



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas

CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



Relatório da Administração

RESULTADOS 2021

Resultados do 4º trimestre de 2021: São Paulo, 29 de março de 2022. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder no Brasil na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais, anuncia os resultados do quarto trimestre (4T21) e ano de 2021. As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas podem ser obtidos em formato Excel no site <http://qualicorp.com.br>.

DESTAQUES DO 4T21 E 2021:

• **Retorno aos Acionistas:** R\$749 milhões em distribuição de valor aos acionistas em 2021 (em dividendos, JCP e recompra de ações); • **Portfólio Adesão Médico-Hosp.:** 1,17 milhão de vidas no 4T21 (+8,1 mil vidas vs. 3T21), com adições brutas orgânicas de 131 mil vidas no 4T21 e 515 mil em 2021 (média de 42,9 mil/mês); • **Receita Líquida** de R\$521,5 milhões no 4T21 (+1,2% vs. 4T20 e -2,5% vs. 3T21) e R\$2.097 milhões em 2021 (+3,5% vs. 2020); • **EBITDA Ajustado** de R\$261 milhões no 4T21 (+15,3% vs. 4T20 e -3,0% vs. 3T21), com margem EBITDA Ajustada de 50,0% no 4T21 (+610 bps YoY) e 50,1% em 2021 (-280 bps YoY); • **Lucro Líquido** de R\$366 milhões em 2021 (-6,7% vs. 2020) e R\$50,6 milhões no 4T21 (-25,2% vs. 4T20); • **Fluxo de Caixa Livre** de R\$66,3 milhões antes de aquisições no 4T21 e R\$315 milhões em 2021. ROIC de 33,8% LTM; • **Divida Líquida** de R\$1.526 milhões, ou 1,45x EBITDA Ajustado LTM no 4T21, vs. 1,04x no 3T21 e 0,68x no 4T20.

Princ. Indic. (R\$ MM)	4T21	YoY	QoQ	2021	YoY
Port. Adesão (mil vidas)	1.708,0	8,6%	3,0%	1.708,0	6,6%
Adesão Méd. Hospitalar (mil vidas)	1.169,1	-1,8%	0,7%	1.169,1	-1,8%
Adições Líquidas (mil vidas)	8,1	-91,9%	-130,2%	(21,9)	-123,8%
Receita Líquida	521,5	1,2%	-2,5%	2.096,5	-2,0%
EBITDA Ajustado ¹	260,9	15,3%	-3,0%	1.049,9	-2,0%
Margem EBITDA Aj.	50,0%	610 bps	-25 bps	50,1%	-279 bps
Lucro Líquido	50,6	-25,2%	-54,2%	365,8	-6,7%
Divida Líquida	1.525,5	109,0%	44,1%	1.525,5	109,0%
Div. Lq./EBITDA Aj. LTM	1,45x	113,3%	39,3%	1,45x	113,3%
Fluxo de Caixa Antes de Aq.	66,3	-11,7%	-6,5%	314,8	-53,0%
ROIC	33,8%	-15,9 p.p.	-55 bps	33,8%	-15,9 p.p.

(1) revisamos o cálculo de EBITDA Ajustado, detalhes na seção "Resultados 4T21" neste relatório

MAIS ESCOLHAS PARA VOCÊ. MAIS QUALI PARA SUA VIDA.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Chegamos, ao final de 2021, no segundo ano da Nova Quali. Foram dois anos desafiadores e intensos. Dois anos que ficaram marcados na vida de grande parte da população brasileira e mundial por conta da pandemia da Covid-19, com impactos sociais e econômicos importantes. E que ficaram marcados para sempre na história da Quali por servirem de base para uma nova fase da nossa Companhia. Uma nova fase de transformação cultural, com todos os esforços direcionados ao propósito de oferecer mais escolhas e soluções em saúde, proteção e bem-estar para cada brasileiro, em cada região do país. Uma fase de redefinição da estratégia de negócios, com foco em buscar crescimento e em maximizar valor para nossos acionistas. De investimentos em inovação e tecnologia. De expansão de canais e de produtos. Desde modo, em 2021, o Novo Jeito Quali de Ser se tornou o Nosso Jeito Quali de Ser. Definimos nossa nova marca e o lema de "Mais escolhas para você. Mais Quali para sua vida". E, apesar dos desafios, a Quali se manteve firme em sua estratégia de longo prazo. No Pilar de Crescimento, adotamos a estratégia de aumentar os incentivos no canal corretor para elevar o patamar de vendas para um recorde histórico para a Companhia (514 mil vidas orgânicas em 2021, média de 42,9 mil/mês, ou 56% maior que em 2020), reconstituindo nosso papel de destaque e elevando a participação de mercado no segmento de Adesão. Fizemos aquisições estratégicas, como por exemplo a do Grupo Elo e da Escala. Evoluímos na qualidade e capacidade de conversão de vendas, abertura de novos canais (lojas próprias em shoppings e quiosques, canais digitais, parcerias importantes com Vivo, Iner, Smarfit, Ortho-pride, Sincor-SP, dentre outros) e lançamento de nosso marketplace de seguros, o QualiSeguros. Ainda, na nossa ambição de termos o mais abrangente portfólio para as escolhas dos nossos clientes, apostamos no desenvolvimento de produtos regionais e ampliação de parcerias com as nossas mais de 100 operadoras. Também muito importante na nossa estratégia de longo prazo, destacamos crescimento de 36% no portfólio de PME em 2021, sendo um passo importante para nossa meta já declarada de nos tornarmos a maior corretora do segmento no Brasil. No Pilar de Orientação ao Cliente, redefinimos nossa estratégia de atendimento e relacionamento, com foco em resolutividade e retenção. Reforçamos nossa equipe de operações com profissionais experientes, que lideraram um verdadeiro "turnaround" sob a perspectiva de transformar a Quali de fato em uma empresa "customer centric", que envolveu investimentos em infraestrutura, sistemas e consultorias especializadas, substituição do fornecedor de BPO e melhoras nos contratos e modelos de pagamento. Destacando apenas uma dentre as diversas iniciativas, implementamos o modelo de gestão operacional COPC - Customer Operation Performance Center, e observamos melhorias significativas na jornada do cliente em três indicadores: 1) *First Call Resolution* (FCR): a capacidade de resolver a demanda do cliente em seu primeiro contato passou de um patamar de 69% no início de 2021 para 83% nos canais de voz e de 92% no canal digital no final de ano; 2) CSAT Agente: o índice, que representa a satisfação do cliente com o atendimento da Quali, evoluiu de 24,6% em 2020 para 74% em dezembro de 2021; 3) o nível de serviço (SLA) das promessas entregues aos nossos clientes dentro do prazo prometido chegou a 98%, acima da meta pra-dono do mercado de 95%. Soma-se a estes esforços a criação das áreas de Customer Experience (CX) e User Experience (UX), com estrutura dedicada ao Digital, E, no Pilar de Pessoas & Cultura, evoluímos no alinhamento dos interesses de nossos colaboradores, os Qualis, à nossa cultura, pensando sempre em fazer o certo da maneira certa. Ampliamos ainda nosso programa de diversidade e inclusão. Além da maior presença feminina, que hoje já representa 68% do total de Qualis (e 59% em cargos de liderança), a Companhia também incluiu mais pessoas não-brancas (negros, pardos e indígenas) que hoje representam 36% dos colaboradores. Com objetivo de modernizar a Companhia e implementar melhores práticas, fizemos ao longo do ano um amplo processo de revisão da governança corporativa, que resultou na aprovação pelos nossos acionistas de um novo e atualizado estatuto social. Adicionalmente, implementamos uma série de políticas e regulamentos internos, e adotamos um novo código de ética e de ética, todos alinhados aos mais altos padrões de mercado. Na parte de sustentabilidade, reforçamos, em mais um ano, nosso compromisso com a sociedade, apoiando projetos de preservação do patrimônio cultural, da arte, do esporte e da saúde, com destaque à reforma do Cristo Redentor, símbolo do Rio de Janeiro, o projeto Brasileirinhos da ginasta Dalaine dos Santos, o Hospital Pequeno Príncipe, a casa de espetáculos Qualstage, além de contribuímos com mais de R\$17 milhões em doações para combater a pandemia nos últimos dois anos. Na área de tecnologia e dados, ampliamos a área de Data & Analytics, com objetivo de: i) apoiar a Quali no processo de transformação para uma cultura data-driven; ii) contribuir para melhor conhecimento do mercado de atuação (seguros e planos de saúde), através de indicadores e estudos de potencial de consumo, além da vigilância ativa de tendências e movimentos dos concorrentes; e iii) gerar conhecimento e "insights" para tomada de decisão e ações rápidas e eficazes dos clientes internos. Desenvolvemos sistemas proprietários para vendas (QualiVendas) e gestão/processamento (Qualitech), além de modelos de propensão ao cancelamento e uma plataforma inteligente de guia de ofertas de planos para ser usado na retenção, iniciativas que acreditamos que gerarão valor para a Companhia. A pandemia e o cenário macroeconômico mais adverso, com o impacto de dois reajustes de preço de planos de saúde no mesmo ano, uma maior inflação e juros em alta, entre outros fatores conjunturais, afetaram os resultados de 2021. Mesmo assim, distribuímos R\$749 milhões aos nossos acionistas no ano, numa combinação de dividendos, juros sobre capital próprio e recompra de ações. No 4T21, aumentamos nosso portfólio de Adesão Médico-Hospitalar em 8,1 mil vidas. Apresentamos crescimento de 1,2% na receita líquida e 15,3% no EBITDA Ajustado em comparação ao ano anterior, com margem EBITDA Ajustada de 50%. No ano, nossa carteira total aumentou 2,2% e ultrapassou a marca de 2,6 milhões de vidas, apesar de um saldo líquido negativo de 21,9 mil vidas no Adesão. Enquanto isso, nossa receita líquida cresceu 3,5% em 2021 e, apesar de todos os investimentos que fizemos para evolução e fortalecimento da Companhia, nossa margem EBITDA ficou em 50,1% e nosso lucro líquido foi 6,7% menor que no ano anterior, atingindo R\$366 milhões. Nossa expectativa para 2022 é manter o novo patamar de adições brutas alcançado em 2021, uma importante conquista deste ano. E, ao mesmo tempo, esperamos uma normalização dos cancelamentos em níveis históricos após dois anos atípicos, como resultado de diversas ações já adotadas, de modo a alcançar nossa meta de adições líquidas orgânicas positivas. E, mais do que isso, com fundamentos sólidos e dentro da nossa estratégia de crescimento de longo prazo, continuaremos a transformação de nossa Companhia em uma plataforma multiprodutos e multicanaís.

PORTFÓLIO DE VIDAS

Portfólio	4T21	4T20	Var. YoY	3T21	Var. QoQ	2021	2020	Var. YoY
Adesão Médico-Hospitalar								
Total de Vidas								
Inc. Período	1.160.981	1.091.651	6,4%	1.187.762	-2,3%	1.190.920	1.099.219	8,3%
(+) Adições Brutas	131.195	76.625	71,2%	151.184	-13,2%	514.553	329.000	56,4%
(-) Saídas	(157.880)	(80.985)	94,9%	(177.965)	-11,3%	(624.326)	(355.138)	75,8%
(+) Aquisição de Portfólio	34.765	103.629	-66,5%	-	NM	87.914	117.839	-25,4%
Novas Vidas (líquida)	8.080	99.269	-91,9%	(26.781)	-	21.859	91.701	NM
Total Vidas no Fim Período	1.169.061	1.190.920	-1,8%	1.160.981	0,7%	1.169.061	1.190.920	-1,8%
Adesão Outros (Massif.)								
Total Vidas Inc. Período	498.006	444.394	12,1%	444.819	12,0%	411.388	205.765	99,9%
Novas Vidas (líquida)	40.930	(33.006)	NM	53.187	-23,0%	127.548	205.623	-38,0%
Total Vidas no Fim Período	538.936	411.388	31,0%	498.006	8,2%	538.936	411.388	31,0%
Portfólio Adesão	1.707.997	1.602.308	6,6%	1.658.987	3,0%	1.707.997	1.602.308	6,6%
Empresarial	245.943	297.872	-17,4%	260.409	-5,6%	245.943	297.872	-17,4%
Gama	590.055	606.703	-2,7%	578.341	2,0%	590.055	606.703	-2,7%
PME	68.089	49.895	36,5%	60.132	13,2%	68.089	49.895	36,5%
Portf. Empresarial, Gama e PME	904.087	954.470	-5,3%	898.882	0,6%	904.087	954.470	-5,3%
Portfólio Total	2.612.084	2.556.778	2,2%	2.557.869	2,1%	2.612.084	2.556.778	2,2%

A Quali terminou o 4T21 com um portfólio de 2,61 milhões de vidas, crescimento de 2,1% sobre o 3T21, como consequência de um aumento de 3,0% QoQ na carteira de Adesão e de 0,6% QoQ nos outros segmentos (Empresarial, PME e Gama). Na visão anual, o crescimento da carteira total foi de 2,2%, com expansão de 6,6% YoY em Adesão e queda de 5,3% YoY nos outros segmentos. **Carteira Adesão:** Apresentamos em nossa principal carteira de Adesão Médico-Hospitalar um crescimento de 7,0% QoQ no 4T21, com adições líquidas de 8,1 mil vidas. Tal crescimento foi resultado da manutenção de um forte ritmo de vendas, com adições brutas de 131,2 mil vidas no 4T21 além da contribuição de 34,8 mil vidas decorrentes de aquisições no trimestre, que ajudaram a compensar um patamar ainda elevado de cancelamentos no período. No acumulado de 2021, alcançamos adições brutas orgânicas de 514,6 mil vidas, com crescimento de 56,4% YoY e média mensal de 42,9 mil vidas vendidas, em linha, portanto, com o objetivo estabelecido no início de ano de atingir um patamar de vendas entre 40 e 45 mil vidas por mês. Tal desempenho é resultado de diversas iniciativas implementadas ao longo dos últimos trimestres, tais como: i) novas parcerias comerciais, expandindo a oferta de planos; ii) inovação, com lançamento de diversos produtos e renovação de portfólios orientados ao atendimento das necessidades de nossos clientes; iii) maior eficiência e incentivos em nossos canais de vendas; e iv) contribuição de empresas e carteiras adquirentes que ampliaram nosso alcance e penetração regional. No 4T21, continuamos com participação de retenção semelhante ao patamar do trimestre anterior. Trata-se de clientes que solicitaram cancelamento, mas que, após serem atendidos por nossa equipe própria de vendas, optaram por apenas mudar de plano e permanecerem na Quali. Tais clientes são registrados tanto como adições brutas quanto como cancelamentos e têm, portanto, efeito neutro na variação líquida de nossa carteira. Em relação aos cancelamentos, tivemos na carteira de Adesão Médico-Hospitalar uma redução de 11,3% em relação ao 3T21, representando um índice de cancelamento ("churn") de 12,9% sobre a carteira média do período. Apesar da redução sequencial, apresentamos um nível ainda elevado de cancelamentos no 4T21 como consequência, principalmente, do acúmulo de dois reajustes de preços e mais a recomposição de parcelas de 2020, que tiveram impacto acumulado de quase 37% de aumento no valor pago pelos nossos clientes durante 2021. Analisando em mais detalhes os motivos de cancelamento, notamos que o maior desvio em relação às nossas expectativas se deve à inadimplência, que aumentou significativamente no 3T21 e se manteve alto no 4T21. Por outro lado, tivemos uma redução substancial nos cancelamentos por solicitação, que terminaram o trimestre no menor patamar dos últimos 12 meses, em linha com o esperado. Acreditamos que o aumento de churn em nossa carteira durante 2021 foi conjuntural, explicado pelo impacto dos reajustes acumulados no preço dos planos de nossos clientes, que acabou afetando o impacto de um cenário macro ainda negativo. Ainda dentro do Adesão Médico-Hospitalar, tivemos no 4T21 a entrada de duas novas carteiras via M&A que totalizaram 34,8 mil novas vidas, sendo a maior parte referida à

aquisição do Grupo Elo, concluída em novembro/2021, além da carteira operada pela Unimed-Natal e adquirida junto à Gestão Adm (conforme anúncio no 2T21). Com isso, tivemos uma variação líquida ("net adds") positiva de 8,1 mil vidas em nosso portfólio durante o 4T21, que finalizou o ano com 1.169 mil vidas (+0,7% QoQ, -1,8% YoY). No restante de nossa carteira de Adesão, que inclui planos massificados, tivemos uma adição líquida de 40,9 mil vidas no 4T21. Deste modo, essa carteira apresentou crescimento de 8,2% QoQ e de 31% YoY, para 539 mil vidas. **Carteira Empresarial, PME e Gama:** Dando continuidade à nossa estratégia de expansão da oferta de produtos, nossa carteira de planos PME continua em crescimento acelerado. Durante o 4T21, tal carteira apresentou acréscimo de 13,2% em relação ao trimestre anterior e de 36,5% sobre o ano anterior, chegando a um total de 68,1 mil vidas. A carteira de nosso segmento Empresarial tradicional apresentou redução de 5,6% QoQ para 246 mil vidas no 4T21. Já a carteira da Gama, nossa operadora de saúde, teve variação positiva de 2,0% QoQ e fechou o 4T21 com 590 mil vidas.

