



FRIGOL S.A.

Companhia Fechada | CNPJ nº 68.067.446/0012-20 - NIRE: 35.300.372.344



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DO CEO

O ano de 2021 foi um ano intenso para a Frigol em vários aspectos. Posicionada entre os principais players na produção de carne bovina, a Frigol teve mais uma vez uma performance robusta. Vendas atingindo R\$3 bilhões, com crescimento acima do CAGR (taxa média de crescimento anual) dos últimos anos, conversão de fluxo de caixa operacional acima de 90% do Ebitda, lucro líquido acima de 1% da ROL e mantendo uma alavancagem de 1.3x uma das melhores do setor, são exemplos desta robustez.

Importante pontuar que o ambiente de negócios do ano de 2021 continuou sendo desafiador, ainda com as restrições geradas pela Covid-19 e impacto na força de trabalho nas fábricas, um mercado interno ainda em recuperação, com níveis de desemprego recordes, e um mercado externo com limitação para exportação à China, nosso principal mercado praticamente 3 meses. No aspecto da governança, a empresa continuou avançando, diversificando e fortalecendo sua estrutura tanto no Conselho como na Diretoria Executiva. Além disso, um outro marco foi a terceirização da Auditoria Interna com a contratação da Auditoria Independente Ernst & Young para liderar este processo.

Na área operacional, investimentos importantes nas fábricas para melhorar a eficiência e a especialização das plantas para China geraram um nível de utilização recorde. Além disso, a maturação do projeto de uma planta dedicada e considerada a melhor planta do Brasil para atender o mercado de Israel também ajudou na performance geral. Obviamente, nada disto seria possível sem uma força de trabalho dedicada e comprometida liderada por uma Diretoria que não mede esforços para entregar resultados. Aproveite para registrar aqui o reconhecimento da empresa pelo trabalho executado.

Muito obrigado, e que venha 2022!
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

DESTAQUES FINANCEIROS

Receita Bruta: R\$ 3,1 Bilhões (+21% vs. 2020)

Receita Líquida: R\$ 3,0 bilhões (+23% vs. 2020)

Ebitda: R\$ 125 milhões (+8% vs. 2020)

Margem Ebitda: 4,2% (-63 pp vs. 2020)

Fluxo de Caixa Operacional: R\$ 119 milhões (+8% vs. 2020)

Conversão FCO em Ebitda: 95%

Lucro Líquido: R\$ 41 milhões (+308% vs. 2020)

Margem de Lucro: 1,4% (+96 pp vs. 2020)

Divida Bruta: R\$ 264 milhões

Caixa: R\$ 97 milhões

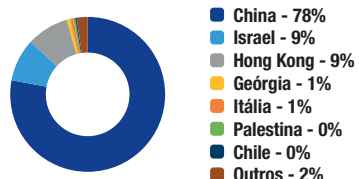
Divida Líquida: R\$ 167 milhões

Alavancagem: 1,3 x (=1,3 x em 2020)

O consistente crescimento da Receita Bruta atingindo 21% contra o ano de 2020, no montante de R\$ 3,124 bilhões em comparação aos R\$ 2,582 bilhões do ano anterior, teve como fatores o aumento do preço por tonelada nas exportações, impulsionadas pelo câmbio favorável e a elevação do custo da arroba que impactou a correção de preços tanto na exportação, quanto no mercado interno.

No Mercado Externo a China continuou sendo o principal destino das exportações da companhia, contudo com aumento representativo da participação de Israel no total exportado em 2021, atingindo 9% da Receita de Exportação. Mesmo com a autossuspensão do Brasil às Exportações para a China em setembro de 2021 a participação daquele país atingiu 78% das Receitas de Exportação.

O mercado interno aumentou sua participação na receita de 59% em 2020 para 62% em 2021, com foco na venda e distribuição nas Regiões Norte, Nordeste e Sudeste, especialmente para o varejo no interior do Estado de São Paulo, através de nosso Centro de Distribuição localizado em Bauru/SP.



Receita Líquida de Vendas

A Receita Líquida do Grupo em 2021 cresceu 23% quando comparado em 2020, atingindo R\$ 2.960,2 milhões contra R\$ 2.397,2 milhões respectivamente. As deduções sobre a Receita Bruta caíram para 5,3% em 2021 contra 7,1% em 2020, impulsionada por um menor nível de devoluções e abatimentos, bem como de impostos reduzindo a participação de 3,6% sobre a ROL em 2021 versus 5,7% em 2020.

Custo do Produto Vendido

R\$ mil	2021	2020	Δ%
Receita operacional líquida	2.960.249	2.397.239	23%
Custo do Produto Vendido	(2.659.357)	(2.113.333)	26%
% Receita Líquida	89,8%	88,2%	168 pp
Lucro Bruto	300.892	283.906	6%
Margem Bruta	10,2%	11,8%	-168 pp

O Custo dos Produtos Vendidos no ano de 2021 totalizou R\$ 2.659,4 milhões, 89,8% da Receita Líquida. Esse aumento da proporção do CPV quando comparado aos R\$ 2.113,3 milhões com 88,2% foi decorrente principalmente da evolução do custo da arroba bovina que atingiu a média ponderada por praça de R\$ 301 em 2021 versus R\$ 223 no exercício anterior.

Além do custo da arroba, a correção dos custos com energia elétrica pelo IPCA e o impacto no INPC na Folha de Pagamentos, Encargos e Benefícios impactaram o custo, todavia com a elevação da produtividade das plantas e a disciplina de custos, conseguimos mitigar parte dos impactos nos custos da Companhia.

No ano de 2021 decidimos fechar nossa unidade produtiva de Cachoeira Atiaçu, em razão de seu desalinhamento produtivo e comercial comparado às demais unidades do Grupo e focar na redistribuição de nossos volumes de abate nas demais unidades produtivas, conforme a vocação e habilitação de cada unidade. Essa decisão se mostrou extremamente acertada, visto que conseguimos crescer 4% em nosso Abate comparado a 2020, mesmo com uma unidade produtiva a menos, fato que propiciou melhor diluição de custos fixos. Na busca por eficiência, optamos por otimizar ao máximo as vocações produtivas das unidades de Lençóis Paulista/SP, Água Azul do Norte/PA e São Félix do Xingu/PA, onde: a) terceirizamos a produção de produtos de menor volume, aproveitando a capacidade ociosa de concorrentes e b) aumentamos a compra de carcaças China para desossa em nossas unidades, otimizando nossos custos e utilização das plantas.

DVGA - Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

R\$ mil	2021	2020	Δ%
Despesas com vendas	(142.646)	(133.835)	7%
% Receita líquida	-4,8%	-5,6%	76 pp
Despesas G&A	(62.921)	(58.665)	7%
% Receita líquida	-2,1%	-2,4%	32 pp
Despesas Totais	(205.567)	(192.500)	7%
% Receita líquida	-6,9%	-8,0%	109 pp

A elevação dos custos logísticos, tanto do Mercado Interno com aumento dos combustíveis, quanto do Mercado Externo por conta do aumento dos fretes internacionais foram os principais fatores de aumento das despesas. Ainda assim, as Despesas com Vendas reduziram sua participação sobre a receita líquida de 5,6% para 4,8%, fruto de um trabalho focado de melhor ocupação logística e aumento de produtividade.

No tocante às Despesas Administrativas, mantivemos nossa disciplina de gestão de custos reduzindo a participação para 2,1% da receita líquida contra 2,4% no ano anterior, preservando e avançando no investimento contínuo na melhoria da Governança da empresa, como a Contratação de dois Conselheiros Independentes e a Contratação da Auditoria Interna da Ernst & Young. Essa disciplina propiciou uma redução da participação do DVGA sobre a ROL de 8,0% em 2020, para 6,9% em 2021.

