



IGUÁ SANEAMENTO S.A.

CNPJ nº 08.159.965/0001-33



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA IGUÁ SANEAMENTO S.A.

Mensagem da Administração

Eficiência operacional, desenvolvimento de novos negócios, adequação regulatória e aprofundamento na agenda ESG (ambiental, social e governança), são os quatro grandes pilares de atuação para a companhia e tornaram-se o foco da Igua durante o ano de 2021.

No pilar de **eficiência operacional**, permanecemos investindo na modernização de nossas plataformas voltadas à tecnologia da informação, avanços percebidos com a implantação do SAP, além da implementação de CRM, o Salesforce. As novas operações, como o Rio de Janeiro, contarão com uma ferramenta de trabalho para a equipe de campo, tornando-se mais um exemplo de como metas, processos e a forma como operamos o negócio, têm se tornado meios de transformação e modernização.

Quanto ao **desenvolvimento de novos negócios** conseguimos viabilizar um novo parceiro na companhia. A operação que permitiu esse feito passou por um processo rigoroso de *due diligence* e de preparação em relação à profundidade de conhecimento da organização. Ter ao nosso lado representantes que possuem vontade em realizar grandes investimentos no setor, nos permitiu endereçar a necessidade de financiamento para a expansão da empresa. A oferta no leilão do Rio de Janeiro foi bem sucedida e se concretizou como uma oportunidade do novo sócio de suportar o crescimento da Igua.

Sobre os avanços na **agenda regulatória** tivemos conquistas relevantes no ano de 2021. Alguns reajustes que estavam repados em diversas operações foram realizados e a revisão tarifária de Cuiabá, encerrada como um grande desafio por muito tempo, representou um grande passo. Continuamos focados em desenvolver a agenda regulatória de forma eficaz e reconhecemos marcos importantes que precisam ser dados. Existem discussões essenciais em diversas operações nas quais iremos avançar.

Falar do nosso **posicionamento ESG** é de extrema importância para contemplarmos os rearranjos organizacionais que nos permitiram direcionar esforços para melhorarmos evoluindo em capacidade de execução, estrutura e gestão estratégica a partir de bases e iniciativas sustentáveis. No ano de 2021 reestruturamos o plano estratégico SERR, lançado no Dia Mundial da Água, e expandimos a visão para além dos muros da companhia. A Igua assumiu o compromisso público relacionado às emissões de carbono e baseado na ciência, um avanço inovador no setor de saneamento. Os impactos ambientais positivos dos investimentos foram reconhecidos pelo Prêmio Nacional de Qualidade no Saneamento (PNQS), a única premiação do mundo voltada à gestão ambiental no setor, considerada a principal no país.

O maior desafio é executar de forma coordenada todas as frentes que sustentam os quatro pilares. A capacidade de transformação das nossas ações configura um ecossistema que por si só traz desafios específicos. A pressão inflacionária e a concorrência por recursos vão nos demandar profissionais do saneamento de uma maneira que nunca foi percebida. Compreender a essencialidade da retenção de talentos é uma alavanca para o sucesso do plano ambicioso que constitui essa agenda atualmente.

A atual posição é resultado de objetivos traçados e buscados com muito foco, fomentada por uma estrutura de capital adequada, um time engajado, um bom ambiente de trabalho e um plano estratégico claro. O Rio de Janeiro será uma escola para as iniciativas ESG e, potencialmente, uma vitrine do que podemos realizar do lugar onde nos encontramos como organização. Reconhecemos o desafio de continuar trabalhando de maneira diferente, mas seguimos orientados para **criação de valor e para a transformação do centro de gravidade da organização**. É hora de trazer mais protagonismo aos colaboradores para que eles tenham liberdade, iniciativa e flexibilidade. É o espaço para trazer a visão do ângulo de quem faz, para a companhia se tornar ainda melhor.

Olhando para frente, a fase que se inicia é de estabilização da integração do Rio de Janeiro, que vem com uma grande oportunidade de abordarmos as novas estratégias voltadas ao legado e à criação de valor ESG, com possibilidades de olhar para um futuro mais sustentável do saneamento. As particularidades do aprendizado da operação, da geografia, dinâmica, sistema e da relação com o cliente constituem uma performance que irá nos acompanhar em todos os novos negócios em crescimento.

* DISCLAIMER – Considerações futuras, se contidas neste documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS POUO AUDITOR INDEPENDENTE - Com o intuito de atender ao disposto no artigo 2º da Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia informa que contratou a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para realizar tão somente as atividades de auditoria externa e que nenhum outro serviço foi realizado.

A Igua Saneamento

SAO PAULO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo Restante	
Águas Andradina	Concessão plena de água e esgoto	57 mil	2010	30 anos	18 anos	
Águas Castilho	Concessão plena de água e esgoto	21 mil	2011	30 anos	19 anos	
Águas Piquete	Concessão plena de água e esgoto	14 mil	2010	30 anos	18 anos	
Atibaia Saneamento	PPP de esgotamento sanitário	143 mil	2013	30 anos	21 anos	
ESAP	Concessão plena de água e esgoto	13 mil	2007	30 anos	15 anos	
Sanessol	Concessão plena de água e esgoto	60 mil	2008	30 anos	14 anos	
SPAT Saneamento	PPP de água	4,2 milhões	2009	15 anos	2 anos	

MATO GROSSO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo Restante	
Águas Alta Floresta	Concessão plena de água e esgoto	51 mil	2002	30 anos	10 anos	
Águas Canarana	Concessão plena de água e esgoto	22 mil	2000	40 anos	18 anos	
Águas Colider	Concessão plena de água e esgoto	33 mil	2002	30 anos	10 anos	
Águas Comodoro	Concessão de abastecimento de água	21 mil	2007	30 anos	15 anos	
Águas Cuiabá	Concessão plena de água e esgoto	613 mil	2012	30 anos	20 anos	
Águas Pontes e Lacerda	Concessão plena de água e esgoto	45 mil	2001	30 anos	9 anos	

