



YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 08.807.432/0001-10

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,
A Administração da YDUQS Participações S.A. ("Companhia") apresenta o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras Consolidadas referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, elaboradas de acordo com os princípios do International Financial Reporting Standards ("IFRS") e acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes.

Perfil corporativo
A YDUQS, detentora das marcas de ensino superior Estácio, IBMEC, Damásio, Cio, Wyden, Sit Med e Oconcorres, é o maior player de educação superior no Brasil em número de alunos, e está em processo de crescimento no país por meio da expansão de suas matrizes de ensino e pela aquisição de novas instituições. A Companhia atende a alunos de todas as classes sociais, em todo o país e ao longo das diversas fases da vida adulta, a YDUQS se estrutura a partir de três grandes unidades de negócios, que conferem velocidade e foco específicos para cada segmento de atuação: (i) unidade de negócio Premium com marcas de referência como o ICMED que reúne as escolas de Medicina e a IBMEC que é o centro de excelência com cursos e projetos internacionais; (ii) unidade de negócio Ensino Digital que reúne o maior número de alunos e que apresenta as maiores taxas históricas de crescimento. Além das operações de graduação digital, pós-graduações, cursos preparatórios, a unidade de negócios abriga ainda o EnsinEneM e o QConcursos, que desenvolvem, aprimoram e entregam a todos os estudantes do grupo metodologias inovadoras e soluções tecnológicas que colocam a Yduqs na liderança do setor em termos de inovação e qualidade nos ensinoss digitais e híbrido (100% onlines e flexíveis) e (iii) unidade de negócio Presencial que tem na experiência do campus, no contato com o professor e com outros alunos sua principal entrega de valor e reúne a maior operação de graduação do país na modalidade, além de cursos semipresenciais de formato online no mercado, graças a um modelo de negócios inovador, denominado modo Aura, que insere conteúdos e metodologias digitais de alto padrão como ferramenta para o professor em sala de aula.

Nossos diretores ressaltam o compromisso da Companhia em operar com uma base de mais de 1,2 milhão de alunos sem deixar de entregar excelência acadêmica, de deter condições financeiras e patrimoniais adequadas para implementação do plano de negócio, bem como de assegurar a alta dos preços, anexo do ano de 2021 em 1,25% e maior patamares de eficiência operacional e financeira. Além disso, a YDUQS busca sempre melhorar o engajamento e a comunicação com todos os stakeholders. Nosso compromisso é integrar a sustentabilidade em todas as nossas atividades para fortalecer nosso legado no setor educacional - nos pilares sociais, econômicos, ambientais e econômico -, trabalhando com ética e transparência para o desenvolvimento sustentável.

A YDUQS tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 sob o código "YDUQ3" e também possui um programa de ADR nível I negociadas no mercado norte-americano sob o código "YDUQY". Em 2021, as ações da YDUQS encerraram a valor de R\$6,6.

Quando 2021 começou, depois de um ano de crise, a expectativa de grande parte dos economistas era de um ano de crescimento tímido, com uma recuperação lenta, uma vez que a pandemia já dava sinais de que se prolongaria por mais tempo, prejudicando a retomada dos negócios. Mesmo com o crescimento do PIB (4,6% em 2021), a retomada da economia brasileira ainda se mostrou lenta, com o crescimento em 2021 de apenas 1,2% em comparação com 2020. A inflação oficial fechou o ano em 10%, a maior alta desde 2015, quase o dobro do teto da meta, resultado influenciado pelo aumento dos preços dos combustíveis, além de commodities, desvalorização do real frente ao dólar e a crise hídrica, que fez disparar o preço das contas de luz. Como consequência do aumento da inflação, o Banco Central ajustou a taxa Selic para tentar conter a alta dos preços, anexo do ano de 2021 em 2,25% e maior patamares de eficiência operacional e financeira.

No mercado financeiro, o cenário não foi diferente, com o dólar fechando o ano com alta de 75%, colado a R\$5,58 e a bolsa amargando perdas com uma desvalorização de 11,9% vs. 2020, encerrando com 104.822 pontos, sendo parte dessa perda relacionada diretamente com a crise institucional do governo.

Em 2021, vencemos grandes desafios. Tivemos mais um ano de pandemia, com resultados em linha com os do período anterior à Covid-19 e sem os ajustes por efeitos não recorrentes que foram necessários promover no balanço do 2020. Os esforços de organização do negócio de negócios entre os anos de 2017 e 2019 nos permitiram superar a pandemia com solidez e dedicar maior energia à criação de uma nova realidade para nossos alunos, docentes, colaboradores e acionistas.

O grupo Yduqs teve R\$ 1,3 bilhão de receita no Ead em 2021 e construiu as bases para atingir esse mesmo patamar operacional e brevemente as operações presenciais. Esse número é emblemático, pois foi o faturamento FIES em seu início. Criamos 523 negócios dessa magnitude, com baixo investimento e altas taxas de crescimento, deixando a companhia mais leve e independente de oscilações em políticas públicas.

Isso foi o que sustentou esse ano difícil, em que tivemos perda da base dos alunos no presencial, perdas por redução de custos, lançamento de uma nova unidade, e o reconhecimento por sua qualidade acadêmica só aumentou. O Ibmec, que está abrindo dois novos campi, está bem-posicionado entre as instituições de excelência do país, distante de guerras de preço. O Ead, que tem 80% de seus mais de 2.000 polos em maturação, tem ainda muitas cidades para desbravar, com o melhor produto do mercado, amplamente apoiado pelos alunos - em 2021, balamos o recorde da taxa de retenção de alunos, que foi de 90%. No ensino presencial, após termos estabelecido a pressão sobre mensalidades em 20-21, vamos voltar a ter captações fortes. A expectativa para este primeiro ciclo de 2022 é de aumento entre 3% e 50% com relação a 21.

Acabamos de concluir dois amplos diagnósticos nas frentes ambiental e de diversidade e apresentamos resultados positivos em ambas as frentes. O primeiro diagnóstico foi o diagnóstico de diversidade que chama a atenção. Apenas para ilustrar, na nossa alta liderança temos 33% de mulheres e 31% de negros. Tivemos nesse ano a nossa primeira turma de trainees negros. Reorganizamos, a partir desses estudos e da tradição de 50 anos em projetos de impacto social, objetivos, metas e um plano de ação para a agenda ESG, que em breve apresentaremos a todos os stakeholders. Também vamos voltar a lançar campanhas de diversidade e inclusão, com foco em qualificação acadêmica e em melhorar os processos de contratação e desenvolvimento de talentos. Já está em funcionamento também um novo sistema para avaliações digitais, que permite, por meio do uso de inteligência artificial, a personalização e o enriquecimento do ensino.

O avanço é consistente em todas as frentes do negócio. O Ibmec vem recebendo, seguidamente, novas certificações internacionais e o reconhecimento por sua qualidade acadêmica só aumentou. O Ibmec, que está abrindo dois novos campi, está bem-posicionado entre as instituições de excelência do país, distante de guerras de preço. O Ead, que tem 80% de seus mais de 2.000 polos em maturação, tem ainda muitas cidades para desbravar, com o melhor produto do mercado, amplamente apoiado pelos alunos - em 2021, balamos o recorde da taxa de retenção de alunos, que foi de 90%. No ensino presencial, após termos estabelecido a pressão sobre mensalidades em 20-21, vamos voltar a ter captações fortes. A expectativa para este primeiro ciclo de 2022 é de aumento entre 3% e 50% com relação a 21.

Acabamos de concluir dois amplos diagnósticos nas frentes ambiental e de diversidade e apresentamos resultados positivos em ambas as frentes. O primeiro diagnóstico foi o diagnóstico de diversidade que chama a atenção. Apenas para ilustrar, na nossa alta liderança temos 33% de mulheres e 31% de negros. Tivemos nesse ano a nossa primeira turma de trainees negros. Reorganizamos, a partir desses estudos e da tradição de 50 anos em projetos de impacto social, objetivos, metas e um plano de ação para a agenda ESG, que em breve apresentaremos a todos os stakeholders. Também vamos voltar a lançar campanhas de diversidade e inclusão, com foco em qualificação acadêmica e em melhorar os processos de contratação e desenvolvimento de talentos. Já está em funcionamento também um novo sistema para avaliações digitais, que permite, por meio do uso de inteligência artificial, a personalização e o enriquecimento do ensino.

