



VULC
B3 LISTED NM



VULCABRAS S.A.

C.N.P.J./M.F. 50.926.955/0001-42 - Companhia Aberta

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores acionistas: Apresentamos os balanços patrimoniais e as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, comparando com o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, da Vulcabras S.A. em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76 e nº 11.638/07), Lei nº 11.941/09 e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. As demonstrações financeiras completas estão à disposição dos acionistas na sede e site da Companhia. Jundiaí - SP, 08 de março de 2022

BALANÇOS PATRIMONIAIS
Em 31 de Dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de Reais)

| Ativo | Nota | Consolidado | | Controladora | | Passivo | Nota | Consolidado | | Controladora | |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 114.635 | 158.552 | 33 | 18 | Fornecedores | 16 | 78.006 | 62.457 | 1.872 | 289 |
| Aplicações financeiras | 5 | - | 80.949 | - | 80.949 | Financiamentos e empréstimos | 17 | 291.497 | 127.894 | - | - |
| Contas a receber de clientes | 6 | 616.275 | 574.104 | - | - | Impostos a recolher | - | 8.944 | 11.938 | 130 | 97 |
| Estoques | 7 | 493.497 | 256.924 | - | - | Salários e férias a pagar | - | 45.618 | 30.105 | 13 | - |
| Impostos a recuperar | 8 | 46.852 | 18.330 | 576 | 563 | Provisões | 19 | 22.488 | 22.021 | 418 | 765 |
| Imposto de renda e contribuição social | 9a | 7.073 | 5.108 | 746 | 154 | Passivo de arrendamento | 18 | 7.129 | 8.343 | - | - |
| Valores a receber por alienação de operação | - | 3.850 | 3.440 | - | - | Comissões a pagar | - | 14.305 | 16.121 | - | - |
| Outras contas a receber | - | 17.115 | 13.478 | 2.124 | 736 | Impostos de renda e contribuição social diferidos | 9b | 2.576 | - | - | - |
| Total do ativo circulante | - | 1.299.297 | 1.110.885 | 3.479 | 82.420 | Dividendos e lucros a pagar | - | 4 | - | 4 | - |
| Aplicações financeiras | 5 | 10.312 | 9.594 | 2 | 2 | Outras contas a pagar | - | 24.337 | 26.296 | 153 | 217 |
| Contas a receber de clientes | 6 | 3.631 | - | - | - | Total do passivo circulante | - | 494.904 | 305.175 | 2.390 | 1.368 |
| Impostos a recuperar | 8 | 63.099 | 6.787 | 1.821 | 1.805 | Financiamentos e empréstimos | 17 | 69.753 | 193.735 | - | - |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos | 9b | 493 | 1.359 | - | - | Mútuos com partes relacionadas | 11 | 18.041 | 17.632 | 206.533 | 197.763 |
| Depósitos judiciais | 10 | 16.005 | 15.800 | 338 | 543 | Provisões | 19 | 37.390 | 34.542 | - | - |
| Mútuos com partes relacionadas | 11 | - | - | 118.324 | 120.602 | Impostos diferidos sobre reavaliação do imobilizado | 9b | 2.272 | 2.406 | - | - |
| Valores a receber por alienação de operação | - | 1.720 | 5.160 | - | - | Passivo de arrendamento | 18 | 12.650 | 10.187 | - | - |
| Bens destinados à venda | - | 194 | 194 | - | - | Provisão para perdas com investimento | 12 | - | - | 135 | 124 |
| Outras contas a receber | - | 2.208 | 2.702 | 1.299 | 1.537 | Outras contas a pagar | - | 3.665 | 183 | - | - |
| Realizável a longo prazo | - | 97.662 | 40.876 | 121.784 | 124.489 | Total do passivo não circulante | - | 143.771 | 248.685 | 206.668 | 197.887 |
| Investimentos | 12 | 69.408 | 59.999 | 1.439.905 | 1.115.038 | Patrimônio líquido | - | - | - | - | - |
| Propriedade para investimento | - | 5 | 2.121 | - | 2.115 | Capital social | 20 | 1.106.717 | 1.106.717 | 1.106.717 | 1.106.717 |
| Direito de uso | 18 | 17.442 | 15.145 | - | - | Reservas de reavaliação | 20 | 4.410 | 4.670 | 4.410 | 4.670 |
| Imobilizado | 13 | 302.337 | 241.311 | - | 160 | Reservas de capital | 20 | 4.731 | 3.034 | 4.731 | 3.034 |
| Intangível | 14 | 209.086 | 208.917 | 111 | 111 | Reserva legal | 20 | 15.692 | - | 15.692 | - |
| | | | | | | Reservas de lucros a realizar | 20 | 201.927 | - | 201.927 | - |
| | | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | 20 | 22.744 | 21.114 | 22.744 | 21.114 |
| | | | | | | Lucros (prejuízos) acumulados | - | - | (10.457) | - | (10.457) |
| | | | | | | Patrimônio líquido atribuível aos controladores | - | 1.356.221 | 1.125.078 | 1.356.221 | 1.125.078 |
| | | | | | | Participações de não controladores | - | 341 | 316 | - | - |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | - | 1.356.562 | 1.125.394 | 1.356.221 | 1.125.078 |
| Total do ativo não circulante | - | 598.278 | 527.493 | 1.440.016 | 1.117.424 | Total do passivo | - | 638.675 | 553.860 | 209.058 | 199.255 |
| Total do Ativo | - | 1.995.237 | 1.679.254 | 1.565.279 | 1.324.333 | Total do passivo e patrimônio líquido | - | 1.995.237 | 1.679.254 | 1.565.279 | 1.324.333 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - CONTROLADORA E CONSOLIDADO
Em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 *(Em milhares de Reais)*

| | Capital social | Reserva de reavaliação reflexa em controladas | Controladora | | Reservas de lucros a realizar | Lucros (prejuízos) acumulados | Participação de acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido |
|--|------------------|---|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|-----------------------------|
| | | | Reserva de Capital | Outros resultados abrangentes | | | | |
| Saldos em 01 de janeiro de 2020 | 1.106.717 | 5.532 | 1.517 | 16.281 | - | (42.909) | 290 | 1.087.428 |
| Realização da reserva de reavaliação em controlada, líquida de impostos | - | (862) | - | - | - | 862 | - | - |
| Transação com pagamento baseado em ações | - | - | 1.517 | - | - | - | 1.517 | 1.517 |
| Outros resultado abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | - | - | - | 4.648 | - | - | 62 | 4.710 |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | - | - | - | 185 | - | - | 185 | 185 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | - | 31.590 | (36) | 31.554 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 1.106.717 | 4.670 | 3.034 | 21.114 | - | (10.457) | 316 | 1.125.394 |
| Saldos em 01 de janeiro de 2021 | 1.106.717 | 4.670 | 3.034 | 21.114 | - | (10.457) | 316 | 1.125.394 |
| Realização da reserva de reavaliação em controlada, líquida de impostos | - | (260) | - | - | - | 260 | - | - |
| Distribuição de dividendos | - | - | - | - | - | (86.015) | - | (86.015) |
| Transação com pagamento baseado em ações | - | - | 1.697 | - | - | - | 1.697 | 1.697 |
| Constituição da reserva de lucros a realizar | - | - | - | - | - | (201.927) | - | - |
| Constituição da reserva legal | - | - | - | - | 15.692 | (15.692) | - | - |
| Outros resultado abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | - | - | - | 1.194 | - | - | 17 | 1.211 |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | - | - | - | 436 | - | - | 8 | 436 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | - | 313.831 | 8 | 313.839 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | 1.106.717 | 4.410 | 4.731 | 22.744 | 15.692 | 201.927 | 341 | 1.356.562 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS
Em 31 de Dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação)

| Operação em continuidade | Nota | Consolidado | | Controladora | |
|--|------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Receita líquida de vendas | 21 | 1.867.176 | 1.179.227 | - | - |
| Custo das vendas e revendas | 22 | (1.207.761) | (831.045) | - | - |
| Lucro bruto | - | 659.415 | 348.182 | - | - |
| Despesas com vendas | 23 | (301.398) | (190.482) | - | - |
| Reversão (provisão) para perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa | 23 | 11.929 | (9.593) | - | - |
| Despesas administrativas | 24 | (118.135) | (110.561) | (7.703) | (7.262) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 25 | 70.784 | 797 | 4.867 | 5.434 |
| Resultado da equivalência patrimonial | 12b | 3.072 | (2.047) | 317.491 | 33.319 |
| Resultado antes das despesas e receitas financeiras líquidas e tributos | - | 325.667 | 36.296 | 314.655 | 31.491 |
| Receitas financeiras | - | 88.023 | 46.345 | 7.952 | 871 |
| Despesas financeiras | - | (75.565) | (46.406) | (8.776) | (772) |
| Despesas e receitas financeiras líquidas | 26 | 12.458 | (61) | (824) | 99 |
| Resultado antes dos tributos sobre lucro | - | 338.125 | 36.235 | 313.831 | 31.590 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 9c | (24.286) | (4.681) | - | - |
| Lucro líquido do exercício | - | 313.839 | 31.554 | 313.831 | 31.590 |
| Resultado atribuível aos: | - | - | - | - | - |
| Acionistas controladores | - | 313.831 | 31.590 | 313.831 | 31.590 |
| Acionistas não controladores | - | 8 | (36) | - | - |
| Lucro líquido do exercício | - | 313.839 | 31.554 | 313.831 | 31.590 |
| Resultado por ação | - | - | - | - | - |
| Resultado por ação ordinária - básico | - | 1.2770 | 0.1285 | - | - |
| Resultado por ação ordinária - diluído | - | 1.2606 | 0.1274 | - | - |
| Quantidade de ações ao final do exercício | - | - | - | - | - |
| Ações ordinárias em circulação | - | 245.756.244 | 245.756.346 | - | - |
| Ações ordinárias em circulação com efeito diluidor | - | 248.956.244 | 248.016.346 | - | - |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES
Em 31 de Dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de Reais)

| Resultado do exercício | Consolidado | | Controladora | |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Outros resultados abrangentes - ORA | 1.630 | 4.833 | 1.630 | 4.833 |
| Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado | - | - | - | - |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | - | 1.194 | 4.648 | 1.194 |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | - | 436 | 185 | 436 |
| Resultado abrangente total | 315.469 | 36.387 | 315.461 | 36.423 |
| Resultado abrangente atribuível aos: | - | - | - | - |
| Acionistas controladores | - | 315.461 | 36.423 | 315.461 |
| Acionistas não controladores | - | 8 | (36) | - |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Vulcabras S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em Jundiaí - SP, Brasil. As operações fabris estão concentradas nas controladas localizadas no Nordeste, nos estados do Ceará e Bahia. Em 23 de abril de 2021 em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária foi aprovada a alteração de sua razão social, passando a ser denominada de Vulcabras S.A. ("Companhia"). A Companhia possui ainda investimentos em outras sociedades e tem como objetivo a comercialização e produção nos mercados internos e externos de produtos de vestuários, principalmente de artigos esportivos e calçados masculinos, femininos e profissionais, através de suas controladas diretas e indiretas: **Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. (antes Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.) ("Vulcabras CE")** - que possui as seguintes empresas subsidiárias: **Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. (antes Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.)** ("Vulcabras SP"); **Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. (antes Vulcabras Distribuidora)**; **Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.**; **Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. (antes Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.)** ("Vulcabras BA"); **Vulcabras Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.**; **Globaltyr S.A.**; **Calçados Azaleia Peru S.A.**; e **Running Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda.** As marcas administradas pelas sociedades compreendem: **Marcas próprias: Azaléia, Djean, Oik, Olympikus, Opanka e Vulcabras.** **Marcas de terceiros: Under Armour e Mizuno.** **1.1 Eventos relevantes durante o exercício de 2021: 1.1.1 Impactos da Covid 19 (coronavirus):** Mesmo após mais de um ano e meio do início da pandemia de COVID-19, os efeitos das medidas de combate a pandemia ainda perduram e causam impactos à economia. Com o avanço da vacinação contra a Covid-19 em todas as regiões do país, houve uma reação positiva da economia e os efeitos dessa reação foram sentidos por quase todos os segmentos econômicos. Apesar dos transtornos trazidos com o desarranjo entre as cadeias produtivas e a demanda de consumo ter sido mais fraca, o 4º trimestre de 2021 foi bastante positivo e a Companhia observou crescimento das vendas, o que demonstra uma assertiva estratégia de mercado, porém a Administração da Companhia segue acompanhando os desdobramentos relacionados à pandemia da COVID-19, observando com a devida atenção as orientações das autoridades Governamentais e mensurando os possíveis impactos nos seus negócios. Mesmo diante desse cenário de crise, a Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco às estimativas e julgamentos contábeis. A Companhia vem adotando diversas medidas que visam à preservação da saúde de seus colaboradores, clientes, fornecedores e comunidade onde foram implementadas as seguintes medidas: (i) Constituição em março de 2020 de um Comitê de Crise para o gerenciamento dos planos de ação com o intuito de minimizar os impactos da COVID-19. Posteriormente, com a retomada das atividades e dos negócios, este grupo de trabalho passou a ser denominado como "Comitê de Oportunidades". (ii) Contenção de despesas com pessoal: A Companhia iniciou o ano de 2021 com a operação plena das fábricas e de todas as demais áreas da Companhia, porém devido ao agravamento da pandemia e consequente fechamento do varejo na maior parte dos estados brasileiros, o que impossibilitou a continuidade das entregas dos produtos aos clientes, a Companhia antecipou férias para o decorrer da segunda quinzena do mês de abril que estavam previstas a serem concedidas ao longo do 2º semestre do ano 2021. (iii) O orçamento para 2021 foi elaborado com a visão otimista diante da robusta recuperação observada ao longo do 2º semestre de 2020, mas preparado para responder rapidamente as possíveis mudanças de cenários devido a possível agravamento da pandemia. Desta forma, já no 1º trimestre de 2021, diante do agravamento da pandemia, os orçamentos de "capex" e de "marketing" foram revisados, considerando uma redução nos investimentos e gastos. (iv) No ano de 2021 a Companhia liquidou R\$ 143,6 milhões do valor principal de sua dívida, em contrapartida contratou outros R\$ 190,1 milhões, o que resultou em um acréscimo líquido de R\$ 46,5 milhões, recursos utilizados na expansão do capital de giro, principalmente em estoques e contas a receber. A Companhia ainda, considerando os Ofícios Circulares da CVM/SNC 02, 03/2020 e 01/2021, analisou os principais riscos e incertezas advindos pela Covid-19, frente às suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Abaixo elencamos as principais análises realizadas: **Caixa e equivalentes de caixa:** A Companhia não vê riscos relevantes, pois os valores continuam sendo mantidos em bancos de primeira linha (ver nota explicativa 28), com liquidez imediata e em aplicações com taxas pré-definidas. **Estoques:** A Companhia tem por política contábil o registro e apresentação de seu estoque pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de realização. Esta análise foi realizada na data-base e o impacto apresentado na nota explicativa 7. **Contas a receber:** A Companhia mantém análise constante da distribuição do contas a receber para que, caso seja necessário, complemente a provisão para a perda esperada. Dada a capilaridade da distribuição de vendas e a política de crédito da Companhia, não há concentração de clientes nas vendas ou na carteira de recebíveis. A política da Companhia de mensuração de perda com clientes está descrita na nota explicativa 6c. **Empréstimos e financiamentos:** Desde os primeiros impactos da pandemia da COVID-19, a Companhia manteve sua disciplina financeira e buscou reforçar o caixa com aportes realizados junto a linhas de créditos, as quais se encontravam pré-aprovadas, priorizando operações incentivadas e com prazos alongados. **Ativo Intangível:** Para os ativos intangíveis de maior relevância e suscetíveis a efeitos dos ativos não testados anualmente, seja no confronto com os valores atuais de realização, no caso do fundo de comércio, ou na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas no caso do ativo. **Para o fundo de comércio a Companhia não julga que haja necessidade de novo ajuste no valor de acordo com a expectativa de recuperabilidade de tal ativo.** **Para o ativo pago na aquisição de participação societária, embora os efeitos da COVID-19 possam prejudicar os resultados futuros da Companhia, há sobre de valor suficiente para suportar a oscilação.** Na análise do valor recuperável do ativo por expectativa de resultados futuros advindos de processos de combinação de negócios, realizada em 31 de dezembro de 2021, obteve-se um valor recuperável estimado superior ao seu valor contábil (ver nota 15c). Convém ressaltar que no ano de 2021 houve o licenciamento para a comercialização dos produtos com a marca Mizuno no Brasil e isso resultou em um sensível incremento de receitas para a Companhia. Ao comparar a receita projetada para o último ano projetado (2031) das projeções de 2022 e 2031 a Companhia observou que o crescimento da receita com CAGR (Compound Annual Growth Rate ou taxa de crescimento anual) da ordem de 6,8% tomando como período base a receita realizada no ano de 2021. **Para o valor reconhecido em direito de uso no ativo, que é atrelado aos contratos de locação dos imóveis destinados principalmente às lojas de varejo das marcas da Companhia que operaram com restrições de abertura e de horário de funcionamento durante boa parte do 1º trimestre de 2021. Os impactos sofridos com o fechamento das lojas já foram registrados ao longo do 1º semestre de 2021,**

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO<

★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

adicionado: A Companhia elaborou a demonstração individual do valor adicionado (DVA) nos termos do CPC 09, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP, aplicável às companhias abertas. A demonstração consolidada do valor adicionado não é requerida pelas normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB e está sendo apresentada como informação suplementar.

3.17 Mensuração do valor justo: Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia e suas controladas têm acesso nessa data. O valor justo de um passivo refere-se ao seu risco de descumprimento (non-performance). Uma série de políticas contábeis e divulgações da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valores justos, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros (veja nota explicativa 2.2(b)). Quando disponível a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como "ativo" se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia e suas controladas utilizam técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia e suas controladas mensuram ambos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia e suas controladas determinarem que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado, nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

3.18 Novas normas e interpretações ainda não efetivas: As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

- **Contratos onerosos** - Custos para cumprir um contrato (alteração ao CPC 25/IAS 37), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2022.
- **Impostos diferidos relacionados a ativos e passivos decorrentes de uma única transação** (alteração ao CPC 32/IAS 12), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2023.
- **Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19** (alteração ao CPC 06/ IFRS16), com entrada em vigor prevista para 01 de julho de 2021.
- **Revisão anual das normas IFRS 2019-2020.**
- **Imobilizado:** Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2022.
- **Referência à estrutura conceitual** (alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- **Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante** (alterações ao CPC 26/IAS 1), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2023.
- **IFRS 17** Contratos de seguros.
- **Divulgação de políticas contábeis** (alteração ao CPC 26/IAS 1 e IFRS Practice Statement 2).
- **Definição de estimativas contábeis** (alteração ao CPC 23/IAS 8).

4 Caixa e equivalentes de caixa

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|----------------|----------------|--------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Conta corrente | 4.760 | 2.197 | 5 | 3 |
| CDB pós fixados (Invest Fácil) | 2.751 | 10.183 | 28 | 15 |
| CDB pós fixados | 101.465 | 133.494 | - | - |
| Fundos de investimentos | 713 | - | - | - |
| Caixa e equivalentes de caixa no exterior | 4.946 | 12.678 | - | - |
| | 114.635 | 158.552 | 33 | 18 |

O saldo de conta corrente, é representado por depósitos bancários, sem a incidência de juros. As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por investimentos de curto prazo, possuem liquidez diária, podendo ser resgatadas a qualquer momento, independente do seu vencimento, sem perdas de seus rendimentos. As aplicações que remuneram o saldo de conta corrente (Invest Fácil e Fundos de Investimentos) são realizadas automaticamente, conforme disponibilidade de saldo bancário e os resgates ocorrem conforme necessidades imediatas da caixa da Companhia e de suas controladas. A rentabilidade é de 5% a 40% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário, em 31 de dezembro de 2021 (de 10% a 40% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário em 31 de dezembro de 2020). Os CDBs pós fixados (Certificado de Depósito Bancário), são remunerados de 98,0% a 100,50% do CDI em 31 de dezembro de 2021 (de 97,0% a 101,25% do CDI em 31 de dezembro de 2020). Vide nota explicativa 28 sobre a exposição de risco de crédito.

5 Aplicações financeiras

| | Consolidado | | Controladora | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Aplicações financeiras no país: | | | | |
| CDB pós-fixados (*) | 5.005 | 85.784 | - | 80.949 |
| Fundos de investimentos - renda fixa | 4.413 | 4.301 | 2 | 2 |
| Fundo de investimento em ações | 894 | 458 | - | - |
| | 10.312 | 90.543 | 2 | 80.951 |
| Circulante | - | 80.949 | - | 80.949 |
| Não circulante | 10.312 | 9.594 | 2 | 2 |

(*) A redução é decorrente do resgate da aplicação para pagamento de dividendos intercalares aprovado em ATA de 08 de setembro de 2021. Os CDBs pós fixados (Certificado de Depósito Bancário) não possuem liquidez, pois estão vinculados às garantias em contratos de financiamento (BNB) e são remunerados a 98,0% do CDI em 31 de dezembro de 2020. As aplicações em fundos de investimentos de renda fixa no valor de R\$ 4.413 (R\$ 4.301 em 31 de dezembro de 2020) remuneram de 28% a 46% do CDI em 31 de dezembro de 2021 (de 70% a 120,5% do CDI em 31 de dezembro de 2020), não possuem liquidez, pois estão vinculadas às garantias em contratos de financiamento (BNB). Os fundos de investimentos em ações no valor de R\$ 894 (R\$ 458 em 31 de dezembro de 2020) são ativos financeiros avaliados ao valor justo por meio de outros resultados abrangente. As ações foram valorizadas de acordo com a cotação da B3, na data dessas demonstrações financeiras.

6 Contas a receber de clientes

a. Composição dos saldos

| | Consolidado | |
|--|-------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Contas a receber | | |
| No país: | 629.540 | 594.927 |
| Clientes | 25.440 | 29.706 |
| No exterior: | 654.980 | 624.633 |
| Clientes | (35.074) | (50.529) |
| Subtotal do contas a receber de clientes | 619.906 | 574.104 |
| Perdas por redução ao valor recuperável | 616.275 | 574.104 |
| Total do contas a receber de clientes, líquido | 3.631 | - |
| Circulante | | |
| Não circulante | | |

b. Por vencimento

| | Consolidado | |
|------------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| A vencer | | |
| 1 a 30 dias | 194.604 | 143.662 |
| 31 a 60 dias | 191.466 | 171.540 |
| 61 a 90 dias | 138.199 | 123.248 |
| Acima de 90 dias | 90.996 | 140.547 |
| | 615.265 | 578.997 |
| Vencidos | | |
| 1 a 30 dias | 5.129 | 5.250 |
| 31 a 60 dias | 578 | 616 |
| 61 a 90 dias | 624 | 454 |
| Acima de 90 dias | 33.384 | 39.316 |
| | 39.715 | 45.636 |
| | 654.980 | 624.633 |

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito de sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria, comércio e do país do qual o cliente opera. Detalhes sobre vendas brutas no mercado externo e interno estão divulgados na nota explicativa 21. A Administração entende que o montante que melhor representa sua exposição máxima ao risco de crédito no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 35.074 (R\$ 50.529 em 31 de dezembro de 2020) que decorre dos critérios descritos no item (c).

c. Critérios de mensuração das perdas com clientes (impairment): A análise de concessão de crédito para os clientes é feita quando da realização do cadastro do mesmo no sistema da Companhia e de suas controladas, para o qual existe a exigência de toda a documentação necessária, inclusive demonstrativos financeiros e referências comerciais. É reavaliado o limite de crédito a cada entrada de novos pedidos, em virtude da sazonalidade do mercado financeiro. Além da análise individual de cada cliente em atraso, a Companhia e suas controladas utilizam uma matriz de provisão para calcular a perda esperada com contas a receber. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes como, por exemplo, por região geográfica, linha de produto ou tipo de cliente, risco de crédito, entre outros. A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perdas histórica observadas pela Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas revisam a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perdas. Por exemplo, se há expectativa de deterioração de condições econômicas previstas para o próximo ano, o que pode levar a um aumento na inadimplência, as taxas de perdas esperadas são ajustadas, quando julgado necessário. Em todas as datas de fechamento contábil, as taxas de perdas são atualizadas e a necessidade de mudanças nas estimativas prospectivas é avaliada. O critério utilizado para a constituição de perdas para redução ao valor recuperável é o mesmo para a carteira de clientes mercado interno e externo. A Companhia e suas controladas fazem análise individual de cada cliente. Para clientes em situação de recuperação judicial (RJ), a Companhia tem política de provisionar para perda esperada o montante de 40% do saldo em aberto para os clientes com perfil de reestruturação financeira e para os que não têm o mesmo perfil é aplicado 100% sobre o saldo em aberto.

d. Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável: A movimentação da provisão para redução ao valor recuperável, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, está demonstrada a seguir:

| | Consolidado | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo inicial | | |
| Complemento de provisão (*) | (50.529) | (42.078) |
| Estorno para cessão de crédito (**) | (4.831) | (21.410) |
| Baixas | 8.604 | - |
| Recuperação de provisões | 3.526 | 1.142 |
| Saldo final | 8.156 | 11.817 |
| | (35.074) | (50.529) |

(*) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia em comparação com o exercício de 2020 teve uma redução no complemento de provisão, isso se deu pelo incremento no ano de 2020 em virtude da inadimplência esperada decorrente da pandemia. (** Em 30 de junho de 2021 a Companhia realizou operação de cessões de crédito com títulos já provisionados para perdas que estavam em situação de recuperação judicial, sem impacto no resultado em virtude da reversão da provisão de perdas esperadas de crédito e descontos financeiros da operação. Dada a capilaridade da distribuição de vendas e a política de crédito da Companhia, a concentração de clientes nas vendas ou na carteira de recebíveis é menor que 10%. De tal forma que, ao encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2021, não houve alteração significativa na participação ou concentração nos principais clientes advinda dos efeitos da pandemia de COVID-19 (ver nota 1.1.1). A exposição da Companhia e de suas controladas aos riscos de crédito e moeda e perdas por redução no valor recuperável relacionadas a contas a receber de clientes e a outras contas, são divulgadas na nota 28.

7 Estoques

| | Consolidado | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Produtos acabados | 113.212 | 28.418 |
| Mercadoria para revenda | 178.131 | 95.142 |
| Produtos em elaboração | 42.862 | 28.139 |
| Matérias-primas | 105.311 | 67.242 |
| Material de embalagem e almoxarifado | 24.283 | 20.865 |
| Mercadorias em trânsito | 22.148 | 15.269 |
| Importações em andamento | 5.456 | 1.849 |
| Outros | 2.094 | - |
| | 493.497 | 256.924 |

O aumento significativo deve-se ao incremento nas vendas, entrada de uma nova marca e estoques de segurança em matéria-prima. **a. Critérios de mensuração da provisão (impairment):** As controladas da Companhia, com base em análise histórica e estimativa de perdas, constituem provisão para perdas na realização dos estoques. Nos estoques de matérias-primas e produtos em elaboração foi provisionada a totalidade dos itens sem movimentação há mais de 180 dias. Nos estoques de produtos acabados e mercadorias para revenda foram avaliados todos os itens e provisionadas as potenciais perdas frente às perspectivas de venda de cada um deles, efetuando a provisão de 100% dos itens que apresentaram margem de contribuição negativa. Em 31 de dezembro de 2021, a provisão para perdas de produtos acabados e revendas é de R\$ 8.904 (R\$ 6.578 em 31 de dezembro de 2020), a provisão para perdas sobre matérias-primas é de R\$ 16.368 (R\$ 21.197 em 31 de dezembro de 2020) e a provisão para perdas de produtos em elaboração é de R\$ 3.252 (R\$ 3.908 em 31 de dezembro de 2020). O valor de matéria-prima, mão de obra e custos indiretos de fabricação utilizados na composição dos custos de produtos vendidos é de R\$ 908.490 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 647.734 em 31 de dezembro de 2020). **b. Movimentação da provisão (impairment):** A movimentação da provisão para perdas na realização do estoque no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 está demonstrada a seguir:

| | Consolidado | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo inicial | | |
| Adições/reversões do exercício | (31.683) | (40.235) |
| Baixa | (26.456) | (17.362) |
| Saldo final | 29.615 | 25.914 |
| | (28.524) | (31.683) |

8 Impostos a recuperar

| | Consolidado | | Controladora | |
|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| ICMS | 7.211 | 9.707 | 20 | 20 |
| IPJ | 1.214 | 514 | - | - |
| PIS/COFINS * | 95.809 | 9.683 | - | - |
| FINSOCIAL | 2.377 | 2.359 | 1.821 | 1.805 |
| Reintegra | 517 | 460 | - | - |
| Outros | 2.823 | 2.394 | 556 | 543 |
| | 109.951 | 25.117 | 2.397 | 2.368 |
| Circulante | 46.852 | 18.330 | 576 | 563 |
| Não circulante | 63.099 | 6.787 | 1.821 | 1.805 |

(*) O aumento relevante de créditos de PIS e COFINS são oriundos das ações de ICMS na base do PIS e COFINS registradas ao longo do ano de 2021. A Companhia tem outros processos em diferentes instâncias, mas nenhum com características para ser contabilizado neste momento.

9 Imposto de renda e contribuição social

a. Imposto de renda - Antecipação:

| | Consolidado | | Controladora | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Imposto de renda - antecipação | 7.073 | 5.108 | 746 | 154 |
| | 7.073 | 5.108 | 746 | 154 |

b. Imposto de renda e contribuição social diferido sobre diferenças temporárias:

| | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Diferenças temporárias no exercício | | |
| Reavaliação de imobilizado | (2.272) | (2.406) |
| Imposto de renda e contribuição social diferido no país | (2.576) | - |
| Imposto de renda diferido - controlada no exterior | 493 | 1.359 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias | (4.355) | (1.047) |
| Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos | 8.473 | 1.359 |
| Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos | (4.848) | (2.406) |

c. Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente: O imposto de renda e a contribuição social diferidos e correntes estão contabilizados no resultado consolidado. Conforme demonstrado na nota 9d. A alíquota utilizada na apuração do imposto foi de 34%.

| | Consolidado | |
|---|-----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente | (21.710) | (4.681) |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido | (2.576) | - |
| | (24.286) | (4.681) |

d. Conciliação da alíquota de imposto efetiva:

| | Consolidado | |
|---|--------------|---------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34% | 338.124 | 36.235 |
| Despesas não dedutíveis | 114.962 | 12.320 |
| Incentivos fiscais - estaduais (a) | 4.848 | 2.713 |
| Incentivo a inovação tecnológica | (52.749) | (40.286) |
| Incentivo de IRPJ | (8.361) | - |
| Compensação de prejuízo fiscal e base negativa | (5.945) | - |
| Outras adições | (16.167) | (1.742) |
| Recursos tributários | 8.473 | 5.995 |
| Atualização de débitos tributários | (4.035) | (2.430) |
| Outros | (7.350) | - |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | (11.968) | 29.011 |
| Corrente | 24.287 | 4.681 |
| Diferido | 21.711 | 4.681 |
| Taxa efetiva (b) | 7,18% | 12,92% |

(a) Vide descrição dos benefícios tributários na nota 30. (b) Taxa efetiva sobre o lucro contábil antes do imposto de renda e contribuição social.

e. Prejuízos fiscais a compensar: A Companhia e suas controladas Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A., Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda., possuem incentivos fiscais relevantes o que reduz significativamente a capacidade de compensação de eventuais créditos de imposto de renda diferidos. A Administração está monitorando periodicamente as renovações dos incentivos fiscais. A Companhia e suas controladas não registram imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais. Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a controladora e suas controladas possuem prejuízos fiscais a compensar e bases negativas de contribuição social, sobre os seguintes valores-base:

| | 31/12/2021 | | | | | | Total |
|--|--|--|---|--|---|--|-----------|
| | Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. | Running, Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda. | Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. | |
| Prejuízos fiscais apurados em 31.12.2021 | 314.055 | 613.812 | 73.889 | 340.958 | 142 | 39.265 | 1.528.270 |
| Base negativa de contribuição social em 31.12.2021 | 1.127.399 | 625.834 | 73.889 | 340.958 | 142 | 39.265 | 2.355.751 |

| | 31/12/2020 | | | | | | Total |
|--|--|--|---|--|--|-------------------------|-----------|
| | Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. | Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. | Vulcabras Azzaléia S.A. | |
| Prejuízos fiscais apurados em 31.12.2020 | 362.622 | 622.101 | 80.736 | 329.364 | 35.104 | 142.326 | 1.572.253 |
| Base negativa de contribuição social em 31.12.2020 | 1.162.515 | 634.122 | 80.736 | 329.364 | 35.104 | 144.441 | 2.386.282 |

A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada à base de 30% dos lucros tributáveis anuais, gerados a partir do exercício de 1995, sem prazo de prescrição.

10 Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais vinculados a processos cíveis, trabalhistas e tributários (nota 19), conforme demonstrados a seguir:

| | Consolidado | | Controladora | |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Depósitos judiciais Cíveis | 85 | 487 | - | 20 |
| Trabalhistas | 13.944 | 14.593 | 222 | 402 |
| Tributários | 1.996 | - | 116 | 121 |
| Total | 16.005 | 15.080 | 338 | 543 |

a. Trabalhistas: Os processos trabalhistas referem-se, principalmente, a pedidos de horas extras, equiparação salarial, insalubridade, periculosidade, danos morais e doença do trabalho. Os depósitos judiciais trabalhistas dizem respeito, em sua maioria, aos valores depositados nos autos referentes a recursos ordinários, recursos de revista, depósitos em garantia e penhora online de parte dos valores contidos nos processos trabalhistas em execução. **b. Cíveis:** Os processos cíveis, em sua maior parte, têm como objetos pedidos de indenizações em geral por danos materiais e/ou morais, e também pedidos relacionados a supostos defeitos oriundos de fabricação de produtos. Os depósitos judiciais cíveis são relativos a estes processos, realizados como garantia para a discussão dos valores nos mesmos pleiteados. **c. Tributário:** Os depósitos judiciais tributários referem-se às ações em que a Companhia e suas controladas são partes, envolvendo, principalmente, os seguintes tributos: IRPJ, COFINS, PIS e ICMS.

11 Transações com partes relacionadas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(Em milhares de Reais)

(i) Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.:

| | Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | | | Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. | | | Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | | | Running Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda. | | | Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda. | | | Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. (*) | | | Calçados Azaleia de Colômbia Ltda. | | | Calçados Azaleia Peru S.A. Participações Ltda. | | | PARS Participações Ltda. | | |
|------------|---|---------|----------|--|---------|---------|--|---------|---------|--|---------|---------|---|---------|---------|--|---------|---------|------------------------------------|--------|---------|--|--------|---------|--------------------------|--------|--|
| 31/12/2021 | Ativo total | 316.490 | 136.441 | 2 | 522.866 | 12.331 | 736 | 13.950 | 26.207 | 11.045 | 3.621 | 1.285 | 7.708 | (2.325) | (969) | (2.540) | (6.964) | 503 | 99,11% | 57.760 | 125.584 | 20.935 | 1.072 | 36.116 | 125.583 | 50,00% | |
| | Passivo total | 241.407 | 120.781 | 8.730 | 107.559 | 11.045 | 3.621 | 13.950 | 26.207 | 11.045 | 3.621 | 1.285 | 7.708 | (2.325) | (969) | (2.540) | (6.964) | 503 | 99,11% | 20.935 | 125.583 | 1.072 | 36.116 | 125.583 | 50,00% | | |
| | Capital social | 139.315 | 402.984 | 1.056 | 365.403 | 11.045 | 3.621 | 13.950 | 26.207 | 11.045 | 3.621 | 1.285 | 7.708 | (2.325) | (969) | (2.540) | (6.964) | 503 | 99,11% | 20.935 | 125.583 | 1.072 | 36.116 | 125.583 | 50,00% | | |
| | Patrimônio líquido | 75.083 | 15.660 | (8.728) | 415.307 | 11.045 | 3.621 | 13.950 | 26.207 | 11.045 | 3.621 | 1.285 | 7.708 | (2.325) | (969) | (2.540) | (6.964) | 503 | 99,11% | 20.935 | 125.583 | 1.072 | 36.116 | 125.583 | 50,00% | | |
| | Receita líquida | 355.991 | 84.087 | — | 515.341 | 11.045 | 3.621 | 13.950 | 26.207 | 11.045 | 3.621 | 1.285 | 7.708 | (2.325) | (969) | (2.540) | (6.964) | 503 | 99,11% | 20.935 | 125.583 | 1.072 | 36.116 | 125.583 | 50,00% | | |
| | Resultado do exercício | 1.291 | (14.848) | (104) | 73.214 | 11.045 | 3.621 | 13.950 | 26.207 | 11.045 | 3.621 | 1.285 | 7.708 | (2.325) | (969) | (2.540) | (6.964) | 503 | 99,11% | 20.935 | 125.583 | 1.072 | 36.116 | 125.583 | 50,00% | | |
| | Participação no capital social | 99,86% | 100,00% | 98,45% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 99,11% | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% | | |

13 Imobilizado

a. Composição da conta

| Em 31 de dezembro de 2021 | Taxa média de Depreciação % a.a. | Consolidado | | | | | |
|--|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Edificações | 2 a 4 | 131.113 | (91.221) | 39.892 | 130.375 | (87.487) | 42.888 |
| Máquinas e equipamentos | 10 | 395.160 | (279.326) | 115.834 | 362.699 | (270.166) | 92.533 |
| Moldes | 100 | 278.863 | (262.565) | 16.298 | 262.557 | (250.588) | 11.969 |
| Móveis e utensílios | 10 a 20 | 40.777 | (27.285) | 13.492 | 32.131 | (23.665) | 8.466 |
| Veículos | 20 | 2.241 | (1.953) | 288 | 2.241 | (1.939) | 302 |
| Equipamentos de computação | 20 a 25 | 32.775 | (25.000) | 7.775 | 28.606 | (22.771) | 5.835 |
| Terrenos | — | 3.326 | — | 3.326 | 3.486 | — | 3.486 |
| Obras em andamento | — | 7.719 | — | 7.719 | 3.541 | — | 3.541 |
| Instalações | 10 | 135.563 | (71.758) | 63.805 | 127.027 | (62.652) | 64.375 |
| Benefetórias em bens de terceiros | 10 a 20 | 4.586 | (603) | 3.983 | 89 | (89) | — |
| Importações em andamento | — | 29.249 | — | 29.249 | 5.309 | — | 5.309 |
| Benefetórias em propriedade arrendadas | 10 a 20 | 1.671 | (996) | 675 | 1.524 | (664) | 860 |
| Outros | 10 a 20 | 28 | (27) | 1 | 3.356 | (1.609) | 1.747 |
| | | 1.063.071 | (760.734) | 302.337 | 962.941 | (721.630) | 241.311 |

b. Movimentação do custo

| Em 31 de dezembro de 2021 | Consolidado | | | | | |
|---------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|--------------|----------------|----------------|
| | 01/01/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 01/01/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2021 |
| Edificações | 127.881 | 828 | 1.666 | 130.375 | 1.421 | — |
| Máquinas e equipamentos | 362.297 | 10.145 | 18.183 | 362.699 | 11.628 | 27.768 |
| Moldes | 272.492 | 22.720 | 540 | 262.557 | 34.346 | 320 |
| Móveis e utensílios | 32.099 | 1.459 | 649 | 32.131 | 3.823 | 5.262 |
| Veículos | 2.258 | 115 | 105 | 2.241 | 87 | — |
| Equipamentos de computação | 27.810 | 1.579 | 983 | 28.606 | 3.152 | 973 |
| Terrenos (*) | 3.490 | — | — | 3.486 | — | — |
| Moldes em andamento | — | 740 | (541) | — | 1.165 | — |
| Obras em andamento | — | 4.182 | 78 | 3.541 | 11.435 | (6.616) |
| Instalações | 112.686 | 18.147 | — | 127.027 | 9.463 | (482) |
| Benefetórias em bens de terceiros | 89 | — | — | 89 | 551 | — |
| Importações em andamento | 2.279 | 24.884 | (18.184) | 5.309 | 55.124 | (26.236) |
| Benefetórias em propriedade arrendada | 3.537 | 79 | — | 1.524 | 147 | — |
| Outros | 2.463 | 203 | 690 | 3.356 | — | (13) |
| | 949.381 | 85.081 | (75.692) | 4.171 | 962.941 | 132.342 |

c. Movimentação da depreciação

| Em 31 de dezembro de 2021 | Consolidado | | | | | |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|----------------|------------------|--------------|
| | 01/01/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 01/01/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2021 |
| Edificações | (83.552) | (3.561) | (374) | (87.487) | (3.576) | — |
| Máquinas e equipamentos | (276.247) | (14.399) | (1) | (270.166) | (15.371) | 6.211 |
| Moldes | (249.011) | (32.218) | — | (250.588) | (27.550) | 15.573 |
| Móveis e utensílios | (23.541) | (1.444) | — | (23.665) | (1.816) | 30 |
| Veículos | (1.918) | (144) | — | (1.939) | (99) | 101 |
| Equipamentos de computação | (22.058) | (1.736) | — | (22.771) | (2.120) | 98 |
| Instalações | (54.327) | (9.522) | — | (62.652) | (9.218) | 1 |
| Benefetórias em bens de terceiros | (89) | — | — | (89) | (403) | — |
| Benefetórias em propriedade arrendada | (2.459) | (292) | — | (664) | (332) | — |
| Outros | (1.050) | (254) | 1 | (1.609) | (1) | 13 |
| | (714.261) | (63.570) | 57.855 | (1.654) | (721.630) | (645) |

Os juros de empréstimos e financiamentos não foram capitalizados no custo do ativo imobilizado em andamento, dado que os principais contratos estão relacionados a aquisições de máquinas e equipamentos colocados em funcionamento imediato. Anualmente a Companhia e suas controladas revisam a vida útil dos bens do ativo imobilizado. A Companhia e suas controladas têm a política de manutenção dos principais bens do ativo imobilizado até o final de sua vida útil.

14 Intangível

a. Composição da conta

| Em 31 de dezembro de 2021 | Prazo de vida útil | Consolidado | | | | | |
|--|--------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Software | 5 anos | 41.516 | (34.289) | 7.227 | 39.040 | (32.218) | 6.822 |
| Cessão de direito | Prazo contratual | 566 | (453) | 113 | 531 | (391) | 140 |
| Fundo de comércio | Prazo contratual | 1.464 | — | 1.464 | 1.873 | — | 1.873 |
| Provisão para redução ao valor recuperável (*) | Prazo contratual | — | — | — | (199) | — | (199) |
| Benefetórias em bens de terceiros | — | 2.068 | — | 2.068 | 2.067 | — | 2.067 |
| Ágio | — | 198.214 | — | 198.214 | 198.214 | — | 198.214 |
| | | 243.828 | (34.742) | 209.086 | 241.526 | (32.609) | 208.917 |

A amortização dos ativos intangíveis é registrada em contrapartida do resultado no grupo de custos das vendas (software industrial) e despesas de vendas (cessão de direitos). (*) A provisão para redução ao valor recuperável refere-se ao impairment do fundo de comércio das lojas da controlada Vulcabras SP, em 30 de junho de 2021 houve a baixa da provisão decorrente do fechamento das lojas.

b. Movimentação do custo:

| Em 31 de dezembro de 2021 | Prazos de vida útil | Métodos de amortização | Consolidado | | | | | |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|--|
| | | | Saldo em 01/01/2021 | Adições | Baixas | Ajuste de conversão | Saldo em 31/12/2021 | |
| Software | 5 anos | Linear | 39.040 | 2.523 | (148) | 101 | 41.516 | |
| Cessão de direito | Prazo contratual | Linear | 531 | — | — | 35 | 566 | |
| Fundo de comércio | Prazo contratual | Linear | 1.873 | — | (409) | — | 1.464 | |
| Impairment Fundo de comércio | Prazo contratual | Linear | (199) | — | — | — | — | |
| Benefetórias em bens de terceiros | — | — | 2.067 | 1 | — | — | 2.068 | |
| Ágio | — | — | 198.214 | — | — | — | 198.214 | |
| | | | 243.828 | 2.524 | (358) | 136 | 243.828 | |

| Em 31 de dezembro de 2020 | Prazos de vida útil | Métodos de amortização | Consolidado | | | | | |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|--------------|----------------|---------------------|---------------------|--|
| | | | Saldo em 01/01/2020 | Adições | Baixas | Ajuste de conversão | Saldo em 31/12/2020 | |
| Software | 5 anos | Linear | 36.413 | 2.588 | (264) | 303 | 39.040 | |
| Cessão de direito | Prazo contratual | Linear | 391 | 42 | — | 98 | 531 | |
| Fundo de comércio (*) | Prazo contratual | Linear | 10.976 | — | (9.103) | — | 1.873 | |
| Impairment Fundo de comércio | Prazo contratual | Linear | (4.047) | — | 3.848 | — | (199) | |
| Benefetórias em bens de terceiros | — | — | 2.194 | — | (127) | — | 2.067 | |
| Ágio | — | — | 198.214 | — | — | — | 198.214 | |
| | | | 244.141 | 2.630 | (5.646) | 401 | 241.526 | |

(*) Em 31 de dezembro de 2020 houve a baixa por alienação de duas lojas no valor de R\$ 9.103, as consequências dessa baixa também afetaram a provisão de impairment no valor de R\$ 3.848.

c. Movimentação da amortização

| Em 31 de dezembro de 2021 | Prazos de vida útil | Métodos de amortização | Consolidado | | | | | |
|---------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|------------|---------------------|---------------------|--|
| | | | Saldo em 01/01/2021 | Adições | Baixas | Ajuste de conversão | Saldo em 31/12/2021 | |
| Software | 5 anos | Linear | (32.218) | (2.119) | 106 | (58) | (34.289) | |
| Cessão de direito | Prazo de contrato | Linear | (391) | (36) | — | (26) | (453) | |
| | | | (32.609) | (2.155) | 106 | (84) | (34.742) | |

| Em 31 de dezembro de 2020 | Prazos de vida útil | Métodos de amortização | Consolidado | | | | | |
|---------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|------------|---------------------|---------------------|--|
| | | | Saldo em 01/01/2020 | Adições | Baixas | Ajuste de conversão | Saldo em 31/12/2020 | |
| Software | 5 anos | Linear | (30.421) | (1.792) | 130 | (135) | (32.218) | |
| Cessão de direito | Prazo de contrato | Linear | (280) | (47) | — | (64) | (391) | |
| | | | (30.701) | (1.839) | 130 | (199) | (32.609) | |

d. Ágio na combinação de negócio: Os saldos de ágio apurados nas aquisições de participações societárias, apresentados na controlada Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A., estão suportados por laudos emitidos por peritos independentes e encontram-se fundamentados na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas; em 2009, não são amortizados por serem ativos de vida útil indefinida, conforme deliberação nº 553/08 da CVM e CPC 01 (R1), e são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade, conforme Nota 15.

15 Análise de recuperabilidade de ativos não financeiros

a. Ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida: A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foi realizado teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil definida por meio de cálculo baseado no valor em uso a partir de projeções de caixa provenientes de orçamentos financeiros aprovados pela alta administração. Nenhum indicio de perda para redução ao valor recuperável foi identificado em 31 de dezembro de 2021. **b. Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura:** O saldo de ágio apurado nas aquisições de participações societárias encontra-se fundamentado na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas e soma R\$ 198.214 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 198.214 em 31 de dezembro de 2020). A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, que se constitui principalmente de ágio por expectativa de resultados futuros, advindos de processos de combinação de negócios, utilizando o conceito do valor em uso, através de modelos de fluxo de caixa descontado. O ágio apurado na aquisição do investimento é testado anualmente em relação ao seu valor de recuperação, no nível da unidade geradora de caixa. **c. Principais premissas utilizadas nos testes de perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis:** Para fins de teste de perda por redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis não há possibilidade de separar uma UGC (Unidade Geradora de Caixa) e apontá-la como a geradora de caixa exclusiva em função da compra da Azaleia, desde a aquisição, as operações das duas Companhias se fundiram e se tornou impossível distinguir quais são as receitas geradas em virtude dos ativos exclusivos adquiridos na compra da Azaleia, desta forma considera-se a Companhia e suas controladas como uma única unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital. De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada para um período de 10 (dez) anos, e a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. Para desconto dos fluxos de caixa futuros utilizou-se a taxa de 13,90% a.a. em 31 de dezembro de 2021 (7,73% a.a. em 31 de dezembro de 2020). A estimativa do valor em uso utilizou as seguintes premissas: **Receitas:** O volume e o preço de venda foram projetados em base real (sem inflação) com base nas estimativas da Companhia e resultam em crescimento composto agregado (CAGR) de 6,78% a.a. em 31 de dezembro de 2021 (9,34% a.a. em 31 de dezembro de 2020) entre os exercícios de 2021 e 2031. A variação em relação ao ano anterior está comentada na nota 1.1.1. (iv). **Custo:** O custo dos produtos vendidos foi projetado com base nas estimativas da Companhia. Após a definição da projeção de vendas foi definida a distribuição da necessidade de produção de acordo com a capacidade instalada e o nível de eficiência a ser obtido. Os demais custos indiretos de fabricação foram embasados nos gastos orçados e aprovados pela alta administração para os centros de custos indiretos. **Despesas:** As despesas variáveis de vendas foram projetadas com base nos percentuais históricos sobre a receita operacional bruta. As despesas administrativas e gerais de vendas foram embasadas nos gastos orçados e aprovados pela alta administração para os centros de custos. **Lucro líquido e geração de caixa livre:** O Lucro Líquido resultante da aplicação das premissas acima cresce com uma taxa de crescimento composta (CAGR) de 8,85% a.a. (34,50% a.a. em 31 de dezembro de 2020) entre os exercícios de 2021 a 2031. A Geração de Caixa Livre é então calculada usando-se projeções de investimentos e variações de capital de giro. Para a perpetuidade a taxa de crescimento utilizada é zero. O valor em uso foi superior ao seu valor contábil em aproximadamente R\$ 2.910bi em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 3.755bi em 31 de dezembro de 2020).

16 Fornecedores

a. Composição da conta

| Fornecedores | Consolidado | | Controladora | |
|--------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| No país | 61.816 | 56.355 | 1.672 | 289 |
| Diversos | — | — | — | — |

→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(Em milhares de Reais)

a. Composição dos saldos

| | Consolidado | | | Controladora | | |
|---|---------------|---------------|------------|--------------|------------|--|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas: | | | | | | |
| Cíveis | 18.455 | 18.919 | 53 | 82 | | |
| Trabalhistas | 40.041 | 36.982 | 189 | 507 | | |
| Tributárias | 392 | 662 | 176 | 176 | | |
| Total | 59.878 | 56.563 | 418 | 765 | | |
| Circulante | 22.488 | 22.021 | 418 | 765 | | |
| Não circulante | 37.390 | 34.542 | | | | |

b. Ações trabalhistas (consolidado): Referem-se, substancialmente, a pedidos de horas extras, diferenças salariais, insalubridade, periculosidade e doença ocupacional. O efeito da provisão para perda com ações trabalhistas é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas. **c. Ações cíveis (consolidado):** Referem-se, basicamente, a indenização por danos morais e materiais. O efeito da provisão para perda com ações cíveis é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas. Os efeitos da provisão para indenização são registrados em contrapartida do resultado na rubrica despesas com vendas. **d. Ações tributárias (consolidado):** Referem-se a ações em que a Companhia e suas controladas são partes, envolvendo, principalmente, os seguintes tributos: IRPJ, COFINS, PIS e ICMS. O efeito da provisão para perda com ações tributárias é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas. **e. Movimento dos processos:**

| | Consolidado | | | Controladora | | |
|----------------------------------|----------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|
| | 31/12/2019 | 31/12/2020 | | 31/12/2021 | | |
| Em 31 de dezembro de 2021 | Saldo inicial | Adições | Reversão | Saldo final | Adições | Reversão |
| Natureza | | | | | | |
| Cíveis | 20.107 | 1.210 | (2.206) | (192) | 18.919 | 1.181 |
| Trabalhistas | 36.254 | 5.136 | (4.618) | (1.336) | 1.546 | 36.982 |
| Tributárias | 148 | 802 | (215) | (1.137) | 1.064 | 662 |
| Total | 56.509 | 7.148 | (7.039) | (2.665) | 2.610 | 56.563 |

| | Consolidado | | | Controladora | | |
|----------------------------------|----------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|
| | 31/12/2019 | 31/12/2020 | | 31/12/2021 | | |
| Em 31 de dezembro de 2021 | Saldo inicial | Adições | Reversão | Saldo final | Adições | Reversão |
| Natureza | | | | | | |
| Cíveis | 510 | 63 | (453) | (38) | 82 | 48 |
| Trabalhistas | 229 | 371 | (93) | (33) | 507 | (47) |
| Tributárias | 119 | 57 | — | — | 176 | 60 |
| Total | 858 | 491 | (453) | (131) | 765 | 108 |

(*) Os valores de apresentação líquida referem-se apenas a reclassificações entre depósitos judiciais e provisões para contingências em atendimento ao item 35 do CPC 26 (IAS 1), dessa forma esses valores não tiveram efeito caixa e não foram considerados nas demonstrações do fluxo de caixa. **Contingências:** Com base na opinião dos seus consultores jurídicos, a Administração acredita que a resolução das questões cíveis, trabalhistas e tributárias a seguir relacionadas não produzirá efeito material adverso sobre sua condição financeira. A composição dos valores em discussão em diversas instâncias de processos, cuja expectativa de perdas é possível, em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, era como segue:

| | Consolidado | |
|--------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Cíveis | 2.741 | 2.149 |
| Trabalhistas | 34.950 | 41.000 |
| Tributárias | 31.250 | 37.051 |
| Total | 68.941 | 80.206 |

Não houve processo relevante em 2021.

20 Patrimônio líquido (controladora)

a. Capital social: Em 31 de dezembro de 2021, o capital social é de R\$ 1.106.717 (R\$ 1.106.717 em 31 de dezembro de 2020) está representado por 245.756.244 (245.756.346 em 31 de dezembro de 2020) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. A Companhia, mediante deliberação de seu Conselho de Administração, está autorizada a aumentar o capital social, independentemente, de reforma estatutária, até o limite de R\$ 2.000.000.

b. Reservas: (i) Reserva de reavaliação: Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado, de suas controladas, com base em laudo de avaliação elaborado por peritos avaliadores independentes. O imposto de renda e a contribuição social correspondente estão classificados no passivo não circulante. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo de reserva de reavaliação é de R\$ 4.410 (R\$ 4.670 em 31 de dezembro de 2020). A reserva de reavaliação está sendo realizada por depreciação ou baixa dos bens reavaliados contra prejuízos acumulados, líquida dos encargos tributários. Conforme alteração e facultada pela Lei nº 11.638/07, a Administração decidiu manter as reservas de reavaliação até sua completa realização. **c. Reserva de capital: (ii) Stock option: Condições gerais:** A Companhia possui 4 (quatro) Planos de Outorga de Opções de Ações em vigor. **1º plano de outorga de opção de ações: Aprovação do plano:** Em 16 de janeiro de 2018, o Conselho de Administração aprovou a primeira outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 835.000 (oitocentas e trinta e cinco mil) opções, com preço de exercício unitário de R\$ 9,50 (nove reais e cinquenta centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Características do plano

1º plano de outorga de opções - 2018

| | 1º outorga |
|--|--------------|
| Data da outorga | 16/jan/2018 |
| Quantidade de opções outorgadas | 835.000 |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 31/mar/2021 |
| Prazo máximo para o exercício | 31/mar/2022 |
| Preço de exercício | R\$ 9,50 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 24 (2) |

(1) O preço de exercício é fixado em R\$9,50 (nove reais e cinquenta centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.

(2) Originalmente foram beneficiados 24 colaboradores para o 1º plano de Stock Options, porém em 31/12/2021, devido ao desligamento de 06 colaboradores o total é de 18 beneficiários.

Beneficiários: Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia. **Método de precificação:** O método utilizado para precificação das opções é o modelo de Black-Scholes, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco. **2º plano de outorga de opção de ações: Aprovação do plano:** Em 06 de maio de 2019, o Conselho de Administração aprovou o 2º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 780.000 (setecentos e oitenta mil) opções, com preço de exercício unitário de R\$7,96 (sete reais e noventa e seis centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Características do plano

2º plano de outorga de opções - 2019

| | 2º outorga |
|--|--------------|
| Data da outorga | 06/mar/2019 |
| Quantidade de opções outorgadas | 780.000 |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 31/mar/2022 |
| Prazo máximo para o exercício | 31/mar/2024 |
| Preço de exercício | R\$ 7,96 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 22 (2) |

(1) O preço de exercício é fixado em R\$7,96 (sete reais e noventa e seis centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.

(2) Originalmente foram beneficiados 22 colaboradores para o 2º plano de Stock Options, porém em 31/12/2021, devido ao desligamento de 02 colaboradores o total é de 20 beneficiários.

Beneficiários: Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia. **Método de precificação:** O método utilizado para precificação das opções é o modelo de Black-Scholes, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco. **4º plano de outorga de opção de ações: Aprovação do plano:** Em 11 de maio de 2021, o Conselho de Administração aprovou o 4º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 970.000 (novecentos e setenta mil) opções, com preço de exercício unitário de R\$ 8,06 (oito reais e seis centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Características do plano

3º plano de outorga de opções - 2020

| | 3º outorga |
|--|--------------|
| Data da outorga | 10/ago/2020 |
| Quantidade de opções outorgadas | 870.000 |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 31/mar/2023 |
| Prazo máximo para o exercício | 31/mar/2024 |
| Preço de exercício | R\$ 8,07 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 8 (2) |

(1) O preço de exercício é fixado em R\$8,07 (oito reais e cinquenta e sete centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.

(2) Originalmente foram beneficiados 23 colaboradores para o 4º plano de Stock Options, porém em 31/12/2021, devido ao desligamento de 01 colaborador o total é de 22 beneficiários.

Beneficiários: Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia. **Método de precificação:** O método utilizado para precificação das opções é o modelo de Black-Scholes, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco. **Despesa do plano de opções:** Os montantes das amortizações registradas como despesa, nas demonstrações financeiras, em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, desde a data da outorga até 31 de dezembro de 2021, estão descritos a seguir (apresentado em reais):

| | 4º outorga |
|--|--------------|
| Data da outorga | 11/mar/2021 |
| Quantidade de opções outorgadas | 970.000 |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 31/mar/2024 |
| Preço de exercício | R\$ 8,06 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 23 (2) |

(1) O preço de exercício é fixado em R\$8,06 (oito reais e seis centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.

(2) Originalmente foram beneficiados 23 colaboradores para o 4º plano de Stock Options, porém em 31/12/2021, devido ao desligamento de 01 colaborador o total é de 22 beneficiários.

| | Preço de exercício | Data da outorga | Despesa acumulada 31/12/2021 | Despesa acumulada 31/12/2020 |
|-----------------|--------------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|
| 1º Plano - 2018 | R\$ 9,50 | 16/jan/2018 | R\$ 1.638 | R\$ 1.515 |
| 2º Plano - 2019 | R\$ 7,96 | 06/mar/2019 | R\$ 1.579 | R\$ 1.019 |
| 3º Plano - 2020 | R\$ 8,07 | 06/ago/2020 | R\$ 1.098 | R\$ 500 |
| 4º Plano - 2021 | R\$ 8,06 | 11/mar/2021 | R\$ 416 | — |
| Total | | | R\$ 4.731 | R\$ 3.034 |

d. Reserva de lucros: (i) Reserva legal: Constituída em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$ 15.692, com base em 5% do lucro líquido do exercício. **(ii) Dividendos:** Em 12 de novembro de 2021, a Companhia pagou dividendos intermediários no valor de R\$ 86.015, (representando R\$ 0,35 trinta e cinco centavos por ação). **(iii) Reserva de lucros a realizar:** Conforme art. 197 da Lei 6.404/76 foi constituída a reserva de lucros a realizar, no valor de R\$ 201.927. **e. Ajustes de avaliação patrimonial:** A rubrica ajustes de avaliação patrimonial inclui: (i) alterações líquidas acumuladas de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes até que os investimentos sejam desreconhecidos ou sofram perda por redução no valor recuperável; e (ii) ajustes acumulados de conversão incluem todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das Demonstrações financeiras de operações no exterior. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo de ajuste de avaliação patrimonial é de R\$ 22.744 (R\$ 21.114 em 31 de dezembro de 2020).

21 Receita líquida de vendas

| | Consolidado | |
|---|-------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Receita operacional bruta | | |
| Venda e revenda de produtos | | |
| Mercado interno | 2.067.833 | 1.310.012 |
| Mercado externo | 139.199 | 102.205 |
| Serviços prestados | 3.695 | 1.616 |
| | 2.210.727 | 1.413.833 |
| Deduções | (238.031) | (160.811) |
| Impostos sobre as vendas e serviços | (105.520) | (73.795) |
| Devoluções, abatimentos e desconto pontualidade | (343.551) | (234.606) |
| | 1.987.176 | 1.179.627 |

Receita operacional líquida
No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 houve um aumento em relação ao mesmo exercício de 2020, esta variação é decorrente dos efeitos da pandemia da COVID-19 que tiveram impactos relevantes em 2020.

22 Custo das vendas e revendas

| | Consolidado | |
|--|--------------------|------------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Materia prima | (453.104) | (312.547) |
| Mão de obra | (251.809) | (178.510) |
| Custo indiretos | (203.577) | (156.676) |
| Custo indireto não alocado (*) | — | (36.384) |
| Revenda | (299.271) | (146.928) |
| Total custo das vendas e revendas | (1.207.761) | (831.045) |

(*) A Companhia classificou no exercício de 2020 custos indiretos de produção, não alocados aos produtos no período em que as fábricas estavam fechadas devido às restrições do governo como custo dos produtos vendidos de acordo com CPC 16.38 (IAS 2.38). No exercício de 2021 as fábricas operaram normalmente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 houve um aumento em relação ao mesmo exercício de 2020, esta variação é decorrente dos efeitos da pandemia da COVID-19 que tiveram impactos relevantes em 2020 e das operações da Mizuno que deram início em janeiro de 2021 (ver nota 1.1.2).

23 Despesas com vendas

| | Consolidado | |
|--------------------|------------------|------------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Comissões | (71.754) | (43.698) |
| Fretes | (70.565) | (55.439) |
| Propaganda | (68.096) | (53.119) |
| Royalties (*) | (25.938) | (3.383) |
| Gastos com pessoal | (46.482) | (28.284) |
| Outros gastos (**) | (18.553) | (6.559) |
| | (301.398) | (190.482) |
| | 11.929 | (9.593) |
| | (289.469) | (200.075) |

Perdas por redução ao valor recuperável (***)
Total de despesas com vendas
 (*) Aumento decorrente do crescimento das vendas e introdução da marca Mizuno.
 (**) Os valores mais relevantes são compostos por R\$ 5.709 com serviços de terceiros em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 687 em 31 de dezembro de 2020) e R\$ 2.048 com despesas da filial de Extrema que deu início às suas operações em janeiro de 2021 (zero em 31 de dezembro de 2020).
 (***) Efeito oriundo pela reversão da provisão de títulos incobráveis (ver nota explicativa 6d e nota 2b).

24 Despesas administrativas

| | Consolidado | | Controladora | |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Gastos com pessoal | (52.775) | (43.494) | (2.544) | (2.512) |
| Serviços de terceiros | (23.277) | (27.611) | (3.065) | (2.581) |
| Aluguéis | (3.759) | (2.925) | — | — |
| Viagens e estadias | (717) | (326) | (1) | — |
| Segurança | (1.418) | (1.442) | (197) | (171) |
| Litígios e impostos | (1.775) | (2.275) | (527) | (552) |
| Informática e telecomunicação | (9.005) | (6.128) | (45) | (51) |
| Energia elétrica, água e esgoto | (1.071) | (655) | (24) | (11) |
| Manutenção, limpeza e meio ambiente | (3.779) | (3.602) | (5) | (13) |
| Depreciação e amortização (*) | (16.203) | (16.668) | (183) | (408) |
| Outros | (4.356) | (5.435) | (1.112) | (963) |
| Total despesas administrativas | (118.135) | (110.561) | (7.703) | (7.262) |

(*) Os valores mais relevantes são compostos por amortizações de arrendamento devido aos impactos do CPC 06 (R2) - IFRS 16, R\$ 10.370 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 10.130 em 31 de dezembro de 2020).

25 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

| | Consolidado | | Controladora | |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Outras receitas operacionais | | | | |
| Receita de aluguel | 5.074 | 5.024 | 5.057 | 5.020 |
| Receitas sobre vendas de energia | 45 | 808 | — | — |
| Venda de sucata | 1.516 | 1.179 | — | — |
| Receita na venda de ativo fixo | 3.218 | 3.485 | — | — |
| Recuperação de PIS/COFINS s/ICMS (*) | 66.946 | 8.686 | — | — |
| Precatório | — | 797 | — | — |
| Ganho com liquidação de relacionamento preexistente (**) | 13.980 | — | — | — |
| Outros | 7.721 | 10.229 | — | 451 |
| Total outras receitas operacionais | 98.500 | 30.208 | 5.057 | 5.471 |

Outras despesas operacionais
 Provisão para contingências (9.740) (5.137) (35) (37)
 Despesa na venda de ativo fixo (3.430) (5.492) — —
 Outros (14.546) (18.782) (155) —
Total outras despesas operacionais **(27.716)** **(29.411)** **(190)** **(37)**

Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
 (1) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 as controladas Vulcabras BA, Vulcabras CE e Vulcabras Distribuidora registraram crédito extemporâneo de R\$ 971, R\$ 63.266 e R\$ 2.708 respectivamente, referente a recuperação de PIS/COFINS sobre a tese de exclusão do ICMS, (R\$ 6.881 na Vulcabras BA, R\$ 1.805 na Vulcabras Distribuidora em 31 de dezembro de 2020).
 (**) Em 30 de junho de 2021 com a conclusão da segunda etapa da operação de aquisição de ativos da Running a Companhia registrou R\$ 13.980 de ganhos líquidos referentes à liquidação de relacionamento preexistente.
 (***) O principal valor em 31 de dezembro de 2021 é composto por R\$ 4.429 referente as despesas de ICMS sobre outros produtos (R\$ 2.903 referente as despesas de ICMS sobre outros produtos).

→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(Em milhares de Reais)

Moeda dólar (US\$ mil)

Ativos em moeda estrangeira (a)
Passivos em moeda estrangeira (b)
Superávit apurado (a-b)

Dada a exposição do risco de oscilação da cotação, a Companhia apresenta abaixo três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros que seriam gerados. São eles: **1. Cenário provável e que é adotado pela Companhia e suas controladas:** Cotação do dólar em R\$ 5,5805 em 31 de dezembro de 2021; **2. Cenário possível:** Conforme determina a deliberação da CVM, o cenário é construído considerando uma redução de 25% na cotação do dólar, passando para R\$ 4,1854; e **3. Cenário remoto:** Ainda de acordo com a norma da CVM, neste cenário a cotação do dólar utilizada no cenário provável é reduzida em 50%, passando a R\$ 2,7903. **Quadro demonstrativo de análise de sensibilidade de câmbio - Efeito resultado em 31 de dezembro de 2021**

| | Risco | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| US\$ 11.739 mil | Câmbio de 5,5805 | Câmbio de 4,1854 | Câmbio de 2,7903 | |
| Queda do US\$ | — | (16.377) | (32.754) | |

Resultado financeiro

(iii) Risco de taxa de juros: Análise de sensibilidade: Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações, não significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa DI-CETIP, TJLP e IPCA sobre as aplicações financeiras e parte de seus empréstimos e financiamentos, atrelados a essas taxas.

| | Consolidado | | Consolidado | |
|------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Ativos em CDI | 114.347 | 114.347 | 233.762 | 233.762 |
| Passivos em TJLP | 2.571 | 2.442 | 2.276 | 2.365 |
| Passivos em IPCA | 100.527 | 105.096 | 125.808 | 138.053 |
| Passivos em CDI | 250.040 | 251.262 | 156.975 | 159.687 |

Dado a exposição do risco de oscilação dos indexadores das aplicações financeiras e dos empréstimos, a Companhia apresenta abaixo os cenários de variação das taxas e os respectivos resultados futuros que seriam gerados. São eles: (i) Cenário provável que é o adotado pela Companhia e suas controladas, DI-CETIP de 9,15% a.a. e TJLP de 6,08% a.a. e IPCA de 10,06% a.a.; (ii) Cenário possível, considerando um aumento ou redução de 25% sobre as taxas; (iii) Cenário remoto, considerando um aumento ou redução de 50% sobre as taxas. Abaixo a demonstração da variação das taxas para a data base 31 de dezembro de 2021:

| | Risco | Cenário provável | Cenário possível - 25% | | Cenário remoto - 50% | |
|---------------------|--------------|------------------|------------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | | | TJLP a 6,08% | TJLP a 7,60% | TJLP a 9,12% | TJLP a 13,73% |
| Empréstimos em TJLP | Alta da TJLP | R\$ 0 | R\$ 39 | R\$ 78 | R\$ 156 | R\$ 312 |
| Empréstimos em IPCA | Alta do IPCA | IPCA a 10,06% | IPCA a 12,58% | IPCA a 15,09% | IPCA a 17,61% | IPCA a 20,13% |
| Empréstimos em CDI | Alta da CDI | CDI a 9,15% | CDI a 11,44% | CDI a 13,73% | CDI a 16,02% | CDI a 18,31% |

(iv) Risco de liquidez: Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. O objetivo da Companhia ao administrar a liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia. A Companhia e suas controladas acompanham o risco de liquidez de recursos, através de políticas de monitoramento de caixa para evitar o descasamento de contas a receber e a pagar. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras com liquidez diária, passíveis de resgate a qualquer momento, para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa. Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados abaixo:

| | 31/12/2021 | |
|--------------|---------------|-------------|
| | Valor | % |
| 2023 | 35.061 | 42% |
| 2024 | 17.303 | 23% |
| 2025 | 14.826 | 19% |
| 2026 | 9.078 | 12% |
| Total | 76.268 | 100% |

Composição dos saldos: Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os saldos contábeis e o valor justo dos instrumentos financeiros incluídos nos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão identificados a seguir:

| Descrição | Consolidado | | | |
|--------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Caixa e equivalentes de caixa | 114.635 | 114.635 | 158.552 | 158.552 |
| Aplicações financeiras | | | | |
| CDB/Fundo de investimento | 9.418 | 9.418 | 90.049 | 90.049 |
| Fundo de investimento em ações | | | | |
| Contas a receber | 894 | 894 | 458 | 458 |
| Outras contas a receber | 616.275 | 616.275 | 574.104 | 574.104 |
| Empréstimos e financiamentos: | 19.323 | 19.323 | 11.266 | 11.266 |
| Em moeda nacional | | | | |
| Em moeda estrangeira | 353.138 | 358.800 | 285.058 | 300.104 |
| Fornecedores | 8.112 | 7.664 | 26.571 | 26.272 |
| Mútuo com partes relacionadas | 78.006 | 78.006 | 62.457 | 62.457 |
| | 18.041 | 18.041 | 17.632 | 17.632 |

| Descrição | Consolidado | | | |
|--------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
| | Saldo contábil | Valor justo | Saldo contábil | Valor justo |
| Caixa e equivalentes de caixa | 33 | 33 | 18 | 18 |
| Aplicações financeiras | | | | |
| CDB/Fundo de investimento | 2 | 2 | 80.951 | 80.951 |
| Mútuos com partes relacionadas | 118.324 | 118.324 | 120.602 | 120.602 |
| Outras contas a receber | 3.423 | 3.423 | 1.538 | 1.538 |
| Fornecedores | 1.672 | 1.672 | 289 | 289 |
| Mútuos com partes relacionadas | 206.533 | 206.533 | 197.763 | 197.763 |

| Descrição | Consolidado | | | | Controladora | | | |
|--------------------------------|-------------|---------|------------|---------|--------------|---------|------------|---------|
| | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 1 | Nível 2 | Nível 1 | Nível 2 | Nível 1 | Nível 2 |
| Aplicações financeiras | — | 5.005 | — | 85.748 | — | — | — | 80.949 |
| CDB pós-fixados | — | 4.413 | — | 4.301 | — | 2 | — | 2 |
| Fundo de investimento | 894 | — | 458 | — | — | — | — | — |
| Fundo de investimento em ações | — | — | — | — | 118.324 | — | — | 120.602 |
| Mútuos com partes relacionadas | — | 366.464 | — | 326.831 | — | — | — | — |
| Empréstimos e financiamentos | — | 18.041 | — | 17.632 | — | 206.533 | — | 197.763 |

• **Nível 1** - Preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos; • **Nível 2** - Inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); • **Nível 3** - Inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis). **(vi) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justo (fair value):** Aplicações financeiras: Para as aplicações financeiras o valor justo contra o resultado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos, que são estáveis considerando as taxas e prazos das aplicações. As aplicações possuem remuneração baseada em percentual do DI - CETIP e estão atualizadas na data de 31 de dezembro de 2021 (ver nota explicativa 5). **Contas a receber:** As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas. As perdas estimadas para redução ao valor recuperável foram constituídas em montante considerado suficiente pela administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos. **Empréstimos e financiamentos:** O valor dos empréstimos e financiamentos calculados na data de 31 de dezembro de 2021 são mensurados pelo custo amortizado, pelo método de taxa efetiva de juros, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais. Encontramos atualmente taxas de juros aplicáveis a esses instrumentos idênticas aos contratos que estão firmados, considerando o objetivo do financiamento, prazos e garantias que são oferecidas. O modelo de avaliação considera o valor presente do pagamento esperado, descontado utilizando uma taxa de desconto ajustada ao risco. **Fornecedores:** Os fornecedores decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia e suas controladas, estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a atualizações cambiais e monetárias, quando aplicável, até a data do balanço patrimonial. **Limitações:** O valor justo dos instrumentos foi estimado na data do balanço, baseado em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas. **(vii) Gestão do capital:** O objetivo da gestão de capital da Companhia e suas controladas é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital estruturada, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas. A Companhia e suas controladas incluem dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

| | | | | |
|--|--|---|--|---|
| Pedro Grendene Bartelle Presidente | André de Camargo Bartelle 1º Vice-Presidente | Pedro Bartelle 2º Vice-Presidente | Paulo Sérgio da Silva Conselheiro Independente | Otávio Ferreira de Magalhães Conselheiro Independente |
|--|--|---|--|---|

COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA

| | | |
|--|--|--|
| Pedro Bartelle Presidente | Rafael Carqueijo Gouveia Diretor Superintendente | Evandro Saluar Kollet Diretor Corporativo de Desenvolvimento de Produto e Tecnologia |
| Wagner Dantas da Silva Diretor Administrativo e de Finanças | Rodrigo Miceli Piazzer Diretor de Supply Chain | Márcio Kremer Callage Diretor de Marketing |
| Flávio de Carvalho Bento Diretor Industrial | | |
| DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES | | |
| Wagner Dantas da Silva | | |
| RESPONSÁVEL TÉCNICO | | |
| Manoel Damião da Silveira Neto Contador CRC 1RJ052266/O-2 "S"-SP | | |

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III - Demonstrações Financeiras, Inciso VI do artigo 25 com redação dada pela instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, a Diretoria da Vulcabras S.A., revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado). Declarando que tais informações refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondente aos exercícios apresentados.

Jundiaí - SP, 08 de março de 2022

Pedro Bartelle
Diretor Presidente

Wagner Dantas da Silva
Diretor Administrativo e de Finanças e de Relações com Investidores

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III - Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 25 com redação dada pela instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, a Diretoria da Vulcabras S.A., com base nas informações apresentadas pelos auditores sobre os resultados de auditoria e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício; declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e conclusão expressa no Parecer dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), apresentado sem ressalvas, elaborado pela KPMG Auditores Independentes.

Pedro Bartelle
Diretor Presidente

Wagner Dantas da Silva
Diretor Administrativo e de Finanças e de Relações com Investidores

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos acionistas da Vulcabras S.A.
Jundiaí - SP

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Vulcabras S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Vulcabras S.A em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria
Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Valor recuperável do ativo gerado em combinações de negócios
Veja as Notas 3.10, 14 e 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria
Conforme divulgado nas notas explicativas 3.10, 14 e 15, em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía registrado em seus ativos intangíveis consolidados, ágio pago por expectativa de rentabilidade futura no valor de R\$ 198.214 originado na aquisição de negócios. Anualmente, a Companhia realiza o teste da redução ao valor recuperável do ágio. Este processo é complexo e envolve um alto grau de subjetividade, bem como é elaborado com base em diversas premissas, tais como a determinação das unidades geradoras de caixa, taxas de descontos, projeção de inflação, percentuais de crescimento e rentabilidade dos negócios da Companhia para os próximos anos. Estas premissas serão afetadas pelas condições de mercado ou cenários econômicos futuros, os quais não podem ser estimados com precisão. Consideramos o teste anual de valor recuperável do ágio gerado em combinações de negócios como um dos principais assuntos de auditoria devido ao alto grau de subjetividade e complexidade nas premissas e cálculos envolvidos, bem como, pelo impacto que eventuais alterações das premissas poderiam gerar nos valores registrados nas demonstrações financeiras individuais, em razão do impacto sobre os investimentos e sobre a aplicação do método de equivalência patrimonial, e demonstrações financeiras consolidadas.



★ continuação

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação, com auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, do modelo utilizado para mensurar o valor recuperável e as premissas, projeções e metodologias utilizadas pela Companhia, em particular aquelas relacionadas às estimativas de vendas futuras, taxas de crescimento e de desconto utilizadas nos fluxos de caixa descontados e margem de lucro da unidade geradora de caixa na qual o ágio foi alocado. Avaliamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre as premissas utilizadas nos cálculos de redução ao valor recuperável, principalmente aquelas que tiveram efeito mais significativo na sua determinação. Nossos procedimentos de auditoria incluíram também a avaliação da confiabilidade das informações produzidas pela entidade, levantamento do fluxo e desenho dos controles internos. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos que é aceitável o saldo do ativo intangível relacionado ao ágio gerado em combinação de negócios, no contexto das demonstrações financeiras individuais, em função dos possíveis efeitos no saldo de investimentos e equivalência patrimonial, e demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de

distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Fortaleza, 08 de março de 2022



KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 S-C

Marcelo Pereira Gonçalves
Contador CRC 1SP220026/O-3

