

## Sobre a empresa

A Zilor, multinacional brasileira com 74 anos de atuação, é uma das principais empresas do setor sucroenergético e diversifica seu portfólio em duas divisões: de **agroindústria**, atuando no cultivo e processamento de cana-de-açúcar, para a produção de açúcar, etanol e energia elétrica limpa e renovável; e de **Ingredientes Naturais**, atuando por meio da unidade **Biorigin**, especializada em processos biotecnológicos para produção de ingredientes 100% naturais para alimentação humana (Food) e nutrição animal (Feed).

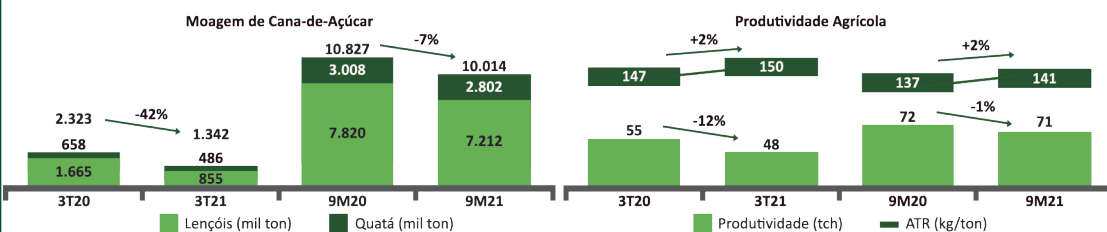
## Localização

A **divisão de agroindústria** possui três unidades produtivas no Brasil localizadas no interior de São Paulo, nas cidades de Lençóis Paulista, Macatuba e Quatá; já a **divisão Biorigin** possui duas unidades produtivas, uma Brasil, no estado de São Paulo, e outra nos Estados Unidos. Adicionalmente, a Biorigin conta com um Centro de Distribuição na Bélgica, que viabiliza a distribuição de ingredientes naturais para mais de 60 países, marcando sua presença em todos os continentes.



Indicadores Financeiros (R\$ Milhões)	3T21	3T20	Variação	9M21	9M20	Variação
Receita Líquida	685,3	555,0	23,5%	1.880,5	1.539,5	22,2%
Lucro Bruto	276,4	161,3	71,3%	631,4	532,3	18,6%
Margem Bruta	40,3%	29,1%	11,3 p.p.	33,6%	34,6%	-1,0 p.p.
EBITDA Ajustada	212,2	104,4	103,3%	686,0	521,5	31,5%
Margem EBITDA Ajustada	31,0%	18,8%	64,6%	36,5%	33,9%	7,7%
EBIT Ajustado	125,0	25,9	383,3%	359,0	244,4	46,9%
Margem EBIT Ajustada	18,2%	4,7%	13,6 p.p.	19,1%	15,9%	3,2 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	150,3	204,0	-26,3%	416,3	229,0	81,8%
Margem Líquida	21,9%	36,8%	-14,8 p.p.	22,1%	14,9	7,3 p.p.
<b>Balanco Patrimonial</b>	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/19</b>	<b>Variação</b>			
Ativo Total	5.971,1	5.589,0	6,8%			
Patrimônio Líquido	1.201,5	860,0	39,7%			
Caixa e Equivalente de Caixa	1.062,4	900,4	18,0%			
Dívida Bruta	2.701,0	2.743,2	-1,5%			
Dívida Líquida	1.638,5	1.842,7	-11,1%			
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (LTM)	2,2x	3,6x	-1,4x			
Liquidez Corrente	1,2x	1,5x	-0,3x			

## Destaque operacional Agronegócio



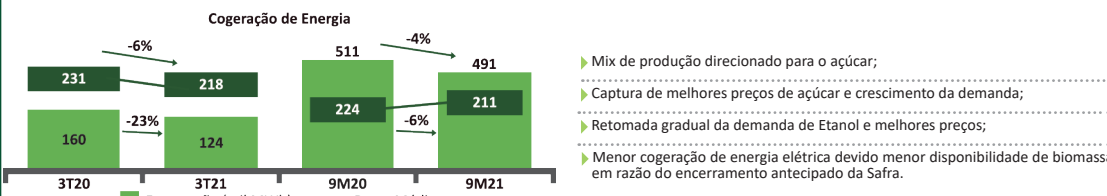
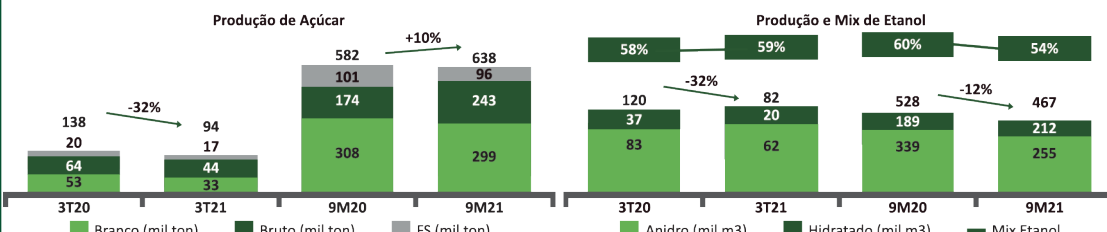
TCH (Tonelada de Cana por Hectare) indicador de medida da produtividade | ATR (Açúcar Total Recuperável) concentração de açúcar e qualidade da cana

