



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**BK BRASIL OPERAÇÃO E ACESSÓRIA A RESTAURANTES S.A.**  
CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

Saiba mais sobre a gente em [burgerking.com.br](http://burgerking.com.br)



### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**DESTAQUES: DESEMPENHO 2021 x 2020:** • Receita operacional líquida de R\$ 2.753,3 milhões, representando aumento de 23,0%. • Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de +6,0% para BKB e de +15,3 para Popeyes; • Receita dos canais digitais (Delivery, Totem e App) cresce 84%, bate recorde histórico e alcança 32% das vendas da Companhia; • Iniciativas de revenue management e oportunidades encontradas em suprimentos permitiram uma eficiente gestão da margem bruta; • Vendas através de canais digitais atingem 52,8% das vendas totais de Popeyes no ano de 2021; • Programa de fidelidade atinge 3,7 milhões de usuários em 9 meses, e já representa 10% das vendas totais, com significativo aumento de ticket médio e frequência; • EBITDA ajustado de R\$ 241,5 milhões, aumento de R\$ 259,0 milhões vs 2020; Mg. EBITDA ajustada de 8,8%, vs Mg. EBITDA ajustada de -0,8% em 2020; • Total de 893 restaurantes Burger King e 52 restaurantes Popeyes ao final de 2021, com abertura líquida de 40 lojas; • Após 3 anos de existência no Brasil, mesmo com todos os impactos da pandemia, Popeyes foi eleita a 3ª marca favorita de QSR na cidade de São Paulo.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	2021	2020	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.753,3	2.238,1	23,0%
EBITDA AJUSTADO	241,5	(17,5)	1480,0%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	8,8%	-0,8%	960bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(273,8)	(445,5)	-38,5%
DÍVIDA BRUTA	790,3	830,8	-4,9%
DÍVIDA LÍQUIDA	339,5	10,0	3295,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.572,7	1.838,5	-14,5%
DESTAQUES OPERACIONAIS	2021	2020	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	945	905	40

RESTAURANTES PRÓPRIOS	2021	2020	VAR.
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	703	714	(11)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING*	26	17	9
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING*	(3)	(3)	0
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING*	(1)	(1)	0
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES*	8	3	5
FECHAMENTOS RESTAURANTES POPEYES*	(3)	(3)	0
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	736	703	33
RESTAURANTES FRANQUEADOS	2021	2020	VAR.
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	202	198	4
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING*	9	7	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING*	(3)	(4)	1
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING*	1	1	0
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	209	202	7

CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MEMSOS RESTAURANTES BKB	2021	2020	VAR.
	6,0%	-12,9%	1890bps

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**  
O ano de 2021 foi, mais uma vez, um grande período de aprendizado e evolução para a nossa Cia. Enquanto acompanhávamos o Brasil e o mundo se movimentando na direção de um maior controle da pandemia, tivemos que nos adaptar diariamente para que pudéssemos, também, encontrar rotas alternativas que nos permitissem buscar resultados melhores sob circunstâncias tão complexas para a nossa indústria. Essa foi a dinâmica do nosso ano, um trabalho incessante para que tomássemos as melhores decisões, todos os dias. Depois de um começo de ano desafiador e com severas restrições, no segundo semestre já em um cenário mais próximo de uma realidade pré-pandemia, conseguimos mostrar mais uma vez, a força do nosso time, o potencial das nossas marcas e a resiliência do nosso negócio. Todos os nossos investimentos em tecnologia, mostraram que nosso negócio é capaz de incorporar frentes digitais voltadas para experiência, eficiência e vendas, e, ainda assim, nossas lojas físicas continuaram sendo o core da nossa atividade. Essa sinergia ficou muito evidente à medida que observamos o tráfego em nossas lojas gradualmente recuperando, enquanto os canais digitais seguiram sua trajetória de crescimento, o que tem nos permitido ser mais eficientes em várias frentes da nossa operação. Seguimos encontrando novos investimentos, crescendo rapidamente em um mercado ainda sub penetrado, adaptando formatos para estarem mais alinhados com as demandas dos nossos consumidores e com frentes importantes de redução de custos nessas aberturas. Esse foi um período que nos levou a pensar sob diferentes ângulos. Um exemplo disso foi a abertura da nossa loja sem atendimento, com 100% das transações sendo feitas por canais digitais. Nosso programa de fidelidade, marco importante da nossa transformação digital, atingiu números expressivos depois de tão pouco tempo e nos mostrou que a escalabilidade do uso da tecnologia poderá catalisar nossos retornos ao longo do tempo. Em Popeyes, conseguimos construir uma marca, em um mercado que representa uma avenida de crescimento alternativo, que já fez com que a 3ª marca favorita de fast food na cidade de São Paulo. Sendo que desde a sua criação, no fim de 2018, foram 2 anos imersos em restrições impostas pela pandemia. Naturalmente, uma linha de negócio que, alinhada com as nossas expectativas, requer um investimento durante os primeiros anos, mas que, na maturidade, emergem potencial muito parecido ao que temos em BK em termos de rentabilidade e retornos. O ano de 2021 também foi um ano que conseguimos importantes avanços em dois dos nossos principais atributos: a qualidade dos nossos produtos e a experiência dos nossos clientes. Após um longo período de desenvolvimento e segundo importante tendências globais de consumo, conseguimos chegar a quase 90% do menu Burger King livre de conservantes/artificiais. Lançamos recentemente uma campanha que ressalta este avanço e diferencial de comida de "verdade". A experiência em nossos restaurantes, assim como em 2020, continuou progredindo através de treinamento, controle e bastante tecnologia. Reduzir a fricção em cada passo da jornada dos nossos consumidores, passou a estar no centro de nossas ações e projetos. O resultado está mostrando que estamos no caminho certo, pois hoje temos níveis de Net Promoter Score significativamente maiores que nossos principais concorrentes, tanto nos canais digitais, quanto em nossos restaurantes. No decorrer desse ano também fizemos o lançamento dos nossos produtos de assinatura, o ano de 2021. Através dos 3 pilares que priorizamos, nossa comida, nossa pegada e nossa gente, estabelecemos 16 compromissos que mostram nosso importante papel na transformação da sociedade e na construção de um mundo cada vez melhor. Todos esses importantes avanços que compartilhamos, nos dão orgulho da forma como fechamos o nosso ano, mas, mais do que isso, nos dá a confiança de que estamos no caminho certo e preparados para entrarmos em 2022 com toda a nossa força, encantando nossos clientes, com os melhores produtos, um forte plano de expansão, eficiência e muita tecnologia. Um imenso obrigado a todo o nosso time, que foi incansável ao longo dos últimos 2 anos para que tudo isso pudesse acontecer e aos nossos investidores, franqueados e parceiros comerciais que tanto suportaram e acreditaram no potencial da nossa empresa e do nosso negócio.

