



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

DESTAQUES

A Receita Operacional Líquida no ano calendário 2021 foi de R\$3.087.172 mil, representando um crescimento de 44,6% com relação ao ano anterior.
Nosso Ebitda atingiu o valor de R\$403.230, 1,6% inferior ao ano anterior, representando uma margem EBITDA de 13,1% da receita operacional líquida.
O ROIC (pre-tax) apurado no ano de 2021 foi de 25,5%, ficando 27,8p.p. abaixo do realizado no ano anterior.
Nosso Lucro Líquido no ano foi de R\$363.509 mil, representando um crescimento de 10,8% com relação ao realizado no ano anterior e margem líquida de 11,8% da receita operacional líquida.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O exercício de 2021 se demonstrou um período de muitos desafios e de muitas conquistas por parte da Intelbras. Iniciamos o ano com a abertura de capital na B3, sob o ticker INTB3, um processo que nos permitiu participar de um seleto grupo de empresas listadas no mercado do Novo Mercado. Nossos planos, nossa estrutura de governança e principalmente nossos resultados passaram a ser acompanhados de perto pelo grande público e em especial por acionistas institucionais que dedicam sua confiança a nossa administração. Nosso dia a dia passou a ser mais exposto, e com isso nosso foco no resultado e a obtenção por alcançar nossas metas se tornou ainda mais presente no dia a dia da Companhia. Pela décima oitava vez integramos a lista das melhores empresas para se trabalhar no Brasil no ranking da GPTVW (Great Place to Work).

O crescimento da operação de Energia, bem como as conquistas individuais do cadastramento de negócios ao longo dos anos nos permitiu qualificar 2021 como um excelente ano. Crescemos vendas em todas as unidades de negócio, ganhamos espaço em novas linhas e nos consolidamos em nossos negócios mais maduros.

A aquisição da mais nova empresa do grupo, em abril de 2021, a Khomp, reforça nossa posição de desenvolvedores de tecnologia e de uma empresa que busca constantemente a inovação. Durante o segundo semestre, o anúncio de nossa parceria com a Qualcomm, observando o desenvolvimento de tecnologia nacional para o 5G e nossa entrada como player relevante neste negócio complementa nossa oferta tecnológica e nos diferencia como empresa nacional.

Durante o ano, temos passivos importantes para que nossa Companhia seja relevante e reconhecida no mercado de Geração Distribuída de Energia, através de nossos geradores de energia solar. Este segmento se destaca, e continuaremos investindo na inclusão de nossas revendas e parceiros neste que é um dos mercados de maior crescimento para os próximos anos.

Foram muitas conquistas, em um ambiente de negócios bastante desafiador. Nossa certeza de que estamos no caminho certo, atentos às mudanças e sempre focados nos resultados que são alcançados em conjunto com nossos parceiros revendedores e instaladores, entramos 2022 com total confiança que conquistaremos novos desafios e seguiremos nosso caminho de crescimento e rentabilidade de nosso negócio.

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS

R\$ mil (exceto quando indicado)	2021	2020	AH%	2019	AH%
Receita operacional líquida	3.087.172	2.134.376	44,6%	1.697.956	81,8%
Lucro bruto	909.276	700.834	29,7%	593.146	53,3%
Margem bruta	29,5%	32,8%	-3,4p.p	34,9%	-5,5p.p
EBITDA	403.230	409.795	-1,6%	202.611	99,0%
Margem EBITDA	13,1%	19,2%	-6,1p.p	11,9%	+1,1p.p
Lucro líquido	363.509	327.956	10,8%	189.393	91,9%
Margem líquida	11,8%	15,4%	-3,6p.p	11,2%	+0,6p.p
ROIC (pre-tax)	25,5%	53,3%	-27,8p.p	31,2%	-5,7p.p

Receita Operacional Líquida

Em 2021, crescemos 44,6% nossa receita operacional líquida, atingindo a marca de R\$3.087.172 mil e superando nosso orçamento para o ano. Houve crescimento de receita em nossos três segmentos de atuação. Segurança apresentou um crescimento de 41,2% chegando ao montante de R\$1.620.093 mil, com amplo crescimento em todas as suas categorias de produtos.

Já em comunicação, nosso segmento mais afetado pelas adversidades logísticas, crescemos 18,8%, atingindo uma receita operacional líquida de R\$317.976 mil. Por fim, nosso segmento mais recente apresentou um expressivo crescimento, de 155,9% e atingiu o total de R\$549.103 mil, com destaque para o negócio de Energia Solar que triplicou sua receita operacional líquida em 2021.

Concluímos um ano com excelente crescimento de receita operacional líquida, o que reflete de maneira clara a assertividade de nossas estratégias e a capacidade de excelência na execução dos planos.