RESULTADOS 4T21 E 2021

RESULTADO 4T21	4T21	4T20	Var. YoY	3T21	Var. QoQ	2021	2020	Var. YoY
RECEITA DRE (R\$ MM)								
Receita Líquida	521,5	515,1	1,2%	534,9	-2,5%	2.096,5	2.025,9	3,5%
(-) COGS e SG&A	(246,5)	(215,5)	14,4%	(234,5)	5,1%	(958,5)	(810,6)	18,3%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	3,8	(20,7)	NM	(8,8)	NM	(24,6)	(69,3)	-64,5%
(-) PCI	(43,9)	(49,0)	-10,3%	(16,3)	170%	(92,1)	(111,6)	-17,5%
(+/-) Outras Operacionais	(8,8)	(71,8)	NM	(6,6)	32,6%	(21,7)	(57,8)	-62,3%
EBITDA	226,0	158,0	43,0%	268,6	-15,8%	999,6	976,7	2,3%
Margem EBITDA	43,3%	30,7%	12,7 p.p.	50,2%	-6,87 bps	47,7%	48,2%	-53 bps
(+/-) Ajustes ao EBITDA	34,9	68,2	-48,9%	0,3	NM	50,3	94,5	-46,8%
EBITDA Ajustado	260,9	226,3	15,3%	268,9	-3,0%	1.049,9	1.071,2	-2,0%
Margem EBITDA Ajustada	50,0%	43,9%	6,1 p.p.	50,3%	-25 bps	50,1%	52,9%	-2,8 p.p.
(-) D&A	(99,1)	(77,1)	28,6%	(88,7)	11,8%	(362,8)	(367,5)	-1,3%
(+/-) Res. Financeiro	(47,9)	(7,1)	NM	(11,9)	303,0%	(82,4)	(56,9)	44,8%
(-) IR/CSLL	(24,5)	(4,9)	NM	(54,9)	-55,4%	(177,0)	(157,1)	12,7%
(-) Part. Minoritários	(3,9)	(1,4)	NM	(2,7)	46,1%	(11,5)	(3,1)	272,5%
Lucro Líquido	50,6	67,6	-25,2%	110,4	-54,2%	365,8	392,1	-6,7%
Margem Líquida	9,7%	13,1%	-3,4 p.p.	20,6%	-0,5 p.p.	17,4%	19,4%	-1,91 bps

Antes de iniciar a análise de resultados, informamos que, a partir deste trimestre, deixamos de ajustar nosso EBITDA pelas linhas de i) amortização de comissões; ii) amortização de aluguel; e iii) juros e multas de clientes. Desse modo, os ajustes ao EBITDA passam, a partir deste trimestre, a excluir apenas linhas consideradas como extraordinárias ou não relacionadas às operações recorrentes de nossa Companhia. Para mantermos a comparabilidade das análises, replicamos os mesmos ajustes para os resultados de 2020 e 2021, e todos as tabelas e comentários relacionados ao EBITDA Ajustado neste release se baseiam nesta visão mais atualizada dos ajustes. Atualizamos também a planilha de fundamentos em nosso site de Relação com Investidores, onde é possível obter o histórico de ajustes. Passando para os resultados, a Quali continuou ao longo de 2021 a buscar maior crescimento orgânico através do investimento em linhas que apoiem as frentes de vendas, inovação, tecnologia e retenção dos clientes. Ao mesmo tempo, procurou maneiras de financiar esses novos esforços através controle de custos e despesas nas demais áreas, principalmente em gastos administrativos. Neste 4T21, a Quali apresentou uma redução de receita líquida e de EBITDA Ajustado em relação ao 3T21 (-2,5% e -3,0% QoQ, respectivamente), mas uma forte expansão de 610 bps na margem EBITDA Ajustada versus o 4T20, resultado de redução de despesas, principalmente contingências e provisões para perdas. Em 2021, nossa receita cresceu 3,5% e o EBITDA Ajustado foi 2,0% menor que no ano anterior, com contração de 280 bps na margem EBITDA Ajustada. Nosso lucro líquido apresentou queda de 54,2% QoQ e de 25,2% YoY no 4T21, devido ao aumento de amortizações de comissões e piora no resultado financeiro líquido. No ano, o lucro líquido teve redução de 6,7%, também em função de maiores amortizações e despesas financeiras. Apresentaremos a seguir comentários sobre as variações nas principais linhas de resultado, balanço e fluxo de caixa.

RECEITA POR SEGMENTO

Receita (R\$ MM)	4T21	4T20	Var. YoY	3T21	Var. QoQ	2021	2020	Var. YoY
Adesão	523,5	523,8	-0,1%	543,5	-3,7%	2.125,1	2.057,9	3,3%
Médico Hospitalar	518,5	519,0	-0,1%	540,4	-4,0%	2.106,0	2.035,6	3,5%
Agenciamento	44,1	22,4	97,3%	49,0	-9,9%	162,5	101,2	60,5%
Taxa de Administração	338,2	351,8	-3,9%	346,1	-2,3%	1.371,3	1.369,3	0,2%
Corretagem	135,9	144,5	-5,9%	145,0	-6,3%	570,7	563,7	1,2%
Outras Receitas	0,3	0,3	-17,4%	0,4	-26,3%	1,5	1,4	5,0%
Outros Adesão	5,0	4,8	4,0%	3,2	56,8%	19,2	22,3	-14,1%
Empresarial	6,9	6,9	-0,2%	4,5	52,3%	24,4	32,0	-23,6%
PME Total	9,1	4,0	124,7%	9,4	-3,2%	31,3	21,2	47,5%
PME	9,1	4,0	124,7%	9,4	-3,2%	31,3	21,4	116,9%
PME Estipulação	-	-	NM	-	NM	-	6,8	NM
Gama	23,8	24,1	-0,9%	23,7	0,6%	94,9	98,5	-3,7%
Receita Bruta	563,3	558,8	0,8%	581,1	-3,1%	2.275,7	2.209,6	3,0%
Impostos s/ faturamento	(41,2)	(43,4)	-5,0%	(45,5)	-9,4%	(177,2)	(183,0)	-3,2%
Devoluções e cancelamentos	(0,5)	(0,3)	105,2%	(0,8)	-28,2%	(1,9)	(0,6)	211%
Receita Líquida	521,5	515,1	1,2%	534,9	-2,5%	2.096,5	2.025,9	3,5%

A receita bruta da Quali no 4T21 apresentou variação de +0,8% em comparação ao 4T20 e de -3,1% em relação ao 3T21. No segmento Adesão Médico-Hospitalar, as receitas com agenciamento, que são diretamente relacionadas às adições brutas, tiveram um crescimento de 97,3% YoY e redução de 9,9% QoQ. Em



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas

CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



Relatório da Administração

BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO			
ATIVO (R\$ MM)	Dez/21	Dez/20	Var. %
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	449,5	418,8	7,3%
Aplicações financeiras	303,1	320,3	-5,4%
Créditos a receber de clientes	221,9	711,5	-68,8%
Outros ativos	247,9	183,3	35,3%
Outros ativos financeiros	239,1	177,8	34,5%
Outros ativos não financeiros	8,7	5,5	59%
Instrumentos financeiros derivativos	27,1	-	NM
Partes Relacionadas	-	-	NM
Total do Ativo Circulante	1.249,4	1.633,8	-23,5%
Não Circulante			
Realizável a Longo Prazo			
Créditos a receber de clientes	-	-	NM
Imposto de renda e contribuição social	69,9	110,1	-36,5%
Outros ativos	162,0	145,3	11,5%
Outros ativos financeiros	161,3	138,3	16,6%
Outros ativos não financeiros	0,7	7,0	-90,2%
Total do Realizável a Longo Prazo	232,0	255,4	-9,2%
Investimentos	131,3	0,3	NM
Imobilizado	55,1	43,9	25,5%
Intangível			
Ágio	1.854,7	1.741,3	6,5%
Outros ativos intangíveis	881,1	732,3	20,3%
Total do ativo não circulante	3.154,2	2.773,2	13,7%
Total do Ativo	4.403,6	4.407,0	-0,1%

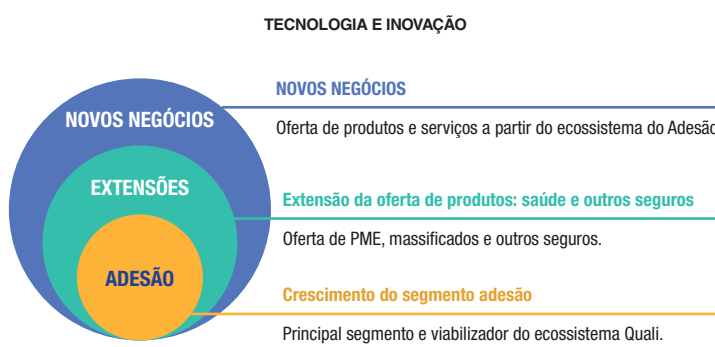
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)			
	Dez/21	Dez/20	Var. %
Circulante			
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.909,5	17,3	NM
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	NM
Impostos e contribuições a recolher	45,8	59,4	-22,9%
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	10,1	8,7	16,5%
Prêmios a repassar	217,8	666,9	-67,3%
Repasse financeiro a pagar	23,3	29,3	-20,5%
Obrigações com pessoal	41,7	56,9	-26,7%
Antecipações a repassar	57,2	52,6	8,9%
Partes Relacionadas	70,9	42,1	NM
Débitos diversos	231,5	210,2	10,1%
Arrendamentos	10,3	15,0	-31,2%
Total do Passivo circulante	2.618,1	1.158,4	126,0%
Não Circulante			
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	289,8	1.298,4	-77,7%
Impostos e contribuições a recolher	0,3	0,7	-64,6%
Obrigações com pessoal	1,6	2,2	-26,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	44,1	42,0	5,0%
Opções para aquisição de participação de não controladores	71,9	50,1	43,5%
Provisão para riscos	79,5	93,7	-15,1%
Débitos diversos	6,7	71,5	-90,7%
Arrendamentos	16,6	20,3	-18,1%
Total do passivo não circulante	510,4	1.578,8	-67,3%
Patrimônio Líquido			
Capital social	875,6	875,6	0,0%
Ações em tesouraria	(128,6)	(5,4)	NM
Reservas de capital	133,3	127,6	4,5%
Reservas de lucro	387,9	669,9	-42,1%
Lucros acumulados	-	-	NM
Outros resultados abrangentes	(1,7)	-	NM
Total do PL dos acionistas controladores	1.266,4	1.667,7	-24,1%
Participação dos não controladores no PL das controladas	8,6	2,1	321%
Total do patrimônio líquido	1.275,0	1.669,8	-23,6%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.403,6	4.407,0	-0,1%

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)			
	2021	2020	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(11,9)	(17,2)	-30,7%
Custo de captação de debêntures	(0,5)	(0,4)	6,9%
Outros custos de captação de empréstimos	(0,0)	-	NM
Captação de empréstimos	800,4	-	NM
Recuperação de ações	(129,9)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(8,8)	(2,5)	258,1%
Dividendos pagos e JCP	(619,0)	(49,2)	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	30,3	(69,3)	NM
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	30,7	217,7	-85,9%
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	418,8	201,1	108%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	449,5	418,8	7,3%

NOSSA QUALI

O ano de 2021 foi repleto de desafios e conquistas. Foi o ano em que definimos nossa nova marca, e consolidamos o Nosso Jeito Quali de ser. No Pilar de Pessoas & Cultura, evoluímos no alinhamento dos interesses de nossos colaboradores, os Qualis, à nossa cultura, pensando sempre em fazer o certo da maneira certa. No Pilar de Orientação ao Cliente, redefinimos nossa estratégia de atendimento e relacionamento, com foco em resolutividade e retenção. No Pilar de Crescimento, aumentamos os incentivos no canal para elevar o patamar de vendas e reconquistar participação de mercado no segmento de Adesão, e demos passos importantes na transformação de nossa Companhia em uma plataforma multiprodutos e multicanal. Atingimos antes do planejado a nossa meta vitais por mês, mesmo com a pandemia e o cenário macroeconômico adverso, mas tivemos um impacto negativo em cancelamentos do fato inédito de termos dois reajustes de preço de planos de saúde no mesmo ano. Lançamos diversos novos produtos, inauguramos as primeiras lojas físicas, as Qualistores, lançamos parcerias com novas operadoras e novas plataformas, e começamos a operar nosso marketplace de seguros. Seguimos buscando novas oportunidades, com fundamentos sólidos e dentro da nossa estratégia de crescimento de longo prazo.

Crescimento	Orientação ao Cliente	Pessoas e Cultura
Plataforma multicanal e multiprodutos, a partir do ecossistema do Adesão.	Novo modelo de relacionamento, com foco na resolutividade.	Transformação do negócio a partir de pessoas e do novo jeito de ser e agir.

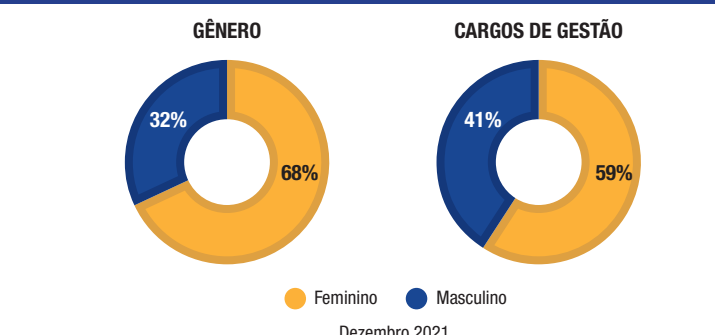


Respeito, pluralidade e equidade: Em 31 de dezembro de 2021, nosso quadro era composto por 2.821 Qualis, com incremento de mais de 500 colaboradores no período de 1 ano, unidos para um propósito comum. Sem eles, não conseguiríamos alcançar nossos objetivos. Respeitando todas as diferenças e diversidades que somam o nosso Brasil, temos quase 37% dos colaboradores não-brancos, além de diversidade de idade, com jovens e veteranos trabalhando juntos e gerando cada vez mais valor.

