



YAKULT S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO

CNPJ nº 60.723.061/0001-09

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, relativas aos Exercícios Sociais encerrados em 31 de Dezembro de 2021 e 2020, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários. São Paulo, 08 de março de 2022 **A Administração**

Balanço Patrimonial Encerrado em 31 de Dezembro

	2021	2020
	R\$ mil	R\$ mil
Ativo		
Circulante	405.694	408.529
Caixa e equivalentes de caixa	259.117	298.089
Contas a receber de clientes (2)	44.813	40.555
Adiantamentos	1.607	1.932
Estoque (3)	80.313	49.127
Impostos a recuperar (4)	17.725	17.091
Despesas antecipadas e outros créditos	2.119	1.735
Não Circulante	171.738	159.799
Realizável a longo prazo	41.493	37.816
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.268	10.765
Depósitos judiciais	26.623	21.739
Impostos a recuperar	2.999	4.578
Títulos a receber e empréstimos compulsórios	603	734
Permanente	130.245	121.983
Investimentos (5)	3.694	3.136
Imobilizado (6)	126.482	118.778
Intangível	69	69
Total do Ativo	577.432	568.328

Passivo e Patrimônio Líquido

	2021	2020
	R\$ mil	R\$ mil
Circulante	56.797	50.371
Fornecedores	13.883	9.076
Contas a pagar	20.348	18.303
Salários e encargos sociais	16.970	16.491
Obrigações tributárias	4.470	5.296
Dividendos a distribuir	1.126	1.205
Não circulante	35.211	33.493
Exigível a longo prazo	27.668	26.623
Contas a pagar	7.543	6.870
Provisão para contingências (7)	20.125	19.753
Patrimônio líquido	485.424	484.464
Capital social (8)	231.500	230.500
Reservas de capital	4.055	4.055
Reservas de lucros	249.869	249.909
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	577.432	568.328

Demonstração do Resultado

	2021	2020
	R\$ mil	R\$ mil
Receita operacional bruta	577.270	523.858
Descontos e abatimentos	(22.586)	(20.476)
Impostos faturados	(81.587)	(70.394)
Receita operacional líquida	473.097	432.988
Custo dos produtos vendidos	(243.626)	(202.456)
Lucro bruto	229.471	230.532
Receitas e despesas operacionais		
Despesas com vendas	(170.955)	(163.834)
Despesas gerais e administrativas	(37.314)	(36.717)
Resultado financeiro (10)	13.821	7.518
Outras receitas e despesas operacionais (9)	(5.757)	(5.965)
Lucro antes dos impostos	29.266	31.534
Imposto de renda e contribuição social	(9.684)	(10.593)
Lucro líquido do exercício	19.582	20.941
Lucro líquido do exercício por ação - R\$	0,0847	0,0909

Demonstração dos Lucros Acumulados

	2021	2020
	R\$ mil	R\$ mil
Saldo no início do exercício	19.582	20.941
Lucro líquido do exercício	(988)	(1.057)
Dividendos a distribuir	(18.500)	(18.700)
Reservas de lucros	(94)	(1.184)
Saldo no final do exercício	19.582	20.941

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2021	2020
	R\$ mil	R\$ mil
Fluxo de caixa das atividades operacionais	19.582	20.941
Lucro líquido do exercício	19.582	20.941
Ajustes para conciliar o resultado com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciações e amortizações	15.373	16.322
Resultado na venda ou baixa de investimentos e imobilizado	(455)	(780)
Provisão para reestruturação - imobilizado	(125)	(125)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(503)	727
Variações monetárias líquidas/ajustes	(1.313)	(910)
Provisão para perdas nos estoques	(63)	(147)
Provisão para contingências	1.077	1.451
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	(4.258)	1.153
Estoques	(31.123)	2.333
Outros créditos (circulante)	(693)	(2.162)
Depósitos judiciais e recursais	(3.604)	(361)
Outras contas (não circulante)	1.710	150
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	4.807	94
Outros impostos e contribuições	(997)	1.833
Obrigações trabalhistas	479	(1.370)
Outras contas do passivo	1.806	1.869
Imposto de renda e contribuição social	171	10
Caixa gerado pelas atividades operacionais	(17.711)	20.087
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.871	41.028
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aumento nos investimentos	0	0
Aquisição de imobilizado	(22.651)	(528)
Recebimento pela venda de investimentos e imobilizado	508	1.479
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(22.143)	951
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de dividendos aos acionistas	(18.700)	(15.500)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(18.700)	(15.500)
Aumento líquido de disponível e aplicações	(38.972)	26.479
Saldo inicial de disponível e aplicações	298.089	271.610
Saldo final de disponível e aplicações	259.117	298.089
Aumento líquido de disponível e aplicações	(38.972)	26.479

