

RICHARD SAIGH INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

CNPJ nº 61.206.397/0001-67 - NIRE 35.300.042.174

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas: 1. A Richard Saigh Indústria e Comércio S/A ("Companhia" ou "Richard Saigh") apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social findo em 31.12.2021. 2. A Companhia chega ao final do exercício de 2021 com 94 anos e com o resultado líquido de R\$ 5.070.548,87 (cinco milhões, setenta mil, quinhentos e quarenta e oito reais e oitenta e sete centavos). As medidas de isolamento adotadas em 2020, decorrentes da pandemia do COVID-19, acarretaram uma paralisação da economia e consequências drásticas (nacionais e mundiais), que impactaram o ano de 2021. Ainda assim, a Richard Saigh obteve um resultado positivo (equivalente ao exercício findo em 2020), demonstrando resiliência em situações de crise e acertadas medidas e políticas adotadas pela Administração da Companhia. 3. O ano de 2021 -- que contemplou vacinação e reabertura econômica -- apresentou impactos negativos para o andamento do mercado, diante de fatores como: (i) alta expressiva do trigo; (ii) alta do dólar (variação cambial), que afetou diretamente o valor dos alimentos, energia elétrica e combustíveis; (iii) aumento da inflação em disparidade à diminuição da renda média do brasileiro; (iv) desemprego. Esses e outros fatores afetaram o comportamento do consumidor -- com menor poder aquisitivo -- e impactaram diretamente a Richard Saigh e, como se sabe, depende exclusivamente do resultado de suas operações empresariais. Todos esses fatores acarretaram expressiva alteração na política de juros do país, que iniciou Janeiro de 2021 com a taxa SELIC de 2% (dois por cento) ao ano, encerrando Dezembro de 2021 com a taxa de 9,25% (nove virgula vinte e cinco por cento) ao ano, o que demandou, ainda, novas alterações para o exercício de 2022, que iniciou com a taxa SELIC

de 9,25% (nove virgula vinte e cinco por cento) ao ano, o início de fevereiro, com a taxa básica de juros alterada para 10,75% (dez virgula setenta e cinco por cento) ao ano, com tendência de alta. 4. O auxílio emergencial, benefício franqueado durante o exercício de 2021, foi de suma importância para o favorecimento do consumo. Em contrapartida, destaca-se a expressiva alta de preços do trigo que, fatalmente, afetou os preços de produtos alimentícios dele derivados e impactou fortemente o capital de giro da Companhia. Como se sabe, a manutenção do capital de giro permite -- como se verificou nos meses últimos anos -- que a Richard Saigh ultrapasse momentos de crise, não dependa de capital de terceiros e, ainda assim, obtenha resultados positivos. 5. Frente a um cenário de crise e desafios, a Companhia manteve as medidas para redução de custos adotadas em 2020, realizou novas ações, de forma a minimizar os efeitos da crise e oscilação econômica e, ainda assim, manter-se competitiva. Igualmente, a Richard Saigh deu continuidade ao orçamento de capital, já aprovado, e realizou investimentos relevantes durante o exercício de 2021, a exemplo de aquisição de máquinas e equipamentos e reforma em suas instalações, necessários para a manutenção da competitividade. Referida postura demonstrou assertividade da Administração da Richard Saigh e, mais uma vez, o acerto na atual política de investimentos que, desde 2009, de forma estritamente legal, permite a alocação consistente e necessária para um fluxo de caixa saudável. 6. Para o exercício de 2022, que iniciou com a taxa básica de juros de 9,25% (nove virgula vinte e cinco por cento) ao ano e que, atualmente, já encontra-se com a taxa em 10,75% (dez virgula setenta e cinco por cento) ao ano, a Richard Saigh seguirá atenta aos hábitos de consumo, reflexos da crise e oscilação de mercado, mantendo-se prudente e cautelosa. Vale destacar que 2022 já se iniciou com nova cepa da