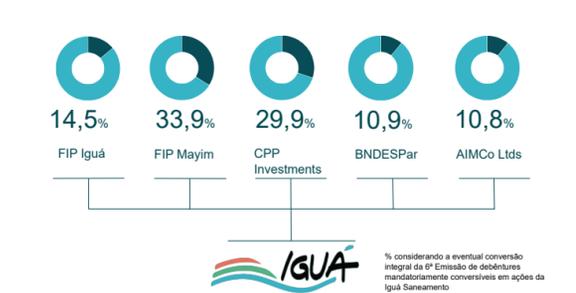
PARANÁ						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo Restante	
Paranaguá Saneamento	Concessão plena de água e esgoto	155 mil	1997	30 anos	5 anos	

SANTA CATARINA						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo Restante	
Itapoá Saneamento	Concessão plena de água e esgoto	21 mil	2012	30 anos	20 anos	
Tubarão Saneamento	Concessão plena de água e esgoto	106 mil	2012	30 anos	20 anos	

PARAGUAI						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo Restante	
Agreste Saneamento	PPP de água	377 mil	2012	30 anos	20 anos	

RIO DE JANEIRO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo Restante	
Igua Rio	Concessão para distribuição de água, coleta e tratamento de esgoto (Rio de Janeiro - Regiões da Barra e Jacarepaguá)	1,2 milhão	2022	35 anos	35 anos	
	Concessão plena de água e esgoto (Miguel Pereira e Paty do Alferes)					

Estrutura Acionária



Destques

Financeiro e Novos Negócios:

- CPPIB passa a integrar o quadro de acionistas e Igua recebe uma aporte inicial de R\$596 MM.
- Vitória no leilão da Cedae - Bloco 2 e constituição da Igua Rio de Janeiro S.A., controlada integral do grupo. A nova concessão prestará serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário na Região Metropolitana do Rio de Janeiro e municípios de Paty do Alferes e Miguel Pereira, por 35 anos.
- Aporte adicional de R\$2,4 bilhões de reais pelos acionistas após a vitória no leilão, fortalecendo a estrutura de capital da Companhia.
- Emissão de debêntures no valor de R\$4 bilhões destinada ao pagamento das duas primeiras parcelas de outorga do Bloco 2 do leilão da Cedae.

Rio de Janeiro: um novo capítulo na história da Igua

Chegamos com o propósito de levar mais saúde, dignidade e qualidade de vida para milhares de pessoas, trazendo a experiência da Igua no setor e de ações bastante significativas nos cinco estados do Brasil em que já atuávamos. A nova operação permitirá colocar em prática os diferenciais da companhia, com excelência e inovação na execução dos serviços de saneamento básico, encantamento dos clientes e sustentabilidade, pilares da nossa gestão estratégica.

O contrato de concessão terá duração de 35 anos. A atuação da Igua será na região da Barra da Tijuca e Jacarepaguá, na capital fluminense, e nos municípios de Paty do Alferes e Miguel Pereira, na região Centro-Sul do Estado do Rio.

Na Capital, somos responsáveis pela distribuição de água e da coleta e tratamento de esgoto. A captação de água e o seu tratamento continuarão sendo feitos pela CEDAE. Já em Miguel Pereira e Paty do Alferes, a concessão é plena: realizamos a captação, tratamento e distribuição de água, além dos serviços de esgotamento sanitário.

Com esse passo, a Igua reforça sua relevância no setor de saneamento e continua focada na aquisição de concessões e na formação de parcerias público-privadas para ganhar escala no setor brasileiro de água e esgoto.

Estar no Rio de Janeiro amplifica a estratégia ESG da Igua, alavancando a perspectiva de criação de valor da companhia e reforçando a visão de sermos um dos líderes nesse tema no setor e referência internacional em sustentabilidade.

- 1,2 milhão de pessoas atendidas
- Fim da operação assistida e início da operação definitiva em Fevereiro/2022
- 35 anos de contrato de concessão
- Previsão de 700 colaboradores diretos

ESG:

• Compromisso público para atingimento da neutralidade das emissões de carbono (ODS 13: Redução de Emissões de gases de efeito estufa alinhada a uma trajetória de 1.5°C) até 2030, assumido na 1ª Edição do "Ambição pelos ODS", evento promovido pela Rede Brasil do Pacto Global da ONU.

• Prêmio de Sustentabilidade da ABCON SINDCON nas categorias Inovação Técnica com um projeto desenvolvido pela Agreste Saneamento, em Alagoas.

• Adesão à *Green Bond Transparency Platform* (GBTP), ferramenta online do BID (Banco Interamericano de Desenvolvimento) de acompanhamento público dos principais dados e indicadores de desempenho de projetos financiados por títulos verdes na América Latina e no Caribe.

Regulatório:

- Conclusão pela controlada Águas Cuiabá do processo de revisão ordinária junto à Agência Reguladora (ARSEC) e poder concedente.
- Aplicação de reajustes ordinários que haviam sido retidos em 2020 em decorrência do início do COVID-19, em diversas operações
- Aplicação dos reajustes ordinários de Paranaguá referentes aos anos de 2017, 2018 e 2020, não concedidos à época.

Eficiência Operacional, Gestão e Inovação

• Reconhecimento de excelência de gestão e serviços da edição de 2021 do Prêmio Nacional de Qualidade no Saneamento (PNQS), única premiação do mundo voltada à gestão ambiental no setor e a maior no país.

• 1º lugar no ranking da *100 Open Startups* como a empresa de saneamento mais engajada em iniciativas de inovação aberta do país.

• Pelo quinto ano consecutivo, eleita uma ótima empresa para trabalhar pela consultoria *Great Place to Work (GPTW)*.

• Implementação do novo sistema ERP SAP S/4HANA, dando início a uma nova era de otimização de processos.