Forte abraço e excelente 2021!  
Management team

### DESEMPENHO OPERACIONAL

**Rede de restaurantes:** Ao longo do 2021, a Companhia realizou a abertura líquida de 40 lojas, sendo 26 BK's próprios, 9 BK's franqueados e 5 Popeyes. **Sistema BURGER KING®:** Foram abertas 35 lojas da marca Burger King (26 lojas próprias e 9 franquias), sendo no total o formato Free Standing. Durante o ano, ocorreram 3 fechamentos e 3 repasses da marca. Assim, o sistema BURGER KING® finalizou o ano com 893 restaurantes em operação nos países.

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	111.589	219.669	111.590
Títulos e valores mobiliários	5	339.192	575.818	339.218
Títulos e valores mobiliários vinculados	5	-	25.306	-
Contas a receber de clientes, líquido	6	139.267	107.188	139.267
Estoques	7	142.767	125.612	142.767
Impostos a recuperar	8	44.053	37.116	44.053
Pagamentos antecipados	8	4.525	3.695	4.525
Demaís contas a receber	8	32.279	24.669	32.279
Total do ativo circulante		813.672	1.119.073	813.699
Ativo não circulante				
Impostos a recuperar	8	135.289	97.233	135.289
Depósito judicial	16	41.171	38.000	41.171
Demaís contas a receber	16	19.992	9.548	19.992
Imobilizado, líquido	9	1.225.502	1.195.664	1.225.502
Intangível, líquido	10	1.572.751	1.838.459	1.572.751
Total do ativo não circulante		2.959.709	2.813.656	2.959.709
Total do ativo		3.813.381	3.932.729	3.813.408

Passivo	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Passivo Circulante				
Emprestimos e financiamentos	11	153.535	53.612	153.535
Fornecedores	12	247.917	217.616	247.917
Passivos de arrendamento - CP	3	160.105	126.941	160.105
Obrigações e encargos sociais	13	106.648	86.147	106.648
Salários e encargos sociais	17	22.122	15.824	22.122
Obrigações tributárias	13	30.743	31.561	30.743
Resultado diferido, líquido	14	13.805	11.857	13.805
Demaís contas a pagar	15	26.448	20.947	26.448
Total do passivo circulante		761.323	564.505	761.350
Passivo não circulante				
Emprestimos e financiamentos	11	636.735	777.164	636.735
Provisão para demandas judiciais	16	25.422	23.163	25.422
Obrigações tributárias	13	6.445	10.780	6.445
Resultado diferido, líquido - LP	14	5.874	14.764	5.874
Passivos de arrendamento - LP	3	79.362	664.390	79.362
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26	29.122	22.643	29.122
Demaís contas a pagar	15	17.388	16.861	17.388
Total do passivo não circulante		1.479.338	1.529.765	1.479.338
Patrimônio líquido				
Capital social	18	1.461.068	1.461.068	1.461.068
Reserva de capital e plano de opção de ações		720.526	712.271	720.526
Ações em Tesouraria		(24.214)	(24.214)	(24.214)
Outros Resultados Abrangentes	28	147	300	147
Prejuízo Acumulado		(584.807)	(310.966)	(584.807)
Total do patrimônio líquido		1.572.720	1.838.459	1.572.720
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.813.381	3.932.729	3.813.408

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos em milhares de Reais)

Descrição	Notas	Reserva de capital (ágio na emissão de ações)		Custo de emissão de ações		Plano de opção de ações	Recomp. de ações	Reservas de Lucros	Outros Resultados Abrangentes	Lucro (prejuízo) acumulados	Total do patrimônio líquido
		2021	2020	2021	2020						
Saldos em 31 de dezembro 2019		950.768	-	786.459	(75.665)	14.623	(24.214)	134.641	-	-	1.786.629
Integração de capital		510.300	-	-	-	-	-	-	-	-	510.300
Gastos com emissões de ações		-	-	-	(22.970)	-	-	-	-	-	(22.970)
Plano de opção de ações	30	-	-	-	-	9.824	-	-	-	-	9.824
Instrumentos financeiros derivativos	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(445.607)	(445.607)	(445.607)
Absorção de reservas de lucros com Prejuízo do exercício		-	-	-	(98.635)	24.447	(24.214)	(134.641)	-	-	(134.641)
Saldos em 31 de dezembro 2020		1.461.068	-	786.459	(98.635)	24.447	(24.214)	134.641	300	(310.966)	1.838.459
Gastos com emissões de ações		30	-	-	(29)	8.284	-	-	-	8.284	8.284
Plano de opção de ações	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	-	-	-	-	-	-	-	(153)	(153)	(153)
Prejuízo do exercício		-	-	-	(98.664)	32.731	(24.214)	-	-	(73.841)	(73.841)
Saldos em 31 de dezembro 2021		1.461.068	-	786.459	(98.664)	32.731	(24.214)	-	147	(584.807)	1.572.720

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos em milhares de Reais)

