotação pública, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são similares,

# BRADSEG PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 02.863.655/0001-19

## h. Ativos e passivos judiciais e obrigações legais - Fiscais e previdenciárias

### i. Ativos contingentes

São reconhecidos contabilmente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito é provável, são divulgados, quando aplicável.

### ii. Passivos contingentes

São constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e no posicionamento dos Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes, e os classificados como remotos não são divulgados.

### iii. Obrigações legais

Fiscais e previdenciárias: decorrem de processos judiciais relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade, que, independente da avaliação acerca da probabilidade de sucesso, têm os seus montantes reconhecidos nas demonstrações contábeis.

## i. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R\$ 240, e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar sobre o lucro tributável do exercício calculado com base nas alíquotas vigentes na data de balanço e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de recolhimento (impostos correntes), ou por apuração de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a imposto de renda e contribuição social lançado pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita a tributação. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja provável.

## j. Resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência.

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre os ativos dos fundos investidos (incluindo ativos financeiros disponíveis para venda), receitas de dividendos, ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e reclassificações de ganhos previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem perdas em alienação de ativos disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) reconhecidas nos ativos financeiros (exceto recebíveis).

## k. Normas, alterações e interpretações de normas ainda não adotadas

### CPC 48 - Instrumentos financeiros (IFRS 9)

Substitui as orientações existentes no IAS 39 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, incluindo, novos modelos para a classificação e mensuração de instrumentos financeiros e a mensuração de perdas esperadas de crédito para ativos financeiros e contratuais, como também novos requisitos sobre a contabilização de *hedge*. A nova norma mantém as orientações existentes sobre o reconhecimento e desreconhecimento de instrumentos financeiros do IAS 39.

O IFRS 9 entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2018, todavia as alterações ao IFRS 4, emitidas em setembro de 2016, pelo IASB, permitem para as entidades que atendam determinados critérios, aplicar isenção temporária ao IFRS 9, de forma que a entidade mantenha a aplicação do IAS 39 para os períodos anuais e tal prerrogativa é relevante para as controladas do Grupo, que operam no ramo de Seguros.

A Administração concluiu que, o maior volume de operação das suas controladas está predominantemente relacionado com seguro considerando a data das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2015 e o conceito de predominância, tal como requerido pelas normas citadas no parágrafo anterior. Durante os períodos de 2019 e 2020, essa predominância em atividades de seguros de suas controladas foi mantida, e, em decorrência, os critérios de elegibilidade da isenção temporária do IFRS 9 foram cumpridos inclusive pela Bradseg que é uma *holding* de empresas de seguros. Diante disso, a Companhia optou por aplicar a isenção temporária do IFRS 9 e continuará a aplicar o IAS 39 até a data efetiva do IFRS 17, assim como a opção definida para as controladas da Companhia.

### CPC 50 - Contratos de Seguros (IFRS 17)

O CPC 50 estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro dentro do escopo da Norma. O objetivo do CPC 50 é assegurar que uma entidade forneça informações relevantes que representem fielmente esses contratos. Essas informações fornecem uma base para os usuários de demonstrações contábeis avaliarem o efeito que os contratos de seguros têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa das controladas.

A CPC 50 entra em vigor para exercícios anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2023.

Os normativos, CPC 48 e CPC 50, serão aplicáveis quando referendados pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) e, portanto, a Administração concluirá sua avaliação até a data de entrada em vigor.

## 3. Gerenciamento de riscos

### a. Introdução

A Companhia está exposta aos riscos de crédito, liquidez e mercado inerentes às suas operações e que podem afetar seus objetivos estratégicos e financeiros.

A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações sobre estas exposições, bem como as políticas e os processos adotados pela Companhia, no gerenciamento de cada um dos riscos acima mencionados.

#### Estrutura de gerenciamento de riscos

O gerenciamento de riscos é essencial em todas as atividades da Companhia, tendo por finalidade adicionar valor ao negócio à medida que proporciona suporte às áreas de negócios no planejamento de suas atividades, maximizando a utilização de recursos próprios e de terceiros, em benefício dos acionistas e das operações da Companhia. Diversos investimentos relacionados ao processo de gerenciamento de riscos são constantemente realizados, especialmente, na capacitação do quadro de colaboradores em todos os níveis hierárquicos. Estas iniciativas têm como objetivo proporcionar o aperfeiçoamento na eficiência operacional e disseminar o acultamento dos colaboradores, e são, consequentemente, convertidas na elevação da qualidade do gerenciamento dos riscos e na garantia do foco necessário a estas atividades, que produzem forte valor agregado à Companhia.