EBITDA

R\$ mil	2021	2020	Δ%
Lucro (Prejuízo) Líquido	40.793	10.005	308%
(+) IR e CS e Diferidos	(12.442)	(8.058)	54%
(+) Resultado Finan. Líquido	73.110	92.852	-21%
(+) Depreciação e Amortização	14.623	21.472	-32%
(+) Despesas não recorrentes	8.620	-	0%
EBITDA	124.704	116.271	7%
Margem EBITDA	4,2%	4,9%	-64 pp

O Ebitda de 2021 atingiu R\$ 124,7 milhões representando um crescimento de 7% sobre o mesmo período em 2020, com R\$ 116,3 milhões. As margens, entretanto, sofreram uma redução de 64 pp. em vista principalmente de menores margens do mercado interno em função da paralização temporária à China.

Resultado Financeiro

R\$ mil	2021	2020	Δ%
Resultado líquido	(73.110)	(92.852)	-21%
% Receita líquida	-2,5%	-3,9%	140 pp

As despesas financeiras do 2021 atingiram R\$ 73,1 milhões, incluindo variação cambial, representando um decréscimo de 21% quando comparado com o exercício anterior. No ano os juros CDI tiveram aumento conforme Política Monetária do Bacen, saindo de 1,90% em janeiro de 2021 para 10,65% em dezembro de 2021. As despesas com juros atingiram 2,5% em 2021 versus 3,9% sobre a Receita Operacional Líquida no ano de 2020.

Demonstrado abaixo a abertura das despesas financeiras de 2021 e 2020:

R\$ mil	2021	2020	Δ%
Juros com financiamento	(29.300)	(26.907)	9%
Juros com contratos de câmbio	(15.744)	(12.097)	30%
Perdas com aplicações na BM&F	(48)	(3.302)	-99%
Descontos concedidos	(14.465)	(14.320)	1%
Outros	(3.530)	(3.497)	1%
Despesas Financeiras	(163.087)	(60.123)	5%
% Receita líquida	-2,1%	-2,5%	38 pp

Lucro Líquido

O lucro líquido foi de R\$ 41 milhões, um crescimento material de 308% em relação à 2020.

Esta performance é particularmente importante tendo em vista os desafios enfrentados no ano, como por exemplo o crescimento da inflação, juros e crise com China no último trimestre.

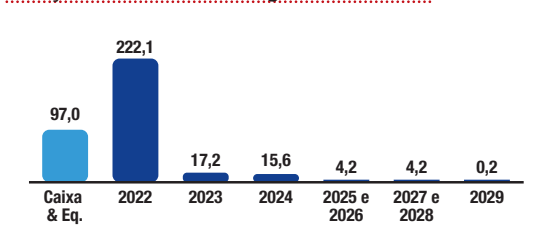
Ou seja, a disciplina e eficiência na gestão operacional e financeira foram as principais razões de sucesso no ano de 2021.

Estrutura de Capital

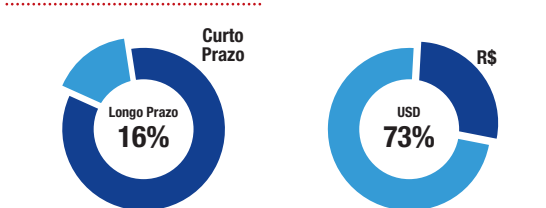
Impulsionado por uma maior eficiência operacional, conseguimos melhorar nosso Ciclo Financeiro e consequentemente nosso Fluxo de Caixa Operacional, saltando para R\$ 119 milhões em 2021, 8% maior que o exercício de 2020.

Perfil da Dívida

Posição de Caixa e Cronograma da Dívida



BREAKDOWN DA DÍVIDA



R\$ mil	2021	2020	Δ%
Dívida Financeira Bruta	263.512	206.588	28%
Curto Prazo	222.646	152.872	46%
Longo Prazo	40.866	53.716	-24%
(-) Disponibilidades	96.956	54.889	77%
Dívida Financeira Líquida	166.556	151.699	10%
Ebitda LTM	124.704	116.271	7%
Dívida líquida/EBITDA	1,3 x	1,3 x	0,0

A empresa atingiu um patamar de alavancagem de 1,3x pelo segundo ano consecutivo, um dos menores do setor. Isto demonstra o compromisso com a disciplina financeira da empresa que vem gerenciando sua alavancagem de maneira sustentável, ano a ano, conforme Política Financeira da Empresa o nível de Alavancagem não deve superar 2x.

DESTAQUES COMERCIAIS

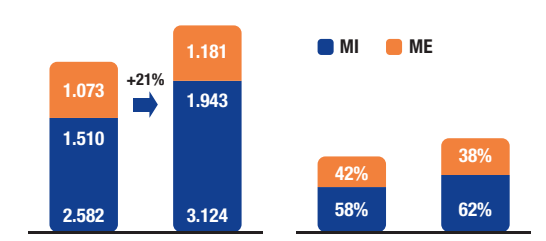
Receita Bruta: R\$ 3,1 Bilhões (+21% vs. 2020)

Receita Líquida: R\$ 3,0 Bilhões (+23% vs. 2020)

Exportamos para 25 países em 2021

7.057 clientes atendidos

Receita Bruta - R\$ milhões



DESTAQUES MERCADO EXTERNO

Mercado Externo: Volume: China: 72%, Israel: 8%, Hong Kong: 12%, Outros: 8%. Faturamento: China: 78%, Israel: 9%, Hong Kong: 9%, Outros: 4%.

CHINA: 30.564 toneladas e USD 163,9 milhões

ISRAEL: 3.411 toneladas e USD 18,8 milhões com uma participação de 9% vs. 0,4% em 2020.

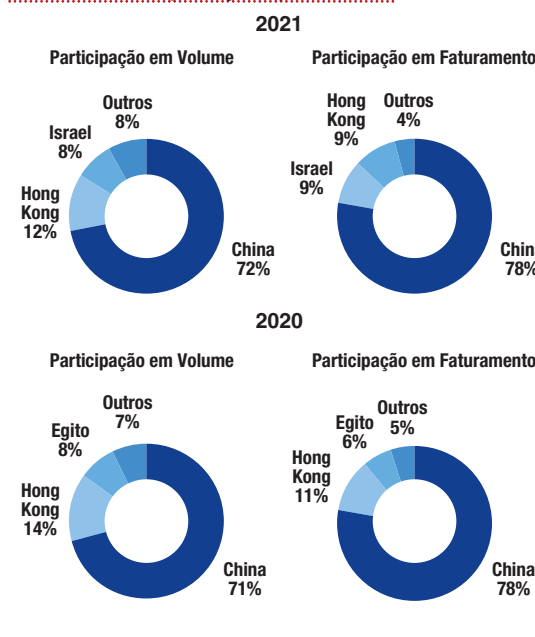
DEMAIS LOCALIDADES: 8.323 toneladas e USD 27,7 milhões.

Clientes: 150 atendidos com 100% de liquidez da carteira.

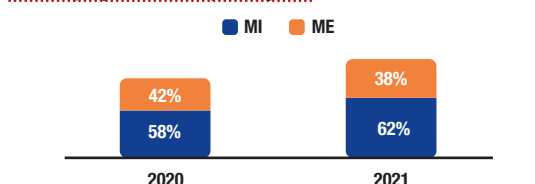
Mesmo com a autossuspensão das Exportações para a China, atingimos um volume expressivo de exportações para aquele destino, atingindo em 2021, 72% de participação no volume exportado e 78% de participação da Receita de Exportação.

No tocante aos demais destinos continuamos o processo de diversificação com a entrada de Israel nas exportações, já atingindo 8% em volume e 9% em Receita de Exportação no ano de 2021.

Abertura das exportações por destino



Participação das Exportações



DESTAQUES MERCADO INTERNO

VENDAS: 139.203 toneladas

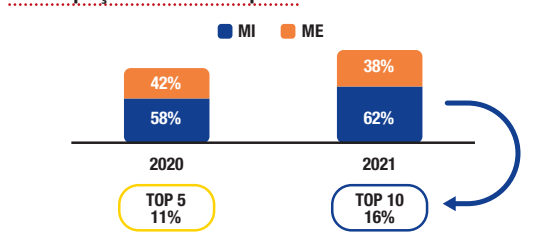
VENDAS: 8.362 toneladas

LINHAS ESPECIAIS: 9.521 toneladas vendidas

86 LOJAS DE AÇOUGUE COMPLETO
5.141 toneladas que corresponde a 50% de participação das linhas especiais

Clientes: 7.953 MI com 98% de liquidez

Participação Receita Líquida



Mantivemos nossa altíssima liquidez de carteira e baixíssima concentração de carteira. Os 5 maiores clientes da Companhia no mercado interno representam apenas 11% das vendas e os 10 maiores apenas 16%.

