



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**Embraer S.A.**  
CNPJ nº 07.689.002/0001-89  
Companhia Aberta

# 2020







Em 2020, foram realizadas auditorias das normas NBR ISO 14001 e OHSAS 18001 nas unidades de Gavião Peixoto, Botucatu, EDE e São José dos Campos. Todos esses locais foram aprovados com zero não conformidade. Além disso, a Empresa também foi aprovada sem nenhuma recomendação na auditoria da AS9100 (norma para sistema de gestão com foco na qualidade aerospacial).

**Academia Corporativa:** reforçando seu compromisso em ser uma empresa reconhecida pela ética e *compliance*, em 2020, a Embraer disponibilizou o treinamento *on-line* da 6ª edição do seu Código de Ética. Os conteúdos foram disponibilizados globalmente e fazem parte da rota de capacitação obrigatório de todos os empregados.

Dentro da Academia Corporativa foi desenvolvido também um programa focado nos profissionais de Suprimentos, chamado *Procurement Academy*, com o objetivo de capacitá-los com base nas competências necessárias para atender as necessidades de negócio e estratégia da Embraer.

Em 2020, foi feito um *assessment* para entender como estavam as competências dos profissionais em comparação com o mercado e iniciamos o desenvolvimento em competências-chave através de treinamentos de Negociação, *Total Cost, Cleansheet*, entre outros temas importantes. No total, oferecemos oito temas distintos de treinamentos, com cerca de 500 profissionais treinados.

**Academia de Negócios:** em 2020, aconteceu a segunda edição do *Negotiation Week*, um evento *on-line* dedicado ao tema negociação e contou com a participação de profissionais reconhecidos pelo mercado, além de nossos líderes e vice-presidentes. Tivemos diversas palestras, debates e atividades com o objetivo de fortalecer ainda mais a performance das nossas pessoas que atuam nas áreas de negócio.

Foi criado também o Programa *Sharing Experience*, voltado para troca de experiências na área de Defesa & Segurança, com foco na disseminação do conhecimento tácito de forma participativa e fluida, sendo as reuniões *on-line* e contou com a participação de 150 colaboradores.

Em 2020, a Academia de Negócios totalizou cerca de 36 mil horas de treinamento.

**Programa Parcelas do Conhecimento:** em virtude da constante busca pelo conhecimento, inovação e tecnologia, reformulamos o Programa de Parcelas do Conhecimento em que a ação passou a ser conduzida por profissionais da Embraer, amenizando a necessidade de fornecedores, o que nos traz maior qualidade associada a um menor custo.

Em 2020, desenvolvemos o Treinamento Facilitação Virtual com o objetivo de acelerar o desenvolvimento *on-line* das novas e essenciais competências da facilitação à distância e que façam diferença no desenvolvimento de pessoas e nos resultados da Embraer.

Neste ano, com o intuito de reconhecer, desenvolver e aprimorar ainda mais nossos instrutores internos, promovemos também um evento *on-line* com pessoas referência no mercado.

**Programa de Idiomas:** a Empresa adotou uma política de desenvolvimento na área de idiomas que privilegia o foco no negócio, buscando formas mais robustas, concentradas e eficazes de assegurar a disponibilidade de recursos capacitados para atender os objetivos estratégicos do negócio de cada área. Em 2020, em parceria com a empresa Berlitz disponibilizamos uma gama variada de produtos que tem atendido as necessidades da Empresa com um bom nível de customização e grande flexibilidade. As aulas presenciais foram descontinuadas no final do 1º trimestre em função da pandemia, porém sem prejuízo para os empregados-alunos pois passaram a ser *on-line*. Além disso, em parceria com a empresa English First oferecemos aos empregados aulas *on-line* com a participação de mais de 500 empregados, onde houve um volume significativo de interação e de evolução no nível de proficiência da língua inglesa.

**Ferramenta de Feedback:** trata-se de uma ferramenta que permite a troca de *feedback* por todos os profissionais da Empresa. Na ferramenta, vale fazer um elogio para aquele colega que contribuiu positivamente para o projeto, pedir para quem está na mesa ao lado avaliar seu trabalho e incentivar quem pode voar ainda mais alto. Todos juntos pelo crescimento da equipe, trocando presentes (*gifts*) e ajudando a criar times mais sólidos e mais produtivos. Fortalecemos a utilização do *gift* como uma das ferramentas possíveis para a captura de *feedbacks* no Ciclo de Pessoas - Avaliação de Performance.

