



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022**

Alpargatas S.A. Prezados Acionistas, apresentamos a seguir desempenho financeiro consolidado da Alpargatas em 2022:

**RECEITA LÍQUIDA**

Em 2022, a receita líquida da Alpargatas atingiu R\$4.181,9 milhões, alta de 5,9% vs. 2021. A receita líquida de Havaianas atingiu R\$4.120,8 milhões, alta de +5,4%. Destaca-se o efeito positivo do aumento de receita por par de Havaianas Brasil e o crescimento de volume dos mercados internacionais.

**LUCRO BRUTO**

No ano, o lucro bruto alcançou R\$1.928 milhões, uma redução de 1,5% vs. 2021. Houve redução de -1pp vs. 2021 na margem bruta de Havaianas Brasil, impactada por valores adicionais relacionados à provisão para baixas de matéria-prima e produtos acabados fora de linha e aluguel de CDs externos. Em Havaianas Internacional, houve queda de -4pp vs. 2021 (em CC).

**DESPESAS OPERACIONAIS**

Em 2022, as despesas alcançaram R\$1.541 milhões, com alta de +15% vs. 2021 ou +9% com exclusão dos itens não recorrentes, crescendo +1pp com percentual da receita líquida vs. 2021. As despesas com vendas apresentaram alta de +1pp da receita líquida vs. 2021, devido principalmente ao aumento de time comercial, despesas com distribuição (frete, armazenagem e serviços logísticos) e marketing. Em relação às despesas gerais e administrativas, o percentual da receita líquida manteve-se praticamente estável. Outras despesas operacionais cresceram em +2pp vs. 2021, explicadas principalmente pelo aumento de itens extraordinários e da linha de D&A como consequência do aumento de CAPEX observado nos últimos trimestres.

**EBITDA**

No acumulado do ano de 2022, o EBITDA societário alcançou R\$551 milhões, queda de -27% vs. 2021, retração de -6pp na margem.

**LUCRO LÍQUIDO**

O lucro líquido consolidado em 2022 foi de R\$108,5 milhões (-84,3% vs. 2021). O resultado da equivalência patrimonial referente à participação na Rothly's no montante de -R\$186 milhões é explicado por: (i) reconhecimento de 49,3% do resultado (lucro líquido) da Rothly's em 2022, com valor de -R\$93 milhões; (ii) efeito da amortização de mais-valia de ativos referente à alocação do preço de compra da aquisição (PPA) no valor de -R\$68 milhões e ajuste do PPA



finalizado no 4T22 no valor de -R\$2 milhões - efeitos não caixa e não recorrentes; e (iii) efeito da diluição na participação da Alpargatas na Rothly's por conta de exercício de stock options totalizando -R\$24 milhões - efeito não caixa e não recorrente.

**CAPEX**

No ano, foram investidos R\$701 milhões, dos quais: (i) R\$458 milhões direcionados ao ILEP e (ii) R\$243 milhões a projetos de transformação digital, inovação, TI e outros investimentos.

**POSIÇÃO FINANCEIRA LÍQUIDA**

Encerramos o 4T22 com posição financeira líquida negativa em -R\$612 milhões, representando redução de -R\$1.094 milhões vs. 4T21. A retração deve-se principalmente ao aumento de estoques de matéria-prima e produtos acabados, à variação da linha de contas a receber e à intensificação dos investimentos estratégicos (CAPEX) relacionados ao ILEP, além das aquisições de loasys e da participação na Rothly's.

**AUDITORES INDEPENDENTES**

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Alpargatas S.A. informa que, no período de outubro a dezembro de 2022, não foram contratados junto à PWC serviços não relacionados à auditoria externa, uma vez que são nossos auditores para o ano base de 2022.

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do período findo em 31 de dezembro de 2022 da Alpargatas S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

São Paulo, 09 de fevereiro de 2023  
A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021 (Em milhares de reais)					
ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa.....	5	597.442	425.535	647.517	583.176
Contas a receber de clientes.....	6	1.151.624	825.006	1.111.694	750.778
Estoque.....	7	1.134.538	789.848	1.381.573	1.009.261
Tributos a recuperar.....	8	327.578	141.551	356.175	172.768
Despesas antecipadas.....		30.236	30.583	44.283	48.583
Contas a receber de venda de controlada.....	11	130.751	-	130.751	-
Ativo mantido para venda.....	11	-	193.272	-	617.710
Outros créditos.....		94.955	29.372	101.392	42.112
<b>Total do ativo circulante.....</b>		<b>3.467.124</b>	<b>2.435.167</b>	<b>3.773.385</b>	<b>3.224.388</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Aplicações financeiras.....	5	15.449	8.860	15.449	8.860
Contas a receber de clientes.....	6	43	569	43	569
Contas a receber de venda de controlada.....	11	218.572	233.905	218.572	233.905
Tributos a recuperar.....	8	92.339	246.713	92.339	246.713
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	9.1	43.199	38.535	53.249	51.820
Depósitos judiciais.....	10	31.556	31.339	31.556	31.339
Partes relacionadas.....	22.1	635	9.114	-	-
Outros créditos.....		9.300	6.654	16.684	9.122
<b>Ativo realizável a longo prazo</b>					
Investimentos:					
Empresas controladas e coligadas.....	12	2.723.951	3.176.736	2.283.320	2.705.560
Outros.....		145	145	202	201
Imobilizado.....	13	1.247.448	809.187	1.280.032	841.263
Ativo de direito de uso.....	15	87.968	97.007	147.205	177.527
Intangível.....	14	359.590	275.541	587.644	500.497
<b>Total do ativo não circulante.....</b>		<b>4.830.195</b>	<b>4.934.305</b>	<b>4.726.295</b>	<b>4.807.376</b>
<b>TOTAL DO ATIVO.....</b>		<b>8.297.319</b>	<b>7.369.472</b>	<b>8.499.680</b>	<b>8.031.764</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021 (Em milhares de reais)					
OPERAÇÕES CONTINUADAS	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita operacional líquida.....	26	3.483.006	3.106.342	4.181.866	3.948.561
Custo dos produtos vendidos.....	27	(2.155.421)	(1.896.785)	(2.254.163)	(1.991.914)
<b>LUCRO BRUTO.....</b>		<b>1.327.585</b>	<b>1.209.557</b>	<b>1.927.703</b>	<b>1.956.647</b>
<b>(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS</b>					
Despesas com vendas.....	27	(657.409)	(554.739)	(1.194.657)	(1.110.533)
Despesas gerais e administrativas.....	27	(189.619)	(168.288)	(190.386)	(168.400)
Resultado de equivalência patrimonial.....	12	(196.720)	147.897	(185.873)	-
Outras despesas líquidas.....	28	(140.277)	(55.415)	(155.683)	(58.504)
<b>(1.184.025)</b>		<b>(630.545)</b>	<b>(1.726.599)</b>	<b>(1.337.437)</b>	
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO.....</b>		<b>143.560</b>	<b>579.012</b>	<b>201.104</b>	<b>619.210</b>
Receitas financeiras.....	29	112.005	49.009	112.548	49.625
Despesas financeiras.....	29	(83.459)	(25.292)	(90.926)	(30.387)
Ganhos em operações com derivativos.....	29	-	4.685	-	4.685
Perdas em operações com derivativos.....	29	(192.996)	(4.579)	(192.996)	(4.579)
Variação cambial líquida.....		246.789	62.390	241.220	75.965
<b>LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....</b>		<b>225.899</b>	<b>665.225</b>	<b>270.950</b>	<b>714.519</b>
Imposto de renda e contribuição social - Corrente.....	9.2	22.591	41.007	(17.507)	5.964
Imposto de renda e contribuição social - Diferido.....	9.2	(63.812)	(43.000)	(69.710)	(57.873)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS.....</b>		<b>184.678</b>	<b>663.232</b>	<b>183.733</b>	<b>662.610</b>
<b>LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS.....</b>	11	<b>(63.216)</b>	<b>26.376</b>	<b>(75.202)</b>	<b>29.953</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO.....</b>		<b>121.462</b>	<b>689.608</b>	<b>108.531</b>	<b>692.563</b>
<b>LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>					
Acionistas controladores.....		(63.216)	26.376	(63.216)	26.376
Acionistas não controladores.....		-	-	(11.986)	3.577
<b>LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO ATRIBUÍVEL A</b>					
Acionistas controladores.....		121.462	689.608	121.462	689.608
Acionistas não controladores.....		-	-	(12.931)	2.955
<b>LUCRO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>					
Básico por ação ON - R\$.....	32	0,2660	1,0932	0,2660	1,0932
Básico por ação PN - R\$.....	32	0,2937	1,2028	0,2937	1,2028
Diluído por ação ON - R\$.....	32	0,2634	1,0826	0,2634	1,0826
Diluído por ação PN - R\$.....	32	0,2911	1,1921	0,2911	1,1921
<b>LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>					
Básico por ação ON - R\$.....	32	(0,0911)	0,0435	(0,0911)	0,0435
Básico por ação PN - R\$.....	32	(0,1005)	0,0478	(0,1005)	0,0478
Diluído por ação ON - R\$.....	32	(0,0902)	0,0431	(0,0902)	0,0431
Diluído por ação PN - R\$.....	32	(0,0996)	0,0474	(0,0996)	0,0474
<b>LUCRO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO</b>					
Básico por ação ON - R\$.....	32	0,1750	1,1366	0,1750	1,1366
Básico por ação PN - R\$.....	32	0,1932	1,2506	0,1932	1,2506
Diluído por ação ON - R\$.....	32	0,1732	1,1256	0,1732	1,1256
Diluído por ação PN - R\$.....	32	0,1914	1,2396	0,1914	1,2396