Gerção	Nº Qualis	%
BABY BOOMERS (56 a 75 anos)	45	1,6%
X (41 a 55 anos)	558	19,8%
Y (26 a 40 anos)	1.679	59,5%
Z (0 a 25 anos)	539	19,1%
Total	2.821	100,0%

Diversidade de Raças	Nº Qualis	%
Branca	1.781	63,1%
Parda	691	24,5%
Preta	260	9,2%
Outros/Não Inf.	89	3,2%
Total	2.821	100,0%

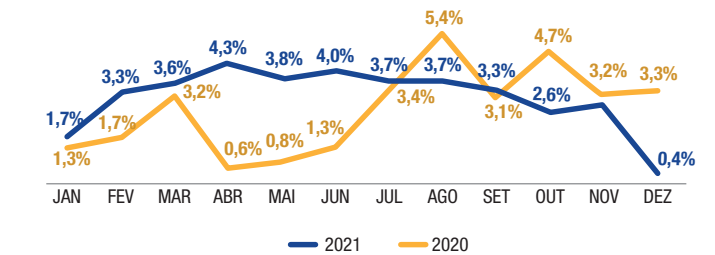
Ainda, 4% dos colaboradores são PCDs, somando mais de 100 pessoas. Além disso, temos orgulho em dizer que 98% dos Qualis afirmam que se sentem confortáveis, independentemente de sua orientação sexual. Nosso quadro também é composto por maioria feminina, com 68%, sendo que temos ainda 59% dos cargos de liderança/gestão ocupados por mulheres, um aumento de 6 p.p. comparado a 2020.



Em 2021 recebemos, pelo segundo ano consecutivo o certificado de *Great Place to Work* (GPTW), com uma adesão de 86% em relação ao preenchimento da pesquisa, um aumento de 11 p.p. em relação a 2020, o que mostra que a Quali está cada vez mais comprometida com a satisfação e bem-estar de seus colaboradores. **Comunicação, engajamento e desenvolvimento:** No ano passado, implantamos o Workplace, nossa rede social que promove interatividade, engajamento, comunicações sobre informações e tendências, além de intensificar treinamentos via nossa plataforma online Qualifica, somando 21.751 horas em 2021 e contribuindo com o conhecimento dos nossos Qualis.

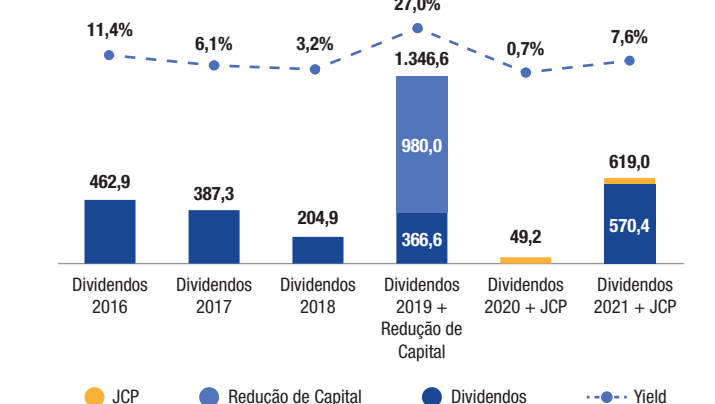
Formação Acadêmica	Nº Qualis	%
Doutorado/Mestrado	6	0,2%
Pós Graduação	265	9,4%
Educação Superior	1.274	45,2%
Educação Superior Incomp.	325	11,5%
Técnico	60	2,1%
Ensino Médio Comp.	819	29,0%
Ensino Médio Incomp.	72	2,6%
Total	2.821	100,0%

Rotatividade: Em 2021, nossa rotatividade foi de 37,31%, comparado a 31,97% em 2020. Abaixo a distribuição mensal:



Distribuição de proventos: Em 2021 a Companhia pagou R\$619 milhões em proventos aos acionistas, assim distribuídos: (i) JCP de R\$30,9 milhões, referente a 2020, em 13 de janeiro de 2021; (ii) Dividendos de R\$200 milhões, referente a 2019/2020, em 31 de maio de 2021; (iii) JCP de R\$17,7 milhões, referente a 2021, em 28 de julho de 2021; (iv) Dividendos de R\$365,7 milhões, referente a 2019/2020, em 28 de dezembro de 2021; e (v) Dividendos antecipados de R\$4,7 milhões, referente a 2021, em 28 de dezembro de 2021. Além disso, fizemos recompra de ações no montante de R\$129,9 milhões, totalizando R\$749 milhões em distribuição de valor aos nossos acionistas em 2021.

Em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em 29 de abril de 2022, os acionistas da Companhia deliberarão sobre a proposta do seu Conselho de Administração de destinação de R\$88,6 milhões a título de dividendos referente ao resultado de 2021, dos quais R\$17,7 milhões foram pagos antecipadamente.



Agradecimentos: Agradecemos ao apoio e a participação dos acionistas, conselheiros, colaboradores, clientes, parceiros, seguradoras e operadoras de planos de saúde que contribuíram, direta ou indiretamente, para o bom desempenho dos resultados da Companhia em 2021.

MAIS QUALI PARA SUA VIDA. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA Para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R\$)

BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 e 1º de Janeiro de 2020 (Em milhares de reais - R\$)										
	Nota explicativa	Controladora			Consolidado					
		31/12/2021	31/12/2020	01/01/2020	31/12/2021	31/12/2020	01/01/2020			
Ativo										
Circulante										
Caixa e equivalentes de caixa										
Aplicações financeiras	8.2	2.545	43.230	73.583	303.075	320.311	290.758			
Créditos a receber de clientes	9	51.957	84.171	67.147	221.879	711.488	207.403			
Outros ativos		99.114	51.840	28.444	247.855	183.255	195.023			
Outros ativos financeiros	10	95.656	49.333	22.111	239.130	177.768	177.328			
Outros ativos não financeiros		3.458	2.507	6.333	8.725	5.487	17.695			
Instrumentos financeiros derivativos	5	27.102	-	-	27.102	-	-			
Partes relacionadas	12.1	10.133	5.636	6.220	-	-	-			
Total do Ativo Circulante		488.971	201.457	222.817	1.249.373	1.633.821	894.234			
Não Circulante										
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	72.062	62.148	46.628	69.922	110.058	122.595			
Créditos a receber de clientes		-	-	437	-	-	437			
Partes relacionadas	12.1	16.867	-	-	-	-	-			
Outros ativos		8.974	13.907	12.182	162.033	145.340	65.398			
Outros ativos financeiros	10	8.785	8.718	1.590	161.348	138.322	51.307			
Outros ativos não financeiros		189	5.189	10.592	685	7.018	14.091			
Total do Realizável a Longo Prazo		97.903	76.055	59.247	231.955	255.398	188.430			
Investimentos	13	1.840.396	1.553.964	1.155.254	131.325	262	262			
Imobilizado		41.651	25.754	54.078	55.113	43.905	133.963			
Intangível:										
Ágio	14.2	626.653	626.654	626.654	1.854.712	1.741.295	1.516.342			
Outros ativos intangíveis	14.1	654.011	532.019	424.314	881.103	732.297	624.156			
Total do Ativo não Circulante		3.260.614	2.814.446	2.319.547	3.154.208	2.773.157	2.463.153			
Total do Ativo		3.749.585	3.015.903	2.542.364	4.403.581	4.406.978	3.357.387			

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO Para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota explicativa	Controladora			Consolidado		
		01/01/2021 a 31/12/2021	01/01/2020 a 31/12/2020	01/01/2020 a 31/12/2020	01/01/2021 a 31/12/2021	01/01/2020 a 31/12/2020	01/01/2020 a 31/12/2020
Receita operacional líquida	27.d	710.486	648.634	2.096.548	2.025.951		
Custo dos serviços prestados	22	(39.224)	(33.861)	(425.867)	(362.180)		
Receitas (despesas) operacionais							
Despesas administrativas	22	(178.269)	(222.897)	(411.131)	(494.199)		
Despesas comerciais	22	(419.434)	(286.743)	(484.364)	(321.674)		
Perdas com créditos incobráveis	9.1	(339)	(307)	(92.075)	(111.596)		
Equivalência patrimonial	13	370.631	344.118	(2.640)	-		
Outras receitas (despesas) líquidas		12.708	(29.867)	(43.684)	(127.072)		
Lucro operacional antes do resultado financeiro		456.559	419.077	636.787	609.230		
Receitas financeiras	24	68.519	3.989	145.972	52.571		
Despesas financeiras	24	(168.296)	(47.302)	(228.408)	(109.514)		
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		356.782	375.764	554.351	552.287		
Imposto de renda e contribuição social	25	9.030	16.337	(177.045)	(157.100)		
Correntes		-	-	(133.933)	(170.778)		
Diferidos		9.030	16.337	(43.112)	13.678		
Lucro líquido do exercício		365.812	392.101	377.306	395.187		
Atribuível a							
Participações dos acionistas controladores		365.812	392.101	365.812	392.101		
Participações dos não controladores		-	-	11.494	3.086		
Lucro por ação		365.812	392.101				

continuação



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas

CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R\$)

	Capital social		Reserva de lucros	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Outros resultados	Atribuíveis a não controladores	Participação dos controladores	Total consolidado
	Nota explicativa	Gastos na emissão de ações							
Saldos em 31 de Dezembro de 2019 (Anteriormente Apresentado)	896.558	(20.963)	(33.664)	179.786	95.740	290.785	1.408.222	-	1.408.222
Ajustes de exercícios anteriores - despesas com encargos sociais	2.iii.a)	-	-	-	-	(15.609)	-	-	(15.609)
Saldos em 1 de Janeiro de 2020 (Reapresentado)	896.558	(20.963)	(33.664)	179.786	95.740	275.176	1.392.613	-	1.392.613
Ações restritas	-	-	-	22.986	-	-	22.986	-	22.986
Entrega de ações restrita	-	-	28.307	(28.307)	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	392.101	392.101	3.086	395.187
Participação de não controladores - aquisição de negócios	-	-	-	-	-	-	-	1.417	1.417
Constituição de reserva legal	-	-	-	19.605	-	(19.605)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(81.941)	(81.941)	-	(81.941)
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	(11.183)	(11.183)	-	(11.183)
Transações de capital entre sócios	-	-	2.275	-	-	2.275	-	-	2.275
Dividendos antecipados a não controladores	-	-	-	-	-	279.372	(279.372)	-	-
Opção de compra para adquirir capital social de minoritários em controladas	-	-	-	(49.137)	-	-	(49.137)	-	(49.137)
Saldos em 31 de Dezembro de 2020 (Reapresentado)	896.558	(20.963)	(6.357)	127.603	115.345	554.548	1.667.714	2.052	1.669.766
Ações restritas	21	-	-	11.964	-	-	11.964	-	11.964
Entrega de ações restrita	20	-	6.672	(6.672)	-	-	-	-	-
Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	5.a)	-	-	-	-	60.594	60.594	-	60.594
Hedge de fluxo de caixa - reclassificação para ganhos ou perdas	24	-	-	-	-	(47.996)	(47.996)	-	(47.996)
Custo de reserva de hedge - mudanças no valor justo	5.a)	-	-	-	-	(15.201)	(15.201)	-	(15.201)
Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	11.(i)	-	-	-	-	885	885	-	885
Pagamento de dividendo adicional proposto	20	-	-	(559.222)	-	-	(559.222)	-	(559.222)
Lucro líquido do período	20	-	-	-	-	365.812	365.812	11.494	377.306
Constituição de reserva legal	20	-	-	18.291	-	(18.291)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	20	-	-	-	-	(17.669)	(17.669)	-	(17.669)
Dividendo mínimo obrigatório	20	-	-	-	-	(70.946)	(70.946)	-	(70.946)
Compensação de ajustes de exercícios anteriores	20	-	-	15.609	(15.609)	-	-	-	-
Constituição de reserva para investimento	20	-	-	243.297	(243.297)	-	-	-	-
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	404	-	-	404	(5.777)	(5.777)
Transações de capital entre sócios	-	-	-	-	-	-	-	5	409
Recuperação de ações	20	-	(129.920)	-	-	-	(129.920)	-	(129.920)
Dividendos desprocuracionais	-	-	-	-	-	-	-	856	856
Saldos em 31 de Dezembro de 2021	896.558	(20.963)	(128.605)	133.299	133.636	254.232	1.266.419	8.630	1.275.049

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO Para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Recetas				
Recetas de serviços	790.329	731.687	2.275.713	2.209.619
Outras receitas operacionais	15.824	4.313	32.887	39.906
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(2.278)	(930)	(98.226)	(115.111)
Total das receitas	803.875	735.070	2.209.374	2.134.414
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos serviços prestados	(14.832)	(13.501)	(280.680)	(247.649)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(190.595)	(147.062)	(293.332)	(225.751)
Perda e recuperação de valores ativos	(1.606)	(8.939)	(1.830)	(33.487)
Outras despesas operacionais	(99.819)	(19.170)	(213.485)	(165.108)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(306.852)	(189.572)	(789.327)	(671.995)
Valor adicionado bruto (consumido)	497.023	545.498	1.420.047	1.462.419
Depreciação, amortização e exaustão	(269.280)	(250.831)	(362.842)	(367.478)
Valor adicionado líquido produzido (consumido) pela companhia	227.743	294.667	1.058.105	1.094.941
Valor adicionado recebido em transferência				
Recetas financeiras	68.519	3.989	145.972	52.571
Resultado de equivalência patrimonial	370.631	344.118	(2.640)	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	439.150	348.107	143.332	52.571
Valor adicionado total a distribuir	666.893	642.774	1.201.437	1.147.512
Valor adicionado total a distribuir				
Pessoal e encargos	150.125	140.674	367.759	348.163
Impostos, taxas e contribuições	69.941	66.512	355.494	340.648
Impostos federais	42.424	40.548	297.780	285.072
Impostos municipais	27.517	25.964	57.714	55.576
Remuneração de capitais de terceiros	81.015	43.487	100.878	63.514
Remuneração de capitais próprios	365.812	392.101	377.306	395.187
Total do valor adicionado distribuído	666.893	642.774	1.201.437	1.147.512

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Para o Exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