**Projeto Futuro do Trabalho:** em março de 2020, fomos acometidos pela pandemia e tivemos que nos adaptar com a nova realidade com a intenção de preservar a saúde e bem-estar dos nossos empregados. A Embraer, rapidamente, se adequou ao formato de trabalho remoto por já possuir ferramenta para suportar este modelo de trabalho. Fomos nos ajustando e nos adaptando a partir das análises do que seria possível para o cenário de pandemia.

Em setembro, iniciamos oficialmente o projeto global do Futuro do Trabalho com o objetivo de identificar, analisar e estruturar ações e processos para este novo formato de trabalho remoto. Formamos um time multidisciplinar com aproximadamente 50 colaboradores, representando as principais áreas da Empresa e dividimos as frentes em quatro grandes temas: Negócio, Pessoas, Operação e Comunicação.

## Segurança no Trabalho

A Embraer busca a excelência no seu desempenho de saúde e segurança ocupacional, tema considerado como prioridade na Companhia. Para isso, promove ações educativas e preventivas de forma contínua e direcionadas pela Política MASS (Meio Ambiente, Saúde e Segurança no trabalho) de abrangência global. Trata-se de um direcionador para estabelecimento de metas vinculadas aos critérios de excelência empresarial da Companhia.

O modelo de gestão adotado no Programa de Excelência Empresarial Embraer - P3E utiliza o conceito do SQDC (Segurança, Qualidade, Entrega e Custo) visando a padronização e otimização dos indicadores operacionais e de custo da Empresa.

Além dos critérios de excelência empresarial, a Embraer mantém em suas maiores unidades fabris, há 18 anos, a certificação internacional OHSAS 18001, tendo implementado todas as ferramentas previstas nesse requisito, inclusive para o estabelecimento de metas de redução de acidentes, onde a empresa busca referências nos melhores e mais reconhecidos parâmetros mundiais.

INDICADOR BRASIL			PERFORMANCE ANUAL	
LITR	Taxa de Frequência COM Afastamento =	Total de acidentes com afastamento x 1.000.000 Hora homem trabalhada	2020	2019
			0,04	0,53

## Instituto Embraer de Educação e Pesquisa

O Instituto Embraer de Educação e Pesquisa - IEEP consolida o investimento social privado realizado pela Empresa no Brasil. As iniciativas do IEEP buscam engajar comunidades, escolas e empregados da Embraer em ações voltadas a educação. Em 2020, o investimento social da Embraer foi da ordem de R\$ 20 milhões, destinados a programas desenvolvidos nas regiões em que a Empresa possui atividades no Brasil.

Dentre os projetos do IEEP, destacam-se os Colégios Embraer, que atendem alunos de baixa renda e egressos da rede pública de ensino, conforme critérios socioeconômicos estabelecidos. O modelo oferece as três séries do Ensino Médio em período integral e, em 18 anos de existência, se tornou referência em educação, com altas taxas de aprovação em vestibulares de universidades públicas e privadas. No total, mais de 4.000 alunos já foram formados nas duas unidades, de São José dos Campos e Botucatu, em São Paulo. A partir de 2019, com objetivo de garantir a sustentabilidade de longo prazo do projeto, os Colégios abriram as portas também para alunos pagantes, destinando a eles 20% das vagas.

A fim de contribuir com a continuidade dos estudos de jovens de baixa renda, o IEEP criou em 2005 o programa Fundo de Bolsas, destinado a ex-alunos dos Colégios com ótimo desempenho escolar, limitações financeiras e que tenham sido aprovados em universidades públicas ou particulares com isenção total de mensalidade. Em 2020, o Fundo beneficiou 92 universitários.