COVID-19, o que, ainda, conta com o desafio de ser ano eleitoral. A Companhia acompanhará atentamente todos os fatos e impactos econômicos, mantendo a sua resiliência e diligência habituais. **Auditoria Independente:** 7. Desde o final do exercício de 2009 a Companhia conta com um importante pilar na execução de boas práticas de governança corporativa, representado pela regular atuação da empresa de auditoria externa BDO RCS ("BDO RCS"), que desempenha as atividades de auditores independentes da Richard Saigh. Além da diligente e contínua fiscalização dos atos de gestão pelo Conselho Fiscal da Companhia durante todo o exercício social, que acompanha os trabalhos da Diretoria da Richard Saigh, em estrita observância às determinações contidas na Lei das Sociedades Anônimas, soma-se às boas práticas de governança corporativa o trabalho desempenhado pela BDO RCS, que realiza diagnóstico periódico das práticas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia, cujas conclusões estão presentes no parecer emitido anualmente. **Discussões Judiciais:** 8. A Richard Saigh, há muitos anos, enfrenta disputas judiciais com o acionista minoritário. Dentre as diversas frentes de discussão nos Tribunais, a cada ano são propostas medidas judiciais pelo acionista Bens de Raiz, todas com o intuito de levar ao crivo do judiciário matérias que são de competência e deliberação dos acionistas em assembleia geral. Em decisão oriunda de um recurso de Agravo de Instrumento tirado dos autos do processo nº 1002549-61.2016.8.26.0565 -- TJSP, a Companhia se viu obrigada a distribuir aos acionistas mais 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido apurado no exercício social de 2015, na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia, ocasionando a obrigação de pagamento de R\$ 2.437.902,26 (dois milhões, quatrocentos e trinta e sete mil novecentos e dois

reais e vinte e seis centavos) a título de dividendos adicionais. Em 22.10.2019, o TJSP julgou o Recurso de Apelação interposto por Bens de Raiz, nos autos nº 1002549-61.2016.8.26.0565, dando-lhe parcial provimento para ratificar a restrição da retenção do lucro líquido a 50% do montante apurado no exercício de 2015. Contra referida decisão foi interposto Recurso Especial pela Bens de Raiz que, provido, determinou o retorno dos autos ao Tribunal Estadual (o mesmo que julgou o Recurso de Apelação) para análise dos Embargos de Declaração opostos pela Bens de Raiz. Ainda cabe recurso no STJ em face dessa decisão, sendo que, caso ela venha a ser mantida e uma vez que o processo retorne ao TJSP para que venha a ser apreciada a questão ventilada nos referidos Embargos (mormente com relação à ocorrência ou não de abuso de poder da Richard Saigh), a disputa será submetida à nova análise e julgamento do STJ. Essa reiterada conduta do acionista Bens de Raiz vem prejudicando o bom resultado da Companhia, que se vê obrigada a arcar com despesas significativas para se defender das infundadas disputas judiciais, acarretando em diminuição de lucro e consequente redução na distribuição de dividendos a todos os acionistas. **Conclusão:** 9. Por fim, renovamos (a) nosso agradecimento a todos que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante o exercício de 2021, em especial aos nossos dedicados colaboradores que avaliaram a importância e a importância da Richard Saigh e o conteúdo das demonstrações deste grande País, que, generosamente, recebeu os fundadores da Richard Saigh há mais de 90 anos.

São Caetano do Sul, 07 de março de 2022.