Lucro Bruto

Em um cenário desafiador como o do ano de 2021, nosso crescimento do lucro bruto não acompanhou o crescimento da receita operacional líquida, como pode ser observado na tabela abaixo:

R\$ mil (exceto quando indicado)	2021	2020	AH	R\$ mil (exceto quando indicado)	2020	AH
Receita operacional líquida	3.087.172	2.134.376	44,6%	Custo dos produtos vendidos	(2.177.896)	(1.433.542)
Lucro bruto	909.276	700.834	29,7%			

De forma geral, a Companhia repassa em seus preços, os aumentos de custos ocorridos ao longo do ano. Por outro lado, entendemos que alterações de custo, que busque acelerar o crescimento do material, ou ainda a aquisição de matérias primas em fornecedores alternativos, com custos mais elevados, para manter os volumes de produção alinhados com as demandas de mercado, não devem ser repassados ao mercado, de forma a buscar um maior equilíbrio e estabilidade dos preços na ponta.

Ao longo de 2021, a Companhia atuou desta forma, e a compressão no lucro bruto se deu exatamente por esta questão.

EBITDA

Nosso resultado operacional, medido através do Ebitda se mostra adequado aos nossos planos e ao nosso histórico. O ano de 2020, base de comparação para este exercício, foi marcado por três grandes eventos que contribuíram para que houvesse um resultado bastante superior ao bruto. São eles: (i) repasse imediato das variações do câmbio, porém com os custos médios de estoque subindo de forma atenuada levando a um aumento da margem bruta, (ii) redução de todas as despesas da Companhia, em função da crise sanitária e (iii) ganho de causa da ação judicial do PIS/Cofins. Destes três pontos citados, fizemos um ajuste em nosso Ebitda para fins de comparação, considerando somente o terceiro:

R\$ mil (exceto quando indicado)	2021	2020	AH%	2019	AH%
Lucro líquido	363.509	327.956	10,8%	189.393	91,9%
(+/-) IR/CSLL	7.017	(11.230)	-162,5%	1.075	553,0%
(+/-) Resultado financeiro líquido	(7.918)	69.848	-111,4%	(6.539)	21,1%
(+) Depreciação	26.962	17.500	54,1%	14.141	90,7%
(+) Amortização	13.660	5.911	131,1%	4.541	200,8%
EBITDA	403.230	409.795	-1,6%	202.611	99,0%
(-) Decisão judicial PIS/Cofins	-	(73.579)	-	-	-
(-) Participação nos lucros PIS/Cofins	-	20.824	-	-	-
EBITDA Ajustado	403.230	356.830	13,0%	202.611	99,0%
% EBITDA	13,1%	19,2%	-6,1%	11,9%	-
% EBITDA Ajustado	13,1%	16,7%	-3,6%	11,9%	-

Percebe-se que a leve redução do Ebitda se reverte em um crescimento de 13% quando comparado ao ano de 2020. Embora o crescimento do resultado operacional de 2021 esteja abaixo do crescimento do lucro bruto, destaca-se que está superior ao ano de 2019, pré pandemia, quando as despesas operacionais da Companhia estavam alinhadas com seus planos de crescimento, concluindo o ano com uma margem Ebitda de 13,1%, em linha com os planos da Companhia. O gráfico a seguir representa a evolução do Ebitda, sem ajustes, desde o fechamento do ano anterior:



Lucro Líquido

O lucro líquido do exercício foi de R\$363.509, representando uma margem líquida de 11,8% da receita operacional líquida e um crescimento de 10,8% com relação ao exercício anterior. Assim como destacado acima, nas considerações sobre os ajustes no Ebitda, o ganho de causa da ação judicial do PIS/Cofins também gerou impacto positivo no lucro líquido no exercício de 2020, de forma que se ajustado, o crescimento seria de 53,1%. Frente ao resultado de R\$228.448 apresentado em 2020 se desconsiderado o impacto de tal ação judicial.

Ao longo de todo o exercício de 2021, aplicamos nossa política de hedge com eficiência, e o resultado pode ser visto na redução de 88% na variação cambial líquida, contribuindo para que o resultado operacional se reflita também no resultado líquido.

Destaca-se também, a leve contribuição do resultado financeiro líquido, bem como a manutenção de uma alquota de imposto de renda histórica de nossa operação.

ROIC (pre-tax)

O ROIC (pre-tax) do ano acumula os resultados obtidos ao longo últimos quatro trimestres, e seu cálculo está descrito na tabela abaixo:

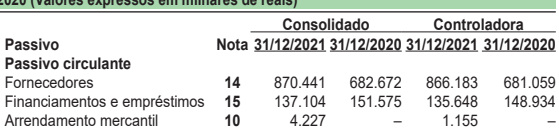
R\$ mil (exceto quando indicado)	2021	2020	AH%	2019	AH%
Lucro operacional antes do resultado financeiro	362.608	386.374	-	183.929	-
Imposto de renda e contribuição social	(7.017)	11.230	-	(1.075)	-
NOPAT	355.591	397.604	-10,6%	182.854	94,5%
(Caixa)/Divida líquida	(497.164)	(251.454)	-	(134.919)	-
Patrimônio líquido	1.919.139	976.230	-	724.859	-
Capital empregado	1.421.975	724.776	96,2%	589.940	141,0%
ROIC	25,0%	54,9%	-29,9p.p	31,0%	-6,0p.p
ROIC (pre-tax)	25,5%	53,3%	-27,8p.p	31,2%	-5,7p.p

Embora haja uma queda relevante no ROIC quando comparado ao ano de 2020, destaca-se a nova estrutura de capital e os impactos neste indicador originados na entrada de recursos pela emissão de ações para a oferta primária já vintam sendo apresentados ao longo dos últimos trimestres.