Menores volumes de moagem no trimestre devido encerramento da moagem com aproximadamente um mês de antecedência que a safra anterior em função do clima mais seco;

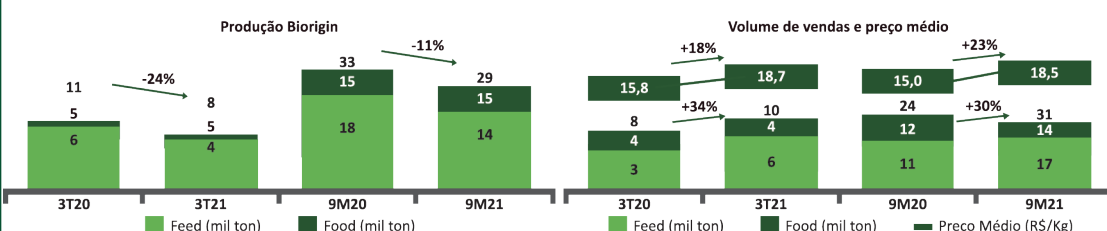
Condições climáticas também afetaram a produtividade, compensada parcialmente pelo maior ATR;

Redução no TCH total, porém com destaque para importante evolução no TCH de Quatá/SP (produção de cana própria), de 43 no 3T21 e 63 nos 9M21 com aumentos de 11% e 13%, nos respectivos períodos comparados com o mesmo período da safra anterior;

Evolução no TCH em Quatá/SP reflete maiores investimentos na produção própria direcionados ao ganho de produtividade agrícola.



## Destaque operacional Biorigin



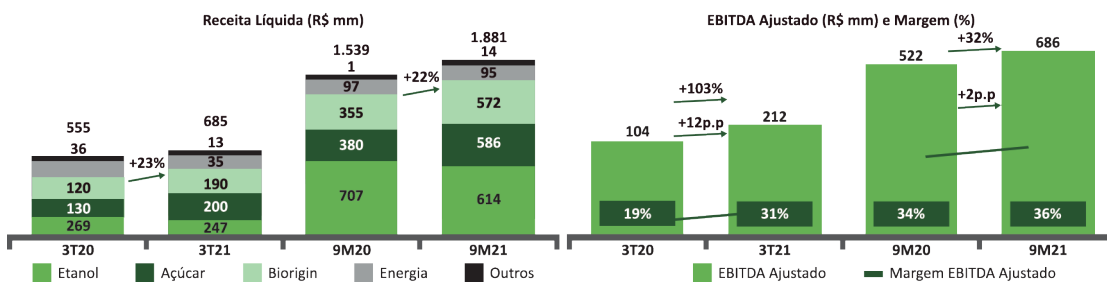
Menor produção para adequação dos níveis do estoque de Feed impactado pela febre suína ocorrida em 2019;

Volume de vendas crescente;

Novos clientes e retomada de demandas represas na safra anterior;

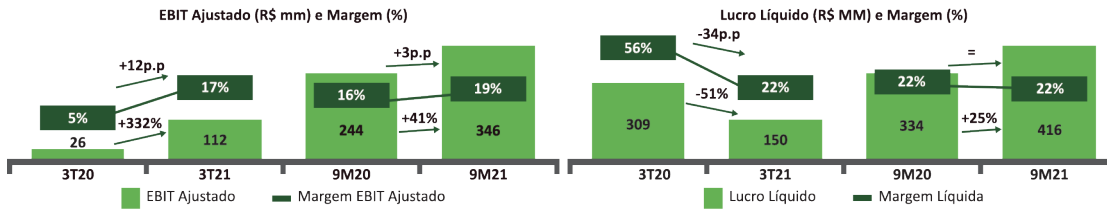
Preço impactado, principalmente, pela apreciação do dólar.