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021 (Em milhares de reais)						
RECEITAS	31/12/2022	31/12/2021	Controladora		Consolidado	
			31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Vendas de mercadorias e produtos.....	4.000.495	3.571.936	4.709.840	4.417.275		
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber.....	(11.732)	3.320	(13.190)	4.827		
Outras receitas.....	9.110	7.692	20.909	27.108		
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b>(1.755.029)</b>	<b>(1.475.540)</b>	<b>(2.206.528)</b>	<b>(1.934.500)</b>		
Custo de mercadorias e produtos vendidos.....	(1.386.853)	(1.246.526)	(1.385.042)	(1.288.497)		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros.....	(346.205)	(221.497)	(750.011)	(637.596)		
Ganhos / (Perdas) de valores ativos.....	(25.397)	(6.613)	(74.188)	(1.241)		
Outros.....	3.426	(904)	2.713	(7.166)		
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO.....</b>	<b>2.242.844</b>	<b>2.107.408</b>	<b>2.511.031</b>	<b>2.514.710</b>		
<b>RETENÇÕES</b>	<b>(123.151)</b>	<b>(91.205)</b>	<b>(163.509)</b>	<b>(130.768)</b>		
Depreciação e amortização.....	(123.151)	(91.205)	(163.509)	(130.768)		
<b>VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA COMPANHIA</b>	<b>2.119.693</b>	<b>2.016.203</b>	<b>2.347.522</b>	<b>2.383.942</b>		
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b>179.590</b>	<b>326.390</b>	<b>182.907</b>	<b>185.139</b>		
Resultado de equivalência patrimonial.....	(196.720)	147.897	(185.873)	-		
Receitas financeiras - Incluindo variações cambiais.....	434.965	143.356	439.061	146.425		
Outros.....	4.921	8.761	4.921	8.761		
Resultado de operações descontinuadas.....	(63.216)	26.376	(75.202)	29.953		
<b>VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR.....</b>	<b>2.299.643</b>	<b>2.342.593</b>	<b>2.530.429</b>	<b>2.569.081</b>		
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>2.299.643</b>	<b>2.342.593</b>	<b>2.530.429</b>	<b>2.569.081</b>		
<b>PESSOAL</b>	<b>853.169</b>	<b>779.053</b>	<b>994.615</b>	<b>925.708</b>		
Remuneração direta.....	627.615	560.354	755.127	693.148		
Benefícios.....	185.347	180.243	197.879	193.770		
FGTS.....	40.207	38.456	41.609	38.790		
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>908.492</b>	<b>762.186</b>	<b>980.949</b>	<b>834.877</b>		
Federais.....	570.594	457.508	641.345	527.815		
Estaduais.....	336.261	302.661	336.399	304.452		
Municipais.....	1.637	2.017	3.205	2.610		
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS</b>	<b>416.520</b>	<b>111.746</b>	<b>446.334</b>	<b>115.933</b>		
Juros.....	346.547	58.471	363.888	52.585		
Aluguéis.....	26.124	14.425	39.066	24.630		
Outras.....	43.849	38.850	43.380	38.718		
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS</b>	<b>121.462</b>	<b>689.608</b>	<b>108.531</b>	<b>692.563</b>		
Juros sobre o capital próprio.....	-	103.017	-	103.017		
Dividendos.....	-	136.983	-	136.983		
Lucros retidos.....	121.462	449.608	121.462	449.608		
Participação Não Controladores nos Lucros Retidos.....	-	-	(12.931)	2.955		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO ABRANGENTE FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021 (Em milhares de reais)					
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Outros resultados abrangentes a ser reclassificados para o resultado em exercícios subsequentes:					
Perdas na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior.....		(252.769)	(22.448)	(253.239)	(23.654)
Ajuste do Plano Alpaprev.....		2.447	2.680	2.447	2.680
Baixa de outros resultados abrangentes pela venda de controlada.....		4.325	-	(54.650)	-
<b>(245.997)</b>		<b>(19.768)</b>	<b>(305.442)</b>	<b>(20.974)</b>	
<b>LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>		<b>(63.216)</b>	<b>26.376</b>	<b>(75.202)</b>	<b>29.953</b>
Ganhos (perdas) na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior - Descontinuada.....		3.701	(2.130)	6.166	(2.130)
<b>3.701</b>		<b>(2.130)</b>	<b>6.166</b>	<b>(2.130)</b>	

ALPARGATAS S.A. - Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 61.079.117/0001-05 - NIRE 35 3000 25 270

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021** (Em milhares de reais)

	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros			Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos não controladores		Patrimônio líquido total
			Legal	De incentivos fiscais	Para investimentos/				no patrimônio líquido	das controladas	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>	<b>1.500.000</b>	<b>131.732</b>	<b>69.356</b>	<b>1.161.558</b>	<b>2.536</b>	<b>83.553</b>	-	<b>2.948.735</b>	<b>69.817</b>	<b>3.018.552</b>	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	689.608	689.608	2.955	692.563	
Venda de ações em tesouraria (ILP)	-	3.962	-	-	-	-	-	-	-	3.962	
Outorga de ações	-	13.650	-	-	-	-	-	13.650	-	13.650	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	(21.898)	-	(21.898)	(1.206)	(23.104)	
Dividendos e Juros sobre o capital próprio distribuídos	-	-	-	-	-	-	(240.000)	(240.000)	-	(240.000)	
JCP e dividendos não reclamados	-	-	-	-	1.588	-	-	1.588	-	1.588	
Constituição de reservas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Para incentivos fiscais - exercício anterior	-	-	-	96.974	-	-	(96.974)	-	-	-	
Para incentivos fiscais - exercício corrente	-	-	-	236.004	-	-	(236.004)	-	-	-	
Reserva legal	-	-	-	17.831	-	-	(17.831)	-	-	-	
Reserva de investimentos	-	-	-	-	98.799	-	(98.799)	-	-	-	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<b>1.500.000</b>	<b>149.344</b>	<b>87.187</b>	<b>1.494.536</b>	<b>102.923</b>	<b>61.655</b>	-	<b>3.395.645</b>	<b>71.566</b>	<b>3.467.211</b>	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<b>1.500.000</b>	<b>149.344</b>	<b>87.187</b>	<b>1.494.536</b>	<b>102.923</b>	<b>61.655</b>	-	<b>3.395.645</b>	<b>71.566</b>	<b>3.467.211</b>	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	121.462	121.462	(12.931)	108.531	
Inveniente de custo secundária de ações	-	2.498.500	-	-	-	-	-	2.498.500	-	2.498.500	
Gastos com emissão de ações	-	(47.333)	-	-	-	-	-	-	-	(47.333)	
Gastos com emissão de ações de coligadas	-	(20.291)	-	-	-	-	-	-	-	(20.291)	
JCP e dividendos não reclamados	-	-	-	-	5	-	-	5	-	5	
IR Diferido sobre gastos com emissão de ações	-	15.961	-	-	-	-	-	15.961	-	15.961	
Venda de ações em tesouraria (ILP)	-	9.030	-	-	-	-	-	9.030	-	9.030	
Outorga de ações	-	17.908	-	-	-	-	-	17.908	-	17.908	
Opções de ações de coligadas	-	9.512	-	-	-	-	-	9.512	-	9.512	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	(246.621)	-	(246.621)	1.995	(244.626)	
Baixa pela venda de controlada	-	-	-	-	-	4.325	-	4.325	(58.975)	(54.650)	
Constituição de reservas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Para incentivos fiscais	-	-	-	224.390	(102.928)	-	(121.462)	-	-	-	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>3.967.128</b>	<b>165.503</b>	<b>87.187</b>	<b>1.718.926</b>	<b>-</b>	<b>(180.641)</b>	<b>-</b>	<b>5.758.103</b>	<b>1.655</b>	<b>5.759.758</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O EXERCÍCIO FIMDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022** (Em milhares de reais)

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

**1.1. Considerações gerais**

A Alpargatas S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação "ALPA4" e "ALPA3".

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas "Grupo Alpargatas" ou "Grupo") são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes/artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial. A estratégia de longo prazo é ser uma *powerhouse* de marcas desejadas e hiperconectadas, alinhada com seus quatro pilares estratégicos: global, inovadora, digital e sustentável. Para isso a descontinuidade de negócios, bem como novas aquisições, seguem sempre essa visão estratégica. As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

**1.2. Aquisição loasys e Innovation**

Em 7 de maio de 2021, a Companhia concluiu a operação de aquisição de 100% do capital social de loasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (conjuntamente denominadas "loasys") mediante a assinatura do respectivo Contrato de Compra e Venda de Quotas e o pagamento da primeira parcela do preço, no montante de R\$89.186.

O valor remanescente do preço de até R\$110.000, será pago ao longo de 5 (cinco) anos, parte em dinheiro e parte em ações da Alpargatas, a critério da Companhia, sendo que uma parcela está atrelada ao atingimento de determinadas metas. Essa aquisição representou um importante passo na transformação digital da Alpargatas com foco na experiência do usuário.

Os valores relacionados ao investimento, *goodwill* e alocação de preço aos ativos identificados na transação estão demonstrados na nota explicativa 12.3.

**1.3. Venda de participação na Osklen**

Em 30 de dezembro de 2021, a Companhia celebrou um contrato de compra e venda, no qual se comprometeu a alienar toda a sua participação na Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. ("Osklen") que corresponde a 60% do capital social da Osklen ("Operação").

O preço da venda foi de R\$117.945, que será recebido em 3 parcelas, sendo a primeira no primeiro aniversário do fechamento da Operação (esta parcela foi recebida no dia 03 de outubro de 2022) e as demais no segundo e terceiro aniversários do fechamento da Operação, sendo todas corrigidas pela inflação positiva do CDI desde a data de celebração do Contrato até o pagamento de cada uma das parcelas. Esse valor poderá ser ajustado até o limite de R\$60.000, condicionado ao atingimento pela Osklen de determinadas métricas de desempenho nos exercícios de 2022 e 2023. No exercício de 2022 essas métricas de desempenho não foram atingidas.

Em 19 de abril de 2022, a Companhia concluiu a operação de alienação da Osklen, os valores relacionados a essa transação estão demonstrados na nota explicativa 11.1.

**1.4. Aquisição da Rothys**

Em dezembro de 2021, a Companhia adquiriu 49,29% de participação societária da Rothys Inc. ("Rothys"), que atua na fabricação e comercialização de calçados e acessórios com sede na Califórnia, Estados Unidos da América.

A Rothys é uma empresa focada em sustentabilidade na fabricação de seus produtos, transformando materiais reciclados em calçados, bolsas e acessórios modernos. Com uma cadeia de suprimentos verdadeiramente integrada, a Rothys minimiza o desperdício em seu processo de produção ("ritoclando" utilizado em sua fábrica em Dongguan, China. Com mais de 2.000 clientes, os produtos da Rothys são vendidos diretamente online e por meio de lojas monomarca. A Rothys foi reconhecida por premiações que incluem *TIME Most Influential Companies*, *Fast Company Most Innovative Companies*, *Forbes Next Billion-Dollar Startups* e *Inc. Best Places to Work*. Com sede em São Francisco, CA, com escritórios em Nova York, NY e Xangai, China.

