



CARGILL AGRÍCOLA S.A.

CNPJ nº 60.498.706/0001-57

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentação da Companhia
A Cargill fornece produtos alimentícios, agrícolas, financeiros e industriais para pessoas em todo o mundo. Fundada nos Estados Unidos, conta com a experiência de mais de 155 anos dedicados a atender clientes e comunidades em 70 países. São 155 mil funcionários trabalhando todos os dias para alimentar o mundo de maneira segura, responsável e sustentável.
No Brasil desde 1965, a Cargill possui operações em 17 estados e no Distrito Federal. Em suas fábricas, portos, armazéns e escritórios, localizados em 111 municípios, trabalham cerca de 10 mil pessoas.
A Cargill processa, comercializa e negocia globalmente soja, açúcar, algodão, milho, cacau e outros produtos e, por meio de joint ventures e subsidiárias, realiza negócios no mercado de açúcar e etanol. Além disso, também produz e comercializa ingredientes para a indústria alimentícia, como amidos, adoçantes, chocolates, gorduras, texturizantes, polímeros, entre outros. A Companhia ainda atua na área financeira, de gerenciamento de riscos, na área de transportes e no segmento industrial, com soluções em óleos industriais para aplicações em cosméticos, transformadores, lubrificantes e tintas, entre outros. Para o consumidor final, a Cargill produz e comercializa óleos refinados e compostos, azeites, molhos e extratos de tomate, condimentos como maionese, ketchup, mostarda e molhos para salada, além de chocolate em pó, barras e moedas para confeitaria.
Colocar as pessoas em primeiro lugar, fazer a coisa certa e superar expectativas são os valores que guiam o trabalho dos funcionários da Cargill, comprometidos em alimentar o mundo, ao mesmo tempo em que buscam reduzir impactos ambientais e melhorar as condições sociais e econômicas das comunidades onde vivem e trabalham. Para mais informações, visite www.cargill.com.br.

Cenário externo
O ano de 2022 foi marcado pelo aumento de juros pelo Banco Central alcançando 13,75% ao ano. A variação de preços ao consumidor, que é medida pelo IPCA, passou por um momento de alta relevante no início do ano. Em função do conflito entre Rússia e Ucrânia, o mundo de maneira geral presenciou uma subida nos preços das commodities. O efeito mais direto na economia brasileira se deu no preço dos combustíveis, resultando em altas na gasolina e no diesel, principalmente nos meses posteriores ao início do conflito. Além do Brasil, Estados Unidos e diversos países da região europeia também tiveram que ampliar suas taxas de juros para conter o aumento de preços que registraram níveis recordes de inflação. O aumento antecipado nas taxas de juros pelo Banco Central mostrou controle inflacionário ainda em 2022, onde a inflação fechou o ano em 5,79% após máxima de 12,13% registrada em abril. A moeda brasileira registrou alta em 2022.

O ano em resumo
Para a Cargill, 2022 foi um ano marcado por mais um excelente resultado conquistado pelas nossas pessoas em nossas operações no Brasil. Com o foco na saúde e segurança das pessoas, a Cargill realizou adaptações necessárias para a prevenção da COVID-19 para o retorno ao ambiente corporativo de cerca de 3.500 profissionais de áreas administrativas que estavam trabalhando exclusivamente de suas casas, seguiu com a divulgação de campanhas de segurança e implantou novos modelos de trabalho, mais flexíveis e adequados ao cenário atual.

Além disso, a Cargill promoveu um ambiente em que todas se sintam valorizadas, respeitadas, ouvidas e que tenham oportunidades de desenvolvimento. A estratégia de Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI) visa a construção de um ambiente de trabalho que impulsiona a inovação, enquanto as redes conduzem cada um dos pilares de atuação: gênero, raça, PCD e LGBTQIA+. Entre os destaques de 2022, estão uma série de treinamentos raciais para lideranças e profissionais de diversas áreas de atuação, o lançamento do Programa de Apoio à Aquisição de Próximos e Orteses (PAPO), o planejamento estratégico do projeto Antirracismo para aumento de pessoas negras nas operações no Brasil e a participação em diversos eventos, entre eles mais uma edição do Congresso Nacional das Mulheres do Agronegócio.
Além de cuidar das pessoas, a companhia seguiu investindo na melhoria contínua e eficiência de suas plantas, portos e armazéns. Em setembro, foi inaugurada a planta de Pectina em uma cerimônia para autoridades, clientes e parceiros, em Bebedouro/SP, apostando no aumento da demanda global por pectina, fibra solúvel obtida com a casca da laranja, limão e maçãs. A unidade foi inteiramente planejada

