



# O futuro TRANSFORMADOR precisa acontecer TODOS OS DIAS

Caros amigos, acionistas e parceiros. É um enorme prazer escrevermos estas linhas para informá-los e agradecê-los pelos nossos momentos excepcionais destes últimos 3 anos.

A preocupação da Companhia DPaschoal de Participações com a sociedade foi muito além de simples transformações. Plantou sementes interessantes que devem gerar frutos importantes para o futuro.

Como o nosso DNA impõe constantes evoluções, estamos neste momento apresentando o nosso mais novo modelo de Bioecossistema OPEN que opera em tempo real em sintonia com o mercado, com o meio ambiente e com economia circular consciente.

Com essa nova missão, entendemos que conseguimos ser agentes multiplicadores de um novo conhecimento para uma sociedade cada vez mais justa e melhor.

Ao longo de 73 anos tivemos uma história de simplicidade, honestidade e responsabilidade, e agora, em sintonia com o nosso "atender bem e fazer amigos", estamos ampliando a visão com novos valores sistêmicos que cultivamos, proporcionando mais respeito e reconhecimento a todos parceiros, principalmente à estimada indústria que nos fomenta com os seus produtos, tecnologia e conhecimento.

Se a companhia sempre se norteou pela geração de valor, por meio da promoção da educação, com a Fundação Educar, que enxergamos como a porta de entrada para um futuro cada vez mais justo, ampliamos de forma inovadora novas parcerias com clientes que contribuem para o desenvolvimento do mercado.

Se, por meio do projeto "Leia Comigo" entregamos mais de 40 milhões de livros infanto-juvenis aos jovens e crianças em todo o país, hoje estamos também preocupados com a educação para nosso segmento automotivo, oferecida pela Maxxi Training Academy.

No atendimento ao cliente, disseminamos toda a filosofia do ecossistema com o nosso programa Economia Verde, por meio do qual fomentamos o consumo consciente, com iniciativas como o incentivo a "medir e testar antes de trocar" como filosofia. E em 2021, também reciclamos 1.608 toneladas de pneus inservíveis, 231 toneladas de peças automotivas e 72 toneladas de outros itens como embalagens, filtros automotivos, óleos lubrificantes e baterias. Além dos resultados

ambientais, também construímos relações de confiança com os nossos clientes a partir do uso de ferramentas especializadas em diagnóstico e baseadas em dados.

A Datterra, que foi primeira fazenda de café do Brasil a receber certificação Rainforest Alliance e ISO 14001, agora é idealizadora do projeto Tree\_Illion, que tem o compromisso de viabilizar o plantio de 20 milhões de árvores até 2030, contribuindo assim para a mitigação das mudanças climáticas.

Em 2021, oficializamos nosso compromisso ao Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) e ao Pacto pela Integridade e Contra Corrupção do Instituto Ethos. Também traçamos uma nova estratégia de sustentabilidade, norteada pelo conceito "A Essência para SER DPaschoal", que está presente no nosso primeiro Relatório de Sustentabilidade, divulgado em abril/2022.

E a visão 360º não para por aí, completamos um ano do DPaschoal.com, portal multicanal que entrega soluções em produtos e serviços ao consumidor, lançamos o AUTOCRED, plataforma financeira digital desenhada para atender o empreendedor ou a pequena e média empresa que atua no segmento veicular e de mobilidade. Outra inovação é a ferramenta digital KONECTA, que compartilha instantaneamente informações com nossos fabricantes, única no mundo para ajudar no planejamento da produção e distribuição de peças e pneus.

E nos próximos 3 anos mais 6 plataformas de inovação devem ser lançadas com o propósito de favorecer a evolução dos nossos fornecedores, clientes e colaboradores através de um sistema aberto e colaborativo.

Acreditamos que todo empreendedor do futuro não deve colocar o lucro em primeiro lugar, mas sim agir como estabilizador econômico e não criar o risco de desequilibrar o sistema todo.

Por fim, agradecemos aos mais de 3 mil colaboradores e a todos os nossos quase 5 milhões de clientes que acreditaram na companhia e puderam nos ajudar a encontrar o caminho certo.

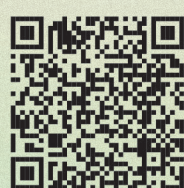
**Luis Norberto Pascoal e Comitê Executivo DPaschoal**

## BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO				PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE		CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE		
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Caixa e equivalentes de caixa	13.475	22.779	Estoque de imóveis	5.729	5.741	Empréstimos e financiamentos	175.702	126.651
Aplicações financeiras	60.447	80.795	Depósitos judiciais	27.864	45.587	Passivo de arrendamento	46.161	20.563
Instrumentos financeiros derivativos	63	-	Tributos a recuperar	6.796	7.164	Fornecedores	1.004	-
Contas a receber de clientes	285.150	229.815	Outros ativos	2.560	2.420	Instrumentos financeiros derivativos	-	130.517
Estoques	402.298	275.033	Propriedades para investimentos	3.972	4.265	Fornecedores	-	130.517
Ativos biológicos	27.125	4.848	Intangível	13.523	16.748	Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.228	21.678
Tributos a recuperar	10.692	11.021	Imobilizado	102.111	93.844	Provisão para riscos	19.062	36.211
Outros ativos	14.421	4.758	Direito de uso	69.498	60.835	Outros passivos	1.500	1.500
Total do ativo circulante	813.671	629.049	Total do ativo não circulante	232.053	236.604	Total do passivo não circulante	267.657	337.120
			<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.045.724</b>	<b>865.653</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>403.545</b>	<b>293.294</b>

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO		
	2021	2020
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>2.332.149</b>	<b>1.698.963</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	1.798.909	1.330.233
Resultado com valor justo do ativo biológico e produtos agrícolas	8.454	8.619
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>541.694</b>	<b>377.349</b>
Despesas com vendas	261.657	243.264
Despesas administrativas	80.038	63.271
Outros ganhos líquidos	38	3.131
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>200.037</b>	<b>73.945</b>
Receitas financeiras	22.725	9.097
Despesas financeiras	55.259	37.096
Resultado líquido com derivativos	1.118	3.894
Variações cambiais, líquidas	1.854	2.214
Resultado financeiro, líquido	31.798	26.319
<b>LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>168.239</b>	<b>47.626</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>37.349</b>	<b>14.213</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>130.890</b>	<b>33.413</b>

Acesse os QR Codes e conheça na íntegra os resultados e o relatório de sustentabilidade.



demonstrativo de resultados



relatório de sustentabilidade

**DPASCHOAL**