a) Contexto operacional: A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp Consultoria e Corretora") é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, que iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresárias, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza, além de operações de corretagem, agenciamento, consultoria e administração de seguros. Por intermédio de suas controladas diretas suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores de serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantropias, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo ("operadoras de planos de saúde"); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde; (c) serviços de captura, roteamento, autorização e faturamento de atendimentos médicos, hospitalares, bem como prestação de serviços de auditoria médica, processamento de contas médicas, call center, licenciamento de sistema de gestão de rede hospitalar e sinistros, e demais serviços terceirizados de suporte para a assistência à saúde; (d) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, capitalização, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros; (e) permissão aos clientes de acesso às suas redes de rede de rede de prestadores de serviços; e (f) serviços de administração de cuidados especializados. Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como "benefícios". O Grupo Qualicorp (a Companhia e suas controladas) desenvolve suas atividades nos segmentos de mercado conhecidos como Grupos de Adesão, Saúde e Corporativo. O segmento Adesão possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais, etc.), o segmento Corporativo (também conhecido como Corporativo) tem sua atuação relacionada com a corretagem e intermediação no reajuste de benefícios coletivos empresariais; adicionalmente, o Grupo Qualicorp atua nesse segmento como prestadora de serviços especializados na área consultiva, auxiliando na gestão dos benefícios contratuais pelos seus clientes e por fim o segmento Gestão de Saúde que concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas. Em 27 de maio de 2021 a Companhia deixou de ser controlada da American Depositary Receipts ("ADRs") Nível I, programa aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, cuja negociação era efetuada à razão de um "Depositary Receipt" para cada ação ordinária de emissão da Companhia negociada na Bolsa de Valores. **b) Principais eventos ocorridos em 2021: I. Aquisições de Intangíveis:** Ao longo de 2021 a Companhia e suas controladas efetuaram importantes aquisições que permitiram ampliar suas linhas de negócio, fortalecendo e expandindo ainda mais as operações do Grupo Qualicorp: Transferência do contrato de cessão de direitos e obrigações para controlada indireta - Em 8 de dezembro de 2020 foi firmado contrato entre a Companhia e Muto Mais Saúde (MMS), de aquisição da carteira, através de cessão de direito e obrigações, para administrar 55.000 vidas referente a contratos de planos de saúde e odontológicos no segmento coletivo por adesão. Os contratos adquiridos são de planos celebrados entre a MMS e as operadoras de clientes localizados no Rio de Janeiro e em São Paulo fortalecendo nosso segmento na região. Essa transação foi de R\$ 171.870, onde foi liquidado o montante de R\$ 72.600 em 9 de dezembro de 2020, e R\$ 10.000 em 24 de maio de 2021, R\$ 75.800 em 07 de maio de 2021 e R\$ 13.470 em 02 de julho de 2021. Em 5 de fevereiro de 2021 foi realizado aditivo neste contrato onde a controlada direta - Clube de Saúde recebeu parte deste intangível, sendo R\$ 25.695 transferido da Companhia e R\$ 2.855 da controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., desde modo os contratos relacionados à Operadora GNDI foram cedidos a partir desta data. O valor equivalente às vidas cedidas como intangível para a Clube de Saúde é de R\$ 28.550 e esse valor foi pago em 07 de março de 2021. Aquisição de carteira da Gestão Serviços de Intermediação, Agenciamento e Negócios Ltda. - Em 6 de abril de 2021, foi firmado o contrato de aquisição de carteira de planos privados de assistência à saúde contendo aproximadamente 7,9 mil vidas, no segmento coletivo por adesão e PME estipulado, entre a controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Gestão Serviços de Intermediação, Agenciamento e Negócios Ltda., no montante R\$ 12.000. **II. Aquisições de Controladas:** Aquisição do Elo Administradora de Benefícios Ltda. e da Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros S.A. - Conforme fato relevante divulgado ao Mercado em 12 de agosto de 2021, a Companhia e sua controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. celebraram Contrato de compra e venda de quotas e outras averções para aquisição de 100% de participação no capital social da Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros S.A. e da Elo Administradora de Benefícios Ltda., pelo montante de R\$ 129.500 em data de parcela contingente e futura, calculado pela variação positiva do número de vidas entre a data do fechamento e a data da apuração. Em 9 de novembro de 2021, diante do cumprimento de todas as condições precedentes, incluindo a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, concluiu-se o fechamento da transação, adicionando cerca de 52.000 novas vidas ao seu portfólio, sendo que R\$ 77.706 foi pago na data do fechamento, R\$ 25.902 em 09 de dezembro de 2021 e R\$ 27.361 em 07 de janeiro de 2022. Vide nota explicativa nº 7 para maiores detalhes. **III. Aquisição de Participação Societária e Parceria Estratégica com a Escala:** Em 13 de maio de 2021, a Companhia celebrou contratos para a aquisição de: (i) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal equivalentes a 35% (trinta e cinco por cento) do capital social total e votante da Escala Health Seguros e Corretagem S.A. e (ii) (Units Preferenciais da Série C-3, equivalente a 5% (cinco por cento) do capital social dos Quinhentos, LLC, sociedade devidamente constituída de acordo com as leis dos Estados Unidos da América sociedade controladora direta de 100% da Escala Tecnologia e Marketing Ltda., até então, única acionista da Escala Health. Vide nota explicativa nº 7 para maiores detalhes. **IV. Covid-19:** O Grupo Qualicorp atenta ao momento global relacionado à pandemia da Covid-19 e considerando a relevância do tema, avalia e divulga cuidadosamente os impactos da Covid-19 em seus negócios neste período findo, onde as informações detalhadas estão na nota explicativa nº 30. **V. Suspensão de reajustes de planos de saúde por 120 dias:** Em 21 de agosto de 2020, na 16ª Reunião Extraordinária de Diretoria Colegiada, a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) decidiu suspender, por 120 dias, a aplicação de reajustes anuais e por faixa etária aos contratos de planos de saúde, compreendendo o período de setembro a dezembro de 2020. Em 8 de outubro de 2020, a ANS publicou instruções para suas reguladas, solicitando a contabilização por competência de todos os efeitos sobre a suspensão do reajuste anual e por faixa etária para os meses de setembro a dezembro de 2020, que definiu pela ANS foram cobrados dos beneficiários ao longo de 2021. Adicionalmente, em julho de 2020, por deliberatória da Companhia, os reajustes anuais e por faixa etária haviam sido postergados para outubro de 2020, mas com a deliberação da ANS, também foram cobrados dos beneficiários em 2021, e por consequência também foram tratados como se suspensão fosse. Essas medidas de suspensão de aplicação de reajustes por variação de custos (anual) e por mudança de faixa etária que foram definidas pela ANS refletiram em impactos para a Companhia e no consolidado nos grupos de Clientes, Prêmios a Repassar, Receita de Taxa de Administração, além de Custos com Serviços Prestados e Provisão de Perdas, onde convém destacar que todos esses efeitos estão refletidos nas demonstrações financeiras. As cobranças dos reajustes suspensos foram realizadas em 12 parcelas, logo os saldos estimados foram revertidos completamente ao longo de 2021 à medida que as cobranças foram realizadas. Os montantes estimados e totalmente revertidos são conforme segue:

	Valores
Clientes a receber	583.230
Prêmios a recuperar - Administradoras de Benefícios	556.052
Corretagem	27.178
Prêmios a repassar	483.222
Receita de Administração	64.287
Receita de Corretagem	27.178
Custo dos Serviços Prestados	7.893
Perdas com créditos incobráveis	51.328
VI. Impairment (avaliação de perda de valor recuperável): Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia, seguindo o CPC 01 (R1), realizou teste de impairment das "UGC" Adesão e concluiu que não há perda por impairment, tendo em vista que o valor contábil inferior ao valor recuperável calculado pela Companhia. Para maiores detalhes ver a nota explicativa nº 14. VII. Cisão parcial da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.: Em 1º de setembro de 2021 a Companhia obteve a anuência prévia da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS para a implementação do Cisão Parcial de sua subsidiária, Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., com a consequente incorporação da parcela cindida pela Companhia. Nos termos do Protocolo e Justificação aprovados na AGE de 7 de maio de 2021, a Reorganização Societária produziu efeitos a partir do primeiro dia útil do mês seguinte após a aprovação da Agência Nacional de Saúde - ANS - qual seja, 1º de outubro de 2021, abaixo segue o acervo da transação:	

	Ativo circulante:	Passivo circulante:
Caixa e equivalentes de caixa	511.866	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures
Total do ativo circulante	511.866	Total do passivo circulante (B)
Ativo não circulante:		
Investimentos	90.041	Passivo não circulante
Total do ativo não circulante	90.041	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures
		Opções para aquisição de participação de não controladores
Total do passivo não circulante (C)	6.043	
Total Ativo (A)	601.907	Acervo líquido (A) - (B) - (C)
VIII. Contratação de empréstimos via Lei nº 4.131 e swap cambial: A Companhia adquiriu quatro novos empréstimos em dólar americano (US\$) via Lei 4.131 e swap cambial: A Companhia adquiriu quatro novos empréstimos financeiros nas mesmas datas. Pelos contratos de swap a Companhia pagará ao término do prazo a variação do CDI em contrapartida à variação do dólar americano. Em ambas as parças, as variações serão acrescidas de spread de juros anuais. Para mais detalhes destas operações vide notas explicativas nº 5 e 15. Os empréstimos firmados no ano foram realizados conforme segue:		

Contratação	Montante dólar	Taxa de Câmbio	Empréstimo	Vencimento
14/05/2021	\$ 66.534	R\$ 5,2605	350.000	13/05/2022
16/08/2021	\$ 9.600	R\$ 5,2500	50.400	15/02/2022
27/08/2021	\$ 47.691	R\$ 5,2421	250.000	22/08/2022
21/09/2021	\$ 28.140	R\$ 5,3304	150.000	21/09/2022

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

I. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Bo-

ard (IASB) e normas da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, utilizadas pela administração da Companhia na sua gestão. Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto. **II. Base de elaboração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo seu valor justo, conforme descrito nas práticas contábeis. As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia e por suas controladas estão divulgadas na nota explicativa nº 3. A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo Qualicorp. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 4. A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está segura de que, apesar de apresentar capital circulante líquido negativo em 31 de dezembro de 2021 e dos impactos e da incerteza na duração da pandemia COVID-19 Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. Para elaboração das notas explicativas, a premissa utilizada pela Administração é a de divulgar os valores superiores a 10% do Consolidado do subgrupo a qual pertence, salvo se julgar necessária a divulgação de informações relevantes não contempladas neste conjunto. Para fins de melhor apresentação das demonstrações financeiras, alguns saldos foram reclassificados dentro do mesmo grupo de divulgação. **III. Representação de saldos: a) Ausência de reconhecimento contábil de provisão de férias:** Em 2021 a Companhia identificou ausência de reconhecimento de despesas com encargos sociais que deveriam, de férias que deveriam estar registradas até o final do exercício de 2018. Em virtude desta ação, houve reconhecimento de ajuste em períodos anteriores conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	1/01/2020 (anteriormente apresentado)	1/01/2020 (reapre- apresentado)	1/01/2020 (anteriormente apresentado)	1/01/2020 (reapre- apresentado)
Investimentos	1.161.879	(6.625)	1.155.254	-
Obrigações com pessoal (circulante)	28.832	8.984	34.517	41.929
Reservas de lucro	386.525	(15.609)	370.916	386.525
Balanco Patrimonial	1.577.236	(3.250)	1.573.986	1.603.509

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas foram as seguintes: **Princípios gerais:** Ativos, passivos, receitas e despesas são apurados de acordo com o regime de competência. A receita de venda é reconhecida na demonstração do resultado quando os serviços são efetivamente prestados. Os direitos realizáveis e as obrigações exigíveis após os próximos 12 meses são classificados no ativo e passivo não circulante, respectivamente. **I. Instrumentos financeiros:** Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas passaram a fazer parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor nominal que se aproxima do valor justo, considerando inclusive que as operações geralmente têm prazo de vencimento de até 30 dias, e que, portanto, resultam em efeitos materiais nas informações financeiras. Os passivos financeiros referentes às aquisições de cessão de direitos e aos direitos de exclusividade são reconhecidos e atualizados, quando aplicável, com base nos contratos firmados. Os demais passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor nominal que se aproxima do valor justo, considerando inclusive que as operações geralmente têm prazo de vencimento de até 30 dias e que, portanto, resultam em efeitos materiais nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. **Ativos financeiros:** No reconhecimento inicial, os ativos financeiros são classificados como mensurados nas seguintes categorias específicas: ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado, conforme pronunciamento técnico CPC 48 (IFRS 9). A classificação depende do modelo de negócio da entidade e finalidade dos ativos financeiros e é determinada na data do reconhecimento inicial. Todavia as aquisições ou alienações regulares de ativos financeiros são reconhecidas ou baixadas com base na data de negociação. As aquisições ou alienações recorrentes correspondem a ativos financeiros que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado. **a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: • É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. **b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Os ativos financeiros são classificados na categoria de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. **c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros: Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efet

continuação



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas
CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Para o Exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

pretende aplicar de forma consistente em datas futuras essa mesma estratégia de gerenciamento de risco de mercado. Neste sentido, para mitigar o risco cambial, a Companhia firmou contratos de swap cambial (cross-currency swap) e designou esses contratos como instrumentos de hedge para o risco de câmbio em hedges de fluxo de caixa (com previsão de alinhamento prospectivo de todos os termos críticos tais como: valor de referência, vencimento e riscos financeiros associados) conforme detalhado na nota explicativa nº 5. **xiv. Variação Cambial:** Uma transação em moeda estrangeira deve ser reconhecida contabilmente, no momento inicial, pela moeda funcional, mediante a aplicação da taxa de câmbio à vista entre a moeda funcional e a moeda estrangeira, na data da transação, sobre o montante em moeda estrangeira. Já ao término de cada período de reporte os itens monetários em moeda estrangeira devem ser convertidos, usando-se a taxa de câmbio de fechamento. As variações cambiais advindas da liquidação de itens monetários ou da conversão de itens monetários por taxas diferentes daquelas pelas quais foram convertidos quando da mensuração inicial, durante o período ou em demonstrações financeiras anteriores, devem ser reconhecidas na demonstração do resultado no período em que surgirem, onde os ganhos e as perdas cambiais resultantes da conversão pela taxa de câmbio do fim do período são reconhecidos no resultado como despesa ou receita financeira. **xv. Apuração do resultado:** A receita é reconhecida quando a obrigação de desempenho é concluída e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando ocorrer o pagamento. Para as Administradoras de Benefícios, a obrigação de desempenho é atendida quando do envio do boleto aos beneficiários ativos, para que os mesmos possam obter cobertura junto às Operadoras e Seguradoras de Saúde/Odontológico no mês vigente, sendo a receita reconhecida pro rata etia, a partir do início da vigência do plano. Para as Corretoras de Seguros a obrigação de desempenho é atendida quando do aceite nas Operadoras e Seguradoras de Saúde/Odontológico, sendo a receita de agenciamento para beneficiários novos e a receita de corretagem sobre os beneficiários que permanecem ativos mensalmente em nossa base. A receita líquida é contabilizada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Nos casos em que os boletos são emitidos antecipadamente em relação ao período de cobertura dos contratos com clientes, o valor dos contratos com os clientes é registrado na rubrica "Antecipações a repassar". Para as receitas da Companhia não há componente variável. Adicionalmente, a Companhia paga comissão de vendas aos seus colaboradores e corretores terceiros para cada contrato que obtiverem pelas vendas novas de planos de saúde e odontológicos. Esses valores são registrados como ativo intangível, para maiores detalhes vide nota explicativa nº 14, conforme Custo para obtenção de contrato, do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15). As receitas decorrentes da intermediação de vendas de planos de saúde e odontológicos efetuados aos beneficiários são contabilizadas quando da efetivação das vendas, sendo o reconhecimento até o mês subsequente à liquidação dos valores devidos pelas seguradoras e operadoras. As principais receitas são as seguintes: **a) Receita de agenciamento:** corresponde à remuneração única sobre o montante das novas vendas efetuadas pela Companhia, bem como por Apm e Oxcorp, montante esse que é pago diretamente pelas seguradoras e operadoras, inclui, ainda, a taxa de cadastramento paga pelo beneficiário para à Companhia no momento da sua adesão ao respectivo plano (receita oriunda dos contratos coletivos por adesão) quando efetuada a venda pela própria equipe da Companhia ou corretores terceiros. **b) Receita de corretagem:** Corresponde a negociação e a estipulação de apólices e contratos coletivos de planos de assistência à saúde e odontologia efetuadas tanto pela Companhia, como também por Apm e Oxcorp, além de seguros de vida e previdência privada entre Pessoas Jurídicas (empresas) e Operadoras de Planos de Assistência à Saúde e Seguradoras, auxiliando tais pessoas jurídicas a incorporarem a assistência à saúde e seguros como parte do pacote de benefícios oferecido aos seus empregados. Dessa forma, cria-se uma relação direta entre o contratante (empresa) e o contratado (Operadora ou Seguradora), na qual figuramos como corretores. Nessa relação, a Operadora ou Seguradora emite uma apólice ou contrato para cada contratante, cujos termos e condições se aplicam aos empregados a serem beneficiários. Cada empresa, por meio de sua política de recursos humanos, determina as características e coberturas do seguro ou plano contratado de acordo com a grade de produtos da Operadora ou Seguradora, podendo ainda solicitar customizações, bem como definir o critério pelo qual o benefício será subsidiado - se integralmente pela empresa, ou se por meio de uma coparticipação dos empregados. **c) Receita de taxa de administração:** corresponde à remuneração mensal da atividade de administração e/ou estipulação dos ramos de saúde e odontológico dos planos coletivos por adesão, efetuados pelas controladas Qualicorp Benefícios, Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Elo, bem como à remuneração mensal da atividade de estipulação dos ramos de seguro de vida, acidentes pessoais e previdência privada, efetuados pela Qualicorp Administração e Serviços Ltda. As receitas da controlada Gama Saúde também são reconhecidas nessa rubrica. Essas receitas são decorrentes dos prêmios ganhos, quando reconhecidas, considerando o período de cobertura do risco, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, na data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado, quando a receita pode ser mensurada com segurança e é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para as empresas. A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de planos médico-hospitalares. **d) Receita de consultoria em gestão de benefícios e na prevenção de saúde:** corresponde à remuneração mensal de serviços de consultoria prestados aos clientes corporativos pela Companhia. **e) Receitas de sistemas de conectividade:** correspondem à remuneração mensal dos serviços de sistemas de conectividade prestados a clientes corporativos pela controlada Connectmed-CRC. **xvi. Regime de tributação: a) Imposto de renda e contribuição social correntes:** Para as empresas do lucro presumido, Oxcorp, Apm e Elo, a provisão para o imposto de renda foi constituída à alíquota de 15% sobre 32% da receita de serviços prestados. A contribuição social foi calculada à alíquota de 9% sobre 32% da receita de serviços prestados e da receita financeira. Já para as demais empresas, que estão sob o regime de lucro real, a provisão para o imposto de renda foi constituída à alíquota de 15% sobre o lucro adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$240. A contribuição social foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. **b) Imposto de renda e contribuição social diferidos:** O método do passivo de contabilização de imposto de renda e contribuição social é usado para imposto de renda diferido gerado por diferenças temporárias entre o valor contábil dos ativos e passivos e seus respectivos valores fiscais. O montante do imposto de renda diferido ativo é revisado a cada encerramento das demonstrações financeiras e reduzido pelo montante que não seja mais realizável através de lucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calculados usando as alíquotas fiscais aplicáveis ao lucro tributável nos anos em que essas diferenças temporárias deverão ser realizadas. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar, do montante a ser registrado do ativo fiscal. Os créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social estão suportados por projeções de resultados tributáveis futuros, com base em estudos técnicos de viabilidade. Esses estudos consideram o histórico de rentabilidade da Companhia e de suas controladas e a perspectiva de manutenção da lucratividade, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em anos futuros. Os demais créditos, que têm por base diferenças temporárias, principalmente provisão para passivos tributários, bem como provisão para perdas, foram reconhecidos conforme a expectativa de sua realização. **xvii. Provisões para ações judiciais:** As provisões para riscos tributários e trabalhistas são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando a Administração, com base em posições dos advogados internos e externos da Empresa, considera que o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa for provável a saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com segurança suficiente. As obrigações legais, fiscais e previdenciárias incluem as demandas judiciais, nas quais estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, onde os montantes são registrados nas demonstrações financeiras e atualizados de acordo com a legislação fiscal. Já as provisões civis relacionadas a processos massificados (ações consideradas semelhantes e cujo valor individual não seja relevan-