A Companhia vem fazendo os investimentos necessários para seguir os planos de crescimento, criação e ocupação de novos mercados e deve seguir desta forma para os próximos períodos.

Sabe a ressalva de que o indicador ROIC havia sido positivamente afetado pelas mesmas razões já descritas nos capítulos a respeito do Ebitda e do Lucro Líquido.

EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO



BALANÇOS PATRIMONIAIS

		Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de reais)					
		Consolidado			Controladora		
Ativo	Nota	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		
Ativo circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	5	940.858	752.981	916.474	743.535		
Títulos e valores mobiliários	6	4.411	1.163	4.411	1.163		
Contas a receber de clientes	7	634.869	531.690	611.800	527.984		
Estoque	8	1.295.438	595.381	1.267.317	593.526		
Tributos a recuperar	9	60.243	154.904	57.950	152.835		
Instrumentos financeiros derivativos	21	4.835	-	4.835	-		
Outros créditos		14.634	7.063	13.527	5.943		
Total do ativo circulante		2.955.288	2.043.202	2.876.314	2.024.966		
Ativo não circulante							
Títulos e valores mobiliários	6	10.119	3.490	10.119	3.490		
Contas a receber de clientes	7	3.857	1.417	3.857	1.414		
Depósitos judiciais	16b	2.811	11.725	2.811	11.725		
Tributos diferidos	20	20.157	23.598	19.153	23.241		
Tributos a recuperar	9	3.215	1.294	2.433	1.294		
Partes relacionadas	28	-	-	15.509	12.960		
Outros créditos		2.699	9.218	2.650	9.177		
Investimentos	11	3.810	3.230	159.569	56.687		
Direito de uso	10	9.862	-	3.390	-		
Imobilizado	12	371.066	257.453	340.348	243.071		
Intangível	13	172.912	87.523	72.313	49.117		
Total do ativo não circulante		600.508	398.948	632.152	412.176		
Total do ativo		3.555.796	2.442.150	3.508.466	2.437.162		
<i>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras</i>							
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO							
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de reais)							
		Reserva de capital		Reservas de lucros			
		Capital social	emissão de ações	Legal	Incentivos fiscais	Lucros retidos	Ajuste de acumulados
		350.000	-	-46.785	271.178	31.555	25.887
							(546)
							724.859
							724.859
							(275)
							275
							628
							327.956
							327.956
							(16.398)
							5.145
							(2.269)
							(33.570)
							(48.788)
							(238.544)
							25.612
							82
							976.230
							976.230
							18.713
							-1.900.426
							1.919.139
							1.919.139
							(25.896)
							(25.896)
							11.122
							8.525
							(274)
							179
							364.443
							724.500
							(26.701)
							(18.222)
							(2.715)
							(20.269)
							(68.357)
							(255.154)
							261
							1.900.426
							18.713
							1.919.139
							(5.128)
							(2.429)
							82.000
							(138.718)
							(16.415)
							(919)
							(275)
							724.500
							(40.456)
							(93.979)
							(37.171)
							466.544
							166.027
							467.449
							155.714
							187.877
							351.353
							172.939
							345.227
							752.981
							401.628
							743.535
							916.474
							743.535
							(5.128)
							(2.429)
							82.000
							(138.718)
							(16.415)
							(919)
						</	

..continuação Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira – CNPJ/MF 82.901.000/0001-27