O IEEP também trabalha diretamente com as comunidades locais, financiando projetos educacionais propostos por organizações da sociedade civil. As iniciativas são pautadas pela agenda dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. Desde 2004, mais de 180 projetos educacionais foram apoiados. Alinhando impacto social e geração de valor para a companhia, o IEEP coordenou, em 2019, a implementação da primeira turma do Projeto Formare, realizado em parceria com a Fundação Iochpe, na unidade da Embraer em Gavião Peixoto. O programa oferece ensino profissional para jovens de baixa renda, ao mesmo tempo em que qualifica a mão de obra local em áreas de interesse da Empresa, que é transformada em um ambiente privilegiado de aprendizagem e desenvolvimento de competências para o trabalho e para a cidadania. Colaboradores da Embraer também contribuem diretamente compartilhando seus conhecimentos, com base nas características da indústria aeronáutica e a realidade do mercado local.

Por sua vez, por meio do Centro Histórico Embraer, criado em 2006, o IEEP resgata, preserva e divulga a memória da indústria aeronáutica no Brasil - tema que é objeto de estudo dentro e fora do país. O acervo está disponível para consulta pública em formato digital, no portal <https://historicalcenter.embraer.com.br/pt>

O Instituto Embraer coordena também programas de fomento à cultura do voluntariado por meio de parcerias com organizações públicas e privadas. Em 2020, foi lançada a nova versão da plataforma Asas do Bem, portal *on-line* que permite o relacionamento entre Organizações da Sociedade Civil e Funcionários da Embraer que desejem se tornar voluntários.

Para mais informações acesse [www.institutoembraer.org.br](http://www.institutoembraer.org.br)

## Embraer Foundation

Com o objetivo de consolidar sua estratégia de responsabilidade social corporativa nos Estados Unidos, a Embraer criou em 2016 a Embraer Foundation, organização irmã do Instituto Embraer, que tem sua atuação pautada por três frentes: voluntariado, parcerias sociais e ambientais e empreendedorismo. Os pilares estão alinhados à estratégia global de responsabilidade social da Companhia e respeitam as particularidades de investimento social nos Estados Unidos. Em 2020, cerca de 480 voluntários se engajaram nas atividades sociais promovidas pela Fundação, totalizando cerca de 3.000 horas. No pilar de parcerias, 11 organizações receberam apoio da Embraer Foundation para a realização de projetos, no mesmo molde do Programa Parceria Social do Instituto Embraer no Brasil.

Para mais informações acesse [www.embraerfoundation.org](http://www.embraerfoundation.org)

## BALANÇO SOCIAL ANUAL - CONTROLADORA

1 - Base de cálculo	2020 Valor (Mil reais) <sup>1</sup>	2019 Valor (Mil reais) <sup>2</sup>
Receita líquida (RL)	6.047.527	14.881.037
Resultado operacional (RO)	(3.616.014)	(1.316.797)
Folha de pagamento bruta (FPB)	1.310.802	2.527.688

2 - Indicadores sociais internos	Valor (mil)	% sobre FPB	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	5.562	0,42%	0,09%	22.139	0,88%	0,15%
Encargos sociais compulsórios	341.832	26,08%	5,65%	678.176	26,83%	4,56%
Previdência privada	33.224	2,53%	0,55%	69.492	2,75%	0,47%
Saúde	79.924	6,10%	1,32%	132.561	5,24%	0,89%
Segurança e saúde no trabalho	11.444	0,87%	0,19%	20.224	0,80%	0,14%
Educação	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%
Cultura	29	0,00%	0,00%	64	0,00%	0,00%
Capacitação e desenvolvimento profissional	16.665	1,27%	0,28%	6.751	0,27%	0,05%
Creches ou auxílio-creche	516	0,04%	0,01%	1.322	0,05%	0,01%
Participação nos lucros ou resultados	19.818	1,51%	0,33%	63.436	2,51%	0,43%
Outros	30.039	2,29%	0,50%	75.576	2,99%	0,51%
<b>Total dos indicadores sociais internos</b>	<b>539.053</b>	<b>41,11%</b>	<b>8,92%</b>	<b>1.069.741</b>	<b>42,32%</b>	<b>7,21%</b>

