



O ano de 2021 foi memorável para a Vero, concluindo um período com diversos destaques operacionais e financeiros para a Companhia. Dentre as principais conquistas está a marca de 612 mil assinantes e cada vez mais a Vero eleva o seu patamar como operadora de internet nacional, atuando nas regiões com as maiores oportunidades do país. Os resultados de alto crescimento desse ano foram sustentados pela clara estratégia de combinar expansão orgânica e inorgânica de forma complementar. O formato go-to-market tem demonstrado força com a captação de 27,5 mil clientes somente no quarto trimestre de 2021 ("4T21"), somando 84,5 mil adições líquidas organicamente nesse ano e gerando em média o incremento de 20,5 mil usuários por trimestre. Em 2021 realizamos 5 transações de M&A que totalizam 179,6 mil clientes, expandindo a nossa cobertura para novas áreas com a visão de manter os provedores adquiridos como plataforma de expansão orgânica. As aquisições da Neorede e da GTC Telecom foram concluídas no 4T21 e, conforme divulgado em fato relevante do dia 19 de janeiro de 2022, realizamos o fechamento da aquisição da Giganet cujos valores financeiros irão integrar as demonstrações financeiras após a data de conclusão da transação. Em linha com o plano de negócios, ao final de dezembro de 2021 a Vero esteve presente em 180 cidades, com o lançamento orgânico de 20 novas cidades somente nesse ano. Em termos de cobertura, a Companhia mantém 22,0 mil km de fibra óptica em dezembro, sendo 6,9 mil km de rede de backbone, sendo que em fevereiro de 2022 a rede alcança 24,1 mil km. Nesse sentido, a rede da Vero soma mais de 2,2 milhões de *Homes Passed* ("HP") e totaliza 3,9 milhões de *Addressable Homes Passed* ("AHP") ao final de 2021. Nesse ano de conquistas, a Vero foi destaque em inovações e pioneira dentro do setor firmando o primeiro contrato de rede neutra na América Latina com lançamento de novas cidades sob o novo modelo de expansão orgânica. A transformação digital da Companhia continua acelerada, com a integração de sistemas de provedores recém adquiridos,

1 Considerando para cada empresa adquirida os períodos após a conclusão dos respectivos acordos de aquisição.

desenvolvimento de novos atributos com o Whatsapp e iniciativas digitais na gestão corporativa, como o Agente Digital para monitoramento de cobranças. Como parte da estratégia de manter a taxa de churn em patamares menores e aumentar o ticket médio, a experiência do cliente é um dos pilares fundamentais do crescimento da Vero. No ano de 2021 foi criada a plataforma de CEX que combina três elementos cruciais para a experiência do cliente: pessoas, processos e tecnologia. Para acompanhamento disponibilizamos de colaboradores 100% dedicados na jornada do cliente, formando *squads* que atuam na evolução de processos e tecnologia de alta escalabilidade para o rápido crescimento. Para agregar ainda mais aos produtos Vero, a Companhia assinou parcerias com novas plataformas de entretenimento, como HBO Max e Globoplay, e conquistou o selo de RA1000 do Reclame Aqui por excelência no atendimento ao cliente. A renovação constante do portfólio também é um fator importante para impulsionar as vendas e proporcionar melhor experiência ao cliente, nesse sentido, concluímos o novo portfólio da Vero para 2022 para acelerar nossa expansão orgânica. A Companhia segue em linha com o plano de expansão, com resultados financeiros consistentes. Ao final do ano a receita bruta da Vero atingiu R\$ 552,0 milhões, enquanto a receita líquida alcançou R\$ 420,7 milhões registrando um crescimento de 99,1% em comparação com 2020, esse aumento é explicado pelas aquisições no período, pelo crescimento da base de clientes de forma orgânica e pela capacidade da Companhia de seguir aumentando seu ticket médio. Nesse ano a geração de caixa também teve destaque, a métrica de EBITDA Ajustado, que exclui os desembolsos não recorrentes de atividades de M&A e Plano de Opções, superou R\$ 203,0 milhões contra R\$ 96,7 milhões em 2020, representando um crescimento de 109,9% e mantendo a margem de EBITDA Ajustada em 48,3%, um incremento expressivo de 2,5 p.p. em relação ao ano anterior. Os resultados desse ano somente foram possíveis pela preferência dos nossos clientes e pelo empenho dos nossos mais de 2,5 mil colaboradores que seguem se dedicando para levar um mundo de possibilidades ao interior do Brasil.