12 Imobilizado													
Consolidado													
	Terrenos		Edificações e benfeitorias		Máquinas, equipamentos e instrumentos		Móveis e utensílios		Computadores		Obras em andamento em trânsito		Total
Taxa média anual de depreciação	2%	10%	10%	10%	20%	10%	20%	20%	33%	20%	100%		
Movimentação do custo													
Saldos em 31 de dezembro de 2019	47.244	57.203	17.187	83.711	8.028	14.451	19.636	64.909	3.570	315.939			
Adições	5.490	-	825	9.345	722	1.855	3.020	33.419	(2.691)	51.985			
Transferências	-	48.286	20.691	8.881	437	2.578	1.956	(82.828)	-	-			
Baixas	-	(4.266)	(936)	(2.996)	(336)	(371)	(965)	(753)	-	(16.323)			
Saldos em 31 de dezembro de 2020	52.734	101.223	37.767	98.941	8.851	18.513	23.646	17.747	879	357.201			
Adições	19.602	7.159	2.440	6.410	1.857	4.199	8.799	81.806	2.103	127.967			
Transferências	-	2.928	1.661	68	340	280	954	1.424	365	-	7.528		
Adições de controlada – mais valia	(353)	1.648	39	118	182	387	5.228	-	-	-	7.249		
Transferências	-	-	-	2.388	889	5.747	10.562	(42.136)	-	-	-	-	
Baixas	-	-	(6)	(3.693)	372	(711)	(2.887)	(1)	-	-	(6.926)		
Saldos em 31 de dezembro de 2021	74.911	104.813	42.696	124.644	12.431	29.089	46.772	54.781	2.982	493.119			
Movimentação da depreciação													
Saldos em 31 de dezembro de 2019	-(13.654)	(8.356)	(39.681)	(3.964)	(7.772)	(12.424)	-	-	-(85.851)	-	-	-	
Depreciação	-(1.564)	(1.868)	(8.267)	(727)	(2.273)	(2.801)	-	-	-	-(17.500)			
Transferências	-	-	(1)	-	1	-	-	-	-	-			
Baixa	-	206	118	2.059	348	355	417	-	-	3.503			
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-(15.012)	(10.106)	(45.890)	(4.343)	(9.689)	(14.808)	-	-	-(89.848)	-	-	-	
Depreciação	-(2.002)	(2.338)	(9.892)	(923)	(3.350)	(7.304)	-	-	-	(25.809)			
Baixa	-	-	1.378	35	607	1.584	-	-	-	3.604			
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-(17.014)	(12.444)	(54.404)	(5.231)	(12.432)	(20.528)	-	-	-(122.053)	-	-	-	

13 Intangível												
Consolidado												
	Marcas e projetos em		Outros		Andamento		Softwares		Total			
Taxa média anual de amortização	16%	20%										
Movimentação do custo												
Saldos em 31 de dezembro de 2019	58.140	6.014	1.694	4.124	41.683	111.655						
Adições	-	-	-	4.103	865	4.968						
Baixas	-	(61)	(194)	(98)	(353)	-						
Transferências	-	-	-	(4.434)	434	-						
Saldos em 31 de dezembro de 2020	58.140	6.014	1.633	3.599	46.884	116.270						
Adições	30.724	-	-	21.285	7.017	59.026						
Adições de controlada – mais valia	-	20.093	17.857	-	2.318	40.268						
Baixas	-	-	-	(150)	(104)	(254)						
Transferências	-	-	-	(1.980)	1.980	-						
Saldos em 31 de dezembro de 2021	88.864	26.107	19.490	22.754	58.095	215.310						
Movimentação da amortização												
Saldos em 31 de dezembro de 2019	-	-(1.016)	-(22.664)	(23.680)	EBIT – Maxcom	28.93%	29.93%	30.93%				
Amortização no exercício	-	(348)	(5.563)	(5.911)	EBIT – Engesul	15,01%	16,01%	17,01%				
Baixas	-	844	-	844	EBIT – Automatiza	17,59%	18,59%	19,59%				
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	(520)	-(28.227)	(28.747)	EBIT – Décio	17,56%	18,56%	19,56%				
Amortização no exercício	-	(7.271)	(6.389)	(13.660)	EBIT – Sevenh	34,84%	35,84%	36,84%				
Baixas	-	-	-	9	EBIT – Khomp	19,37%	20,37%	21,37%				
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-	-(7.791)	-(34.607)	(42.398)	EBIT – Sevenh Ltda	14,87%	15,87%	16,87%				
Movimentação da amortização												
Saldos em 31 de dezembro de 2019	58.140	6.014	678	4.124	19.019	87.975						
Adições	-	-	-	-	-	-						
Adições de controlada – mais valia	-	-	-	-	-	-						
Baixas	-	-	-	-	-	-						
Transferências	-	-	-	-	-	-						
Saldos em 31 de dezembro de 2020	58.140	6.014	1.113	3.599	18.657	87.523						
Adições	-	-	-	-	-	-						
Adições de controlada – mais valia	-	-	-	-	-	-						
Baixas	-	-	-	-	-	-						
Transferências	-	-	-	-	-	-						
Saldos em 31 de dezembro de 2021	88.864	26.107	11.699	22.754	23.488	172.912						