A Administração Richard Saigh Indústria e Comércio S/A

Demonstrações dos fluxos de caixa		
Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)		
	2021	2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.070.549	5.088.737
Lucro líquido do exercício	5.070.549	5.088.737
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciações e amortizações	3.685.440	3.747.359
Perda estimada com crédito com liquidação duvidosa	-	38.088
(Aumento)redução nos ativos operacionais	(4.876.396)	(2.775.987)
Contas a receber de clientes	(4.876.396)	(2.775.987)
Estoques	(21.229.057)	8.558.483
Impostos a compensar	(154.540)	996.983
Adiantamentos	(3.346.814)	455.397
Despesas do exercício seguinte	55.615	(70.559)
Depósitos judiciais	(41.591)	(39.868)
Aumento/(redução) nos passivos operacionais	4.736.583	(11.946.692)
Fornecedores	4.736.583	(11.946.692)
Obrigações trabalhistas	601.775	136.416
Obrigações tributárias	2.305.233	2.847.070
Contas a pagar	203.297	(2.655.069)
Impostos de renda e Contribuição Social Pagos	(2.471.603)	(2.471.603)
Caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais	(15.452.201)	1.855.534
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(1.619.613)	(2.833.876)
Aquisição de imobilizado	(1.619.613)	(2.833.876)
Aquisição de ativo intangível	(13.761)	-
Venda/baixa de imobilizado	-	100.564
Aumento/baixa no investimento	-	2.100
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(1.633.374)	(2.731.211)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(1.272.186)	(952.373)
Dividendos pagos	(1.272.186)	(952.373)
Participação da diretoria	(508.875)	(380.940)
Recursos com partes relacionadas	(585.324)	(301.631)
Caixa aplicado nas atividades de financiamento	(2.366.384)	(1.634.953)
Diminuição líquida de saldo de caixa e equivalentes de caixa	(19.452.205)	(2.510.631)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	40.389.996	42.900.626
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	20.937.791	40.389.996

Demonstrações dos resultados abrangentes		
Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)		
	2021	2020
Lucro líquido do exercício	5.070.549	5.088.737
Outros resultados abrangentes	5.070.549	5.088.737
Total do resultado abrangente do exercício	5.070.549	5.088.737
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.		
Demonstrações do Resultado Abrangente		
Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)		
	2021	2020
Lucro líquido do exercício	5.070.549	5.088.737
Outros resultados abrangentes	5.070.549	5.088.737
Total do resultado abrangente do exercício	5.070.549	5.088.737
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.		
5. Contas a receber de clientes		
	2021	2020
Duplicatas a receber	28.590.395	23.714.059
(-) Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(1.485.676)	(1.485.676)
	27.104.719	22.228.383
a) Aging list		
	2021	2020
Duplicatas a Vencer	26.505.121	21.401.092
Vencidas		
De 1 a 30 dias	380.627	261.485
De 31 a 60 dias	61.602	20.075
De 61 a 90 dias	6.415	69.479
Acima de 90 dias	1.636.630	1.961.928
Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(1.485.676)	(1.485.676)
	27.104.719	22.228.383
6. Estoques		
	2021	2020
Produtos acabados	2.249.195	2.424.660
Matérias-primas	16.029.456	9.913.239
Matérias-primas em poder de terceiros	15.596.141	1.607.154
Materiais de embalagens	2.810.683	1.653.292
Almoxarado	645.353	503.425
	37.330.828	16.101.770
7. Impostos a compensar		
	2021	2020
PIS e COFINS	851.786	422.826
IRRF s/ aplicação financeira	4.823	46.667
IRPJ saldo negativo - 2020	46.667	-
IRPJ saldo negativo - 2019	83.820	83.820
	987.076	553.313
8. Adiantamentos		
	2021	2020
Adiantamentos a fornecedores (a)	7.383.692	4.117.461
Antecipação de férias	46.615	30.835
Adiantamento de salários	22.714	12.168
	7.453.021	4.160.464
(a) Adiantamentos a fornecedores para aquisição de matéria prima. Mensalmente adiantamentos são realizados e compensados após o recebimento das mercadorias. Foram realizados adiantamentos para recebimento subsequente ao encerramento do exercício. Imobilizado e intangível: a) Composição		
	2021	2020
	Valor	Valor
Depreciação	Custo	cliação líquido
Atual %	Corrigido	Atualizado
Edifícios e Construções	27.928.326 (10.811.953)	12.126.373 12.008.976
Instalações e benfeitorias	10 7.715.467 (3.344.739)	4.370.728 5.000.230
Máquinas e equipamentos	7,7 53.057.515 (31.607.395)	21.450.120 23.409.175
Ferramentas	10 43.126 (26.480)	16.646 14.882
Móveis e utensílios	10 671.673 (486.234)	185.438 211.548
Veículos	20 165.878 (165.878)	0 0
Equipamentos de informática	33,3 2.348.294 (2.171.310)	176.984 25.926
Terreno	84.623	84.623
Lei nº 8200 IPC 90	709.960	0
Adiantamento de bens	54.258	54.258
Registros e marcas	6.146	6.146
Software	20 1.089.880 (1.012.167)	77.512 64.381
	1.095.826 (1.012.167)	83.658 70.527

