



Clear Sale S.A.

CNPJ: 03.802.115/0001-98

Relatório da Administração

encerrados em 31 de dezembro de 2021 e 2020, respectivamente.

Despesas Gerais, Administrativas e com Vendas

As despesas gerais, administrativas e com vendas totalizaram R\$ 233,5 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, aumento de R\$ 121,4 milhões, ou 106,3%, quando comparado com os R\$ 112,1 milhões apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento deve-se, majoritariamente, ao aumento de despesas de pessoal. A estratégia da Companhia foi pautada em aceleração da força de vendas para aumento de receita, o que culminou no aumento das remunerações variáveis. Somado a isso, tiveram também as despesas não recorrentes em 2021, no montante de 39,6 milhões, relacionadas ao processo de emissões de secundárias de ações no mercado de capitais. As despesas gerais, administrativas e com vendas representaram 51,1% e 32,5% da receita operacional líquida nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021 e 2020, respectivamente.

Resultado Líquido do Exercício

O resultado líquido apresentou reversão no período de comparação, passando de lucro líquido de R\$ 18,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, para prejuízo de R\$ 74,5 milhões no exercício de 2021.

Principais Indicadores Financeiros

(Em milhões de reais, exceto percentual)

	Exercícios fínos em 31 de dezembro de			AH ^(a)	AH ^(b)
	2021	2020	2019		
Receita operacional líquida	457,5	345,6	208,5	32,4%	65,8%
Lucro bruto	171,2	174,0	104,8	-1,6%	66,0%
Lucro (prejuízo) líquido ^(c)	-74,5	18,7	5,5	+12,9 p.p.	-41,1 p.p.
Prejuízo das operações disponíveis para venda ^(d)	-16,20	-11,7	-4,5	38,5%	160,0%
Margem líquida ^(e)	-16,3%	5,4%	2,64%	+21,7 p.p.	-2,8 p.p.
EBITDA ^{(f)(g)}	-62,7	59,3	26,3	-205,6%	125,6%
Margem EBITDA ^{(f)(g)}	-13,7%	17,2%	12,61%	+30,9 p.p.	-4,6 p.p.
EBITDA Ajustado ^{(f)(h)}	32,3	71,1	30,8	-54,5%	130,8%
Margem EBITDA Ajustado	6,8%	20,54%	14,77%	+13,7 p.p.	-5,8 p.p.

^(a) A margem bruta refere-se ao lucro bruto dividido pela receita operacional líquida.
^(b) Refere-se ao resultado advindo de uma de suas controladas que, conforme decisão da Companhia, foi classificada como disponível para venda em dezembro de 2020 e em 2021 tendo, desta forma, seu resultado histórico segregado das operações em continuidade.
^(c) A margem líquida refere-se ao lucro líquido dividido pela receita operacional líquida.
^(d) O EBITDA é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução da CVM nº 527, de 4 de outubro de 2012, e consiste no lucro líquido (prejuízo) ajustado pela despesa financeira líquida, pelo imposto de renda e contribuição social e pelos custos e despesas de depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida contábil definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e nem pelas IFRS e não representa os fluxos de caixa para os períodos apresentados e não deve ser considerado como substituto ou alternativa ao lucro (prejuízo) líquido, indicador de desempenho operacional, medida de liquidez, tampouco como base para a distribuição de dividendos. Outras empresas podem calcular o EBITDA de maneira diferente da Companhia.
^(e) A Margem EBITDA refere-se ao EBITDA dividido pela receita operacional líquida.
^(f) O EBITDA e o EBITDA Ajustado não são medidas contábeis definidas pelo BRGAAP nem pelas IFRS, emitidas pelo IASB, não representam os fluxos de caixa para os exercícios/períodos apresentados e

não devem ser considerados como substitutos ou alternativas ao lucro líquido (prejuízo), como indicadores de desempenho operacional, medidas de liquidez, tampouco como base para a distribuição de dividendos. O EBITDA e o EBITDA Ajustado não possuem significado padrão. Outras companhias podem calcular o EBITDA e o EBITDA Ajustado de maneira diferente ao calculado pela Companhia.

EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado

(em R\$ mil, exceto percentual)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		
	2021	2020	2019
Lucro líquido (prejuízo) do período/exercício	-74,5	18,7	5,546
(+) Despesa financeira líquida	-15,2	7,1	2,650
(+) Imposto de renda e contribuição social	11,9	23,3	10,539
(+) Depreciação e amortização	15,2	10,1	7,566
EBITDA ^{(a)(b)}	-62,7	59,2	26,3
(+) Despesas não recorrentes com IPO ^(c)	39,6	-	-
(+) Programa de incentivo de longo prazo ^(d)	48,0	-	-
(+) Duplicidade de cloud ^(e)	8,9	-	-
(+) Ajustes de Receita (chargeback) ^(f)	14,6	-	-
(+) Prejuízo proveniente das operações disponíveis para venda ^(g)	-16,2	11,7	4
(-) EBITDA Ajustado ^{(a)(b)}	32,3	70,9	30,7
Receita operacional líquida	457,6	345,6	208,5
Margem EBITDA ^{(a)(b)}	-13,7%	17,2%	13%
Margem EBITDA Ajustado ^{(a)(b)}	6,8%	20,6%	15%

^(a) O EBITDA e o EBITDA Ajustado não são medidas contábeis definidas pelo BRGAAP nem pelas IFRS, emitidas pelo IASB, não representam os fluxos de caixa para os exercícios/períodos apresentados e não devem ser considerados como substitutos ou alternativas ao lucro líquido (prejuízo), como indicadores de desempenho operacional, medidas de liquidez, tampouco como base para a distribuição de dividendos. O EBITDA e o EBITDA Ajustado não possuem significado padrão. Outras companhias podem calcular o EBITDA e o EBITDA Ajustado de maneira diferente ao calculado pela Companhia.
^(b) Inclui os efeitos da adoção do IFRS 16 (CPC 06-R2) a partir de 1º de janeiro de 2019.
^(c) A partir do segundo trimestre de 2021 a Companhia aderiu gastos relacionados ao IPO.
^(d) Refere-se ao ajuste de fair value do plano de ações restritas e aceleração do programa dada a ocorrência do IPO e ao cancelamento do Plano anterior.
^(e) Refere-se ao impacto não recorrente de despesas provenientes da migração para cloud.
^(f) Refere-se ao negócio de e-commerce Brasil e refletem descontos concedidos e chargeback reconhecidos acima do patamar médio observado em 2020.
^(g) Refere-se: (i) ao prejuízo da E-Confy Pesquisas de Mercado controlada da Companhia que, em dezembro de 2020, ficou disponível para venda; (ii) a receita auferida pela Companhia na venda de sua controlada da participação na CLEUSA Participações S.A., vendida para o principal acionista da CLSS Participações Ltda., controladora da Companhia, pelo valor de R\$18.969 mil, conforme contrato de compra e venda assinado em 23 de março de 2021, aprovada em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 23 de março de 2021; e (iii) ao resultado da E-Confy Pesquisas de Mercado Ltda. (E-Confy) de 1º de janeiro de 2021 até a data de cessão e transferência das cotas que a Companhia detinha na mesma em 18 de março de 2021, para a CLEUSA Participações S.A., que foi, posteriormente, vendida, conforme mencionado acima.
^(h) Margem EBITDA calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida. Margem EBITDA Ajustado calculada divisão do EBITDA Ajustado pela receita operacional líquida ajustada.