Recargas	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Venda bruta de mercadorias e serviços	3.017.874	2.491.280	3.017.874	2.491.280
Descontos e cancelamentos	(4.260)	(646)	(4.260)	(646)
Outras receitas	13.787	29.501	13.787	29.501
Insumos adquiridos de terceiros	(1.880.853)	(1.675.198)	(1.880.853)	(1.675.198)
Custo com mercadorias e serviços	(1.034.605)	(913.957)	(1.034.605)	(913.957)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas	(831.357)	(734.764)	(831.357)	(734.764)
Perda na realização de ativos	(14.112)	(25.533)	(14.112)	(25.533)
Outros custos	(1.779)	(944)	(1.779)	(944)
Valor adicionado bruto	1.137.021	816.082	1.135.802	815.827
Retenções	(376.480)	(332.082)	(376.480)	(332.082)
Depreciações e amortizações	(376.480)	(332.082)	(376.480)	(332.082)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	760.541	484.000	760.322	483.745
Valor adicionado recebido em transferência	44.821	71.289	45.040	71.544
Receitas financeiras	44.821	71.289	45.040	71.544

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos em milhares de Reais)

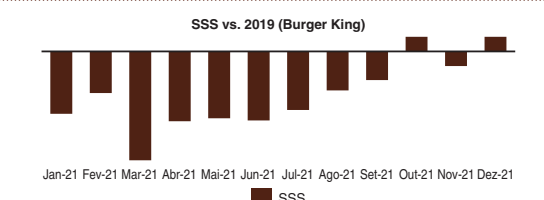
**1. CONTEXTO OPERACIONAL:** O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri - SP, com o objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista. a) Operação Burger King: O direito à exploração de restaurantes com a marca Burger King foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17). A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor que vai de US\$5 mil a US\$45 mil o título de Franchise Fee a depender do modelo de loja. São pagos também Royalties de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da abertura também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de Marketing. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, a Companhia possui respectivamente, 684 e 659 lojas próprias conforme abaixo.

	2021	2020
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	14	13
Estado do Ceará	14	14
Estado do Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	12
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	48
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	15
Estado do Piauí	2	2
Estado do Rio Grande do Sul	40	40
Estado do Rio de Janeiro	99	96
Estado do Rio Grande do Norte	3	3

**2. POLÍTICAS CONTÁBEIS:** As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 24 de fevereiro de 2022. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia ("Demonstrações Financeiras") foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP") e também de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards" ("IFRS")), emitidas em 31 de dezembro de 2021 e são aplicáveis às informações comparativas de 31 de dezembro de 2020. Em conformidade com a OCP 07/CTC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e CPC, que estavam vigentes em 31 de dezembro de 2021. As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal de negócios e a Administração efetua periodicamente uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo (Nota 29). O CPC 22/NBC TG 12 (R2)/IFRS 8 - Informações por Segmento de Negócio, que estabelece a divulgação de informações por segmento de negócio, foi aplicado a partir de 1º de janeiro de 2020, sendo 45 lojas no estado de São Paulo (44 lojas em 31 de dezembro de 2020) e 71 lojas no estado do Rio de Janeiro.

**3. RESTAURANTES EM OPERAÇÃO:** A Companhia possui 945 lojas próprias (893 lojas próprias em 31 de dezembro de 2020) e 52 franquias (50 franquias em 31 de dezembro de 2020). As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal de negócios e a Administração efetua periodicamente uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo (Nota 29). O CPC 22/NBC TG 12 (R2)/IFRS 8 - Informações por Segmento de Negócio, que estabelece a divulgação de informações por segmento de negócio, foi aplicado a partir de 1º de janeiro de 2020, sendo 45 lojas no estado de São Paulo (44 lojas em 31 de dezembro de 2020) e 71 lojas no estado do Rio de Janeiro.

### SSS vs. 2019 (Burger King)



Em Popeyes, seguimos construindo uma marca que vem nos surpreendendo positivamente em termos de awareness, com fortes níveis de NPS e a qualidade do nosso produto. Vale mencionar que, em apenas 3 anos de operação, sendo dois deles em meio a uma pandemia, a marca Popeyes foi eleita a terceira marca preferida pelos consumidores no mercado de QSR no Brasil. Dessa forma, mesmo com as restrições para os shoppings e com o fechamento de 100% das operações de Popeyes, a Companhia apresentou SSS positivo de 23,2% quando comparado ao mesmo período de 2020. Assim como o BK, tecnologia tem representado um papel fundamental em Popeyes, uma marca que já nasceu digital e contou, em 2021, com 52,8% de suas vendas passando por esses canais. Esses resultados nos dão muita confiança para executar nosso forte plano de expansão no mercado de franja, no decorrer dos próximos anos.

**DESEMPENHO OPERACIONAL** Em 2021, a receita operacional líquida da Companhia atingiu R\$ 2.753,3 milhões, crescimento de 23,0% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Com o avanço da vacinação e a melhoria nos indicadores de mobilidade urbana, as vendas da Companhia apresentaram forte recuperação no decorrer desse exercício, encerrando o ano acima dos níveis de 2019 no conceito de mesmas lojas. Essa melhora está relacionada, principalmente, à gradual volta do fluxo nos shoppings, onde concentramos grande parte dos nossos restaurantes, e a crescente representatividade dos canais digitais que têm continuado a crescer, mesmo com a recuperação do consumo on premise. As vendas digitais representadas pelo delivery, totem e aplicativo, mais uma vez tiveram papel importante na recuperação e foram responsáveis por 32% das vendas da Companhia, um crescimento de 84% versus o mesmo período do ano anterior.