te), são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos civis em 18 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos, bem como as taxas de perda, onde através desse modelo é possível concluir que o mesmo: Prove provabilidade e confiança nos números jurídicos; • Aprimora o controle de desempenho; • Elimina erros contábeis e mitiga riscos; • Uniformiza procedimentos, critérios e estimativas. Internaliza a inteligência do provisionamento; • Gera independência na gestão interna dos processos judiciais. Contribui para cultura analítica; • Reduz atividades operacionais a rotina do contencioso cível. Adicionalmente, a fórmula para o cálculo é a seguinte: $=(Base\ ativa \times Taxa\ de\ perda) + \$\ Valor\ médio\ mediano\ de\ desembolso$ xviii. **Participações sobre o lucro e ações restritas:** As remunerações a empregados e administradores que não forem definidas em virtude, direta e proporcionalmente, do lucro da Companhia e suas controladas são classificadas como custo ou despesa operacional. A Companhia e suas controladas, com base nessas determinações, adotam os seguintes procedimentos: (i) classificam as despesas de participações de administradores e empregados em despesas administrativas; e (ii) efetuam o cálculo, a alocação proporcional para cada controlada e a contabilização, em despesas administrativas, de todos os custos estimados ações restritas outorgadas aos contratos de pagamento baseados em ações existentes (nota explicativa nº 21). A contabilização dessas despesas administrativas é em contrapartida à conta "Reserva de capital - opções outorgadas de ações". **Plano de ações restritas:** O valor justo do plano de outorga de compra de ações restritas é reconhecido em despesas administrativas com correspondente ajuste no patrimônio líquido. O valor é devido aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração de sua controladora, na proporção de 25% a 33% das ações, na data de cada aniversário da Celebração de Ações. O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações de sua controladora, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria de sua controladora. O prazo máximo para o exercício das ações outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção. As ações poderão ser entregues como parte do pagamento da participação dos resultados e lucros de sua controladora; e o preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Adicionalmente, em abril de 2021 a Companhia aprovou um novo Plano de Concessão de Ações Restritas, que foram entregues a determinados executivos e sujeitas a um período de restrição (lock-up) de 1 ano, onde por conta desse período a Companhia considerou a contabilização desse novo plano como uma despesa antecipada a ser apropriada pelo período de doze meses e registrada na rubrica de outros ativos. Com outorgas anuais e de modo a promover o estímulo do desempenho dos potenciais beneficiários ano após ano, da permanência na Companhia ou nas sociedades por ela controladas, bem como o alinhamento entre os interesses dos mesmos e dos acionistas da Companhia, esse novo Programa tem como principal objetivo garantir à Companhia um importante e dinâmico elemento no fomento da criação e fortalecimento de nossa cultura de meritocracia, garantindo que esses executivos estejam motivados a realizar um ano após ano, justificando assim sua potencial seleção ao recebimento de Ações Restritas. O preço de referência de cada Ação Restrita, para os fins deste Plano, foi o preço de cotação de cada Ação Restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga. **xix. Resultado por ação básico e diluído:** O resultado por ação é calculado dividindo-se o resultado do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações do capital social integralizado no final do exercício. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro ou prejuízo e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações com potencial efeito de diluição. Ações potenciais são instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações, como títulos conversíveis e opções, incluindo opções de compra de ações por empregados. **xx. Contabilização dos dividendos:** A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia e de suas controladas que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante (vide nota explicativa nº20), por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia. Entretanto, a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração após o período contábil a que se referem as demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras, é registrada no patrimônio líquido na rubrica "Reserva de lucros - Dividendo adicional proposto". **xxi. Apresentação de informações por segmentos:** As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Diretor-Presidente da Companhia e de suas controladas. A gestão dos recursos é efetuada da seguinte forma: Adesão, Corporativo e Saúde sendo que os dois últimos não representam 10% atribuíveis de negócios no resultado da controladora. As apresentações das segmentações e seus detalhes estão descritas na nota explicativa nº 27.

4. PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na aplicação das práticas contábeis da Companhia e suas controladas descritas na nota explicativa nº 3, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros. Nesse contexto, as estimativas e as premissas contábeis são continuamente avaliadas pela Administração da Companhia e suas controladas com base na experiência histórica e em vários outros fatores, que estas entendem como razoáveis e relevantes. A Companhia e suas controladas adotam premissas e fazem estimativas com relação ao futuro, a fim de proporcionar um entendimento de como a Companhia e suas controladas formam seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive as variáveis e premissas utilizadas nas estimativas que requerem o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões relativamente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos, onde os resultados reais raramente serão exatamente iguais aos estimados. Para aplicação das práticas contábeis descritas anteriormente, a Administração da Companhia e de suas controladas adotaram as seguintes premissas que podem afetar as demonstrações financeiras. As áreas que envolvem julgamento ou uso de estimativas relevantes às demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir: **a) Teste de redução ao valor recuperável de ativos (impairment):** A Companhia anualmente testa os saldos de ágio por impairment, de acordo com a política contábil apresentada na nota explicativa nº 3 xi e premissas na nota explicativa nº 14. Os valores recuperáveis das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculo efetuado conforme estimativas descritas na nota explicativa nº 14. Se a taxa de desconto estimada antes do imposto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 1% maior que as estimativas da administração, passaria de 16,1% para de 17,1% e continuaria não havendo perda a ser reconhecida. **b) Provisão para riscos civis:** As provisões para riscos civis são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos civis em 18 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos. O desempenho histórico está atrelado aos processos ativos x pagamentos utilizados, que pode de forma sazonal, aumentar ou diminuir a provisão. Caso a variação fosse de 10% teria uma acréscimo ou redução na provisão no valor de R\$ 4.667,71. **c) Opções para aquisição de participação de não controladores:** A Companhia anualmente revisa as estimativas dos passivos de opção de compra a valor justo com base em projeções de resultado onde se a taxa de desconto estimada aplicada fosse 1% menor que as estimativas da administração, bem como as projeções de resultado fossem 10% maiores, então o passivo aumentaria em R\$ 6.677 na controladora e R\$ 11.614 no consolidado.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros: Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Controladora				31/12/2020			
	31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		31/12/2020	
	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Custo Amortizado
Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	-	217.771	-	-	-	9.129
Aplicações financeiras	2.545	-	-	-	43.230	-	-	84.171
Créditos a receber de clientes - circulante e não circulante	-	-	-	51.957	-	-	-	58.051
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	-	-	104.441	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	27.102	-	-	-	-	-	-
Passivos financeiros:								
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - Circulante e Não Circulante	-	-	-	2.199.238	-	-	-	1.022.391
Obrigações com pessoal - circulante e não circulante	-	-	-	28.843	-	-	-	40.053
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	-	-	99.438	-	-	-	176.941
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	34.695	-	-	-	5.034	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	-	-	17.009	-	-	-	19.567
				Consolidado				
				31/12/2021				31/12/2020
Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Custo Amortizado	
Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	-	288.979	-	-	372.167	
Aplicações financeiras	303.075	-	-	-	320.311	-	-	
Créditos a receber de clientes	-	-	-	221.879	-	-	711.488	
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	-	-	400.478	-	-	316.090	
Instrumentos financeiros derivativos	-	27.102	-	-	-	-	-	
Passivos financeiros:								
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - Circulante e Não Circulante	-	-	-	2.199.238	-	-	1.315.683	
Prêmios a repassar	-	-	-	2.176	-	-	606.912	
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	-	-	10.132	-	-	8.697	
Repasses financeiros a pagar	-	-	-	23.306	-	-	29.323	
Antecipações a repassar	-	-	-	57.247	-	-	52.554	
Obrigações com pessoal - circulante e não circulante	-	-	-	43.329	-	-	59.151	
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	-	-	238.128	-	-	281.635	
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	71.874	-	-	-	50.075	
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	-	-	26.973	-	-	35.320	

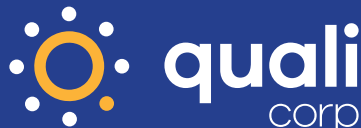
Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Controladora				31/12/2020			
	31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		31/12/2020	
	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Custo Amortizado
Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	-	288.979	-	-	-	372.167
Aplicações financeiras	303.075	-	-	-	320.311	-	-	-
Créditos a receber de clientes	-	-	-	221.879	-	-	-	711.488
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	-	-	400.478	-	-	-	316.090
Instrumentos financeiros derivativos	-	27.102	-	-	-	-	-	-
Passivos financeiros:								
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - Circulante e Não Circulante	-	-	-	2.199.238	-	-	-	1.315.683
Prêmios a repassar	-	-	-	2.176	-	-	-	606.912
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	-	-	10.132	-	-	-	8.697
Repasses financeiros a pagar	-	-	-	23.306	-	-	-	29.323
Antecipações a repassar	-	-	-	57.247	-	-	-	52.554
Obrigações com pessoal - circulante e não circulante	-	-	-	43.329	-	-	-	59.151
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	-	-	238.128	-	-	-	281.635
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	71.874	-	-	-	50.075	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	-	-	26.973	-	-	-	35.320

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial: A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo. • Nível 1 - Valores cotados num mercado ativo para ativos ou passivos idênticos: Mercado ativo aqui seria um mercado no qual as transações de ativos e passivos ocorrem com frequência e volumes suficientes para fornecer informações sobre preço numa base contínua. • Nível 2 - Inputs relevantes além dos valores cotados no nível 1, direta ou indiretamente: Inputs de nível 2 incluem valores cotados para ativos ou passivos similares no mercado ativo, bem como outros inputs além daqueles valores cotados para o ativo ou passivo como, por exemplo, taxas de juros e curvas de rendimento. • Nível 3 - Inputs não relevantes: Mensurações obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado. Dessa forma, por se tratar de dados não observáveis, a seleção deve ser baseada no dado mais confiável disponível por que os inputs de mensuração de Nível 3 devem incluir os riscos inerentes à técnica de avaliação e os riscos inerentes aos inputs dessa técnica.

Descrição	Controladora e Consolidado				
	Hedge de fluxo de caixa				
	31/12/2021		31/12/2020		
Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 3	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	303.075	-	-	320.311	-
Instrumentos financeiros derivativos - ativo circulante	-	27.102	-	-	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	71.874	-	50.075
Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis. O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 15. Instrumentos financeiros derivativos (swap cambial) e mensuração de valor justo na relação de hedge accounting: Os 4 empréstimos em dólares americanos (USD), efetuados por meio da Lei 4.131, possuem instrumentos financeiros derivativos (swaps) para mitigar o risco cambial e que visam a troca de Real Americano (USD) para Real (R\$) no montante de R\$ 800.400, onde na ponta ativa a Companhia recebe a variação do dólar + taxas variando de 1,88% a 2,16% a.a. e na ponta passiva paga 100% do CDI + taxas de 1,11% a 1,60%, a.a. Estes instrumentos de hedge foram contratados em conjunto às empresas (faz as respectivas instituições financeiras (dívidas em dólar + swap cambial para Real em contrapartida a um percentual do CDI). Dessa forma, os termos críticos das transações, tanto das dívidas como dos swaps, são semelhantes, de modo que economicamente o resultado dessas transações seja uma dívida em Reais atrelada ao CDI. Estes derivativos foram designados em uma relação de hedge de fluxo de caixa quando da proteção do risco cambial, sendo que a estratégia de gerenciamento de risco definida pela Companhia propõe a proteção de 100% destas exposições, quando em referência a Lei 4.131 do Banco Central, que disciplina a aplicação do capital estrangeiro e as remessas de valores para o exterior. Tal recurso, facilita a contratação de empréstimos em moeda estrangeira pelas empresas brasileiras, sem a exigência de serem importadoras ou exportadoras. Já a metodologia de mensuração de valor justo é comumente observada em mercado e utiliza inputs observáveis. As pontas em dólar foram calculadas com base nas curvas de juros e câmbio disponibilizadas na B3 utilizando o cálculo de interpolação linear de taxas com finalidade de identificar os diferentes vértices associados aos fluxos determinados contratualmente e, assim, descontados a valor presente. Já a ponta CDI utilizou a mesma base de dados para baixa das informações e aplicando desconto a valor presente pela taxa livre de risco de forma contínua (taxa over). Adicionalmente, foi avaliada a diferença do valor contábil das dívidas designadas como objetos nas relações de hedge (protegidas pelos swaps em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2021). Uma mensuração ao valor justo considerando inputs observáveis, curvas de juros e câmbio disponibilizadas na B3 e desconto a valor presente, implicaria em um incremento no saldo das dívidas de R\$5 2.469 na data-base de 31 de dezembro de 2021. Ao considerar inputs observáveis no modelo de cálculo, temos os instrumentos de dívida alocados no Nível 2 de hierarquia de valor justo (quando efetuada esta abordagem). O índice de hedge calculado foi 100% na data de designação e em um relacionamento econômico efetivo prospectivamente. Uma revisão do relacionamento econômico foi efetuada em 31 de dezembro de 2021, demonstrando a manutenção da efetividade da relação de hedge.					