3 - Indicadores sociais externos	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL
Educação	4.102	(0,11%)	0,07%	19.725	(1,50%)	0,13%
Cultura	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%
Saúde e saneamento	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%
Esporte	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%
Combate à fome e segurança alimentar	9	0,00%	0,00%	57	0,00%	0,00%
Outros	(3.842)	(0,10%)	(0,06%)	(395)	(0,03%)	(0,00%)
<b>Total das contribuições para a sociedade</b>	<b>269</b>	<b>(0,01%)</b>	<b>0,01%</b>	<b>19.387</b>	<b>(1,47%)</b>	<b>0,13%</b>
Tributos (excluídos encargos sociais)	269.339	(7,45%)	4,45%	551.538	(41,88%)	3,71%
<b>Total dos indicadores sociais externos</b>	<b>269.608</b>	<b>(7,46%)</b>	<b>4,46%</b>	<b>570.925</b>	<b>(43,35%)</b>	<b>3,84%</b>

4 - Indicadores ambientais	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL
Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	22.521	(0,62%)	0,37%	23.149	(1,76%)	0,16%
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%
<b>Total dos investimentos em meio ambiente</b>	<b>22.521</b>	<b>(0,62%)</b>	<b>0,37%</b>	<b>23.149</b>	<b>(1,76%)</b>	<b>0,16%</b>

Quanto ao estabelecimento de "metas anuais" para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos naturais, a empresa:

- ( ) não possui metas
- ( ) cumpre de 0 a 50%
- ( ) cumpre de 51 a 75%
- (x) cumpre de 76 a 100%

( ) não possui metas  
( ) cumpre de 0 a 50%  
( ) cumpre de 51 a 75%  
(x) cumpre de 76 a 100%

5 - Indicadores do corpo funcional	2020	2019
Nº de empregados (as) ao final do período	7.638	15.901
Nº de admissões durante o período	308	1.504
Nº de empregados (as) terceirizados (as)	3.195	7.869
Nº de estagiários (as)	264	474
Nº de empregados (as) acima de 45 anos	1.041	2.737
Nº de mulheres que trabalham na empresa	1.329	2.589
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	15,93%	14,06%
Nº de negros (as) que trabalham na empresa	988	1.905
% de cargos de chefia ocupados por negros (as)	4,22%	3,85%
Nº de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	246	648

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2020	Metas 2021
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	57,2	Não há meta
Número total de acidentes de trabalho	15	0
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	( ) direção (x) direção e gerências	( ) todos(as) empregados(as) (x) direção e gerências ( ) todos(as) empregados(as)
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	( ) direção e gerências ( ) todos(as) empregados(as)	(x) todos(as) empregados(as) (x) todos(as) empregados(as) + Cipa
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	( ) não se envolve ( ) segue as normas da OIT	(x) incentiva e segue a OIT ( ) não se envolverá ( ) seguirá as normas da OIT (x) incentivará e seguirá a OIT
A previdência privada contempla:	( ) direção ( ) direção e gerências	(x) todos(as) empregados(as) ( ) direção e gerências (x) todos(as) empregados(as)
A participação dos lucros ou resultados contempla:	( ) direção ( ) direção e gerências	(x) todos(as) empregados(as) ( ) direção e gerências (x) todos(as) empregados(as)
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	( ) não são considerados (x) são sugeridos	( ) são exigidos ( ) não serão considerados (x) serão sugeridos ( ) serão exigidos
Quanto à participação de empregados (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	( ) não se envolve ( ) apoia	(x) organiza e incentiva ( ) não se envolverá ( ) apoiará (x) organizará e incentivará
Número total de reclamações e críticas de consumidores (as):	na empresa no Procon	na Justiça na empresa no Procon na Justiça
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa % no Procon %	na Justiça % na empresa % no Procon % na Justiça %

7 - Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$):	Em 2020: (R\$ 1.367.108,00)	Em 2019: R\$ 3.059.233,00
	(67,82)% colaboradores (as)	80,37% colaboradores (as)
	(76,60)% governo	38,26% governo
	(20,08)% terceiros	24,41% terceiros
	0% acionistas	0% acionistas
	264,50% retido	(43,04)% retido

8 - Outras informações
<sup>1</sup> Os saldos do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 não contemplam a unidade de negócio da Aviação Comercial ("Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.).
<sup>2</sup> Certas informações relacionadas com os saldos do exercício comparativo findo em 31 de dezembro de 2019 foram revistas e estão sendo representadas pela Companhia.

## BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em milhares de Reais

ATIVO CIRCULANTE	Nota	Controladora		Consolidado		PASSIVO CIRCULANTE	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019			31.12.2020	31.12.2019		
Caixa e equivalentes de caixa	6	3.165.180	1.641.231	9.786.142	3.446.986	Fornecedores	19	1.028.910	1.289.109	2.610.053	1.442.914
Investimentos financeiros	7	1.722.563	1.389.439	4.248.318	1.651.820	Passivo de arrendamento	16	1.038	1.752	59.385	19.377
Contas a receber de clientes, líquidas	8	174.894	205.822	1.056.782	602.282	Empréstimos e financiamentos	20	57.119	51.314	1.951.241	59.972
Contas a receber de sociedades controladas		1.473.779	1.521.306	-	-	Dívidas com e sem direito de regresso		-	-	21.635	16.102
Instrumentos financeiros derivativos	9	17.885	4.079	43.182	5.450	Contas a pagar	21	486.851	438.702	1.276.591	654.891
Financiamentos a clientes		-	-	44.029	-	Contas a pagar a sociedades controladas		1.504.253	452.252	-	-
Contas a receber vinculadas		-	-	21.635	16.102	Passivos de contrato	31	1.175.932	1.187.975	5.368.436	2.616.393
Ativos de contrato	31	941.104	858.766	2.399.620	1.861.828	Instrumentos financeiros derivativos	9	215	174.688	6.472	18.025
Estoques	10	3.368.250	2.704.961	12.833.404	5.257.749	Impostos e encargos sociais a recolher	22	238.754	186.483	373.572	221.377
Depósitos em garantia		-	-	1.068	348	Imposto de renda e contribuição social	23	-	-	211.649	171.673
Imposto de renda e contribuição social		221.579	154.828	593.158	364.891	Garantia financeira e de valor residual	24	-	-	221.426	-
Outros ativos	11	365.924	321.886	918.708	483.797	Dividendos		94	97	6.225	5.553
Ativos mantidos para venda	5	-	-	-	-	Receitas diferidas		2.616	8.116	2.616	8.116
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>11.451.158</b>	<b>8.802.318</b>	<b>31.946.046</b>	<b>13.691.253</b>	Provisões	25	377.702	374.008	512.097	415.802
		-	-	-	-	Passivos mantidos para venda	5	-	-	-	-
		-	-	-	-	<b>TOTAL DO CIRCULANTE NÃO CIRCULANTE</b>		<b>4.871.484</b>	<b>4.007.276</b>	<b>12.621.398</b>	<b>5.650.795</b>
		-	-	-	-	Passivo de arrendamento	16	10.227	13.608	277.100	135.272
		-	-	-	-	Empréstimos e financiamentos	20	2.917.619	122.372	21.163.399	306.757
		-	-	-	-	Dívidas com e sem direito de regresso		-	-	50.423	54.377
		-	-	-	-	Contas a pagar	21	21.039	33.297	169.653	51.919
		-	-	-	-	Passivos de contrato	31	333.537	2.621	1.363.622	138.243
		-	-	-	-	Instrumentos financeiros derivativos	9	233	1.932	45.061	45.061
		-	-	-	-	Impostos e encargos sociais a recolher	22	61.029	53.840	61.540	53.841
		-	-	-	-	Imposto de renda e contribuição social diferidos	23	2.253.729	1.071.263	2.466.675	1.097.408
		-	-	-	-	Garantia financeira e de valor residual	24	-	-	429.334	-
		-	-	-	-	Receitas diferidas		221.880	141.883	298.232	64.767
		-	-	-	-	Provisões	25	2.495.666	282.932	593.693	402.577
		-	-	-	-	<					

&gt;&gt;&gt;

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DO RESULTADO**Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019  
*Em milhares de Reais (exceto lucro por ação)*