• Início da implementação do CRM Salesforce.

Principais investimentos realizados

No momento da pandemia da COVID-19 a Igua não parou, e com a retomada gradual da normalidade voltamos a acelerar visando a implementação dos investimentos previstos. Em 2021 investimos R\$468 milhões em novos ativos e melhorias.

Consolidado (R\$ '000)	2021	2020	Var %
Rede de água	27.594	37.433	-26,3%
Rede de esgoto	34.962	28.874	21,1%
Obras em andamento	402.465	98.720	307,7%
Outros investimentos	3.463	2.833	22,2%
Total	468.484	167.860	179,1%

Melhorias e expansão do sistema de esgotamento sanitário:

- 214 Km de redes coletoras de esgoto implantadas
- 17 mil novas ligações
- 38 mil novas economias de esgoto

Subsidiárias	Cuiabá		Paranaguá		Demais concessões		PPPs		Não consolidadas						
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020					
Rede de água	11.061	13.035	-15,1%	5.644	6.720	-16,0%	5.525	8.911	-38,0%	5.364	8.767	-38,8%			
Rede de esgoto	6.459	9.447	-31,6%	6.593	9.568	-31,1%	1.997	2.407	-17,0%	24	107	-77,6%			
Obras em andamento	317.781	82.402	285,6%	44.242	1.961.215,1%	33,531	1.605	1.989,2%	58	5	1.060%	6.853	12.747	-46,2%	
Outros investimentos	1.645	2.022	-18,6%	1.403	352	298,6%	172	337	-49,0%	7	243	115	111,3%		
Total	336.946	106.906	215,2%	57.882	18.601	211,2%	41.225	13.260	210,9%	82	119	-31,1%	32.349	28.974	116,6%

Maiores informações sobre os investimentos realizados em cada operação podem ser consultadas no Relatório Integrado 2021, na seção "Capital Operacional e Estrutural".

Performance Operacional

Economias de água e esgoto

Ano	Economias de Água (Mil)	Ano	Economias de Esgoto (Mil)
2020	491,0	2020	327,7
2021	503,7	2021	357,9

*Aumento de economias de água decorrente principalmente do crescimento das economias em Cuiabá, Paranaguá e Tubarão. *As principais responsáveis pelo aumento de economias em esgoto em 2021 foram as operações de Cuiabá, Paranaguá, Sanessol e Atibaia.

Volume faturado de água

Ano	Volume de Água (1.000.000 M³)	Período	Volume de Água (1.000.000 M³)
2020	85,7	4T2020	22,1
2021	87,1	4T2021	22,0

O volume faturado de água atingiu 87,1 milhões de metros cúbicos, em função principalmente do aumento do volume em Cuiabá e Tubarão.

Volume faturado de esgoto

Ano	Volume de Esgoto (1.000.000 m³)	Período	Volume de Esgoto (1.000.000 m³)
2020	54,3	4T2020	12,1
2021	58,7	4T2021	13,6

Aumento decorrente principalmente do aumento em Cuiabá, Paranaguá, Sanessol e Atibaia.

Perdas de água

Ano	Perdas no Faturamento (ANF) %	Perdas na Distribuição (ANC) %
2020	39,7	49,1
2021	35,5	46,0

Inadimplência

Ano	Percentual de Inadimplência*
2020	6,0
2021	8,1

*Usamos como Indicador de inadimplência a média móvel (12 meses) *over 180*, ou seja, os atrasos acima de 180 dias após o vencimento

Performance econômico-financeira

Destques Financeiros (R\$ '000)	4T21	4T20	Var %	2021	2020	Var %
Receita operacional líquida	314.704	191.024	64,70%	1.058.152	747.128	41,60%
Custos Totais	(210.366)	(113.487)	85,40%	(722.455)	(411.144)	75,70%
Lucro bruto	104.338	77.537	34,60%	335.697	335.984	-0,10%
Despesas operacionais	(89.051)	(44.051)	102,20%	(238.317)	(176.515)	35,00%
Outras receitas (despesas) operacionais	2.213	(180)	-1.329,40%	2.528	1.608	57,20%
Equivalência	1.420	2.445	-41,90%	7.383	5.815	27,00%
Lucro op. antes de res. fin.	18.920	35.751	-47,10%	107.291	166.892	-35,70%
Resultado financeiro líquido	(154.261)	(59.478)	159,40%	(244.887)	(150.429)	62,80%
Resultado antes dos impostos	(135.341)	(23.727)	470,40%	(137.596)	16.463	-935,80%
IR/CSLL	101.818	2.275	4.375,50%	142.272	(21.168)	-772,10%
Resultado do período	(33.523)	(21.452)	56,30%	4.676	(4.705)	-199,40%
Prejuízo da operação descontinuada	190	-	100,00%	(52.476)	-	100,00%
Resultado do período	(33.333)	(21.452)	55,40%	(47.800)	(4.705)	915,90%

Receita Operacional Líquida

Receita Líquida Consolidada (R\$ '000)	4T21	4T20	Var %	2021	2020	Var %
Serviços de Água	97.113	78.860	23,1%	324.226	294.621	10,0%
Serviços de Esgoto	45.527	36.141	26,0%	158.547	137.283	15,5%
Outros Serviços	44.056	44.960	-2,0%	168.235	212.653	-20,9%
(=) Receita de Saneamento e Serviços	186.696	159.961	16,7%	651.008	644.557	1,0%
Construção	158.330	59.178	167,5%	516.566	206.434	150,2%
Deduções	(30.322)	(28.115)	7,8%	(109.422)	(103.863)	5,4%
(=) Receita Operacional Líquida	314.704	191.024	64,7%	1.058.152	747.128	41,6%

Em 2021, a receita de saneamento e outros serviços totalizou R\$651,0 milhões, com crescimento de 1,0% frente ao ano anterior, decorrente principalmente:

1. do aumento da receita proveniente dos serviços de esgoto em 15,5%, representando o avanço da Companhia na extensão da prestação do serviço à população;
2. do aumento de 10,0% nas receitas de água em relação ao ano anterior, mesmo com a alteração no consumo das classes residencial, industrial e comercial ocorridas durante o ano de 2021; e
3. de reajustes ordinários aplicados no período.