No sentido amplo, o processo de Governança Corporativa representa o conjunto de práticas que tem por finalidade otimizar o desempenho da Companhia e proteger os acionistas, investidores, clientes, colaboradores, fornecedores, etc., bem como agregar valor e contribuir para sua sustentabilidade, envolvendo, principalmente, aspectos voltados à transparência e prestação de contas. Neste contexto, o processo de gerenciamento de riscos é permanentemente exercido e conta com a participação de todas as camadas contempladas pelo escopo de Governança Corporativa que abrange desde a Alta Administração até as diversas áreas de negócios e produtos. Esta estrutura encontra-se alinhada com as melhores práticas de mercado, contando com políticas, Comitês com funções específicas e estrutura diretiva, estabelecendo regras e normas, provendo recursos humanos e tecnológicos voltados a estas atividades.

O gerenciamento do risco inerente às operações da Companhia é abordado de modo integrado e apoiado em uma estrutura sólida e independente (no que tange a regulamentos, normas e políticas internas). Esta abordagem proporciona o aperfeiçoamento contínuo dos modelos de gestão de riscos e minimiza a existência de lacunas que podem comprometer sua correta identificação e mensuração. A estrutura do processo de gerenciamento de riscos permite que o risco mercado seja identificado, avaliado, monitorado, controlado e mitigado e, para assegurar uniformidade ao processo, há regularmente uma Comissão de Gestão de Riscos da Companhia que avalia a adequação das provisões técnicas, aderência das premissas e possíveis impactos relacionados à alteração de premissas no cálculo das provisões técnicas, além de assuntos relacionados à Gestão de Capital com impacto na solvência ou no nível de apetite a riscos.

Refletindo o compromisso com o gerenciamento de riscos, um fórum de alto nível denominado Comitê Executivo de Gestão de Riscos do Grupo Bradesco Seguros estuda tal risco, propõe limites de tolerância e elabora planos de mitigação, entre outras atribuições com o intuito de se obter sinergia entre estas atividades. Existem ainda os Comitês Executivos definidos pelo Banco Bradesco para tratar os assuntos relacionados, entre outros, ao risco mercado, que são submetidos ao Comitê de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital, que têm por atribuição assessorar o Conselho de Administração na aprovação de políticas institucionais, diretrizes operacionais e estabelecimento de limites de exposição a riscos.

### b. Risco de crédito

O risco de crédito consiste na possibilidade de ocorrer perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, bem como à desvalorização de contrato decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, e a outros valores relativos ao descumprimento de obrigações financeiras da contraparte.

#### Gerenciamento do risco de crédito

O processo, realizado de forma corporativa, é aprovado pelo Conselho de Administração da Organização Bradesco e reavaliado anualmente pelos comitês específicos, bem como pelo próprio Conselho de Administração.

	2020					
Aplicações/Rating	AAA (*)	A	B	Sem rating	Exposto exclusivamente a risco de mercado	Total
Valor justo por meio do resultado	688.712	139.282	2.921.832	673.422	-	4.423.248
Título de renda fixa privado	9.968	139.282	2.921.832	673.422	-	3.744.504
Título de renda fixa público	678.744	-	-	-	-	678.744
Disponíveis para a venda	127.410	-	-	-	7.676.277	7.803.687
Título de renda fixa público	127.410	-	-	-	-	127.410
Título de renda variável	-	-	-	-	7.676.277	7.676.277
<b>Total</b>	<b>816.122</b>	<b>139.282</b>	<b>2.921.832</b>	<b>673.422</b>	<b>7.676.277</b>	<b>12.226.935</b>

	2019				
Aplicações/Rating	AAA (*)	AA	A	Exposto exclusivamente a risco de mercado	Total
Valor justo por meio do resultado	4.141.811	620.372	18.558	-	4.780.741
Título de renda fixa privado	3.816.120	620.372	18.558	-	4.455.050
Título de renda fixa público	325.691	-	-	-	325.691
Disponíveis para a venda	1.316.158	-	-	4.887.179	6.203.337
Título de renda fixa público	1.316.158	-	-	-	1.316.158
Título de renda variável	-	-	-	4.887.179	4.887.179
<b>Total</b>	<b>5.457.969</b>	<b>620.372</b>	<b>18.558</b>	<b>4.887.179</b>	<b>10.984.078</b>

(\*) Os títulos públicos classificados nessa coluna referem-se a títulos do tesouro brasileiro (risco soberano).