DESTAQUES PRODUTIVOS

Unidades Operacionais

DESTAQUES OPERACIONAIS

Bovinos abatidos: 417.937 (+4% vs. 2020)

Suinós abatidos: 116.140 (+212% vs. 2020)

Toneladas: 189.943

Taxa de Ocupação de 75%
250 pp superior a 2020.

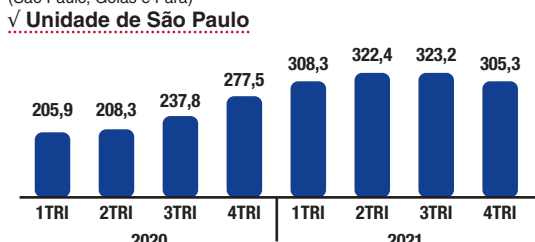
CAPEX de R\$ 28 milhões com foco na melhoria da eficiência operacional

Melhoria da Eficiência Operacional
O cenário abaixo compara os períodos de 2021 em relação à 2020 e demonstra a melhor eficiência dos investimentos realizados e a taxa de ocupação das unidades fabril.

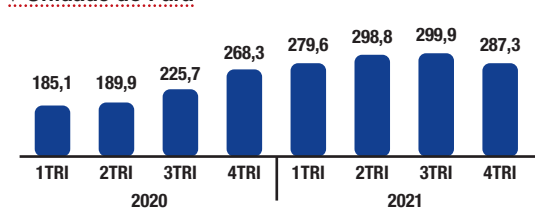
Fornecimento de Matéria-Prima

Bovinos
O cenário observado no Setor Pecuário nacional ao longo de 2021 foi desafiador, com exportações especialmente à China em ritmo intenso e oferta restrita de boi gordo para abate.

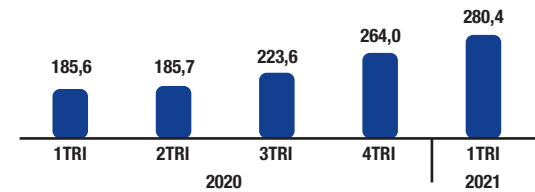
Preço da arroba bovina
Preço médio do custo de aquisição do gado (em R\$/@) por unidades (São Paulo, Goiás e Pará)



Unidade do Pará



Unidade de Goiás



Fonte: Dados realizado no período - Frigol
Obs.: Em 2021, exceto pelo 1T21, não há informações para Goiás devido encerramento das atividades nesta localidade.

Como resultado a arroba média de 2021 ponderada por praça, atingiu R\$ 301 contra R\$ 223 no ano anterior.

Tivemos o crescimento de 4% no total de cabeças abatidas em 2021 atingindo 417.937 cabeças.

Crescemos em produtividade, saltando para 74% de utilização da capacidade instalada contra 71,7% no ano de 2020.

Nossos investimentos totalizaram R\$ 28 milhões e foram focados em melhoria da eficiência operacional, para propiciar a companhia maior agilidade e flexibilidade na produção.

Destacamos os principais investimentos:

- ✓ Terceirização Angus, com utilização de ociosidade de concorrentes.
 - ✓ Segundo Turno de Desossa para expansão de vendas através da captura de ineficiência de outros frigoríficos que não tem capacidade de desossa, através da compra de carcaças.
 - ✓ Implantação de um Túnel de Congelamento Contínuo na unidade de São Félix do Xingu, propiciando mais agilidade na produção e embarque.
 - ✓ Investimento em infraestrutura de confinamento para melhorar a terminação de animais com maior aderência às classificações necessárias para a exportação.
- Temos uma grande vantagem competitiva, pois estamos localizados em dois estados apenas e nossa Originação também é bastante concentrada, reduzindo de maneira significativa nossos custos logísticos para disponibilização dos animais para o abate.

DA ORIGEM AO PROCESSAMENTO - EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

Vantagens competitivas:
Eficiência Logística + Relacionamento transparente e sólido com os produtores.

DESTAQUES ESG Ambiental

Trabalhamos ao longo dos últimos anos para garantir 100% de efetividade no monitoramento de nossos fornecedores diretos e no ano de 2021 iniciamos o trabalho de monitoramento dos fornecedores indiretos, onde parcerias foram firmadas para que pudessemos ter sistemas com a acuracidade necessária para o desenvolvimento do monitoramento.

Inúmeras parcerias foram firmadas para garantir o maior índice de acerto nos monitoramentos e pudessemos replicar aos nossos fornecedores sistemas capazes de fazer o monitoramento ambiental adequado em suas atividades.

Triagem em 100% dos animais adquiridos em todos os biomas brasileiros, através de cruzamento de dados, controles e ferramentas de inteligência.

2009 Assinatura do compromisso com o Governo do Estado do Pará e Ministério Público Federal (MPF) contra o desmatamento no bioma amazônico.

2016 Início da parceria com a ONG Amigos da Terra (AdT).

2017 Implantamos a ferramenta para consultas socioambientais em 100% dos animais adquiridos em todas as unidades independente do bioma (parceria com a Niceplanet®).

2020 Implantamos a rastreabilidade ambiental via QRCode em todas as linhas de produtos (mercado interno e externo).

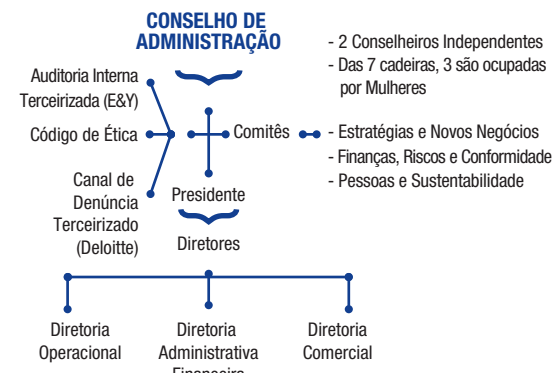
2021 Iniciamos a avaliação do Sistema Visipac® em parceria com a The National Wildlife Federation (NWF) e a AdT.

Governança

Em 2021 passamos por importantes passos dentro da Governança da companhia, em linha com as melhores práticas de mercado.

No tocante ao Conselho de Administração tivemos a ascensão ao Conselho de Administração da 2ª Geração de Acionistas da Família Fundadora, bem como a contratação de 2 Conselheiros Independentes para composição do Conselho de Administração. Temos hoje um conselho de 7 membros com participação de 3 mulheres, ou seja, com um dos melhores percentuais de diversificação de conselho de mercado.

Fizemos a contratação da Auditoria Independente Ernst & Young para auditoria de processos, visando garantir que tenhamos segurança em nossos processos, para um crescimento operacional sustentável.

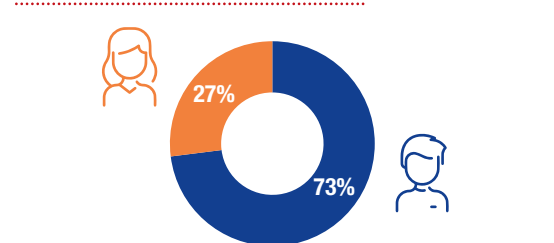


Social

Mantivemos ao longo de 2021 nosso compromisso com as comunidades de Lençóis Paulista/SP, Água Azul do Norte/PA e São Félix do Xingu/PA para o enfrentamento da COVID-19 com doações.

Além das doações voltadas para o atendimento das necessidades causadas pela COVID-19, mantivemos doações pontuais às comunidades, bem como destinações de IR a diversos projetos sociais. Assumimos compromisso com igualdade de gênero e não permitimos ou aceitamos qualquer tipo de discriminação.

COLABORADORES POR GÊNERO



Expandimos em 2021 a participação de menores aprendizes em nossas unidades produtivas, através de iniciativas com instituições municipais, estaduais e federais.

Por fim, finalizamos o 1º relatório de sustentabilidade da empresa, melhorando a forma de difundir as boas práticas e os planos para todos os nossos stakeholders e mercado em geral.