A receita de construção apresentou aumento de 150,2%, passando de R\$206,4 milhões em 2020 para R\$516,6 milhões em 2021. Tal aumento é reflexo da retomada de investimentos, após o período de paralisação de investimentos conservadora adotada nos meses subsequentes ao surgimento do COVID-19. Importante ressaltar que a receita de construção reflete a aplicação de norma IFRIC12 (ICPC 01-RT) com impacto maior no resultado das PPPs.

A queda na receita de Outros Serviços é explicada principalmente pela elevada base de comparação devido à receita extraordinária de R\$ 28 milhões apurada no ano de 2020, decorrente de acordo entre a controlada SPAT Saneamento e a Sabesp para extinção de processo arbitral relacionado ao contrato de PPP. Além disso, a receita das PPPs em 2021 foi negativamente impactada em R\$ 19 milhões pela redução da remuneração do ativo financeiro*, conforme metodologia de cálculo do ICPC 01, sendo este efeito meramente contábil, sem efeito nos valores efetivamente recebidos nos contratos de PPP.

* A receita do ativo financeiro é decorrente da atualização dos direitos a faturar constituídos pela receita de construção do ativo financeiro, correspondente aos contratos de Parceria Público-Privada. O cálculo é feito com base na taxa de desconto específica do contrato, a qual foi determinada considerando os respectivos riscos e premissas dos serviços prestados. A receita do ativo financeiro está incluída no valor da receita de "Outros Serviços".



9. Intangível e ativo de contrato

a) Valor contábil	Intangível IPCP 01		Ativo de contrato (obras em andamento)		Outorga da concessão		Desenvolvimento de projetos		Total
	(R1)	IFRIC 12 (II)	(R1)	IFRIC 12 (II)	(III)	Software			
Consolidado									
Custo									
Saldo em 01 de janeiro de 2020	47.850	986.860	237.573	146.556	12.956	-	-	1.431.795	
Adições	-	53.757	86.973	-	-	-	-	147.701	
Transferências	-	256.507	(256.507)	-	-	-	-	-	
Baixas	-	(84)	-	-	-	-	-	(84)	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	47.850	1.295.280	67.039	146.556	20.527	-	-	1.578.252	
Adições	-	40.523	395.612	7.301.819	18.917	-	-	819.757.690	
Transferências	-	116.365	(116.365)	-	-	-	-	-	
Baixas	-	(819)	-	-	-	-	-	(819)	
Baixa de operação descontinuada	-	(5.389)	(445)	-	(45)	-	-	(5.878)	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	47.850	1.446.964	345.841	7.448.375	39.399	-	-	819.932.248	

Amortização	Intangível IPCP 01		Ativo de contrato (obras em andamento)		Outorga da concessão		Desenvolvimento de projetos		Total
	(R1)	IFRIC 12 (II)	(R1)	IFRIC 12 (II)	(III)	Software			
Consolidado									
Saldo em 01 de janeiro de 2020	(11.557)	(268.552)	-	(34.708)	(9.155)	-	-	(323.972)	
Adições	(1.097)	(57.352)	-	(4.911)	(1.265)	-	-	(64.625)	
Redução para perdas por redução ao valor recuperável	-	36	(154)	-	-	-	-	(118)	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(12.654)	(325.868)	(154)	(39.619)	(10.420)	-	-	(388.715)	
Adições	(1.091)	(85.864)	-	(4.890)	(2.805)	-	-	(94.470)	
Baixas	-	103	-	-	-	-	-	103	
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável (*)	76	(741)	(5)	(670)	-	-	-	(1.275)	
Baixa operação descontinuada	-	1.252	-	-	23	-	-	1.275	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(13.745)	(410.121)	(895)	(44.509)	(13.207)	-	-	(482.477)	

Valor líquido
Em 31 de dezembro de 2020 35.196 970.412 66.885 106.937 10.107 - 1.189.537
Em 31 de dezembro de 2021 34.105 1.036.843 344.946 7.403.866 26.192 819 8.846.771

(*) Redução ao valor recuperável na controlada Água de Piquete S.A.; (**) A Companhia capitalizou juros sobre as debêntures emitidas pelas controladas Paranaquá Saneamento S.A., Águas Cuiabá S.A e Alibai Saneamento S.A. no montante de R\$140.925. (i) Concessão: Corresponde ao direito de exploração de contrato de concessão adjuicado de terceiro. O direito de avaliação das empresas adjuicadas foram desenvolvidos considerando as metodologias específicas de avaliação estabelecidas pela empresa especializada independente e premissas definidas e fornecidas pelo Grupo, considerando projeções de receitas, despesas, sendo apurado uma mais valia pelo direito de exploração da concessão conforme apresentado a seguir:

Operação com concessão	Prazo final da concessão	Prazo remanescente - anos	Saldo em 2021	Saldo em 2020
Paranaquá Saneamento S.A.	2.045	24	39.549	39.549
Águas Colider Ltda.	2.032	11	1.549	1.549
Águas Pontes e Lacerda Ltda.	2.031	10	2.442	2.442
Águas Alta Floresta Ltda.	2.032	11	2.373	2.373
Águas Canarana Ltda.	2.040	19	601	601
Águas Comodoro Ltda.	2.037	16	1.155	1.155
Tubarão Saneamento S.A.	2.042	21	181	181
Total			47.850	47.850