**Resultado pro-forma: Em R\$, exceto quando indicado de outra forma**

Vero S.A.	4T21	4T20	Δ	2021	2020	Δ
Recíta bruta	167.540	100.593	66,8%	551.989	273.649	101,7%
Recíta operacional líquida	128.070	78.761	62,6%	420.693	211.281	99,1%
Lucro bruto	80.706	52.604	53,4%	272.454	144.269	88,9%
Lucro antes dos tributos	36.958	14.269	159,0%	86.006	53.601	60,5%
Lucro líquido do exercício	10.848	6.794	59,7%	51.672	29.738	73,8%
EBITDA	65.369	21.643	202,0%	189.873	79.205	139,7%
% Margem EBITDA	51,0%	27,5%	23,6 p.p.	45,1%	37,5%	7,6 p.p.
Plano de pagamento baseado em ações	1.889	969	94,9%	4.896	4.836	1,2%
Gastos relacionados a M&A/Integrações	(762)	7.589	-110,0%	8.222	12.655	-35,0%
EBITDA AJUSTADO	66.496	30.201	120,2%	202.991	96.696	109,9%
% Margem EBITDA Ajustado	51,9%	38,3%	13,6 p.p.	48,3%	45,8%	2,5 p.p.
* O EBITDA Ajustado elimina o efeito de gastos não recorrentes da Companhia, inclusive o Plano de Opções ("SOP"), impactos relacionados diretamente a atividades de M&A's.						
<b>Conciliação de EBITDA</b>	<b>4T21</b>	<b>4T20</b>	<b>Δ</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Δ</b>
Lucro líquido do exercício	10.848	6.794	59,7%	51.672	29.738	73,8%
(+) Resultado financeiro líquido	18.081	3.739	-383,6%	39.947	5.155	-
(+) Depreciação e amortização	29.199	13.949	109,3%	82.789	30.763	169,1%
(+) Imposto de renda e contribuição social	7.241	-2.839	-355,1%	15.465	13.549	14,1%
<b>EBITDA</b>	<b>65.369</b>	<b>21.643</b>	<b>202,0%</b>	<b>189.873</b>	<b>79.205</b>	<b>139,7%</b>
Recíta operacional líquida	128.070	78.761	62,6%	420.693	211.281	99,1%
% Margem EBITDA	51,0%	27,5%	23,6 p.p.	45,1%	37,5%	7,6 p.p.
(+) Plano de pagamento baseado em ações	1.889	969	94,9%	4.896	4.836	1,2%
(-) Despesas não recorrentes	(762)	7.589	-110,0%	8.222	12.655	-35,0%
<b>EBITDA Ajustado *</b>	<b>66.496</b>	<b>30.201</b>	<b>120,2%</b>	<b>202.991</b>	<b>96.696</b>	<b>109,9%</b>
% Margem EBITDA Ajustada	51,9%	38,3%	13,6 p.p.	48,3%	45,8%	2,5 p.p.
* O EBITDA Ajustado elimina o efeito de gastos não recorrentes da Companhia, inclusive o Plano de Opções ("SOP"), impactos relacionados diretamente a atividades de M&A's. Boa leitura!						

Fabiano Ferreira  
Presidente da Vero S.A.

**Balancos Patrimoniais - 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	5	366.192	159.500	377.734
Contas a receber	6	34.778	28.847	76.203
Estoques	7	23.154	11.319	32.677
Adiantamentos a fornecedores		3.692	3.511	6.194
Tributos a recuperar		6.695	6.751	10.175
Outros ativos		949	1.440	1.672
Total do ativo circulante		435.460	211.668	504.655
Não circulante				
Transações com partes relacionadas	14	21.907	-	-
Tributos diferidos	26.b	13.526	9.214	22.837
Tributos a recuperar		6.749	5.272	12.656
Depósitos judiciais		546	468	546
Outros ativos		1.509	51	1.755
Investimentos	9	767.179	342.441	-
Imobilizado	8	195.662	147.759	349.727
Intangível	10	401.729	385.410	1.049.788
Ativo de direito de uso	12	38.309	12.935	67.310
Total do ativo não circulante		1.447.116	902.650	1.504.619
Total do ativo		1.882.576	1.114.318	2.009.274

**Balancos Patrimoniais - 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	13	32.316	10.674	53.960
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	28.315	228	28.588
Passivo de arrendamento	12	9.780	2.375	17.022
Obrigações trabalhistas e tributárias	17	25.188	15.042	29.520
Imposto de renda e contribuição social a pagar	15	1.775	1.989	5.642
Impostos e contribuições sociais a recolher	16	12.421	11.174	25.194
Obrigações por aquisição de participação societária	15	100.924	50.667	103.424
Dividendos e juros sobre o capital próprio	19	28.680	25.459	28.680
Instrumentos financeiros derivativos	28.h	151	221	151
Receitas diferidas		3.061	5.316	4.344
Outros passivos		3.670	3.268	4.079
Total do passivo circulante		245.281	126.414	300.604
Não circulante				
Fornecedores	13	1.901	1.973	1.901
Passivo de arrendamento	12	28.736	8.362	50.580
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	471.189	19	471.315
Impostos e contribuições sociais a recolher	16	15.030	2.488	17.129
Obrigações por aquisição de participação societária	15	351.770	210.001	355.520
Provisões para demandas judiciais	18	1.974	21.865	44.399
Outros passivos		1.268	3.196	2.399
Total do passivo não circulante		871.868	247.904	943.243
Total do passivo		1.117.149	374.318	1.243.847
Patrimônio líquido	19			
Capital social		521.857	521.857	521.857
Reservas de capital		207.927	203.031	207.927
Reservas de lucro		35.643	15.112	35.643
Total do patrimônio líquido		765.427	740.000	765.427
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.882.576	1.114.318	2.009.274

**Demonstrações dos Resultados - Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Recíta operacional líquida	21	220.300	55.254	420.693
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	22	(91.797)	(27.910)	(148.239)
Lucro bruto		128.503	27.344	272.454
Recítas (despesas) operacionais		(44.407)	1.113	(165.370)
<b>EBITDA Ajustado *</b>		<b>66.496</b>	<b>30.201</b>	<b>120.221</b>
Gerais e administrativas	23	(23.174)	(13.374)	(84.855)
Outras recítas (despesas) operacionais, líquidas	24	(87.102)	(16.631)	(144.439)
Resultado de equivalência patrimonial e dos tributos	9	1.723	156	13.898
Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos		84.096	27.457	107.084
Recítas financeiras	25.1	13.761	6.565	15.817
Despesas financeiras	25.2	(48.809)	(8.345)	(55.764)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		49.048	25.677	67.137
Imposto de renda e contribuição social corrente	26.a	(1.688)	(395)	(28.185)
Imposto de renda e contribuição social diferido	26.a	4.312	4.456	12.720
Lucro líquido do exercício		51.672	29.738	51.672
Lucro básico por ação (em R\$)	27	0,078642	0,054509	0,078642
Lucro diluído por ação (em R\$)	27	0,078518	0,053446	0,078518