Trimestralmente são realizadas as reuniões do Comitê Executivo de Gestão de Riscos do Grupo Bradesco Seguros, do Comitê Executivo de Investimentos e, mensalmente, a Reunião Interna de Alocação de Ativos pela Área de Gestão de Investimentos da Bradesco Seguros S.A. para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório/aprimoramento nos processos de gestão.

### c. Risco de liquidez

Risco de liquidez é a possibilidade da não existência de recursos financeiros suficientes para que a Companhia honre seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O conhecimento e o acompanhamento deste risco são cruciais, sobretudo para que a Companhia possa liquidar as operações em tempo hábil e de modo seguro.

#### Exposição ao risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado pela reconciliação do fluxo de caixa da carteira de investimentos com os respectivos passivos. Para tanto, são empregados métodos atuariais para estimar os passivos oriundos de contratos de seguro. A qualidade dos investimentos também garante a capacidade de cobrirmos altas exigências de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o risco de liquidez a que a Companhia está exposta:

Ativo	Fluxo de ativos	Fluxo de passivos
Fluxo de 1 a 6 meses	11.853.693	123.607
Fluxo de 6 a 12 meses	1.945.917	7.000.720
Fluxo de 12 a 60 meses	398.849	-
	<b>14.198.459</b>	<b>7.124.327</b>

#### Gerenciamento do risco de liquidez

O gerenciamento do risco de liquidez é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados.

A política corporativa de gestão de riscos de mercado e liquidez tem por objetivos assegurar a existência de normas, critérios e procedimentos que garantam à Companhia o estabelecimento de reserva mínima de liquidez, bem como a existência de estratégia e de planos de ação para situações de crise de liquidez. Trimestralmente, é realizada a reunião do Comitê Executivo de Gestão de Riscos do Grupo Bradesco Seguros e BSPEI para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório e aprimoramento nos processos de gestão.

### d. Risco de mercado

O risco de mercado é representado pela possibilidade de perda financeira por oscilação de preços e taxas de juros dos instrumentos financeiros da Companhia, uma vez que suas carteiras ativas e passivas podem apresentar descasamentos de prazos, moedas e indexadores.

Este risco é identificado, mensurado, mitigado e gerenciado, sendo as diretrizes e limites monitorados diariamente, de maneira independente.

O controle do risco de mercado é realizado para todas as empresas do Grupo Bradesco Seguros. As atividades expostas a risco de mercado são mapeadas, mensuradas e classificadas quanto à probabilidade e magnitude, com seus respectivos planos de mitigação devidamente aprovados pela estrutura de governança.

#### Gerenciamento do risco de mercado

O processo, realizado de forma corporativa, é aprovado pelo Conselho de Administração do Conglomerado Bradesco e reavaliado anualmente pelos comitês específicos, bem como pelo próprio Conselho de Administração.

#### Definição de limites

As propostas de limites de risco de mercado são validadas em Comitês Executivos específicos de negócios, bem como pelos Comitês Executivos de Investimentos do Banco Bradesco. Posteriormente, são submetidas à aprovação do Comitê de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital, observando os limites definidos pelo Conselho de Administração, conforme as características das operações.

Os principais riscos monitorados são os riscos de taxa de juros e de carteira de ações.

#### Modelos de mensuração do risco de mercado

As posições em ações são mensuradas mediante a metodologia de VaR Delta-Normal para o horizonte de 1 dia, com nível de confiança de 99% e volatilidades e correlações calculadas a partir de métodos estatísticos que atribuem maior peso aos retornos recentes.

A mensuração e o controle do risco de taxa de juros são feitos a partir da metodologia EVE (*Economic Value Equity*), que mede o impacto econômico sobre as posições, de acordo com os cenários elaborados pela área econômica do Banco Bradesco. Nesses cenários são determinados movimentos positivos e negativos que podem ocorrer nas curvas de taxas de juros, com impactos sobre os ativos e passivos ao longo da vida das operações, não representando necessariamente ajuste contábil.