(ii) Intangível IPCP 01 (R1) / IFRIC 12	2020		2021		Custo total	Adições	Baixas	Transferência	Custo total
	Taxa média de amortização % a.a. (*)	Custo total	Taxa média de amortização % a.a. (*)	Custo total					
Beneficiárias em imóveis de terceiros	De 4 a 7	73,872	323	(34)	43	74.204	-	-	74.204
Custo de empréstimos	De 4 a 5	2,216	-	-	-	2,216	-	-	2,216
Controle tecnológico	De 4 a 5	49,789	212	-	57	50.929	-	-	50.929
Máquinas, aparelhos e equipamentos	De 10 a 14	201,489	3,073	(920)	2,569	206.210	-	-	206.210
Rede de Água	De 4 a 5	561,147	22,289	-	38,064	621.068	-	-	621.068
Rede de Esgoto	De 4 a 6	405,002	14,626	(5.250)	75,690	491.500	-	-	491.500
Outros	De 4 a 6	1,794	-	-	(67)	1,727	-	-	1,660
Total		1.296.280	40.523	(6.204)	116.365	1.446.964	-	-	1.446.964

(iii) Operações com concessão	2020		2021		Custo total	Adições	Baixas	Transferência	Custo total
	Taxa média de amortização % a.a. (*)	Custo total	Taxa média de amortização % a.a. (*)	Custo total					
Beneficiárias em imóveis de terceiros	De 4 a 7	73,351	372	-	1,49	73.872	-	-	73.872
Custo de empréstimos	De 4 a 5	2,216	-	-	-	2,216	-	-	2,216
Controle tecnológico	De 4 a 5	49,231	529	-	49,789	50.929	-	-	50.929
Máquinas, aparelhos e equipamentos	De 10 a 14	196,814	2,216	(842)	3,301	201.489	-	-	201.489
Rede de Água	De 4 a 5	351,643	23,072	-	180,432	561.147	-	-	561.147
Rede de Esgoto	De 4 a 6	311,811	21,568	(2)	72,625	406.002	-	-	406.002
Total		986.860	53.757	(844)	256.507	1.036.843	-	-	1.036.843

(*) Os prazos de amortização não excedem os prazos das concessões.
(iii) Outorga de concessão

Operação com concessão
Águas Cuiabá S/A - Concessionária de Serviços Públicos de Água e Esgoto
Águas Colider Ltda.
Água Rio de Janeiro S.A. (**)
Total

Refer-se a outorga fixa paga em decorrência de contrato de concessão, que está sendo amortizada linearmente pelo prazo de concessão. (**) Refere-se a outorga fixa de R\$7.286.000 (R\$4.735.900 pagas na assinatura do contrato realizada dia 12 de agosto de 2021, R\$1.092.900 a pagar em fevereiro de 2022 e R\$1.457.200 a pagar em fevereiro de 2025) - outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão), a amortização não foi iniciada devido a Companhia estar em fase de operação estável. b) Amortização: O ativo intangível, registrado na rubrica Intangível IPCP 01 (R1), refere-se exclusivamente a capitalização de gastos com construções e melhorias na infraestrutura. A amortização ocorre de forma linear, considerando como início da amortização a data de aquisição do bem ou a data de término das obras. c) Teste por redução ao valor recuperável: Em 31 de dezembro de 2021 o Grupo realizou teste para avaliação do valor recuperável das UGCS em virtude da aprovação do Plano de Negócio 22-26 em reunião ordinária do Conselho de Administração realizada em 15 de dezembro de 2021, sendo reconhecida a provisão na controlada Águas Piquete S.A. no montante de R\$997.0 no valor recuperável das UGCS. O teste foi realizado em uso sendo o fluxo de caixa estimado pela Administração, descontado pela taxa WACC calculada com base em premissas de mercados comparáveis. De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período até o término do contrato de concessão. As projeções de crescimento do fluxo foram efetuadas em termos nominais. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são: Recotas - as recotas foram aumentadas entre 2021 e o término do período de concessão, considerando os ajustes tarifários ordinário e extraordinário; aumento do volume faturado em função de investimentos em produção de água, coleta e tratamento de esgoto, crescimento vegetativo previsto no plano de negócio das diferentes Unidades Geradoras de Caixa. * Custos e despesas operacionais - os custos e despesas foram projetados a partir do desempenho histórico das operações combinadas com o plano de negócios de longo prazo da companhia. - Taxa de desconto - representando a avaliação de riscos no atual mercado, levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos individuais de ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados por taxas de desconto nominais de 8,14%. As premissas-chave foram baseadas no desempenho histórico da Companhia e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela administração da Companhia. As unidades geradoras de caixa que são consolidadas nas demonstrações financeiras não apresentam necessidade de provisão para perda, visto que o valor recuperável estimado de cada unidade geradora de caixa foi superior ao valor líquido contábil na data da avaliação. A Companhia avaliou adicionalmente a recuperação do valor contábil dos intangíveis utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa.

10. Fornecedores e outras contas a pagar	Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021
Fornecedores diversos	5.380	5.419	77.006	69.391
Operações mercantis - partes relacionadas	23	846	1.079	205
Aquisição PCT Participações Ltda. a pagar	6.141	7.928	16.140	16.140
Waiver sobre debêntures 5ª emissão	22.755	22.755	-	-
Contas a pagar diversas	1.293	832	9.931	2.764
	38.203	23.470	117.828	88.489
Adiantamentos	36.594	12.906	117.680	1.669
Não circulante	1.609	10.564	148	8.834
Total	38.203	23.470	117.828	90.158

11. Empréstimos, financiamentos e arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021
BNDES - partes relacionadas	24	TJLP	3.70	119
BNDES - partes relacionadas	24	TJLP	120.778	41.056
Cédula de Crédito	CDI	5,08	2021 a 2026	30.017
Cédula de Crédito	TR	5,22	2043	-
Cédula de Crédito	CDI	1,22	2023	342
Cédula de Crédito	IPCA	11,77	2023	-
FCC - SAN	TR	8,73	2035	-
Leasing		10,08	2021	-
Arrendamento			1,927	73
Empréstimos - partes relacionadas	24	1,205	2.212	3.348
Conta corrente - partes relacionadas	24	4,427	2.324	1.206
Mútuos - partes relacionadas	24	8,00	2022	13.604
Mútuos - partes relacionadas	24	8,00	2022	13.604