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras (Valores expressos em milhares de reais)

Nota 1 - Resumo dos procedimentos contábeis: a) Apuração do resultado: O resultado, apurado pelo regime de competência de exercícios inclui, quando aplicável, os rendimentos, os encargos e as variações monetárias e cambiais, a índices oficiais ou contratados, incidentes sobre ativos e passivos circulantes e não circulantes. b) Equivalentes de caixa: Constituem-se de aplicações em CDBs, Debêntures e Fundos de Investimentos, substancialmente remunerados pela variação do CDI, classificados como mantido até o vencimento, com liquidez imediata, podendo ser resgatados a qualquer momento sem risco de perda de rendimento. Estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo os rendimentos e variações monetárias "pro-rata dia" auferidos, não excedendo o valor de mercado. A companhia não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros. c) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes de vendas de produtos, ajustadas pelas variações cambiais, quando aplicável. Provisão para créditos de liquidação duvidosa: Constituída, quase na sua totalidade, de valores vencidos há mais de 180 dias, com base na análise individual da carteira de clientes, em montante suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos (nota 2). d) Estoques: Avaliados ao custo médio de aquisição ou produção, que não excede o custo de reposição ou o valor de mercado, deduzidos de provisão para prováveis perdas na realização dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, quando aplicável (nota 3). e) Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo e passivo): I.R. e CSLL diferidos, calculados sobre diferenças temporárias consideradas na apuração desses impostos, decorrentes de provisões para créditos de liquidação duvidosa, para perdas em ativos, para contingências, bem como de outras despesas apuradas por estimativa, e considerando a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. f) Os investimentos no exterior foram avaliados pelo valor do patrimônio líquido das investidas, convertidos para Reais à taxa de câmbio da data do balanço e reconhecido no resultado do exercício, mediante lançamento de provisão para perdas na realização. Os demais investimentos são avaliados ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31/12/95, deduzidos da provisão para prováveis perdas na realização. (nota 5). g) Ativo permanente: Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31/12/95. As despesas com reformas são agregadas ao valor do ativo quando aumentam significativamente a vida útil econômica dos bens. A depreciação do imobilizado foi calculada pelo método linear, a taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, sendo consideradas adequadas ao padrão de consumo dos benefícios desses ativos. A companhia fará revisão anual dos parâmetros que levam à definição do valor da depreciação, bem como avaliação anual da indicação de possível desvalorização dos ativos (impairment) (nota 6). h) Salários e encargos sociais: Inclui provisão para férias vencidas e proporcionais e os respectivos encargos sociais, totalizando R\$ 9.798, a participação nos lucros e resultados a pagar no montante de R\$ 1.850 e os encargos sociais a recolher no montante de R\$ 3.574. i) Provisões para imposto de renda e contribuição social: Apuradas com base no lucro real, conforme legislação tributária. Os recolhimentos, incluindo as antecipações realizadas, são compensados com o imposto devido, e quando superam o valor devido são demonstrados no ativo, na conta Impostos a recuperar (nota 4). j) Provisão para contingências: Constituída com base na análise individual de contingências de natureza trabalhista, tributária e cível, de acordo com a avaliação das perdas prováveis ou possíveis, apoiada pela opinião dos consultores jurídicos. Os depósitos judiciais correspondentes, corrigidos monetariamente - R\$ 26.623 - estão classificados no Realizável a longo prazo (nota 7). k) A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao mínimo previsto no estatuto social é registrada como dividendos a distribuir no passivo circulante. A parcela dos dividendos superior ao mínimo, ainda não aprovada pelos acionistas é registrada como dividendos propostos, no patrimônio líquido. l) Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas contábeis que afetam ativos e passivos, receitas e despesas, incluindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa, ajuste a valor presente de créditos a longo prazo, perdas dos estoques, perdas de investimentos, contingências, reestruturação, impostos a recuperar, impostos diferidos e valor residual do ativo imobilizado. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas, que são revisadas pelo menos trimestralmente, poderá resultar em valores diferentes dos estimados, em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