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e 2020 totalizaram R\$ 457,5 milhões e R\$ 345,6 milhões, respectivamente, representando aumento de R\$ 111,9 milhões ou 32,4%, entre os períodos. Esse aumento deve-se, principalmente, aos seguintes fatores: (i) aumento de R\$ 99,2 milhões ou 32,4% da receita operacional líquida de clientes localizados no Brasil, com evolução em todas as linhas de negócio CNP e onboarding, bem como (ii) aumento de R\$ 12,6 milhões ou 31,8% da receita operacional líquida oriunda de clientes no exterior. Esse crescimento é devido majoritariamente aos efeitos da pandemia de COVID-19, que interferiu diretamente nos hábitos de consumo da população, aumentando o número de transações digitais analisadas pela Companhia de 412,0 milhões para 497,4 milhões, aumento de 20,7% e número de clientes da Companhia de 4.114 em 31 de dezembro de 2020 para 5.773 em 31 de dezembro de 2021, aumento de 40,3%.

Custo dos Serviços Prestados

O custo dos serviços prestados para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foram de R\$ 286,2 milhões e R\$ 171,6 milhões, respectivamente, representando aumento de R\$ 114,7 milhões, ou 66,9%, comparativamente ao exercício anterior. Esse aumento ocorreu, principalmente por consequência do aumento dos custos com infraestrutura tecnológica e custos com pessoal. O custo dos serviços prestados representou 62,6% e 49,6% da receita operacional líquida nos exercícios sociais

Ativo	Balancos patrimoniais				
	Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado		
	Notas	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	722.304	46.785	744.390	55.194
Contas a receber	6	94.291	73.007	106.406	81.474
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	1.535	3.083	1.535	3.083
Tributos a recuperar	7	24.577	6.564	27.220	8.063
Outros ativos	11	3.844	4.578	4.185	4.682
Partes relacionadas	22	1.790	979	1.790	979
Ativos mantidos para venda	8	-	-	-	1.281
Total do ativo circulante		848.341	134.996	885.526	154.756
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	3.089	-	3.089	-
Tributos a recuperar	7	170	109	170	109
Partes relacionadas	22	15.663	5.884	13	1.054
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.1	8.251	5.606	8.251	5.606
Investimentos	8	19.223	8.986	-	-
Imobilizado	9	24.049	16.807	24.083	16.815
Intangível	10	59.216	35.132	64.751	36.978
Outros ativos	11	2.119	1.454	2.119	2.213
Total do ativo não circulante		131.780	73.978	102.476	62.775
Total do ativo		980.121	208.974	988.002	217.531

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

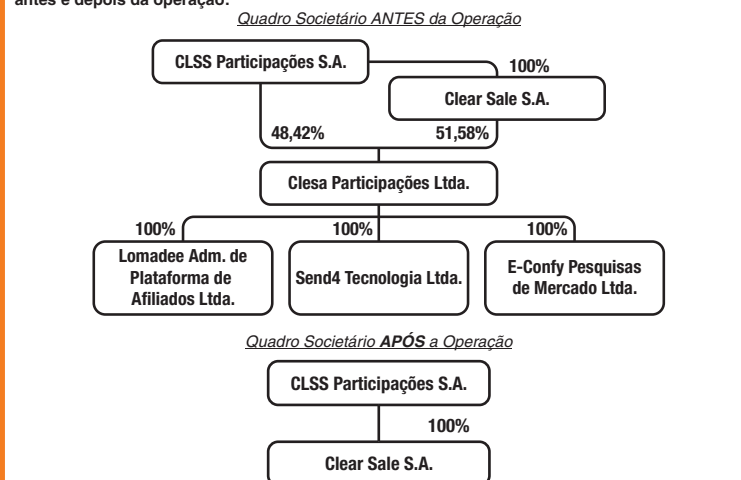
Exercícios fínos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldos em 31 de dezembro de 2019				
Dividendos	18	-	-	-
Ajustes de conversão	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-
Compromisso de recompra de ações	-	-	-	-
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020				
Dividendos	18	-	-	-
Aumento de capital	18	2.310	-	-
Aumento de capital por incorporação	18	12.498	-	-
Aumento de capital pela emissão de ações	18	795.156	-	-
Ajuste de conversão de balanços	9	24.049	16.807	24.083
Gastos com emissão de ações	18	(29.853)	-	-
Compromisso de recompra de ações	17	-	-	-
Instrumentos patrimoniais outorgados/cancelado	17	-	-	-
Absorção de prejuízo pela reserva	17	-	-	-
Prejuízo do exercício	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021		789.366	51.269	777.297

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

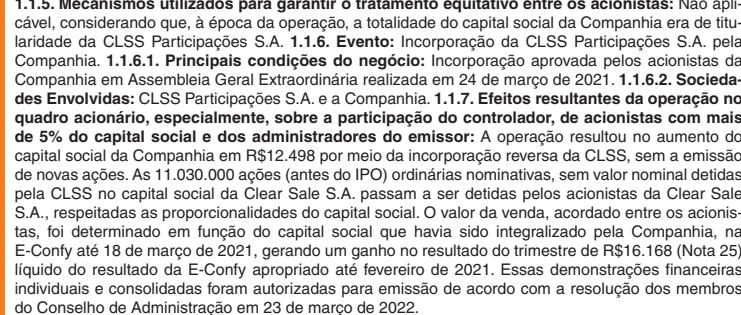
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Clear Sale S.A. ("Companhia"), sediada na Rua Achilles Orlando Curtolo, 349, Pq. Industrial Tomas Edison, São Paulo, SP, Brasil, é uma sociedade anônima de capital aberto registrada na B3 S.A. - Bolsa, Brasil, Balcão ("B3") desde 30 de julho de 2020, no segmento especial denominado Novo Mercado, sob o código CLSA3 onde negocia suas ações ordinárias. A Companhia foi constituída em 24 de abril de 2000, e é uma das empresas pioneiras em soluções e serviços de análise de transações para prevenção a fraude para empresas do varejo eletrônico ("e-commerce") e transações de onboarding digital para empresas de diversos setores, como bancos e serviços financeiros, telefonia, seguradoras. Esse serviço é prestado através de licenciamento de software e resposta audiovisual, combinando alta tecnologia e profissionais especializados para reconhecer padrões relacionados a fraude. **1.1. Reestruturação societária:** Em fevereiro de 2021, a Companhia juntamente com a sua controladora CLSS Participações Ltda. ("Holding") fizeram uma reestruturação societária, iniciada na aprovação da constituição de uma nova empresa, denominada CLESA Participações Ltda. Nessa data a CLSS Participações Ltda. contribuiu com as ações da Lomadee Administradora de Plataforma de Afiliados Ltda., Send4 Tecnologia Ltda. e E-Confy Pesquisas de Mercado Ltda. Em 18 de março de 2021, foi feita a cessão e transferência das cotas que a Companhia detinha na sua controlada E-Confy Pesquisas de Mercado Ltda. (E-Confy), para a CLESA Participações S.A., conforme 2ª Alteração do Contrato Social da E-Confy, realizada em 18 de março de 2021. A Companhia passou a deter 51,58% do capital da CLESA Participações S.A. 1.1.1. Principais condições do negócio: Em 23 de março de 2021 ocorreu a alienação, para Pedro Paulo Chiaramitara, de 100% das quotas da CLESA Participações Ltda., das quais 48,42% das quotas eram de titularidade da CLSS Participações S.A. e 51,58% eram de titularidade da Companhia. As subsidiárias da CLESA Participações Ltda., a saber (i) Lomadee Administradora de Plataforma de Afiliados Ltda.; (ii) Send4 Tecnologia Ltda. (ambas de antiga titularidade da CLSS Participações S.A.); e (iii) E-Confy Pesquisas de Mercado Ltda. (antiga subsidiária da Companhia), foram alienadas indiretamente em razão dessa operação. O contrato de compra e venda de quotas versou sobre a alienação da totalidade das 36.775.295 quotas da CLESA Participações Ltda. pelo preço de R\$36.776. Considerando a incorporação da CLSS Participações S.A. pela Companhia, descrita abaixo, em 07 de maio de 2021 foi celebrado o 1º aditivo ao contrato de compra e venda de quotas que estabeleceu que o preço de venda das quotas deveria ser pago, pelo comprador à Companhia, até 23 de março de 2023, podendo ser antecipado total ou parcialmente nos seguintes eventos: (i) em até 5 dias contados da data em que o comprador receber qualquer quantia em decorrência da venda, total ou parcial, das ações de sua titularidade representativas do capital social da Companhia, sendo o saldo pago até 23 de março de 2023; ou (ii) em até 5 dias contados da data em que for liquidada a colocação secundária de qualquer número de ações do capital social da Companhia, desde que o valor liquidado em benefício do Comprador fosse suficiente para quitar o preço de compra. Em 05 de agosto de 2021, foi recebido o valor de R\$36.776, referente a venda da CLESA E-Confy, decorrente da "holding" CLSS Participações Ltda. 1.1.2. Sociedades Envolvidas: CLSS Participações S.A. e a Companhia, na qualidade de vendedoras, e CLESA Participações Ltda., Lomadee Administradora de Plataforma de Afiliados Ltda., Send4 Tecnologia Ltda. e E-Confy Pesquisas de Mercado Ltda., na qualidade de intervenientes anuentes. 1.1.3. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor: Não houve alteração no quadro acionário da Companhia. 1.1.4. Quadro societário antes e depois da operação:



Quadro Societário APÓS a Operação



1.1.5. Mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas: Não aplicável, considerando que, à época da operação, a totalidade do capital social da Companhia era de titularidade da CLSS Participações S.A. 1.1.6. Evento: Incorporação da CLESA Participações S.A. pela Companhia. 1.1.6.1. Principais condições do negócio: Incorporação aprovada pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 24 de março de 2021. 1.1.6.2. Sociedades Envolvidas: CLSS Participações S.A. e a Companhia. 1.1.7. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor: A operação resultou no aumento do capital social da Companhia em R\$12.498 por meio da incorporação reversa da CLSS, sem a emissão de novas ações. As 11.030.000 ações (antes do IPO) ordinárias nominativas, sem valor nominal detidas pela CLSS no capital social da Clear Sale S.A. passaram a ser detidas pelos acionistas da Clear Sale S.A., respeitadas as proporcionalidades do capital social. O valor da venda, acordado entre os acionistas, foi determinado em função do capital social que havia sido integralizado pela Companhia, na E-Confy até 18 de março de 2021, gerando um ganho no resultado do trimestre de R\$16.168 (Nota 25) líquido do resultado da E-Confy apropriado até fevereiro de 2021. Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 23 de março de 2022.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras: 2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas (doravante denominadas

"demonstrações financeiras") foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, incluindo normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela CVM, que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto, nos casos aplicáveis, como instrumentos financeiros derivativos, mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras da Companhia, aqui denominada, Controladora, estão sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e apresentadas lado-a-lado em um único conjunto de demonstrações financeiras. A elaboração de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão divulgadas na Nota 3.1. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. A Administração declara que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão. 2.2. Demonstração do valor adicionado: A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS, emitidas pelo IASB, não requerem a apresentação dessa demonstração e, como consequência, essa demonstração está sendo apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. 2.3. Moeda funcional e de apresentação: a) Moeda funcional e de apresentação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da controladora. Cada entidade do Grupo determina sua própria moeda funcional, e, naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o real na data de reporte. b) Taxas de câmbio: As taxas de câmbio em reais em vigor na data-base das demonstrações financeiras são as seguintes:

Taxa final	31/12/2021	31/12/2020
Dólar dos EUA (US\$)	5,5805	5,1967
Taxa média	-	-
Dólar dos EUA (US\$)	5,3565	4,9148

(c) Transações e saldos: As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte, sendo todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. d) Empresas do Grupo com moeda funcional diferente: Os resultados e a posição financeira de todas as entidades do Grupo (nenhuma das quais tem moeda de economia hiperinflacionária), cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue: (i) Os ativos e passivos são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço. (ii) As receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio média (a menos que essa média não seja uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das operações, e, nesse caso, as receitas e despesas são convertidas pela taxa das datas das operações). (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outros resultados abrangentes". Tais ajustes de conversão serão reconhecidos na demonstração do resultado, somente pela alienação ou baixa da investida do exterior. A controlada Clear Sale LLC tem o dólar norte-americano como moeda funcional. 2.4. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: • Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); • Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e • A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa relacionados com transações entre as empresas consolidadas, são totalmente eliminados na consolidação. Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, é efetuado a baixa dos ativos (incluindo qualquer ágio) e dos passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia detém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem:

Controlada	Participação	31/12/2021	31/12/2020
Clearsale LLC	Direta EUA	100%	100%
E-Confy Pesquisas de Mercado	Direta Brasil	-	100%
Clearsale LLC - Subsidiária da Clear Sale S/A, realiza atividades de prevenção a fraude através de seu software proprietário para clientes alocados fora do Brasil.	E-Confy Pesquisas de Mercado - Os ativos e passivos da E-Confy Pesquisas de Mercado, subsidiária integral da Companhia, que realiza atividades de pesquisa de mercado para clientes digitais, foram apresentados como mantidos para venda nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020. A Companhia concluiu a venda da E-Confy em 23 de março de 2021 (vide NEs 1).	2,5%	20,0%

2.5. Efeitos da pandemia provocada pela COVID-19: Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou a COVID-19 como uma pandemia. As autoridades governamentais de diversos países, incluindo o Brasil, impuseram restrições para a contenção do vírus. A Companhia instituiu um comitê de gestão de crises e definiu plano de gestão da pandemia, com medidas preventivas e de mitigação dos seus efeitos, em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais. A extensão dos impactos da COVID-19 dependerá da duração da pandemia, eventuais novas restrições impostas pelos governos e outros possíveis desdobramentos nos países em que o Grupo atua. Neste cenário, a Companhia vem monitorando os efeitos nos seus negócios e na avaliação de principais estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como em outros saldos com potencial de gerar incertezas e impactos nas demonstrações financeiras. As avaliações mais relevantes estão comentadas a seguir: A Companhia contratou 2 empréstimos bancários nos meses de março de 2020 (R\$15.000) e maio de 2020 (R\$15.000) e uma nova captação de R\$35.000 no primeiro trimestre de 2021, com o objetivo de não sofrer com eventual crise de liquidez, manutenção do capital de giro das operações e fomento do negócio. As restrições estabelecidas pelo governo durante a pandemia da COVID-19 resultaram no fechamento do comércio (lojas físicas), o que fomentou o consumo através das vendas por e-commerce, resultando em mais atividades e transações