(i) Custo de transação
Circulante 3.638 30.129 52.599 13.627
Não circulante 16.320 33.696 651.938 644.487
Total 19.958 63.825 746.612 778.625

(*) Os juros médios incorporam os juros fixos e a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.
a) Termos e cronograma de amortização da dívida
De empréstimos e financiamentos consolidados possuem os seguintes vencimentos:
31 de dezembro de 2021
Empréstimos e financiamentos (*) 745.406 92.883 92.234 55.644 55.847 105.600 343.198
Total 746.612 92.883 93.440 55.644 55.847 105.600 343.198

31 de dezembro de 2020	Controladora		Consolidado	
	Valor	Até 12	13 a 24	25 a 36
Empréstimos e financiamentos (*)	745.406	92.883	92.234	55.644
BNDES - partes relacionadas	746.612	92.883	93.440	55.644
Total	746.612	92.883	93.440	55.644

Tipo de garantia	Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021
Avista do banco fiador	BNDES	398.841	413.620	398.841
Avista do banco fiador	BNDES	16.594	16.594	16.594
Avista do banco fiador	BNDES	5.508	6.405	5.508
Avista do banco fiador	BNDES	5.495	5.495	5.495
Avista do banco fiador	BNDES	5.025	8.138	5.025
Avista do banco fiador	BNDES	3.090	3.993	3.090
Avista do banco fiador	BNDES	25.000	25.000	25.000
Avista do banco fiador	BNDES	829	5.768	829
Avista do banco fiador	BNDES	552	3.845	552
Avista do banco fiador	BNDES	207	1.426	207
Avista do banco fiador	BNDES	50.751	50.751	50.751
Avista do banco fiador	BNDES	6.073	6.073	6.073
Avista do banco fiador	BNDES	6.803	14.951	6.803
Avista do banco fiador	BNDES	30.416	9.576	30.416
Avista do banco fiador	BNDES	2.508	3.419	2.508
Avista do banco fiador	BNDES	129.130	153.933	129.130
Avista do banco fiador	BNDES	688.948	679.798	688.948

Tipo de garantia	Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021
Avista do banco fiador	BNDES	398.841	413.620	398.841
Avista do banco fiador	BNDES	16.594	16.594	16.594
Avista do banco fiador	BNDES	5.508	6.405	5.508
Avista do banco fiador	BNDES	5.495	5.495	5.495
Avista do banco fiador	BNDES	5.025	8.138	5.025
Avista do banco fiador	BNDES	3.090	3.993	3.090
Avista do banco fiador	BNDES	25.000	25.000	25.000
Avista do banco fiador	BNDES	829	5.768	829
Avista do banco fiador	BNDES	552	3.845	552
Avista do banco fiador	BNDES	207	1.426	207
Avista do banco fiador	BNDES	50.751	50.751	50.751
Avista do banco fiador	BNDES	6.073	6.073	6.073
Avista do banco fiador	BNDES	6.803	14.951	6.803
Avista do banco fiador	BNDES	30.416	9.576	30.416
Avista do banco fiador	BNDES	2.508	3.419	2.508
Avista do banco fiador	BNDES	129.130	153.933	129.130
Avista do banco fiador	BNDES	688.948	679.798	688.948

Saldo em 01 de janeiro de 2020	Controladora		Consolidado	
	Valor	Até 12	13 a 24	25 a 36
Empréstimos e financiamentos	783.173	8.286	546.701	958.856
BNDES - partes relacionadas	783.173	8.286	546.701	958.856
BNDES - partes relacionadas	111.353	-	880.290	-
Amortização de principal	(162.371)	(8.156)	(405.306)	-
Custo de transação	-	-	(76.351)	-
Bônus de subscrição	-	-	-	(20.694)
Total	783.173	8.286	546.701	958.856

Variações dos fluxos de caixa de financiamento	Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021
Captação e aumento	84.509	-	3.200.000	1.580.069
Recuperação das ações em tesouraria	-	-	(13.993)	(13.993)
Amortização de principal	(132.805)	(2.723)	(49.830)	-
Baixa operação descontinuada	(5.390)	(74)	-	(5.464)
Custo de transação	(712)	-	(129.754)	-
Total	767.385	12.113	994.296	871.384

Reserva de capital obrigatório	Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021
BNDES - partes relacionadas	24			



Conciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Resultado do exercício antes dos impostos	(92.251)	(6.978)	(137.596)	16.463
Juros sobre capital próprio	21.202	10.803	445	241
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto à alíquota nominal	24.156	(1.301)	46.331	(5.679)
Ajuste do imposto de renda e contribuição social				
Resultado de equivalência patrimonial	(18.682)	21.369	2.510	1.977
Despesas não dedutíveis	(705)	(37)	(1.471)	(1.023)
Subvenção governamental	-	-	4.425	3.763
Base negativa/prejuízo fiscal não reconhecido	-	(18.394)	(3.315)	(19.914)
Base negativa/prejuízo fiscais anos anteriores	82.311	-	82.311	-
Incentivos fiscais Lei 11.196/05	-	-	1.514	-
Custo de transação de capital	10.308	-	10.308	-
Outras	(1.514)	(778)	(541)	(292)
Imposto corrente	-	-	(17.379)	(25.239)
Imposto diferido	59.875	859	159.651	4.071
Alíquota efetiva	(104%)	(12%)	(103%)	(129%)

Cronograma de realização: Os impostos diferidos ativos foram constituídos, substancialmente, com base em prejuízos fiscais de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social. A estimativa das parcelas de realização do ativo fiscal diferido deve seguir o seguinte cronograma:

	Consolidado	
	2021	2020
2021	-	(2.161)
2022	(15.640)	(1.747)
2023	(19.498)	(12.169)
2024	(31.240)	(29.092)
2025	(44.941)	(44.666)
2026	(29.883)	(24.354)
2027	(64.401)	-
2028 em diante	(116.775)	-
Total	(322.378)	(114.189)

	Consolidado	
	2021	2020
2022	(15.013)	-
2023	(14.083)	-
2024	(16.854)	-
2025	(18.744)	-
2026	(19.099)	-
2027	(17.415)	-
Total	(101.208)	-

Imposto de renda e contribuição social a pagar. O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar do Grupo é de R\$114 em 31 de dezembro de 2021 (R\$1.129 em 31 de dezembro de 2020).