Balancos patrimoniais				Balancos patrimoniais			
	Nota	31/12/2021	31/12/2020		Nota	31/12/2021	31/12/2020
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	6	96.956	54.889	Passivo e patrimônio líquido Circulante			
Outros investimentos	7	48	74	Fornecedores	15	137.545	100.996
Contas a receber de clientes	8	133.404	138.476	Fornecedores - partes relacionadas	19	1.567	451
Estoque	9	105.964	80.225	Outros fornecedores - financiamentos	17	222.646	142.823
Ativos biológicos	9.1	3.367	3.750	Arrendamentos a pagar	18	2.664	4.256
Impostos a recuperar	10	37.153	22.985	Salários e encargos sociais a pagar	19	24.714	18.601
Adiantamentos a fornecedores		4.905	4.205	Impostos e contribuições a recolher	20	9.116	8.562
Derivativos a receber	28	781	-	Adiantamentos de clientes	16	39.294	28.058
Outros créditos		2.350	1.190	Indenizações civis a pagar	21	1.682	1.342
		384.929	306.544	Dividendos a pagar	24	-	3.801
				Juros sobre o capital próprio a pagar	22	6.273	-
				Derivativos a pagar	28	329	-
				Outras contas a pagar		1.134	663
						446.964	309.560
Não circulante							
Impostos a recuperar	10	48.769	17.382	Empréstimos e financiamentos	17	40.866	63.765
Impostos fiscais diferidos	11	19.436	6.994	Impostos e contribuições a recolher	20	18.192	19.733
Depósitos judiciais	21	2.743	2.388	Arrendamentos a pagar	18	11.287	15.059
Adiantamentos a fornecedores		2.187	2.193	Provisões para riscos processuais	23	4.836	5.275
Partes relacionadas	13	5.392	1.011	Impostos fiscais diferidos	11	-	-
Outros créditos		10.975	11.795	Impostos indenizáveis a pagar	21	7.307	8.605
		89.498	41.753	Indenizações civis a pagar		1.808	2.037
Imobilizado	14	237.445	223.466	Outras contas a pagar		84.296	114.474
Intangível		1.184	1.191				
Direito de uso dos ativos	18	13.775	15.004				
		252.404	239.681				
Total do ativo		726.831	587.888				

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido						
	Capital social	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Reserva de Incentivos Fiscais	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes
Saldos em 1º de janeiro de 2021	24.000	1.404	20.376	8.965	2.550	57.295
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-	(282)	-
Constituição de reserva legal	-	500	-	-	-	(500)
Constituição de reserva de incentivo fiscal	-	-	-	18.965	-	(18.965)
Realização do custo atribuído sobre o ativo imobilizado	-	-	-	-	(82)	82
Dividendos a pagar	-	-	-	-	-	(3.801)
Dividendos pagos no exercício	-	-	-	-	-	(2.580)
Aumento de capital social	102.935	-	-	-	-	102.935
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	10.005
Reversão de reserva de lucros	-	-	(15.477)	-	-	15.477
Saldos em 31 de dezembro de 2020	126.935	1.904	4.899	18.965	8.683	163.854
Saldos em 1º de janeiro de 2021	126.935	1.904	4.899	18.965	8.683	163.854
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-	(292)	-
Constituição de reserva legal	-	1.671	-	-	-	(1.671)
Realização do custo atribuído sobre o ativo imobilizado	-	-	-	-	(82)	82
Contrapartida dos ajustes de operações de hedge	-	-	-	-	-	(1.696)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	(7.380)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	40.793
Constituição de reserva de incentivo fiscal	-	(4.899)	37.015	-	-	(32.116)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	126.935	3.575	55.980	8.391	2.386	195.571

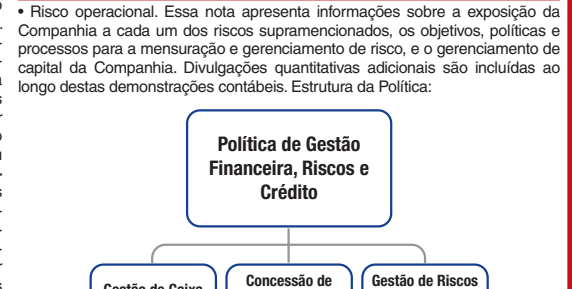
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