#### Análise de Sensibilidade de Risco de Mercado

Cenário	
Fator de Risco	Choques de 1 ponto base para taxa de juros e 1% de variação para preços
Índice Bovespa em pontos	117.827
Taxa Prefixada de 1 ano	2,87%
Cupom de IPCA de 1 ano	0,35%

Os impactos, líquidos de efeitos fiscais, desse cenário sobre as posições seriam as seguintes:

Fatores de risco	Taxa de juros em Reais	Índices de preços	Cupom cambial	Moeda estrangeira	Renda variável	Total sem correlação	Total com correlação
Dezembro/2020	(1.957)	(39)	(1)	(473)	(32.211)	(34.685)	(31.225)
Definição	Exposições sujeitas a variações de taxas de juros prefixadas e cupons de taxas de juros	Exposições sujeitas à variação da taxa dos cupons de índices de preços	Variação da taxa dos cupons de moedas estrangeiras		Exposições sujeitas à variação do preço de ações		

## 4. Aplicações

### a. Resumo da classificação das aplicações

	2020	%	2019	%
<b>Títulos a valor justo por meio do resultado</b>	<b>4.423.248</b>	<b>36,17%</b>	<b>4.780.741</b>	<b>43,52%</b>
Fundos de investimentos de terceiros	3.734.536	30,54%	4.445.620	40,47%
Títulos de renda fixa - fundos de investimentos	688.712	5,63%	335.121	3,05%
<b>Títulos disponíveis para venda</b>	<b>7.803.687</b>	<b>63,83%</b>	<b>6.203.337</b>	<b>56,48%</b>
Títulos de renda variável - ações	7.676.277	62,79%	4.887.179	44,50%
Letras do tesouro nacional	-	0,00%	266.106	2,42%
Notas do tesouro nacional	127.410	1,04%	1.050.052	9,56%
<b>Total</b>	<b>12.226.935</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.984.078</b>	<b>100,00%</b>

### b. Composição das aplicações financeiras por prazo e por título

Apresentamos a seguir a composição das aplicações financeiras por prazo e por título, incluindo os títulos que compõem as carteiras dos fundos de investimentos.

	2020						
	1 a 30 dias ou sem vencimento	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor contábil/Valor justo	Valor do investimento atualizado	Ajuste a valor justo
<b>Títulos a valor justo por meio do resultado</b>	<b>3.744.504</b>	<b>6.584</b>	<b>400.721</b>	<b>271.439</b>	<b>4.423.248</b>	<b>4.423.232</b>	<b>16</b>
Quotas de fundos de investimentos	3.734.536	-	-	-	3.734.536	3.734.536	-
Letras financeiras do tesouro	-	6.584	400.721	271.439	678.744	678.728	16
Letras do tesouro nacional - Operações Compromissadas/outras (ii)	-	-	-	-	9.968	9.968	-
<b>Títulos disponíveis para venda</b>	<b>7.676.277</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>127.410</b>	<b>7.803.687</b>	<b>5.798.466</b>	<b>2.005.221</b>
Ações (i)	7.676.277	-	-	-	7.676.277	5.675.787	2.000.490
Notas do tesouro nacional	-	-	-	127.410	127.410	122.679	4.731
<b>Total</b>	<b>11.420.781</b>	<b>6.584</b>	<b>400.721</b>	<b>398.849</b>	<b>12.226.935</b>	<b>10.221.698</b>	<b>2.005.237</b>

	2019					
	1 a 30 dias ou sem vencimento	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor contábil/Valor justo	Valor do investimento atualizado	Ajuste a valor justo
<b>Títulos a valor justo por meio do resultado</b>	<b>4.455.050</b>	<b>272</b>	<b>325.419</b>	<b>4.780.741</b>	<b>4.780.742</b>	<b>(1)</b>
Quotas de fundos de investimentos	4.445.620	-	-	4.445.620	4.445.620	-
Letras financeiras do tesouro	-	272	325.419	325.691	325.692	(1)
Notas do tesouro nacional - Operações Compromissadas/outras (ii)	-	-	-	9.430	9.430	-
<b>Títulos disponíveis para venda</b>	<b>4.887.179</b>	<b>-</b>	<b>1.316.158</b>	<b>6.203.337</b>	<b>5.584.389</b>	<b>618.948</b>
Ações (i)	4.887.179	-	-	4.887.179	4.340.995	546.184
Letras do tesouro nacional	-	-	266.106	266.106	242.730	23.376
Notas do tesouro nacional	-	-	1.050.052	1.050.052	1.000.664	49.388
<b>Total</b>	<b>9.342.229</b>	<b>272</b>	<b>1.641.577</b>	<b>10.984.078</b>	<b>10.365.131</b>	<b>618.947</b>

(i) Durante o exercício foram realizadas vendas de ações classificadas como disponíveis para venda, no montante de R\$ 3.142.473 mil (R\$ 2.405.515 mil em 2019), o que representou a realização da mais valia no montante de R\$ 196.963 mil (Mais valia de R\$ 143.838 mil em 2019).