Desempenho Operacional

No final de 2021, a base total de alunos da Companhia totalizou 1.243,9 mil alunos, um expressivo crescimento de 63,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, resultado impulsionado pelas unidades de negócio Premium e Digital.

Table with 4 columns: Em mil, 2020, 2021, %. Rows include Base total, Presencial, Presencial, Simples, Mestreado e Doutorado, Ensino Digital, Graduação, Vida Toda, OConcursos, Premium, Medicina, IBMEC.

Premium: Em 2021, o segmento Premium totalizou 12,5 mil alunos com um crescimento de 5,5% se comparado com 2020, resultado do forte crescimento de 18,9% da graduação de medicina e da estabilidade da base de alunos da graduação do IBMEC, que fechou o trimestre com 4,8 mil alunos (+0,3% vs. 2020).

A base de alunos da graduação de medicina fechou 2021 em 6,5 mil alunos e nossa expectativa é de fechar o ano de 2022 com uma base na faixa de 7-17,5 mil alunos. Em 2021, obtivemos aprovação de um total de 150 vagas anuais em 3 novos campi (50 vagas em cada), nas cidades de Apalaíndia (MA), Quixadá (CE) e Castanhã (PI). Adicionalmente, em fevereiro e março de 2022 foram aprovadas 200 novas vagas. Além disso, existe um potencial de aprovação de até 786 vagas de extensão para atingir plenamente.

Os frutos do investimento da companhia em melhorar a experiência do aluno, e assim, gerar maior nível de satisfação e de relação, podem ser confirmados pela alta significativa do NPS de medicina (+34 p.p.) quando comparado com 2020 e pela elevada taxa de renovação do segmento, que por sua vez, também valeu o reconhecimento por sua qualidade acadêmica. Ensino Digital: O Ensino Digital, que inclui o Vida Toda, encerrou 2021 com 953,9 mil alunos, o que representa um forte crescimento de 120,5% em comparação com o mesmo período do ano anterior, causado principalmente pela aquisição da Oconcorres em julho de 2021. Mesmo desconsiderando a aquisição da Oconcorres, a base de alunos do Ensino Digital cresceu 17% se comparado a 2020.

A base de graduação do Ensino Digital apresentou crescimento de 29,7% em função do forte ritmo de expansão dos polos, que cresceu 34% com relação ao ano de 2020. A maturação dos polos também teve papel importante nesse resultado, uma vez que 78% dos polos ainda estão em fase de maturação, ou seja, ainda não alcançaram seus primeiros 4 anos de operação. Estamos presentes em mais de 1.300 cidades brasileiras e atualmente nosso foco é crescer em cidades com mais de 30 mil habitantes e alcançar 2.500 polos até o fim de 2022.

O investimento realizado em tecnologia e melhorias das plataformas digitais tem gerado um maior nível de satisfação e de retenção, resultando no incremento do NPS (+19 p.p.) quando comparado com 2020 e pela maior taxa de renovação do segmento, que por sua vez fechou em 90% (crescimento de 9% vs. 2020).

Presencial: O segmento de graduação Presencial encerrou o 2021 apresentando uma queda de 12,8% na base de alunos, resultado explicado pelos efeitos da pandemia que afetou a captação principalmente do primeiro semestre de 2021, além da redução da base do FIES (-42,4% vs. 2020). O segmento começou a dar sinais de recuperação com o aumento da captação no 2021 (+12,1% vs. 2020) e com o aumento da intenção de matrícula para o ano de 2022. A base de alunos do Presencial, produto lançado no início de 2021, vem ganhando aderência, influenciado pelo aumento da captação deste produto.

No final de 2021, tiramos mais de 60% dos nossos alunos presenciais impactados pelo nosso modelo de ensino AURA, ou seja, com 40% de nossos alunos tendo acesso ao conteúdo das demonstrações financeiras da Companhia e com as opiniões expressas no parecer emitido, pela Ernst & Young Auditores Independentes S.A., ambos relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Rio de Janeiro, 15 de março de 2022.

Table with 4 columns: BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO, Controladora, Consolidado, Representativo. Rows include Ativo, Circulante, Não circulante, Realizável a longo prazo, Investimentos, Total do ativo.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fechamos o ano de 2021 com mais da metade dos alunos presentes nos campi e no primeiro semestre de 2022 teremos 100% dos alunos de volta aos campi.

Desempenho Financeiro

Os dados financeiros utilizados para elaboração da análise consideram o resultado consolidado da YDUQS.

Table with 4 columns: Em R\$ Milhões, 2020, 2021, %. Rows include Receita Operacional Bruta, Mensalidades, Outras, Deduções da Receita Bruta, Receita Operacional Líquida, Custos dos Serviços Prestados, Lucro Bruto, Margem Bruta, Despesas Comerciais, Despesas Gerais e Administrativas, Outras receitas/despesas operacionais, EBITDA, Margem EBITDA, Depreciação e amortização, Imposto de renda, Contribuição Social, Lucro Líquido, Margem Líquida, Receita Líquida Ajustada, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA Ajustada, Lucro Líquido Ajustado, Margem Líquida Ajustada.

Itens não recorrentes: (i) receita líquida no valor de R\$35,3 milhões em 2021, referente aos efeitos de leis e limitares na justiça que implicaram em concessão de descontos pelas instituições de ensino superior; (ii) custos no valor de R\$45,8 milhões, relacionados com pesquisa operacional; (iii) despesas com depreciação e amortização no valor de R\$29,8 milhões relacionadas com integração das aquisições e M&A, multa contratual de entrega de imóveis e outras despesas; Impacto total no EBITDA no valor de R\$111,0 milhões em 2021 versus R\$454,5 milhões de 2020.

Ajustes pelos itens não recorrentes no EBITDA no valor de R\$111,0 milhões; R\$84,3 referente à amortização do ágio das aquisições e bens de terceiros relacionados com os imóveis devolvidos e a devolver e R\$31,7 milhões de IR e IC. Impacto total no Lucro Líquido R\$198,4 milhões em 2021 versus R\$513,9 milhões de 2020.

Receita operacional líquida: A receita líquida da companhia apresentou forte crescimento de 14,0% em relação a 2020, com os segmentos Premium e Digital sendo os principais drivers de crescimento que juntos já representam 98% da receita líquida total da Companhia (+9 p.p. vs. 2020). Contribuíram para este resultado os expressivos crescimentos do segmento Premium +39,8% (+R\$162,1 milhões vs.2020 ex-aquisições) e do Ensino Digital +30,3% (+R\$270,7 milhões vs.2020 ex-aquisições). Além disso, as Aquisições geraram uma redução líquida de R\$800,3 milhões no ano de 2021, mais do que compensando a queda de R\$9,8 (-R\$201,3 milhões até ex-aquisições) do segmento Presencial, ainda afetado pelo impacto da pandemia e perda do FIES.

Em relação a 2020, mais do que compensando a queda de R\$9,8 (-R\$201,3 milhões até ex-aquisições) do segmento Presencial, ainda afetado pelo impacto da pandemia e perda do FIES. Durante os últimos dois anos, a receita líquida da companhia foi impactada com os efeitos de leis e limitares na justiça que implicaram em concessão de descontos pelas instituições de ensino superior. Esse ajuste totalizou R\$35,3 milhões em 2021 uma redução de -83,8% vs. 2020 que totalizou R\$218,0 milhões, o que representa menos de 1% da receita líquida total da Companhia. Desconsiderando esse efeito de leis e limitares, a receita líquida ajustada apresentou um crescimento de 8,7% em 2021.

Custo dos serviços prestados e lucro bruto: O custo dos serviços prestados apresentou um aumento de 14,7% em 2021 em relação ao mesmo período do ano anterior, resultando impactado principalmente pelo aumento nos custos de pessoal e repasse a polos parceiros. Abaixo as principais variações: aumento de 13,3% em 2021, em relação a 2020, em função de: (i) pesquisa operacional para melhor ensino, aumento no compartilhamento de disciplinas, melhor na taxa de ocupação e aumento de conteúdos on-line; (ii) incremento das aquisições e o maior pagamento de férias em relação a 2020 (+R\$ 4 milhões); devido à aplicação da MP 936/21, quando houve a suspensão temporária dos contratos no período de férias coletivas; Excluindo o efeito não recorrente com a pesquisa operacional, o custo de pessoal apresentou um aumento de 6,4% em 2021, variação abata da inflação acumulada nos últimos 12 meses (IPCA<sup>10</sup> 10,06%).