1. Contexto operacional: **1.1. Geral:** A Companhia foi constituída em 01 de julho de 1992, sob a denominação de Frigol Comercial Ltda, tendo como objeto social o abate de animais bovinos e suínos, industrialização, importação, exportação e comércio atacadista de carnes bovinas e suínas. Em 14 de agosto de 2009, os acionistas aprovaram por unanimidade a transformação do tipo jurídico da Companhia, passando de Frigol Comercial Ltda, para Frigol S.A., aprovando também a consolidação do novo estatuto social e elegendo seus diretores executivos. Com a aprovação da transformação do tipo societário, a Companhia converteu as quotas representativas do capital social em ações pelo mesmo valor, não havendo, portanto, qualquer tipo de alteração no capital social da Companhia. A Companhia é formada por 100% de capital nacional. Em 09 de novembro de 2020, por meio da Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob nº 19.590.20-3 de 11 de dezembro de 2020, foi alterada sua sede, que passou a ser situada na Rua Ana Neri, nº 392, bairro Vila Maria Cristina CEP 18.681-160 no Município e Comarca de Lençóis Paulista, Estado de São Paulo, e que se destina às atividades administrativas. Possui três plantas produtivas em Lençóis Paulista - SP, sendo uma de abate de bovinos, outra de suínos e uma granaria responsáveis pelo abastecimento do comércio exterior e todo o interior do Estado de São Paulo e sua Capital. Possui também duas plantas no Estado do Paraná municípios de Água Azul do Norte e São Félix do Xingu para abate de bovinos e responsável por abastecer as regiões Nordeste e Sudeste do Brasil, além do mercado externo. Um Centro de Distribuição na cidade de Bauru, Estado de São Paulo, na Rodovia Marechal Rondon, Km 348, Núcleo Residencial Edison Bastos Gasparini, utilizado para armazenagem e distribuição para o mercado interno focado na distribuição no varejo do interior do Estado de São Paulo. Em 2021, a exploração da atividade agropecuária nas propriedades denominadas fazenda Maguari, fazenda Água Boa e fazenda São Félix do Xingu situadas no Município de São Félix do Xingu/PA, e ainda na fazenda Santo Expedito localizada no Município de Água Azul do Norte/PA, as quais são utilizadas nas operações de cria, criação e engorda de bovinos, bem como atividades de confinamento e semiconfinamento de bovinos. Em 15 de janeiro de 2021, conforme ata da Assembleia Geral Extraordinária foi deliberado e aprovado pelos acionistas, por unanimidade e sem ressalvas acatar os pedidos de renúncia dos conselheiros Sr. Benedito Bento de Oliveira e Sr. Dorival Gonzaga de Oliveira e a nomeação dos novos membros do conselho de administração para o restante do mandato a Sra. Débora Bento de Oliveira e o Sr. Dorival Gonzaga de Oliveira Juntos com mandatos a partir de 19 de janeiro de 2021 até 26 de julho de 2022, e ainda a nomeação do conselheiro independente Sr. Bráulio Polidoro Soares para o período de dois anos a partir de 19 de janeiro de 2021 até 18 de janeiro de 2023. Em março de 2021, a Administração da Companhia aprovou o encerramento das atividades de sua filial localizada na cidade de Cachoeira Alta, Estado de Goiás. Tal decisão foi baseada exclusivamente em análises técnicas e não há qualquer relação com questões de ordem governamental de qualquer esfera. No entanto, a conjuntura de mercado não permitiu a continuidade da operação. Em 19 de outubro de 2021, conforme Ata de reunião do conselho de Administração foi deliberado sobre a recondução da diretoria executiva para mandato de dois anos no período de 04 de janeiro de 2022 até 03 de janeiro de 2024, e admissão do Sr. Pedro Aristides Bordon Neto para mandato de dois anos no período de 03 de novembro de 2021 até 14 de janeiro de 2023. Em 20 de dezembro de 2021, conforme Ata de reunião do conselho de Administração, foi assinado o pedido de renúncia do conselheiro Sr. José Eduardo de Oliveira Miron. Em ato subsequente foi aprovado por unanimidade a nomeação do Sr. José Eduardo de Oliveira Miron para o cargo de diretor presidente da Companhia, em substituição ao Sr. Marcos Paletta Camara. O novo diretor presidente fica eleito para a conclusão do mandato do diretor presidente destituído, portanto, com início de mandato em 20 de dezembro de 2021 e término em 03 de janeiro de 2022. E, além disso, o novo diretor presidente também fica eleito para o próximo mandato com início em 04 de janeiro de 2022 e término em 03 de janeiro de 2024. Em 2021, a Companhia criou os comitês temáticos de assessoramento ao conselho de administração, sendo: Comitê de Pessoas e Sustentabilidade, Comitê de Finanças, Risco e Conformidade e o Comitê de Estratégia e Novos Negócios. Ainda em 2021, foi contratada a empresa de auditoria Ernest & Young como auditoria independente de processos internos de controle de Administração, com observância às disposições dos processos de gestão e controle da Companhia, com objetivo de garantir a conformidade e segurança nos processos. **1.2. Impactos da Covid-19:** A Companhia manteve estreito acompanhamento dos desdobramentos da pandemia e seus impactos sanitários, sociais e econômicos, mantendo os protocolos que assegurassem as condições de segurança de seus colaboradores, fornecedores e clientes. Ao longo da pandemia realizou investimentos de mais de R\$ 2 milhões, com o intuito de mitigar os efeitos da COVID-19 nos municípios onde estão localizadas suas operações. Entre as principais ações destacaram-se as doações de alimentos, álcool em gel, equipamentos hospitalares e EPIs para as hospitais e secretarias de saúde das cidades de Lençóis Paulista/SP, Cachoeira Alta/GO, Água Azul do Norte/PA e São Félix do Xingu/PA. A Companhia implementou uma série de medidas complementares no Brasil, com observância às disposições de seus colaboradores a adoção de trabalhos em home office (teletrabalho) das áreas administrativas e comercial, realização de treinamentos, reuniões por meio eletrônico, suspensão das viagens internacionais e nacionais, aplicação de quarentena aos colaboradores que faziam parte do grupo de risco, tais como gestantes, hipertensos e com idade acima do que permite a Organização Mundial da Saúde (OMS), disponibilização de recipientes de álcool em gel em vários locais de todas as unidades, monitorar a temperatura corporal na entrada das plantas e todas as demais medidas necessárias ao atendimento a Portaria Interministerial MTP/MS/MAPA nº 7, de 06 de Dezembro de 2021, que alterou o anexo I da Portaria Conjunta n.19/STRAB/SEPRIT-ME/SPA-MAPA/SVS-ME, de 18 de junho de 2020. **2. Base de preparação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e incorporam as alterações trazidas pelas Leis nºs 11.638/07 e 11.941/09 e os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Afirmando que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão. A diretoria executiva da Companhia autorizou a emissão das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021, em 01 de março de 2022. **a. Base de mensuração:** As demonstrações contábeis foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. **b. Moeda funcional e moeda de apresentação:** A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas subsidiárias a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. **C. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e não em períodos futuros afetados. As informações referentes ao uso de estimativas e julgamentos adotados e que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 26 - Instrumentos financeiros.** As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 08 - Provisão para perdas de crédito esperadas;** **Nota Explicativa nº 14 - Definição da vida útil dos bens do ativo imobilizado e sua recuperabilidade;** **Nota Explicativa nº 11 - Ativos e passivos fiscais diferidos;** **Nota Explicativa nº 23 - Provisão para riscos processuais.** **3. Resumo das principais práticas contábeis:** As políticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis. **a. Apuração do resultado:** O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. A receita de venda de produtos é reconhecida quando seu valor for mensurável de forma confiável e todos os riscos e benefícios foram transferidos para o comprador. **b. Moeda estrangeira: i. Transações em moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do exercício, ajustado por juros e pagamentos efetivados durante o exercício, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do exercício de apresentação. Ativos e passivos não monetários denominados em moedas estrangeiras que são mensurados pelo valor justo são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi apurado. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes na reversão são reconhecidas no resultado. Itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são

Demonstrações do resultado			
	Nota	31/12/2021	31/12/2020
Receita operacional líquida	25	2.960.249	2.397.239
Lucro bruto	26	(2.659.357)	(2.113.333)
Despesas gerais e administrativas	26	62.921	(58.665)
Despesas de vendas	26	(142.646)	(133.835)
Outras despesas	26	(4.767)	(2.296)
Outras receitas	26	19.523	5.689
Total de despesas adm., gerais e vendas		(190.811)	(189.107)
Lucro antes do resultado financeiro e impostos		110.081	94.799
Resultado financeiro líquido	27	(73.110)	(92.852)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		36.971	1.947
IR e CS - diferido	11	12.442	8.058
Resultado das operações continuadas		49.413	10.005
Resultado das operações descontinuadas	29	(8.620)	-
Lucro líquido do exercício		40.793	10.005
Demonstrações do resultado abrangente			
Lucro líquido do exercício		40.793	10.005
Outros resultados abrangentes			
Realização da reserva de reavaliação		374	364
Contrapartida de ajustes em operações de hedge		1.696	-
Resultado abrangente do exercício		42.863	10.369

Demonstrações do fluxo de caixa			
		31/12/2021	31/12/2020
Atividades operacionais			
Lucro líquido do exercício		40.793	10.005
Depreciação e amortização		14.622	21.472
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos		(12.442)	(8.058)
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos		87.630	54.876
Provisão para perdas de crédito esperadas		790	1.149
Provisão para participação nos resultados		2.643	-
Realização da provisão para realização dos estoques		174	(160)
Valor líquido das baixas do ativo imobilizado		3.068	6.285
Provisões para riscos processuais		(439)	110
Variação líquida do direito de uso/arrendamento a pagar		(2.291)	(3.483)
		134.548	82.196
Aumento líquido/(diminuição) nos ativos e passivos operacionais			
Outros investimentos		26	4.744
Contas a receber de clientes		4.241	4.744
Estoques		(24.830)	(18.421)
Impostos a recuperar		(45.555)	(1.471)
Adiantamentos a fornecedores		(700)	(2.418)
Outras contas a receber		(1.121)	(3.273)
Depósitos judiciais		(355)	15.162
Fornecedores		36.549	37.168
Salários e encargos sociais a pagar		3.470	(469)
Impostos e contribuições a recolher		(987)	(14.716)
Outras contas a pagar		(397)	(2.908)
Adiantamentos de clientes		11.236	17.726
Juros sobre capital próprio a pagar		3.773	-
Pagamento de dividendos		(3.801)	(2.999)
Caixa oriundo das atividades operacionais		118.607	110.321
Atividades de investimento			
Aquisição Imobilizado/intangível, líquido		(28.123)	(11.848)
Caixa aplicado nas atividades de investimento		(28.123)	(11.848)
Atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e financiamentos		1.949.264	1.784.167
Pagamento de empréstimos e financiamentos		(1.989.045)	(1.843.094)
Partes relacionadas		(3.272)	(3.105)
Pagamento de arrendamento a pagar		(5.364)	(11.391)
Caixa oriundo das atividades de financiamento		(48.417)	(23.423)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		42.067	75.050
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		54.889	29.839
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		96.956	54.889
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		42.067	25.050

• Risco operacional. Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada uma das principais classes de ativos, passivos, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações contábeis. Estrutura da Política:



Objetivo: Estabelecer Políticas com critérios sólidos, limites de atuação e medidas que envolvam gestão: (i) do fluxo de caixa, liquidez e endividamento; (ii) concessão de crédito e contrapartes; (iii) das exposições aos riscos de mercado e (iv) da utilização de derivativos com a finalidade exclusiva de proteção dos negócios. **Governança e atribuições:**



