

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2020:

Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Balanco patrimonial (em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa.....	414	1.011	16.081	5.060
Contas a receber.....	482	517	93.476	64.094
Partes relacionadas.....	80	80	80	5.308
Tributos a recuperar.....	11.778	13.697	58.750	51.686
Despesas antecipadas.....			685	619
Outros ativos.....	2.300	3.289	8.611	9.834
	<u>15.054</u>	<u>18.594</u>	<u>177.683</u>	<u>136.601</u>
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas.....	22.183	22.446	23.932	22.236
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....			10.161	13.601
Outros ativos.....	1.516	1.643	1.516	1.643
	<u>23.699</u>	<u>24.089</u>	<u>35.609</u>	<u>37.480</u>
Investimentos em controladas e controladas em conjunto.....	115.988	92.795	29	29
Imobilizado.....			10.161	8.052
Intangível.....			161.066	132.663
	<u>139.687</u>	<u>116.884</u>	<u>206.865</u>	<u>178.224</u>

Total do ativo..... 154.741 135.478 384.548 314.825

Demonstração do resultado (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Operações continuadas				
Receita líquida de serviços e vendas.....			206.916	157.206
Custos dos serviços prestados e vendas.....		(8)	(97.359)	(80.459)
Lucro (prejuízo) bruto		(8)	109.557	76.747
Recargas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas.....	(717)	(10.145)	(48.490)	(75.919)
Outras recargas e despesas, líquidas.....			1.678	899
Equivalência patrimonial em empresas controladas.....	25.955	(11.659)		
Lucro (Prejuízo) operacional	<u>25.238</u>	<u>(21.812)</u>	<u>62.745</u>	<u>1.727</u>
Resultado financeiro, líquido.....	80	487	(23.477)	(18.641)
Lucro (Prejuízo) antes do IR e da CS	<u>25.318</u>	<u>(21.325)</u>	<u>39.268</u>	<u>(16.914)</u>

Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) (em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas da controladora		Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Prejuízos acumulados		
Em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	<u>12.009</u>	<u>(59.248)</u>	<u>25.390</u>	<u>30.485</u>
Resultado abrangente do exercício:				
Prejuízo do exercício.....		(21.325)	(21.325)	(23.957)
Outros resultados abrangentes:				
Varição cambial em investidas no exterior.....		(7.834)	(7.834)	(7.834)
Total do resultado abrangente do exercício		<u>(21.325)</u>	<u>(7.834)</u>	<u>(29.159)</u>
Efeito dos não controladores sobre entidades consolidadas.....			(2.632)	(31.791)
Em 31 de dezembro de 2019	<u>12.009</u>	<u>(80.573)</u>	<u>(3.769)</u>	<u>(72.333)</u>
Resultado abrangente do exercício:				
Lucro do exercício.....		23.704	23.704	27.246
Outros resultados abrangentes:				
Outros efeitos reflexos de investidas nos resultados abrangentes.....		3	(3)	
Varição cambial em investidas no exterior.....		2.921	2.921	2.921
Total do resultado abrangente do exercício		<u>23.707</u>	<u>2.918</u>	<u>26.625</u>
Efeito dos não controladores sobre entidades consolidadas.....			800	800
Em 31 de dezembro de 2020	<u>12.009</u>	<u>(56.866)</u>	<u>67.713</u>	<u>22.856</u>

Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Circulante				
Fornecedores.....	4.335	3.821	22.893	30.575
Empréstimos e financiamentos.....	988	1.000	988	1.766
Salários e encargos sociais.....	1.122	1.071	6.855	4.651
Tributos a pagar.....	2.068	816	50.135	33.906
Partes relacionadas.....	18.925	-	44.560	24.525
Outros passivos.....	3.899	3.957	5.513	7.295
	<u>31.337</u>	<u>10.665</u>	<u>130.944</u>	<u>102.718</u>
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos.....	2.750	3.750	4.382	4.925
Partes relacionadas.....	8.330	25.694	78.886	80.016
Provisões para contingências.....	3.329	7.318	3.329	7.318
Obrigações com o poder concedente.....			118.255	105.767
Provisão para perda de investimento.....	68.587	74.268		
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar.....	17.552	17.552	17.552	17.552
	<u>100.548</u>	<u>128.582</u>	<u>222.404</u>	<u>215.578</u>
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)				
Capital social.....	12.009	12.009	12.009	12.009
Prejuízos acumulados.....	(56.866)	(80.573)	(56.866)	(80.573)
Ajuste de avaliação patrimonial.....	67.713	64.795	67.713	64.795
	<u>22.856</u>	<u>(3.769)</u>	<u>22.856</u>	<u>(3.769)</u>
Participação dos não controladores.....			8.344	298
	<u>22.856</u>	<u>(3.769)</u>	<u>31.200</u>	<u>(3.471)</u>

Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)..... 154.741 135.478 384.548 314.825

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
IR e CS correntes.....	(1.614)		(2.433)	(2.199)
IR e CS diferidos.....			(5.885)	(4.844)
Lucro (Prejuízo) do exercício	<u>23.704</u>	<u>(21.325)</u>	<u>30.950</u>	<u>(23.957)</u>
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia.....			23.704	(21.325)
Participação dos não controladores.....			7.246	(2.632)
			<u>30.950</u>	<u>(23.957)</u>
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído de operações continuadas, atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)			<u>0.04</u>	<u>(0.04)</u>

Demonstração dos fluxos de caixa (em milhares de reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social.....	25.318	(21.325)	39.268	(16.914)
Ajustes				
Depreciação e amortização.....			15.961	6.873
Equivalência patrimonial.....	(25.955)	11.659		
Outorga variável.....				(107)
Baixas de ativos de imobilizado e intangível				(1.624)
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos.....	104	(487)	10.738	13.507
Outros.....	(3.988)	7.015	(3.989)	7.636
	<u>(4.521)</u>	<u>(3.138)</u>	<u>60.247</u>	<u>21.297</u>
Varições nos ativos e passivos				
Contas a receber.....	988	1.702	(50.642)	(6.881)
Adiantamentos a fornecedores.....	(4)		2.009	(74)
Tributos a recuperar.....	1.919	191	(13.055)	4.222
Estoques.....			(1.781)	(568)
Despesas antecipadas.....	(1.062)	13	(1.128)	(203)
Outros ativos.....	1.228	(304)	1.232	(312)
Fornecedores.....	514	359	(1.450)	(1.610)
Salários e encargos sociais.....	51	(52)	(441)	6.935
Adiantamento de clientes.....			(267)	183
Tributos a pagar.....	(361)	99	7.912	(8.364)
Obrigações com o poder concedente.....				(771)
Outros passivos.....	(69)	73	(1.513)	
Caixa (aplicado nas) proveniente das operações	<u>(1.317)</u>	<u>(1.057)</u>	<u>1.123</u>	<u>13.854</u>
Juros pagos.....	(77)	(317)	(77)	(317)
IR e contribuição social pagos.....				(13)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais	<u>(1.394)</u>	<u>(1.374)</u>	<u>1.046</u>	<u>13.524</u>
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adições ao imobilizado.....			(4.982)	(8.892)
Adições ao intangível.....			(10.977)	(10.535)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos			<u>(15.959)</u>	<u>(19.427)</u>
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Amortizações de empréstimos e financiamentos.....	(1.027)	(940)		(940)
Arrendamento mercantil.....				(1.742)
Amortizações de mútuos.....			(1.786)	
Partes relacionadas.....	1.824	2.859		2.880
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	<u>797</u>	<u>1.919</u>	<u>(1.786)</u>	<u>198</u>
Efeito de variação da taxa de câmbio no caixa e equivalentes a caixa.....			27.720	8.383
Aumento (redução) líquido (a) de caixa e equivalentes de caixa	<u>(597)</u>	<u>545</u>	<u>11.021</u>	<u>2.678</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<u>1.011</u>	<u>466</u>	<u>5.060</u>	<u>2.382</u>
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<u>414</u>	<u>1.011</u>	<u>16.081</u>	<u>5.060</u>

DIRETORIA

Francisco Ferreira Santos Novis – *Diretor*

Contador: Carlos Manuel A. G. R. Guerra – CRC BA-022006/O-9

"Para fins do disposto no Artigo 133 da Lei das Sociedade Anônimas (Lei nº 6.404/76), as demonstrações financeiras completas encontram-se à disposição na sede social da Companhia."