Demonstrações dos resultados

Exercícios fínos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação, expresso em reais)

Operações continuadas	Exercícios fínos em 31 de dezembro de 2021 e 2020				
	Notas	Controladora	Consolidado	2021	2020
Receita operacional líquida	23	408.108	305.763	457.514	345.598
Custo dos serviços prestados	24	(253.376)	(139.491)	(286.275)	(171.556)
Lucro bruto		154.732	166.272	171.239	174.032
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais, administrativas e com vendas	24	(186.142)	(88.652)	(233.583)	(112.161)

continuação

12. Empréstimos e financiamentos

	Controladora e Consolidado	
	Taxa Média	
	Taxa de Juros (a.a.)	
Operação 4131 - Santander (*)	10,82%	
Operação 4131 - Citibank	7,95%	20.010
Capital de giro - CEF	Pós-fixada CDI + 4,28%	15.027
Capital de giro - Itaú	Pós-fixada CDI + 3,50%	45.082
Capital de giro - Itaú	Prefixada 7,95%	16.964
Capital de giro - Bradesco	Prefixada 10,82%	931
Cartão BNDES - Bradesco	Prefixada 16,08%	914 1.364
Total		102.849 99.378
Circulante		40.994 29.340
Não circulante		61.855 70.038

(*) Operação em reais.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é demonstrada abaixo:

	31/12/2021	31/12/2020
Saldo em 31 de dezembro de 2019	38.909	38.909
Novas captações	102.773	102.773
Juros incorridos	6.509	6.509
Amortizações de principal	(45.984)	(45.984)
Pagamento de juros	(2.829)	(2.829)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	99.378	99.378
Novas captações	45.436	45.436
Atualização de juros a incorrer	98	98
Juros incorridos	8.164	8.164
Amortizações de principal	(43.713)	(43.713)
IOF incorrido	(178)	(178)
Pagamento de juros	(6.336)	(6.336)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	102.849	102.849

Cartão BNDES - Bradesco - refere-se a financiamentos de equipamentos de informática que são credenciados pelo BNDES. Os pagamentos são parcelados entre 12 e 48 parcelas. Capital de giro - Bradesco - refere-se a empréstimos para financiamento da operação da Companhia. Os pagamentos são parcelados em 36 parcelas e possuem como garantia real 100% do montante em duplicatas. Capital de giro - Itaú - refere-se a empréstimos para financiamento da operação da Companhia. Os pagamentos são parcelados em 48 parcelas e possuem como garantia real 10% do montante em duplicatas. Capital de giro - CEF - refere-se a empréstimos para financiamento da operação da Companhia. Os pagamentos são parcelados em 48 parcelas e possuem como garantia real de 30% do montante em duplicatas mais 5% em aplicações financeiras dentro da própria instituição financeira. Op. 4131 - Citibank - refere-se a empréstimos para financiamento da operação da Companhia. Os pagamentos são parcelados em 48 parcelas e possuem como garantia real 20% do montante em aplicações financeiras dentro da própria instituição financeira. Op. 4131 - Santander - refere-se a empréstimos em reais (sem hedge) para financiamento da operação da Companhia. Os pagamentos são parcelados em 48 parcelas e possuem como garantia de contrato de principal de prestação de serviços entre as partes. Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras vide abaixo as cláusulas restritivas ("covenants"):

Credor	Covenants Financeiros	Limites	Período de Atuação
Itaú	Divida líquida/EBITDA	Menor ou igual a: - 1,5 em 2019; - 1,0 em 2020, 2021 e 2022;	Anual
Citibank	Divida líquida/EBITDA	Menor ou igual a 2,0x	Anual

Existem contratos de empréstimos que possuem garantias atreladas aos recebíveis de clientes e aplicações financeiras. O Grupo cumpriu com esses covenants durante o exercício.

Os pagamentos mínimos futuros dos contratos de financiamento são como segue:

Ano	31/12/2021	31/12/2020
2021	29.340	29.340
2022	40.994	31.904
2023	38.168	27.398
2024	22.116	10.736
2025	1.571	-
	102.849	99.378

13. Passivo de arrendamento: Em 1º de janeiro de 2019 entrou em vigor o CPC 06 (R2)/IFRS 16, que estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exigindo que os arrendatários contabilizam todos os arrendamentos conforme um único modelo de balanço patrimonial, similar à contabilização de arrendamentos financeiros nos moldes do CPC 06 (R1)/IAS 17, podendo ficar fora do escopo dessa norma determinados contratos de curto prazo ou de baixo valor. A Companhia reclassificou seus contratos de alugueis, constituído em sua maioria por contratos de locação de imóveis, para atender o referido pronunciamento. Os saldos do passivo de arrendamento após adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16 estão compostos abaixo:

	31/12/2021	31/12/2020
Passivo de arrendamento	3.476	3.446
Juros sobre arrendamento	(402)	(643)
Total - Passivo circulante	3.074	2.803
Passivo de arrendamento	2.607	4.550
Juros sobre arrendamento	(101)	(569)
Total - Passivo não circulante	2.506	5.191
Passivo de arrendamento - Total	5.580	7.994

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os pagamentos referentes a contratos de alugueis totalizaram R\$ 2.583 (R\$ 3.173 em 31 de dezembro de 2020), os encargos financeiros apropriados para o resultado foram de R\$ 599 (R\$ 882 em 31 de dezembro de 2020) e a depreciação do direito de uso foi de R\$ 2.687 (R\$ 2.639 em 31 de dezembro de 2020).

	2020	2019
Em 1º de janeiro	10.285	-
Adições	-	12.112
Acrescimo de juros	882	1.051
Pagamentos	(3.173)	(2.878)
Em 31 de dezembro	7.994	10.285
Circulante	2.803	2.291
Não circulante	5.191	7.994

14. Impostos e contribuições a pagar

	31/12/2021	31/12/2020
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	4.190	2.261
PIS/COFINS a pagar	3.554	1.953
ISS a Recolher	2.290	1.643
Outros impostos	1.564	530
IRPF/CSLL a pagar	-	4.456
	11.598	10.843

15. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Participações nos lucros ou resultados a pagar	17.031	12.496	17.031	12.496
Provisão de férias	18.263	11.688	18.263	11.688
IRRF a recolher	3.470	1.850	3.470	1.850
Provisão de encargos sobre férias	2.816	1.767	2.816	1.767
INSS a recolher	2.420	1.296	2.420	1.296
Encargos de pagamento baseado em ações	1.886	-	2.279	-
FGTS a recolher	1.858	1.101	1.858	1.101
Consignado a repassar	20	9	20	9
Salários a pagar	1.331	12	1.331	12
IRRF a recolher sobre pró-labore	-	78	-	78
Demais encargos	3	3	4	3
	49.696	30.300	50.005	30.300
Circulante	48.566	30.300	48.960	30.300
Não circulante	1.132	-	1.132	-

16. Provisões

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Provisão para rebates	2.870	77	2.870	77
Provisão para bônus de vendas	4.016	1.608	4.016	1.608
Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	201	11	201	11
Outras provisões	125	-	125	1.847
	7.212	1.696	7.212	3.543
Circulante	7.011	1.696	7.011	3.543
Não circulante	-	201	-	201

Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas: No curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão sujeitas a processos administrativos e judiciais de natureza tributária, trabalhista e civil. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para esses riscos. Os processos judiciais com estimativas de perdas possíveis, não provisionadas, por natureza, representam os seguintes montantes:

	31/12/2021	31/12/2020
Trabalhista	777	797
Cível	1.758	2.330
Tributário	2.652	2.268
	5.187	5.395

Principais processos relacionados as causas possíveis: Ações civis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados na prestação de serviço. Principal processo civil relacionado a ação indenizatória ajuizada contra a Clear Sale S.A. e contra a Pagar.me Pagamentos S.A., objetivando reparação de pretensos danos materiais advindos de "falha na parametrização e integração entre CS e Pagar.me", que teria ocasionado aumento grande de chargebacks, que se reverteram em prejuízo para a autora. O valor atualizado da causa é de R\$ 1.742 em 31 de dezembro de 2021 (R\$1.570 em 31 de dezembro de 2020). As ações tributárias são representadas, principalmente, por discussões e informações sobre base de cálculo dos tributos sobre a Receita bruta operacional. Provisão para rebates: A Companhia oferece para os seus clientes um produto que cobre a perda com possíveis fraudes não identificadas no momento da compra. Na ocorrência de vendas que ocorreram fraudes não identificadas pela Companhia, o mesmo valor da transação é provisionado para posterior reembolso ou abatimento a ser compensado com valores a receber do cliente. Provisão para bônus de vendas: A Companhia paga bônus de vendas aos seus funcionários para cada contrato que obtiverem. Desta forma, a Companhia aplica o expediente prático de reconhecer imediatamente nas despesas, os custos para obtenção de contrato se o período de amortização do ativo que seria reconhecido teria sido inferior ou igual a um ano. Assim, os bônus de vendas são reconhecidos imediatamente em despesas e incluídas como parte de benefícios a empregados.

17. Pagamento baseado em ações e compromisso de recompra: Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia tem registrado montantes relativos aos planos de pagamento baseado em ações outorgadas em exercícios anteriores e no exercício corrente, sendo eles: (i) Incentivo de longo prazo com aquisição de ações por funcionários elegíveis a outorga de ações adicionais ("ILP 1"), (ii) programas de incentivo de longo prazo com outorga de opções de compra de ações ("ILP 2" e "ILP Especial") e (iii) programa Phantom Shares. 17.1. Incentivo de Longo Prazo - ILP 1: Em abril de 2016, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Plano de ILP para os funcionários. Os funcionários elegíveis a participar do Plano, possuem a opção de participar ou não do Plano. Aqueles que aderem ao Plano devem adquirir ações da Companhia, chamada de "ações iniciais", com a utilização de parte do seu PLR a ser recebido em função do desempenho relativo ao exercício anterior. A partir da aquisição das "ações iniciais", os participantes recebem a outorga de ações adicionais, cuja quantidade é determinada em função do percentual de PLR destinado à aquisição das "ações iniciais", para cada exercício, com base na performance da Companhia, conforme condições dos Planos. Em abril de 2020, foi criado um programa com características similares às do programa de 2016, com algumas alterações nos parâmetros para concessão de ações adicionais. O beneficiário terá o direito de exercício das ações iniciais após o encerramento do vesting period de 4 anos. A Companhia liberará os recursos para que os colaboradores possam efetuar a compra das ações adicionais após o vesting period de 4 anos, ações essas que poderão ser exercidas imediatamente no mercado secundário, sem lock-up. A parcela de ações que não for exercida nos termos e condições estipulados no contrato, deverá ser considerada automaticamente extinta, sem direito à remuneração. O preço celebrado entre os beneficiários e a Companhia para os Planos lançados no âmbito do programa aprovado em abril de 2016, tem base na fórmula abaixo: (10 x EBITDA Ajustado do ano anterior + Caixa + Aumento de Capital - Dividendos - Passivos Provisionados) / Quantidade de Ações. O preço celebrado entre os beneficiários e acordado nos contratos para os Planos lançados no âmbito do programa aprovado em abril de 2020 tem base na fórmula abaixo: (2,37 x Receita Bruta (do ano anterior) + Valuation ClearSale LLC + Caixa + Aumento de Capital não Integralizado - Dividas - Dividendo provisionados não distribuídos - Passivos Provisionados)/Quantidade de Ações. Para definição do valor justo e fins de comparabilidade com metodologias de mercado, a Companhia desenvolveu uma metodologia para análise das estimativas de valor futuro da ação e propensão ao atingimento das obrigações de desempenho, a metodologia utilizada foi a de Monte Carlo, que se utiliza de números aleatórios para gerar cenários de preços (10.000 cenários no caso da Companhia). Os requisitos de aquisição de direito das ações adicionais contemplam a permanência do colaborador na Companhia pelo período estipulado nos contratos (vesting period de 4 anos). O método de liquidação se dará exclusivamente por meio de instrumentos patrimoniais (ações). O Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia originalmente previa o compromisso de recompra da totalidade das ações iniciais e adicionais (adquiridas após período de vesting e atingimento das obrigações de desempenho) dos beneficiários. Devido a esta característica, o Plano, apesar de conceder instrumentos patrimoniais ao beneficiário, era mensurado e divulgado como um Plano com liquidação em caixa, uma vez que a Companhia disponibiliza os recursos para que os participantes adquirirem as ações, e também pelo fato que a Companhia tinha o compromisso de recompra das ações. Conforme previsto no programa ILP 1, todas as obrigações assumidas pela Companhia referentes à recompra de ações pelo beneficiário perdem efeito após a abertura de capital da Companhia, visto que após a abertura de capital para negociação das ações da Companhia na Bolsa de Valores ("IPO" - Initial Public Offering) as ações destes Planos podem ser negociadas no mercado secundário. Com isso, após concluído o processo de IPO ocorrido em 30 de julho de 2021, tal como descrito na nota 1, o compromisso de recompra de ações foi cancelado e as características do ILP 1 foram adequadas ao cenário já previsto no Plano, passando o passivo relacionado ao Plano a ser mensurado pelo número de ações iniciais e adicionais em aberto, multiplicado pelo preço da ação ou pela fórmula anterior, dos dois o maior. Visto que o programa ILP 1 corresponde a um Plano liquidado em caixa, consequentemente é registrada uma provisão para pagamento no passivo da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Clear Sale S.A.