Custos de repasse a polos: aumento de R\$68,4 milhões em 2021, em função da forte expansão do Ensino Digital, mantendo-se estável no ano em relação a 2020, representando um aumento de 49% da base de alunos de polos parceiros.

Custo de aluguel: aumento na despesa de aluguel de R\$95,9 milhões em 2021, relacionado com os novos contratos mais os reajustes dos contratos atuais. O efeito do IFRS 16 apresentou um aumento de R\$R\$112,9 milhões em 2021, devido a padronização da política de arrendamento de imóveis.

Custos com serviço de terceiros (segurança e limpeza), energia elétrica, água e outros custos: aumento de R\$21,5 milhões em 2021, resultado do retorno gradual das aulas presenciais e incremento das aquisições.

Depreciação e amortização: aumento de R\$80,7 milhões em 2021, em função das aquisições, incluindo a amortização de bens de terceiros relacionados com os imóveis devolvidos e a devolver, além do efeito do IFRS 16.

Custos dos serviços prestados foram impactados por efeitos não recorrentes relacionados com pesquisa operacional. Desconsiderando-se esse efeito, o custo dos serviços prestados ajustados apresentou um aumento de 10,3% em 2021, em relação a 2020.

O lucro bruto da companhia totalizou R\$2.389,1 milhões (+13,3% a/a) em 2021, com uma margem bruta de 54,4%, mantendo-se estável em relação ao ano de 2020.

Despesas Comerciais: As despesas comerciais apresentaram um aumento de 4,1% em 2021. Excluindo-se o efeito não recorrente em 2020, as despesas comerciais ajustadas apresentaram um aumento de 17,7% a/a. Abaixo as principais variações no ano de 2021.

As despesas com PDD totalizaram R\$513,9 milhões, o que representa um redução de -4,0% vs.2020. Desconsiderando o efeito não recorrente de R\$99,2 milhões em 2020, as despesas com PDD apresentaram um aumento de 18%, relacionado com a maior captação do Ensino Digital e a mudança no mix da base de alunos.

As despesas com Publicidade de V&M apresentaram um aumento de R\$55,7 milhões em 2021, em função dos maiores esforços de captação, maiores gastos com call center e comissão sobre vendas, além do incremento das aquisições. Vale destacar, porém, que como percentual da receita líquida, manteve-se estável no ano em relação a 2020.

A PDD - despesas sem mantive estável como percentual da receita líquida no ano de 2021 (excluindo-se o efeito não recorrente em 2020).

Despesas gerais e administrativas e outras: As despesas gerais e administrativas registraram um aumento em 2021 de 8,7%, ficando abaixo do efeito inflação acumulada em 12 meses (IPCA<sup>10</sup> 10,06%). Abaixo as principais variações no ano de 2021.

As despesas com pessoal apresentaram um aumento de 37,2% a/a (+R\$ 95,1 milhões), em função do incremento resultante das aquisições (R\$65,2 milhões vs. 2020), o aumento de headcount da nova estrutura corporativa da Companhia e um maior pagamento de férias em relação a 2020 (+R\$ 44 milhões). Desconsiderando o efeito não recorrente de R\$74,6 milhões em 2020, apresentaram uma redução de R\$13,2 milhões em 2021, resultado motivado pela estratégia da Companhia de negociar acordos nos processos estratégicos (revistas e trabalhistas) que geraram um efeito de reversão de provisão.

As despesas com provisão para contingência, desconsiderando-se os efeitos não recorrentes com a aquisição de direitos de preferência em relação a R\$74,6 milhões em 2020, apresentaram um aumento de 19%, relacionado com o aumento de despesas com manutenção de softwares, móveis e equipamentos das unidades.

Outras despesas apresentaram um aumento em 2021 de R\$21,2 milhões a/a, relacionado com maiores despesas de viagens e estadias, convênios educacionais e outras despesas.

Despesas com depreciação e amortização apresentaram aumento de R\$59,4 milhões em 2021, relacionado com a aquisição de ativos e o reconhecimento do efeito do IFRS 16, em função dos investimentos que vem sendo realizados em transformação digital e tecnologia.

As despesas gerais e administrativas foram impactadas por efeitos não recorrentes que totalizam R\$29,8 milhões em 2021, relacionados com integração das aquisições, multa contratual de entrega de imóveis e outras despesas. Desconsiderando-se os efeitos não recorrentes, as despesas gerais e administrativas ajustadas apresentaram aumento de 18%, em relação a 2020.

EBITDA: O EBITDA da Companhia totalizou R\$1.225,6 milhões, registrando um aumento de 36,9% em relação a 2020, com os segmentos Premium e Digital sendo os principais drivers de crescimento e que juntos já representam 70% do EBITDA total da Companhia em 2021. Abaixo as principais variações no ano de 2021.

Incremento de R\$575,8 milhões em 2021 da receita líquida ajustada, crescimento impulsionado pelos segmentos Premium e Digital, além do efeito das aquisições no resultado do ano em relação a 2020.

Efeito negativo dos custos e despesas (-R\$207,6 milhões), resultado explicado pelos seguintes fatores detalhados nas seções anteriores: (i) um maior pagamento de férias; (ii) o aumento de repasse a polos parceiros, em razão do crescimento do Ensino Digital; (iii) resultados da pesquisa operacional e (iv) incremento resultante das aquisições.

O resultado do EBITDA foi afetado por efeitos não recorrentes com impacto na receita (leis e limitares), despesas com integração e M&A, reestruturação organizacional, multa contratual de entrega de imóveis e outros que totalizaram R\$111,0 milhões em 2021, uma redução de 75,6% a/a em relação a 2020 que totalizou R\$454,5 milhões. Desconsiderando os efeitos não recorrentes, o EBITDA ajustado da Companhia totalizou R\$1.336,6 milhões (-1,0% a/a) com uma margem de 30,2% (-3,0 p.p. a/a).

Lucro líquido: O lucro líquido da Companhia totalizou R\$158,2 milhões (+61,1% a/a) e uma margem líquida de 3,6% (+1,1 p.p. a/a). Abaixo as principais contribuições para este resultado.

Incremento de R\$330,3 milhões do EBITDA, impulsionado pelas unidades de negócio Premium e Digital.

Piata de R\$84,5 milhões do resultado financeiro, principalmente em função do aumento da taxa de juros, incremento das aquisições e juros do IFRS 16.

Aumento de R\$140,1 milhões de depreciação e amortização, explicado principalmente pela incorporação das aquisições, beneficiária em bens de terceiros, amortização do ágio das aquisições, efeitos do IFRS 16 e investimentos realizados em sistemas, aplicativos e softwares.

Uma variação de R\$45,7 milhões em 2021 de IR e contribuição social, decorrente de ajustes não recorrentes na 2020 (ajustes de exercícios anteriores de IFRS16) e no resultado de 2021 afetado pelo ajuste fiscal diferido sobre prejuízo fiscal que em ambos os casos representam um crédito no resultado.

O lucro líquido também foi impactado por efeitos não recorrentes e por efeitos não caixa que totalizaram R\$198,2 milhões em 2021. (i) sendo no EBITDA R\$111,0 milhões em 2021; (ii) R\$65,7 milhões em 2021, referente ao ágio das aquisições além de R\$20,6 milhões com beneficiária de bens de terceiros relacionado com imóveis devolvidos ou a devolvo contabilizados no 3T21 e (iii) R\$2,9 milhões em 2021 de IR e contribuição social. Excluindo-se esses efeitos, o Lucro Líquido ajustado totalizou R\$356,6 milhões em 2021 (+17,4% a/a).

Investimentos: O Capex total da companhia totalizou R\$543,8 milhões em 2021 (+173% a/a), com aumento de 30,7% a/a nos investimentos em transformação digital e tecnologia da informação, que já representam 42% do Capex Total de 2021, seguido com os esforços da companhia em oferecer serviços educacionais cada vez mais modernos e inovadores.