Descrição das operações	Controladora e Consolidado				
	Hedge de fluxo de caixa				
	31/12/2021		31/12/2020		
Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 3	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	-	-	-	-
Ganhos e perdas efetivos reconhecidos em outros resultados abrangentes no período (cash flow hedge reserve)	-	-	-	-	60.594
Ganhos e perdas efetivos reconhecidos em outros resultados abrangentes no período (cost of hedge reserve)	-	-	-	-	(15.201)
Ganhos e perdas no resultado (nota explicativa nº 24)	-	-	-	-	(18.291)
Saldo em 31 de dezembro de 2021					27.102
Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas exposições ou para especulação.					
Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros					
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado	Total
	Plural	Oxcorp	Uniconsult	Clube de Saúde	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	39.502	5.034	2.794	2.745	50.075
Ajustação a valor justo (2.323)	-	16.019	9.597	(1.494)	21.799
Saldo em 31 de dezembro de 2021	37.179	21.053	12.391	1.251	71.874
A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Clube de Saúde. A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições, para o período de 12 meses que antecederam o exercício da opção. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado. b) Gerenciamento dos principais riscos: A Companhia efetua operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos. Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de câmbio, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas. A Companhia e suas controladas possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias estão sendo cumpridas, de forma que os resultados obtidos estão de acordo com os objetivos definidos pela sua Administração. Risco de crédito: O Grupo Qualicorp está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de conta a receber. Esse risco de inadimplência advém da possibilidade da Companhia e suas controladas terem de arcar com o pagamento das faturas das operadoras/seguradoras decorrente das parcelas dos planos/seguros vendidos e não pagos pelos beneficiários. Para mitigar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática comercial o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual, sendo a sua maioria conciliada com 30 dias de inadimplência a partir da data do vencimento da mensalidade. A metodologia de aprovação para devedores divendos e baixa de valores inadimplíveis está descrita na nota explicativa nº 3.vii. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionados a operações que mantêm em instituições financeiras representado por aplicações financeiras. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos para que as aplicações financeiras centralizem-se naquelas de menor risco, sendo realizadas em renda fixa e cotas de fundo de renda fixa, multimercado e títulos públicos federais. A aplicação de recursos financeiros é permitida apenas em instituições sólidas com classificação de "rating" de "AAA" até "BBB" no limi-					

te de 100% e de rating "BBB" até "BBB+" no limite de 20%. No período findo em 31 de dezembro de 2021, a companhia contratou dívidas denominadas em dólar americano em conjunto com contratos de swap cambial para proteção do risco de mercado cambial junto a bancos brasileiros avaliados com rating AAA por agências de classificação de risco como Fitch Ratings e Standard & Poor's. **Risco de câmbio**



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas
 CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 Para o Exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição das operações	Fator de Risco		Saldo de Valor	Remoto	Saldo de Valor
	Provável	Possível			
Aumento na Taxa de Juros (CDI)	(Cenário-Base)	Δ de + 25%	Justo	Δ de + 50%	Justo
Nocional BRL	10,76%	13,45%	16,14%	16,14%	16,14%
Swap (USD 2,15% a.a. vs. BRL CDI 1,40% a.a.)	350.000	10.673	7.375	(6.492)	4.181
Sensibilidade do Impacto	10.673	(3.298)	7.375	(6.492)	4.181

Descrição das operações	Fator de Risco		Saldo de Valor	Remoto	Saldo de Valor
	Provável	Possível			
Aumento na Taxa de Juros (CDI)	(Cenário-Base)	Δ de + 25%	Justo	Δ de + 50%	Justo
Nocional BRL	11,51%	14,39%	17,27%	17,27%	17,27%
Swap (USD 2,16% a.a. vs. BRL CDI 1,60% a.a.)	250.000	10.530	6.165	(8.554)	1.976
Sensibilidade do Impacto	10.530	(4.365)	6.165	(8.554)	1.976

Descrição das operações	Fator de Risco		Saldo de Valor	Remoto	Saldo de Valor
	Provável	Possível			
Aumento na Taxa de Juros (CDI)	(Cenário-Base)	Δ de + 25%	Justo	Δ de + 50%	Justo
Nocional BRL	9,52%	11,90%	14,28%	14,28%	14,28%
Swap (USD 1,90% a.a. vs. BRL CDI 1,50% a.a.)	50.400	1.948	1.801	(291)	1.657
Sensibilidade do Impacto	1.948	(147)	1.801	(291)	1.657

Descrição das operações	Fator de Risco		Saldo de Valor	Remoto	Saldo de Valor
	Provável	Possível			
Aumento na Taxa de Juros (CDI)	(Cenário-Base)	Δ de + 25%	Justo	Δ de + 50%	Justo
Nocional BRL	11,62%	14,53%	17,44%	17,44%	17,44%
Swap (USD 1,68% a.a. vs. BRL CDI 1,11% a.a.)	150.000	3.951	1.033	(5.711)	(1.760)
Sensibilidade do Impacto	3.951	(2.918)	1.033	(5.711)	(1.760)

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros: A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório FOCUS do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (12,25% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,15% até 1,90% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

Premissas	Cenário			
	31/12/2021	Provável	Possível	Remoto
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	12,25% a.a.	15,31% a.a.	18,38% a.a.	
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Arrendamentos	592.054	664.581	682.697	700.874
Exposição líquida	(2.226.210)	(2.373.213)	(2.405.259)	(2.437.011)
	(1.634.156)	(1.708.632)	(1.772.562)	(1.736.137)

Premissas	Cenário			
	31/12/2020	Provável	Possível	Remoto
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	12,25% a.a.	15,31% a.a.	18,38% a.a.	
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Arrendamentos	692.478	694.209	694.625	695.109
Exposição líquida	(1.351.003)	(1.369.955)	(1.370.776)	(1.371.732)
	(658.525)	(675.746)	(676.151)	(676.623)

CDI Relatório "Focus" - BACEN 25% sobre taxa provável 50% sobre taxa provável
 No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.708.634 até 31 de dezembro de 2021, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures, arrendamentos e empréstimos acrescidos da sobretaxa de 1,15% ao ano para debêntures e arrendamentos e empréstimos de 1,43%, a 1,90%. Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 31 de dezembro de 2021. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 13.930 e R\$ 27.505, respectivamente, em comparação ao cenário provável. **Risco de capital:** O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio. A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (debêntures e empréstimos, detalhadas na nota explicativa nº 15, deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhadas na nota explicativa nº 8) e pelo patrimônio líquido (nota explicativa nº 20). A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 15. Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Clube de Saúde, Uniconsult, Plural, Elo e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 451, de 6 de março de 2020 (que revogou a RN nº 209), que estabeleceu um capital de referência, que atualmente é de R\$ 9.727. Como o próprio nome diz, esse capital serve como uma referência para se apurar o patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos, de acordo com o segmento e região de comercialização e através de um fator determinado pela Agência Reguladora (denominado de Fator K), devendo esses montantes serem maiores que o Capital Base e o Patrimônio Líquido Ajustados em 31 de dezembro de 2021 ("PLA") determinados pela ANS. Patrimônio líquido ajustado representa o patrimônio líquido ajustado por efeitos econômicos regulamentados na RN 451 de março de 2020. Abaixo o patrimônio líquido ajustado calculado em 31 de dezembro de 2021, os quais estão enquadrados à respectiva Instrução Normativa, e em 31 de dezembro de 2020, também estão enquadrados à respectiva Instrução Normativa, exceto o capital regulatório do Elo, mas já regularizado em março de 2022:

Descrição	31/12/2021					31/12/2020						
	Benefícios	Uniconsult	Clube	Plural	Elo	Gama	Benefícios	Uniconsult	Clube	Plural	Elo	Gama
PLA	105.688	2.730	23.192	10.065	(1.327)	66.360	1.677	425	1.677	425	9.727	
Capital-base	1.677											

Descrição Benefícios Uniconsult Clube Plural Gama
 PLA 102.854 1 53.441 2.522 61.632
 Capital-base 1.548 392 1.548 1.548 8.977
 A margem de solvência é a capacidade que a operadora de saúde ou seguradora tem para honrar todos os compromissos financeiros assumidos, para a coligada Gama Saúde é de R\$ 45.593 (R\$31.142 em 31 de dezembro de 2020), portanto, há suficiência para manutenção do total do patrimônio líquido em montante adequado ao atendimento às exigências legais de margem de solvência e de cobertura dos passivos não operacionais. O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Dívida (empréstimos, debêntures e arrendamentos e Instrumentos financeiros derivativos)	(2.216.247)	(1.041.958)	(2.226.210)	(1.351.003)
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	220.315	52.359	592.054	692.478
Dívida líquida	(1.995.932)	(989.599)	(1.634.156)	(658.525)
Patrimônio líquido	1.266.419	1.667.714	1.275.049	1.669.766
Índice de endividamento líquido	(157,60%)	(59,34%)	(128,16%)	(39,44%)

Risco de liquidez: Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos. A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

Taxa de juros estimada a.m.	Consolidado					Total
	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos		
	RS	RS	RS	RS	RS	
31 de dezembro de 2021						
Debêntures	CDI + 1,15%	1.109.879	15.506	324.821	-	1.450.206
Prêmios a repassar	-	217.776	-	-	-	217.776
Arrendamentos	CDI + 1,15%	5.094	6.561	5.948	14.792	32.395
Débitos diversos	-	170.796	-	4.876	-	175.672
Obrigações com pessoal	-	41.693	-	1.636	-	43.329
Antecipações a repassar	-	57.247	-	-	-	57.247
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	10.132	-	-	-	10.132
Intangível a pagar	-	30.133	-	1.800	-	31.933
Repasses financeiros a pagar	-	23.306	-	-	-	23.306
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	-	-	71.874	71.874
Total	-	1.666.056	22.067	339.081	86.666	2.113.870

Adicionalmente, a expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos demonstrados em dólares está demonstrada como segue:

Taxa de juros estimada a.m.	Controladora e Consolidado em 31 de Dezembro de 2021					Total
	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos		
	RS	RS	RS	RS	RS	
19 de maio de 2021						
CCB contratada em	USD + 1,61% a.a.	373.506	-	-	-	373.506
Princípal	-	371.291	-	-	-	371.291
Juros	-	2.215	-	-	-	2.215
16 de agosto de 2021						
CCB contratada em	USD + 1,58% a.a.	268.875	-	-	-	268.875
Princípal	-	266.139	-	-	-	266.139
Juros	-	2.736	-	-	-	2.736
27 de agosto de 2021						
CCB contratada em	USD + 1,90% a.a.	53.703	-	-	-	53.703
Princípal	-	53.573	-	-	-	53.573
Juros	-	130	-	-	-	130

6. ADOÇÃO DE NORMAS INTERNACIONAIS DE CONTABILIDADE NOVAS E REVISADAS
 As seguintes alterações e revisões de normas já existentes e que cuja data de vigência é 1º de janeiro de 2022 foram emitidas pelo IASB, mas além das mesmas não terem sido homologadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) a Administração acredita que não terão impactos para a Companhia por não estarem relacionadas ao nosso modelo de negócio:

Normas	Descrição da alteração
IAS 37	Especificação de quais custos uma empresa deve incluir ao avaliar se um contrato de venda ou prestação de serviços é oneroso. Se um contrato puder ser finalizado sem o pagamento de uma multa, ou penalidade, o contrato não é oneroso. Um contrato com termos não favoráveis para a Companhia não é necessariamente um contrato oneroso e um contrato que não está desempenhando tão bem quanto esperado, ou possível, não é um contrato oneroso - a não ser que os custos inevitáveis de satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se espera sejam recebidos ao longo do mesmo contrato".
IAS 16	Permite o reconhecimento de receita e custos dos valores relacionados com a venda de itens produzidos durante a fase de testes do ativo.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 que possam, na avaliação da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia até o presente momento. Adicionalmente, em dezembro de 2020 o CPC emitiu a Orientação Técnica, CPC 09 - Plano Integrado, aprovada pela Resolução CVM nº 14 de 9 de dezembro de 2020, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2021. O objetivo dela é a melhoria da qualidade da informação disponível aos investidores e demais stakeholders, bem como a promoção de uma abordagem mais coesa e eficiente do relato corporativo, tornando-a uma referência como metodologia de integração financeira com a não financeira. A Companhia está ciente da importância e relevância cada vez maior do Relato Integrado e estuda a possibilidade de publicá-lo oportunamente, seguindo os melhores padrões estabelecidos para o tema e abordando os aspectos "ESG" - Ambiental, Social e de Governança". Uma vez que o plano da publicação, passaremos a incluí-la em nossas Demonstrações Financeiras, seguindo a OCP 09.

7. AQUISIÇÃO DE CONTROLADAS, COLIGADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO
 Correram as seguintes aquisições no exercício findo em 31 de dezembro de 2021: a) **Aquisição Escala Health e Quinhentos:** Em 13 de maio de 2021 a Companhia celebrou contratos para a aquisição de: (i) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal equivalentes a 35% (trinta e cinco por cento) do capital social total e votante da Escala Health Seguros e Corretagem S.A. ("Escala Health"); e (ii) Units Preferenciais da Série C-3, equivalente a 5% (cinco por cento) do capital social dos Quinhentos, LLC. ("Quinhentos"), sociedade devidamente constituída de acordo com as leis dos Estados Unidos da América, sociedade controladora direta de 100% da Escala Tecnologia e Marketing Ltda. ("Escala Tech"), até então única acionista da Escala Health. O investimento na Escala Health foi realizado exclusivamente via subscrição de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, emitidas pela Escala Health no valor de R\$84.248 mediante pagamento a vista. Adicionalmente, a Companhia possui bônus de

subscrição por meio do qual terá o direito de realizar um investimento complementar de 5% (cinco por cento) do capital total e votante na Escala Health, no mesmo valuation, dentro do período de 12 (doze) meses. O investimento em Quinhentos foi realizado exclusivamente via emissão primária por meio da aquisição de Unis Preferenciais da Série C-3 emitidas pela Quinhentos mediante pagamento de um preço de aquisição no valor de conversão em dólares equivalente a R\$49.455 mediante pagamento a vista. No contexto da celebração dos contratos de investimento, a Companhia e a Escala Health irão firmar um contrato de parceria comercial tendo como prioridades o aumento de vendas (tanto de planos coletivos por adesão quanto de pequenas e médias empresas) e a redução do churn por meio do uso de modelagem cognitiva. A Escala Health atuará também como um novo canal digital de vendas de planos da Companhia com amplas possibilidades de cross-sell, up-sell, além de ser uma plataforma para testar e comercializar novos produtos. A Escala Tech é uma empresa com modelo disruptivo de vendas e marketing digital atuando na aquisição de clientes (end-to-end) e que, mediante fornecimento das informações por seus parceiros comerciais, conecta tais parceiros e suas marcas a potenciais consumidores, e utiliza dados e tecnologia nas etapas da jornada de compra buscando criar experiências personalizadas para o consumidor e possibilitar maior conversão e fidelização para os seus parceiros comerciais, geração de demanda incremental e um funil completo de conversão de vendas. Com base no contrato firmado, indicação de membros para administração da Escala Health, e as matérias significativas que podem ser vetadas pelo Grupo Qualicorp, foi concluído que o Grupo Qualicorp possui influência significativa na Escala Health, deste modo, reconhece o investimento por equivalência patrimonial. Para a Quinhentos, com base no contrato firmado, sem indicação de membros para administração bem como condições diferenciadas relacionadas aos atos societários e políticas de gestão da empresa, foi concluído que o Grupo Qualicorp não possui influência significativa na Quinhentos conforme CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, desde modo o investimento é reconhecido pelo custo com base no Artigo 183 da Lei 6.404. Anualmente o investimento será testado por impairment e eventuais ganhos com dividendos, serão reconhecidos no resultado do Grupo Qualicorp. b) **Aquisição Elo e Apm:** Conforme fato relevante divulgado ao Mercado em 12 de agosto de 2021, a Companhia e sua controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. celebraram Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% de participação no capital social da Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda., e da Elo Administradora de Benefícios Ltda.. Diante do cumprimento de todas as condições precedentes, incluindo a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, realizada em 9 de novembro de 2021 (data da transação), concluiu-se o fechamento da transação, adicionando cerca de 52.000 novas vidas ao seu portfólio, sendo que R\$ 77.706 foi pago na data do fechamento, R\$ 25.902 em 09 de dezembro de 2021 e R\$ 25.902 em 07 de janeiro de 2022 e a dívida líquida de R\$ 1.459 paga em 07 de janeiro de 2022. Será ainda paga em até 14 meses, uma parcela contingente e futura, variável de acordo com o resultado dos resultados das sociedades no próximo ano ("Contas a Pagar por Aquisição ou Earn-Out") no valor de R\$ 692 em 31 de dezembro de 2021). Deste modo, o montante alocado como preço pago pela aquisição é de R\$ 131.661. Para fins de alocação dos efeitos da transação, a Administração da Companhia adotou o balanço de 31 de outubro de 2021 como balanço de abertura. A alocação do valor pago/contraprestação transferida se baseou em uma avaliação dos ativos líquidos adquiridos, elaborado por empresa de consultoria especializada, conforme segue:

Ativos Líquidos Identificados Adquiridos			
Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2021	APM	ELO	Valor Justo
Ativos circulantes, incluindo Caixa e equivalentes de Caixa	2.427	14.209	-
Ativos não circulantes	203	2.590	-
Valor justo dos ativos intangíveis - Relacionamento de Clientes, Marca e Acordos de Não Competição (nota explicativa 14.i)	7.947	13.624	21.571
Total do Ativo	10.577	30.423	21.571
Passivo circulante	(1.966)	(13.092)	-
Passivo não circulante	(2.416)	(5.280)	-
Total do Passivo	(4.382)	(18.372)	-
Patrimônio líquido	-	3.327	-
Total dos ativos líquidos identificados	-	18.244	-

Alocação do preço da contraprestação transferida, onde os ágios de R\$ 46.867 e R\$ 66.550 representam o benefício econômico futuro esperado pela sinergia das combinações envolvendo as operações entre Companhia, Qualicorp Benefícios, Apm e Elo:

Data-base: 31/10/2021		APM	ELO
a) Preço de Compra		53.061	78.600
b) Patrimônio líquido		(1.753)	(15.741)
c) Ativos Intangíveis Identificados		7.947	13.624
Relacionamento de Clientes		7.749	13.108
Marca		67	187
Acordos de Não Competição		131	329
d) Ativos líquidos identificados (b + c)		6.194	12.050
a - d = Ágio (Goodwill)		46.867	66.550

Impacto da aquisição da Apm e Elo nos resultados do Grupo Qualicorp: O resultado do período inclui lucro de R\$ 204 atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela Apm e Elo. A receita operacional líquida consolidada do período inclui R\$ 7.362. Caso a combinação de negócios tivesse sido efetivadas em 1º de janeiro de 2021, as receitas operacionais líquidas consolidadas da Companhia das operações continuadas seriam de aproximadamente R\$ 46.739 (não auditado) e o resultado dos doze meses findo em 31 de dezembro de 2021 seria de R\$ 4.418 (não auditado). A Administração da Companhia considera que esses valores "profirma" representam uma medida aproximada do desempenho da Companhia combinado em uma base anual e servem de ponto de referência para comparação em períodos futuros. Para fins de consolidação e controle, é considerado a data de 1º de novembro de 2021.

8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

8.1. Caixa e equivalentes de caixa:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	217.771	9.129	288.979	372.167
Bancos conta depósito (ii)	80.343	7.437	160.462	46.581
Caixa	6	14	21	19
Total	298.120	16.580	449.462	418.767

i) A Administração tem como estratégia elevar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente, independentemente de seus vencimentos. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Operação compromissada (a)	69.795	4.155	119.832	57.997
CDBs (b)	147.976	4.974	162.122	309.520
Outros investimentos	217.771	9.129	288.979	372.167

a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata

continuação



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas

CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Para o Exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	31/12/2020			
	Qualicorp Administradora de Benefícios	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	Connectmed Gama Controladas	Demais
Serviços corporativos e rateios (i)	(56.701)	64.400	(4.851)	388
Assistência médica	(8)	(56)	(8)	73
Serviços de boletagem (iii)	(408)	-	-	408

Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo. iii) Trata-se de cobranças e emissão de boletos gerados para clientes vinculados à Administradora de Benefícios.

12.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração: O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários. A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	31/12/2021			
	Controladora	Despesas	Controladora	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (a)	1.072	23.463	4.158	73.839
Remuneração baseada em ações (b)	-	2.193	-	13.351
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.072	25.656	4.158	87.190

Remuneração de curto prazo a administradores (a)

Remuneração baseada em ações (b)

Saldo em 31 de dezembro de 2020

Composição e movimentação dos investimentos em controladas - Controladora:

	Qualicorp Administradora de Benefícios		Gama Saúde e Connectmed - CRC		Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.		Clube de Saúde de Benefícios Ltda.		Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.		Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.		Qualicorp Serviços Financeiros Ltda.		Total
	S.A.														
Capital social (i)	314.005	289.047	330	39.002	550	26.663	150	6.699.748							
Patrimônio líquido (ii)	868.809	138.972	3.619	61.525	(1.049)	6.616	3.620	1.082.113							
Lucro (prejuízo) do exercício	370.567	158	11.158	(4.421)	704	(1.689)	2.096	-							
Informações sobre os investimentos:															
Quantidade de cotas (iii)	728.820.693	28.904.692.914	330.000	39.002.125	550.000	26.662.568	150.000	1.000							
Participação - %	100	99,99	75	98,81	100	99,99	75	99,99							
Movimentação dos investimentos:															
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2020	1.297.239	141.161	85.697	-	-	29.693	-	1.553.790							
Cisão (iv)	(302.515)	-	-	65.377	-	-	24.664	(212.474)							
Aquisição de controlada	-	-	-	-	53.061	-	-	53.061							
Constituição de controlada	-	-	-	-	-	-	1	1							
Distribuição de Lucros	(162.115)	-	(6.159)	-	-	-	(2.312)	(170.586)							
Perda e ganhos com investimentos	-	-	(173)	(63)	-	-	(192)	(428)							
Transação de capital entre sócios	404	-	-	-	-	-	-	404							
Reserva de capital - plano de ações restritas	12.120	-	-	-	-	-	-	12.120							
Aumento de capital em controlada	100.000	-	-	-	-	-	-	100.000							
Equivalência patrimonial	370.567	(354)	7.522	(4.421)	704	(1.689)	942	373.271							
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	370.567	158	8.369	(4.421)	704	(1.689)	2.096	375.784							
Amortização do intangível (v)	-	(776)	(1.284)	-	-	-	(710)	(2.770)							
IRC/S diferido sobre amortização do intangível	-	-	437	-	-	-	(444)	257							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2021	1.315.700	140.807	86.887	60.893	53.765	28.004	23.102	1.709.159							

Composição e movimentação dos investimentos em controle conjunto e avaliados pelo custo - controladora e consolidado:

	Escale Health Seguros e Corretagem S.A.			500 LLC	Total
	Saldo em 31/12/2020	Adição	Amortização		
Quantidade de cotas	253.095	14.941.640	-	-	-
Participação - %	35	5	-	-	-
Informações sobre os investimentos:					
Aquisição de investimentos (vi)	84.248	49.455	133.703	-	-
Equivalência patrimonial	(2.640)	-	(2.640)	-	-
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2021	81.608	49.455	131.063		

i) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R\$568.873 e R\$20.174 de capital social, respectivamente. ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R\$57.830 e R\$17.142 de patrimônio líquido, respectivamente. iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se à quantidade de cotas de 6.887.297.425 e 22.017.395.489, respectivamente. iv) Valores relacionados a cisão parcial da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios conforme nota explicativa 1. b) vii) v) Refere-se à e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período. vi) Transação de aquisição de investimento da Escalte Health Seguros e Corretagem S.A. e 500 LLC conforme nota explicativa nº 1 b) ii).

14. INTANGÍVEL

I. Outros intangíveis:

	Controladora		Consolidado	
	Taxa anual de amortização - %	Amortização	Amortização	Saldo em 31/12/2021
Aquisições de cessão de direitos (a)	20	327.605 (212.813)	114.792	688.025 (453.066)
Softwares e softwares em desenvolvimento (b)	20	149.590 (89.508)	60.082	522.222 (387.601)
Direito de exclusividade (c)	20	193.299 (187.825)	5.474	236.709 (226.154)
Marcas e patentes	20	186	186	1.555 (221)
Acordo de não competição	16,5	143.777 (35.730)	108.047	157.731 (46.535)
Comissão de Obtenções de Vendas (d)	40,8	927.467 (562.037)	365.430	974.420 (585.982)
Total outros ativos intangíveis		1.741.924 (1.087.913)	654.011 (2.580.662)	1.699.559 (881.103)

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 31/12/2020	Adição	Amortização	Baixas
Aquisições de cessão de direitos (a)	174.574	2.140	(31.126)	(3.758)
Softwares e softwares em desenvolvimento (b)	53.842	27.106	(18.598)	(2.269)
Direito de exclusividade (c)	14.375	2.780	(11.681)	-
Marcas e patentes	125	61	-	-
Acordo de não competição	130.295	2.152	(24.400)	-
Comissão de Obtenções de Vendas (d)	158.809	381.132	(174.511)	-
Total outros ativos intangíveis	532.020	415.371	(260.316)	(33.064)

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 31/12/2020	Adição	Amortização	Baixas
Aquisições de cessão de direitos (a)	262.254	36.547	(58.175)	(5.667)
Softwares e softwares em desenvolvimento (b)	143.989	51.446	(58.167)	(2.647)
Direito de exclusividade (c)	18.211	5.150	(12.806)	-
Marcas e patentes	1.239	316	(221)	-
Acordo de não competição	137.837	2.612	(29.253)	-
Comissão de Obtenções de Vendas (d)	168.765	408.817	(189.144)	-
Total outros ativos intangíveis	732.295	504.888	(347.766)	(8.314)

a) Referem-se aos contratos de cessão de direitos e obrigações realizados até a presente data. i) Em 5 de abril de 2021, foi firmado o contrato de cessão e transferência de direitos e obrigações e outras vantagens entre Qualicorp Administradora de Benefícios e Gestão Serviços de Intermediação, Agenciamento e Negócios Ltda., no montante R\$ 12.000, sendo amortizado pelo período de 60 meses, o qual coincide com o prazo de vigência do contrato. ii) Para o valor de baixa na controladora, trata-se substancialmente de intangível de cessão de direito para a controlada Clube de Saúde, sem efeito no resultado. iii) Em 18 de novembro de 2021, a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. firmou um contrato de cessão de direitos e obrigações relacionadas com a Fidelitas Corretora de Seguros Ltda., no montante de R\$ 2.140. iv) Adição de R\$ 20.856 de relacionamento de clientes pagos na aquisição da Elo Administradora de Benefícios Ltda e Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda. b) Refere-se a gastos com a aquisição de licenciamentos de softwares e softwares operacionais em uso. c) Refere-se ao contrato de direito de exclusividade firmado em 11 de agosto de 2021 entre a Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. com a Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU) no montante de R\$ 4.700, de forma que: o valor de R\$ 1.920 foi pago pela Qualicorp Corretora e o valor de R\$ 2.780 pago pela Qualicorp Administradora. O contrato contempla o direito de comercialização de planos de assistência à saúde coletivo por adesão no Estado da Bahia a ser desenvolvido e registrado pela CNU, e será amortizado pelo prazo de 60 meses, prazo ajustado entre as partes. d) Refere-se a comissão de obtenção de novas vendas. No período findo em 30 de junho de 2021 foi reavaliado o prazo de amortização que passou de 24 meses até 31 de dezembro de 2020 para 33 meses de forma prospectiva a partir de janeiro de 2021, com tempo médio de amortização de 40,8% o total desse intangível. II. Agio: No Consolidado, em 31 de dezembro de 2020 o montante é de R\$ 1.854.712 (R\$ 1.741.295 em 31 de dezembro de 2020) e a variação refere-se conforme mencionado na nota explicativa nº 7 ao agio advindo da combinação de negócios da Elo e Apm.

	Custo	
	31/12/2020	31/12/2021
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	446.894	446.894
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	427.098	427.098
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. - incorporada por controlada	249.420	249.420
Grupo Padrão - incorporada por controlada	184.675	184.675
Salutar - incorporada por controlada	52.004	52.004
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. - incorporada por controlada	44.075	44.075
Qualicorp Consultoria - incorporado por controlada	29.386	29.386
Athon, Bruder SP e Bruder FJ incorporada por controlada	4.885	4.885
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388
Praxisolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda. - incorporada por controlada.	21.184	21.184
Medlink Conectividade em Saúde Ltda. - incorporada por controlada.	-	14510
Uniconsult Administradora de Benefícios Ltda.	168.528	168.528
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	77.248	77.248
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	66.550	-
Elo Administradora de Benefícios Ltda.	46.867	-
APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.	1.854.712	1.741.295

De acordo com o CPC 01, os ágios das empresas adquiridas e demais intangíveis devem ser submetidos ao teste de "impairment", no mínimo, anualmente. A Companhia efetuou esse teste para todos os ativos decorrentes de investimentos e intangíveis realizados até 31 de dezembro de 2021. O teste foi baseado no valor recuperável das unidades geradoras de caixa do Grupo Qualicorp, apurado com base no valor em uso, utilizando o fluxo de caixa baseado nas projeções financeiras aprovadas pela Administração.

Recitas
Para o exercício de 2022 as análises se basearam, principalmente, no orçamento da Companhia. Para os demais anos foram considerados dados macroeconômicos e de mercado de acordo com o plano de longo prazo da Companhia.
Para o exercício de 2022 as análises se basearam, principalmente, nos orçamentos da Companhia. Para os demais anos, as despesas fixas foram reajustadas em função dos índices de inflação projetados para o período, tais como folha, serviços de terceiros, ocupação decorrente de alugueis. Os fluxos de caixa foram descontados com taxa de 16,1% a.a. antes dos impostos e taxa de 11,7% a.a. após impostos levando em consideração o custo médio ponderado de capital (WACC).

Perpetuidade
A Companhia considerou um crescimento nominal de 3% ao ano no período perpétuo correspondente a inflação de longo prazo.
O trabalho foi realizado com base em fontes de informações econômicas, publicadas pelo Banco Central do Brasil, IPEA, Bloomberg e demais Bancos (Itaú, Bradesco, BTG e Santander) informações operacionais da Companhia, além das informações financeiras publicadas pela mesma.

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

a) Empréstimos: Entre maio e setembro de 2021 a Companhia efetuou captações em moeda estrangeira, em dólar, através de operações financeiras amparadas pela Lei 4.131, que permite a troca de recursos de instituições no exterior por intermédio de instituição financeira em território nacional. Os vencimentos das operações ocorrem até setembro de 2022. Já os montantes captados foram de USD151.965, equivalentes a R\$800.400 na data de captação, e R\$ 854.295 em 31 de dezembro de 2021. **b) Debêntures:** A seguir apresentamos as emissões vigentes em 31 de dezembro de 2021:

a) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituída por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho. b) A variação entre os anos é reflexo das tranches antecipadas à executivos desligados no 1º semestre de 2020.

13. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.315.700	1.297.239	-	-
Gama Saúde e Connectmed CRC	140.807	141.161	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	86.887	85.697	-	-
Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	60.893	-	-	-
Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.	53.765	-	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	28.004	29.693	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	23.102	-	-	-
Qualicorp Serviços Financeiros Ltda.	1	-	-	-
Total de investimentos em controladas	1.709.159	1.553.790	-	-
Escale Health Seguros e Corretagem S.A.	81.608	-	81.608	-
Total de investimentos em controle conjunto	81.608	81.608	-	-
500 LLC	49.455	-	49.455	-
Total de investimentos pelo custo	49.455	49.455	-	-
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	174	174	262	262
Total dos investimentos	1.840.396	1.553.964	131.325	262

	Qualicorp Administradora de Benefícios		Gama Saúde e Connectmed - CRC		Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.		Clube de Saúde de Benefícios Ltda.		Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.		Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.		Qualicorp Serviços Financeiros Ltda.		Total
	S.A.														
Capital social (i)	314.005	289.047	330	39.002	550	26.663	150	6.699.748							
Patrimônio líquido (ii)	868.809	138.972	3.619	61.525	(1.049)	6.616	3.620	1.082.113							
Lucro (prejuízo) do exercício	370.567	158	11.158	(4.421)	704	(1.689)	2.096	-							
Informações sobre os investimentos:															
Quantidade de cotas (iii)	728.820.693	28.904.692.914	330.000	39.002.125	550.000	26.662.568	150.000	1.000							
Participação - %	100	99,99	75	98,81	100	99,99	75	99,99							
Movimentação dos investimentos:															
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2020	1.297.														