A transação foi formalizada nas seguintes etapas:

- (i) Primeiro *closing* de aquisição primária no valor de US\$50.000, equivalentes a R\$286.000, paga pela Companhia, em dezembro de 2021.
- (ii) Segundo *closing* de aquisição primária no valor de US\$150.000, equivalentes a R\$717.388 que ocorreu em março de 2022.
- (iii) Aquisição secundária no valor de US\$273.240 equivalentes a R\$1.367.449, ocorrida em maio de 2022, na qual a Companhia adquiriu ações, opções ou direitos de subscrição (*warrants*) dos acionistas vendedores da Rothys e os direitos de um acionista minoritário relevante com indicação individual de quatro membros do conselho de administração, num total de nove membros.

Esta aquisição representa um passo importante na aceleração da expansão global da Alpargatas e na consolidação de sua estratégia em ser uma *powerhouse* de marcas desejadas e hiperconectadas, alinhada com seus quatro pilares estratégicos: global, inovadora, digital e sustentável. A Rothys continuará operando de forma independente, e, conforme previsto nos Transaction Agreements, a Alpargatas terá um papel estratégico para acelerar o crescimento da base de clientes e ampliar o conhecimento da marca Rothys nos Estados Unidos e nos mercados internacionais.

A Companhia possui ainda uma opção de compra da totalidade das ações da Rothys, que poderá ser exercida, a critério da Alpargatas até dezembro de 2025.

A fonte de recursos necessária para o pagamento da operação, foi proveniente, majoritariamente, da emissão de ações da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa 1.5.

Os valores envolvidos nessa transação estão demonstrados na nota explicativa 12.2.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, houve exercitios de *stock-options* detidas por executivos da Rothys que fazem parte do programa de atração, retenção e alinhamento da Companhia. Como consequência desses exercitios, houve uma emissão de novas ações num montante total de 1,24% do número total de ações da Rothys. Dessa forma, a participação da Alpargatas foi diluída de 49,90% para 49,29%. Essa diluição ocasionou uma perda no investimento da Companhia conforme demonstrado na nota explicativa 12.2.

**1.5. Oferta restrita de ações**

Em 10 de fevereiro de 2022 foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia a oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias e de ações preferenciais, de emissão da Companhia, com estorcos restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476 ("Oferta Restrita"). Foram colocadas 37.500.000 ações ordinárias e 57.500.000 ações Preferenciais, ao preço de emissão por ação de R\$26,30, totalizando R\$2.498.500 (dois bilhões quatrocentos e noventa e oito milhões e trezentos mil reais). Os gastos relacionados a essa emissão foram de R\$31.372 (trinta e um milhões, quinhentos e setenta e dois mil).

As Ações emitidas no âmbito da Oferta Restrita passaram a ser negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") a partir de 24 de fevereiro de 2022, sendo que a liquidação física e financeira das Ações ocorreu em 25 de fevereiro de 2022.

**1.6. Incêndio na Fábrica de Santa Rita**

Em 21 de fevereiro de 2022 ocorreu um incêndio, sem vítimas, nas instalações da fábrica de Santa Rita no estado da Paraíba. Alguns itens foram danificados, como máquinas e equipamentos, construção civil e estoques. A Companhia possui uma apólice de seguro que cobre todas essas perdas, por isso, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram registradas provisões para cobrir essas perdas e ao mesmo tempo registrado um contas a receber junto à seguradora, no grupo de "Outros créditos", nos mesmos montantes. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 62.517, a Companhia espera receber esse valor até o terceiro trimestre de 2023.

**1.7. Venda da ASAC**

Em 2020 a Companhia vendeu sua participação na Alpargatas S.A.I.C. do Sr. Carlos Roberto Wizard Martins ("Comprador"). Existem discussões entre as Partes que estão em andamento nos termos previstos no contrato que formalizou tal transação. Os saldos a receber relacionados a essa transação estão mencionados na nota explicativa 11.3.

**2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

**2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Todas as informações relevantes, próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 09 de fevereiro de 2023.

**2.2. Base para elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, o contrário estiver disposto em nota explicativa.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis e também o exercício de julgamento por parte da administração. Áreas consideradas significativas e que requerem maior nível de julgamento incluem: reconhecimento de vendas, imposto de renda e contribuição social diferido, provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas, avaliação do valor recuperável do ágio, vida útil dos bens do imobilizado e intangível, instrumentos financeiros derivativos e plano de incentivo de longo prazo.

As práticas contábeis relevantes estão descritas nas notas explicativas relacionadas aos itens apresentados. Aquelas aplicáveis, de modo geral, em diferentes aspectos das demonstrações financeiras, estão descritas a seguir.

**a) Avaliação do valor recuperável dos ativos (exceto ágio)**

A Companhia e suas controladas revisam o valor contábil líquido dos seus ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e se o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização por meio do ajuste do valor contábil líquido ao valor recuperável.

**b) Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**Transações e saldos em moeda estrangeira**  
Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e avaliados em moedas estrangeiras na data do balanço são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira, são convertidos para a moeda funcional de acordo com a taxa de câmbio da data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

**Operações no exterior com moeda funcional diferente do Real**  
Os ativos e passivos de operações no exterior, são convertidos para o Real de acordo com as taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real de acordo com as taxas de câmbio apuradas nas datas das transações.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para a moeda de apresentação, são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Se a controlada não for uma controlada integral, a parcela correspondente da diferença de conversão é atribuída aos acionistas não controladores.

**c) Uso de estimativas e julgamentos**

Na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Nota explicativa 12.1 - Teste de redução ao valor recuperável de ágio (*impairment*), ativos fixos e demais ativos alocados às UGC's;

- Nota explicativa 15 - Ativo de direito de uso e arrendamento : taxa implícita de desconto dos contratos de alugueis;
- Nota explicativa 22 - Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 23.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;

- Nota explicativa 31.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*");

**d) Instrumentos financeiros**

**Reconhecimento e mensuração inicial dos ativos financeiros**  
No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); ou ao valor justo por meio do resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros e, neste caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Na nova norma contábil, a menos que um ativo financeiro tenha sido designado no momento inicial ao valor justo por meio do resultado (com o propósito de eliminar ou reduzir uma inconsistência de mensuração contábil), os instrumentos de dívida devem ser classificados subsequentemente como mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado com base nos seguintes itens:

- No modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros;
- Nas características de fluxos de caixa contratuais dos ativos financeiros (também denominado teste de "SPPJ" - Somente pagamento de principal e juros).

**Modelos de negócios:** Os modelos de negócios refletem a maneira pela qual o Grupo gerencia seus ativos financeiros de forma a gerar fluxos de caixa, ou seja, a partir dos modelos de negócios o Grupo determina se os fluxos de caixa são procedentes do recebimento de fluxos de caixa contratuais, do recebimento de fluxo de caixa contratual e vendas ou ambos. Se nenhum desses dois modelos de negócios for aplicável, então os ativos financeiros são mantidos em modelo de negócios cujo objetivo seja, receber fluxos de caixa contratuais, ou em um modelo cujo o objetivo além do recebimento dos fluxos de caixa contratuais seja de venda desses ativos.

No caso da identificação de ativos financeiros que introduzam exposição a riscos e volatilidades e que sejam inconsistentes ao acordo de empréstimo básico, tais ativos são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado.

**Mensuração subsequente:** Os instrumentos de dívidas são mensurados em uma das seguintes categorias:

**Custo amortizado:** os ativos financeiros que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais, representam somente pagamentos de principal e juros e os que não são designados a valor justo por meio do resultado, são mensurados ao custo amortizado. O valor contábil desses ativos é ajustado pela provisão para perda de crédito esperada reconhecida e mensurada de acordo com metodologia especificada na nota explicativa 6. A receita de juros desses ativos financeiros está incluída na demonstração do resultado na rubrica de "receitas financeiras", usando o método da taxa de juros efetiva.

A "taxa de juros efetiva" é a taxa de desconto que corresponde exatamente ao valor inicial do instrumento financeiro em relação à totalidade de seus fluxos de caixa estimados, de todas as espécies ao longo de sua vida útil remanescente. No caso dos instrumentos financeiros de taxa fixa, a taxa de juros efetiva coincide com a taxa de juros contratual definida na data da contratação, adicionados, conforme o caso, as comissões e aos custos de transação que, por sua natureza, façam parte de seu retorno financeiro. No caso de instrumentos financeiros de taxa variável, a taxa de juros efetiva coincide com a taxa de retorno vigente em todos os compromissos até a data de referência seguinte de renovação dos juros.

**Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):** os ativos financeiros que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais e para venda, que não são designados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. As variações no valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes dentro do patrimônio líquido, exceto o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável, receita de juros e ganhos/perdas sobre variação cambial que são reconhecidos no resultado do exercício. A receita de juros desses ativos financeiros está incluída na demonstração do resultado na rubrica "receitas financeiras" usando o método da taxa de juros efetiva.

**Valor justo por meio do resultado (VJR):** os ativos financeiros que não atendem os critérios de custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Os ganhos/perdas do instrumento de dívida que são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos como receita ou despesa financeira no resultado do exercício.

**Passivos financeiros**

Em geral, os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado, exceto os passivos financeiros designados como objeto de *hedge* para os quais os riscos protegidos são mensurados ao valor justo e passivos financeiros designados ao valor justo no reconhecimento inicial.

Para os passivos mensurados ao valor justo na designação inicial, a parcela correspondente às variações do risco de crédito próprio da Companhia (denominado "*DVA - Debit Valuation Adjustment*") é registrada em outros resultados abrangentes (sem reciclagem para o resultado).

**Reclassificação dos ativos e passivos financeiros**

As reclassificações dos ativos financeiros ocorrem apenas se algum modelo de negócios do Grupo for alterado, dessa forma, a ocorrência de reclassificações não é frequente. No caso da ocorrência de reclassificação, ela é aplicada de forma prospectiva (a partir da data de reclassificação). Os passivos financeiros não são reclassificados.

**Instrumentos financeiros - apresentação líquida**

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e elegível de composição dos montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação ou de realização do ativo e liquidação do passivo de forma simultânea.

**Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de "hedge"**

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos para se proteger do risco de variação das taxas de câmbio. Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de "*hedge*" são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é firmado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

**e) Provisões**

As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira.

**f) Receita operacional**

As receitas da Companhia e das suas controladas são provenientes da venda de calçados e vestuário, através de múltiplos canais de vendas: distribuidores, atacadistas, varejistas, lojas físicas e canais online. As receitas são reconhecidas quando o controle sobre os produtos são transferidos para seus clientes, ou seja no momento da entrega do produto.

O Grupo possui contratos de acordos comerciais com determinados clientes que permitem a concessão de alguns descontos especiais. Esses acordos são realizados com grandes players do mercado visando a fidelização, melhoria de sortimento de produtos e aumento no volume de vendas. Os descontos podem ser fixos ou variáveis conforme definido em contrato, e são contabilizados como redutor da receita de vendas, na data de competência definida em contrato, independente da data que ocorreu o desconto.