(ii) Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

### c. Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:

- Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos;
- Nível 2: *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: Premissas, para o ativo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

	2020			2019		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
<b>Títulos a valor justo por meio do resultado</b>	<b>4.413.280</b>	<b>9.968</b>	<b>4.423.248</b>	<b>4.771.311</b>	<b>9.430</b>	<b>4.780.741</b>
Quotas de fundos de investimentos	3.734.536	-	3.734.536	4.445.620	-	4.445.620
Letras financeiras do tesouro	678.744	-	678.744	325.691	-	325.691
Notas do tesouro nacional - Operações Compromissadas/outras (i)	-	-	-	-	9.430	9.430
Letras financeiras do Tesouro - Operações Compromissadas/outras (i)	-	9.968	9.968	-	-	-
<b>Disponível para venda</b>	<b>7.803.687</b>	<b>-</b>	<b>7.803.687</b>	<b>6.203.337</b>	<b>-</b>	<b>6.203.337</b>
Ações	7.676.277	-	7.676.277	4.887.179	-	4.887.179
Notas do tesouro nacional	127.410	-	127.410	1.050.052	-	1.050.052
Letras do tesouro nacional	-	-	-	266.106	-	266.106
<b>Total</b>	<b>12.216.967</b>	<b>9.968</b>	<b>12.226.935</b>	<b>10.974.648</b>	<b>9.430</b>	<b>10.</b>

# BRADSEG PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 02.863.655/0001-19

7. Participações Societárias	Bradesco Seguros S.A.	Bradesco Segprev Investimentos Ltda.	Fleury S.A. (1)	Bradesco Saúde S.A. (2)	Bradesco Saúde Operadora de Planos S.A. (2)	CBGS Companhia Brasileira de Gestão e Serviços S.A. (2)	Novamed Gestão de Clínicas Ltda. (2)	Sociedades de propósito específico	Total
As participações societárias estão assim apresentadas:									
<b>Dados 31 de dezembro de 2020</b>									
Capital social	303.568	2.710.940	1.432.202	4.468.500	160.000	268.100	662.000	-	
Quantidade de ações/cotas possuídas:									
- ON	724.802	2.710.939.824	71.312.214	20.870.945	245.630.543	67.016.470	662.000.000	-	
Percentual de participação na data-base	93,59%	100,00%	22,47%	100,00%	100,00%	41,85%	100,00%	0,00%	
Total de ativos	15.891.842	5.395.913	5.374.544	23.844.404	256.985	343.738	599.191	-	
Total de passivos líquidos de provisões judiciais	2.026.953	189	3.533.092	19.717.642	93.159	29.019	9.976	-	
Provisões judiciais	413.205	-	41.640	40.886	227	2.544	-	-	
Patrimônio líquido	13.451.684	5.395.721	1.799.812	8.886.633	163.599	312.174	589.216	-	
Total das receitas	7.177.067	590.444	2.809.173	27.455.199	194.886	140.171	39.189	-	
Lucro líquido do período	3.594.892	588.569	185.063	1.044.067	3.383	(4.981)	(33.735)	-	
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2019</b>	<b>18.070.728</b>	<b>4.751.632</b>	<b>699.927</b>	-	-	-	-	<b>307</b>	<b>23.522.594</b>
Aumento de capital (2)	-	-	-	-	-	-	-	355.058	355.058
Transferência de investimentos (2)	-	355.365	-	-	-	-	-	(355.365)	-
Ações em tesouraria reconhecida em controlada	(1.809)	-	-	-	-	-	-	-	(1.809)
Ajuste acumulado de conversão reconhecida em coligada	(16.222)	-	-	-	-	-	-	-	(16.222)
Perdas atuariais em benefício pós-emprego reconhecido em coligada	(5.210)	-	-	-	-	-	-	-	(5.210)
Outorga de ações reconhecidas em controlada	(4.869)	-	1.396	-	-	-	-	-	(3.473)
Ajustes com títulos e valores mobiliários - coligadas e controladas	2.312.424	2.911	-	-	-	-	-	-	2.315.335
Dividendos/juros sobre capital próprio	(6.748.553)	(303.332)	(35.234)	-	-	-	-	-	(7.087.119)
Resultado de equivalência patrimonial	5.985.549	599.526	37.312	-	-	-	-	-	6.622.387
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>19.592.038</b>	<b>5.406.102</b>	<b>703.401</b>	-	-	-	-	-	<b>25.701.541</b>
Aumento de capital (2)	-	592.387	101.299	-	150.000	-	-	-	843.686
Transferência de investimentos (2)	(8.122.895)	(736.812)	-	8.611.147	10.494	132.007	604.805	-	498.746
Ações em tesouraria reconhecida em controlada	(486)	-	-	7.715	-	-	-	-	7.229
Ajuste acumulado de conversão reconhecida em coligada	12.962	-	-	-	-	-	-	-	12.962
Ganhos atuariais em benefício pós-emprego reconhecido em coligada	15.122	-	-	-	-	-	-	-	15.122
Outorga de ações reconhecidas em controlada	321.552	-	2.065	(327.566)	-	-	-	-	(3.949)
Ágio	-	-	389.446	-	-	-	-	-	389.446
Ajustes com títulos e valores mobiliários - coligadas e controladas	(673.453)	(4.825)	-	339.433	(10)	-	-	-	(338.855)
Dividendos/juros sobre capital próprio	(1.918.667)	(350.000)	(31.997)	(247.966)	(32)	-	-	-	(2.548.662)
Resultado de equivalência patrimonial	3.363.727	588.569	42.158	503.870	3.147	(1.366)	(15.589)	-	4.484.516
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>12.589.900</b>	<b>5.495.421</b>	<b>1.206.372</b>	<b>8.886.633</b>	<b>163.599</b>	<b>130.641</b>	<b>589.216</b>	-	<b>29.061.782</b>