tores jurídicos, para as quais não há previsão consolidada. Composição e estimativa das ações consideradas como de perdas passivas: 2021 2020 Cíveis 19.197 Trabalhistas (a) 480.014 4.789.100 (a) Trabalhistas e previdenciárias: consistem principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões. **16. Patrimônio líquido: 16.1. Capital social:** O capital social totalmente integralizado é de R\$ 75.736.186,94, estando representado por 22.000.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Cada ação ordinária confere a seu titular direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. O aumento do capital social da Companhia, devidamente aprovado na AGO/E de 2016, foi suspenso judicialmente, conforme determinação da 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça de São Paulo, em 15 de agosto de 2016. Diante desse fato e, apesar de a referida decisão não ser definitiva, o aumento de capital da AGO/E de 2017 foi aprovado com base no capital social anterior ao aumento aprovado na AGO/E de 2016. Nesses termos, o capital social da Companhia fica assim demonstrado: **RS Capital social em 31 de dezembro de 2020 72.472.665** (+) Aumento de capital com parte reserva para pesquisa e desenvolvimento 430.217 (+) Aumento de capital com parte de reserva para investimentos 2.833.305 **Capital social aprovado pela AGO/E de 15 de Abril de 2021 75.736.187** (+) Aumento de capital suspenso (AGO/E de 12 de abril de 2016) 5.297.835 **Total do capital social sem o efeito da suspensão judicial 81.034.022**

16.2. Reserva para investimentos: Foi constituída com base no art. 163 do Estatuto Social à base de 55% do lucro líquido do exercício limitada a 70% do capital social. O objetivo dessa reserva é de financiar a expansão das atividades e investimentos da Companhia e recompor o capital de giro quando necessário. Investimentos realizados no período de 2009 a 2021:

Exercício de 2009	610,047
Exercício de 2010	1.442,756
Exercício de 2011	2.720,992
Exercício de 2012	12.068,408
Exercício de 2013	4.744,405
Exercício de 2014	3.132,769
Exercício de 2015	5.034,705
Exercício de 2016	3.881,451
Exercício de 2017	6.730,033
Exercício de 2018	5.891,186
Exercício de 2019	6.844,906
Exercício de 2020	2.833,305
Exercício de 2021	1.633,374

16.3. Reserva para pesquisa e desenvolvimento: Foi constituída com base no artigo 23 do Estatuto Social à base de 5% do lucro líquido do exercício limitada a 10% do capital social. O objetivo desta reserva é de subsidiar as pesquisas para o desenvolvimento e aprimoramento dos produtos da Companhia. **16.4. Deliberações da AGO/E em 12 de abril de 2016:** Em 07 de abril de 2016, a acionista Bens de Raiz Participações Ltda. propôs ação anulatória com o objetivo de obter a declaração de nulidade das propostas que foram discutidas, votadas e aprovadas na AGO/E realizada no dia 12 de abril de 2016, que tratam especificamente sobre (i) a destinação e retenção do lucro auferido no exercício de 2015 pela Richard Saigh, (ii) a destinação de parcela desse lucro à diretoria da companhia e (iii) o aumento de capital (processo nº. 1002549-61.2016.8.26.0565, em trâmite perante a 1ª Vara Cível de São Caetano do Sul/SP). Em 15 de agosto de 2016, nos autos do Agravo de Instrumento nº. 2076690-80.2016.0000, a 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça de São Paulo determinou a suspensão dos efeitos das deliberações sobre a retenção total dos lucros (autorizando a retenção de 50%), bem como sobre o aumento do Capital Social da Richard Saigh S.A. e distribuição dos lucros aos Diretores, tomadas na AGO/E realizada em 12 de abril de 2016. Em 22 de outubro de 2019, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP) julgou o Recurso de Apelação interposto pelo acionista Bens de Raiz, dando-lhe parcial provimento e restringindo a retenção de lucro líquido a 50% do montante apurado (decisão ainda pendente de recurso).