**g) Receita e despesa financeira**

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. A receita de dividendos é reconhecida no resultado na data em que o direito do Grupo de receber o pagamento é estabelecido. O Grupo classifica os juros recebidos e dividendos e os juros sobre capital próprio recebidos como fluxos de caixa das atividades de investimento.

A "taxa de juros efetiva" é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao valor contábil bruto do ativo financeiro; ou - ao custo amortizado do passivo financeiro.

Ao calcular a receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser realizado com base no valor bruto.

**h) Benefícios e empregados**

**Benefícios de curto prazo a empregados**  
Obrigação de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente for prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal de pagar esse montante em função do serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

ALPARGATAS S.A. - Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 61.079.117/0001-05 - NIRE 35 3000 25 270

4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convencionadas nos moldes da Lei Complementar nº 160/17 regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17 com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais. A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurará até 2027 em Campina Grande, Montes Claros e Carpina e até 2030 em Santa Rita.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021
Subvenção ICMS:		
Paraná..... (i)	129.049	133.546
Pernambuco..... (ii)	25.090	22.770
Minas Gerais..... (iii)	70.763	60.237
Incentivos de IRPJ:		
Região SUDENE.....	8.171	19.451
<b>Total</b>	<b>233.073</b>	<b>236.004</b>

(i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consistiu em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2022, não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos diferidos sobre as vendas" na demonstração do resultado.

(ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

(iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado. A destinação dos incentivos para a conta de reserva de incentivo está descrita na nota explicativa 25.4

5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Caixa e bancos (i).....	16.065	142.553	58.954	261.096
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (i).....	564.468	282.982	564.939	320.084
Operações comissões pós-fixadas (ii).....	16.909	-	16.909	-
CDT - Alpagatas Colombia SAS (iii).....	-	6.715	1.996	-
<b>Total</b>	<b>597.442</b>	<b>425.535</b>	<b>647.517</b>	<b>583.176</b>

(i) Em 31 de dezembro de 2022, a controladora detinha um saldo em moeda estrangeira US\$2.800 equivalente a R\$14.700 que estão disponíveis para fazer frente a compromissos dos próximos meses naquela moeda. No consolidado, além do montante em moeda estrangeira da controladora, adiciona-se o caixa das subsidiárias internacionais, aplicados em *Time Deposit*.

(ii) Em 31 de dezembro de 2022, os CDBs e operações comissões da controladora possuem remuneração média de 101,14% do CDI (101,17% em 31 de dezembro de 2021). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre janeiro de 2023 e janeiro de 2024 livres de carência. O aumento em relação ao exercício anterior está relacionado a captação de debêntures.

(iii) Em 31 de dezembro de 2022, a controladora Alpagatas Colombia S. A. S. possuía aplicações representadas por título de renda fixa, em pesos colombianos, com liquidez imediata. As demais subsidiárias internacionais possuem posição de caixa e bancos conforme item (i).

5.2. Aplicações financeiras

Em 31 de dezembro de 2022, o saldo de aplicações financeiras refere-se a CDB pós-fixado com remuneração média de 98,32% do CDI (99,00% em 31 de dezembro de 2021).

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
CDBs pós-fixados com carência superior a 12 meses - Longo prazo (i).....	15.449	8.860	15.449	8.860

(i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira. Os vencimentos são entre agosto de 2030 e outubro de 2032.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Mercado interno.....	929.530	658.686	945.757	670.305
Mercado externo (i).....	56.355	46.757	233.396	143.958
Partes relacionadas (nota explicativa 22.1).....	222.443	170.487	-	-
Provisão para perdas esperadas ( <i>impairment</i> ).....	(56.661)	(50.355)	(67.416)	(62.916)
<b>Total</b>	<b>1.151.667</b>	<b>825.575</b>	<b>1.111.737</b>	<b>750.776</b>
Parcela do circulante.....	1.151.624	825.008	1.111.694	750.776
Parcela do não circulante.....	43	569	43	569

(i) O contas a receber no mercado externo está denominado em Dólar norte-americano, Euro e outras moedas e os valores são convertidos para Reais.

6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Mercado Interno</b>	<b>929.530</b>	<b>658.686</b>	<b>945.757</b>	<b>670.305</b>
A vencer.....	849.351	604.719	865.578	616.058
Vencidas:				
Até 30 dias.....	14.786	10.636	14.786	10.647
De 31 a 60 dias.....	14.593	1.848	14.593	1.893
De 61 a 90 dias.....	2.606	1.586	2.606	1.634
De 91 a 180 dias.....	3.674	2.792	3.674	2.968
Mais de 181 dias.....	44.520	37.105	44.520	37.105
<b>Total</b>	<b>929.530</b>	<b>658.686</b>	<b>945.757</b>	<b>670.305</b>
<b>Mercado Externo</b>	<b>56.355</b>	<b>46.757</b>	<b>233.396</b>	<b>143.958</b>
A vencer.....	53.950	38.552	203.997	116.120
Vencidas:				
Até 30 dias.....	-	1.143	9.132	7.220
De 31 a 60 dias.....	-	-	3.102	1.289
De 61 a 90 dias.....	-	30	3.637	1.659
De 91 a 180 dias.....	-	-	4.573	2.268
Mais de 181 dias.....	2.405	7.032	9.655	15.402
<b>Total</b>	<b>56.355</b>	<b>46.757</b>	<b>233.396</b>	<b>143.958</b>

6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

As movimentações da provisão para perdas esperadas (*impairment*) dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(54.716)</b>	<b>(78.385)</b>	<b>(54.716)</b>	<b>(78.385)</b>
Adições e reversões.....	3.320	4.827	3.320	4.827
Baixas e outras movimentações.....	1.041	8.442	1.041	8.442
Reclassificação para ativo mantido para venda.....	-	(2.200)	-	(2.200)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(50.355)</b>	<b>(62.916)</b>	<b>(50.355)</b>	<b>(62.916)</b>
Adições e reversões.....	(11.732)	(13.190)	(11.732)	(13.190)
Baixas e outras movimentações.....	5.426	8.690	5.426	8.690
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(56.661)</b>	<b>(67.416)</b>	<b>(56.661)</b>	<b>(67.416)</b>

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica "Despesas com vendas" na demonstração do resultado. A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Mercado Interno</b>	<b>(54.256)</b>	<b>(43.323)</b>	<b>(54.409)</b>	<b>(43.523)</b>
A vencer.....	(7.846)	(4.816)	(7.846)	(4.816)
Vencidas:				
Até 30 dias.....	(1.079)	(141)	(1.232)	(341)
De 31 a 60 dias.....	(434)	(109)	(434)	(109)
De 61 a 90 dias.....	(104)	(117)	(104)	(117)
De 91 a 180 dias.....	(273)	(1.035)	(273)	(1.035)
Mais de 181 dias.....	(44.520)	(37.105)	(44.520)	(37.105)
<b>Total</b>	<b>(54.256)</b>	<b>(43.323)</b>	<b>(54.409)</b>	<b>(43.523)</b>
<b>Mercado Externo</b>	<b>(2.405)</b>	<b>(7.032)</b>	<b>(2.405)</b>	<b>(7.032)</b>
A vencer.....	(2.405)	(7.032)	(2.405)	(7.032)
Vencidas:				
Até 30 dias.....	-	(308)	(308)	(535)
De 31 a 60 dias.....	-	(665)	(1.437)	(1.437)
De 61 a 90 dias.....	-	(1.459)	(1.463)	(1.463)
De 91 a 180 dias.....	-	(1.620)	(1.846)	(1.846)
Mais de 181 dias.....	(2.405)	(7.032)	(8.955)	(15.402)
<b>Total</b>	<b>(2.405)</b>	<b>(7.032)</b>	<b>(13.007)</b>	<b>(19.393)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>(56.661)</b>	<b>(69.355)</b>	<b>(67.416)</b>	<b>(62.916)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, eles são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

As provisões para perdas esperadas (*impairment*) são reconhecidas de acordo com as normas do CPC 48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes por categoria de clientes e de acordo com o aging da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Além disso, a Companhia efetua uma avaliação individual para clientes específicos na qual as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração são analisadas. A provisão não é constituída para esses casos, o valor deles em 31 de dezembro de 2022 é de R\$6.910 na Controladora e no Consolidado (em 31 de dezembro de 2021, era de R\$5.281 na Controladora e no consolidado). Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia efetuou a provisão de 100% dos recebíveis do cliente "Lojas Americanas".

7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável, líquido do custo de venda e por eventuais perdas quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Produtos acabados.....	543.301	298.785	798.355	519.171
Produtos em processo.....	77.264	68.720	77.264	68.068
Matérias-primas.....	449.801	320.118	441.782	319.008
Importações em andamento.....	61.293	100.316	61.293	100.316
Outros.....	2.979	1.905	2.979	2.698
<b>Total</b>	<b>1.134.538</b>	<b>789.848</b>	<b>1.381.573</b>	<b>1.009.261</b>

As movimentações da provisão para perdas nos estoques dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(28.113)</b>	<b>(42.184)</b>	<b>(28.113)</b>	<b>(42.184)</b>
Adições e reversões.....	692	692	692	692
Baixas e outras movimentações.....	20.403	25.065	20.403	25.065
Reclassificação para ativo mantido para venda.....	-	(7.018)	-	(15.350)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(7.018)</b>	<b>(15.350)</b>	<b>(7.018)</b>	<b>(15.350)</b>
Adições e reversões.....	(26.948)	(64.566)	(26.948)	(64.566)
Baixas e outras movimentações.....	10.903	13.109	10.903	13.109
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(23.063)</b>	<b>(66.807)</b>	<b>(23.063)</b>	<b>(66.807)</b>

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro, tempo de vida das coleções, linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

Em 31 de dezembro de 2022, não existe nenhuma parcela do estoque dada em garantia.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de débitos (i).....	53.770	52.270	53.770	52.270
Antecipações de imposto de renda e contribuição social.....	46.807	1.298	46.814	1.509
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF).....	11.193	5.440	11.449	6.119
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS).....	4.865	3.992	4.865	3.992
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI.....	1.976	780	1.976	780
PIS e COFINS a compensar (iii).....	253.695	24.960	254.341	25.117
PIS e COFINS (base ICMS) (ii).....	27.028	283.863	27.028	283.863
INSS a Recuperar.....	15.610	13.219	15.610	13.219
Alpagatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA).....	-	3.354	-	3.354
Antecipações de imposto de renda.....	-	14.038	-	16.045
Alpagatas Colombia S.A.S.....				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA).....	-	6.740	-	5.969
Antecipações de imposto de renda.....	-	582	-	575
Outros.....	4.973	2.442	7.947	4.719
<b>Total</b>	<b>419.917</b>	<b>388.264</b>	<b>448.514</b>	<b>419.481</b>
Parcela do circulante.....	327.576	141.551	356.175	172.768
Parcela do não circulante.....	92.339	246.713	92.339	246.713

(i) Refere-se ao crédito tributário decorrente de imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de débitos conforme mencionado na nota explicativa 23.4.