## Destaque financeiro

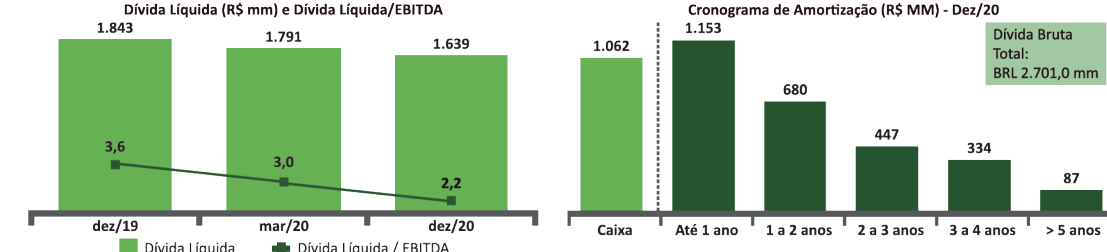


Aumento na Receita Líquida no trimestre e acumulado de nove meses da Safra 20/21 principalmente pela maior demanda de açúcar e captura de melhores preços da commodity, e pelo crescimento no volume de vendas da Unidade Biorigin combinados com a apreciação do dólar frente ao real;

A Companhia mantém constância e evolução na geração de caixa, medida pelo EBITDA Ajustado, e em suas margens;



Lucro Líquido impactado positivamente pelo recebimento de precatório no 3T20 e nos 9M21, porém continua com resultados positivos se excluído eventos não-recorrentes;



Redução da dívida líquida e da alavancagem da Zilor, medida pelo indicador Dívida Líquida/EBITDA, em linha com o plano de desalavancagem da Companhia que vem sendo executado ao longo da Safra 20/21;

Alongamento da dívida de longo prazo com vencimentos distribuídos no decorrer dos próximos 5 anos.

## Evento Subsequente

**Emissão de Debêntures de Infraestrutura**  
A Zilor finalizou a emissão de Debêntures de Infraestrutura com captação de R\$ 201,8 milhões e vencimento em 5 anos, no dia 07 de janeiro de 2021. Os recursos serão investidos em projetos de manutenção e recuperação dos canais direcionados à produção de etanol. Essa operação marca a participação da Zilor no mercado de capitais em busca de melhores fontes de financiamento das suas atividades a fim de gerar valor aos seus acionistas e stakeholders.

## Compromisso com o Desempenho Socioambiental (ESG)

Comprometida com o desenvolvimento sustentável em toda a sua cadeia produtiva, nos âmbitos econômico, social e ambiental, a Zilor faz investimentos contínuos para aumentar a eficiência dos seus processos, em conjunto com a preservação dos recursos naturais e o respeito a toda a sociedade. Todas as suas ações são pautadas em valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relação de trabalho e meio ambiente, contribuindo para a geração de valor a todos os seus públicos de relacionamento e acionistas.

Listamos abaixo, alguns destaques do acumulado da Safra 20/21, e comparações com o mesmo período da safra anterior:

- Gestão de Pessoas:** empregos mantidos durante pandemia, com 3% de aumento nas contratações;
- Taxa de Frequência de Acidentes:** redução de 58% nos índices de acidentes e de 92% na taxa de gravidade – foco em atividades preventivas e estabelecimento de controles e procedimentos para a melhoria contínua;
- Investimento Social:** R\$ 1,9 milhão direcionados a projetos voltados a educação, cultura e esporte, conta com investimentos próprios e incentivados;
- Certificação Bonsucro** – Unidade de São José possui a maior área cultivada certificada Bonsucro do mundo e a unidade de Quatá/SP a terceira maior área do mundo com a certificação Bonsucro;
- RenovaBio** - Redução de emissões de Gases de Efeito Estufa – Nos 9M21 a Zilor emitiu 371.945 CBIOS e comercializou 325.826 títulos de CPIO, que resultaram em uma receita líquida de R\$ 13,0 milhões;
- Geração de resíduos/efluentes:** A reutilização dos resíduos gerados nas operações contribui para a sustentabilidade do negócio. Nos 9M21 a Zilor reutilizou 99,98% dos resíduos no processo agrícola/ industrial em relação ao total descartado;
- Energia Elétrica Renovável:** a Zilor assegura 100% da necessidade energética para das suas usinas e exporta o excedente para o Sistema Interligado Nacional (SIN). Exportação de energia com capacidade de abastecer uma cidade com 500 mil habitantes por ano;
- Consumo de Água:** Consumo de 1,57 m³/tonelada de cana-de-açúcar moída nos 9M21, redução de 7,5%. Meta de atingir até 2025 um consumo de no máximo 0,99 m³ para cada tonelada de cana-de-açúcar moída;
- Sistema de Gestão Ambiental** – ISO 14001: Manutenção de controles operacionais adequados de acordo com as principais relações ambientais.

Diretoria	
Fabiano José Zillo	Marcos Ponce de Leon Arruda
Contador	
Paulo Souza de Oliveira Junior - CRC - SP-253903/O-2	