

VARIEJO FARM PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 12.011.897/0001-50

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas e auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicada. As demonstrações financeiras completas disponíveis estão em: <https://valor.globo.com/valor-br/> e <https://sistemas.gov.br/relatorio-anual-da-administracao-2021>

Rio de Janeiro, 16 de março de 2022 - A d1000 Varejo Farm S.A. ("d1000" ou "Companhia", B3: DMVF3), rede de drogarias formada pela Drogasil, Farmalife, Drogarias Tambo e Drogaria Rosário submete à apreciação de seus acionistas o Relatório de Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Societárias Individuais e Consolidadas, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2021, que foram elaborados de acordo com as normas internacionais de contabilidade contidas no Relatório de Referência Standars (IFRS), os pronunciamentos emitidos pelo CPC aplicáveis às suas operações e normas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM. **Mensagem aos Acionistas:** Ao longo de 2021 conseguimos capturar importantes ganhos de uma estratégia diligentemente planejada e executada, em meio a adversidades decorrentes do prolongamento da pandemia de COVID-19 e pressões inflacionárias, alcançando crescimento de 10% em vendas e 10% em lucro para o último trimestre de 19%, sendo 8,7% em mesas lojas. A venda média por loja também registrou evolução, sendo de R\$ 453 mil/mês no 1T21 para R\$ 515 mil/mês no 4T21, alcançando R\$ 565 mil em dezembro de 2021. Diante das evoluções do quarto trimestre, vale ressaltar a categoria de FX, com crescimento de 29% e genéricos, com 22,0%. Esse desempenho se deve,

principalmente, ao incremento de mix, redução de ruptura e implementação de uma nova estratégia de pricing. Nosso mix, com 7.400 lojas em 2020, atingiu 9.300 lojas ao final de 2021, melhorando disponibilidade e variedade de produtos em loja. Outras iniciativas como gerenciamento de categorias, reestruturação de lojas, revisão de metodologia de atendimento e aceleração da plataforma de CRM potencializaram os resultados do ano e qualificaram a experiência de compra do cliente. Também realizamos investimentos em tecnologia, com o lançamento do sistema de fidelidade, finalizando as inaugurações das 30 lojas prometidas para o ano. Essas lojas performam de acordo com a expectativa e denotam nossa assertividade no modelo de abertura de lojas, já reconvertendo 10% das vendas de dezembro/21. Também realizamos 12 reformulações/ampliações e 9 lojas, realizadas até novembro, apresentaram crescimento no desempenho operacional de 21% versus o mesmo período em 2020, com faturamento de R\$ 55 milhões em 2020 versus abertos mais 10 lojas em 2021. Além disso, em R\$ 239 milhões em investimentos, realizamos a transformação digital da Companhia e a ampliação acelerada da nossa linha de Marcas Exclusivas. No ano, nossas vendas omnichannel apresentaram crescimento de 12,8%, representando 7,5% da receita bruta. A partir da implantação da nova plataforma de E-commerce, realiza-

Demonstrações Financeiras 2021

para incorporação e consolidação de pilares e premissas ambientais, sociais e de governança. Esta atuação reflete o propósito da Companhia de busca pelo desenvolvimento sustentável por meio de ações economicamente viáveis, socialmente justas e culturalmente diversas. Nossas Lojas deixam de emitir na camada ambiental, anualmente, cerca de 636 toneladas de CO₂ e isso deriva da energia produzida por 3 usinas fotovoltaicas, compostas por 9.400 painéis solares que compensam o consumo em 70% das nossas unidades. Em parceria com a 1Mio do UNICEF e o Coleto Jovem do Instituto Coca-Cola, geramos oportunidades de integração de jovens da Rede 0100, o que conecta o público beneficiário com a primeira oportunidade de emprego. Criamos no 4T21 o Comitê de Diversidade, que nos deu a chance de iniciar a jornada do *Projeto Diversidade* em Cena. Iniciamos o ano em 2021 concretizando parceria exclusiva com a P&G e Always, que tem por objetivo combater a pobreza menstrual nas regiões Sudeste e Centro-Oeste do país. Desto modo, temos certeza que seguiremos contribuindo com a criação de valor para toda a sociedade e para nossos acionistas.
Sammy Birncker, CEO Rede d1000

RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO 2021

Demonstração do resultado em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.956)
Receitas financeiras operacionais	(215)	(19)	16.608	25.014
Resultado de equivalência patrimonial	5.280	1.372	-	-
Outros despesas/receitas operacionais	5.065	1.353	(77.430)	(51.942)
Despesas / Receitas Operacionais	362	(289)	(373.010)	(318.260)
Resultado antes do resultado financeiro	362	(289)	(2.112)	6.647
Despesas financeiras	(696)	(564)	(7.152)	(8.215)
Despesas financeiras	(381)	(152)	(24.226)	(32.844)
Resultado financeiro líquido	1.617	412	(17.074)	(24.429)
Resultado antes dos impostos	1.979	123	(19.188)	(17.782)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	21.841	19.544
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(676)	(1.639)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.841	19.544	(676)	(1.639)
Resultado líquido do exercício	1.979	123	1.979	17.905
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	0,039	0,002	0,039	0,002