(1) A Companhia tem por objeto social: a prestação de serviços médicos e medicina diagnóstica, a consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como a prestação de serviços que visem a promoção de saúde e a gestão de doenças crônicas, a pesquisa e o desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina; a prestação a terceiros de serviços que importem na utilização da capacidade disponível do seu cabedal, representado por conhecimentos, técnicas, equipamentos, máquinas e demais meios de realização de suas atividades.

O cálculo de equivalência patrimonial foi efetuado com base em 30 de novembro de 2020. Os investimentos contemplam o valor de ágio de R\$ 799.419 na Fleury S.A. (Fleury).

Durante o exercício de 2020, a Administração da Companhia identificou em um cenário de oportunidade de mercado, aumentar o percentual de participação na Fleury. O montante de ações (FLRY3) compradas foi de 20.057.600 através da Brasil Bolsa Balcão (B3) no montante de R\$ 490.745 representando um aumento de participação societária de 6,32% totalizando 22,47%. A transação foi aprovada sem restrições pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Os valores das transações são os seguintes:

Valor pago (6,32%)	490.745
Valor patrimonial em 30 de setembro de 2020	101.299
<b>Intangíveis/Imobilizado na aquisição</b>	<b>389.446</b>
<b>Alocação do preço de aquisição dos intangíveis/imobilizado:</b>	
- Marcas e Patentes	110.183
- Relacionamento com clientes	105.530
- Imobilizado	4.299
- Ágio de rentabilidade futura (goodwill) (*)	169.434
	<b>389.446</b>

(\*) O ágio é representado pela diferença positiva entre o valor pago pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos do investimento adquirido.

A Administração da Companhia efetuou a avaliação de impairment do investimento, considerando o valor justo das ações, no exercício de 2020, e como resultado constatou que não há a indicação de perda por desvalorização.

O valor de mercado do referido investimento considerando a cotação em 31 de dezembro de 2020, divulgada pela Brasil Bolsa Balcão (B3), é de R\$ 1.930.422 (R\$ 1.564.803 em 2019).

(2) Em julho de 2020, visando a promover a reorganização societária com o objetivo de segregação e transferência de investimentos estratégicos, registrados nos Seguros, para a Bradseg, para maior sinergia e eficiência operacional o acionista Banco Bradesco S.A. aumentou o capital social na Companhia. Vide detalhes na Nota Explicativa 11b.

## 8. Obrigações a pagar

	2020	2019
Dividendos a pagar	7.000.720	2.009.690
Pagamentos a efetuar pela compra de ações	1.112	-
Honorários, remunerações e gratificações a pagar	5.801	1.000
Outras obrigações	15.131	5.702
<b>Total</b>	<b>7.022.764</b>	<b>2.016.392</b>

## 9. Impostos e contribuições

	2020	2019
Imposto de renda	93.766	420.260
Contribuição social	7.511	59.906
<b>Total</b>	<b>101.277</b>	<b>480.166</b>

## 10. Provisões judiciais

A Administração entende que as provisões constituídas são suficientes para fazer face a eventuais perdas decorrentes dos respectivos processos. O passivo relacionado à obrigação legal em discussão judicial é mantido até a definição da ação, representado por decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, ou a sua prescrição.

### I. Obrigações legais

A Companhia é parte em ação judicial envolvendo o questionamento da base de cálculo do PIS e COFINS e constitui provisão do valor total da contribuição, acrescido de juros e atualização monetária.

PIS/COFINS - Trata-se de Mandado de Segurança impetrado pela empresa objetivando assegurar o direito de calcular e recolher o PIS e a COFINS nos termos da Lei 9.718/9 - Valor provisionado de R\$ 319.215 (R\$ 276.627 em 31 de dezembro 2019), com depósito judicial no valor de R\$ 314.494 (R\$ 198.103 em 31 de dezembro 2019) - o processo encontra-se em julgamento e está classificado como perda possível.

### II. Passivos Contingentes:

Os processos contingentes avaliados com risco de perda possível não são reconhecidos contabilmente e totalizaram R\$ 123.558 (R\$ 149.517 em 31 de dezembro de 2019), substancialmente representados por processos fiscais. O principal processo com essa classificação está relacionado a um Auto de Infração no valor atual de R\$ 110.536 (R\$ 136.653 em 31 de dezembro de 2019), decorrente de IRPJ/CSLL incidente sobre a amortização de Ágio, relativos ao período de 2010 a 2013. O processo encontra-se encerrado na esfera administrativa, aguardando julgamento e está em face da decisão de recurso especial.

### a. Movimentação das provisões judiciais constituídas

	Fiscais	Outras provisões	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>281.072</b>	<b>959</b>	<b>282.031</b>
Constituições líquidas de reversões e baixas	34.455	(185)	34.270
Atualização monetária	8.206	-	8.206
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>323.733</b>	<b>774</b>	<b>324.507</b>
	Fiscais	Outras provisões	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2019</b>	<b>142.627</b>	<b>922</b>	<b>143.549</b>
Constituições líquidas de reversões e baixas	129.480	37	129.517
Atualização monetária	8.965	-	8.965
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>281.072</b>	<b>959</b>	<b>282.031</b>

### b. Depósitos judiciais e fiscais

	2020	2019
COFINS	271.387	174.215
PIS	47.625	28.333
<b>Total</b>	<b>319.012</b>	<b>202.548</b>

## 11. Patrimônio líquido

### a. Capital social e dividendos

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, já considerados os atos societários abaixo, é representado por 8.189 (8.075 em 2019) ações escriturais (maiores detalhes na nota explicativa 11.b), ordinárias e nominativas, sem valor nominal. De acordo com as disposições estatutárias, a cada ação corresponde um voto nas Assembleias Gerais, sendo garantido aos acionistas um dividendo mínimo de 30% do lucro líquido de cada exercício, ajustado nos termos da legislação societária brasileira.

Os dividendos foram calculados conforme se segue:

	2020	2019
Lucro líquido do exercício	4.795.508	7.051.541
Constituição da reserva legal	(239.775)	(352.577)
<b>Base de cálculo dos dividendos</b>	<b>4.555.733</b>	<b>6.698.964</b>
Dividendos propostos no exercício	1.366.719	2.009.689
<b>Porcentagem sobre o lucro líquido ajustado de exercício</b>	<b>30,00%</b>	<b>30,00%</b>

### b. Atos societários

Em 31 de julho de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária foi deliberado o aumento de capital social no montante de R\$ 491.187 aumentado de R\$ 17.729.994 para R\$ 18.221.181, com a emissão de 114 ações a favor do acionista Banco Bradesco.

Em 30 de dezembro de 2020, foi deliberado em reunião de Diretoria e, aprovado pelo Conselho de Administração, a destinação de dividendos, no montante de R\$ 5.634.000, com a utilização de saldos à conta "Reserva de Lucros - Estatutária".

### c. Reserva legal

Constituída, ao final do exercício, na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo ser utilizada para a compensação de prejuízos ou para aumento do capital social.

DIRETORIA	
Octavio de Lazari Junior	Diretor-Presidente
Ivan Luiz Gontijo Júnior	Diretor Vice-Presidente Institucional Corporativo
Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa	Diretor de Controladoria Corporativa
Gedson Oliveira Santos	Diretor de Compliance e Gestão de Riscos Corporativo
Luiz Carlos Angelotti	Diretor Fiscal Corporativo

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO			
Luiz Carlos Trabuco Cappi	Presidente	Octavio de Lazari Junior	Membro
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme	Vice-Presidente	Maurício Machado de Minas	Membro
Milton Matsumoto	Membro	Samuel Monteiro dos Santos Junior	Membro
Alexandre da Silva Gluher	Membro	Josué Augusto Pancini (*)	Membro

(\*) Em 14 de janeiro de 2021, foi registrado o pedido de renúncia do Sr. Josué Augusto Pancini, e, em sua substituição, o Conselho de Administração nomeou o Sr. Paulo Roberto Simões da Cunha.

## d. Reserva estatutária

Constituída por até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e a constituição de reserva legal, é efetuada ao final de cada exercício social, até atingir o limite de 80% do capital social, estando sujeita à deliberação em Assembleia Geral.

## 12. Transações e saldos com partes relacionadas

	Ativo	Passivo
	2020	2019
Banco Bradesco S.A. (controlador) (a) (c)	9.972	9.437
Bradesco Seguros S.A. (controlada) (b)	1.544.511	2.311.291
Bradesco Segprev Investimentos Ltda. (controlada) (b)	-	142.387
Bradesco Saúde S.A. (controlada) (b)	247.966	-
Bradesco Saúde Operador de Planos S.A. (controlada) (b)	32	-
Tapajós Holdings Ltda. (controlador) (c)	-	191.757
<b>Total</b>	<b>1.802.481</b>	<b>2.463.115</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Banco Bradesco S.A. (controlador) (d)	-	(28)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>

(a) Refere-se a saldo em conta-corrente, operações compromissadas, aplicações em ações via fundos de investimentos e Títulos Públicos.

(b) Dividendos a receber.

(c) Dividendos a pagar.

(d) Despesas com taxa de custódia e serviços de ações escriturais.

## a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Anualmente na Assembleia Geral Ordinária são fixados:

- O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é aprovada em Reunião de Diretoria, conforme determina o Estatuto Social;
- A verba destinada a custear planos de previdência complementar aberta dos Administradores, dentro do plano de previdência destinado aos Funcionários e Administradores; e
- Foi determinado o valor máximo de R\$ 18.000, líquido de encargos sociais, para remuneração dos Administradores e de R\$ 19.800 para custear planos de previdência complementar de contribuição definida.

## Benefícios de curto prazo a Administradores

	2020	2019
Proventos	12.615	4.720
Encargos sociais	2.523	944
Planos de previdência complementar de contribuição definida	18.641	2.329
<b>Total</b>	<b>33.779</b>	<b>7.993</b>

A Companhia não possui benefícios de longo prazo, de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração baseada em ações para seu pessoal-chave da Administração.

## 13. Detalhamento das contas de resultado

### a. Despesas Administrativas

	2020	2019
Despesas com pessoal próprio:	(33.976)	(7.992)
- Honorários da administração	(12.779)	(4.170)
- INSS/FGTS	(2.556)	(1.494)
- Planos de previdência privada	(18.641)	(2.328)
Despesas com donativos e contribuições	(597)	(1.735)
Despesas com serviços de terceiros	(2.762)	(5.648)
Despesas com publicações	(155)	(177)
Despesas administrativas diversas	(6)	(7)
<b>Total</b>	<b>(37.496)</b>	<b>(15.559)</b>

### b. Despesas com tributos

	2020	2019
Despesas com PIS	(5.095)	(20.979)
Despesas com COFINS	(29.361)	(108.501)
Impostos Federais	(3)	-
<b>Total</b>	<b>(34.459)</b>	<b>(129.480)</b>

### c. Resultado financeiro

#### i. - Receitas financeiras

	2020	2019
Receitas com títulos de renda fixa	186.995	845.454
Receitas com títulos de renda variável - ações	581.846	333.259
Atualização monetária de depósitos judiciais e fiscais	8.206	12.446
Outras receitas financeiras	570	1.161
<b>Total</b>	<b>777.617</b>	<b>1.192.320</b>

#### ii. - Despesas financeiras

	2020	2019
Despesas com títulos de renda fixa	(22.146)	-
Despesas com títulos de renda variável	(6)	(10)
Despesas com títulos de renda variável - juros sobre capital próprio, dividendos e ações	(248.135)	(54.248)
Taxa de gestão de fundos	(185)	(158)
Atualização monetária de contingências passivas	(8.206)	(8.965)
Outras despesas financeiras	(1.122)	(616)
<b>Total</b>	<b>(279.800)</b>	<b>(63.997)</b>
<b>Total geral</b>	<b>497.817</b>	<b>1.128.323</b>

## 14. Reconciliação da alíquota efetiva de