5.1. Risco de crédito: Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte, em um instrumento financeiro não cumprir com suas obrigações contratuais, surgem principalmente dos recebíveis de clientes e em títulos de investimento. **Contas a receber e outros créditos:** A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Entretanto, a Administração também considera a demografia da base de clientes, incluindo o risco de crédito da indústria e país onde os clientes operam, uma vez que estes fatores podem ter influência no risco de crédito, especialmente nas circunstâncias econômicas de deteriorantes atuais. Não existem operações concentradas de venda com um único cliente superior a 10%. A Administração estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo o novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega a serem oferecidas. Os clientes aprovados são monitorados em plataformas de proteção ao crédito pelo período de três meses, sendo este o mesmo prazo de validação do cadastro. Caso sejam identificadas restrições relevantes frente ao limite de crédito aprovado, é realizada a suspensão preventiva do fomento, até que o restritivo seja cancelado ou tenha seu teor anulado por documentos anuentes a serem analisados pela equipe interna. A análise da administração inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Não são adotados limites genéricos de acordo com o segmento de mercado do cliente, como praticado por algumas empresas. Os valores a serem liberados para faturamento são determinados em consequência de uma série de análises. Além das características gerais do negócio são avaliadas também peculiaridades de cada pessoa jurídica sujeita ao processo de avaliação dentre as quais podem ser destacadas: **Segmento de mercado:** • Mercado interno e mercado externo; • Histórico de inadimplência; • Capital social; • Tempo de fundação da Empresa. Os fatores acima mencionados, além de outros essencialmente subjetivos (contexto econômico, variáveis regionais, sazonalidade de vendas, etc.), serviram como base para a determinação do crédito a ser concedido, bem como a manutenção do risco no decorrer do tempo. Atos constantes, restrições de crédito em nome da empresa ou dos respectivos sócios, excesso de devoluções entre outros, poderão incorrer no bloqueio do cadastro, nestes casos o cliente apenas poderá realizar novas compras mediante pagamento antecipado através de depósito em conta corrente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia somente poderão operar em base de pagamento antecipado. A concentração de risco de crédito das contas a receber é minimizada devido a pulverização da carteira de clientes. A Companhia não exige garantia para as vendas a prazo. A Companhia estabelece uma provisão para redução de valor recuperável de acordo com suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do controle de clientes e outros créditos. **5.2. Risco de liquidez:** A gestão do risco financeiro de liquidez visa minimizar os impactos causados por eventos que possam comprometer o desempenho da Companhia sob a perspectiva de caixa. A gestão da liquidez tem como objetivo específico a manutenção de recursos em volume compatível com os ciclos e sazonalidades do negócio e orienta quanto as classes de ativos e as contrapartes aceitáveis para os investimentos financeiros da companhia. A Alavancagem da Companhia (Divida Líquida/EBITDA Ajustado) foi mantida em nível inferior a 2.0 vezes o EBITDA Ajustado acumulado nos últimos 12 meses corrente, previsto na Política. **5.3. Risco de mercado:** Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como risco de taxa, taxas de juros e preços de commodities, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno. Dado que a empresa tem como moeda funcional o Real, todos os controles e atuação da Diretoria Executiva tem como objetivo principal a preservação do fluxo de caixa na referida moeda, observando a convergência da gestão integrada de todos os demais fatores de risco, ou seja, monitorar de forma sistemática as exposições da Companhia. **Risco de moeda:** A Companhia está sujeita ao risco de moeda, em geral o dólar americano (USD), nas vendas e empréstimos denominados em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia. A Companhia mantém política de proteção cambial em suas exposições nas receitas de vendas para o mercado externo que representam em relação às vendas líquidas o montante de 93,5%. A Companhia possui política específica para suas exposições em derivativos para proteção das variações no câmbio que possam acarretar oscilações em seus resultados, conforme tabela a seguir: Tabela de Proteção:

Meses	Mínimo	Máximo
M	60%	80%
M+1	50%	70%
M+2	40%	60%

Proteção cambial acima de 90 dias, bem como proteção dos percentuais supra-mencionados, poderão ser realizadas desde que previamente avaliadas pelo Comitê de Riscos, Finanças e Conformidade para posterior deliberação no Conselho de Administração. **Risco de Taxa de Juros:** O risco de taxas de juros é o risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a variações adversas nas taxas de juros, que podem ser ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alterações na política monetária no mercado interno e externo. Esta exposição refere-se, principalmente, a mudanças nas taxas de juros de mercado que afetem passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa LIBOR, CDI e TR, além de eventuais transações com posições prefixadas em relação a algum dos indexadores acima mencionados que poderão ocasionar perdas não realizadas e/ou realizadas originadas pela apuração do valor justo de mercado (marcação a mercado). Quanto às aplicações financeiras da Companhia, o indexador é o CDI para operações no mercado interno. Ocorrendo elevação do CDI, os resultados tornam-se favoráveis, enquanto na ocorrência de sua queda, os resultados tornam-se desfavoráveis. A Política instituída para a Companhia em 2021, determinou dois pontos específicos sobre as disponibilidades de caixa destinadas a aplicação, conforme segue: • São constantes os bancos de primeira linha, aqueles que tenham ratings públicos emitidos pelas principais agências de Classificação de Risco (S&P, Fitch, Moody's), e com classificação mínima BB+; • Não será permitida concentração superior a 25% da disponibilidade de financeira em uma única instituição financeira, exceto se autorizado pelo Conselho de Administração. **Risco com commodities:** No curso normal de suas operações, a Companhia compra commodities, principalmente bovinos vivos, maior componente individual dos custos de produção. O preço dos bovinos adquiridos de terceiros está sujeito a condições de mercado e é influenciado por disponibilidade interna e níveis de demanda no mercado nacional e internacional, dentre outros aspectos. A política estabelecida em 2021 pela Companhia, visa estabelecer diretrizes para o processo de gestão dos riscos sobre as disponibilidades de caixa destinadas a aplicação, conforme segue: • São constantes os bancos de primeira linha, aqueles que tenham ratings públicos emitidos pelas principais agências de Classificação de Risco (S&P, Fitch, Moody's), e com classificação mínima BB+;

☆ continuação

risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Diretoria Executiva. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a Administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais;
- Documentação de controles e procedimentos;
- Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas;
- Desenvolvimento de planos de contingência;
- Treinamento e desenvolvimento profissional;
- Padrões éticos e comerciais;
- Mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz.

Gestão de capital: A avaliação de risco para gestão de capital tem como objetivo principal garantir a continuidade da operação da Companhia de forma satisfatória, com estrutura capaz de gerar valor aos acionistas com níveis adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. A principal ação sobre essa gestão decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado.

6. Caixa e equivalentes de caixa:

	31/12/2021	31/12/2020
Caixa	26	25
Saldos bancários	38.943	15.941
Aplicações financeiras	57.987	38.923
	96.596	54.889

Aplicações financeiras:

	31/12/2021	31/12/2020
Certificado de Depósito Bancário - CDB	53.795	35.298
Aplicação BLM&F e outros	4.192	3.625
	57.987	38.923

As aplicações financeiras são de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras referem-se substancialmente a certificados de depósitos bancários, remuneradas a taxas do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). O cálculo do valor justo das aplicações financeiras, quando aplicável, é efetuado levando-se em consideração as cotações de mercado do papel, ou informações de mercado que possibilitem tal cálculo, levando-se em consideração as taxas futuras de papéis similares. A exposição da Companhia a risco de taxas e análise de sensibilidade para os ativos e passivos está apresentada na Nota Explicativa nº 28. Os ativos financeiros da Companhia foram classificados conforme suas características e intenção em: (i) mensurados pelo valor justo por meio do resultado; (ii) mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e (iii) custo amortizado, de acordo com a tabela a seguir:

	31/12/2021	31/12/2020
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado	57.987	38.923
	57.987	38.923

7. Outros investimentos: A Companhia possui aplicações financeiras em títulos de capitalização, cujo prazo de resgate excede a 90 dias da data da contratação:

	31/12/2021	31/12/2020
Mensurado pelo custo amortizado	48	74
	48	74

Os títulos de capitalização serão remunerados por um percentual do pagamento único, atualizada mensalmente no 1º dia do mês pela taxa de remuneração básica aplicada à caderneta de poupança do dia 1º do mês da atualização e capitalizada à taxa de juros de 0,5% ao mês gerando o valor do resgate do título. Estes títulos estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

8. Contas a receber de clientes

	31/12/2021	31/12/2020
Tercios no país	65.148	82.030
Tercios no exterior	76.191	64.495
Subtotal	142.339	146.580

(-) Provisão para Perdas Esperadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)

	31/12/2021	31/12/2020
	(8.934)	(8.144)
Total	133.405	138.436

As contas a receber de terceiros no exterior são originadas em dólar americano, as quais são convertidas para Reais na data de apresentação das demonstrações contábeis. A Companhia, em 31 de dezembro de 2021, não possuía nenhuma operação que gerasse efeito significativo de ajuste a valor presente.