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações dos Resultados Abrangentes - Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	51.672	29.738	51.672	29.738
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício, líquidos dos tributos	51.672	29.738	51.672	29.738

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	49.048	25.677	67.137	43.287
Provisão (reversão) de perda de crédito esperada	(2.183)	3.559	(2.323)	6.258
Depreciação e amortização	54.364	15.046	82.789	30.763
Resultado de equivalência patrimonial	(64.146)	(29.962)	-	-
Resultado por ajuste de inventário	279	(2.852)	279	(3.289)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	12.305	29	12.898	99
Juros sobre obrigações por aquisições de participações societárias	14.203	3.357	14.203	3.357
Baixa de obrigações a pagar a ex-acionistas por liquidação antecipada	-	(7.871)	-	(7.871)
Resultado sobre instrumentos financeiros derivativos	(691)	221	(691)	221
Reserva para pagamento baseado em ações	4.896	4.836	4.896	4.836
Ajuste a valor presente de passivos de arrendamento	6.461	2.681	8.425	2.804
Baixa de ativo imobilizado	1.730	1.938	1.633	1.938
Provisão para demandas judiciais	(19.796)	176	(32.610)	(407)
Baixa para perda de contas a receber	-	-	6.609	-
Decréscimo (acréscimo) em ativos	(3.748)	(44)	(26.341)	(21.221)
Contas a receber	(12.114)	44.011	(16.712)	(2.674)
Estoques	119	2.915	(319)	(1.253)
Tributos a recuperar	(1.421)	(4.984)	(4.900)	(9.118)
Depósitos judiciais	(78)	(34)	(56)	(108)
Contas a receber com partes relacionadas	(21.987)	1.486	(1.844)	(701)
Outros ativos	(966)	1.461	(1.844)	(701)
(Decréscimo) acréscimo em passivos	17.833	(4.651)	19.485	4.531
Fornecedores	10.146	464	7.256	3.655
Obrigações trabalhistas e tributárias	9.422	(3.221)	6.598	(8.385)
Impostos e contribuições sociais a recolher	(95)	-	(806)	-
Demandas judiciais pagas	-	(49.535)	-	-
Obrigações com partes relacionadas	(3.781)	9.250	(8.738)	10.481
Outros passivos	48.680	12.492	138.868	57.203

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)**

Nota	Capital social		Reserva de capital		Reserva de lucros		Lucros acumulados		Total
	Nota	Subscrito	a integralizar	Reservas de capital	Reserva de compra de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	acumulados	
Saldo em 31/12/2019		148.119	(20.000)	196.584	1.611	619	8.821	-	335.754
Aumento de capital		373.738	20.000	-	-	-	-	-	393.738
Reserva para opção de compra de ações	20	-	-	-	4.836	-	-	-	4.836
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	29.738	29.738	29.738
Constituição de reserva legal	19.e	-	-	-	1.487	-	(1.487)	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	19.e	-	-	-	-	-	(7.063)	(7.063)	-
Dividendos adicionais propostos	19.e	-	-	-	-	-	(4.469)	(2.220)	(6.689)
Juros sobre capital próprio	19.e	-	-	-	-	-	(10.314)	(10.314)	-
Reserva de retenção de lucros	19.e	-	-	-	-	-	8.654	(8.654)	-
Saldo em 31/12/2020		521.857	-	196.584	6.447	2.106	13.006	-	740.000
Reserva para opção de compra de ações	20	-	-	-	4.896	-	-	-	4.896
Lucro líquido do exercício	19.e	-	-	-	-	-	51.672	51.672	51.672



☆ continuação

**9. Investimentos:** a) **Movimentação dos investimentos na controladora:**

	Lafayette	Infoline	City10	NwNet	MKA Net	INB	Empire	Plugnet	G4	Mega	Neorede	HTEC	Total
<b>Saldo 31/12/2019</b>	134.930	108.631	58.701	97.416	-	-	-	-	-	-	-	-	399.678
Aquisição de investimento	-	-	-	-	129.396	200.635	-	-	-	-	-	-	330.031
Aportes de capital	-	-	-	-	5.000	-	-	-	-	-	-	-	5.000
Resultado de equivalência patrimonial	7.041	10.232	663	4.616	2.712	4.698	-	-	-	-	-	-	29.962
Incorporações (a)	(141.971)	(118.863)	(59.364)	(102.032)	-	-	-	-	-	-	-	-	(422.230)
<b>Saldo 31/12/2020</b>	-	-	-	-	137.108	205.333	-	-	-	-	-	-	342.441
Aquisição de investimento	-	-	-	-	-	-	35.542	13.457	1.370	12.825	227.498	41.000	331.692
Aportes de capital	-	-	-	-	4.000	14.000	5.600	4.000	300	1.000	-	-	28.900
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incorporações (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo 31/12/2021</b>	-	-	-	-	155.345	258.178	44.188	-	35.039	-	233.286	41.143	767.179

(a) A Companhia realizou a incorporação das controladas Lafayette, Infoline, City 10 e NWNet em setembro de 2020. (b) A Companhia realizou a incorporação das controladas Plugnet e Mega na G4 em outubro de 2021. b) Os saldos das principais contas do balanço das controladas são:

	MKA Net	INB	Empire	G4	Neorede	HTEC
Receita operacional líquida	47.496	106.251	15.658	8.927	19.119	2.941
Patrimônio líquido (I)	29.964	50.218	6.622	11.092	3.731	4.467
Lucro líquido do exercício	15.829	40.325	3.170	1.991	6.790	297
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%