14 Fornecedores													
Consolidado													
	Terrenos		Edificações e benfeitorias		Máquinas, equipamentos e instrumentos		Móveis e utensílios		Computadores		Obras em andamento em trânsito		Total
Taxa média anual de amortização	16%	20%											
Movimentação do custo													
Saldos em 31 de dezembro de 2019	33.366	293	4.124	33.316	71.099								
Adições	-	-	4.103	831	4.934								
Baixas	-	(293)	(194)	(2)	(489)								
Transferências	-	-	(4.434)	434	-								
Saldos em 31 de dezembro de 2020	33.366	-	3.599	37.554	75.544								
Adições	-	-	21.285	6.913	28.198								
Baixas	-	-	(150)	(105)	(255)								
Transferências	-	-	(1.980)	1.980	-								
Saldos em 31 de dezembro de 2021	33.366	-	22.754	47.367	103.487								
Movimentação da amortização													
Saldos em 31 de dezembro de 2019	-	-(23.047)	-(3.380)	(3.380)	EBIT – Engesul	15,01%	16,01%	17,01%					
Amortização no exercício	-	-	-	-	EBIT – Automatiza	17,59%	18,59%	19,59%					
Baixas	-	-	-	-	EBIT – Décio	17,56%	18,56%	19,56%					
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	-(26.427)	-(4.770)	(4.770)	EBIT – Sevenh	34,84%	35,84%	36,84%					
Amortização no exercício	-	-	-	-	EBIT – Khomp	19,37%	20,37%	21,37%					
Baixas	-	-	-	-	EBIT – Sevenh Ltda	14,87%	15,87%	16,87%					
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-	-(31.174)	-(31.174)	-	EBIT – Décio Indústria Metalúrgica Ltda	17,88%	17,88%	17,88%					

15 Financiamentos e empréstimos														
Consolidado														
	Terrenos		Edificações e benfeitorias		Máquinas, equipamentos e instrumentos		Móveis e utensílios		Computadores		Obras em andamento em trânsito		Total	
Taxa efetiva	Início	Venc.												
Garantias: Em garantia dos financiamentos, foram oferecidos os seguintes ativos e instrumentos financeiros, em 31 de dezembro de 2021 (consolidado): Imobilizado = R\$11.381,31e Carteira = 268.897. Total = 370.215 . O custo total de contratação das cartas fiança vigentes em 31 de dezembro de 2021 foi de 0,69% a.a., sendo registrado em outros créditos e apropriados ao resultado pela competência de acordo com sua política contábil. Nas datas dos balanços as análises conduzidas pela Administração não revelaram indicadores ou fatores que os valores registrados contabilmente não sejam recuperáveis. Ativos com vida útil indefinida: Os ativos com vida útil indefinida da Companhia são formados pelos ágio pagos em combinações de negócios. Esses ativos são submetidos a testes de recuperabilidade (impairment) anualmente, independentemente de haver ou não indicadores de riscos presentes. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não foram identificados ativos que se encontrem registrados por valor superior a seu valor recuperável. Como divulgado na nota explicativa nº 1, a Companhia está monitorando o impacto do COVID-19 na economia. Até o presente momento não foi identificado nenhum impacto relacionado a pandemia que pudesse indicar a necessidade de provisão de impairment seus ativos intangíveis. Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de														
Financiadores/credores	Taxa efetiva	Início	Venc.											
FINEP	3% a.a. + TR	abr/14	abr/24	Fiança bancária		58.945	84.208	59.945	84.208					
FINEP	3% a.a. + TR	dez/19	jun/29	Fiança bancária		122.642	122.577	122.642	122.577					
PSI - Inovação 2018	1,1% e 2,61% a.a. + TLP e TR	dez/19	fev/27	Fiança bancária		82.347	72.096	82.347	72.096					
PSI - Inovação 2016	1,86% a.a. + TJLP	nov/17	mar/23	Hipoteca (imóveis - matriz e filial SJ)		25.861	46.534	25.861	46.534					
PSI - Inovação 2021	2,70% a.a. e 1,55% a.a. + TS	jun/21	dez/31	Aval dos diretores		72.263	-	72.263	-					
FINIMP D	3,7% a.a.	out/19	out/22	Aval dos diretores		1.596	4.262	-	-					
Citibank Swap	CDI + 3,50% a.a.	mar/20	mar/23	Aval dos diretores		50.750	85.076	50.750	85.076					
Itaú	CDI + 3,50% a.a.	abr/20	abr/22	Aval dos diretores		29.290	86.774	29.290	86.774					
						443.694	501.527	442.098	497.265					
						137.104	151.575	135.648	148.934					
						306.590	349.952	306.450	348.331					

16 Provisões													
Consolidado													
	Terrenos		Edificações e benfeitorias		Máquinas, equipamentos e instrumentos		Móveis e utensílios		Computadores		Obras em andamento em trânsito		Total
Taxa média anual de amortização	16%	20%											
Movimentação do custo													
Saldos em 31 de dezembro de 2019	58.140	6.014	1.694	4.124	41.683	111.655							
Adições	-	-	-	-	-	-							
Baixas	-	(61)	(194)	(98)	(353)	-							
Transferências	-	-	-	(4.434)	434	-							
Saldos em 31 de dezembro de 2020	58.140	6.014	1.633	3.599	46.884	116.270							
Adições	30.724	-	-	21.285	7.017	59.026							
Adições de controlada – mais valia	-	20.093	17.857	-	2.318	40.268							
Baixas	-	-	-	(150)	(104)	(254)							
Transferências	-	-	-	(1.980)	1.980	-							

desta matéria-prima. Adicionalmente, há o contrato por compra de ações conforme mencionado na nota explicativa nº 11.1, que poderá variar a depender do atingimento de certas metas relacionadas ao EBITDA das operações da adquirida. (iv) Risco de taxa de juro: Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juro incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos, e em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações de proteção para reduzir o custo financeiro das operações. Em 31 de dezembro de 2021 há fluxos de Contrato a Termo de Moedas e SWAP contratadas para mitigar riscos aos fluxos de caixa de contratos com fornecedores e empréstimo junto ao Citibank, respectivamente, em função das variações de câmbio.