19. Segmentos operacionais: O Grupo possui dois segmentos reportáveis denominados "Concessões" e "Parcerias Público Privadas - PPP's", e um segmento denominado como "Outras". Tais segmentos são administrados separadamente, e para cada unidade de negócio a diretoria e a Administração analisa os resultados gerenciais mensalmente. O seguinte resumo descreve, conforme CPC 22 - Informações por segmento (IFRS 8), as operações em cada um dos segmentos que o Grupo diversifica em suas análises e reportes aos seus administradores e acionistas: • **Concessões:** composto pelas operações: (i) São Paulo: Águas Piquete S.A., Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A., Empresa de Saneamento de Palestina - ESPAP S.A. (ii) Cuiabá: Águas Cuiabá S.A. (iii) MT interior: Águas Pontes e Lacerda Ltda., Águas Alta Floresta Ltda., Águas Comodoro Ltda., Águas Colider Ltda., PCT Participações Ltda., Águas Canarana Ltda., Igua MT Participações Ltda., (iv) Paraná: Paranaguá Saneamento S.A. (v) Rio de Janeiro: Igua Rio de Janeiro S.A. • **PPP's (Parcerias Público-Privadas):** composto pelas operações Agreste Saneamento S.A., SPAT Saneamento S.A., Guaratinguetá Saneamento S.A. e Atibaia Saneamento S.A. • **Outras:** composta pela holding Igua Saneamento S.A. e por suas controladas Igua Serviços e Intermediação de Negócios Ltda. Igua Projetos S.A. e Fluxo.IA Medição Inteligente S.A.

	Concessões					
	São Paulo		Cuiabá		MT Interior	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Total do ativo	86.683	75.656	1.356.508	1.258.636	136.998	119.922
Total do passivo	(54.502)	(44.862)	(1.142.200)	(1.074.760)	(83.478)	(66.990)
Total do patrimônio líquido	(32.181)	(30.794)	(214.308)	(183.876)	(43.420)	(20.932)

	Concessões					
	São Paulo		Cuiabá		MT Interior	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receita líquida	45.002	43.862	592.751	327.987	73.627	48.508
Custo dos serviços	(26.136)	(22.518)	(474.988)	(227.691)	(45.271)	(22.471)
Lucro bruto	18.866	21.344	117.763	100.296	28.356	26.037
Despesas operacionais	(9.953)	(9.198)	(62.720)	(59.037)	(12.591)	(10.609)
Depreciação e amortização	(4.329)	(4.191)	(76.275)	(44.759)	(4.698)	(5.008)
Financeiras líquidas	(2.022)	(1.358)	(38.759)	(71.554)	222	(2.940)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	6.891	10.788	16.284	(30.295)	15.987	12.488
Resultado do exercício	3.606	7.645	10.432	(20.128)	15.342	7.734

	Concessões					
	São Paulo		Cuiabá		MT Interior	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receita líquida	46.426	45.814	512.814	452.787	48.508	82.781
Custo dos serviços	(310.803)	(365.841)	(276.685)	(272.205)	(45.271)	(22.471)
Lucro bruto	(151.633)	(146.973)	(123.871)	(129.418)	3.237	60.310
Despesas operacionais	(15.977)	(17.234)	(8.190)	(7.399)	(12.591)	(10.609)
Depreciação e amortização	76	(1.620)	(146)	(526)	(4.698)	(5.008)
Financeiras líquidas	(13.681)	(12.278)	(12.946)	(14.336)	222	(2.940)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	28.989	75.936	47.758	27.265	15.987	12.488
Resultado do exercício	(26.321)	52.005	36.687	21.479	15.342	7.734

	PPP's					
	São Paulo		Alagoas		Outras	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Total do ativo	462.436	512.814	452.787	418.982	4.379.753	1.763.592
Total do passivo	(310.803)	(365.841)	(276.685)	(272.205)	(1.657.391)	(964.749)
Total do patrimônio líquido	(151.633)	(146.973)	(123.871)	(129.418)	(2.722.362)	(1.198.843)

	PPP's					
	São Paulo		Alagoas		Outras	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receita líquida	127.029	178.688	89.765	63.960	2.999	2.978
Custo dos serviços	(68.382)	(73.240)	(20.871)	(14.960)	-	(133)
Lucro bruto	58.647	105.448	68.894	49.000	2.999	2.845
Despesas operacionais	(15.977)	(17.234)	(8.190)	(7.399)	(82.122)	(53.948)
Depreciação e amortização	76	(1.620)	(146)	(526)	(2.861)	(1.806)
Financeiras líquidas	(13.681)	(12.278)	(12.946)	(14.336)	32.061	(23.160)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	28.989	75.936	47.758	27.265	(47.062)	(74.263)
Resultado do exercício	(203.235)	(10.555)	257.298	(55.074)	(47.800)	(4.705)

	Eliminações					
	São Paulo		Alagoas		Outras	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Total do ativo	4.379.753	1.763.592	(4.011.938)	(1.617.982)	10.833.858	2.933.780
Total do passivo	(1.657.391)	(964.749)	3.186.824	1.094.563	(7.945.426)	(2.123.857)
Total do patrimônio líquido	(2.722.362)	(1.198.843)	825.114	523.419	(2.883.432)	(809.923)