(ii) Refere-se ao fôto em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, já transitada em julgado, conforme descrito na nota explicativa 23.3. A Companhia optou por iniciar a habilitação dos valores a serem compensados com expectativa de realização do respectivo saldo em cinco anos do trânsito em julgado das ações. Assim, o valor total habilitado relativo à tese jurídica em referência montou a R\$373.082, já tendo sido compensado, até o quarto trimestre de 2022, o valor atualizado de R\$357.277.

(iii) A Companhia optou por utilizar primeiramente os créditos da ação PIS e Cofins base ICMS mencionada no item ii.

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

9.1. Diferidos Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em um montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços. As origens estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Descrição</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Ativo</b>				
Provisão para perdas esperadas de contas a receber ( <i>impairment</i> ).....	5.113	3.232	5.443	3.818
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos.....	11.276	5.855	11.903	6.255
Provisão para contingências tributárias, civis e trabalhistas.....	13.620	12.268	13.620	12.268
Provisão para plano de incentivo de longo prazo.....	19.452	33.147	22.085	36.599
Provisão para perda no valor recuperável de créditos diferidos.....	2.764	3.793	2.764	3.793
Provisão para indenizações.....	7.642	1.424	7.642	1.424
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas.....	2.785	1.299	2.785	1.299
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.....	6.465	-	12.222	2.180
Outras diferenças temporárias.....	20.288	19.771	20.990	21.661
<b>Total de créditos fiscais brutos</b> .....	<b>89.405</b>	<b>80.789</b>	<b>89.454</b>	<b>94.297</b>

Passivo e patrimônio líquido

Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)..... 18.313 18.313 18.313 18.313

Variação monetária de depósitos judiciais..... 4.542 4.513 4.542 4.513

Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado..... 22.667 19.428 22.667 19.428

Outras diferenças temporárias..... 584 1.205 584 1.205

**Total de débitos fiscais brutos**

**12.1. Teste de redução do valor recuperável das UGC's (impairment)**  
Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia revisou as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável dos ágios, ativos fixos e de demais ativos alocados às UGC's e a revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional desses ativos.  
Para fins de teste de redução do valor recuperável, os ágios da fábrica de Carpina (Sandálias) no valor de R\$ 53.862, da loays no valor de R\$ 194.401 e da Rothy's no valor de R\$1.165.781, foram alocados às unidades geradoras de caixa (UGC's) Sandálias, loays e Rothy's respectivamente.  
Os valores recuperáveis dessas UGC's foram apurados com base no seu valor em uso, utilizando o fluxo de caixa com base nas projeções financeiras aprovadas pela Administração.  
As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2022 para as UGC's foram as seguintes:

	UGC's		
	Sandálias	loays	Rothy's (I)
Taxa de desconto	13,7%	15,3%	-
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,0%	3,0%	2,5%
Taxa de crescimento estimado para resultado operacional (CAGR 22-32)	10,8%	14,5%	33,2%

(i) Para Rothy's o crescimento do resultado operacional foi considerado a partir de 2023. Adicionalmente essas projeções foram efetuadas em USD dólar, tendo em vista ser a moeda funcional da Empresa. A taxa de desconto usada para os 3 primeiros anos de projeção foi de 10,0% e a taxa de desconto para os 7 anos seguintes e para perpetuidade foi de 8,3%.  
As taxas de desconto utilizadas foram calculadas antes dos impostos considerando o método do Custo Médio Ponderado de Capital ("Weighted Average Cost of Capital - WACC") que considera os custos do capital próprio e da dívida. O custo do capital próprio foi calculado pelo método "Capital Asset Pricing Model - CAPM", utilizando valores e premissas alinhadas com as práticas de mercado para esses cálculos e considerando as particularidades de cada UGC.  
A Administração acredita que a taxa de crescimento na perpetuidade utilizada está em linha com as premissas de mercado.

Se a margem EBITDA usada no cálculo fosse 3,5 p.p. menor para a UGC loays, ainda assim, o valor em uso seria maior que o valor contábil. Para UGC Rothy's, se a margem EBITDA usada no cálculo fosse 3 p.p. menor, ainda assim, o valor em uso seria maior que o valor contábil. Essas taxas utilizadas para fins de sensibilidade estão em linha com as premissas utilizadas no processo de aquisição.  
O lucro operacional do projeto utilizando premissas macroeconômicas de PIB e inflação ajustadas pelo crescimento previsto de vendas, expectativas de desempenho e desenvolvimento dos mercados. As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios do setor.

**12.2. Aquisição de participação em coligada (rothy's)**  
Conforme mencionado na nota explicativa 1.2, em dezembro de 2021 a Companhia adquiriu participação societária de 49,9% passando a ter uma influência significativa e a registrar o investimento pelo método de equivalência patrimonial.  
O valor justo da contraprestação transferida, expressos em dólar é composto da seguinte maneira:  
Primeiro closing (i) ..... 50.000  
Segundo closing (i) ..... 150.000  
Aquisição secundária ("Tender Offer") ..... 273.240  
**Total da contraprestação para aquisição de 49,9% das ações** ..... **473.240**

(i) Os valores pagos foram incorporados ao caixa da Rothy's para alavancagem de suas operações. A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, que gerou mais valia e ágio, conforme demonstrados abaixo:

	Saldo em 31/12/2021 em USD	Mais valia em USD	Saldo a valor justo 31/12/2021 em USD(I)
Caixa e equivalentes de caixa	43.238	-	43.238
Estoques	31.311	20.389	51.700
Imobilizado	25.904	2.587	28.491
Intangível	2.041	274.933	276.974
Marca	-	218.800	218.800
Tecnologia/Design de produto	-	44.533	44.533
Carteira de clientes	-	11.600	11.600
Outros Intangíveis	-	-	-
Demais ativos	13.699	-	13.699
<b>Ativo total</b>	<b>116.193</b>	<b>297.909</b>	<b>414.102</b>
Passivo	64.641	1.851	66.492
Patrimônio líquido	51.504	296.058	347.562
<b>Passivo total e Patrimônio líquido</b>	<b>116.445</b>	<b>297.909</b>	<b>414.354</b>

(i) Durante o exercício de 2022 os valores justos alocados aos ativos foram atualizados, bem como foram efetuados ajustes de GAAP para conversão ao GAAP da Companhia (IFRS). Com isso o ágio apurado foi de USD224.883, conforme demonstrado a seguir:

	Saldo expressos em USD	Saldo em 31/12/2021 em USD
Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021	51.804	51.804
Mais valia dos ativos	296.058	296.058
<b>Patrimônio líquido ajustado</b>	<b>347.862</b>	<b>347.862</b>
Participação da Companhia sobre o Patrimônio Líquido (49,9%)	173.583	173.583
Contraprestação	473.240	473.240
Ajuste de participação pelo aporte de caixa em março de 2022	74.774	74.774
<b>Contraprestação ajustada</b>	<b>398.466</b>	<b>398.466</b>
<b>Ágio</b>	<b>224.883</b>	<b>224.883</b>
Redução do ágio por diluição de participação (i)	(1.455)	(1.455)
<b>Ágio em 31 de dezembro de 2022 (49,29%)</b>	<b>223.428</b>	<b>223.428</b>

(i) Durante o exercício o percentual de participação da Companhia foi diluído pela emissão de novos planos de opções de ações. Os efeitos no resultado de equivalência decorrentes dessas movimentações estão demonstrados a seguir.  
Por tratar-se de uma investida no exterior, cuja moeda funcional é o dólar, os valores foram convertidos à moeda de apresentação da Companhia (Reais). Os principais valores registrados na Companhia via método de equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2022, foram os seguintes:

	Resultado do exercício	Resultado da operação	Amortização de mais valia	Diluição de participação	Atualização na alocação de preço
Resultado do exercício	(92.985)	(92.985)	(67.451)	(23.602)	(1.835)
Resultado da operação	(92.985)	(92.985)	(67.451)	(23.602)	(1.835)
Amortização de mais valia	(67.451)	(67.451)	(23.602)	(1.835)	(185.873)
Diluição de participação	(23.602)	(23.602)	(1.835)	(185.873)	(20.291)
Atualização na alocação de preço	(1.835)	(1.835)	(20.291)	(185.873)	(226.790)
<b>Total do Patrimônio líquido</b>	<b>(247.081)</b>	<b>(247.081)</b>	<b>(1.117.539)</b>	<b>(1.165.781)</b>	<b>(2.289.320)</b>

Em 05 de maio de 2022 foi pago o saldo que havia registrado no grupo de "contas a pagar pela aquisição de controlada e coligada" no valor de USD273.240 equivalente a R\$1.367.449, por isso em 31 de dezembro de 2022 não há saldos no contas a pagar referente a esta operação (R\$2.403.788 em 31 de dezembro de 2021).

Os custos da transação incorridos em 2022 até a data de conclusão foram de R\$31.844.  
**12.3. Empresas loays**  
Conforme mencionado na nota explicativa 1.4, a Companhia adquiriu 100% das quotas das empresas loays Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda., essa aquisição representa um passo importante na transformação digital da Companhia.  
O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$200.367, sendo R\$89.186, pago na data da aquisição. O saldo residual será corrigido pelo CDI até a data do pagamento que ocorrerá ao longo dos próximos anos.  
O ágio apurado nessa transação foi de R\$194.401, tendo em vista que o patrimônio líquido da empresa adquirida era de R\$5.966 na data da aquisição. Esse ágio é atribuído, principalmente, à contribuição da empresa adquirida no processo de transformação digital da Alpargatas, bem como ao resultado futuro dos negócios da empresa adquirida com seus clientes externos.  
Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia possuía o saldo a pagar de R\$77.111 no longo prazo, tendo em vista o pagamento realizado em 06 de julho de 2022 no valor de R\$43.687 (R\$43.236 no curto prazo e R\$69.917 no longo prazo na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2021).