(v) Risco de taxa de câmbio: Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, principalmente o dólar norte-americano, utilizadas pela Companhia para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros, além de outros valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. A Companhia avalia constantemente a contratação de operações de proteção para mitigar esses riscos. Em 31 de dezembro de 2021 a exposição contábil no consolidado estava assim representada (apresentado em reais):

	31/12/2021					31/12/2020						
	Dólar US\$	Euro €	Libra £	Yen ¥	Ren ¥	Total	Dólar US\$	Euro €	Libra £	Yen ¥	Ren ¥	Total
Ativo												
Caixa e equivalentes de caixa	26.930	21	-	-	996	27.947	9.776	22	-	-	934	10.732
Contas a receber de clientes	5.859	-	-	-	-	5.859	4.229	9	-	-	-	4.238
Contratos de Swap	4.835	-	-	-	-	4.835	1.414	-	-	-	-	1.414
Passivo												
Fornecedores	(709.620)	(402)	(75)	(1.021)	-	(711.118)	(627.848)	(58)	-	(4)	(5)	(627.915)
Financiamentos e empréstimos	(50.749)	(1.596)	-	-	-	(52.345)	(85.076)	(4.262)	-	-	-	(89.338)
Contratos a Termo	(3.756)	-	-	-	-	(3.756)	(7.430)	-	-	-	-	(7.430)
Exposição líquida	(726.501)	(1.977)	(75)	(1.021)	996	(728.578)	(704.935)	(4.289)	-	-	(4)	929

A Administração avalia que as exposições ao risco cambial são aceitáveis para suas operações. Com a finalidade de verificar a sensibilidade da variação cambial das contas a receber e fornecedores em moeda estrangeira, de qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2021, a Companhia utiliza 05 cenários diferentes com variações de 25%, e 50%, de redução ou de aumento em relação a taxa base, sendo a taxa utilizada esperada para os próximos 12 meses. Adicionalmente, estas variações de 25% e 50% correspondem a percentuais utilizados pela Administração em suas análises de gestão. Para cada cenário foi calculada a respectiva despesa e receita de variação cambial. A data base utilizada da carteira foi 31 de dezembro de 2021. A cotação do dólar utilizado na projeção foi de R\$5,60.

	(Despesa)/Receita				
	Cenário I -50%	Cenário II -25%	Cenário Provável	Cenário III +25%	Cenário IV +50%
Caixa e equivalentes de caixa	49	73	98	122	146
Contas a receber de clientes	14	21	28	35	42
Fornecedores	(1.242)	(1.864)	(2.485)	(3.106)	(3.727)
Financiamentos e empréstimos	(91)	(137)	(183)	(229)	(274)
Instrumentos financeiros derivativos	2	3	4	5	6
Impacto no resultado	(1.268)	(1.904)	(2.538)	(3.173)	(3.807)

(v) Risco operacional: Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia. O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração. 2. Instrumentos financeiros - valor justo: Os instrumentos financeiros ativos e passivos ajustados às taxas correntes de mercado estão demonstrados a seguir:

	31/12/2021		31/12/2020		Classificação
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	19.673	19.673	15.798	15.798	Custo amortizado
Caixa e equivalentes de caixa - moeda estrangeira	27.947	27.947	10.732	10.732	Custo amortizado
Aplicações financeiras	893.238	893.238	726.442	726.442	Custo amortizado
Títulos e valores mobiliários	14.530	14.530	4.653	4.653	Custo amortizado
Contas a receber de clientes	638.726	638.726	533.107	533.107	Custo amortizado
Contrato a Termo	-	-	-	-	Valor justo por meio do resultado
Contrato Swap	4.835	4.835	1.414	1.414	Valor justo por meio do resultado
Passivo					
Fornecedores	870.441	870.441	682.672	682.672	Custo amortizado
Financiamentos e empréstimos - com encargos	443.694	441.626	501.527	500.301	Custo amortizado
Outras contas a pagar - aquisição de controlada	16.203	16.203	7.345	7.345	Custo amortizado
Obrigações por compra de quotas	23.475	23.475	-	-	Valor justo por meio do resultado
Contrato a Termo	3.756	3.756	7.430	7.430	Valor justo por meio do resultado
Contrato Swap	-	-	-	-	Valor justo por meio do resultado