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas
 CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 Para o Exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social: Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 o capital social é de R\$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 950.000.000 de novas ações ordinárias. A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

	Ações ordinárias	
	31/12/2021	31/12/2020
Acionistas	31/12/2021	31/12/2020
Mercado (i)	97.918.762	188.845.147
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	42.312.983
Pátria Investimentos	55.913.900	32.655.700
Opportunity	21.138.700	19.803.000
3G Radar	20.461.600	-
Ações em tesouraria (ii)	6.260.180	397.495
Total	284.014.325	284.014.325

(i) Refere-se às ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.). (ii) Houve movimentações no período até 31 de dezembro de 2021 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

	Ações Tesouraria	
	31/12/2021	31/12/2020
Saldo em 31 de dezembro de 2020	397.495	5.357
Outorga de ações restritas	(424.215)	(6.672)
Recuperação de ações	6.260.900	129.920
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.260.180	128.605

	Ações Tesouraria	
	31/12/2020	31/12/2020
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.538.200	33.664
Outorga de ações restritas	(2.140.705)	(28.307)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	397.495	5.357

Remuneração dos acionistas: De acordo com as disposições estatutárias da Companhia, o dividendo mínimo obrigatório é de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da Lei Societária.

	Distribuição de dividendos - 2021		
Data de pagamento	Ano de referência	Valor - R\$	Tipo rubrica
13.01.2021	2020	30.935	Juros sobre capital próprio
31.05.2021	2020	188.830	Dividendo adicional proposto
31.05.2021	2020	11.183	Dividendo mínimo obrigatório
28.07.2021	2021	17.669	Juros sobre capital próprio
28.12.2021	2021	4.674	Dividendos antecipados
28.12.2021	2020	365.718	Dividendo adicional proposto
Total distribuído		619.009	

	Distribuição de dividendos - 2020		
Data de pagamento	Ano de referência	Valor - R\$	Tipo rubrica
21.12.2020	2019	1.190	Dividendo adicional proposto
26.10.2020	2020	48.000	Juros sobre capital próprio
13.01.2021	2020	33.941	Juros sobre capital próprio
Total distribuído		83.131	

A Administração da Companhia encaminhou ao Conselho de Administração a proposta para destinar o lucro apurado no exercício de 2021, como segue:

	2021	2020
Lucro líquido do exercício	365.812	392.101
(-) Constituição de reserva legal	(18.291)	(19.605)
Base de cálculo dos dividendos	347.521	372.496
Antecipação de JSCP (i)	(17.669)	(81.941)
% dos JCP sobre a base de cálculo dos dividendos	5,08%	22,00%
Compensação de ajustes de exercícios anteriores (nota explicativa nº 2.iii a)	(15.609)	-
Constituição de reserva para investimento (ii)	(243.297)	-
Dividendo adicional proposto a pagar	-	(279.372)
Complemento de dividendo mínimo obrigatório (iii)	-	(70.946)
i) Para fins de apuração de dividendo mínimo obrigatório, foram considerados os montantes líquidos de imposto de renda retido na fonte. ii) Será destinado à constituição de reserva de investimentos nos termos do artigo 25, §3º do Estatuto Social da Companhia após ser aprovado pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") a ser realizada até 30 de abril de 2022. iii) Registrado na rubrica de partes relacionadas, referente-se a destinação para atingimento dos 25% de distribuição de lucro obrigatório. Será pago aos acionistas até 31 de dezembro de 2022, após ser aprovado pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") a ser realizada até 30 de abril de 2022.		

21. PROGRAMA DE AÇÕES RESTRITAS

O Grupo Qualicorp possui programa de outorga de ações restritas. São elegíveis a esses planos os administradores, empregados e prestadores de serviços. O plano é administrado pelo Conselho de Administração, que tem poderes para tomar as medidas necessárias à sua manutenção, dentro das diretrizes aprovadas. O saldo em 31 de dezembro de 2021, da quantidade de ações passíveis de serem outorgadas no âmbito do Plano de Ações Restritas da Companhia é o seguinte:

	Consolidado
	31/12/2021
Programa de ações restritas	677.688
Em contrato celebrado em 9 de maio de 2019, o novo plano absoveu a outorga de 5.700.000 opções, nos termos do instrumento particular de entrega de ações ("Plano de entrega de ações restritas"). As principais características do novo plano são as seguintes: a) As ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração, na proporção de 25% das ações, na data de cada aniversário de celebração do contrato; b) O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações da Companhia, equivalentes a 11.287.073 ações em 31 de março de 2019, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria; c) O prazo máximo para o exercício das opções outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção; e d) O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Em contrato celebrado em 26 de dezembro de 2019, foi constituída uma nova outorga de 516.000 ações restritas aos novos membros da administração da Companhia, nas mesmas características do plano outorgado em 9 de maio de 2019, atendendo todas as características do plano acima descrito exceto o item a, na proporção de 33% ações ao ano. Em 2021 realizamos as entregas de ações restritas no aniversário das outorgas conforme previsto. Além disso, Contratos de Entrega de Ações Restritas de certos administradores da Companhia possuem uma cláusula de vencimento antecipado e aceleração de parte das ações restritas concedidas, aplicável na hipótese de desligamento por decisão da Companhia sem justa causa. No período findo em 31 de dezembro de 2021, foram alocados a conta de patrimônio líquido montante de R\$ 15.238 (R\$ 11.964 líquido de imposto de renda). Em 31 de dezembro de 2021, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas em maio de 2019 pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$ 10.078 alocado no patrimônio líquido (R\$8.026 líquido de imposto de renda).	

	Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Programa de ações restritas	677.688	1.033.959
Em contrato celebrado em 9 de maio de 2019, o novo plano absoveu a outorga de 5.700.000 opções, nos termos do instrumento particular de entrega de ações ("Plano de entrega de ações restritas"). As principais características do novo plano são as seguintes: a) As ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração, na proporção de 25% das ações, na data de cada aniversário de celebração do contrato; b) O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações da Companhia, equivalentes a 11.287.073 ações em 31 de março de 2019, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria; c) O prazo máximo para o exercício das opções outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção; e d) O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Em contrato celebrado em 26 de dezembro de 2019, foi constituída uma nova outorga de 516.000 ações restritas aos novos membros da administração da Companhia, nas mesmas características do plano outorgado em 9 de maio de 2019, atendendo todas as características do plano acima descrito exceto o item a, na proporção de 33% ações ao ano. Em 2021 realizamos as entregas de ações restritas no aniversário das outorgas conforme previsto. Além disso, Contratos de Entrega de Ações Restritas de certos administradores da Companhia possuem uma cláusula de vencimento antecipado e aceleração de parte das ações restritas concedidas, aplicável na hipótese de desligamento por decisão da Companhia sem justa causa. No período findo em 31 de dezembro de 2021, foram alocados a conta de patrimônio líquido montante de R\$ 15.238 (R\$ 11.964 líquido de imposto de renda). Em 31 de dezembro de 2021, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas em maio de 2019 pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$ 10.078 alocado no patrimônio líquido (R\$8.026 líquido de imposto de renda).		

	Valor justo na data da outorga	
Data de outorga	concessão e validade	Data Quantidade
09/05/2019	17,2	09/05/2023 5.700.000
26/12/2019	38,1	26/12/2022 516.000
01/04/2021	30,4	01/04/2022 170.000
	6.386.000	836.446 (3.679.826) (2.864.952) 677.688

Para 31 de dezembro de 2021, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 457 dias (814 em 31 de dezembro de 2020). O custo das ações do novo plano mencionado na nota explicativa nº 5 foi de R\$5.160 alocado no patrimônio líquido (R\$ 3.938 líquido de imposto de renda), mas por conta do período de lock-up de 1 ano, a Companhia considerou a contabilização desse novo plano como despesa antecipada a ser apropriada pelo período de doze meses e registrada na rubrica de outros ativos. Para o período findo em 31 de dezembro de 2021, foi reconhecida no resultado despesa no montante de R\$ 5.870, registrado na rubrica de despesas administrativas.

22. DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2021	Acumulado até 31/12/2020	Acumulado até 31/12/2021	Acumulado até 31/12/2020
Custo dos Serviços Prestados				
Pessoal (i)	24.392	20.360	145.187	114.531
Serviços de terceiros (ii)	9.328	8.413	120.975	102.581
Comissões e repasses	-	-	110.017	103.937
Taxas associativas	-	-	8.673	6.221
Ocupação	1.186	2.040	8.445	6.745
Outros custos dos serviços prestados	4.318	3.048	32.570	25.165
Total Custo dos Serviços Prestados	39.224	33.861	425.867	362.180
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	94.769	116.314	173.697	229.198
Pessoal	41.572	58.963	137.046	164.256
Serviços de terceiros (iii)	37.221	25.502	83.392	69.340
Outras despesas administrativas	4.707	22.118	16.996	31.405
Total Despesas Administrativas	178.269	222.897	411.131	494.199
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações (iv)	174.511	134.517	189.145	138.280
Comissões e repasses	48.086	48.483	86.303	64.706
Pessoal	96.468	51.483	90.867	54.977
Marketing (v)	59.857	16.470	77.759	24.342
Outras despesas comerciais	30.512	35.800	40.290	39.279
Total Despesas Comerciais	419.434	286.743	484.364	321.674
Total Despesas por Natureza	636.927	543.501	1.321.362	1.178.053

(i) Aumento relacionado a contratações realizadas ao longo do período e bônus extraordinários. (ii) A variação no consolidado, refere-se ao aumento das demandas em serviços de call center ocorridas após o início da pandemia de Covid-19. (iii) Aumento nos gastos com honorário advocatícios. (iv) Aumento dos gastos com comissões decorrentes do incentivo a vendas realizados ao longo de 2020 e 2021. (v) Aumento no investimento em geração de leads e em campanhas comerciais. (*) Para melhor comparabilidade, algumas rubricas dos quadros que compõe a nota explicativa foram reclassificadas, sem alterar o resultado da Companhia ou a posição patrimonial.

Bruno Ferreira Blatt Diretor Presidente	Pablo dos Santos Meneses Diretor Vice-Presidente	Elton Hugo Carlucci Diretor Vice-Presidente	Frederico de Aguiar Oldani Diretor Financeiro e de Relações com Investidores	Magnus Monteiro de Oliveira Júnior Contador - CRC 1SP219254/0
---	--	---	--	---

Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), em conformidade com as atribuições dispostas no Estatuto Social da Companhia, no Artigo 163, incisos II, III e VII, da Lei 6.404/76, e Artigo 2º, (ii), do Regimento Interno, e demais disposições legais aplicáveis, examinou o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas das respectivas notas explicativas, elaborados na forma da Lei nº 6.404/76, todos relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos em reuniões com a administração, auditores externos independentes e Comitê de Auditoria e considerando, ainda, o relatório sem ressalvas dos auditores independentes - E&Y, os membros titulares do Conselho Fiscal, abaixo assinados, opinaram pela aprovação em Assembleia Geral das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas do relatório da administração, bem como da proposta de destinação do resultado na forma constante das Demonstrações Financeiras.

Eduardo Rogatto Luque	Flavio Stamm	Eros Henrique Dalhe
------------------------------	---------------------	----------------------------

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

Como Diretores, Acionistas e Conselho de Administração da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no

23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Perdas operacionais (i)	-	-	(43.452)	(7.406)
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais (ii)	(706)	(13.154)	(24.574)	(69.315)
Impairment	(1.606)	(12.839)	(1.739)	(39.962)
Créditos de PIS e COFINS em Campanha de Vendas	8.307	-	8.307	-
Baixa de crédito não identificados	-	-	7.369	7.561
Resultado de ativo de operações descontinuadas	3.938	-	6.020	-
Outras (despesas) receitas, líquidas	2.775	(3.874)	4.385	(7.950)
Total	12.708	(29.867)	(43.684)	(127.072)

(i) Tratam-se das diferenças temporárias com seguradoras/operadoras derivadas do gerenciamento financeiro entre a relação de beneficiários constantes nos sistemas internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar. (ii) Em 2020, no acumulado, basicamente pela revisão das contingências civis e também a constituição de provisão para riscos de INSS e FGTS. (*) Para melhor comparabilidade, algumas rubricas dos quadros que compõe a nota explicativa foram reclassificadas, sem alterar o resultado da Companhia ou a posição patrimonial.

24. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2021	Acumulado até 31/12/2020	Acumulado até 31/12/2021	Acumulado até 31/12/2020
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	11.422	3.671	49.695	20.433
Reciclagem hedge fluxo de caixa	48.848	-	48.848	-
Juros e multa sobre recebimentos em atraso (i)	-	-	32.763	27.301
Atualização monetária sobre venda	-	-	-	-
Qsaúde	610	-	3.052	-
Variação cambial ativa	-	-	743	-
Inefetividade de Hedge	445	-	445	-
Outras receitas	7.194	318	10.426	4.837
Total de receitas financeiras	68.519	3.989	145.972	52.571

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Despesas financeiras:				
Atualização monetária sobre debêntures (nota explicativa nº 15)	(62.038)	(39.481)	(71.776)	(50.818)
Variação cambial passiva (ii)	(48.739)	-	(48.739)	-
Tarifa de cobrança	(63)	(50)	(26.915)	(25.651)
Atualização opções de compra	(23.618)	-	(21.799)	(1.032)
Inefetividade de Hedge	(18.736)	-	(18.736)	-
Descontos concedidos	-	-	(18.718)	(8.528)
Juros sobre empréstimos a pagar	(5.898)	-	(5.898)	-
Juros sobre arrendamentos	(1.365)	(2.392)	(2.153)	(4.825)
Reciclagem hedge fluxo de caixa	(852)	-	(852)	-
Desvalorização de Cotas de Fundo de Investimento	-	(2.664)	-	(10.221)
Outras despesas financeiras	(6.987)	(2.715)	(12.822)	(8.439)
Total de despesas financeiras	(168.296)	(47.302)	(228.408)	(109.514)

(i) Referem-se aos valores de juros e multas arrecadados pelas controladas Qualicorp Serviços, Clube de Saúde, Qualicorp Benefícios, Uniconsul, Plural e Elo nas operações de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão e produtos complementares. Esses valores são recebidos dos beneficiários que efetuam a quitação de seus títulos após a data de vencimento. (ii) Pela variação cambial dos empréstimos realizado via Lei 4.131. Para maiores detalhes, vide notas explicativas nº 5 e 15.

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	356.782	375.764	554.351	552.287
Equivalência patrimonial	(370.631)	(344.118)	2.640	-
Subtotal	(13.849)	31.646	556.991	552.287
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CS				



Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e Controladas
CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93



Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

existem diferenças temporais entre o faturamento pelos serviços prestados e o montante a pagar reconhecido pelas operadoras, as quais são monitoradas através dos controles internos da Companhia. Em nossa visão, em função dos aspectos mencionados acima poderem impactar de forma relevante o montante de reconhecimento da receita, e consequentemente, as demonstrações contábeis como um todo, bem como pela relevância dos montantes envolvidos nas transações representar elevado risco de distorção material nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, volume de transações e natureza de suas operações, o assunto é considerado significativo para a nossa auditoria. **Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:** Os nossos procedimentos de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita incluíram, entre outros: i) Avaliação dos critérios de reconhecimento de receitas adotados pela administração, que suportam a contabilização das taxas de administração ao longo do exercício, ii) Teste da reconciliação dos saldos e dos ajustes relacionados ao controle das diferenças temporais relacionadas ao faturamento pelos serviços prestados e os valores a pagar para as operadoras, iii) Análise, em base amostral, das composições das diferenças temporais e suportes documentais sobre os montantes reconhecidos. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento de receita por taxa de administração, consideramos que os critérios e premissas para reconhecimento de receita adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 3.xv, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de

outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a

razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aquele que foi considerado como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constitui o principal assunto de auditoria. Descrevemos esse assunto em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 29 de março de 2022



ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6
Anderson P. Constantino
Contador - CRC-1SP302726