	Eliminações					
	São Paulo		Alagoas		Outras	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receita líquida	2.999	2.978	(1.622)	(1.636)	1.058.152	747.128
Custo dos serviços	-	(133)	533	514	(722.455)	(411.144)
Lucro bruto	2.999	2.845	(1.089)	(1.122)	335.697	335.984
Despesas operacionais	(82.122)	(53.948)	1.593	1.626	(235.789)	(174.907)
Depreciação e amortização	(2.861)	(1.806)	621	680	(100.015)	(72.006)
Financeiras líquidas	32.061	(23.160)	-	-	(244.887)	(150.429)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	(47.062)	(74.263)	504	504	(144.979)	10.648
Resultado do exercício	(203.235)	(10.555)	257.298	(55.074)	(47.800)	(4.705)

20. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saneamento	-	-	482.773	431.904
Construção (*)	-	-	516.565	206.434
Serviços	3.495	3.471	109.954	110.913
Receita do acordo de arbitragem SABESP	-	-	1.257	28.479
Ajuste a valor presente arbitragem SABESP	-	-	(178)	(4.004)
Ativo financeiro	-	-	57.202	77.265
Abatimentos e cancelamentos	-	-	(42.301)	(38.773)
Impostos sobre serviços	(496)	(493)	(67.120)	(65.090)
Total	2.999	2.978	1.058.152	747.128

(*) Variação decorrente das obras paralisadas em 2020 e retomadas em 2021.

21. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Custo de construção (*)	(2.784)	(1.726)	(475.077)	(178.422)
Depreciação e amortização	(17)	(38)	(45.966)	(52.278)
Despesas com pessoal	(33.801)	(9.873)	(151.120)	(113.300)
Serviços de terceiros	(28.759)	(22.728)	(99.845)	(79.813)
Outorga e taxas de fiscalização	-	-	(22.525)	(19.534)
Materiais	-	-	(23.359)	(19.825)
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(5.515)	(19.057)
Outros	(8.097)	(14.868)	(29.563)	(26.452)
Manutenção de máquinas, equipamentos e veículos	-	-	(1.651)	(3.430)
Seguro garantia, fianças, patrimoniais e outros	(532)	(660)	(2.076)	(2.517)
Despesas com comunicação/marketing	(37)	(487)	(1.003)	(995)
Despesas com aumento de capital	(3.057)	-	(3.057)	-
Total	(77.084)	(50.380)	(960.772)	(587.659)

Custo dos serviços prestados Despesas comerciais, administrativas e gerais (77.084) (50.380) (*) Variação decorrente das obras paralisadas em 2020 e retomadas em 2021.

22. Receitas financeiras e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas financeiras				
Juros de aplicações financeiras, debêntures e outros	-	-	36.102	9.441
Investimentos e depósitos bancários vinculados	15.729	3.987	13.894	10.589
Juros sobre contas a receber de cliente	89	61	1.135	1.182
Descontos obtidos	3	253	187	280
Receitas de operações com partes relacionadas	19.114	1.934	827	723
Recalculação de debêntures com partes relacionadas	160.780	37.639	102.117	280
Ajuste a valor presente	-	-	1.135	447
Outras	51	268	273	1.264
Total	195.766	44.142	155.620	23.926
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(118.998)	(50.583)	(351.239)	(153.845)
Remuneração debêntures (waiver)	(25.027)	-	(25.027)	-
Outras	(1.028)	(2.877)	(5.849)	(6.427)
Pis e Cofins	(11.009)	(3.041)	(12.824)	(3.833)
Imposto sobre operações financeiras	(32)	(42)	(509)	(302)
Comissões e despesas bancárias	(806)	(905)	(4.844)	(8.202)
Ajuste a valor presente	-	-	-	(1.353)
Despesas de operações com partes relacionadas	(2.084)	(9.868)	(215)	(393)
Total	(158.984)	(67.316)	(400.507)	(174.355)
Despesas financeiras líquidas	36.782	(23.174)	(244.887)	(150.429)

23. Resultado por ação: O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade de ações ordinárias conforme demonstrativo abaixo:

	2021		2020	
	2021	2020	2021	2020
Lucro/(prejuízo) do exercício	3.624	(6.119)	3.624	(6.119)
Média ponderada de ações no exercício	323.510.286	199.192.402	323.510.286	199.192.402
Resultado por ação básico (reais)	0,011202	(0,030719)	0,011202	(0,030719)

Operações continuadas: Resultado por ação diluído (reais) 2021 2020 3.624 (6.119) 323.510.286 199.192.402 0,011202 (0,030719) 2021 2020 3.624 (6.119) 350.179.328 207.017.884 0,010349 (0,030719) (*) Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía 59.036.424 ações relativas a debêntures obrigatoriamente convertíveis (nenhuma em 31 de dezembro de 2020) Operação descontinuada: 2021 2020 (52.476) (52.476) Média ponderada de ações no exercício 323.510.286 199.192.402 Resultado por ação básico e diluído (reais) (*) (0,162208) (*) Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía 59.036.424 ações relativas a debêntures obrigatoriamente convertíveis (nenhuma em 31 de outubro de 2020), parêntese, com geração de prejuízo não há efeito de diluição.

24. Partes relacionadas: a) Controladora: A parte controladora direta e final da Companhia é o Mayim Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia. b) Remuneração de pessoal-chave da administração: Os diretores são as pessoas-chaves que têm autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades do Grupo. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, foram pagos aos administradores beneficiários de curto prazo (ordenados, salários, participação nos lucros, assistência médica, habitação, entre outros), contabilizados na rubrica "Custos dos serviços prestados e Despesas administrativas e gerais". Remuneração de pessoal-chave da administração compreende:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Remuneração da diretoria	12.341	9.507	17.718	16.007
Participação nos lucros e resultados	3.883	4.102	7.186	6.814
Encargos sociais	2.237	2.201	4.896	