Os derivativos são mensurados de acordo com o cálculo de marcação a mercado na data base. Mensuração do valor justo reconhecido nas demonstrações financeiras: A tabela a seguir apresenta uma análise dos instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo, após o seu reconhecimento inicial. Estes instrumentos financeiros estão agrupados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado. Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos líquidos; Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços); e Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo. Administração, na data dos balanços adotou o nível 2 para avaliar os valores justos aplicáveis aos instrumentos financeiros da Companhia, exceto para a obrigação por compra de ações decorrente da aquisição da Khomp, conforme mencionado na nota explicativa nº 11.1, para a qual utiliza-se o nível 3. Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo: Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas mantêm contrato derivativo (Swap e Contratos a Termo) como mencionado nesta nota explicativa. Exceto por esse instrumento, não há outros instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2021. Disponibilidades e aplicações financeiras: Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliados a valor justo baseado no valor provável de realização. Contas a receber de clientes e fornecedores: Decorre diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Financiamentos e empréstimos - inclui encargos: Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento. Limitações: Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem resultar em alterações significativas apresentadas. 3. Informações qualitativas e quantitativas sobre instrumentos financeiros: Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2021, a Companhia utiliza 05 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS de dezembro de 2021 foi extraída a projeção do indexador SELIC/ CDI para o período de 12 meses a partir de 31 de dezembro de 2021 e está definido como o cenário provável; a partir deste são calculadas variações de 25% e 50%, as quais correspondem a percentuais utilizados pela Administração em suas análises de gestão. Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 31 de dezembro de 2021 projetando para um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

	31/12/2021				
	Cenário I +50%	Cenário II +25%	Cenário Provável	Cenário III -25%	Cenário IV -50%
Aplicações financeiras	25.530	21.775	17.020	12.765	8.510

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2021, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS de dezembro de 2021, foi extraída a projeção dos indexadores CDI / IGP-DI / IGP-M / DVAR e com base na curva futura de taxa de juros de dezembro de 2021 e está definido como o cenário provável; período de 12 meses a partir de 31 de dezembro de 2021, assim definido, como o cenário provável; a partir deste foram calculadas variações de 25% e 50%, as quais correspondem a percentuais utilizados pela Administração em suas análises de gestão. Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para o período de 12 meses a partir de 31 de dezembro de 2021. A data base utilizada da carteira foi 31 de dezembro de 2021 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

	31/12/2021				
	Cenário I +50%	Cenário II +25%	Cenário Provável	Cenário III -25%	Cenário IV -50%
Financiamentos e empréstimos	10.283	8.569	6.930	5.142	3.428

Para derivativos se estimou a cotação esperada para 12 meses a partir de 31 de dezembro de 2021, tendo como base o montante atual de valor nacional contratado.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras
Aos Acionistas e aos Administradores da Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira ("Companhia") e suas controladas identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira em 31 de dezembro de 2021, e o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria
Nossos procedimentos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Por que é um PAA
Conforme descrito nas notas explicativas nº 3.1 e nº 11.1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, no primeiro semestre de 2021, a Companhia concluiu a aquisição do controle da empresa Khomp Indústria e Comércio S.A. Ao adquirir um negócio, a Companhia deve mensurar o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, bem como o valor justo da contraprestação transferida. A Companhia deve também mensurar e reconhecer separadamente o ágio por expectativa de rentabilidade futura ("Goodwill"). Esse tema foi considerado um principal assunto em nossa auditoria pois; (i) os valores envolvidos na aquisição da empresa anteriormente mencionada foram, em conjunto, materiais para a auditoria; (ii) a mensuração dos valores justos de ativos, passivos e "Goodwill" envolveu a aplicação de metodologias e premissas de avaliação relevantes que são complexas e requerem alto grau de julgamento por parte da Administração e de seus especialistas, tais como taxas de desconto e crescimento; (iii) as alterações nas premissas adotadas poderiam ter impactos relevantes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sendo o desenvolvimento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos
Demonstrações do valor adicionado
As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado ("DVA") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria efetuados com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor
A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicarmos esse fato. Não temos nada a reportar a esse respeito.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Instrumentos com taxa de juros variável				
Títulos e valores mobiliários	14.530	4.653	14.530	4.653
Financiamentos e empréstimos	(442.098)	(497.265)	(442.098)	(497.265)
Contratos a Termo	(3.756)	(7.430)	(3.756)	(7.430)
Contrato de Swap	4.835	1.414	4.835	1.414
Instrumentos com taxa de juros fixa				
Financiamentos e empréstimos	(1.596)	(4.262)	-	-

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Despesas por natureza				
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.177.896	1.433.542	2.156.239	1.428.446
Com vendas	356.114	260.663	340.175	253.352
Administrativas e gerais	182.955	142.334	158.769	126.374
Outras despesas (receitas)	7.599	(88.537)	(14.017)	(89.894)
Operacionais, líquidas	2.724.564	1.748.002	2.641.166	1.718.277