Os investimentos em sustentação e melhorias, que são referentes à manutenção e melhoria da infraestrutura física das unidades, projetos associados a melhoria da satisfação dos alunos, projetos envolvendo questões legais e de Compliance, desmobilização de ativos e entre outros, apresentou um aumento de 9,4% em comparação com 2020 (32% do Capex total em 2021).

A linha de expansão apresentou um aumento de 8,7% em comparação com 2020, relacionado com a maturação dos cursos, nova unidade do Maranhã, expansão de unidades existentes e novos investimentos com expansão e abertura de novo representando 28% do Capex total. Os crescentes investimentos em transformação digital e TI estão melhorando a experiência do aluno, e consequentemente o NPS em todos os segmentos: Medicina (+34 p.p. vs.2020), Ensino Digital (+19 p.p. vs.2020) e Presencial (+18 p.p. vs. 2020), além de retenção e qualidade de ensino.

Posição de Caixa e Endividamento: A posição de caixa e disponibilidades da Companhia encerrou o trimestre do 4T21 em R\$181,4 milhões. A dívida bruta (excluindo arrendamento mercantil) encerrou o trimestre em R\$4.204,6 milhões (+20,5% a/a). Desconsiderando-se o saldo do arrendamento mercantil da dívida bruta, a relação dívida líquida/EBITDA ajustado (LTM) pelos efeitos não recorrentes foi de 1,8x, mantendo uma alavancagem sustentável e de baixo custo de capital.

No final de 2021, foi realizada a 7ª emissão de debêntures no valor de R\$300 milhões e captação de empréstimo junto ao Citibank (Lei nº 4131) no valor de R\$447,6 milhões, com a estratégia de quitar uma parte da dívida atual (R\$398 milhões), manter uma forte posição de caixa, aproveitando oportunidades da curva de juros para alongamento da dívida com spread inferior ao custo médio dos recursos atuais.

Modelo Acadêmico EnsinEneM: A EnsinEneM é a vertical de negócios da Yduqs para o desenvolvimento e produção do ecossistema digital para o ensino superior, incluindo metodologias, plataformas e conteúdos. Tivemos para viabilizar uma experiência educacional personalizada e de rigoroso padrão acadêmico para o aluno. Nosso ecossistema acadêmico é todo pensado de forma modular e dividido em dados, atendendo às mais diversas necessidades de matriz e instituição de ensino. Nosso time de curadoria acadêmica é composto por mestres e doutores de instituições renomadas, como IME, UFPR, USP, UFSCAR e FGV, além de uma curadoria com um time de criação digital com profissionais de design instrucional, UX e UI, programadores e de audiovisual, que acumulam décadas de experiência no ensino digital. Transformamos o ensino-aprendizagem em objetos e plataformas de aprendizagem multimedial, inovadoras e eficientes, capazes de viabilizar o acesso a um conteúdo educacional de qualidade, inovar e melhorar no mercado nacional, além de restrição às instituições de elite.

AURA: Aura é o nosso modelo de ensino-aprendizagem: uma metodologia única e inovadora que conecta a expertise do presencial com a inteligência do digital, tornando a sala de aula mais interativa e colaborativa. O Aura traz a utilização contínua de aprendizagem ao estabelecer uma linha de desenvolvimento independente entre os ambientes presencial e digital em um ecossistema que apresenta tecnologia de Informação e Comunicação, agências modelo, laboratórios de prática e inovação pedagógica físicos e virtuais, além de certificações intermediárias por grandes áreas e cursos de graduação. Todos estes atributos estão reunidos em um currículo inovador e conectado com o mundo do trabalho altamente dinâmico.

Custo não tem acesso a um conteúdo digital de acordo com o seu plano de ensino. Engajados pelo professor, eles são convidados a explorar os conteúdos para que possam participar, ativamente, da discussão em sala. Incentiva-se o autoaprendizado em um ambiente virtual que ofereça aos docentes a flexibilidade que tanto buscam no desenvolvimento de suas competências.

Para construir o modelo de aprendizagem, foram definidas as seguintes premissas: (i) mais capacidade de diretores de curso, com a criação de uma nova unidade acadêmica, com foco em seu curso, e ainda assim um conteúdo digital de alta qualidade, em todas as disciplinas que compõem a sua grade; (ii) mais conteúdo digital e laboratórios virtuais, com todas as disciplinas do AURA com conteúdos digitais e vários cursos com laboratórios virtuais; (iii) alinhado às trajetórias de carreira, todo currículo foi pensado para atender às mudanças e necessidades de mercado; (iv) mais padronização, com a padronização dos créditos; (v) mais aprendizado contínuo e colaborativo, toda a matriz foi pensada para que a aprendizagem seja realizada de forma contínua e colaborativa e (vi) mais atividades cognitivas complexas, onde as habilidades elaboradas estão ancoradas em estratégias educacionais, pautadas em situações-problemas, estimulando os alunos a desenvolver competências.

Em 2021, continuamos a investir na qualificação do nosso corpo docente por meio de um programa de educação corporativa com 46 mil participações nos treinamentos realizados. A análise comparativa do Índice de Satisfação do aluno (ISA) mostra que 76% dos professores aumentaram ou mantiveram seu resultado após participar de, pelo menos, um treinamento oferecido pela AURA, o que demonstra a efetividade das intervenções. No final do ano de 2021, tiramos mais de 60% dos nossos alunos presenciais impactados pelo nosso modelo de ensino AURA, ou seja, com 40% de nossos alunos tendo acesso ao conteúdo das demonstrações financeiras da Companhia e com as opiniões expressas no parecer emitido, pela Ernst & Young Auditores Independentes S.A., ambos relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Rio de Janeiro, 15 de março de 2022.

Regulatório Avaliação: ENADE e visitas in loco: Em 2021, não houve a realização do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes - ENADE, por consequência, também não houve, em 2021, a divulgação de resultados para o referido ano de referência (ENADE 2020).

Em relação às visitas in loco, avaliação muito relevante para a consolidação da excelência acadêmica e termos regulatórios, das visitas de avaliação realizadas nas IES Yduqs pelo MEC em todo o Brasil em 2021, 100% das instituições receberam todas as visitas. Os cursos receberam notas 4 e 5 (excelência) em uma escala de 1 a 5.

Avaliação: Mestreado e Doutorado Em razão da periodicidade quadrienal, a boa avaliação nos cursos de pós-graduação stricto sensu (cursos de mestrado e doutorado) vem sendo mantida, segundo a escala da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). No caso da Universidade Estadual de São, o Mestreado e Doutorado em Direito com a nota 5 sua destaque no estado do Rio de Janeiro. A qualidade atestada pela nota 4 dos Mestrados e Doutorados em Educação e em Odontologia, a mesma avaliação dos Mestrados Finais em Administração e Desenvolvimento Empresarial e em Direito. A avaliação indica a continuação da excelência destes cursos. Em relação ao Centro Universitário Ibmec, também no Rio de Janeiro, os programas de Administração e Economia têm sua qualidade atestada pela nota 4.

O reconhecimento para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância: Durante o ano de 2021, o MEC publicou portarias de credenciamento para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância das seguintes instituições: (i) Centro Universitário Estácio da Amazônia, instituição credenciada com nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5); (ii) Centro Universitário Estácio do Ceará, instituição credenciada com nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5); e (iii) Centro Universitário Estácio de Brasília, instituição credenciada com nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5).

Credenciamento de Instituição de Ensino Superior: Faculdade Damásio Educacional: No dia 30 de abril de 2021, foi publicada a Portaria de credenciamento da Instituição, exclusivamente credenciada para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância, que foi aprovado no nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5), com sede em São Paulo/SP.

Projeto Mais Médicos II (Edital nº 12018/SERES/MEC) Faculdade de Medicina Estácio de Castanhã: No dia 3 de março de 2021, foi publicada a Portaria de credenciamento da Instituição, localizada no município de Castanhã, no estado do Pará, e no dia 5 de março de 2021, foi publicada a Portaria de autorização do Curso de Medicina, com o curso em São Paulo/SP.

Faculdade de Medicina de Acaílandia: No dia 3 de março de 2021, foi publicada a Portaria de credenciamento da Instituição, localizada no município de Acaílandia, no estado do Maranhão, e, no dia 5 de março de 2021, foi publicada a Portaria de autorização do Curso de Medicina, com o curso em São Paulo/SP.