→ [continuação](#)

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Considerando os impactos no resultado ao longo do exercício, o consumo de caixa no cenário atual e o agravamento dos efeitos da pandemia em suas atividades operacionais (Nota 2), a Companhia ficou limitada no cumprimento das cláusulas restritivas no que tange à sua obrigatória anual e obtém a anuidade (*waiver*) para a indicação deste índice referente ao exercício de 2021. No exercício de 2020, a Companhia também não conseguiu atingir os indicadores com relação às cláusulas restritivas devido aos impactos da pandemia nas operações, e na ocasião obteve a anuidade para a não medição. A anuidade prévia para não medição do índice financeiro foi obtida antes de 31 de dezembro de 2021, sob determinadas condições resolutivas, destacando-se: (i) o pagamento de vantagem adicional (prêmio), apenas no caso das debêntures no valor de R\$3.633 e; (ii) manutenção de caixa mínimo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$ 250.000. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia encontrava-se adimplente com tais condições. **Garantias:** Em 31 de dezembro de 2021 a fiança bancária da Companhia com os bancos montou o valor de R\$7.116 (R\$4.573 em 31 de dezembro de 2020), para assegurar o ponto comercial das lojas. Os empréstimos e financiamentos são em moeda nacional e representam ser liberados para o financiamento da compra de bens para abertura de novas lojas e para utilização da Companhia. Para os empréstimos, o capital de giro, 20% do fluxo financeiro de recursos transacionados em bandeiras de cartões específicas foram dados em garantia, e caso não paga, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Fornecedores de materiais e serviços (i)	210.860	164.643
Fornecedores Conveniados (ii)	8.443	39.645
Outros	28.614	13.328
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>247.917</b>	<b>217.616</b>
(i) O aumento do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 é devido a retomada das operações de lojas da Companhia ao longo do segundo semestre de 2021 ante o exercício comparativo (Nota 2) combinado ao maior número de lojas operando (Nota 3). (ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no trimestre findo em 31 de dezembro de 2021. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 12,0% a.m. combinada com o prazo médio de 31 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2020 a taxa média utilizada era de 1,2% a.m. combinada com o prazo médio de 41 dias antecipados). Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.		

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	560	988
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	16.791	17.696
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDM	1.997	2.548
Impostos parcelados (i)	5.295	10.812
Imposto sobre Serviços - ISS	8.367	5.577
INSS retido na fonte	452	862
INSS a receber (ii)	2.432	2.423
Outras OT	1.294	1.426
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>37.188</b>	<b>42.341</b>
Circulante	30.743	31.561
Não circulante	6.445	10.780
(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019. (ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.		

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	4.270	3.942
Resultado diferido, líquido - provisões (ii)	13.495	22.679
Resultado diferido, líquido - CLUBE BK (iii)	1.910	-
<b>Total de resultado diferido, líquido</b>	<b>19.679</b>	<b>26.621</b>
Circulante	13.805	11.857
Não circulante	5.874	14.764
(i) Reconhecimento da receita de <i>franchise fee</i> de subfranqueado conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 - Receita de Contrato com Cliente. (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de <i>marketing</i> firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de <i>marketing</i> para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor. (iii) Programa de fidelidade lançado em 2021 com o reconhecimento da receita conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 - Receita de Contrato com Cliente.		

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Provisões de gastos diversos (i)	26.061	22.495	26.061	22.495
Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	16.052	15.393	16.052	15.393
(-) AVP de Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	(313)	(1.120)	(313)	(1.120)
Adiantamento de Clientes	1.016	930	1.016	930
Outros	1.020	110	1.047	136
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>43.836</b>	<b>37.808</b>	<b>43.836</b>	<b>37.808</b>
Circulante	26.448	20.927	26.475	20.973
Não circulante	17.388	16.881	17.388	16.861
(i) Aumento principalmente a provisão de taxa de serviços das plataformas de <i>delivery</i> , aumento nos gastos com materiais e serviços.				

**16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS:** A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia. Os processos foram provisionados com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos conselhos jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a evidência histórica. Os valores provisionados são relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial está demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$102.234 (R\$46.635 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Proveável (i)	24.641	47.330
Possível (ii)	781	10.539
Outros	-	44.465
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>25.422</b>	<b>102.334</b>
(i) Para os casos de perda provável, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos. (ii) O crescimento dos processos trabalhistas com probabilidade de perda possível faz jus ao aumento de ações ajuizadas contra a Companhia, além de processos considerados anteriormente remotos de perda que se tornaram possíveis. (iii) O aumento nos processos tributários com probabilidade de perda provável é devido principalmente a divulgação de novos processos orçamentários ao longo do ano, em decorrência de autos de infração referentes a cobrança de ICMS ST do período de mar/19 a dez/19 e a uma execução fiscal visando a cobrança de impostos federais (CIDE, PIS, COFINS, IR, CSLL e INSS) do período de out/15 a out/18. Essas ações estão sendo julgadas e a Companhia possui expectativa de reverter a situação. (iv) Aumento nos processos trabalhistas com perdas prováveis: A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía uma provisão de R\$24.641 (R\$21.896 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos. Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos deztois meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício, excluindo-se os processos que não ocorreram como pontos e não ocorreram para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares aqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis. As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:		

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Processos trabalhistas (ii)	21.859	23.412
Processos cíveis	1.265	398
Processos tributários (iii)	2	(2)
<b>TOTAL</b>	<b>23.165</b>	<b>23.810</b>
Depósitos judiciais	(938)	(20.613)
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>(938)</b>	<b>(20.613)</b>

**17. PARTES RELACIONADAS**  
**17.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee:** A RBI é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à RBI. Conforme mencionado na Nota 1, as transações de Franchise Fees e Royalties são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil. Em função dos contratos operados, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	2021	2020	2021	2020
Contas a receber de Clientes (Nota 6)	66	145	-	500
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	2.751	12.094	2.382	2.914

**17.2 Obrigações corporativas:** Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia (Controladora e Consolidado) possui o saldo de R\$22.112 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$15.824 em 31 de dezembro de 2020).

**17.3 Remuneração da Administração**

	2021		2020	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	5.373	-	4.926	-
Benefícios diretos e indiretos	443	-	616	-
Remuneração variável	4.125	6.326	6.804	2.351
Honorários	-	2.632	-	470
Outros (INSS)	1.504	2.622	1.833	470
<b>Total</b>	<b>11.445</b>	<b>3.158</b>	<b>14.179</b>	<b>2.821</b>

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 20. Em 29 de abril de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2021, no valor de até R\$26.142, dos quais R\$22.758 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.384 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Capital Social:** Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, o capital social da Companhia é de R\$1.051.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, sendo que R\$24.214 estão em tesouraria representado por 1.222.719 dessas ações. **Destinação dos prejuízos:** A proposta para o prejuízo da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, no valor de R\$273.841, é de manter como prejuízos acumulados, totalizando R\$584.807. A destinação do prejuízo da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, no valor de R\$455.607, foi da seguinte forma: (i) absorção de R\$134.641 pelas reservas de lucro; (ii) manter o saldo residual de R\$310.966 após a absorção acima mencionada como prejuízos acumulados.