(I) Os valores apresentados acima não incluem as alocações oriundas de combinações de negócios. **10. Intangível**

	Saldos em 31/12/2019	Adições	Baixas	Incorporações (a)	Saldos em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2021
<b>Custo</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Goodwill	-	-	-	339.105	339.105	-	-	339.105
Marcas	1.931	223	-	77	2.231	-	-	2.231
Carteira de clientes	-	-	-	29.700	29.700	-	-	29.700
Softwares e licenças	1.129	16.239	-	1.379	18.747	-	-	38.766
Autorização de uso de blocos de radiofrequência	-	-	(1.797)	-	-	-	-	-
Outros ativos intangíveis	-	2.164	-	1.096	3.260	3.036	-	6.296
<b>Amortização</b>	3.060	18.626	(1.797)	373.154	393.043	23.055	-	416.098
Carteira de clientes	-	(660)	-	(3.135)	(3.795)	(1.980)	-	(5.775)
Softwares e licenças	(78)	(3.105)	-	(295)	(3.478)	(4.635)	-	(8.113)
Autorização de uso de blocos de radiofrequência	-	-	124	-	-	-	-	124
Outros ativos intangíveis	-	(135)	-	(225)	(360)	(121)	-	(481)
<b>Valor residual</b>	(78)	(3.900)	124	(7.633)	(7.633)	(6.736)	-	(14.369)
	2.982	14.726	(1.673)	369.375	385.410	16.319	-	401.729

(a) Efeito da incorporação das controladas Lafayette, Infoline, City 10 e NWNet em setembro de 2020. (b) Consolidado:

	Saldos em 31/12/2021	Adições	Baixas	Combinação de negócios 31/12/2020	Saldos em 31/12/2020	Adições	Baixas	Combinação de negócios 31/12/2021
<b>Custo</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Goodwill	339.105	-	-	232.741	571.846	-	-	260.274
Marcas	1.931	300	-	2.231	-	-	-	2.231
Carteira de clientes	29.700	-	-	90.970	120.670	-	-	58.720
Acordo de não concorrência	-	-	-	3.070	3.070	-	-	3.280
Contratos vantajosos	-	-	-	1.160	1.160	-	-	2.019
Softwares e licenças	1.562	17.702	-	19.264	31.480	(133)	-	53
Autorização de uso de blocos de radiofrequência	1.768	29	(1.797)	-	-	-	-	-
Outros ativos intangíveis	323	2.981	-	3.304	2.830	-	-	6.134
	374.389	21.012	(1.797)	327.941	721.545	34.310	(133)	322.547
<b>Amortização</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Carteira de clientes	(1.815)	(3.930)	-	(5.745)	(11.484)	-	-	(17.229)
Acordo de não concorrência	-	(183)	-	(183)	(804)	-	-	(987)
Contratos vantajosos	-	(70)	-	(70)	(328)	-	-	(398)
Softwares e licenças	(135)	(3.324)	-	(3.459)	(5.490)	13	-	(8.936)
Autorização de uso de blocos de radiofrequência	(95)	(29)	(124)	-	-	-	-	-
Outros ativos intangíveis	(35)	(325)	-	(360)	(571)	-	-	(931)
<b>Valor residual</b>	(2.080)	(7.861)	(124)	(9.817)	(18.677)	13	-	(28.481)
	372.309	13.151	(1.673)	327.941	711.728	15.633	(120)	322.547

Os ativos classificados como "Software e licenças" correspondem à aquisição e custos de implementação de softwares operacionais da Companhia e suas controladas. A composição do Goodwill em 31 de dezembro de 2021 e 2020 é a seguinte:

	31/12/2021	31/12/2020
Lafayette	102.874	102.874
DDJL	10.095	10.095
Infoline	100.117	100.117
City 10	56.840	56.840
S&M	5.889	5.889
NWNet	8.341	8.341
Eltira	11.193	11.193
Melgaço	9.256	9.256
Vizeu	8.037	8.037
Dilvílbra	6.955	6.955
BD Fibra	8.474	8.474
MC Fibra	7.254	7.254
G4 Telecom	3.780	3.780
MKA	85.332	85.366
INB	147.409	147.375
Empire	28.351	-
Plugnet, G4 e Mega	16.723	-
Neorede	189.902	-
HTEC	25.298	-
<b>Total</b>	832.120	571.846

Os ágios gerados nas aquisições são mensurados como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos a valor justo (ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos). Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas de valor recuperável. Ágios e outros ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém a perda de valor recuperável é testada pelo menos anualmente. *Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis sem vida útil definida:* O ágio adquirido por meio de combinações de negócios é alocado nas unidades geradoras de caixa para teste de impairment. A Companhia realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2021 e considera, entre outros fatores, o momento econômico do país e os resultados históricos das empresas avaliadas, a Companhia efetuou cálculo para determinar o valor de recuperação dos ativos intangíveis sem vida útil definida. *Unidade geradora de caixa ("Vero Internet"):* O valor recuperável da unidade geradora de caixa Vero Internet era de R\$ 1.676.504, em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 1.310.558 em 31 de dezembro de 2020), e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa aprovadas pela Administração durante um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado refletindo o cenário econômico do país, aumento do número de assinantes e da inflação sobre os planos mensais. A taxa de desconto antes do imposto de renda aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 14,0%, e os fluxos de caixa que excedem o período de cinco anos são apurados considerando a perpetuidade. *Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso:* O cálculo do valor em uso é mais sensível às seguintes premissas: • Taxa de desconto; • Crescimento na perpetuidade. *Taxa de desconto:* A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado. *Crescimento na perpetuidade:* A estimativa foi baseada principalmente em: (i) resultados históricos obtidos pela Companhia; (ii) expectativa de crescimento orgânico em função da abertura de novas lojas; e (iii) expectativa de inflação e crescimento econômico (PIB) baseado nas projeções divulgadas pelo Banco Central (Boletim Focus). **11. Empréstimos, financiamentos e debêntures:**