Centro Universitário Estácio do Ceará (campus Quixadá): No dia 3 de março de 2021, foi publicada a Portaria de credenciamento do campus fora de sede de Quixadá da Instituição, localizado no município de Quixadá, no estado do Ceará, e, no dia 5 de março de 2021, foi publicada a Portaria de autorização do Curso de Medicina, com 50 vagas totais anuais.

Em 2021 vivimos o tema ESG - Meio Ambiente, Social e Governança - ganhar mais destaque e relevância, além de reforçar o compromisso com stakeholders e com o desenvolvimento sustentável. A YDUQS exerce há décadas a sustentabilidade na prática, com o engajamento e participação de diversos áreas da empresa, assim como de seus líderes e alunos. Nossa cultura corporativa nos resultados financeiros estão interligados com os pilares ESG.

Pilar Ambiental: A companhia mantém práticas de gestão ambiental orientadas à redução de impactos e externalidades e à promoção de conscientização no consumo de recursos. Todas as unidades do grupo adotam práticas orientadas a reduzir o consumo de recursos, como a utilização de energia, o gerenciamento é feito por um programa de atualização trimestral e acompanhado pela área corporativa de Meio Ambiente. Os itens considerados nas avaliações incluem conformidade com o licenciamento ambiental, cumprimento do plano de gerenciamento de Resíduos (PGRS), treinamentos ambientais dos funcionários, aspectos de redução de consumo, e atendimento às leis ambientais.

A YDUQS realiza campanhas de conscientização em todas as unidades. Em relação ao Centro Universitário Ibmec, também no Rio de Janeiro, os programas de Administração e Economia têm sua qualidade atestada pela nota 4.

Em relação a 2020, não houve a realização do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes - ENADE, por consequência, também não houve, em 2021, a divulgação de resultados para o referido ano de referência (ENADE 2020).

Em relação às visitas in loco, avaliação muito relevante para a consolidação da excelência acadêmica e termos regulatórios, das visitas de avaliação realizadas nas IES Yduqs pelo MEC em todo o Brasil em 2021, 100% das instituições receberam todas as visitas. Os cursos receberam notas 4 e 5 (excelência) em uma escala de 1 a 5.

Avaliação: Mestreado e Doutorado Em razão da periodicidade quadrienal, a boa avaliação nos cursos de pós-graduação stricto sensu (cursos de mestrado e doutorado) vem sendo mantida, segundo a escala da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). No caso da Universidade Estadual de São, o Mestreado e Doutorado em Direito com a nota 5 sua destaque no estado do Rio de Janeiro. A qualidade atestada pela nota 4 dos Mestrados e Doutorados em Educação e em Odontologia, a mesma avaliação dos Mestrados Finais em Administração e Desenvolvimento Empresarial e em Direito. A avaliação indica a continuação da excelência destes cursos. Em relação ao Centro Universitário Ibmec, também no Rio de Janeiro, os programas de Administração e Economia têm sua qualidade atestada pela nota 4.

O reconhecimento para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância: Durante o ano de 2021, o MEC publicou portarias de credenciamento para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância das seguintes instituições: (i) Centro Universitário Estácio da Amazônia, instituição credenciada com nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5); (ii) Centro Universitário Estácio do Ceará, instituição credenciada com nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5); e (iii) Centro Universitário Estácio de Brasília, instituição credenciada com nota 5 na visita de avaliação in loco (escala de 1 a 5).



# YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A

## CNPJ: 08.807.432/0001-10

Na data do balanço, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de opções cujo direito devem ser adquiridos com base nas condições de aquisição de direitos que não são do mercado. Esta reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com um ajuste correspondente no patrimônio líquido.

Os valores recebidos, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de capital, se aplicável, quando as opções são exercidas.

Além do Plano de Opção de Compra de Ações, a Companhia reconhecida a criação de um Plano de Compra de Ações Restritas, conforme contemplado na remuneração global anual dos Administradores da Companhia.

**2.18 Participação nos lucros**  
O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que tem em conta o lucro atribuível aos acionistas da Companhia após certos ajustes. O Grupo reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigado ou quando há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*).

**2.19 Resultado por ação**  
A Companhia efetua os cálculos do resultado por lote de mil ações - utilizando o número médio ponderado de ações ordinárias totais em circulação durante o exercício correspondente ao resultado conforme Pronunciamento Técnico CPC 41 (IAS 33) (Nota 22).  
O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais em ações diluídas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado com o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

**2.20 Capital social**  
As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos. Quando alguma empresa do Grupo compra ações do capital da Companhia (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis (líquidos do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia até que as ações sejam canceladas ou remidas. Quando essas ações são subsequentemente remidas, qualquer valor recebido, líquido de quaisquer custos adicionais da transação, diretamente atribuíveis e dos respectivos efeitos do imposto de renda e da contribuição social, é incluído no patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

**2.21 Reconhecimento da receita, custos e despesas**  
As receitas, custos e despesas são reconhecidos pelo regime de competência.

**(a) Receita de serviços**  
A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviço de atendimento de ensino no curso normal das atividades do Grupo e serviços de educação online para alunos em processos seletivos através de planos de assinatura. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos cancelamentos, dos abatimentos e dos descontos. A Companhia avalia a receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita.

O Grupo reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, e provável que benefícios econômicos futuros fluam para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos.

**(b) Receitas e despesas financeiras**  
As receitas e despesas financeiras incluem principalmente receitas de juros sobre aplicações financeiras, despesas com juros sobre financiamentos, ganhos e perdas com avaliação ao valor justo, de acordo com a classificação do título, além das variações cambiais e monetárias líquidas.

**2.22 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**  
**Estimativas e premissas contábeis críticas**  
A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos e passivos e os resultados, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeriam um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente diferentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprevisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas anualmente.

**(c) Perdas (impairment) do ativo**  
Anualmente, o Grupo avalia as perdas (*impairment*), no ativo, de acordo com a política contábil apresentada na Nota 2.10. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas a seguir:

	Em percentuais	
	2021	2020
Margem bruta média (i)	55,7	53,5
Taxa de crescimento (ii)	3,5	5
Taxa de desconto (iii)	12,3	11,7

(i) Margem bruta média.  
(ii) Taxa de crescimento média ponderada, usada para extrapolar os fluxos de caixa após o período orçado.  
(iii) Taxa de desconto antes do imposto, aplicada às projeções do fluxo de caixa (post-tax).

**(d) Transações com pagamentos baseados em ações**  
A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações por funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua aquisição. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada, a volatilidade e o rendimento de títulos e de ações, e as respectivas premissas. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na Nota 21(b).

**(e) Provisões para riscos tributários, civis e trabalhistas**  
A Companhia reconhece provisões para causas civis, tributárias e trabalhistas. A avaliação da provisão de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis e a hierarquia das leis e jurisdições disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou expósitos adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

**(f) Vida útil dos ativos**  
A Companhia revisa anualmente a vida útil econômica dos seus ativos, tendo como base laudos de avaliadores externos. A depreciação é reconhecida no resultado baseado-se no saldo de vida útil remanescente.

**(g) Provisão para crédito de liquidação duvidosa**  
A partir de 1º de janeiro de 2018 a PCLD passou a ser calculada de acordo com as diretrizes do IFRS 9 - CPC 48. Como consequência da adoção da norma, a Companhia passou a mensurar a provisão para crédito de liquidação duvidosa com base na perda esperada e não mais com base na perda incorrida, sendo assim, adotou o modelo simplificado previsto na norma.

A Companhia constitui mensalmente a provisão para perda (PCLD), cuja a política do Grupo determina que o % de probabilidade de perda esperada e estimada dos recebíveis vendidos ou a vencer, e as suas respectivas aberturas por falta de atraso e as classes pagadas.  
Outra definição da política do Grupo determina que os recebíveis, cuja a perda de crédito esperada é superior a 12 meses, são passíveis para o desreconhecimento, diante disso realiza o write-off do saldo de contas a receber.