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados				
Materia-prima e revenda	1.984.707	1.309.941	1.976.381	1.313.163
Custos fixos de produção	206.554	142.193	193.223	133.875
Ajuste a valor presente - AVP	(13.365)	(18.592)	(13.365)	(18.592)
Operacionais, líquidas	2.177.896	1.433.542	2.156.239	1.428.446

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Com vendas				
Pessoal e benefícios	169.137	121.128	157.047	115.142
Gastos variáveis com vendas	59.452	35.342	59.198	35.284
Fretes	51.829	41.522	51.575	41.519
Despesas de marketing	31.012	33.456	30.807	33.441
Serviços de terceiros	14.717	8.473	13.775	7.863
Manutenção e representações	6.855	3.459	6.554	3.240
Manutenção e material de apoio	5.161	4.187	4.733	4.092
Utilidades	4.829	3.381	4.697	3.355
Depreciação e amortização	(576)	2.033	(1.312)	2.070
Operacionais, líquidas	356.114	260.663	340.175	253.352

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas				
Ganhos com IFRD	102.110	70.478	83.575	66.341
Crédito financeiro	(99.458)	(84.017)	(95.601)	(84.017)
Exclusão do ICMS da BC de Pis e Cofins	-	(73.579)	-	(73.579)
Alocação de realização de mais valia	9.541	-	-	-
Resultado de participação em fundos	(1.060)	(1.314)	(1.060)	(1.314)
Baixa de provisão para investimento no exterior	(1.220)	(602)	(1.220)	(602)
Outros	(2.314)	497	289	3.277
Operacionais, líquidas	7.599	(88.537)	(14.017)	(89.894)

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Riscos cobertos				
Incêndio/desentulho/tumulto/explosão/implosão	RS\$244.000			
Aliagamento / inundação	RS\$2.000			
Eletrônicos	RS\$1.000			
Riscos cessantes (P1.4 meses)	RS\$145.000			
Quebra de máquinas	RS\$2.000			
Roubo e/ou furto qualificado do conteúdo	RS\$200.000			
Vendaval, furacão, ciclone, queda aeronave, impacto	RS\$30.000			
Importância segregada	RS\$500.000			
Bens do seguro em poder de terceiros	RS\$1.500			

27 Informação por segmento
As informações por segmento a seguir são utilizadas pela administração da Intelbras para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos, sendo a lucro bruto a medida utilizada no desempenho de seus segmentos operacionais. Segurança: Segmento formado por linhas de negócio relacionadas à segurança eletrônica, tais como equipamentos para videovigilância analógica (CFTV), videovigilância IP (CFTV-IP), alarmes e sensores contra intrusão, alarmes e sensores contra incêndio e controle de acessos (controladores e dispositivos para uso condominial, residencial e empresarial). Comunicação: Segmento formado por linhas de negócio relacionadas à comunicação de voz, imagem e dados, bem como para infraestrutura de redes. São comercializados equipamentos para a infraestrutura de redes empresariais, residenciais e de fibra ótica, sistemas de comunicação residenciais, empresariais e seus acessórios. Energia: Segmento formado por linhas de negócio associadas ao fornecimento de energia para equipamentos eletroeletrônicos e consumidores em geral, além de dispositivos para proteção e economia de energia em residências, empresas e condomínios. São comercializados as linhas de fontes, baterias, nobreaks, sensores de iluminação, além de geradores de energia solar on-grid e off-grid. As operações da Companhia são realizadas no Brasil e no exterior, e não existem clientes que representem mais de 10% da receita de cada segmento.

	Consolidado			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Comunicação	917.976	1.620.093	549.103	3.087.172
Segurança	239.315	552.164	117.797	909.276
Energia	-	-	-	-
Total	1.157.291	2.172.257	666.900	4.006.448

	Consolidado			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Comunicação	772.713	1.147.074	214.589	2.134.376
Segurança	230.099	418.635	52.100	700.834
Energia	-	-	-	-
Total	1.002.812	1.565.709	266.689	2.835.210

Apresentamos abaixo as informações dos ativos que regularmente são geradas e analisadas pelos gestores dos respectivos segmentos, que compreendem os seguintes ativos: contas a receber, imobilizado e intangível. Os passivos são compostos por fornecedores. Esses dados são regularmente analisados pela Administração para avaliar os investimentos e alocação de recursos necessários para cada segmento. A Companhia efetuou melhorias na divulgação dos ativos e passivos divulgáveis, de modo a apresentar os saldos com as adequações de contabilização referente às normas contábeis de CPC 47 (IFRS 15) - Receita de Contrato com cliente e CPC 12 - Ajuste a valor presente, e à alocação das áreas comuns de forma proporcional.

	31/12/2021			
	Comunicação	Segurança	Energia	Total
Receita operacional líquida	397.230	464.038	148.524	