	Modalidade	Controladora	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
<b>Instituição</b>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Santander (a)	Capital de giro	150.846	-
1ª emissão de debêntures (b)	348.658	-	348.658
Outras instituições financeiras	Capital de giro	-	247
	499.504	247	399
<b>Circulante</b>	28.315	228	28.588
	471.189	19	471.315

(a) Em 18 de março de 2021 a Companhia celebrou uma Cédula de Crédito Bancária (CCB) com o Banco Santander (Brasil) S.A., no valor de R\$ 150.000, com taxa de CDI + 2,18022% a.a., com o objetivo de manter a disponibilidade de caixa para fazer frente a expansão de suas atividades. A amortização do valor principal conta com uma carência de 12 meses será concluída até 23 de fevereiro de 2026. Esta operação terá seu vencimento antecipado caso a Companhia tenha um endividamento financeiro líquido superior a 3 vezes o EBITDA, em suas demonstrações financeiras anuais. Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia estava em conformidade com os covenants (b). Em 08 de dezembro de 2021 a Companhia realizou sua 1ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, a operação consistiu na emissão de 350 mil debêntures no valor total de R\$ 350.000, com data de vencimento em 6 anos (08 de dezembro de 2026), amortizado em 49 parcelas mensais, iniciando-se em 08 de dezembro de 2023 e demais parcelas nos dias 08 de cada mês. A remuneração das debêntures será calculada com base em 100% da DI - Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescido de spread de 2,30% (dois inteiros e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis ("Remuneração"). Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, contratação de operações no mercado financeiro ou de capitais, obrigações pecuniárias, inadimplência de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 3 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 3 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$ 3.937, reconhecido como redutora do saldo da operação. **12. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento:** A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis, máquinas e equipamentos utilizados em suas operações. O prazo médio dos arrendamentos de imóveis é de 4,8 anos, enquanto de máquinas e equipamentos é de 8,6 anos. As obrigações da Companhia e suas controladas nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Geralmente, a Companhia e suas controladas estão impedidas de ceder e sublocar os ativos arrendados. A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos e as movimentações durante o exercício:

	Controladora	Consolidado
	Direito de uso de ativos	Direito de uso de ativos
Saldo em 31/12/2019	4.867	5.983
Efeito de aquisições em combinações de negócios	-	1.649
Incorporações	1.116	-
Adições	7.954	7.954
Amortização	(1.902)	(2.113)
Saldo em 31/12/2020	12.035	13.473
Efeito de aquisições em combinações de negócios	-	3.179
Adições e remensuração	33.073	61.832
Amortização	(6.799)	(11.174)
Saldo em 31/12/2021	38.309	67.310

**13. Obrigações por aquisições de participações societárias:** Controladora:

	Saldos em 31/12/2019	Adições	Conversão em capital	Descontos em títulos emitidos	Reembolsos	Juros e variações Monetárias	Saldos em 31/12/2020	Adições	Juros e variações Monetárias	Saldos em 31/12/2021
Obrigações por aquisições de participações societárias	88.001	330.031	(39.860)	(112.990)	(4.068)	(3.803)	3.357	260.668	331.691	(153.868)
<b>Total</b>	88.001	330.031	(39.860)	(112.990)	(4.068)	(3.803)	3.357	260.668	331.691	(153.868)
<b>Circulante</b>	-	-	-	-	-	-	-	50.667	-	103.424
<b>Não circulante</b>	88.001	-	-	-	-	-	210.001	-	-	351.770

	Saldos em 31/12/2019	Adições	Combinação de negócios	Conversão em capital	Descontos em títulos emitidos	Reembolsos	Juros e variações Monetárias	Saldos em 31/12/2020	Adições	Juros e variações Monetárias	Saldos em 31/12/2021
Obrigações por aquisições de participações societárias	88.001	330.031	8.750	(39.860)	(112.990)	(3.803)	3.383	3.357	269.418	331.691	(156.368)
<b>Total</b>	88.001	330.031	8.750	(39.860)	(112.990)	(3.803)	3.383	3.357	269.418	331.691	(156.368)
<b>Circulante</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Não circulante</b>	88.001	-	-	-	-	-	216.251	-	-	-	355.520

As condições relativas a prazo de vencimento e atualização monetária encontra-se divulgada na nota explicativa 04 de Combinações de Negócios.

**16. Impostos e contribuições a recolher:**

	Controladora	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020
ICMS	23.060	8.820
IRRF sobre JSCP	2.618	1.547
PIS e COFINS (a)	1.224	1.094
FUT e FUNTEL	256	2.155
ISS, CIDE e outros tributos	293	4.66
	27.451	13.662
Circulante	12.421	11.174
Não circulante	15.030	2.488

(a) Com base na modulação da decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) de 13 de maio de 2021, onde decidiu-se que a base da Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), não deve conter o imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) e tem efeitos retroativos a 15 de março de 2017, a Companhia já está se creditando mensalmente dos montantes a restituir e está apurando possíveis créditos do passado. **17. Obrigações trabalhistas e tributárias:**

	Controladora	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020
Salários a pagar	2.857	3.905
Férias e adicional de férias	5.971	3.074
Bônus e premiações	9.526	8.629
FGT	1.099	597
INSS	4.499	2.090
IRRF	1.072	648
Outros	164	4
	25.188	15.042