**(h) Combinação de negócios**  
Em conformidade com as disposições do CPC 15 - Combinação de negócios, o Grupo usa o método de aquisição, cuja contabilidade transferida para a aquisição de uma controlada e o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. A contraprestação transferida inclui o valor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contábil, quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os ativos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

**2.23 Demonstrações dos fluxos de caixa**  
As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 03 R2 (IAS 7) - Demonstração dos Fluxos de Caixa emitido pelo CPC (IASB).

**2.24 Demonstração do valor adicionado ("DVA")**  
Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas contornos e sua distribuição durante determinado período e é apresentada, conforme requerido pela legislação societária brasileira, e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e segundo as disposições contidas no Pronunciamento Técnico CPC 09. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros e o valor adicionado recebido de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

**2.25 Informações por segmento**  
As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria Executiva, também responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo.

Consolidando o plano de estratégia de modelos multinarrativas, em 2021 a Companhia passa a apresentar o resultado em 3 grandes unidades geradoras, sendo as operações: presenças, ensino digital e premium.

O resultado da Companhia é acompanhado, monitorado e avaliado de forma integrada.

**3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**  
O resultado da Companhia é acompanhado, monitorado e avaliado de forma integrada.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa e bancos	1.204	118	47.729	28.407
LFs (Fundos exclusivos)	44.376	30.124	321.425	138.739
CDB	356.152	301.836	425.762	709.340
CDB (Fundos exclusivos)	32.962	695	34.400	6.297
Commissões Corporativas	50.545	1.354	75.794	33.848
Caixa e equivalentes de caixa	485.239	334.127	905.461	925.341
Títulos Públicos Federal (Fundo de investimento)	82.254	131.524	908.779	707.935
Títulos e valores mobiliários	82.254	131.524	908.779	707.935
Total	567.493	465.651	1.814.240	1.633.276

A Companhia possui uma política de investimentos que determina que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha. Em 31 de dezembro de 2021, as operações foram remuneradas com base no pagamento da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com exceção dos Títulos Públicos, que são indexados à Selic e taxas pré-fixadas.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a totalidade dos títulos e valores mobiliários da Companhia classificam-se como "valor justo por meio do resultado".  
As aplicações em fundos de investimento são lastreadas por alocações financeiras em cotas de fundos, CDBs, LFs, títulos públicos, operações compromissadas de bancos e emissores de primeira linha. A remuneração média dos fundos de investimento em 31 de dezembro de 2021 foi de 105,73% do CDI com uma rentabilidade média no ano de 2021 de 107,33% do CDI (em 31 de dezembro de 2020 a rentabilidade média anual foi de 90,10% do CDI).

Os Certificados de Depósitos Bancários - CDB são remunerados pelo CDI com taxa média de 98,27% em 31 de dezembro de 2021 (102,61% em 31 de dezembro de 2020).

**4. Contas a receber**

	Consolidado	
	2021	2020
Mensalidades de alunos	1.422.254	1.450.572
FIES (a)	108.429	161.292
Convênios e permutas	23.782	13.647
Cartões a receber (b)	100.991	90.450
Acordos a receber	144.171	125.873
	1.829.627	1.841.840
PCLD	(559.243)	(694.604)
Valores a identificar	(9.203)	(23.383)
(c) Ajuste a valor presente (c)	(29.803)	(19.532)
	1.231.378	1.104.311
Ativo circulante	957.746	890.151
Ativo não circulante	273.832	214.160
	1.231.378	1.104.311

(a) As contas a receber do FIES (Fundo de Financiamento Estudantil) estão representadas pelos créditos educacionais, cujos financiamentos foram contratados pelos alunos junto à Caixa Econômica Federal - CEF e ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE, sendo os recursos financeiros, repassados pela CEF e Banco do Brasil em conta corrente bancária específica. O referido montante tem sido utilizado para pagamento das contribuições previdenciárias e impostos federais, bem como convertidos em caixa por meio de leilões dos títulos do Tesouro Nacional.

**Risco FIES:**  
As obrigações atreladas ao risco FIES são reconhecidas em outras passivos não circulante:  
(i) Para alunos FIES com fador foi constituída provisão para a percentual de 2,25% do faturamento com essa característica, considerando as premissas de 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência.  
(ii) Para o risco não coberto do FGEDUC, com adesão realizada a partir de abril de 2012, foi constituída provisão sobre os 10% dos créditos de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 90% restantes) considerando os 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,225%.

(iii) Para o risco não coberto do FGEDUC, com adesão realizada até junho de 2012, foi constituída provisão sobre os 20% de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 80% restantes) considerando os 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,45%.

(d) Para as substâncias de seus saldos de cartões a receber é decorrente de mensalidades, negociações em atraso e os programas de assistência.

(e) O ajuste a valor presente em 31 de dezembro de 2021 soma RS 29.803 (RS 10.817 referentes ao PAR, RS 15.808 ao DIS, RS 3.178 ao Sistema de Financiamento Athens) e em 31 de dezembro de 2020 soma RS 19.532 (RS 12.808 referidos ao PAR, RS 6.724 ao DIS).

O saldo dos valores a receber em 31 de dezembro de 2021 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estudantil), DIS (Diferença de mensalidade) e ao programa de parcelamento Athens. A composição por idade é a seguinte:

	Consolidado	
	2021	2020
ATUAL	442.932	635.861
UNIJPA	21.468	43.34
UNIAO META	21.773	62.503
CENTRO	12.661	33.614
PANTANAL	33.614	20.530
Outras controladas (i)	291.714	89.444
	1.067.126	2.222.099

(i) Referem-se às empresas FAL, FATERN, PIMENTA BUENO e CENTRO ROLIM. As informações das controladas da IREP estão representadas a seguir:

	2021		2020	
	Participação	Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos
ATUAL	100%	442.932	635.861	37.816
UNIJPA	100%	21.468	43.34	16.845
UNIAO META	100%	21.773	62.503	14.783
CENTRO	100%	12.661	33.614	10.384
PANTANAL	100%	33.614	20.530	13.084
Outras controladas (i)	100%	291.714	89.444	202.270
			1.067.126	2.222.099

(i) Referem-se às empresas FAL, FATERN, PIMENTA BUENO e CENTRO ROLIM. As informações das controladas da IREP estão representadas a seguir:

	2021		2020	
	Participação	Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos
ATUAL	100%	442.932	635.861	37.816
UNIJPA	100%	21.468	43.34	16.845
UNIAO META	100%	21.773	62.503	14.783
CENTRO	100%	12.661	33.614	10.384
PANTANAL	100%	33.614	20.530	13.084
Outras controladas (i)	100%	291.714	89.444	202.270
			1.067.126	2.222.099

A composição por idade dos valores a receber é apresentada a seguir:

	Consolidado	
	2021	2020
FIES	108.429	161.292
A vencer	754.610	41
Vencidas até 30 dias	210.484	12
Vencidas de 31 a 60 dias	117.009	6
Vencidas de 61 a 90 dias	106.888	6
Vencidas de 91 a 179 dias	181.073	10
Vencidas de 180 a 360 dias	531.134	19
	1.829.627	100

A composição por idade dos acordos a receber é apresentada a seguir:

	Consolidado	
	2021	2020
A vencer	53.986	37
Vencidas até 30 dias	12.628	9
Vencidas de 31 a 60 dias	12.978	9
Vencidas de 61 a 90 dias	12.845	9
Vencidas de 91 a 179 dias	21.359	15
Vencidas de 180 a 360 dias	30.463	21
	144.171	100

A movimentação na provisão para crédito de liquidação duvidosa (PCLD), no consolidado, segue demonstrada abaixo:

	2021	2020
Saldo em 2019	471.190	
Constituição	535.278	
PCLD adquirida no ato da aquisição	103.211	
Baixa de boletos / cheques vencidos há mais de 360 dias	(415.075)	
Saldo em 2020	694.604	
Constituição	513.912	
Baixa de boletos / cheques vencidos há mais de 360 dias	(649.273)	
Saldo em 2021	559.243	

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, a despesa com provisão para crédito de liquidação duvidosa, reconhecida na demonstração do resultado na rubrica de despesas comerciais (Nota 25), estava representada da seguinte forma:

	2021	2020
Saldo em 2019	471.190	
Constituição	535.278	
PCLD adquirida no ato da aquisição	103.211	
Baixa de boletos / cheques vencidos há mais de 360 dias	(415.075)	
Saldo em 2020	694.604	
Constituição	513.912	
Baixa de boletos / cheques vencidos há mais de 360 dias	(649.273)	
Saldo em 2021	559.243	

Os principais saldos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas. Nas operações com partes relacionadas não há incidência de juros e/ou atualização monetária.