17. Receita operacional líquida		
Recita operacional bruta		
	2021	2020
Venda de produtos	275.955.097	224.856.010
Reduções	(4.826.855)	(3.273.652)
Impostos incidentes sobre vendas	(6.566.759)	(6.462.862)
Devoluções e abatimentos	264.561.483	215.119.495
Recita operacional líquida	264.561.483	215.119.495
18. Custos e despesas por natureza		
	2021	2020
Matéria-prima consumida	(206.630.323)	(157.276.250)
Despesas com pessoal	(15.796.584)	(13.745.672)
Depreciação	(6.885.440)	(3.747.359)
Energia elétrica	(3.825.097)	(3.508.436)
Serviços prestados por PJ	(6.477.841)	(6.281.954)
Fretes	(15.444.068)	(14.498.607)
Comissões de vendas	(4.391.865)	(3.754.284)
Impostos e taxas	(293.784)	(213.987)
Informática	(411.861)	(556.692)
Outras	(3.651.970)	(3.533.665)
	(260.408.833)	(209.597.906)

19. Resultado financeiro		
Resultado de variação cambial ativas e passivas		
	2021	2020
Juros passivos	1.972.976	438.991
PIS s/COFINS s/Receitas Financeiras	(88.090)	(91.817)
Juros ativos	363.701	867.295
Rendimento com aplicação financeira	1.464.350	1.099.577
Impostos, tarifas e outros	(231.619)	(241.293)
	3.479.901	2.065.973

20. Seguros (não auditado): A Companhia busca estabelecer coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas em 31 de dezembro de 2022, foram contratadas pelos montantes a seguir indicados, consonantes apólices de seguros: • **Multirisco:** danos materiais - R\$ 136.630.058; • **Lucros cessantes:** R\$ 32.162.252; • **Responsabilidade civil:** R\$ 5.000.000. As premissas adotadas para a avaliação da importância segurada e riscos contidos, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente, não foram revisadas pelos nossos auditores independentes.

Demonstrações de Resultados		
Sr. Christian Mattar Saigh - Diretor-Presidente		
Sr. Jorge Botossi de Figueiredo - Diretor Vice-Presidente		
Sr. Alberto Gabriel Barrios Lozov - Diretor		
Contador		
Antonio Carlos Lopes - CRC 1SP104823/O-3		

São Paulo, 23 de fevereiro de 2022.

BDO
BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013840/O-1
Francisco de Paula dos Reis Júnior
Contador - CRC 1 SP 139268/O-6

André Silva Moura
Contador - CRC 1 SP 300564/O-7

Balancos patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)		
	2021	2020
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4 20.937.790	40.389.995
Contas a receber de clientes	5 27.104.719	22.228.383
Estoques	6 37.330.828	16.101.770
Impostos a compensar	7 987.076	553.313
Adiantamentos	8 7.453.021	4.160.464
Despesas do exercício seguinte	- 64.770	120.358
	93.878.203	83.554.283
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Depósitos judiciais	13 266.019	224.427
Investimentos	9 714	714
Imobilizado	9 38.478.929	40.755.359
Intangível	9 69.896	70.527
	38.816.560	41.052.027
Total do ativo	132.694.763	124.606.310

Balancos patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)		
	2021	2020
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Fornecedores	10 15.220.598	10.484.015
Obrigações trabalhistas	13 1.681.595	1.070.820
Obrigações tributárias	13 974.440	1.345.922
Dividendos a pagar	14,1 1.374.073	1.378.620
Participação a pagar	14,2 1.285.175	1.286.994
Contas a pagar	11 532.923	329.626
	21.068.804	15.895.996
Não circulante		