Nota	Controladora		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
		(Reapresentado)*		(Reapresentado)*
<b>RECEITAS LÍQUIDAS</b>	<b>6.047.527</b>	<b>14.881.037</b>	<b>19.641.764</b>	<b>21.802.075</b>
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(5.445.187)	(12.837.263)	(17.234.816)	(18.636.605)
<b>LCURO BRUTO</b>	<b>602.340</b>	<b>2.043.774</b>	<b>2.406.948</b>	<b>3.165.470</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Administrativas	(102.369)	(447.707)	(738.736)	(752.456)
Comerciais	(599.028)	(1.012.560)	(1.002.572)	(1.131.591)
Ganhos (perdas) líquidas sobre contas a receber e ativos de contrato	(13.250)	8.615	(293.912)	3.375
Pesquisas	(85.014)	(165.236)	(155.105)	(196.399)
Outras despesas operacionais, líquidas	(586.934)	(1.542.559)	(1.910.405)	(1.397.188)
Equivalência patrimonial	(1.875.118)	391.784	12.709	(971)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(2.659.373)</b>	<b>(723.889)</b>	<b>(1.681.073)</b>	<b>(309.760)</b>
Despesas financeiras, líquidas	(171.719)	(334.967)	(1.220.501)	(451.975)
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(80.103)	14.624	(410.603)	20.937
<b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO</b>	<b>(2.911.195)</b>	<b>(1.044.232)</b>	<b>(3.312.177)</b>	<b>(740.798)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(704.819)	(272.565)	(294.056)	(553.288)
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(3.616.014)</b>	<b>(1.316.797)</b>	<b>(3.596.233)</b>	<b>(1.294.086)</b>
Lucro (Prejuízo) atribuído aos:				
Acionistas da Embraer	-	-	(3.616.014)	(1.316.797)
Acionistas não controladores	-	-	19.781	22.711
Prejuízo por ação (em Reais)				
Básico	30	(4,9120)	(1,7895)	(4,9120)
Diluído	30	(4,9120)	(1,7895)	(4,9120)

\* Vide Notas 1.1.1 e 2.1.3 sobre reapresentação das demonstrações do resultado do exercício.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DO RESULTADO ABRANGENTE**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

*Em milhares de Reais*

Nota	Controladora		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(3.616.014)</b>	<b>(1.316.797)</b>	<b>(3.596.233)</b>	<b>(1.294.086)</b>
<b>ITENS QUE NÃO SERÃO RECLASSIFICADOS PARA O RESULTADO</b>				
Perda com benefícios pós-emprego	(3.395)	(454)	(3.395)	(454)
Ajustes de conversão	1.974.517	303.010	2.131.071	305.142
Opções de venda de participação de não controladores	(115.197)	-	(115.197)	-
Outros resultados abrangentes	-	-	18.292	-
<b>ITENS QUE PODEM SER SUBSEQUENTEMENTE RECLASSIFICADOS PARA O RESULTADO</b>				
Hedge de fluxo de caixa	47.827	(3.571)	47.827	(3.571)
Ajustes de conversão	2.219.369	286.955	2.219.369	286.955
<b>ITENS RECONHECIDOS DIRETAMENTE NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (1)</b>	<b>4.123.121</b>	<b>585.940</b>	<b>4.297.967</b>	<b>588.072</b>
<b>TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO</b>	<b>507.107</b>	<b>(730.857)</b>	<b>701.734</b>	<b>(706.014)</b>
Resultado abrangente atribuído aos:				
Acionistas da Embraer	-	-	507.107	(730.857)
Acionistas não-controladores	-	-	194.627	24.843
(1) Os valores apresentados acima estão líquidos do imposto de renda diferido, quando aplicável, de (R\$ 3.395) e (R\$ 3.309) na Controladora, (R\$ 3.395) e (R\$ 3.695) no Consolidado, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 respectivamente.				