Participações não controladoras

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.956)
Receitas financeiras operacionais	(215)	(19)	16.608	25.014
Resultado de equivalência patrimonial	5.280	1.372	-	-
Outros despesas/receitas operacionais	5.065	1.353	(77.430)	(51.942)
Despesas / Receitas Operacionais	362	(289)	(373.010)	(318.260)
Resultado antes do resultado financeiro	362	(289)	(2.112)	6.647
Despesas financeiras	(696)	(564)	(7.152)	(8.215)
Despesas financeiras	(381)	(152)	(24.226)	(32.844)
Resultado financeiro líquido	1.617	412	(17.074)	(24.429)
Resultado antes dos impostos	1.979	123	(19.188)	(17.782)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	21.841	19.544
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(676)	(1.639)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.841	19.544	(676)	(1.639)
Resultado líquido do exercício	1.979	123	1.979	17.905
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	0,039	0,002	0,039	0,002

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.956)
Receitas financeiras operacionais	(215)	(19)	16.608	25.014
Resultado de equivalência patrimonial	5.280	1.372	-	-
Outros despesas/receitas operacionais	5.065	1.353	(77.430)	(51.942)
Despesas / Receitas Operacionais	362	(289)	(373.010)	(318.260)
Resultado antes do resultado financeiro	362	(289)	(2.112)	6.647
Despesas financeiras	(696)	(564)	(7.152)	(8.215)
Despesas financeiras	(381)	(152)	(24.226)	(32.844)
Resultado financeiro líquido	1.617	412	(17.074)	(24.429)
Resultado antes dos impostos	1.979	123	(19.188)	(17.782)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	21.841	19.544
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(676)	(1.639)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.841	19.544	(676)	(1.639)
Resultado líquido do exercício	1.979	123	1.979	17.905
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	0,039	0,002	0,039	0,002

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.956)
Receitas financeiras operacionais	(215)	(19)	16.608	25.014
Resultado de equivalência patrimonial	5.280	1.372	-	-
Outros despesas/receitas operacionais	5.065	1.353	(77.430)	(51.942)
Despesas / Receitas Operacionais	362	(289)	(373.010)	(318.260)
Resultado antes do resultado financeiro	362	(289)	(2.112)	6.647
Despesas financeiras	(696)	(564)	(7.152)	(8.215)
Despesas financeiras	(381)	(152)	(24.226)	(32.844)
Resultado financeiro líquido	1.617	412	(17.074)	(24.429)
Resultado antes dos impostos	1.979	123	(19.188)	(17.782)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	21.841	19.544
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(676)	(1.639)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.841	19.544	(676)	(1.639)
Resultado líquido do exercício	1.979	123	1.979	17.905
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	0,039	0,002	0,039	0,002

Participações não controladoras

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.956)
Receitas financeiras operacionais	(215)	(19)	16.608	25.014
Resultado de equivalência patrimonial	5.280	1.372	-	-
Outros despesas/receitas operacionais	5.065	1.353	(77.430)	(51.942)
Despesas / Receitas Operacionais	362	(289)	(373.010)	(318.260)
Resultado antes do resultado financeiro	362	(289)	(2.112)	6.647
Despesas financeiras	(696)	(564)	(7.152)	(8.215)
Despesas financeiras	(381)	(152)	(24.226)	(32.844)
Resultado financeiro líquido	1.617	412	(17.074)	(24.429)
Resultado antes dos impostos	1.979	123	(19.188)	(17.782)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	21.841	19.544
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(676)	(1.639)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.841	19.544	(676)	(1.639)
Resultado líquido do exercício	1.979	123	1.979	17.905
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	0,039	0,002	0,039	0,002

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.956)
Receitas financeiras operacionais	(215)	(19)	16.608	25.014
Resultado de equivalência patrimonial	5.280	1.372	-	-
Outros despesas/receitas operacionais	5.065	1.353	(77.430)	(51.942)
Despesas / Receitas Operacionais	362	(289)	(373.010)	(318.260)
Resultado antes do resultado financeiro	362	(289)	(2.112)	6.647
Despesas financeiras	(696)	(564)	(7.152)	(8.215)
Despesas financeiras	(381)	(152)	(24.226)	(32.844)
Resultado financeiro líquido	1.617	412	(17.074)	(24.429)
Resultado antes dos impostos	1.979	123	(19.188)	(17.782)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	21.841	19.544
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(676)	(1.639)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.841	19.544	(676)	(1.639)
Resultado líquido do exercício	1.979	123	1.979	17.905
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	0,039	0,002	0,039	0,002

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Recita operacional líquida	10	-	1.141.394	1.004.375
Custo dos produtos vendidos	-	-	(770.496)	(679.468)
Lucro Bruto	-	-	370.898	324.907
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(38.355)	(36.321)
Despesas comerciais e marketing	-	-	(258.733)	(227.068)
Despesas logísticas e distribuição	-	-	(1.494)	(2.723)
Despesas gerais e administrativas	(4.703)	(1.642)	(295.580)	(266.318)
Despesas de infraestrutura	-	-	(94.038)	(76.95