Contas a receber por idade de vencimento:

	31/12/2021	31/12/2020
A vencer	132.380	138.024

Vencidas:

	31/12/2021	31/12/2020
Até 30 dias	825	326
De 31 a 60 dias	110	45
De 61 a 90 dias	90	41
Acima de 90 dias	8.934	8.144
	142.339	146.580

Movimentação da provisão para Perdas Esperadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD):

	31/12/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	(8.144)	(6.995)
Créditos revertidos	101.981	92.208
Créditos provisionados	(102.771)	(93.357)
Saldos finais	(8.934)	(8.144)

A provisão para Perda Esperada com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD) foi constituída em montante suficiente pela Administração, diante das eventuais perdas. A despesa com a constituição da provisão para perda foi registrada na rubrica de despesas comerciais na demonstração do resultado. Quando esgotados os esforços para recuperação das contas a receber, os valores creditados na Rubrica "Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa" são, em geral, revertidos contra a baixa definitiva do título. A Companhia não possui nenhuma garantia sobre os saldos em atraso, esgotada a possibilidade de renegociação com o cliente inicia-se o processo de cobrança na esfera judicial.

9. Estoques e ativos biológicos:

	31/12/2021	31/12/2020
Produtos acabados	89.654	71.363
Ativos biológicos (Nota Explicativa nº 9.1)	3.367	3.750
Almoxarifado e outros	18.817	11.896
Provisão para a não realização	(2.507)	(2.394)
	109.331	84.675

Foi constituída provisão para não realização do estoque considerando os preços realistas de mercado dos produtos acabados em relação ao custo contábil. A Administração espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses. **Movimentação da provisão para não realização de estoques:**

	31/12/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	(2.334)	(2.494)
Revertidos	24.247	17.169
Provisionados	(24.420)	(17.009)
Saldos finais	(2.507)	(2.334)

9.1. Ativo biológico: A Companhia possui atividade pecuária decorrente de operações de confinamento de gado, estando sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de determinar o valor justo dos mesmos, baseando-se no conceito de valor a mercado, no mínimo, durante os encerramentos dos seis meses, são reconhecidos os efeitos das valorizações diretamente no resultado. Em 31 de dezembro de 2021, os ativos biológicos mensurados ao valor justo, tinha o seu valor bem próximo ao custo histórico, por esse motivo a Administração optou em registrar pelo custo histórico. As operações de ativos biológicos são representadas por gado bovino de confinamento de curto prazo, sendo estas aquisições para abate próprio, cuja valorização a mercado é mensurada de forma confiável em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação. Em 31 de dezembro de 2021, os animais de confinamento para abate eram compostos de 667 cabeças (1.053 cabeças em 31 de dezembro de 2020) de bovinos em fase de engorda em pastagem própria.

10. Impostos a recuperar:

	31/12/2021	31/12/2020
Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) (a)	546	3.104
Contribuição para Seguridade Social (COFINS) (b)	13.767	13.428
Programa de Integração Social (PIS) (b)	7.019	5.435
COFINS - Exclusão do ICMS da Base de Cálculo (c)	16.279	-
PIS - Exclusão do ICMS da Base de Cálculo (c)	3.618	-
IRPJ a recuperar (d)	14.864	1.377
CSLL a recuperar (d)	5.542	535
IRRF - Funrural - Lei nº 13.606/2018 (e)	24.104	15.469
Imposto de Renda Retido na Fonte	181	1.019
INSS a recuperar	2	-
	85.922	40.367

Ativo circulante

	31/12/2021	31/12/2020
Ativo não circulante	37.153	22.995
	123.075	63.662

(a) **ICMS:** O crédito de ICMS teve como fato gerador a apuração e recuperação dos créditos de ICMS de insumos proporcionais às exportações do estabelecimento inscrito no CNPJ nº 68.067.446/0016-88, situado em Água Azul do Norte - PA, nos termos do artigo 155, Parágrafo 2º, X, a, da Constituição Federal e do artigo 70 do Regulamento do ICMS do Estado do Pará no valor de R\$ 546, e será utilizado na compensação dos débitos gerados nos meses subsequentes.

(b) **COFINS e PIS:** Os créditos de PIS e COFINS são provenientes, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção de produtos exportados ou de produtos cuja venda é tributada a alíquota zero. A Companhia contratou uma consultoria externa para validar os créditos e atender as exigências do Ato Declaratório Executivo COFINS nº 25/2010. A Companhia entrou com pedido de ressarcimento dos créditos do período de outubro de 2009 a dezembro de 2021, junto à Secretaria da Receita Federal e vem compensando os débitos de imposto de renda retidos na fonte e contribuições previdenciárias.

(c) **COFINS e PIS - exclusão do ICMS da base de cálculo:** Em 2021, a Companhia registrou a incorporação de R\$ 19.897, sendo R\$ 9.688 oriundo de crédito tributário e R\$ 10.209 a título de atualização monetária do referido crédito decorrente da ação de exclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS (processo nº 0007482-71.2009.4.03.6108) e do PIS (processo nº 0007481-86.2009.4.03.6108), com julgamento finalizados em 2021. O STF - Supremo Tribunal Federal apreciou os embargos de declaração opostos pela União, pacificando em definitivo as questões jurídicas referentes ao julgamento do RE nº 574.706, definindo que: • Os efeitos da Exclusão da Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS devida se dar após 15 de março de 2017, ressalvadas as ações judiciais e requerimentos administrativos protocoladas até 15 de março de 2017; • O ICMS a ser excluído da base de cálculo das Contribuições de PIS e da COFINS é o destacado nas notas fiscais. O acórdão do julgamento do RE nº 574.706 PR, finalizado em 15 de março de 2017, estabeleceu a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS por ter sido realizado sob o rito de Repercussão Geral, nos Termos do artigo 543-B da Lei nº 5.869/73, somente citado a Secretaria da Receita Federal a citada decisão, após a manifestação da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, conforme disposição do art. 19-A da Lei nº 10.522/2002. (d) **IRPJ e CSLL a recuperar:** A variação de 2020 para 2021 é decorrente de pagamentos mensais de estimativa do Imposto de Renda e da Contribuição Social no montante de R\$ 18.494. No mesmo período a Companhia teve decisão favorável no TRF-3 com ganhos em todos os pedidos. Ainda em 2021, embasada pela decisão do TRF-3, dos últimos julgados do CARF e amparada por parecer jurídico iniciou a utilização dos benefícios fiscais do Estado do Pará para efeito de redução da base tributável para imposto de renda e contribuição social. Embora os valores tenham sido utilizados a Companhia de maneira conservadora optou pelo pedido de restituição e não de compensação para evitar eventuais autuações do fisco. (e) **PRR - FUNRURAL - Lei nº 13.606/2018:** O valor do crédito refere-se as parcelas liquidadas até 31 de dezembro de 2021. A Companhia, numa postura absolutamente conservadora, em 10 de outubro de 2018, optou por aderir ao Programa de Regularização Tributária Rural (PRR) de débitos previdenciários do Funrural, aprovado pela Lei nº 13.606, de 09 de janeiro de 2018, com benefícios de redução nos juros, multas de mora, multa de ofício ou isolada, conforme protocolo nº 18186.726879/2018-5. Mesmo obtendo o parcelamento a Companhia optou por registrar os valores a recuperar no ativo não circulante, tendo em vista que o parecer de seus consultores jurídicos vem chance de perda "possível" e que a matéria ainda se encontra em discussão. (Conforme Nota Explicativa nº 20 Débitos de Natureza Previdenciária (Funrural - Contribuição Social Rural). 11. **Imposto de Renda e Contribuição Social: I. Imposto de Renda e Contribuição Social (diferidos):** Impostos diferidos foram atribuídos da seguinte forma:

	Ativo	Passivo	Líquido
	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
Diferenças temporárias ativas			
Provisão para Perdas Estimadas para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)	8.934	8.144	-
Provisão para riscos processuais	4.837	5.275	-
Provisão para redução ao valor recuperável de estoques	2.507	2.333	-
Provisão de participação no resultado	2.643	-	2.643

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis da Frigol S.A.