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

*Em milhares de Reais*

Capital social	Ações em tesouraria	Remuneração baseada em ações	Reserva de lucros		Reserva para investimentos e capital de giro	Lucros (Prejuízos) acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial			Instrumentos Financeiros	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do Patrimônio líquido	
			Reserva legal	Reserva para investimentos			Resultado nas operações com acionistas não controladores	Ganho (Perda) com benefícios pós-emprego	Ajustes acumulados de conversão					
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018</b>	<b>5.159.617</b>	<b>(87.020)</b>	<b>78.940</b>	<b>95.673</b>	<b>433.493</b>	<b>3.381.055</b>	-	(12.400)	(72.949)	5.918.639	6.212	14.901.260	365.734	15.266.994
Ajuste referente a mudança de política contábil	-	-	-	-	-	-	5.023	-	-	-	(5.023)	-	-	-
<b>EM 01 DE JANEIRO DE 2019</b>	<b>5.159.617</b>	<b>(87.020)</b>	<b>78.940</b>	<b>95.673</b>	<b>433.493</b>	<b>3.381.055</b>	<b>5.023</b>	<b>(12.400)</b>	<b>(72.949)</b>	<b>5.918.639</b>	<b>1.189</b>	<b>14.901.260</b>	<b>365.734</b>	<b>15.266.994</b>
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(1.316.797)	-	-	-	-	(1.316.797)	22.711	(1.294.086)
Ajustes de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	589.965	-	589.965	2.132	592.097
Instrumentos financeiros de proteção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.571)	(3.571)	-	(3.571)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(454)	-	-	(454)	-	(454)
<b>Total do Resultado abrangente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.316.797)</b>	<b>(454)</b>	<b>(454)</b>	<b>589.965</b>	<b>(3.571)</b>	<b>(730.857)</b>	<b>24.843</b>	<b>(706.014)</b>
Exercício de outorga de opções de ações	-	11.574	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.572	-	8.572
<b>Destinação do resultado:</b>														
Subvenção para investimentos	-	-	-	8.103	-	-	(8.103)	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de investimento e capital de giro	-	-	-	-	-	(1.322.879)	1.322.879	-	-	-	-	-	-	-
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>	<b>5.159.617</b>	<b>(75.446)</b>	<b>78.940</b>	<b>103.776</b>	<b>433.493</b>	<b>2.058.176</b>	<b>(12.400)</b>	<b>(73.403)</b>	<b>6.508.604</b>	<b>(2.382)</b>	<b>14.178.975</b>	<b>390.577</b>	<b>14.569.552</b>	
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(3.616.014)	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.193.886	-	4.193.886	156.554	4.350.440
Opções de venda de participação de não controladores (Nota 13)	-	-	-	-	-	-	-	(115.197)	-	-	(115.197)	-	-	(115.197)
Instrumentos financeiros de proteção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.827	47.827	-	47.827
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.395)	-	-	(3.395)	-	(3.395)
<b>Total do Resultado abrangente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.616.014)</b>	<b>(115.197)</b>	<b>(3.395)</b>	<b>4.193.886</b>	<b>47.827</b>	<b>507.107</b>	<b>194.627</b>	<b>701.734</b>
Exercício de outorga de opções de ações	-	1.822	-	-	-	-	(393)	-	-	-	-	1.429	-	1.429
<b>Destinação do resultado:</b>														
Absorção das reservas pelo prejuízo do exercício	-	-	-	(103.776)	(433.493)	(2.058.176)	2.595.445	-	-	-	-	-	-	-
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>	<b>5.159.617</b>	<b>(73.624)</b>	<b>78.940</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.020.962)</b>	<b>(127.597)</b>	<b>(76.798)</b>	<b>10.702.490</b>	<b>45.445</b>	<b>14.687.511</b>	<b>585.204</b>	<b>15.272.715</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