Nota 2 - Contas a receber de clientes

	31/12/2021	31/12/2020
Clientes no país	41.571	41.843
Clientes no exterior	5.030	1.478
Partes relacionadas	149	130
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.937)	(2.896)
Total	44.813	40.555

Nota 3 - Estoques

	31/12/2021	31/12/2020
Produtos acabados	7.479	6.037
Produtos em elaboração	11.553	11.767
Matérias-primas	58.268	28.938
Mercadorias para revenda	1.148	722
Almoxarifado e materiais de manutenção	1.287	972
Culturas em formação	830	880
Provisão para perdas dos estoques	(252)	(189)
Total	80.313	49.127

Nota 4 - Impostos a recuperar

	31/12/2021	31/12/2020
I.R. Fonte sobre aplicações financeiras	1.669	1.561
ICMS, IPI, PIS e Cofins a recuperar	16.056	15.530
Total	17.725	17.091

Nota 5 - Investimentos

	31/12/2021	31/12/2020
Controladas e coligadas no exterior	5.852	5.652
Incentivos fiscais	2.181	2.181
Participações societárias	839	839
Provisão para perdas	(4.978)	(5.536)
Total	3.694	3.136

Nota 6 - Imobilizado

	31/12/2021	31/12/2020
Terrenos	7.551	7.551
Construções em uso	122.938	122.938
Imóveis - direito de uso	25.800	21.028
Maquinários e instalações	200.716	197.561
Móveis, utensílios e outros	31.612	31.677
Veículos	43.190	43.531
Imobilizado em andamento	17.906	185
Provisão para reestruturação	(510)	(635)
Depreciação acumulada	(308.568)	(294.766)
Depreciação acumulada imóveis direito de uso	(14.159)	(10.292)
Total	126.482	118.778

Nota 7 - Provisão para contingências

	31/12/2021	31/12/2020
Trabalhistas	3.903	4.745
Cíveis	9.543	7.796
Tributárias	14.222	14.082
Total	27.668	26.623

Nota 8 - Capital social

	31/12/2021	31/12/2020
Capital social representado por 231.269.480 ações, ordinárias e nominativas, do valor nominal de R\$1,00099675 cada uma, assim distribuídas:		
Domiciliados no país	6.046	6.020
Domiciliados no exterior	225.454	224.480
Capital social realizado	231.500	230.500

Nota 9 - Outras receitas e despesas operacionais

	31/12/2021	31/12/2020
Aluguéis e arrendamentos	2.309	1.730
Outras receitas operacionais	2.148	2.577
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	444	363
Provisão para contingências e indenizações diversas	(4.600)	(3.886)
Provisão para reestruturação	(1.973)	(1.911)
Provisão para perdas diversas	1.060	428
Perdas diversas	(5.145)	(5.266)
Total	(5.757)	(5.965)

Nota 10 - Resultado financeiro

	31/12/2021	31/12/2020
Receitas financeiras	15.248	8.490
Variação cambial ativa	1.140	1.483
Despesas financeiras	(1.019)	(744)
Variação cambial passiva	(1.548)	(1.711)
Total	13.821	7.518

Nota 11 - Partes relacionadas:

A Companhia realiza transações comerciais (vendas, importação, exportação e pagamento de royalty) com sua controladora, suas controladas e coligadas, em condições normais e semelhantes às transações que seriam realizadas com outros fornecedores e clientes. Os saldos e transações entre as partes podem ser assim resumidos:

Conselho de Administração

Eishin Shimada		Takashi Matsuzono		Masahiko Sadakata		Hiroshi Narita	
Diretoria				Contador			
Atsushi Nemoto	Hirofumi Tokunaga	Paulo Teruo Massuda	Isamu Ishijima	Kenji Ozawa	Hiroshi Ishiki	Toshihide Ishikawa	Luiz Carlos de Lima
Koji Mima	Akihiro Kurisaki	Luiz Carlos de Lima	Paulo Tomoyuki Aoki	Jun Segawa	Yosuke Hara		CRC-1SP113958/O-3

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 em 08/03/2022 17:38

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<http://valor.globo.com/valor-ri/>