**13.. IMOBILIZADO**

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

	Controladora				Consolidado				
	31/12/2022		31/12/2021		31/12/2022		31/12/2021		
Taxa média de depreciação % a.a.	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido
Terenos	-	9.722	-	9.722	9.722	-	9.722	9.722	-
Edifícios e construções	2	369.521	(120.904)	248.617	372.952	(122.643)	250.309	250.309	-
Máquinas e equipamentos	7	738.899	(327.720)	411.179	665.853	(316.057)	349.796	349.796	-
Móveis e utensílios	10	63.214	(41.479)	21.735	58.115	(39.411)	18.704	18.704	-
Veículos	10	7.050	(5.806)	1.244	7.215	(5.908)	1.307	1.307	-
Beneficiárias em imóveis de terceiros	16	41.164	(24.180)	16.984	39.752	(18.870)	20.882	20.882	-
Projetos em andamento	-	570.685	-	570.685	169.605	-	169.605	169.605	-
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	566	(548)	18	18	-
Provisão para perdas ("impairment")	-	(34.093)	-	(34.093)	(11.156)	-	(11.156)	(11.156)	-
<b>Total</b>	<b>(1.767.537)</b>	<b>(520.089)</b>	<b>1.247.448</b>	<b>1.312.624</b>	<b>(503.437)</b>	<b>809.187</b>	<b>809.187</b>	<b>809.187</b>	<b>(1.767.537)</b>

	Controladora				Consolidado				
	31/12/2022		31/12/2021		31/12/2022		31/12/2021		
Taxa média de depreciação % a.a.	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (I)	Líquido
Terenos	-	9.722	-	9.722	9.722	-	9.722	9.722	-
Edifícios e construções	2	369.521	(121.022)	248.499	374.046	(123.799)	250.247	250.247	-
Máquinas e equipamentos	7	751.954	(335.371)	416.583	689.672	(334.080)	355.592	355.592	-
Móveis e utensílios	10	89.709	(61.287)	28.422	92.587	(67.357)	25.230	25.230	-
Veículos	10	10.074	(6.931)	3.143	9.819	(6.678)	3.141	3.141	-
Beneficiárias em imóveis de terceiros	16	75.017	(48.822)	26.195	126.531	(92.725)	33.806	33.806	-
Projetos em andamento	-	580.186	-	580.186	173.950	-	173.950	173.950	-
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.937	(1.206)	731	731	-
Provisão para perdas ("impairment")	-	(34.083)	-	(34.083)	(11.156)	-	(11.156)	(11.156)	-
<b>Total</b>	<b>1.853.465</b>	<b>(573.433)</b>	<b>1.280.032</b>	<b>1.467.108</b>	<b>(625.845)</b>	<b>841.263</b>	<b>841.263</b>	<b>841.263</b>	<b>(1.853.465)</b>

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos. As movimentações dos saldos dos exercícios findos em 31 de dezembro 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2021		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2022	
	Adições	Transfe- rências (I)	Depre- ciações (II)	Outras movimen- tações (III)	Adições	Transfe- rências (I)	Depre- ciações (II)	Outras movimen- tações (III)
<b>Imobilizado</b>								
Terenos	9.722	-	-	-	9.722	-	-	-
Edifícios e construções	250.309	-	12.659	(11.460)	(2.891)	-	-	248.617
Máquina e equipamentos	349.796	-	126.432	(52.200)	(14.820)	-	-	1.971
Móveis e utensílios	18.704	-	7.478	(3.890)	(599)	-	-	42
Veículos	1.307	-	383	(421)	(23)	-	-	1.244
Beneficiárias em imóveis de terceiros	20.882	-	1.458	(5.353)	-	-	-	(3)
Projetos em andamento (iv)	169.605	552.133	(150.471)	-	-	-	-	(582)
Outros imobilizados	18	-	-	-	-	-	-	1.347
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(11.156)	-	-	-	-	-	-	(22.927)
<b>Total</b>	<b>809.187</b>	<b>552.133</b>	<b>(2.061)</b>	<b>(73.324)</b>	<b>(18.333)</b>	<b>(20.154)</b>	<b>1.247.448</b>	<b>1.247.448</b>

(i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", do "Intangível" ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.  
(iii) Refere-se principalmente, à provisão de impairment de máquinas, equipamentos e instalações que foram danificadas no incêndio ocorrido na fábrica de Santa Rita, conforme mencionado na nota explicativa 1.6.  
(iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$12.393, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$429.465, Produtividade no valor de R\$57.329, Compliance/Segurança no valor de R\$52.765 e demais projetos no valor de R\$18.733.

	Controladora				
	31/12/2020	Adições	Transfe- rências (I)	Depre- ciações (II)	Outras movimen- tações (III)
<b>Imobilizado</b>					
Terenos	10.321	-	-	-	(599)
Edifícios e construções	256.824	-	12.233	(1.602)	(5.194)
Máquinas e equipamentos	317.515	-	75.281	(43.430)	(5.091)
Móveis e utensílios	20.610	-	2.919	(4.128)	(697)
Veículos	1.633	-	231	(465)	(92)
Beneficiárias em imóveis de terceiros	17.095	-	9.033	(4.135)	(1.111)
Projetos em andamento (iv)	96.129	183.803	(110.090)	-	(237)
Outros imobilizados	746	-	-	-	(728)
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(13.008)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>707.865</b>	<b>183.803</b>	<b>(10.393)</b>	<b>(64.110)</b>	<b>(9.321)</b>

(i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", do "Intangível" ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.  
(iii) Refere-se principalmente, à transferência de bens para empresas do grupo, bem como estorno de provisão de impairment pela baixa dos ativos de Mizuno.  
(iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$28.859, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$67.428, Produtividade no valor de R\$50.191 e demais projetos no valor de R\$23.127.

	Consolidado				
	31/12/2021	Adições	Transfe- rências (I)	Depre- ciações (II)	Outras movimen- tações (III)
<b>Imobilizado</b>					
Terenos	9.722	-	-	-	-
Edifícios e construções	250.247	-	12.661	(11.461)	(2.891)
Máquina e equipamentos	355.592	-	128.479	(53.983)	(14.897)
Móveis e utensílios	25.230	-	9.935	(6.668)	(1.345)
Veículos	3.141	-	941	(1.201)	(61)
Beneficiária em imóveis de terceiros	33.806	-	2.705	(10.142)	(544)
Projetos em andamento (iv)	173.950	587.481	(171.210)	-	(10.035)
Outros imobilizados	731	-	(215)	(195)	1.045
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(11.156)	-	-	-	(22.927)
<b>Total</b>	<b>841.263</b>	<b>587.481</b>	<b>(16.489)</b>	<b>(83.671)</b>	<b>(19.933)</b>

(i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", do "Intangível" ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.  
(iii) Refere-se principalmente, à provisão de impairment de máquinas, equipamentos e instalações que foram danificadas no incêndio ocorrido na fábrica de Santa Rita, conforme mencionado na nota explicativa 1.6 e variação cambial.  
(iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$12.393, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$429.465, Produtividade no valor de R\$57.329, Compliance/Segurança no valor de R\$52.765 e demais projetos no valor de R\$28.234.

	Consolidado				
	31/12/2020	Adições	Transfe- rências (I)	Depre- ciações (II)	Outras movimen- tações (III)
<b>Imobilizado</b>					
Terenos	12.007	-	-	-	(2.285)
Edifícios e construções	256.844	-	12.267	(12.156)	(1.602)
Máquina e equipamentos	322.609	-	82.987	(45.753)	(5.143)
Móveis e utensílios	28.141	-	13.964	(7.359)	(804)
Veículos	2.017	-	3.884	(715)	(92)
Beneficiária em imóveis de terceiros	41.477	-	15.816	(10.047)	(1.518)
Projetos em andamento (iv)	100.634	226.855	(197.211)	-	43.672
Outros imobilizados	2.112	-	(49)	(923)	(409)
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(13.008)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>752.833</b>	<b>226.855</b>	<b>(68.293)</b>	<b>(76.079)</b>	<b>(10.082)</b>

(i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", do "Intangível" ou de ativo de direito de uso no caso de cessões de direitos comerciais.  
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.  
(iii) Refere-se: (1) à transferência de bens para empresas do grupo

...continuação

- Em julho de 2022 a Controladora realizou a tomada de financiamento para reembolso de investimentos, no valor de R\$53.900, perante o Banco do Nordeste do Brasil S.A. pelo prazo de até 96 meses, destinado a aquisição de máquinas e equipamentos, mediante a constituição de garantia por meio de carta fiança. Os desembolsos são realizados a partir da comprovação financeira da aquisição dos equipamentos, tendo sido a primeira liberação em setembro de 2022 no valor de R\$19.200.
- A Companhia realizou em 7 de outubro de 2022, a tomada de financiamento no valor de R\$204.000 junto ao Banco do Nordeste do Brasil S.A. O financiamento tem prazo de até 120 meses para amortização com 2 anos de carência para início do pagamento do principal. Os recursos são destinados a investimentos diversos para modernização das plantas industriais (projeto ILEP). O valor total da operação poderá chegar a R\$435.000, a ser pago ao longo de dez anos.
- Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, que foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, têm como objetivo financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção (geralmente equipamentos de fábricas). Todas as captações realizadas até 2012 já foram liquidadas, assim, estão ativas as captações realizadas a partir de 2013 com vencimento até 2024.
- Em dezembro de 2022 a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 (duas) séries. O valor total da Emissão é de R\$500.000, sendo R\$500.000 correspondentes às Debêntures da primeira série, com prazo de vencimento de cinco anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2027, e as Debêntures da segunda série no valor de R\$250.000 com prazo de vencimento de sete anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2029. A totalidade dos recursos líquidos captados por meio da Emissão será destinada para amortização, conforme o caso, de dívidas, financiamento de capital de giro e gestão ordinária dos seus negócios.
- Em setembro de 2022 a controladora realizou a captação de linha de crédito "Resolução 4131" denominada em dólares, no valor de US\$28.000, com a finalidade de suportar seu capital de giro. Ao mesmo tempo foi realizada a contratação de Swap, convertendo os encargos financeiros de variação cambial + 5,1085% a.a. para CDI + 1,45%. O vencimento da operação ocorre em setembro de 2023.
- Em maio de 2020, a subsidiária Alpargatas Europe S.L.U. fechou uma linha de crédito revolving com o valor máximo de EUR 5.000, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha teve o vencimento original em maio de 2021, onde ocorreu a renovação até março de 2023. Em novembro de 2022 houve o aumento da linha para o valor máximo de EUR 7.000. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- Em abril de 2020, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai ("Alpargatas China") fez a captação de linha de *working capital*, renovável mensalmente, no valor de CNY 3.400, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de 4,54% a.a., com vencimento em abril de 2021. Em fevereiro e abril de 2021, foi feito um aumento desta linha, totalizando um valor CNY 18.600 e , para suportar o capital de giro da subsidiária. Esta linha de crédito foi renovada até junho de 2023 e possui um limite de CNY 30.000.
- Em julho de 2022, a subsidiária Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos realizou a contratação de uma linha de crédito revolving, com o valor máximo de USD 5.000, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha tem vencimento em julho de 2023. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de caixa.