*Em milhares de Reais*

Nota	Controladora		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
Prejuízo do exercício	(3.616.014)	(1.316.797)	(3.596.233)	(1.294.086)
<b>ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA</b>				
Depreciações do imobilizado	15	184.514	275.294	859.858
Realização subsídios governamentais	-	-	-	(24.551)
Amortizações do intangível	17	257.211	368.897	688.259
Realização contribuição de parceiros	17	(44.347)	(89.751)	(44.347)
Perda por obsolescência dos estoques	-	52.080	64.168	90.366
Ajuste valor de mercado, inventário, imobilizado e intangível	-	(74.212)	301.200	24.561
Perda (reversão) em créditos de liquidação duvidosa	-	13.748	3.338	169.602
Perda na alienação de ativo permanente	-	552	57.216	74.476
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	705.522	298.759	404.449
Juros sobre empréstimos	-	9.497	(16.809)	148.603
Juros sobre títulos e valores mobiliários, líquidos	-	(1.855)	(106.676)	(1.744)
Equivalência patrimonial	12.2	1.875.118	(391.784)	(12.709)
Varição monetária e cambial	35	75.496	(30.660)	397.876
Marcação a mercado das garantias de valor residual	24	-	16.711	(45.983)
Provisões diversas	-	76.788	78.396	104.734
Outros	-	-	7.755	(14.736)
<b>VARIAÇÃO NOS ATIVOS</b>				
Investimentos financeiros	(1.053.664)	917.852	(2.847.841)	1.932.846
Instrumentos financeiros derivativos	(38.534)	16.901	(15.949)	16.428
Contas a receber e contas a receber vinculadas	458.824	(624.631)	229.625	816.815
Financiamento a clientes	(12.074)	-	(268.211)	4.273
Ativos de contrato	160.849	(522.035)	165.929	(562.415)
Estoques	75.297	899.959	140.538	829.313
Depósitos em Garantia	(2.972)	1.339.651	(3.621)	1.442.929
Outros ativos	(141.976)	203.277	(349.756)	34.193
<b>VARIAÇÃO NOS PASSIVOS</b>				
Fornecedores	(2.052.142)	(125.070)	(1.558.453)	(172.345)
Dívida com e sem direito de regresso	-	-	(19.626)	(1.330.006)
Contas a pagar	343.806	(785.046)	(196.700)	(119.702)
Passivos de contrato	(19.571)	443.194	(693.196)	772.344
Contribuição de parceiros	-	17.365	-	17.365
Impostos a recolher	30.968	(339.413)	(265.435)	18.541
Garantias financeiras	-	(3.692)	(31.585)	(62.416)
Receitas diferidas	(129.860)	(26.157)	(16.243)	(27.189)
<b>CAIXA GERADO (USADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(2.866.951)</b>	<b>892.412</b>	<b>(6.512.364)</b>	<b>3.749.394</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>				
Aquisições de imobilizado	15	(114.661)	(504.508)	(523.489)
Baixa de imobilizado	15	115	233	59.161
Adições ao intangível	17	(104.639)	(949.152)	(629.062)
Aquisição de subsidiária líquida do caixa adquirido	12.2	(1.745.166)	(1.268.629)	(9.347)
Baixa investimentos em subsidiárias e coligadas	-	-	(20.891)	-
Investimentos financeiros	-	20.792	-	-
Dividendos recebidos	675.581	3.550.610	177.834	3.849.973
Recebimento de mútuos com sociedades controladas	9.711	17.071	2.497	218
<b>CAIXA GERADO (USADO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(1.258.267)</b>	<b>850.599</b>	<b>(943.297)</b>	<b>1.588.652</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>				
Novos financiamentos obtidos	3.017.190	1.388.924	10.875.429	1.534.135
Financiamentos pagos	(44.494)	(2.307.094)	(5.588.521)	(2.514.539)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	(7.304)	-	(7.304)
Recebimento de opções de ações exercidas	1.429	8.572	1.429	8.572
Pagamentos de arrendamentos	(4.029)	(24.142)	(46.494)	(47.279)
<b>CAIXA GERADO (USADO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>2.970.996</b>	<b>(941.044)</b>	<b>5.241.843</b>	<b>(1.026.415)</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(1.155.122)</b>	<b>801.967</b>	<b>(2.213.818)</b>	<b>4.311.631</b>
Efeito das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa	498.325	(67.870)	2.698.318	26.930
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.821.977	3.087.879	9.301.642	4.963.041
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO</b>	<b>3.165.180</b>	<b>3.821.976</b>	<b>9.786.142</b>	<b>9.301.642</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DO VALOR ADICIONADO**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

*Em milhares de Reais*

Nota	Controladora		Consolidado	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>RECEITAS</b>				
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços	6.129.002	15.022.915	19.769.193	21.994.560
Perda (reversão) esperada em crédito de liquidação duvidosa	(5.398)	(3.539)		

**EMBR**  
B3 LISTED NM

**ERJ**  
**LISTED**  
**NYSE**

Dow Jones  
Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA