

Sobre a Companhia

A Zilor, multinacional brasileira com 76 anos de atuação, é uma das principais empresas do setor sucroenergético e diversifica seu portfólio em duas divisões: de agroindústria, atuando no cultivo e processamento de cana-de-açúcar, para a produção de açúcar, etanol e energia elétrica limpa e renovável; e de Ingredientes Naturais, atuando por meio da unidade Biorigin, especializada em processos biotecnológicos para produção de ingredientes 100% naturais para alimentação humana (Food) e nutrição animal (Feed).

Localização

A divisão de agroindústria possui três unidades produtivas no Brasil localizadas no interior de São Paulo, nas cidades de Lençóis Paulista, Macatuba e Quatá; já a divisão Biorigin possui duas unidades produtivas, uma no Brasil, no estado de São Paulo, e outra nos Estados Unidos. Adicionalmente, a Biorigin conta com um Centro de Distribuição na Bélgica, que viabiliza a distribuição de ingredientes naturais para mais de 60 países, marcando sua presença em todos os continentes.



Principais Indicadores Econômico-Financeiros

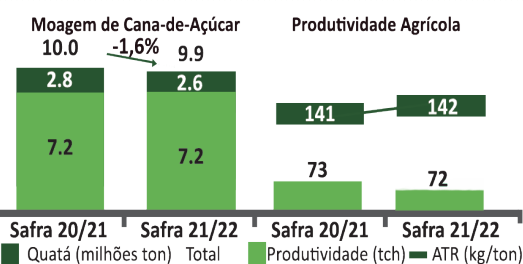
"Indicadores Financeiros R\$ Milhões"	4T22	4T21	"Variação 4T22 X 4T21"	Safr 21/22	Safr 20/21	"Variação 20/21 x 21/22"
Receita Líquida	784,9	588,7	33,3%	3.224,1	2.425,1	32,9%
Lucro Bruto	(30,3)	158,7	n.d.	974,1	847,3	15,0%
Margem Bruta	-3,9%	27,0%	-30,8 p.p.	30,2%	34,9%	-4,7 p.p.
EBITDA Ajustado	108,6	280,3	n.d.	1.090,7	749,9	45,4%
Margem EBITDA Ajustada	13,8%	47,6%	-30,8 p.p.	33,8%	30,9%	2,9 p.p.
EBIT Ajustado	85,8	257,6	-66,7%	683,1	400,3	70,7%
Margem EBIT Ajustada	10,9%	43,7%	-32,8 p.p.	21,2%	16,5%	4,7 p.p.
Lucro Líquido	14,1	(13,7)	n.d.	711,4	431,9	64,7%
Margem Líquida	1,8%	-2,3%	4,1 p.p.	22,1%	17,8%	4,3 p.p.

Balanco Patrimonial	31/03/2022	31/03/2021	Variação
Ativo Total	7.785,9	6.039,7	28,9%
Patrimônio Líquido	1.638,7	1.119,2	46,4%
Caixa e Equivalente de Caixa	1.783,5	1.290,3	38,2%
Dívida Bruta	3.154,4	2.781,7	13,4%
Dívida Líquida	1.370,9	1.491,4	-8,1%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (LTM)	1,26x	1,99x	-0,7x
Liquidez Corrente ¹	1,9x	1,7x	0,3x

¹ Liquidez Corrente¹: Ajustada pelo Ativo Biológico no Ativo e pelo Arrendamento e impactos do IFRS16 no Passivo

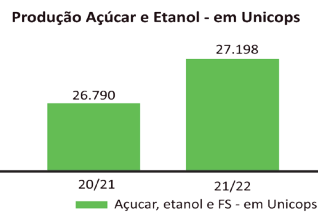
Mensagem da Administração Transformação e aprendizado. Essas foram as palavras que marcaram a Safr 21/22. Percorremos caminhos desafiadores e fizemos das dificuldades oportunidades para nos fortalecer. Superamos recordes, revistamos e fortalecemos processos e, com resiliência e dedicação, tivemos muitas conquistas. Sem dúvida, temos muitas razões para comemorar no encerramento da Safr em que completamos 75 anos. Com a pandemia prolongada no ano de 2021, a ciência nos mostrou a capacidade de enfrentar o Coronavírus com a vacinação, que permitiu a retomada gradual da economia. Porém, acompanhada de inúmeros desafios, como por exemplo, o impacto global na cadeia logística que, por sua vez, acarretou altos custos de produtos, petróleo e frete. No final da Safr, o confronto entre Rússia e Ucrânia trouxe um cenário ainda mais desafiador para o agronegócio, estabelecendo crise no fornecimento de insumos, principalmente fertilizantes, onde a Rússia é o grande exportador, e impactando ainda mais o preço do petróleo, que já estava em patamares elevados. Já internamente, investimentos nos canais e na modernização do parque industrial contribuíram para a obtenção de resultados expressivos, mesmo em meio a um cenário desafiador devido aos impactos climáticos sofridos durante o ano-safr, como seca e geadas. Tivemos uma moagem com pequena redução de 1,6% em relação à Safr anterior. Enquanto as usinas das regiões do Centro-Sul do País tiveram queda na produção de 17,4%, medida pelo TCH, no consolidado da Zilor essa queda foi de 0,5%. Em um recorte para as usinas das regiões onde estão localizadas as plantas da Zilor, a queda foi de 8,9% em Quatá/SP e de 11,0% nas usinas localizadas na região de Lençóis Paulista/SP, enquanto a produtividade da Zilor teve incremento de 2,8% e 1,1% nas regiões comparadas, respectivamente. Com resiliência e foco, aumentamos a produtividade e melhoramos a eficiência nos processos, resultando em maior entrega de produtos no final da esteira, mesmo com uma moagem menor. No agronegócio, que contempla a produção de açúcar, etanol e FS (Fermentable Sugar), insumo utilizado para produção de ingredientes naturais na unidade Biorigin, braço biotecnológico da Zilor, registramos recordes de produção de açúcar branco, na eficiência industrial e na produção de FS. Na unidade Biorigin, registramos recorde de produção e venda de extratos, além do segundo melhor faturamento em dólar da história da unidade. Nunca aprendemos tanto. Passamos por um ciclo de revisão e simplificação de processos e melhoramos o planejamento dos nossos negócios. Todas as ações implementadas resultaram em eficiência nos processos e contribuíram para que alcançássemos Receita Líquida de R\$ 3,2 bilhões na Safr 21/22, aumento de 32,9%, EBITDA Ajustado de R\$ 1,1 bilhão, superior em 40,9%, e Lucro Líquido recorde de R\$ 711,4 milhões, com incremento de 62,2%, todos comparados com Safr anterior. Nosso caixa recebeu o reforço de R\$ 480 milhões com captação de Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA), que contou com demanda 2,12x superior à oferta, levando a uma redução de 1,8 pontos percentuais da taxa inicial. Adicionalmente, captamos R\$ 100 milhões via Programa BNDES RenovaBio, que oferece a possibilidade de redução da taxa de juros da captação, caso a Companhia prove o atingimento das metas de redução de CO2 estabelecidas pelo programa, e segue em linha com o compromisso sustentável da Zilor. Encerramos a Safr 21/22 com Caixa e Equivalente no montante de R\$ 1.783,5 milhões e Dívida Líquida de R\$ 1.370,9 milhões. Após um intenso processo de mudanças e desalavancagem iniciado em 2018, quando registramos um indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado de 5,0x, e cuidadoso processo de avaliação de condições atrativas de captações no mercado, além de rígido controle de custos e despesas, reduzimos esse indicador em 3,7x nos últimos 4 anos, registrando Dívida Líquida/EBITDA Ajustado de 1,26x em 31/03/22 ante 1,97x em 31/03/2021. O cenário favorável de preços das commodities contribuiu para alcançarmos bons resultados financeiros, o que só foi possível por estarmos preparados, trabalharmos com disciplina para cumprimento de todos os compromissos, com melhor planejamento da produção e fortalecimento das nossas competências, trabalhando com engajamento para superar os desafios impostos pelo cenário, a despeito de pressão de custos e de indisponibilidade logística, além dos desafios climáticos. Em junho de 2021, lançamos o Programa de Financiamento de Parceiros Agrícolas, com o objetivo de facilitar o acesso ao crédito para financiamento das atividades dos Parceiros Agrícolas, por meio de estruturação de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC). Esse Programa é um complemento que visa aprimorar o ecossistema com os Parceiros, somado ao Programa de Fixação de Preço Futuro do ATR para o Açúcar para Parceiros, que permite acesso à ferramenta de gestão de riscos aos Parceiros Agrícolas, promovendo uma melhor previsibilidade dos seus fluxos de caixa e resultados, e contribuindo com o fortalecimento da sustentabilidade dos Parceiros. Voltamos a crescer. Aprovamos investimentos para ampliação dos negócios de Energia renovável e Biorigin, seguindo a estratégia de diversificação dos negócios da Companhia. Tivemos avanços importantes no negócio de cogeração de Energia renovável que, por meio de direito de comercialização via leilão, resultará em aumento da nossa capacidade de geração na usina Barra Grande, com início de operação em 2024, e que, através da aquisição do direito dos contratos de operar via leilão A-6/2017 (vigência de 25 anos), com anuência de transferência concedida pela ANEEL, também destinará investimentos com a mesma finalidade à usina São José, com início previsto para 2023. Ao todo, serão direcionados investimentos ao redor de R\$ 550 milhões, dos quais já investidos cerca de R\$ 150,0 milhões até o encerramento da Safr 21/22. Essas iniciativas, quando maturadas, ampliarão a capacidade do parque gerador em cerca de 60%, além de trazer maior eficiência nas caldeiras com mais turbinas, utilizando a mesma quantidade de biomassa e gerando mais energia por tonelada de cana e reduzindo o consumo de vapor nas plantas. O negócio de energia, faz parte da estratégia de diversificação dos negócios da Companhia, diminuindo o impacto das oscilações das commodities e contribuindo para maior previsibilidade na geração de caixa. A unidade Biorigin, uma das avançadas de crescimento da Companhia, onde cerca de 90% da produção é exportada para mais de 60 países, apresentou o 2º melhor resultado em dólar da sua história, apesar de também ter sido impactada pela crise que acometeu a cadeia logística global. Diante disso, fizemos uma reavaliação do nosso modelo comercial e de supply, com melhorias no planejamento de produção e embarques. Diversas ações foram implementadas, como melhor gestão de custos e negociação para fixação de fretes marítimos, que contribuem para termos maior previsibilidade de alocação de container para exportação. As perspectivas do setor e comportamento do consumo, principalmente no período mais crítico da pandemia, apresentam oportunidades de crescimento no nicho de alimentação saudável e cuidado com animais domésticos e de produção, potencializando o aumento de consumo dos produtos da Biorigin, como os ingredientes que são fontes de vitaminas e proteínas, e promovem o melhor desempenho do animal, a saúde e o bem-estar. Diante dessas perspectivas e de cenário de demanda crescente, aprovamos investimentos na unidade Biorigin, onde o principal projeto será realizado na Usina São José, na região de Lençóis Paulista/SP, com ampliação do parque industrial que contribuirá para avançar a produção, em linha com o plano de crescimento da unidade, na linha de segmento Food, na produção de extratos de levedura, e com ganhos de produção para o segmento Feed. A previsão é que os projetos sejam implementados nos próximos 2 anos. Também avançamos na nossa atuação e fortalecimento dos pilares de ESG (Ambiental, Social e de Governança, na sigla em inglês) que, como parte dos nossos valores, vem amadurecendo e resultando em importantes evoluções para o nosso crescimento sustentável. Nessa Safr, com apoio de consultoria especializada em sustentabilidade, passamos por um processo de diagnóstico de ações ESG, com estudo realizado em comparação com as melhores práticas do mercado, onde foram identificados temas prioritários, cujas evoluções ao longo dos trimestres serão divulgadas nos relatórios de divulgação de resultados, na sessão "Compromisso com o Desenvolvimento Socioambiental". Para acompanhar esse projeto, uma comissão interna multidisciplinar se dedica para endereçar os temas e para implementar melhorias, que estão sendo desdobradas em programas com metas e que serão realizadas de acordo com o nível de maturidade da Companhia. Saímos transformados da Safr 21/22 e muito mais preparados e fortalecidos para seguirmos com disciplina e engajamento para entregar nossos compromissos, trabalhando arduamente para melhoria constante nos processos. Entramos em uma nova Safr confiantes, comprometidos com a geração de valor aos nossos stakeholders e com disposição e coragem para aprender e inovar. Agradecemos a todos que embarcaram nessa jornada com a gente e contribuíram para superarmos os desafios impostos e compartilharmos as conquistas alcançadas! **Fabiano Zillo** - Presidente

Destaque operacional Agronegócio



TCH (Tonelada de Cana por Hectare) indicador de medida da produtividade ATR (Açúcar Total Recuperável) concentração de açúcar e qualidade da cana

Moagem: impactada pela redução de 3,3% da moagem de terceiros e compensada parcialmente pelo incremento de 3,0% na moagem de cana própria.
Menor produtividade total consequência de fatores climáticos que afetaram as regiões, como severa estiagem e geadas ocorridas em julho e agosto de 2021, impactando em redução do TCH.
A seca no período contribuiu para maior concentração de açúcar na cana (ATR).
Safr marcada pela redução do ritmo de moagem, com priorização de qualidade e produtividade para atendimento de contratos.



Produção Açúcar e Etanol – unicops1
Investimentos e esforços canalizados para melhoria de processos associado ao maior teor de ATR da cana, resultaram em **melhor eficiência** com entrega de quantidade **maior de produtos na Safr 21/22**, podendo ser observado no gráfico de produção de açúcar e etanol por Unicoap ao lado.
1. Unicoap: medida equivalente para açúcar e etanol, a saber:
Safr 21/22 - 27.198 Unicops: equivalentes a 663 mil toneladas de açúcar + FS e 468 mil m3 de etanol;
Safr 20/21 – 26.790 Unicops equivalentes a 638 mil toneladas de açúcar + FS e 454 mil m3 de etanol

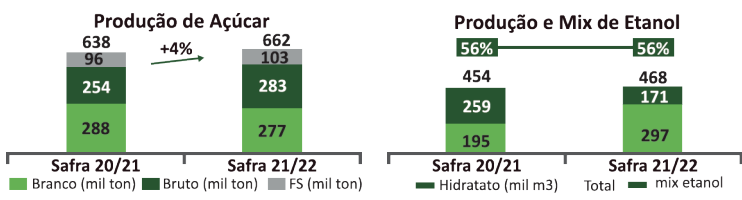
Destaque – Produtividade e ATR por Região

Na Safr 21/22, a média da produtividade das usinas localizadas, a média da produtividade das usinas localizadas em São Paulo, foi uma quebra de -17,4% e -1,3% no ATR, ao passo que a Zilor registrou quebra de -0,5% na produtividade e um incremento de 1,3% no ATR, com menor quebra comparada com a média do Estado de São Paulo, e evolução na concentração de açúcar na cana versus uma redução no setor.

O recorte do Estado de São Paulo, onde estão localizadas as plantas da Zilor, nas cidades de Quatá e Lençóis Paulista, comparamos os dois indicadores da Zilor, TCH e ATR, com o desempenho da região.

As duas unidades da Zilor em Lençóis Paulista, apresentaram uma redução na produtividade, com TCH de -0,9% versus uma quebra de -11,0% na região. O ATR da Zilor foi +1,1% superior ao mesmo período da Safr passada ante +2,0% de ATR na região de Lençóis Paulista. Com essas informações, é possível concluir que, a quebra na produtividade da Zilor nessa região, foi bem menor que as demais usinas.

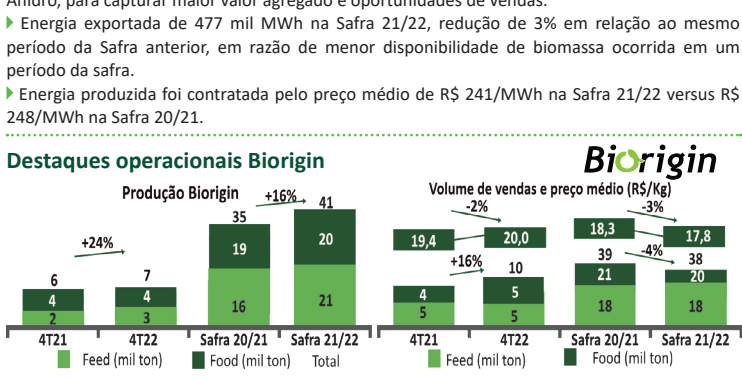
Já a região de Quatá, onde predomina a produção própria da Zilor, teve uma pequena evolução de +0,4% no TCH versus uma redução de -8,9% nas usinas da região. O ATR da Zilor em Quatá foi +2,8% superior ao mesmo período da Safr passada, ante um pequeno incremento de +0,1% das usinas na mesma região. O desempenho da Zilor em Quatá é um destaque, uma vez que a região apresentou uma quebra na produtividade com pequeno aumento no ATR, e a Zilor teve aumento no TCH e ATR, fruto de investimentos maiores e evolução do pacote tecnológico do ativo biológico.



FS: Fermentable Sugar

Na Safr 21/22 a produção de Açúcar somou 662 mil toneladas, 4% superior a 638 mil toneladas registradas na Safr 20/21, e representava 47% da produção total.
Safr marcada por um mix mais açucareiro em razão do cenário, preços e atendimento de compromissos firmados ao longo da Safr.
Produção do Etanol somou 468 mil m3, 3% superior aos 454 mil m3 registrados na Safr 20/21. No período, a produção do etanol foi direcionada para o Anidro, para capturar maior valor agregado e oportunidades de vendas.
Energia exportada de 477 mil MWh na Safr 21/22, redução de 3% em relação ao mesmo período da Safr anterior, em razão de menor disponibilidade de biomassa ocorrida em um período da safr.
Energia produzida foi contratada pelo preço médio de R\$ 241/MWh na Safr 21/22 versus R\$ 248/MWh na Safr 20/21.

Destaque operacional Biorigin



Ampliação da produção na linha de ingredientes Feed como estratégia da Companhia de capturar oportunidades de aumento de demanda

Recorde de produção e de venda de extratos
Volume de vendas no ano-safr marcado por:

impacto global na cadeia logística, em razão da retomada da economia pós pandemia;

cenário de guerra entre Rússia e Ucrânia no final da Safr, agravou a escassez logística marítima e aérea para realização de entregas de exportação

Redução do preço em razão da desvalorização do dólar frente ao real.

reavaliação do seu modelo comercial e de supply

implementação de melhorias no planejamento de produção e embarques de produtos vendidos

ações contribuíram para mitigar impactos sofridos na cadeia logística global

diversas ações realizadas com foco na melhoria da gestão de custos e negociações para fixação de fretes marítimos, contribuindo para

maior previsibilidade de alocação de container para exportação, reduzindo os impactos na unidade.

Destaque Financeiros

Adequações e Correção das Demonstrações Financeiras às Regras da CVM

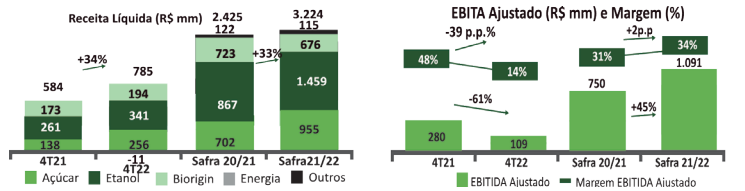
Com o objetivo de adequar as Demonstrações Financeiras com as melhores práticas do setor e as regras da CVM (Comissão de Valores Mobiliários), a partir da Safr 21/22 encerrada em 31.03.2022, as informações reportadas nas Demonstrações Financeiras seguirão novo padrão, e, para fins de comparabilidade, foram reapresentadas as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31.03.2021, Safr 20/21, bem como realizados ajustes de informações incorretas identificadas na Safr anterior. Maiores detalhes podem ser consultados nos arquivos disponíveis no site da Zilor.

Mudança de Critério para Contabilização de CBIOS – Crédito de Descarboxiação

Na Safr 21/22, em razão de adequação de critérios para contabilização, os CBIOS (Crédito de Descarboxiação), passaram a ser contabilizados a partir do momento em que é gerado. As receitas de CBIOS continuam a ser registradas pelo valor de venda de sua negociação na B3, com deduções de impostos e descontos, na linha de Receita Líquida. Maiores detalhes podem ser consultados nos arquivos disponíveis no site da Zilor.

Indicador	DE Safr 20/21	PARA Safr 20/21
Liquidez Corrente	1,71	1,71
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado	1,93	1,99
Dívida Líquida/ PL	1,25	1,25

DRE - Combinado Zilor - R\$ Milhões	Safr 20/21
Receita Líquida	2.496,3
Energia	(0,7)
Frete	(70,4)
Receita Líquida Ajustada	2.425,2
Custos	(1.760,0)
Ajuste de Inventários Coper	(5,1)
Ajuste IFRS16	104,0
Outros custos	8,5
Custo Ajustado	(1.652,6)
EBITDA Ajustado anterior	773,3
EBITDA Ajustado pós	749,9
Despesas de Vendas & Administrativas	(272,9)
Frete	70,4
Despesas de Vendas & Administrativas Ajustado	(202,5)
Financeiro	(276,2)
Ajuste IFRS16	(126,4)
Financeiro Ajustado	(402,6)
Resultado de Equivalência Patrimonial	27,6
Ajuste de empresas investidas	-
Resultado de Equivalência Patrimonial Ajustado	27,6
Imposto de Renda/Contribuição Social	(184,0)
Diferido - ajustes contábeis	7,9
Imposto de Renda/Contribuição Social Ajustado	(176,1)
Lucro	447,3
Lucro (prejuízo) período	(15,4)
Lucro Ajustado	431,9



Receita líquida total de R\$ 3.224 milhões, 33% superior comparada com a Safr 20/21.

Receita de Açúcar registrou aumento de 36% em relação à Safr anterior, impactada por maiores preços e pequeno aumento de 1,3% no volume de vendas.

Receita de Etanol totalizou R\$ 1.459 milhões, superior em 68% ao mesmo período da Safr anterior que, embora redução de 3% no volume de vendas, foi compensado pelo aumento de 73% no preço, impactado pelo aumento do preço do petróleo, em razão das incertezas do cenário de guerra entre Rússia e Ucrânia, associado a retomada da economia e maiores preços da cana, em função do aumento no valor do ATR (Açúcar Total Recuperável) divulgado e praticado pelo Consecana.

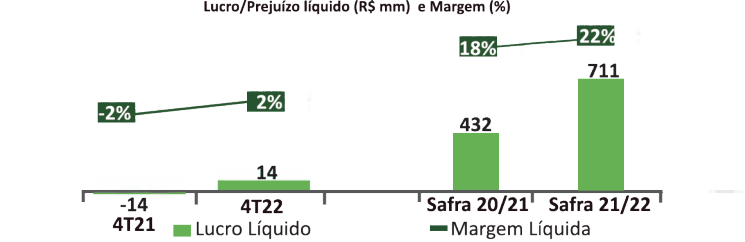
Energia Elétrica, a receita do período foi R\$ 115 milhões, uma redução de 6% em relação à Safr anterior, em razão do menor volume de energia exportada, resultado da diminuição do volume de moagem no período e da menor disponibilidade de biomassa no mercado

Segmento de energia impactado pela crise hídrica, durante a Safr 21/22, e pelo menor volume de biomassa disponível, resultado de impactos climáticos que afetou a Safr.