**18. Provisão para demandas judiciais:** Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as contingências provisionadas estão relacionadas a passivos contingentes oriundos de processos de combinação de negócios e a processos civis e ambientais, tributários e trabalhistas e previdenciários, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020
Passivo contingente	1.671	19.800
Trabalhistas e previdenciárias	245	139
Cíveis	53	192
Ambientais	5	5
<b>Total</b>	1.974	21.865

A movimentação da provisão para demandas judiciais está demonstrada abaixo:

	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Ambiental	Total
Saldo 31/12/2019	176	-	-	176
Adições/(Reversões)	(1.745)	139	19.800	21.865
Saldo 31/12/2020	1.921	139	19.800	21.865
Adições/(Reversões)	(			

☆ continuação

**22. Custos dos serviços prestados:**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Serviços de tráfego de dados	(14.573)	(7.604)	(20.982)
Depreciação e amortização	(50.464)	(14.107)	(67.580)
Aluguéis de estruturas, máquinas e equipamentos	(6.037)	(2.448)	(18.141)
Materiais para prestação de serviços	(2.894)	(603)	(6.401)
Ajustes de inventário	(279)	2.852	(279)
Salários, encargos e benefícios	(13.956)	(5.137)	(25.008)
Gastos com veículos	(989)	(517)	(1.774)
Energia elétrica	(886)	(267)	(1.782)
Outros custos	(2.107)	(79)	(2.698)
	(91.797)	(27.910)	(148.239)

**23. Despesas com vendas:**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Salários, encargos e benefícios	(14.750)	(5.589)	(14.750)
Propaganda e publicidade	(6.773)	(3.888)	(11.556)
Perda de crédito esperada	-	(3.559)	-
Reversão de perda de crédito esperada	2.183	-	2.323
Perdas efetivas de recebimento	-	-	(6.609)
Outras	(3.834)	(338)	(4.243)
	(23.174)	(13.374)	(34.835)

**24. Despesas gerais e administrativas**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Salários, encargos e benefícios	(39.471)	(14.957)	(48.303)
Serviços de terceiros (b)	(32.025)	(13.016)	(39.634)
Aluguéis, seguros e ocupações	(7.416)	(2.574)	(11.549)
Impostos, taxas e contribuições	(17.088)	(109)	(16.807)
Depreciação e amortização	(3.900)	(939)	(15.209)
Opção de compra de ações	(4.896)	(4.836)	(4.896)
Outras despesas	(5.472)	(482)	(8.035)
Recuperação de despesas (a)	23.166	20.282	-
	(87.102)	(16.631)	(144.433)

(a) Recuperação de despesas refere-se a ratio de despesas de controladoras. (b) Refere-se aos serviços de consultoria financeira, jurídica, de informática, regulatória, contábil, técnica, comercial, manutenção, monitoramento, comunicação, RH, softwares e outros. **25. Resultado financeiro: 25.1. Receitas financeiras:**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receitas sobre aplicações financeiras	6.788	1.309	6.937
Juros ativos	2.545	757	4.241
Ganhos em instrumentos financeiros	4.281	422	4.281
Desconto pela quitação de obrigações por aquisição de participação societária (a)	-	4.068	-
Outras receitas financeiras	147	9	358
Total das receitas financeiras	13.761	6.565	15.817

(a) Durante o exercício de 2020, a Companhia decidiu pela antecipação de parcelas da dívida sobre a aquisição do grupo Vero e pela antecipação, obtendo um desconto de R\$ 4.068. **25.2. Despesas financeiras:**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Tarifas e serviços bancários	(4.479)	(1.174)	(6.845)
Juros passivos	(32.014)	(3.712)	(33.328)
Descontos concedidos	(1.649)	-	(1.763)
Juros de arrendamentos financeiros	(6.461)	(2.681)	(8.425)
Perdas em instrumentos financeiros	(3.590)	(577)	(3.590)
Outras despesas financeiras	(616)	(201)	(1.813)
Total das despesas financeiras	(48.809)	(6.345)	(55.764)

**26. Imposto de renda e contribuição social:** Políticas Contábeis: Imposto de renda e contribuição social - contantes: Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$60 tri-mestralmente, para imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua compensação. **Tributos diferidos:** Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto: • Quando o passivo fiscal diferido surge do reconhecimento inicial de ativo ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não ateta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e • Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladoras, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo. Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto: • Quando o ativo fiscal diferido relacionado com uma diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não ateta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (ou prejuízo fiscal); e • Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladoras, ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas. O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data do balanço e baseado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e, se for tributária) que foram promulgadas na data do balanço. A Companhia e suas controladoras contabilizam os ativos e passivos fiscais correntes de forma líquida se, e somente se, as entidades referidas possuem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e as entidades pretendam fazer ou receber este pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. A contabilização dos ativos e passivos fiscais diferidos líquidos, por sua vez, é efetuada pela Companhia e suas controladoras se, e somente se, a entidade tem o direito legalmente executável de compensar os ativos fiscais correntes contra os passivos fiscais correntes e se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados com tributos sobre o lucro líquido pela mesma autoridade tributária: (i) na mesma entidade tributável ou (ii) nas entidades tributáveis diferentes que pretendem liquidar os passivos e os ativos fiscais correntes em bases líquidas ou realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente, em cada período futuro no qual se espera que valores significativos dos ativos ou passivos fiscais diferidos sejam liquidados ou recuperados. a) A reconciliação do resultado com o imposto de renda e contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 está apresentada a seguir:

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%
Imposto pela alíquota combinada	(16.676)	(8.730)	(22.827)
Resultado de equivalência patrimonial	21.810	10.187	-
Efeito da constituição de tributos diferidos reconhecidos no período em controladoras (i)	-	-	10.487
Benefício fiscal sobre juros sobre capital próprio	6.415	3.506	6.415
Outras adições/exclusões indedutíveis	(8.925)	(902)	(9.541)
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado no exercício</b>	<b>2.624</b>	<b>4.061</b>	<b>(15.465)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.688)	(395)	(28.185)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.312	4.456	12.720
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado no exercício</b>	<b>2.624</b>	<b>4.061</b>	<b>(15.465)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>(5,35%)</b>	<b>15,82%</b>	<b>(23,03%)</b>

(i) Refere-se ao reconhecimento de créditos tributários decorrentes de diferenças temporárias que foram quantificadas no exercício. **Cenário em 31 de dezembro de 2021 (Controladora):**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Operação			
Equivalências de caixa			
Empréstimos, financiamentos e debêntures			
Obrigações por aquisições de participações societárias			

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas - 31 de dezembro de 2021 e 2020 da Vero S.A. (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos:

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	-	-	5.335
Provisão para demandas judiciais	103	1.522	2.015
Provisão para perda de crédito esperada	1.762	1.163	2.841
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	15.206	4.234	15.206
Premiações	3.778	2.357	3.983
Efeitos de arrendamentos (IFRS 16)	65	684	78
Outras provisões	173	-	940
Despesa com pagamento baseado em ações	3.857	2.192	3.857
Total tributos diferidos ativos	24.944	12.152	34.255
Outras receitas	-	(102)	-
Operações com instrumentos financeiros	(75)	-	(75)
Amortização de ágio	(11.343)	(2.836)	(11.343)
Total tributos diferidos passivos	(11.418)	(2.938)	(11.418)
<b>Tributos diferidos líquidos</b>	<b>13.526</b>	<b>9.214</b>	<b>22.837</b>

c) Movimento do imposto de renda e contribuição social diferidos:

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	903	4.432	-
Provisão para demandas judiciais	1.522	493	-
Provisão para perda de crédito esperada	1.163	1.678	-
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	4.234	10.972	-
Premiações	2.357	1.626	-
Efeitos de arrendamentos (IFRS 16)	684	940	-
Operações com instrumentos financeiros	-	(75)	-
Despesa com pagamento baseado em ações	2.192	1.665	-
Outras receitas	(102)	-	-
Amortização de ágio	(2.836)	(8.507)	-
	10.117	13.224	(504)

d) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos por ano de realização:

Controladora		Consolidado	
2022	2021	2022	2021
2022	4.972	4.972	29.738
2023	8.564	8.564	6.379
2024	2.922	2.922	-
2025	22.837	22.837	-

**27. Lucro por ação:** O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

**Média ponderada do número de ações**

Controladora		Consolidado	
2022	2021	2022	2021
Lucro líquido do exercício	657.055	545.565	51.672
Resultado básico por ação ordinária (em R\$)	0,078642	0,054509	0,078518
Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)	0,078518	0,053446	0,078518

O número de ações para o período foi calculado através da média ponderada de ações ordinárias mantidas em poder dos acionistas, conforme CPC 41 - Resultado por Ação. **28. Instrumentos financeiros e gestão de riscos:** A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de taxas de juros e de moeda. A Companhia não realiza operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos. a) **Risco de mercado:** O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam apenas o risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, obrigações por aquisições de participações societárias e aplicações financeiras. b) **Risco de crédito:** O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia e suas controladoras estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos e aplicações financeiras em bancos e instituições financeiras. Os riscos contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. Representado pela possibilidade da Companhia e suas controladoras incorrerem em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de suas contas a receber. Para reduzir esse tipo de risco, a Companhia e suas controladoras atuam na gerência de conta a receber, detectando os segmentos de clientes com maior possibilidade de inadimplência, suspendendo o fornecimento de serviços de telecomunicações e implementando políticas específicas de cobrança. c) **Risco de liquidez:** A Companhia e suas controladoras gerenciam o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle do vencimento dos ativos e passivos financeiros e relacionamento próximo com as principais instituições financeiras. A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladoras em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Controladora		Consolidado	
2 a 5 anos		2 a 5 anos	
1 ano	anos	1 ano	anos
32.316	1.901	34.217	53.960
28.315	471.189	499.504	28.588
100.924	351.770	452.694	103.424
9.780	28.736	38.516	17.022
151	-	151	-
171.486	853.596	1.025.082	203.145

**Passivos financeiros**

Controladora		Consolidado	
2 a 5 anos	2 a 5 anos	2 a 5 anos	2 a 5 anos
10.674	1.973	12.647	20.923
228	19	247	362
50.667	210.001	260.668	53.167
2.375	8.362	10.737	2.981
221	-	221	-
64.165	220.355	284.520	77.654

(i) **Gestão de capital:** O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles, ou emitir novos ações.

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	499.504	247	499.903
Obrigações por aquisições de participações societárias	452.694	260.668	458.944
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(366.192)	(159.500)	(377.734)
(-) Dívida líquida	586.006	101.415	581.113
Passivos de arrendamento	38.516	10.737	67.602
(-) Dívida líquida considerando passivos de arrendamento	624.522	112.152	648.715
Patrimônio líquido	765.427	739.499	765.427
Dívida líquida e patrimônio líquido	1.389.949	851.651	1.414.142

e) **Sensibilidade à taxa de juros:** Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladoras são representados por caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e financiamentos e obrigações por aquisições de participações societárias e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de dezembro de 2021 e 2020, se aproximam dos valores de mercado. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladoras estão ligados à variação do CDI. No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, na data do vencimento da operação, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado obtidas através do relatório FOCUS do Banco Central do Brasil. Dessa maneira, no cenário provável, não há impacto sobre o valor justo do instrumento financeiro. A Companhia e suas controladoras consideraram uma deterioração de 25% e 50% para as variáveis de risco. As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela Administração da Companhia e o efeito das operações em aberto considerando um ano de correção a partir de 31 de dezembro de 2021:

A Diretoria		Aumento do indexador	
Risco	31/12/2021	Cenário Provável (+25%)	Cenário III (+50%)
Aplicações financeiras	366.192	400.065	417.001
Dívida	(499.504)	(545.708)	(568.810)
Dívida líquida	(133.312)	(145.643)	(151.809)
<b>Líquido</b>	<b>(586.006)</b>	<b>(640.212)</b>	<b>(653.767)</b>
<b>Efeito líquido no resultado</b>	<b>(54.206)</b>	<b>(67.757)</b>	<b>(81.308)</b>
<b>Cenários</b>	<b>Provável</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>
<b>Indexador (CDI)</b>	<b>9,25%</b>	<b>11,56%</b>	<b>13,88%</b>

Cenário em 31 de dezembro de 2021 (Consolidado):

**Operação**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Equivalências de caixa	366.192	159.500	366.192
Empréstimos, financiamentos e debêntures	34.778	28.847	34.778
Obrigações por aquisições de participações societárias	3.692	3.811	3.692
Outros ativos	2.458	1.491	2.458
<b>Total</b>	<b>407.120</b>	<b>193.649</b>	<b>407.120</b>

e) **Valor justo:** A tabela abaixo apresenta a comparação entre o valor contábil e o valor justo dos principais ativos e passivos financeiros da controladora:

Valor contábil		Valor justo	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	366.192	159.500	366.192
Contas a receber de clientes	34.778	28.847	34.778
Adiantamento a fornecedores	3.692	3.811	3.692
Outros ativos	2.458	1.491	2.458
<b>Total</b>	<b>407.120</b>	<b>193.649</b>	<b>407.120</b>

**Passivos financeiros**

Controladora		Consolidado	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Passivos de arrendamento	38.516	10.737	38.516
Obrigações por aquisições de participação societárias	452.694	260.668	452.694
Empréstimos, financiamentos e debêntures	34.217	12.647	34.217
Outros passivos	499.504	247	499.504
Instrumentos financeiros de-derivativos	4.938	6.464	4.938
<b>Total</b>	<b>1.030.020</b>	<b>290.984</b>	<b>1.030.020</b>

A tabela abaixo apresenta a comparação entre o valor contábil e o valor justo dos principais ativos e passivos financeiros consolidados:

—☆ continuação

conforme descrito na nota explicativa nº 4. Estas transações foram contabilizadas pela aplicação do método de aquisição. A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine a data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura na operação. Tais procedimentos envolvem, normalmente, um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionados, e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria. *Como nossa auditoria conduziu este assunto:* Os nossos procedimentos de auditoria, incluíram dentre outros: • Realizamos a leitura de documentos relacionados a transação, tais como contratos e atas; • Obtivemos as evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle e a determinação do valor justo das contraprestações transferidas; Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas: • Analisamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; • Avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; • Avaliamos a análise de sensibilidade sobre as principais premissas utilizadas e os impactos de possíveis mudanças em tais premissas sobre os valores justos apurados e sua relevância em relação às demonstrações financeiras como um todo; • Efetuamos o recálculo da determinação do ágio por rentabilidade futura apurado nas combinações de negócios; e • Avaliamos a adequação das divulgações apresentadas pela Companhia. Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados sobre os efeitos contábeis das combinações de negócios, consideramos aceitáveis as políticas contábeis de combinação de negócios da Companhia para suportar os julgamentos e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Avaliação de redução ao valor recuperável do ágio: Conforme descrito na nota explicativa nº 2.8 e 10, em 31 de dezembro de 2021 os ativos da Companhia contemplavam o reconhecimento de ágios por expectativa de rentabilidade futura gerados em aquisições no montante de R\$ 832.120 mil. O valor recuperável do ágio é analisado anualmente nos termos das práticas contábeis aplicadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS). A avaliação e a necessidade ou não de registro de provisão para perda ao valor recuperável é suportada por estimativas de rentabilidade futura baseadas no plano de negócios e orçamento preparados pela Companhia e aprovados em seus níveis de governança. Devido à relevância do valor do ágio, às incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, e pelo impacto significativo que eventuais alterações das premissas de taxas

### Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

de desconto podem ocasionar, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Os nossos procedimentos de auditoria, incluíram dentre outros: • Envolvimento dos nossos profissionais especialistas em avaliação para nos auxiliar nas análises sobre as projeções de resultados e avaliação de redução ao valor recuperável do ágio registrado; • Análise da metodologia e as premissas utilizadas pela diretoria na elaboração das projeções de resultados; • Teste matemático das projeções de resultados; • Análise da consistência entre os dados utilizados na elaboração das projeções de resultados e os dados contábeis, quando aplicável; • Confirmamos que as informações utilizadas na elaboração das projeções de resultados são derivadas do plano de negócios da Companhia aprovado pelos responsáveis pela governança; e • Avaliação das divulgações da Companhia quanto aos testes de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a avaliação de redução ao valor recuperável do ágio registrado, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de avaliação de redução ao valor recuperável adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho

realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de

expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 09 de março de 2022



**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6  
**Luiz Carlos Marques**  
Contador - CRC-1SP147693/O-5

Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2001, que institui a Infraestrutura  
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 em 25/03/2022 18:56

A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code  
ou pelo link

<http://valor.globo.com/valor-ri/>

Hash: 1648158979547e819cad814fdaa83b92fcf321b31