As movimentações dos saldos dos exercícios findos em 31 de dezembro 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>135.185</b>	<b>243.863</b>
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	-	114.824
Pagamento do principal	(50.797)	(119.116)
Pagamento de juros	(4.579)	(8.800)
Provisão de juros e variação cambial	4.312	(2.881)
Reclassificação para passivo de ativo mantido para venda	-	(117.326)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>84.121</b>	<b>110.504</b>

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>84.121</b>	<b>110.504</b>
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	1.473.550	1.583.785
Pagamento do principal	(393.526)	(413.694)
Pagamento de juros	(4.583)	(27.524)
Capitalização do custo da dívida (i)	5.171	5.171
Custo na emissão de debêntures	(3.973)	(3.973)
Provisão de juros e variação cambial	23.849	20.982
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.184.609</b>	<b>1.275.251</b>

(i) Refere-se aos juros das dívidas que foram captadas para o projeto Masterplan e que são capitalizadas neste projeto.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2024	9.789	1.971
2025 a 2027	630.884	638
2028 em diante	378.402	-
<b>Total</b>	<b>1.019.075</b>	<b>2.609</b>

**Cláusulas restritivas de contratos**  
Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, as debêntures mantidas pela Companhia e por suas controladas, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras (dívida líquida/EBÍDA igual ou inferior a 3x) e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com essas cláusulas.

## 19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora	Consolidado		
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	
ICMS	-	-	971	
PIS e COFINS	4.124	3.580	4.139	3.583
Imposto de renda e contribuição social	-	4.301	3.815	6.944
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	5.084	4.583	5.084	4.583
INSS terceiros	4.156	1.520	4.156	1.520
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	5.565	3.554	5.565	3.554
CIDE	921	1.728	925	1.728
Imposto de Renda a Recolher - Terceiros	3.516	451	3.541	468
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	4.199	3.699
Outros impostos	-	-	2.922	1.811
Impostos Alpha USA	-	-	181	3.264
Impostos Alpha China	-	-	220	82
Outros	7.481	5.045	7.850	5.202
<b>Total</b>	<b>30.847</b>	<b>24.762</b>	<b>43.568</b>	<b>36.438</b>

## 20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora	Consolidado		
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	
<i>Royalties</i> a pagar	10.268	14.165	10.268	14.165
Frete a pagar	7.638	12.079	18.756	18.068
Propaganda a pagar	14.023	5.006	19.762	9.261
Comissões a pagar	403	461	5.019	4.114
Adiantamento de clientes	8.717	11.071	9.534	12.740
Provisão para indenizações	2.195	4.188	2.195	4.188
Provisão para reestruturação internacional	20.282	-	20.282	-
Provisão para serviços logísticos	3.987	2.437	3.987	2.437
Provisão para projetos de TI	13.813	3.417	6.534	3.417
Provisão para pagamentos no exterior	-	4.685	-	4.685
Provisão para pagamento de estrutura internacional	16.776	4.224	-	4.224
Provisão para gastos com M&A	1.037	8.812	1.037	8.812
Serviços a pagar de EMEA	-	-	43.307	26.659
Serviços a pagar de Índia	-	-	365	984
Serviços a pagar de USA	-	-	11.069	4708
Serviços a pagar de Hong Kong	-	-	5.891	4.628
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	23.586	23.904	26.204	27.933
<b>Total</b>	<b>122.725</b>	<b>94.449</b>	<b>184.210</b>	<b>150.963</b>

## 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora	Consolidado		
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	
Salários a pagar	7.240	16.290	10.575	17.905
Provisão férias	60.147	58.089	66.073	62.544
Provisão de PPR	7.253	58.694	7.084	76.671
Encargos sociais	7.231	9.596	11.677	14.255
<b>Total</b>	<b>81.871</b>	<b>142.669</b>	<b>95.409</b>	<b>171.375</b>

## 22. PARTES RELACIONADAS

### 22.1. Saldos com empresas controladas

	Controladora	Controladora	
	Ativo	Passivo	
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Alpargatas Imobiliária S.A. (i)	-	12	(18.988)
Fábrica de Aventuras Indústria de Artigos Esportivos S.A. - Osklen	-	3.977	-
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. (i)	-	-	(4.891)
Alpargatas Colombia SAS	635	5.125	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha (ii)	-	-	(28.996)
<b>Total</b>	<b>635</b>	<b>9.114</b>	<b>(52.875)</b>

- Refere-se à contrato de mútuo.
- Refere-se à adiantamento de contas a receber por venda de mercadorias. O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora	Controladora	
	Contas a receber	Contas a pagar	
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	42.370	29.836	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	85.286	74.852	-
Alpargatas Colombia SAS	49.175	31.673	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	10.480	10.610	-
Alpargatas Asia Ltd. - Hong Kong	45.132	23.516	-
IOASY Desenvolvimento de Software Ltda.	-	7.606	-
<b>Total</b>	<b>222.443</b>	<b>170.487</b>	<b>7.606</b>

### 22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do exercício

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Vendas de produtos	Compra de Produtos	
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Alpargatas S.A. (i)	464.993	299.111	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	37.797	39.500
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	204.157	124.334
Alpargatas Colombia SAS	-	18.207	12.217
Alpargatas India Fashions Private Ltd.	-	40	588
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	2.098	8.419
Alpargatas Asia Ltd. - Hong Kong	-	202.694	114.053
<b>Total</b>	<b>464.993</b>	<b>299.111</b>	<b>299.111</b>

- Comprende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufacturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos. Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 a controladora loasys prestou serviços de tecnologia para a Alpargatas Brasil, no valor de R\$29.876.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

### 22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado	Controladora e consolidado		
	Ativo (i)	Passivo (ii)		
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	
Banco Itaú-Unibanco	151.003	24.907	28.124	3.890
<b>Total</b>	<b>151.003</b>	<b>24.907</b>	<b>28.124</b>	<b>3.890</b>

- Os valores referem-se aos saldos de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.
- Os valores referem-se ao Finame na Alpargatas S.A. e operações de risco sacado.
- Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos.
- Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras.
- Em 31 de dezembro de 2022, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, conforme mencionado na nota explicativa 18, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

## ALPARGATAS S.A. - Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 61.079.117/0001-05 - NIRE 35 3000 25 270

### 22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2022		31/12/2021	
	Fixa	Variável (i)	Total	Total
Conselho de Administração /				
Comitê de Auditoria	5.085	-	5.085	4.995
Diretores	6.577	-	6.577	5.714
<b>Total</b>	<b>11.662</b>	<b>-</b>	<b>11.662</b>	<b>10.709</b>

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no exercício.  
Em adição à remuneração dos administradores, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$390 (R\$360 no mesmo exercício de 2021) em nome dos diretores estatutários e o plano de incentivo de longo prazo no valor de R\$7.613 (R\$8.687 no mesmo exercício de 2021).  
A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2022 na Assembleia Geral Ordinária de 27 de abril de 2022 foi de R\$30.849 (R\$33.893 em 2021).

## 23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências foram constituídas provisões. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda foi considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

	Controladora	Consolidado		
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	
Reclamações trabalhistas	(i)	14.546	17.983	
Processos tributários	(ii)	23	6.771	
Processos civis	(iii)	3.018	3.018	
<b>Total</b>	<b>17.587</b>	<b>27.826</b>	<b>17.587</b>	<b>27.929</b>
Depósitos judiciais	-	3.320	5.235	5.235
Total líquido	<b>14.267</b>	<b>22.591</b>	<b>14.267</b>	<b>22.694</b>
Parcela do circulante	6.611	8.133	6.611	8.236
Parcela do não circulante	7.656	14.458	7.656	14.458

- Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.
- Em 2021 referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro a dezembro de 1992 em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.
- Referem-se às ações civis movidas contra a Companhia, relacionadas principalmente a danos morais e materiais, decorrentes de discussões oriundas de contratos de consumo e comerciais. As movimentações da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Cíveis	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>12.402</b>	<b>6.737</b>	<b>2.842</b>
Adições	14.666	34	869
Pagamentos	(14.320)	-	(639)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.748</b>	<b>6.771</b>	<b>3.072</b>

	Controladora	Cíveis	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.748</b>	<b>6.771</b>	<b>3.072</b>
Adições e reversões	18.111	(3.972)	403
Baixas e outros	(19.633)	(2.776)	(457)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>11.226</b>	<b>23</b>	<b>3.018</b>

	Controladora	Cíveis	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>15.581</b>	<b>6.737</b>	<b>8.343</b>
Adições	14.417	34	1.118
Pagamentos	(14.466)	-	(6.286)
Reclassificação para passivo de ativo mantido para venda	(2.784)	-	(2.784)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.748</b>	<b>6.771</b>	<b>3.175</b>

	Controladora	Cíveis	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.748</b>	<b>6.771</b>	<b>3.175</b>
Adições e reversões	18.111	(3.972)	403
Baixas e outros	(19.633)	(2.776)	(560)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>11.226</b>	<b>23</b>	<b>3.018</b>

### 23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas com risco de perda classificadas como possível:

	Controladora	Consolidado	
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Tributárias:			
Auto de infração - IRRF	(i)	4.889	-
CSL e IRPJ	(ii)	13.326	12.819
Royalties	(iii)	12.549	11.850
Crédito de PIS/COFINS	(iv)	3.433	3.264
Outras	-	15.307	8.999
<b>Total Tributárias</b>	<b>44.615</b>	<b>41.621</b>	<b>44.615</b>
Cíveis</			

ALPARGATAS S.A. - Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 61.079.117/0001-05 - NIRE 35 3000 25 270