	Ativo	Passivo	Líquido
	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
Prejuízo fiscal	54.573	21.712	-
Diferenças temporárias passivas			
Realização da reserva de reavaliação	-	(12.714)	(13.156)
Custo atribuído	-	(3.615)	(3.739)
Arrendamentos a pagar	-	-	-
Base de cálculo			
IRPJ diferidos - diferença temporária	73.494	37.464	(16.329)
CSLL diferidos - diferença temporária	18.374	9.366	(4.082)
Total dos impostos diferidos sobre diferenças temporárias	24.988	12.738	(5.552)
	(5.744)	(5.744)	19.436
			6.994

A seguir, a movimentação dos impostos fiscais diferidos:

	Reconhecidos no resultado	31/12/2021	31/12/2021
Ativos fiscais diferidos			
Saldos iniciais		12.738	-
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	-	-	269
Provisão para contingências	-	(149)	(149)
Provisão para redução ao valor recuperável de estoques	-	59	59
Provisão de participação no resultado	-	899	899
Prejuízo fiscal	-	11.172	11.172
Saldos finais		12.738	12.250

Passivos fiscais diferidos

	31/12/2021	31/12/2021
Saldos iniciais		
Realização sobre a reserva de reavaliação	-	150
Custo atribuído	-	42
Saldos finais		
	(5.744)	192

Impostos fiscais diferidos líquidos

	31/12/2021	31/12/2021
	6.994	12.442

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estes sejam liquidados ou realizados. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é variável e está vinculado a diversos fatores de mercado, entretanto a administração entende que a recuperabilidade dos valores contabilizados ocorrerá no prazo de cinco anos. O prejuízo fiscal está vinculado a exclusão da COFINS e do PIS na base de cálculo do ICMS, conforme Nota Explicativa nº 10 letra (c). **ii. Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente):** O Imposto de Renda e a Contribuição Social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente. **Conciliação dos saldos e das despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social:** O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	31/12/2021	31/12/2020
Lucro antes dos impostos	20.971	1.947
Alíquota nominal (%)	34%	34%
IR e CS à alíquota nominal	7.130	662
Ajusto do IR e CS		
Adições temporárias	240.692	145.799
Exclusões temporárias	(307.225)	(156.757)
Base de cálculo	(45.562)	(9.011)
Saldo de Prejuízo Fiscal em 31/12/2021	(54.573)	-

Impostos correntes

	31/12/2021	31/12/2021
Alíquota efetiva de impostos (%)		
As declarações de Imposto de Renda estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir da data da sua entrega. A Companhia pode estar sujeita à cobrança adicional de tributos, multas e juros em decorrência dessas revisões. Em 11 de outubro de 2019, foi proferida sentença no Mandado de Segurança nº 0528609-86.2018.4.03.8100 da 1ª Vara Cível Federal de São Paulo, no qual se objetava afastar as subvencões estaduais, ou seja, para excluir da base de cálculo do IRPJ e da CSLL os incentivos e benefícios fiscais do ICMS. Tal discussão está fundamentada no julgamento do Resp nº 1.517.492/PR, pela Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça, onde foi pacificado o		

14. Imobilizado

	Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações industriais	Móveis e utensílios	Veículos e utilitários	Imóveis e edificações	Equipamentos de informática	Aeronave	Benefícios em imóveis	Outras imobilizações de terceiros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2021	7.814	74.646	2.892	3.949	130.771	4.395	18.622	23.937	214.278	288.770
Adições	192	2.423	582	907	5.746	504	-	8.714	8.629	27.697
Transferência	-	781	32	332	-	621	-	(7.476)	5.710	-
Alienações	-	(314)	(82)	(36)	-	(30)	-	(2.241)	(543)	(3.246)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	8.006	77.536	3.424	5.152	136.517	5.490	18.622	22.934	35.540	313.221

	31/12/2021	31/12/2020
Depreciação		
Saldos em 1º de janeiro de 2021		
Depreciação	(37.484)	(1.285)
Transferência	(4.135)	(212)
Alienações	(16)	10
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(41.545)	(1.450)

	Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações industriais	Móveis e utensílios	Veículos e utilitários	Imóveis e edificações	Equipamentos de informática	Aeronave	Benefícios em imóveis	Outras imobilizações de terceiros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	7.385	70.227	2.822	3.783	130.771	4.275	18.622	22.006	22.368	182.522
Adições	-	2.552	207	166	-	178	-	2.920	5.650	11.673
Incorporação	1.249	-	-	-	99.737	-	-	-	-	100.986
Transferência	-	5.652	26	-	-	(4)	-	22	(5.796)	(100)
Alienações	(820)	(3.785)	(183)	-	(54)	-	-	(1.011)	(478)	(6.311)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	7.614	74.646	2.892	3.949	130.771	4.395	18.622	23.937	21.744	288.770

Composição do saldo por idade de vencimento:

	31/12/2021	31/12/2020
A vencer	137.112	100.256

Vencidas

	31/12/2021	31/12/2020
Até 30 dias	799	436
De 31 a 90 dias	138	113
Acima de 91 dias	139.175	99.707
	139.112	101.455

16. Adiantamento de clientes:

	31/12/2021	31/12/2020
Clientes mercado interno	15.002	11.955
Clientes mercado externo	24.292	16.103
	39.294	28.058

☆ continuação			
Conselho de Administração	Frigol S.A.		Gerente de Contabilidade
Djalma Gonzaga de Oliveira Presidente do Conselho de Administração	Membros do Conselho de Administração Britaldo Pedrosa Soares - (Independente) - Débora Bento de Oliveira Dorival Gonzaga de Oliveira - Leticia Amélia de Oliveira Marina Cacciolari de Oliveira Cançado		José Eduardo de Oliveira Miron - Diretor Presidente Carlos Eduardo Simões Corrêa - Diretor Administrativo Orlando Henrique Negrão - Diretor Operações
Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis			
<p>Aos Administradores e Acionistas da Frigol S.A. São Paulo - SP Opinião sobre as demonstrações contábeis: Examinamos as demonstrações contábeis da Frigol S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Frigol S.A., em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião sobre as demonstrações contábeis: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Ênfase: Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 20 que descreve que a Companhia, em 10 de outubro de 2018, aderiu ao de Regularização Tributária Rural (PRT) aprovado pela Lei nº 13.606 de 09 de janeiro de 2018, apurando um montante de R\$ 76.399 mil a pagar após os descontos e deduções, oriundos de débitos do Fumrural - Contribuição Social Rural. Entretanto, a Companhia possui processos junto a Previdência Social decorrentes desse tema e a Administração,</p> <p>apoiada na opinião de seus assessores jurídicos e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, mantém diversas discussões judiciais sobre a aplicabilidade do recolhimento e retenção desses valores. Em virtude dessas discussões estarem em diversas esferas e estágios e da opinião dos assessores legais da Companhia ser de perda "possível", a Companhia não efetuou qualquer registro em suas demonstrações contábeis desses débitos. Nossa conclusão não está sendo ressaltada em função desse assunto. Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor: A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório de Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorções relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis: A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração; • Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a empresa a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.</p>			
		<p>IBDO Ribeirão Preto, 02 de março de 2022</p> <p>BDO RCS Auditores Independentes SS CRC 2 SP 1013846/O-1</p>	<p>Marcos Vinícius Galina Colombari Contador - CRC 1 SP 262247/O-8</p>

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 em 21/03/2022 16:28
A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link
<http://valor.globo.com/valor-ri/>

Hash: 16476316810b99035052f149909a973e99126e2b38