**19. RESULTADO POR AÇÃO:** Baseado no CPC 41/NBC TG 41/IFRS 33 - Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básicos e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente. O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações. A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
<b>Numerador básico</b>	<b>(273.841)</b>	<b>(445.607)</b>
Prejuízo líquido do exercício	274.133	232.563
<b>Denominador básico</b>	<b>(9.989)</b>	<b>(1.916)</b>
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) - em milhares	274.133	232.563
Opções de ações (Nota 30) - em milhares	2.254	1.693
Efeito anti-diluição - em milhares	(2.254)	(1.693)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>274.133</b>	<b>232.563</b>
Prejuízo líquido diluído por ação	(9,989)	(1,916)

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Receita bruta de vendas	2.973.094	2.433.203
Deduções das receitas de vendas (i)	(251.264)	(221.130)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>2.721.830</b>	<b>2.212.073</b>
Receita bruta de prestações de serviços	35.253	29.222
Deduções das receitas de prestações de serviços	(3.796)	(3.188)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>31.457</b>	<b>26.034</b>
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>2.753.287</b>	<b>2.238.127</b>

**20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Despesas com pessoal	(507.064)	(481.608)
Royalties	(145.699)	(119.315)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(242.549)	(206.047)
Depreciações e amortizações (Nota 9 e 10)	(200.636)	(189.480)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3)	(149.080)	(121.064)
Despesas pré-operacionais (iii)	(8.210)	(5.851)
Despesas diversos (ii)	(182.859)	(168.094)
Repairs e manutenções	(36.996)	(57.262)
Outras (iv)	(220.676)	(183.155)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(1.693.769)</b>	<b>(1.531.876)</b>

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09:** Declaramos na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Luri de Araújo Miranda Diretor-Presidente	Barueri, 24 de fevereiro de 2022.	Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
--	-----------------------------------	---

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001 que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 em 15/03/2022 14:30  
 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link <http://valor.globo.com/valor-ri/>

Hash:1642790026c7c9340e311440cbab2e1547e27b07

**BK BRASIL OPERAÇÃO E ACESSORIA A RESTAURANTES S.A.**

(i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$189.465 em 31 de dezembro de 2021 (R\$115.468 em 31 de dezembro de 2020), em suas atividades operacionais (Nota 2), a Companhia ficou limitada no cumprimento das cláusulas restritivas no que tange à sua obrigatória anual e obtém a anuidade (*waiver*) para a indicação deste índice referente ao exercício de 2021. No exercício de 2020, a Companhia também não conseguiu atingir os indicadores com relação às cláusulas restritivas devido aos impactos da pandemia nas operações, e na ocasião obteve a anuidade prévia para não medição do índice financeiro foi obtida antes de 31 de dezembro de 2021, sob determinadas condições resolutivas, destacando-se: (i) o pagamento de vantagem adicional (prêmio), apenas no caso das debêntures no valor de R\$3.633 e; (ii) manutenção de caixa mínimo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$ 250.000. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia encontrava-se adimplente com tais condições. **Garantias:** Em 31 de dezembro de 2021 a fiança bancária da Companhia com os bancos montou o valor de R\$7.116 (R\$4.573 em 31 de dezembro de 2020), para assegurar o ponto comercial das lojas. Os empréstimos e financiamentos são em moeda nacional e representam ser liberados para o financiamento da compra de bens para abertura de novas lojas e para utilização da Companhia. Para os empréstimos, o capital de giro, 20% do fluxo financeiro de recursos transacionados em bandeiras de cartões específicas foram dados em garantia, e caso não paga, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesas com pessoal ADM	(125.637)	(119.273)	(125.637)	(119.273)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i) ADM	(767)	(1.290)	(767)	(1.290)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(25.200)	(20.610)	(25.200)	(20.610)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(1.564)	(928)	(1.564)	(928)
Despesas com aquisições e incorporações (iii)	(7.358)	(158)	(7.358)	(158)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(8.527)	(24.438)	(8.527)	(24.438)
Receita com lojas vendidas	288	3.772	288	3.772
Baixa de ativos de lojas vendidas (Nota 10)	(724)	(3.341)	(724)	(3.341)
Resultado com imposto	(16)	13	(16)	13
Despesas com imposto	(4.861)	2.246	(4.861)	2.246
Custos com plano de ações (Nota 30)	(8.284)	(8.284)	(8.284)	(8.284)
Outras receitas (despesas operacionais líquidas) (iv)	(14.680)	(5.373)	(14.899)	(5.628)
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(197.330)</b>	<b>(179.204)</b>	<b>(197.549)</b>	<b>(179.459)</b>

(i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$2.354 em 31 de dezembro de 2021 (R\$504 em 31 de dezembro de 2020), líquido de depreciação e amortização (Notas 9 e 10). (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 10) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$161.881 em 31 de dezembro de 2021 (R\$133.902 em 31 de dezembro de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 2 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$150.644 em 31 de dezembro de 2021 (R\$121.592 em 31 de dezembro de 2020). (iii) Despesas referentes a celebração de acordo de associação de detentores dos direitos exclusivos de Master Franchise da Franquia DOMINO'S PIZZA no país, DP Brasil (Nota 32). A Companhia informou ao mercado sobre o acordo de associação em 09 de julho de 2021, e o distrito do acordo foi informado em 31 de outubro de 2021 - ambas informações divulgadas em fatos relevantes. (iv) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à liquidação de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de despesas prestadas. (v) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à liquidação de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de despesas prestadas.