A linha "Outros", contempla, principalmente, a receita de CBIOS (Créditos de Descarboxiação) que totalizou R\$ 18,5 milhões referente a comercialização de 490,8 mil CBIOS na Safr 21/22. Na Safr 20/21, o montante de R\$ 11,6 milhões, se refere, basicamente, a comercialização de 371,0 mil CBIOS.

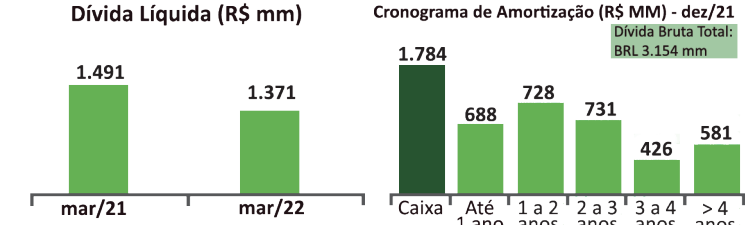
Receita da Biorigin com impacto do volume de vendas 4% inferior combinado com a valorização do real frente ao dólar, onde cerca de 90% das vendas são destinados à exportação.

A unidade Biorigin registrou o segundo melhor faturamento em dólar da sua história, inferior apenas ao registrado na Safr de 20/21.



Evolução do Lucro Líquido como resultado do melhor desempenho das operações, aliados a rígida gestão de custos e despesas e disciplina na alocação de recursos.

Endividamento



Seguindo as regras contábeis atualmente vigentes, a Companhia consolida em suas demonstrações financeiras o FIDC Produtores Rurais, aumentando seus Empréstimos e Financiamentos em R\$ 86,2 milhões

A Companhia continua seguindo sua trajetória de desalavancagem dos últimos anos. Em março de 2022 o indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado foi de 1,26x ante 1,99x em março de 2021, redução de 0,7x nos últimos 12 meses.

Alongamento da dívida de longo prazo com vencimentos distribuídos no decorrer dos próximos 5 anos, com caixa de R\$ 1.784 milhões.

Compromisso com o desenvolvimento Socioambiental (ESG)

Há 76 anos os pilares de ESG (Ambiental, Social e de Governança, na sigla em inglês) fazem parte dos valores da Zilor. Ao longo dos anos, a Companhia vem amadurecendo e a agenda ESG se fortalecendo e ganhando corpo, como parte de sua evolução para o crescimento sustentável. Na Safr 21/22, com apoio de consultoria especializada em Sustentabilidade Econômica, a Companhia passou por um processo diagnóstico de ações ESG e, com estudo realizado em comparação com as melhores práticas do mercado, foram identificados nove temas e indicadores classificados como "prioritários" e "importantes", alinhados com os temas materiais reportados pela Zilor em seu Relatório de Sustentabilidade.

Ambiental:

- Mudanças climáticas: adaptação e mitigação.
- Controle do solo e proteção aos recursos hídricos.
- Estratégia ambiental
- Integração de fatores socioambientais na cadeia de valor.

Social:

- Promoção do desenvolvimento socioeconômico.
- Respeito aos direitos humanos.

Governança:

- Gestão de inovação.
 - Código de conduta, prevenção da corrupção e de práticas anticompetitivas.
 - Gestão de carreiras e promoção das relações de trabalho saudável.
- Esses nove temas estão relacionados com as ODS's (3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11 e 13) e serão tratados, implementadas melhorias, acompanhados e reportados trimestralmente em seu Earnings Release, de forma alternada por temas no decorrer da Safr, com transparência para acompanhamento dos resultados e evoluções.

Maiores detalhes podem ser encontrados no site da Zilor ([www](http://www.zilor.com.br)