27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Custo dos produtos vendidos:</b>				
Matérias-primas e materiais .....	1.254.302	1.149.620	1.290.190	1.186.007
Salários, encargos e benefícios .....	623.736	534.773	645.935	544.130
Depreciação .....	69.506	56.348	70.326	62.736
Outros custos .....	207.877	156.044	247.712	205.989
<b>Total .....</b>	<b>2.155.421</b>	<b>1.896.785</b>	<b>2.254.163</b>	<b>1.991.914</b>
<b>Despesas com vendas:</b>				
Salários, encargos e benefícios .....	106.183	90.154	243.330	226.116
Participação nos resultados .....	45	16.954	60	33.569
PDD .....	11.732	(295)	13.190	(1.802)
Frete .....	113.462	91.864	174.719	152.124
Propaganda e publicidade .....	201.770	172.200	329.434	297.976
Comissões .....	8.961	9.713	43.040	49.990
Depreciação .....	11.837	10.689	40.021	39.495
Royalties .....	43.849	38.338	43.380	38.206
Serviços de terceiros .....	35.644	33.733	83.616	81.886
Aluguel/Leasing .....	2.554	2.968	13.858	13.001
Despesas com viagens .....	5.051	1.663	13.727	5.746
Despesas com armazenagem .....	1.738	4.738	50.903	55.717
Embalagem coletiva .....	38.010	32.017	35.307	24.876
Seguros de transporte .....	7.936	4.866	9.445	6.912
Serviços logísticos .....	19.564	12.317	23.364	17.417
Outras .....	49.073	32.820	77.263	69.304
<b>Total .....</b>	<b>657.409</b>	<b>554.739</b>	<b>1.194.657</b>	<b>1.110.533</b>
<b>Gerais e administrativas:</b>				
Salários, encargos e benefícios .....	85.627	93.023	85.627	93.023
Honorários dos administradores (nota explicativa 22.4) .....	11.662	19.031	11.662	19.031
Serviços de terceiros .....	61.992	34.665	62.442	34.665
Depreciação (I) .....	8.493	6.942	8.155	6.942
Aluguel e condomínio .....	649	694	622	694
Manutenção de TI .....	6.668	5.178	6.668	5.178
Outras .....	14.528	8.755	15.210	8.867
<b>Total .....</b>	<b>189.619</b>	<b>168.288</b>	<b>190.386</b>	<b>168.400</b>

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Outras receitas operacionais:</b>				
Venda de Sucata .....	2.631	1.576	2.632	1.576
Venda de imóvel .....	-	-	8.672	15.470
Ganho tributário de Pis / Cofins (iii) .....	-	5.346	-	5.346
Recebimento de escrow accounting (i) .....	-	8.823	-	8.823
Royalties .....	4.132	3.400	4.132	3.400
Outras .....	3.408	4.304	6.205	7.518
<b>Total .....</b>	<b>10.171</b>	<b>23.449</b>	<b>21.641</b>	<b>42.133</b>
<b>Outras despesas operacionais:</b>				
Amortização de intangível .....	(33.312)	(14.044)	(45.950)	(24.307)
Provisões (reversões) para contingências trabalhistas, e tributárias .....	1.619	(3.243)	1.619	(3.243)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2) .....	(16.872)	(19.662)	(16.719)	(22.560)
Serviços de terceiros (ii) .....	(61.304)	(24.846)	(62.203)	(24.847)
Despesa de reestruturação internacional .....	(20.282)	-	(20.282)	-
Custo na venda de imóvel .....	-	-	(716)	(6.262)
Outras .....	(20.297)	(17.069)	(33.073)	(19.418)
<b>Total .....</b>	<b>(150.448)</b>	<b>(78.864)</b>	<b>(177.324)</b>	<b>(100.639)</b>
<b>Total .....</b>	<b>(140.277)</b>	<b>(55.415)</b>	<b>(155.683)</b>	<b>(58.504)</b>

- (i) Refere-se à liberação de saldo e encerramento de escrow accounting que foi dada em garantia para perdas de contingências futuras na aquisição da controlada Osken.
- (ii) Refere-se, principalmente, a gastos com M&A no valor de R\$33.445 (R\$13.690 em 31 de dezembro de 2021) e BPO no valor de R\$17.922.
- (iii) Refere-se ao reconhecimento de crédito de PIS e COFINS sobre frete.

29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras .....	52.320	22.413	53.410	24.123
Atualização monetária de contas a receber, depósitos judiciais e créditos tributários .....	55.993	19.744	56.007	19.744
Juros ativos e outros .....	3.692	6.852	3.131	5.758
<b>Total .....</b>	<b>112.005</b>	<b>49.009</b>	<b>112.548</b>	<b>49.625</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos .....	(28.102)	(4.312)	(29.895)	(5.258)
Impostos sobre receitas financeiras .....	(5.528)	(2.061)	(5.469)	(1.944)
Imposto sobre operações financeiras .....	(9.736)	(1.641)	(9.808)	(1.760)
Despesas bancárias .....	(633)	(4.007)	(4.932)	(3.904)
Juros passivos .....	(12.818)	(4.007)	(12.833)	(4.007)
Juros de arrendamento - IFRS 16 .....	(8.082)	(7.796)	(9.396)	(9.298)
Descontos concedidos .....	(14.477)	(3.185)	(14.478)	(3.185)
Outras .....	(3.883)	(1.884)	(4.115)	(1.031)
<b>Total .....</b>	<b>(83.459)</b>	<b>(25.292)</b>	<b>(90.926)</b>	<b>(30.387)</b>
<b>Ganhos com instrumentos financeiros derivativos .....</b>	<b>-</b>	<b>4.685</b>	<b>-</b>	<b>4.685</b>
<b>Perdas com instrumentos financeiros derivativos (i) .....</b>	<b>(192.996)</b>	<b>(4.579)</b>	<b>(192.996)</b>	<b>(4.579)</b>
<b>Total .....</b>	<b>(192.996)</b>	<b>106</b>	<b>(192.996)</b>	<b>106</b>
<b>Total .....</b>	<b>(164.450)</b>	<b>23.823</b>	<b>(171.374)</b>	<b>19.344</b>

- (i) Refere-se a instrumentos contratados para proteção da variação cambial do conta a pagar pela aquisição da Rothly's durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, conforme mencionado na nota explicativa 12.1. O valor se contrapõe ao ganho de variação cambial obtido durante o exercício decorrente do contas a pagar da Rothly's.

30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre callados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas. O desempenho das operações da controlada Osken, bem como a operação de Mizuno estão apresentadas como operação descontinuada, tendo em vista as operações realizadas conforme descrito na nota explicativa 1.3.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

- Operações Nacionais:
  - Brasil: 70,03%
- Operações Internacionais:
  - Sandálias Internacional: 28,43%
- Operações descontinuadas: 1,54%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

	31/12/2022					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Varição cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
<b>Contas de resultado</b>						
Operações nacionais:						
Brasil .....	2.974.200	403.238	(112.045)	(165.663)	249.996	(71.606)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional .....	1.207.666	(33.632)	(51.464)	(5.711)	(8.776)	(15.611)
Rothly's .....	-	(185.873)	-	-	-	-
<b>Consolidado</b>	<b>4.181.866</b>	<b>183.733</b>	<b>(163.509)</b>	<b>(171.374)</b>	<b>241.220</b>	<b>(87.217)</b>
Operações descontinuadas .....	65.401	(75.202)	(7.634)	(6.655)	(9.670)	(15.481)
<b>Consolidado</b>	<b>4.247.267</b>	<b>108.531</b>	<b>(171.143)</b>	<b>(178.029)</b>	<b>231.550</b>	<b>(102.698)</b>

	31/12/2021					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Varição cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil .....	2.703.738	521.761	(83.847)	21.883	72.833	(21.177)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional .....	1.244.823	140.849	(46.921)	(2.539)	3.132	(30.732)
<b>Consolidado</b>	<b>3.948.561</b>	<b>662.610</b>	<b>(130.768)</b>	<b>19.344</b>	<b>75.965</b>	<b>(51.909)</b>
Operações descontinuadas .....	443.888	29.953	(31.475)	(17.190)	1.969	56.948
<b>Consolidado</b>	<b>4.392.449</b>	<b>692.563</b>	<b>(162.243)</b>	<b>2.154</b>	<b>77.934</b>	<b>5.039</b>

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e de 2021:

	31/12/2022		31/12/2021	
	Passivo ativo	Adição circulante e imobilizado	Passivo ativo	Adição circulante e imobilizado
<b>Contas patrimoniais</b>				
Operações nacionais:				
Brasil .....	7.510.432	2.311.645	666.887	6.696.847
Operações internacionais:				
Sandálias Internacional .....	989.248	428.273	34.089	717.207
<b>Consolidado</b>	<b>8.499.680</b>	<b>2.739.918</b>	<b>700.976</b>	<b>7.414.054</b>
Ativo mantido para venda .....	-	-	617.710	351.219
<b>Consolidado</b>	<b>8.499.680</b>	<b>2.739.918</b>	<b>700.976</b>	<b>8.031.764</b>
<b>Passivo</b>				
Operações nacionais:				
Brasil .....	1.244.823	140.849	(46.921)	(2.539)
Operações internacionais:				
Sandálias Internacional .....	1.244.823	140.849	(46.921)	(2.539)
<b>Consolidado</b>	<b>2.489.646</b>	<b>281.698</b>	<b>(93.842)</b>	<b>(5.078)</b>
Operações descontinuadas .....	65.401	(75.202)	(7.634)	(6.655)
<b>Consolidado</b>	<b>2.555.047</b>	<b>206.496</b>	<b>(101.476)</b>	<b>(11.733)</b>

31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

31.1. Considerações gerais e políticas  
A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

31.2. Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas são expostas a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco

da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

Risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundas das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos. A Companhia possui exposição cambial neutra, onde seus ingressos em moeda estrangeira neutralizam os compromissos, gerando assim um efeito de hedge natural.

Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 31 de dezembro de 2022, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (impairment) era de R\$67.416 (R\$62.916 em 31 de dezembro de 2021). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 31 de dezembro de 2022 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores, atacadistas e vendas e-commerce que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Os seguintes fatores são considerados para definir o limite adequado: pesquisa no mercado sobre a empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias são necessárias para a atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A menção da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas aos riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita a sua exposição a uma instituição específica. Em 31 de dezembro de 2022, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidada da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros por faixas de vencimento correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge ("hedge accounting")

Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de hedge ("hedge accounting") para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo swap, tendo como objeto de hedge o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contratadas em moeda estrangeira.

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia, possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo swap designados como "hedge" de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de hedge de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 31 de dezembro de 2022 e estão classificadas líquidas do objeto de hedge, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de hedge, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

Hedge de fluxo de caixa

A Companhia e suas controladas efetuam operações de instrumentos financeiros derivativos que são classificadas como hedge de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de hedge, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O hedge de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de hedge, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, são documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também são devidamente documentados, o que confirma que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de fluxo de caixa é registrada como componente de "outros resultados abrangentes". Quando apurado, o ganho ou perda relacionado à parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado.

Os valores acumulados em "outros resultados abrangentes" são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por hedge afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de hedge).

Durante o