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Juros sobre empréstimos	(34.171)	(26.823)
Despesas bancárias e juros diversos	(9.081)	(9.821)
Varição cambial passiva	(1.929)	(2.335)
Despesa AVP de arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(80.156)	(68.213)
Despesas AVP de investimento a pagar - BKCS e Demais a receber	(6.189)	(923)
Despesa com derivativos	(3.885)	(2.239)
Correção monetária	(788)	(370)
Outras	(5.362)	(3.960)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(141.561)</b>	<b>(114.675)</b>

**25. RECEITAS FINANCEIRAS**

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	20.322	11.313
Varição cambial ativa	1.522	3.223
Receitas com derivativos	1.762	2.033
Desconto COVID19 (i) (Nota 3)	15.943	15.943
Impostos sobre receitas financeiras	(1.441)	(1.120)
Correção monetária (ii)	3.257	5.382
Outras receitas financeiras	2.015	2.298
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>43.380</b>	<b>43.599</b>

(i) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021 que apresentaram alterações no CPC 06 (R2), referente a Benefícios Relacionados a Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento Pré-operacionais, a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não mensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as negociações efetuadas foram benefícios considerados relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 3). (ii) Conforme mencionado na Nota 8, foram reconhecidas correções monetárias referente a créditos extemporâneos de PIS/COFINS no valor de R\$2.298.

**26. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - Composição do resultado:** A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Corrente	(3.243)	(14.191)
Diferido	(3.243)	(14.191)

**Conciliação da taxa efetiva:** A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculadas pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos exercícios de 31 de dezembro de 2021 e de 2020, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(270.598)	(431.416)

→ continuação

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS DA BK EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021: O Comitê de Auditoria da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. é um órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, de caráter permanente. O seu funcionamento, composição e atribuições são regidos pelo Regimento Interno do Comitê de Auditoria, versão revista anualmente e aprovada pelo Conselho de Administração (http://burgerking.rwib.com.br/). O Comitê de Auditoria é formado por três membros eleitos pelo Conselho de Administração, sendo o seu coordenador, um membro independente do Conselho. O coordenador é especialista financeiro com experiência na área contábil-societária, financeira, controles internos e auditoria; um outro membro independente, também é especialista nessas áreas. O terceiro membro do comitê, não independente, é um especialista no negócio de Quick Service Restaurants. São agendadas, no mínimo, 4 reuniões ordinárias anualmente. Reuniões extraordinárias são convocadas na medida de sua necessidade. A diretoria executiva da companhia é convidada a participar para esclarecimentos e apresentações, quando considerado relevante e necessário, assim como os auditores independentes, os responsáveis pela área de Compliance ou quaisquer integrantes de outras áreas da Companhia. A Gerente de Auditoria Interna, por reportar diretamente ao Comitê, é parte integrante de todas as reuniões. A cada reunião ordinária do Conselho de Administração, o Coordenador do Comitê de Auditoria relata as atividades do Comitê aos seus membros. Os fatos relevantes ou extraordinários são tempestivamente levados ao Conselho, sempre que o colegiado do Comitê considere assim necessário. Em 2021, foram realizadas 18 (dezoito) reuniões (2020: 13), sendo 12 (doze) reuniões ordinárias (2020: 4) e 6 (seis) reuniões extraordinárias (2020: 3). Suas atividades nesse período estão descritas a seguir:
Acompanhamento das atividades da Auditoria Interna: Em 2021, a Auditoria Interna executou 100% dos trabalhos planejados para o ano, além de outros extraordinários. Como parte de seu trabalho, manteve reuniões com a Administração visando o alinhamento dos pontos de auditoria e seus planos de ação. Durante o exercício, todos os trabalhos da Auditoria Interna foram compartilhados com o Comitê de Auditoria, que fez recomendações visando melhorar a abrangência e objetividade dos trabalhos e aprimorar o sistema de controles internos e gestão de riscos da companhia. No exercício encerrado, foram disponibilizados treinamentos para toda a equipe, com ênfase nos assuntos específicos da carreira de Auditoria Interna. O Comitê efetuou a avaliação formal da auditoria interna. As recomendações de

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.

melhorias foram discutidas com a responsável pela área.
Acompanhamento das Atividades da Auditoria Independente: A Ernst & Young Auditores Independentes (EY) é a empresa responsável pela auditoria das demonstrações financeiras do exercício de 2021, pelo planejamento e execução de seus trabalhos, conforme as normas de auditoria, bem como é responsável pelas revisões limitadas das informações trimestrais (ITRs) enviadas à Comissão de Valores Mobiliários - CVM. O Comitê de Auditoria manteve reuniões ordinárias e extraordinárias com os Auditores Independentes para discussão sobre o planejamento anual e principais riscos identificados, apresentação dos trabalhos realizados, eventuais preocupações relevantes e relacionamentos com a Administração e questões relacionadas aos controles internos. A Companhia revisou sua Política de contratação de serviços de auditoria independente. Essa política foi aprovada pelo Conselho de Administração em 05 de maio de 2021. A contratação de quaisquer outros serviços não previsto na Política é aprovada pelo Comitê de Auditoria. Em 2021 houve a contratação da EY para emissão de asseguarção razoável sobre as informações financeiras consolidadas proforma referente ao projeto de aquisição da Domino's Brasil, no valor equivalente a 27,6% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras. O Comitê efetuou a avaliação formal dos auditores independentes e concluiu que os mesmos mantiveram sua independência e objetividade ao longo de 2021. O Comitê recomendou ao Conselho de Administração a substituição da empresa de auditoria independente do BKB para o exercício de 2022, objetivando cumprir o rodízio regulatório. A diretoria fez recomendação ao Comitê de Auditoria para que PwC fosse a escolhida como auditores independentes da companhia a partir de 1º janeiro de 2022, sendo esta recomendação apoiada pelo Comitê de Auditoria e aprovada pelo Conselho de Administração.
Acompanhamento das demonstrações financeiras trimestrais e anuais: Trimestralmente, a diretoria executiva apresenta ao Comitê de Auditoria, as demonstrações financeiras do BKB, discordando sobre seu desempenho e suas variações. Também trimestralmente, o Comitê se reúne com os auditores independentes, que apresentam suas conclusões sobre as demonstrações financeiras de cada trimestre, fazendo as observações julgadas pertinentes.
Acompanhamento dos negócios da companhia e do ambiente de controles internos: Por meio de reuniões periódicas com os administradores da companhia o Comitê de Auditoria analisa e monitora a efetividade do sistema de controles internos da Companhia e toma como base, fundamentalmente, os resultados dos trabalhos realizados pelos Auditores Internos