O saldo de contas a receber das controladas refere-se a ratio de despesas organizacionais e estão descritos a seguir:

	2021	2020
Sociedade Educacional da Amazônia ("SEAMA")	66.414	58.243
Unisaíus Educacional S.A ("SÃO LUIS")	89.210	84.955
INSTITUTO DE ENSINO SUPERIOR S/A E TECNOLÓGICO LTDA ("FACITEC")	40.401	47.703
Centro de Assistência ao Desenvolvimento de formação Profissional Unilua Ltda. ("Estácio Amazonas")	49.581	52.022
Instituto de Estudos Superiores da Amazônia ("IESAM")	111.811	103.026
Centro de Ensino Unificado de Teresina ("CEUT")	60.160	56.380
Faculdade Nossa Cidade ("FNC")	85.090	91.033
Faculdades Integradas de Castanhal Ltda. ("FCAT")	47.879	44.639
Outras controladas (i)	30.305	35.435
	580.851	573.336

(i) Referem-se às empresas FAL, FATERN, PIMENTA BUENO e CENTRO ROLIM. As informações das controladas da ATUAL estão representadas a seguir:

	2021		2020	
	Participação	Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos
SEAMA	100%	4.407	66.308	17.659
SÃO LUIS	100%	3.819	99.674	37.832
FACITEC	100%	6.081	55.522	41.775
Estácio	100%	48.737	58.834	35.467
IESAM	100%	14.980	67.304	13.854
CEUT	100%	16.938	51.789	19.137
FNC	100%	22.328	41.783	26.739
FCAT	100%	12.191	59.860	31.102
Outras com-troladas (i)	100%	52.131	43.862	8.269
		57.935	299.487	302.448

(i) Referem-se às empresas IDEZ, FARGS, UNIUOL, ASSESC e FUFJS.

	2021		2020	
	Participação	Quantidade de quotas	Total de ativos	Total de passivos
SEAMA	100%	4.407	66.308	17.659
SÃO LUIS	100%	3.819	99.674	37.832
FACITEC	100%	6.081	55.522	41.775
Estácio	100%	48.737	58.834	35.467
IESAM	100%	14.980	67.304	13.854
CEUT	100%	16.938	51.789	19.137
FNC	100%	22.328	41.783	26.739
FCAT	100%	12.191	59.860	31.102
Outras com-troladas (i)	100%	52.131	43.862	8.269
		57.935	299.487	302.448

→ continuação

O Grupo arrenda diversos direitos de uso, tais como máquinas e equipamentos, periféricos, móveis e utensílios e aluguel de imóveis, segundo contratos de arrendamento financeiro não canceláveis. Os prazos dos arrendamentos são de acordo com a vigência contratual e a propriedade dos ativos não pertencem ao Grupo. Todos os arrendamentos do Grupo são reconhecidos pelo valor presente líquido da operação.

**Teste de redução ao valor recuperável de ativos - "impairment"** De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) (IAS 36) "Redução ao Valor Recuperável de Ativos", os itens do ativo imobilizado, que apresentem indícios de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação (valor de mercado), são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A administração efetuou análise anual do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos e não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 não havia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados.

**11. Empréstimos e financiamentos**

Modalidade	Controladora/Consolidado		
	2021	2020	
<b>Em moeda nacional</b>			
<b>Debitures</b>			
Quinta emissão de debêntures (1ª Série)	CDI+0,585% a.a	256.805	252.028
Debitures de debêntures (2ª Série)	CDI+0,785% a.a	359.400	352.833
Sexta Emissão de Debêntures	CDI + 1,65% a.a.	1.863.086	
Sétima Emissão de Debêntures	CDI + 1,65% a.a.	301.778	
		<b>2.781.069</b>	<b>604.861</b>

Empréstimos e financiamentos	Controladora/Consolidado		
	2021	2020	
Empréstimo Santander	CDI +1,10% a.a	605.805	
Empréstimo ABC	CDI +3,85% a.a	50.503	
Empréstimo Safra	CDI +2,80% a.a	201.168	200.258
Empréstimo FINEP	6% a.a	1.869	2.474
Empréstimo Itau CCB	CDI +2,70% a.a	153.363	151.695
Empréstimo Bradesco CCB	CDI +2,70% a.a	368.662	362.347
Empréstimo Banco do Brasil CCJ	CDI +1,85% a.a	100.675	100.089
Notas promissórias Ilat	CDI+2,5% a.a	361.309	
Empréstimo Citibank	CDI+2,75% a.a	825.737	1.910.305

Em moeda estrangeira	Controladora/Consolidado		
	2021	2020	
Empréstimo Citibank	USD, SOFR + 1,09% a.a	455.388	988.584

Passivo circulante USD, SOFR + 1,09% a.a 455.388 988.584  
 Passivo não circulante 4.062.194 3.503.750

A movimentação de empréstimos e debêntures apresentada a seguir compreende os períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

Saldo Inicial	Controladora/Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Captação	2.633.680	3.202.548
Juros, variação monetária	246.704	108.277
Variação cambial (Swap)	(157.800)	161.589
Juros pagos	(4.082.285)	(3.303.302)
Amortização do principal	(1.940.248)	(604.587)
Custos de captação de empréstimos	(14.289)	(8.797)
<b>Saldo Final</b>	<b>4.062.194</b>	<b>3.503.750</b>

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

2021	Controladora/Consolidado	
	2021	2020
2022	2.612.473	2.612.473
2023	770.039	325.297
2024	272.285	175.533
2025	1.022.248	1.022.248
2026	1.024.377	125
Passivo não circulante	3.089.359	3.113.448

Os valores dos empréstimos do Grupo são predominantemente em reais, contendo um contrato em dólar norte-americano (USD). Em janeiro de 2021 a Companhia decidiu junto ao Citibank fazer a rolagem do 2º empréstimo da linha 4131 total de USD 40 milhões (convertidos a R\$ 210.000 em cotação equivalente à data) com amortização líquida de principal em 19 de fevereiro de 2022 ao custo de 1,46% a.a. Em fevereiro de 2021, a Companhia liquidou integralmente a primeira série da terceira emissão de Notas Promissórias Ilat do Banco Itaú no valor de R\$ 364.977. Ainda em fevereiro de 2021, a Companhia liquidou integralmente dois CCBs contratados junto ao banco Santander no valor de R\$ 100.438 e R\$ 506.706. Finalizando as liquidações de fevereiro de 2021, a Companhia liquidou o 1º empréstimo da linha 4131 com o Citibank no valor de R\$ 545.179. Além das liquidações de fevereiro de 2021, a Companhia concluiu a sexta emissão de debêntures no valor total de R\$ 1.850.000 com vencimento em 19 de fevereiro de 2022 em série CDI, a sétima emissão de CDI + 2,50% a.a., com a primeira amortização de principal em 19 de fevereiro de 2025 no montante de R\$ 925.000. Em abril de 2021 a Companhia liquidou integralmente o contrato de CCB com o Banco ABC no valor de R\$ 514.475. Em fevereiro de 2021 a Companhia concluiu a contratação do 4º empréstimo de uma linha 4131 junto ao Citibank de US\$80 milhões (convertidos a R\$ 447.600 em cotação equivalente daquela data) com amortização líquida de principal em 29 de novembro de 2023 ao custo de USD, SOFR + 1,09% a.a. Ainda em novembro de 2021, a Companhia liquidou o 2º empréstimo da linha 4131 com o Citibank no valor de R\$ 1.850.000 com vencimento em 19 de fevereiro de 2022 em série CDI, a sétima emissão de CDI + 2,50% a.a., com a primeira amortização de principal em 19 de fevereiro de 2025 no montante de R\$ 925.000. Em abril de 2021 a Companhia concluiu a contratação do 4º empréstimo de uma linha 4131 junto ao Citibank de US\$80 milhões (convertidos a R\$ 447.600 em cotação equivalente daquela data) com amortização líquida de principal em 29 de novembro de 2023 ao custo de USD, SOFR + 1,09% a.a. Ainda em novembro de 2021, a Companhia liquidou o 2º empréstimo da linha 4131 com o Citibank no valor de R\$ 1.850.000 com vencimento em 19 de fevereiro de 2022 em série CDI, a sétima emissão de CDI + 2,50% a.a., com a primeira amortização de principal em 19 de fevereiro de 2025 no montante de R\$ 925.000. Em abril de 2021 a Companhia concluiu a contratação do 4º empréstimo de uma linha 4131 junto ao Citibank de US\$80 milhões (convertidos a R\$ 447.600 em cotação equivalente daquela data) com amortização líquida de principal em 29 de novembro de 2023 ao custo de USD, SOFR + 1,09% a.a. Ainda em novembro de 2021, a Companhia liquidou o 2º empréstimo da linha 4131 com o Citibank no valor de R\$ 1.850.000 com vencimento em 19 de fevereiro de 2022 em série CDI, a sétima emissão de CDI + 2,50% a.a., com a primeira amortização de principal em 19 de fevereiro de 2025 no montante de R\$ 925.000.