31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Movimentação ILP 1: O Plano ILP 1 possui uma cláusula que define que todas as obrigações assumidas pela Companhia referentes à recompra de ações deixarão de existir na hipótese de abertura de capital da Companhia em Bolsa de Valores, mantendo-se registrado apenas o passivo do Plano. As variações na quantidade de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício (MPPE) estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	MPPE (R\$)
Quantidade Ações	2.191.860	2,47
Concedidas	414.997	3,85
Concedidas - Matching	454.594	-
Exercidas	(414.997)	3,85
Exercidas - Matching	(635.390)	1,38
Canceladas	(57.204)	3,09
Canceladas - Matching	(74.340)	-
31 de dezembro de 2020	1.879.520	3,37
Concedidas	243.040	5,89
Concedidas - Matching	329.588	-
Exercidas	(243.040)	5,89
Exercidas - Matching	(354.018)	2,53
31 de dezembro de 2021	1.855.090	2,23

Em 31 de dezembro de 2021, o valor da provisão relativo ao ILP 1 é de R\$ 4.188 na Controladora (R\$ 6.228 em 31 de dezembro de 2020) e R\$ 5.256 no Consolidado sendo (R\$ 6.228 em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora	Consolidado
Passivo	3.864	3.864
Constituição de provisão	2.364	2.364
31 de dezembro de 2020	6.228	6.228
Reversão de provisão	(2.040)	(972)
4.188	5.256	5.256
Curto prazo	2.654	2.654
Longo prazo	1.534	2.602

(ii) Extinção do compromisso de recompra de ações ILP 1: A Companhia registrou originalmente um passivo referente às ações outorgadas no Plano, o qual referia-se ao valor a ser pago pela Companhia para adquirir tanto as ações iniciais (adquiridas pelos beneficiários no início do Plano) e ações adicionais já outorgadas. Uma vez adquiridas, a atualização do preço das ações não era mais reconhecida no resultado e passava a ser reconhecida no patrimônio líquido em conta de reserva de capital, por se tratar de expectativa de ação/deságio em transações entre acionistas. Levando em consideração a cláusula prevista no programa ILP 1 quanto à perda de efeito das obrigações de recompra por parte da Companhia na hipótese de abertura de capital, demonstramos a seguir a variação na quantidade de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício:

	Controladora e Consolidado	MPPE(R\$)
Quantidade Ações	2.191.860	2,47
Concedidas	414.997	3,85
Concedidas - Matching	454.594	-
Exercidas	(414.997)	3,85
Exercidas - Matching	(635.390)	1,38
Canceladas	(57.204)	3,09
Canceladas - Matching	(74.340)	-
31 de dezembro de 2020	1.879.520	3,37
Exercidas - Matching	(1.879.520)	3,37
31 de dezembro de 2021	-	-

Em 31 de dezembro de 2021, o valor da provisão para recompra de ações foi integralmente revertido visto cláusula de extinção do compromisso de recompra decorrente do IPO, sendo R\$ 0 na data (R\$ 13.044 em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora e Consolidado	MPPE(R\$)
Passivo	4.398	8.646
Constituição de provisão	13.044	(13.044)
31 de dezembro de 2020	13.044	13.044
Reversão de provisão	(13.044)	(13.044)

17.2. Incentivo de Longo Prazo - ILP 2: (i) Plano ILP 2: Em 31 de maio de 2021, a Companhia aprovou a instituição de um novo programa, com o ingresso de novos participantes no Programa de ILP, com a aprovação do Programa ILP 2 e do Plano Especial, que contempla beneficiários tanto da Clear Sale S.A. quanto da Clear Sale LLC. O Plano prevê a concessão do direito de aquisição de ações até o número máximo de ações indicado em cada Plano anual, sujeito ao período de carência de cada tranche definido pelos períodos aquisitivos. Para que o beneficiário possa exercer o direito de aquisição, deve manter o vínculo com a Companhia até o termo final de cada período aquisitivo previsto no programa, de forma que a quantidade de ações exercíveis limita-se ao lote de ações de cada período aquisitivo. Adicionalmente, as ações somente poderão ser exercidas mediante o atingimento das metas de performance relacionadas ao período de aquisição correspondente. O preço celebrado entre os beneficiários e acordado nos contratos para os Planos lançados no âmbito do programa ILP 2 tem base na fórmula abaixo: (14,6 x EBITDA Ajustado (do ano anterior) + 12 x 4 x MRR ClearSale LLC + Valor de Mercado Investidas + Caixa + Aumento de Capital não Integralizado - Dividas - Dividendo provisionados não distribuídos - Passivos provisionados)/número de ações da ClearSale S.A. Os requisitos de aquisição de direito das opções de compra de ações adicionais contemplam a permanência do colaborador na Companhia pelo período estipulado nos contratos (vesting period de 4 anos). O regulamento do Plano prevê a liquidação em instrumentos patrimoniais, estando sujeito a certas condições suspensivas e ao atingimento das metas de performance e um prazo limite para exercício integral ou parcial do direito de aquisição. O programa ILP 2 prevê 5 tranches de períodos aquisitivos, correspondentes aos períodos de carência previamente estabelecidos no Plano, com cláusula condicionada à hipótese de ocorrência do IPO, que previa que os beneficiários passariam a ter o direito de aceleração dos períodos de aquisição. Com a ocorrência do IPO, os períodos aquisitivos foram antecipados na proporção de 1/2 do valor relativo ao primeiro período aquisitivo e um ano dos períodos aquisitivos subsequentes, conforme previsto no programa, gerando uma despesa total acumulada em 31 de dezembro de 2021 no valor de R\$ 48.969, incluindo os encargos sociais relacionados, considerando ainda o impacto dos cancelamentos. As principais premissas utilizadas na avaliação do plano ILP 2 foram: (i) Stock price - R\$ 22,50; (ii) expectativa de volatilidade - 41,48% em 2021; (iii) Strike price - R\$ 9,77; (iv) prazo estimado do plano - 4,8 anos. As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	MPPE(R\$)
Quantidade Ações	2.191.860	2,47
Concedidas	414.997	3,85
Concedidas - Matching	454.594	-
Exercidas	(414.997)	3,85
Exercidas - Matching	(635.390)	1,38
Canceladas	(57.204)	3,09
Canceladas - Matching	(74.340)	-
31 de dezembro de 2020	1.879.520	3,37
Exercidas - Matching	(1.879.520)	3,37
31 de dezembro de 2021	-	-

Em 31 de dezembro de 2021, o valor da provisão para recompra de ações foi integralmente revertido visto cláusula de extinção do compromisso de recompra decorrente do IPO, sendo R\$ 0 na data (R\$ 13.044 em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora e Consolidado	MPPE(R\$)
Passivo	4.398	8.646
Constituição de provisão	13.044	(13.044)
31 de dezembro de 2020	13.044	13.044
Reversão de provisão	(13.044)	(13.044)

17.3. Phantom Share - liquidação em caixa: (i) Phantom Shares de 2012 (extinto): Em abril de 2012, a Companhia instituiu o Plano de Incentivo de Longo Prazo na modalidade Phantom Shares, que estabeleceu benefícios aos funcionários, no qual foram outorgadas 275.750 unidades básicas de remuneração (UBR), com um prazo de vesting de 20% a cada data de aniversário do programa, perfazendo um total de 5 anos, para o participante ter direito a exercer todas as UBRs, pelo valor unitário definido conforme metodologia definida no Plano. O participante somente poderá vender, transferir ou, de qualquer forma, alienar as UBRs para a Companhia inclusive em um evento de liquidez da Companhia. No dia 31 de maio de 2021, em assembleia geral extraordinária, foi deliberado aumento de capital com emissão de 78.279 ações, todas subscritas pelos beneficiários em termo anexo à mesma ata. Com este aumento de capital e emissão de ações, todas as UBRs remanescentes (Unidades Básicas de Remuneração) do programa de Phantom Shares editadas em 2012 foram extintas e substituídas na proporção de 1 para 1 por ações ordinárias da Companhia, conforme determinam os contratos assinados em 2012, na perspectiva de uma oferta inicial de ações.