Auditores Independentes e as discussões com a área de Controles Internos, de risco e Compliance.
Acompanhamento das comunicações recebidas pelo canal de denúncias: o Canal de Denúncias da Companhia é terceirizado a uma empresa especializada. As denúncias recebidas são encaminhadas à Área de Compliance, que as apura. Periodicamente, a área de Compliance apresenta ao Comitê de Auditoria um panorama geral das denúncias reportadas e apuradas. A Auditoria Interna, também, participa do Comitê de Conduta e acompanha as análises realizadas. As eventuais denúncias relativas a fraudes são tempestivamente informadas ao Comitê de Auditoria. O processo de apuração e acompanhamento de denúncias é definido por meio do Manual de Tratativas de Denúncias e um Regimento do Comitê de Conduta. Esses materiais foram revisados e aprovados pelo Comitê de Auditoria e pelo Conselho de Administração em sua reunião de 12 de fevereiro de 2020. Em 2021 foi recomendado pelo Coordenador do Comitê de Auditoria, que é membro do Comitê de Conduta, para que as denúncias recebidas no canal confidencial envolvendo a alta administração (CEO e Vice-Presidentes), o Conselho de Administração e membros do Comitê de Auditoria fossem encaminhadas ao Coordenador do Comitê de Auditoria, sendo as relacionadas com tal Coordenador a serem encaminhadas ao Presidente do Conselho de Administração. Tais denúncias são primariamente recebidas por empresa independente, que faz a triagem inicial e o encaminhamento apropriado para as tratativas previstas. O Comitê de Auditoria possui verba própria para contratações de serviços de investigação.
Conclusão: os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, tendo presente as atribuições e limitações inerentes ao escopo de sua atuação, com base nas informações e discussões acima referidas e com base no relatório emitido sem ressalvas, em 24 de fevereiro de 2022, pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., recomendou ao conselho de administração a aprovação das demonstrações financeiras da BK Brasil Operações e Assessorias a Restaurantes S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Henrique F. Luz - Coordenador do Comitê de Auditoria
São Paulo, 24 de fevereiro de 2022.
Thiago Temer Santelmo Jorge Roberto Manoel

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. - Barueri - SP
Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).
Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.
Principais assuntos de auditoria: Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.
Análise de recuperabilidade do ágio (goodwill): Em 31 de dezembro de 2021, conforme nota explicativa 10, o saldo de ágio (goodwill), gerado em combinações de negócios ocorridas até então, totalizava R\$572.199 mil, na Controladora e no Consolidado, representando 14,8% do total do ativo, naquela data. Pelo menos uma vez ao ano, a Companhia realiza o teste de redução ao valor recuperável com base em estimativas de rentabilidade futura baseadas nos planos de negócio e orçamento anual, adotadas pela Administração. A metodologia e modelagem utilizadas para a apuração do valor recuperável desses ativos, foram baseadas no fluxo de caixa descontado da Companhia, estimativa para a qual foram utilizadas pela Administração premissas subjetivas, que envolvem razoável grau de julgamento, informações e condições de mercado e econômicas esperadas, principalmente quanto ao crescimento de vendas e dos custos, taxas de desconto e risco país. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos em relação ao total do ativo e aos potenciais riscos ao resultado do exercício no caso de identificação de perdas ao valor recuperável desse ativo, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de recuperação, dado à utilização de informações de mercado e elevado grau de julgamento exercido pela Administração, na determinação das premissas de seu cálculo. Uma mudança em alguma dessas premissas pode gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.
Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o envolvimento de especialistas em avaliação para auxiliar na análise e revisão das metodologias e modelos utilizados pela Administração, na avaliação das premissas que suportaram as projeções que determinaram o plano de negócios, orçamento, estudos técnicos e análises do valor recuperável do ativo da Companhia. Nossos procedimentos também incluíram a avaliação da razoabilidade e consistência dos dados e das premissas utilizadas na preparação desses documentos, incluindo taxas de crescimento, taxas de desconto, risco país e projeções de fluxo de caixa, dentre outros, conforme fornecidos pela Administração da Companhia, e analisamos ainda a exatidão dos cálculos aritméticos. Avaliamos as variações das projeções realizadas em períodos anteriores em relação ao desempenho atingido pela Companhia. Analisamos informações que pudessem contradizer as premissas mais significativas e as metodologias selecionadas, bem como analisamos os dados de empresas comparáveis. Adicionalmente, comparamos o valor recuperável determinado pela Administração da Companhia, com base no fluxo de caixa descontado, com o valor contábil do ágio e dos ativos da unidade geradora de caixa e avaliamos a adequação das divulgações da nota explicativa 10 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste do valor recuperável do ágio, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio, adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em seu conjunto.
Análise de recuperabilidade do imobilizado: Conforme nota explicativa 9, em 31 de dezembro de 2021, o saldo do imobilizado, líquido, totalizava R\$1.225.502 mil, na Controladora e no Consolidado, representando 31,8% do total do ativo. A Companhia avalia, periodicamente, o valor recuperável do imobilizado alocado aos restaurantes, com base em estimativas a geração de caixa futura de cada restaurante, para tomada de decisão de reconhecimento de provisão ou não, e, consequentemente para decisão sobre continuidade ou não para os restaurantes que não estão apresentando performance conforme esperado e estimado. A metodologia e modelagem utilizadas para a apuração do valor recuperável desses ativos, foram baseadas no fluxo de caixa descontado de cada restaurante, estimativa para a qual foram utilizadas premissas subjetivas pela Administração, que envolvem razoável grau de julgamento, informações e condições de mercado e econômicas esperadas, principalmente quanto ao crescimento de vendas e dos custos, avaliações de desempenho por restaurantes e taxas de desconto. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos em relação ao total do ativo e aos potenciais riscos ao resultado do exercício no caso de identificação de perdas ao valor recuperável desses ativos, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de recuperação, dado à utilização de informações de mercado e elevado grau de julgamento