Os contratos mantidos com diversos bancos contêm cláusulas restritivas que requerem a manutenção de determinados índices financeiros com parâmetros pré-estabelecidos. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as controladoras e controlador atingiram todos os índices requeridos contratualmente.

**12. Ativos e passivos de arrendamentos**

O passivo de arrendamento é decorrente do reconhecimento de pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo, determinados contratos de curto prazo e de requerimento montantes. Os prazos dos arrendamentos são de acordo com a vigência contratual, abaixo demonstramos, de forma operacional, a taxa incremental, em termos nominais, para os prazos dos contratos:

Contratos	Curva DI X Pré	Prêmio de Risco	Taxa Estácio	Taxa Mês
0 a 3 anos	11,78%	105,00%	11,74%	0,98%
5 a 10 anos	11,30%	105,00%	11,87%	0,94%
10 a 15 anos	11,26%	105,00%	11,82%	0,94%
15 a 30 anos	11,56%	105,00%	12,14%	0,96%

Os contratos de arrendamento mercantil estão garantidos pelos ativos subjacentes.

Arrendamento a pagar	Consolidado	
	2021	2020
Juros de arrendamento	2.123.400	1.970.711
Juametes	(678.519)	(619.647)
	1.444.881	1.351.064

Passivo circulante	Consolidado	
	2021	2020
Passivo não circulante	221.562	199.549
	1.223.319	1.151.775
	(324.638)	(333.822)
	1.119.243	1.017.492

O aumento do passivo de arrendamento resulta de novos contratos e renovações contratuais. A depreciação e o juros são reconhecidos na demonstração do resultado como uma substituição das despesas de arrendamento operacional ("aluguel"). Movimentação do ativo e passivo dos arrendamentos no exercício:

Ativo de direito de uso	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2020	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2021	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	1.444.881

Passivo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2019	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2020	1.432.270	12.611	1.444.881

Ativo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2019	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2020	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	1.444.881

Passivo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2019	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2020	1.432.270	12.611	1.444.881

Ativo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2019	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2020	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	1.444.881

Ativo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2019	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2020	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	1.444.881

Ativo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2019	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2020	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	1.444.881

Ativo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2019	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2020	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	1.444.881

Ativo de direito de uso em 2019	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Ativo de direito de uso em 2019	1.236.338	1.719	1.235.657
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(62.329)	(145)	(62.474)
Depreciação	(238.759)	(8.336)	(247.095)
Ativo de direito de uso em 2020	1.284.329	1.262	1.285.591

Passivo de direito de uso em 2020	Consolidado		
	Edificações de terceiros	Outros	Total
Passivo de direito de uso em 2020	1.333.325	17.999	1.351.324
Adições por aquisições	369.079	3.813	372.892
Baixas	(68.768)	(566)	(69.325)
Juros incorridos	123.269	523	123.792
Amortização de principal	(324.638)	(12.141)	(336.779)
Passivo de direito de uso em 2021	1.432.270	12.611	

→ continuação

YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 08.807.432/0001-10

As premissas utilizadas para cálculo de cada outorga, a partir do modelo de Binomial são descritas a seguir:

Table with columns: Programa, Termo da Carência, Data de Expiração, Opções Outorgadas, Preço do Ativo Base, Volatilidade, Dividendos Esperados, Taxa de Juros Livre de Risco, Fair Value na Outorga, Prescrito (base atual).

(b) Resultado por ações - diluído

Table with columns: Numerador, Denominador (em milhares de ações), 2021, 2020. Includes sub-sections for Receita líquida de serviços prestados and Custos dos serviços prestados.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas comerciais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas operacionais and Despesas bancárias.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Despesas bancárias and Despesas operacionais.

Em atendimento ao disposto no pronunciamento técnico CPC 10 (R1), os pagamentos baseados em ações que estavam em aberto em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foram mensurados e reconhecidos pela Companhia.

A Companhia reconhece trimestralmente as opções de ações outorgadas, como reserva de capital com contrapartida no balanço patrimonial e administradas na rubrica pessoal e encargos sociais. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi reconhecida uma provisão de R\$ 21 (Reversão de R\$ 60 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020). O valor da provisão acumulada em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 135 (Reversão de R\$ 270 em 31 de dezembro de 2020).

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Diretoria estatutária and Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

Table with columns: 2021, 2020. Includes sub-sections for Conselho de administração.

O preço de referência por ação restrita utilizada para definir a quantidade de ações restritas outorgada a cada beneficiário correspondente à média ponderada das cotações das ações de emissão de Companhia na B3 S.A. nos 30 (trinta) pregões anteriores à data de cada Programa.

Cada Programa criado pelo Conselho de Administração terá um prazo de 5 (cinco) anos, cujas ações restritas outorgadas serão divididas em 5 (cinco) iguais lotes anuais, com o período de carência (vesting) ocorrendo anualmente.

Excepcionalmente, com relação ao 1º Programa, aprovado pelo Conselho de Administração em 2018, o período de carência (vesting) para os primeiros 20% de ações restritas outorgadas se encerrou em 15 de abril de 2019, com a entrega das respectivas ações restritas aos beneficiários em até 30 dias após o fim do período de carência (vesting), de modo que o período de carência (vesting) para cada um dos demais lotes de 20% se encerrará em 15 de abril de cada ano, com a entrega das respectivas ações restritas no mesmo prazo máximo de 30 dias.

Para o Plano de Outorga de Ações Restritas, o valor da provisão do programa no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 152 (R\$ 398 em 31 de dezembro de 2020). O valor da provisão acumulada em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 40,438 (R\$ 31,283 em 31 de dezembro de 2020).

Em 31 de dezembro de 2021, o número de ações outorgadas que foram entregues foi de 1.911.340 ações, sendo o total de ações outorgadas de 7.772.900 ações.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Table with columns: Programa, Outorgadas, por Dividendos, por Performance, por Adesão, Entregues, Investidas, Canceladas, Prescritas.

Receita líquida de serviços prestados: Receita Bruta, Deducíveis, Receita líquida (Nota 23), Custos dos Serviços Prestados (Nota 24).

Custos dos serviços prestados: Pessoal e encargos sociais, Aluguéis, condomínio e IPTU, Depreciação e amortização, Material didático, Serviços de terceiros e outros.

Despesas comerciais: Provisão para crédito de liquidação duvidosa (Nota 4), Publicidade, Vendas e marketing, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Despesas operacionais: Outras receitas/despesas operacionais, Outras.

Despesas bancárias: Despesas bancárias, Despesas operacionais, Outras.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001 que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Certificado por Editora Globo S.A. 04067191000160 em 16/03/2022 17:24. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link http://valor.globo.com/valor/i/

Hash: 1647357542b90c2711025443780f063183011abc

## YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A CNPJ: 08.807.432/0001-10

### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança

razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Ainda, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.<sup>5</sup>

Rio de Janeiro, 15 de março de 2022

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Patricio Marques Roche  
Contador CRC 1RJ081115/O-4



Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2001, que institui a Infraestrutura  
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 em 16/03/2022 17:24  
A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code  
ou pelo link  
<http://valor.globo.com/valor-ri/>

Hash: 1647375842bb90c271102544378f0d63183b11abec