	Controladora e Consolidado	MPPE(R\$)
Quantidade Ações	2.191.860 </	

continuação

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Ativo		
Plano de incentivo de longo prazo - ILP 2	1.059	-
Provisão de Participação nos lucros ou resultados da Companhia	5.994	4.249
Prejuízo fiscal	5.549	-
Plano de incentivo de longo prazo - ILP 1	1.424	2.118
Provisão para bônus de vendas	1.366	547
Provisão para garantia	976	26
Provisão para perda de créditos esperadas	951	863
Depreciação de ativos imobilizados	460	241
Provisão de dissídio	439	-
Amortização do direito de uso	417	360
Provisões para Contingências	68	4
Provisão contas a pagar	42	-
Provisão de Phantom Share	-	2.044
	18.745	10.452

Passivo		
Amortização fiscal	4.986	3.798
Receita Intercompany	3.936	-
Resultado com derivativo	1.572	1.048
Imposto de renda e contribuição social, líquido - Passivo/Ativo	8.251	5.606

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia também possuía créditos tributários sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerado por sua controlada Clear Sale LLC no valor de R\$ 20.180 (em 31 de dezembro de 2020 no valor de R\$ 11.658), que não possuem prazo de prescrição. **20.2 Estimativa de realização dos impostos diferidos:** A estimativa de realização e o valor presente dos créditos tributários diferidos de diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa, de acordo com a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, com base no histórico de rentabilidade e em estudo técnico de viabilidade, é:

Ano esperado de realização	Controladora e Consolidado	Montante
2022		7.050
2023		2.730
de 2024 em diante		(1.529)
Total		8.251

21. Instrumentos financeiros: A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras, contas a receber de clientes e contas a pagar. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando à liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco que não tenham finalidade de proteção. Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pela aplicação do método do fluxo de caixa descontado. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a 3 meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos os valores contábeis se aproximam dos valores justos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. **i) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro):** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração. Nos termos desta política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	102.849	99.378	102.849	99.378
Passivo de arrendamento	5.580	7.994	5.580	7.994
(-) Caixa e equivalente de caixa	(722.304)	(46.785)	(744.390)	(55.194)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(4.624)	(3.083)	(4.624)	(3.083)
Dívida líquida	(618.499)	57.504	(640.585)	49.095
Patrimônio líquido	777.297	13.894	777.297	13.894
Patrimônio líquido e dívida líquida	158.798	71.398	136.712	62.989
Quociente de alavancagem	(389,49%)	80,54%	(468,57%)	77,94%

ii) **Risco de crédito:** A política de crédito da Companhia considera o nível de risco a que está disposta a ser sujeita no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento e limites individuais e consolidados de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições consideradas de primeira linha. As composições por vencimento das contas a receber em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão detalhadas na Nota 6. Os valores a seguir representam a exposição máxima ao risco de crédito derivada dos principais ativos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	722.304	46.785	744.390	55.194
Contas a receber de clientes	94.291	73.007	106.406	81.474
Instrumentos financeiros derivativos	4.624	3.083	4.624	3.083
Partes relacionadas	15.663	5.884	13	1.054
	836.882	128.759	855.433	140.805

iii) **Risco de liquidez:** É o risco da Companhia não possuir caixa suficiente para cobrir seus compromissos financeiros, por causa do descompasso do prazo ou do volume entre os recebimentos e pagamentos estimados (representado principalmente por empréstimos e financiamentos e fornecedores a pagar). Para administrar a liquidez de caixa, futuros pressupostos de desembolsos e de recebimentos são estabelecidos, os quais são monitorados diariamente pela tesouraria. A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Controladora com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

31 de dezembro de 2021	< 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	> 5 anos	Total	Controladora
Empréstimos e financiamentos	12.307	35.661	65.971	-	113.939	
Passivo de arrendamento	869	2.607	2.607	-	6.083	
Fornecedores	17.173	4.502	-	-	21.675	
Total	30.349	42.770	68.578	-	141.697	
Em 31 de dezembro de 2020	< 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	> 5 anos	Total	Controladora
Empréstimos e financiamentos	7.230	26.252	74.040	-	107.522	
Passivo de arrendamento	844	2.602	5.649	-	9.095	
Fornecedores	21.927	-	-	-	21.927	
Compromisso de recompra de ações	-	-	6.617	6.426	13.043	
Dividendos mínimos a pagar	-	4.679	-	-	4.679	
Total	30.001	33.533	86.306	6.426	156.266	

iv) **Risco com taxa de câmbio:** O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir, não existindo nenhum instrumento para proteger esta exposição nas citadas datas:

Diretores	
Bernardo Carvalho Lustosa Diretor Presidente	Mauro Back Vice presidente de Governança Corporativa
Eduardo Ferraz de Campos Monaco Vice presidente de Delivery	Alexandre Manhe de Oliveira Diretor Financeiro
Renan Shigueo Ikemoto Diretor de Relação com Investidores	Beatriz Bergamini Brusarosso CRC 1SP291588-O

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas suportam as projeções dos fluxos de caixa consideradas nos testes dos valores recuperáveis desses ativos. Avaliamos, também, a razoabilidade das premissas adotadas na determinação da vida útil estimada do software operacional e realizamos o cálculo independente da amortização. Os nossos procedimentos incluíram também a avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras. Baseado no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados em relação aos testes dos custos do software operacional, da análise de viabilidade dos projetos de desenvolvimento e melhoria, do estudo para determinação da vida útil estimada e do cálculo da amortização, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados na avaliação do software operacional, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Como resultado desses procedimentos, identificamos um ajuste de auditoria relacionado à amortização do ativo intangível na controlada. O referido ajuste foi corrigido pela Companhia. Em decorrência da sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto, não resultou em mudança em nossa estratégia de auditoria. **Planos de remuneração baseado em ações:** A Companhia possui passivos relevantes relacionados a planos de remuneração baseado em ações, que compreendem os planos de Incentivo de Longo Prazo - ILP 1 e II, conforme nota explicativa 17. Consideramos como um principal assunto de auditoria devido à relevância dos valores envolvidos e à complexidade dos modelos de avaliação dos passivos, que contemplam a utilização de premissas de crescimento das operações, taxas de desconto entre outras, na determinação do valor justo das obrigações e despesas relacionadas aos planos de pagamento baseado em ações. Como nossa auditoria conduziu o assunto: Dentro outros procedimentos, analisamos, com o suporte de nossos especialistas, as características dos planos, a metodologia e as principais premissas utilizadas pela diretoria na avaliação das obrigações e despesas decorrentes dos planos de remuneração baseado em ações, verificando o cálculo e analisando a consistência dos resultados face aos parâmetros utilizados. Também fez parte dos procedimentos de auditoria, a realização de testes de integridade das bases de dados utilizadas na determinação do valor justo e a suficiência das divulgações relacionadas aos planos de pagamento baseado em ações. Baseado no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os planos de remuneração baseado em ações, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios, premissas e a avaliação das despesas e obrigações pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 17, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a diretoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a diretoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Clear Sale S.A. 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2021	
	US\$	Real
Passivo		
Fornecedores	1.298	4.606
<i>Sensibilidade à taxa de câmbio:</i> A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% e 50% indicando a deterioração da situação financeira da Companhia mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar, mantendo-se todas as outras variáveis constantes. O impacto no lucro antes dos tributos da Companhia deve-se às mudanças no valor justo dos ativos e passivos monetários. As taxas de conversão utilizadas conforme site do Banco Central do Brasil (BACEN) foram 5,5799 em 31 de dezembro de 2021 e 15,1967 em 31 de dezembro de 2020.		
31/12/2020	25%	3.169
	50%	6.338
Varição taxa do Dólar		
31/12/2021	25%	1.377
	50%	2.755

v) **Risco com taxa de juros:** Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada de empréstimos e financiamentos, obtidos junto a instituições de primeira linha, sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis. Importante ressaltar que na data-base de 31 de dezembro de 2021 o saldo de aplicações financeiras da Companhia era de R\$ 722.047, portanto superior ao endividamento junta a terceiros na mesma data, fato que ameniza sensivelmente os riscos de liquidez em caso de flutuação das taxas de juros. *Sensibilidade à taxa de juros:* A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 75 pontos base e 150 pontos base indicando a deterioração na situação financeira da Companhia mediante o incremento nas taxas de juros, sobre a parcela de empréstimos e financiamentos afetada. Mantendo-se todas as outras variáveis constantes, o lucro antes dos tributos é afetado pelo impacto dos empréstimos e financiamentos sujeitos a taxas variáveis, conforme demonstrado abaixo:

Controladora e Consolidado		Aumento/Diminuição nos pontos base					
31 de dezembro		Índice - %		Taxa			
de 2021		por ano*		base			
	75	-75	150	-150			
Capital de giro - Itaú	34.740	CDI + 3,5%	2.751	261	(261)	521	(521)
Capital de giro - CEF	9.064	CDI + 4,2%	781	68	(68)	136	(136)
Total	15.016		113	(113)	225	(225)	
Controladora e Consolidado		Aumento/Diminuição nos pontos base					
31 de dezembro		Índice - %		Taxa			
de 2020		por ano*		base			
	75	-75	150	-150			
Capital de giro - Itaú	16.964	CDI + 3,5%	2.434	338	(338)	676	(676)
Capital de giro - CEF	20.010	CDI + 4,2%	1.221	150	(150)	300	(300)
Total	36.974		488	(488)	976	(976)	

* De acordo com o site da B3, o CDI utilizado na data de 31 de dezembro de 2021 (acumulado de 12 meses) e 31 de dezembro de 2020 é de 4,42 e 2,65, respectivamente.

21.1 Instrumentos financeiros derivativos: Em 14 de fevereiro de 2020, a Companhia contratou uma operação de swap de taxa de juros com o objetivo de mitigar a exposição cambial relacionada a um empréstimo denominado em dólar. O contrato de swap tem vencimentos trimestrais que começaram em 19 de maio de 2020 e encerram em 20 de fevereiro de 2024. A tabela abaixo resume os valores noiciais e de valor justo dos contratos de swap em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	Controladora e Consolidado			
	Valor referencial (USD)	31/12/2021	31/12/2020	
Posição ativa				
Citibank - Swap Op. 4131	Libor + 1,77% a.a.	5.000	4.624	24.536
Posição passiva				
Citibank - Swap Op. 4131	Pré fixada - 7,95% a.a.	5.000	-	(21.453)
Total Posição ativa				
Circulante				
Não circulante				

21.2 Valorização dos instrumentos financeiros: Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização: i) **Caixa e equivalentes de caixa:** O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações financeiras. O caixa e equivalentes de caixa estão classificados como custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo e ajustados posteriormente pelas amortizações do principal, pelos juros calculados com base no método de taxa de juros efetiva. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado. ii) **Contas a receber e contas a pagar a fornecedores:** A Companhia avaliou que os valores justos de contas a receber de clientes se aproximam de seus valores contábeis devido ao vencimento no curto prazo e ter a provisão de créditos de liquidação duvidosa desses instrumentos. iii) **Empréstimos e financiamentos:** Registrados com base nos juros contratuais de cada operação. Para a realização do cálculo do valor de mercado destes foram utilizadas estimativas de taxa de juros para a contratação de operações com prazos e valores similares. O valor justo dos empréstimos e financiamentos, registrados com base nos juros contratuais de cada operação, não diferem significativamente dos valores apresentados nas demonstrações financeiras. iv) **Passivos de arrendamento:** A realização do cálculo do valor de mercado dos passivos de arrendamento foi realizada com base em estimativas de taxa de juros para a contratação de operações com prazos e valores similares. O valor justo dos passivos de arrendamento, registrados com base nos juros contratuais de cada operação, não diferem significativamente dos valores apresentados nas demonstrações financeiras. **21.3 Mensuração do valor justo:** Os seguintes quadros demonstram a hierarquia da mensuração do valor justo dos ativos e passivos consolidados da Companhia:

	31/12/2021			31/12/2020		
	Valor Contábil	Valor Justo	Nível	Valor Contábil	Valor Justo	Nível
Ativos						
Caixa e equivalente de caixa	744.390	744.390	I	55.194	55.194	I
Contas a receber de clientes	106.406	106.406	II	81.474	81.474	II
Instrumentos financeiros Derivativos	4.624	4.624	II	3.083	3.083	II
Passivos						
Empréstimos e financiamentos	102.849	102.849	II	99.378	99.378	II
Passivo de arrendamento	5.580	5.580	II	7.994	7.994	II
Fornecedores	27.919	27.919	II	12.040	12.040	II
Compromisso de recompra	-	-	III	13.044	13.044	III

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Clearsale LLC (1)	15.650	4.072	-	-
Adiantamento de dividendos	1.790	979	1.790	979
Send4 Tecnologia	7	17	7	17
Lomadee Administradora	6	501	6	501
E-Confy Pesquisas de Mercado	-	759	-	1
CLSS Participações	-	535	-	535
	17.453	6.863	1.803	2.033

(1) Refere-se a receita de intercompany auferida pela prestação de serviços da Controladora à sua controlada.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lomadee Administradora	-	11	-	11
E-Confy Pesquisas de Mercado	-	92	-	-
CLSS Participações	-	2.464	-	2.464
	-	2.567	-	2.475

b) Saldos com partes relacionadas - passivo

o) Remuneração da Administração: Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia pagou aos Administradores pró-labore no montante de R\$ 5.591 (R\$ 3.535 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receita bruta de serviços	463.562	346.134	512.968	386.010
(-) Impostos sobre serviços	(50.850)	(38.942)	(50.850)	(38.942)
(-) Outras deduções	(4.604)	(1.429)	(4.604)	(1.470)
	408.108	305.763	457.514	345.598

As receitas serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições: PIS: 0,65%; COFINS: 3,00%; ISS: 5% (Serviços de assessoria e consultoria em informática e resposta auditável de informática); 2,9% (Serviços de licenciamento ou direito de uso de programa de computador e suporte. INSS: 3% (Atividade de telemarketing); e 4,5% (Demais receitas).

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Salários, encargos e benefícios (*)	(279.456)	(157.645)	(312.835)	(176.409)
Serviços prestados por terceiros	(105.542)	(45.075)	(125.076)	(58.886)
Utilidades	(27.631)	(9.148)	(30.718)	(11.400)
Depreciação e amortização	(15.169)	(10.077)	(15.611)	(10.077)
Outras despesas	(11.720)	(6.198)	(35.618)	(26.955)
	(439.518)	(228.143)	(519.858)	(283.727)

Custos