exercido pela Administração, na determinação das premissas de seu cálculo. Uma mudança em alguma dessas premissas pode gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.
Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a análise e revisão das metodologias e modelos utilizados pela Administração, a avaliação das premissas que suportaram as projeções que determinaram o plano de negócios, orçamento, estudos técnicos e análises do valor recuperável do imobilizado da Companhia. Nossos procedimentos também incluíram a avaliação da razoabilidade e consistência dos dados e das premissas utilizados na preparação desses documentos, incluindo taxas de crescimento, taxas de desconto, os controles e procedimentos executados pela Administração para avaliação do desempenho individual de cada restaurante e projeções de fluxo de caixa, dentre outros, conforme fornecidos pela Administração da Companhia, e analisamos ainda a exatidão dos cálculos aritméticos. Comparamos a assertividade das projeções realizadas em períodos anteriores em relação ao desempenho atingido pela Administração, adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 9, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em seu conjunto.
Valor recuperável dos tributos diferidos ativos: Conforme descrito na nota explicativa 26, a Companhia possui o montante de R\$256.271 mil, na Controladora e no Consolidado, correspondente a créditos tributários diferidos provenientes de diferenças temporárias, cujo reconhecimento e recuperabilidade estão fundamentados em estudo elaborado internamente pela administração, sobre a geração de lucros tributáveis futuros. A elaboração de tal estudo requer julgamento significativo na determinação da projeção dos lucros tributáveis futuros. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos valores envolvidos, bem como em relação aos efeitos no resultado do exercício, e grau de julgamento utilizado nas projeções de lucros tributáveis futuros, suas estimativas e premissas, e do potencial impacto que eventuais alterações nessas premissas e estimativas poderiam trazer sobre o valor dos créditos tributários registrados às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.
Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, utilização de profissionais especializados em tributos para a análise das bases tributárias conforme legislação tributária vigente. Analisamos e avaliamos as premissas e metodologia usadas pela Administração, nas projeções dos lucros tributáveis futuros, tais como evolução das vendas e custos, das diferenças temporárias passivas, lucro tributável, alíquotas dos tributos, cálculos aritméticos, bem como comparamos certos dados das projeções, quando disponíveis, com outras fontes externas e alinhamento dessas premissas com os planos de negócio aprovados pelos órgãos competentes da Companhia. Comparamos a assertividade das projeções realizadas em períodos anteriores em relação ao desempenho atingido pela Companhia. Adicionalmente, analisamos a adequação das divulgações efetuadas na nota explicativa 26 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento, mensuração e recuperabilidade dos tributos diferidos ativos mediante disponibilidade de lucros tributáveis futuros, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável dos tributos diferidos ativos adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 26, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em seu conjunto.
Operações de arrendamento mercantil: Conforme descrito na nota explicativa 3, a Companhia e suas controladas adotaram o pronunciamento técnico CPC 06 (R2) / NBC TCG 06 (R3) / IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019, utilizando a abordagem retrospectiva modificada como método de transição. Esse pronunciamento estabelece alterações à prática contábil para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil, representadas substancialmente por aluguel de imóveis administrativos e operacionais (restaurantes), e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo em suas demonstrações financeiras. Na data de início de um arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo de arrendamento, referente aos pagamentos mínimos futuros e um ativo representando o direito de uso do bem, durante o prazo do arrendamento e também devem reconhecer separadamente as despesas com encargos financeiros sobre o passivo de arrendamento, e a despesa de amortização do ativo de direito de uso. Em 31 de dezembro de 2021, conforme notas explicativas 3 e 10, os saldos referentes ao ativo de direito de uso e ao passivo de arrendamento totalizavam R\$836.407 mil e R\$918.467 mil, respectivamente, representando 21,7% do total do ativo e 40,2% do total do passivo circulante e não circulante, respectivamente. Adicionalmente, no exercício findo nessa mesma data, os valores de amortização de ativo de direito de uso e de despesa financeira, líquidas de impostos indiretos, foram R\$150.644 mil e R\$80.156 mil, respectivamente, e o valor pago de passivo de arrendamento foi de R\$191.819 mil. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, devido: i) à magnitude dos valores envolvidos; e ii) a avaliação envolver julgamentos significativos na determinação das premissas e estimativas utilizadas para determinar o ativo de direito de uso e passivo de arrendamento mercantil.
Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) avaliação da adequação das políticas contábeis de reconhecimento do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento mercantil; (ii) inspeção e análise dos contratos de arrendamento mercantil, em base amostral, quanto a adequação à referida norma; (iii) teste, com base em amostras, dos valores mensurados do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento mercantil, ambos registrados pelo valor presente dos pagamentos mínimos dos arrendamentos; (iv) teste, com base em amostras, dos valores de amortização do ativo de direito de uso; e (v) análise da taxa de juros incremental calculada pela Companhia. Como resultado destes procedimentos identificamos ajuste de auditoria referente ao reconhecimento de despesa de aluguel fora de sua competência, sendo este ajuste não registrado pela Diretoria tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que as políticas de reconhecimento dos arrendamentos mercantis da Companhia, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 3 e 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.
Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado: As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia.

Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TCG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.
Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor: A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.
Responsabilidade da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.
Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:
• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
• Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022.



ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Luciano Ferreira da Cunha
Contador CRC-1SP210861/O-2

Documento assinado digitalmente
conforme MP nº 2.200-2 de
24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 em 15/03/2022 14:30

A autenticidade deste documento
pode ser conferida através do QR Code
ou pelo link
http://valor.globo.com/valor-ri/

Hash: 16472790026c7c7340e31f4d0cbab2e1547ef27bb7