de acordo com tecnologias avançadas e práticas sustentáveis.
A Cargill divulgou seu primeiro relatório ESG com informações e avanços de todas as suas operações no mundo. Mudanças climáticas, uso da terra, recursos hídricos e pessoas estão no centro da estratégia e a empresa segue firme com o compromisso de dar a transparência ao endereçar temas críticos para uma atuação cada vez mais sustentável.
Em novembro, assumiu, junto com outras empresas do setor, o compromisso de eliminar o desmatamento em sua cadeia de fornecimento de soja nos biomas Amazônia, Cerrado e Gran Chaco até 2025. Para a Cargill, a antecipação dessa data é fundamental para alcançar a meta de construir uma cadeia de suprimentos livre de desmatamento e conversão (DCF) na América do Sul até 2030.
Para dar continuidade ao seu compromisso com uma produção cada vez mais sustentável, a Cargill uniu esforços com produtores, academia, governos, organizações não governamentais e outros atores sociais para apoiar os produtores na regularização ambiental e na restauração de áreas alteradas, contribuindo para o cumprimento do Código Florestal Brasileiro. As iniciativas de restauração irão recuperar 100.000 hectares nos próximos cinco anos.
Com a utilização de tecnologia, a rastreabilidade da cadeia de fornecimento evoluiu. Foi concluído o mapeamento de polígonos de 100% dos fornecedores diretos no Brasil. O mapeamento por polígonos é crucial para a construção de uma cadeia de fornecimento livre de desmatamento, pois permite monitorar as mudanças no uso da terra ligadas à soja comprada.
A Cargill segue evoluindo com o Programa 3S - Soluções para Suprimentos Sustentáveis, para uma completa gestão agrícola, ambiental e social que permite ao produtor rural gerir sua propriedade e controlar sua produção de forma prática, responsável e transparente. Enquanto o programa tem a missão de fomentar e apoiar os produtores na implantação de boas práticas agrícolas, a soja 3S atende demandas específicas de clientes que buscam soluções que contribuam para suas metas de sustentabilidade.
Para avançar sua presença em regiões estratégicas e fomentar a produção sustentável, a Cargill firmou uma parceria para plantar cacau na região do Cerrado, bem como cultivar o produto em territórios de reflorestamento, além de desenvolver tecnologias com suporte e serviços técnicos, treinamentos, maquinário e inovação.
A Cargill investe continuamente em tecnologia e digitalização de processos para atender diversas frentes de trabalho. Em 2022, os projetos desenvolvidos atuaram desde o entendimento da experiência de atendimento ao cliente, passando por tecnologias para ampliar o controle de operações comerciais de maneira prática e eficiente, além do processamento de dados e leitura inteligente para oferecer mais agilidade e diversificação nos negócios.

A Cargill uniu forças com outros parceiros para potencializar a inovação em alimentos na América Latina com o novo Tropical Food Innovation Lab. O consórcio formado pelas empresas e parceiros de tecnologia e inovação vai construir um polo de inovação em Campinas/SP. O hub desenvolverá soluções inovadoras e sustentáveis em alimentos e bebidas, de forma colaborativa.
Para compreender o comportamento do consumidor e o que interfere na sua decisão de compra, a Cargill analisa pesquisas como a FATitudes, que destacou que 55% dos consumidores estão mais propensos a comprar um alimento com conceitos de sustentabilidade. Em sinergia, Pomarola Chef ganhou uma embalagem na versão sachê 300 gramas e o molho Pomodoro em sachê de 1kg com 18% menos tinta.
A linha de produtos Elefante lançou ketchup, mostarda e o extrato Elefante Soft Tomate, com uma proposta natural adequando-se aos novos comportamentos dos brasileiros com a embalagem de plástico reutilizável. Enquanto isso, a linha de saudabilidade de Purilev ganhou mais um integrante: o Óleo de Abacate, rico em ômega 9. A marca de chocolates Genuine lançou o Dark 65% Cacau, reforçando o conceito de indulgência e saudabilidade para os consumidores.

Com o programa Ação Renovo o Meio Ambiente, lançado em 2010 e hoje considerado o maior programa de logística reversa de óleo no Brasil, foram disponibilizados cerca de 5,7 mil pontos de coleta em todo o Brasil e, desde o seu início, já foi recolhido mais de 8,8 milhões de litros de óleo usado (sendo 1 milhão e 800 mil litros em 2022). O programa atua em 19 estados e 158 cidades do país. Além disso, uma proposta natural adequando-se aos novos comportamentos dos brasileiros com a embalagem de plástico reutilizável. Enquanto isso, a linha de saudabilidade de Purilev ganhou mais um integrante: o Óleo de Abacate, rico em ômega 9. A marca de chocolates Genuine lançou o Dark 65% Cacau, reforçando o conceito de indulgência e saudabilidade para os consumidores.

Com o programa Ação Renovo o Meio Ambiente, lançado em 2010 e hoje considerado o maior programa de logística reversa de óleo no Brasil, foram disponibilizados cerca de 5,7 mil pontos de coleta em todo o Brasil e, desde o seu início, já foi recolhido mais de 8,8 milhões de litros de óleo usado (sendo 1 milhão e 800 mil litros em 2022). O programa atua em 19 estados e 158 cidades do país. Além disso, uma proposta natural adequando-se aos novos comportamentos dos brasileiros com a embalagem de plástico reutilizável. Enquanto isso, a linha de saudabilidade de Purilev ganhou mais um integrante: o Óleo de Abacate, rico em ômega 9. A marca de chocolates Genuine lançou o Dark 65% Cacau, reforçando o conceito de indulgência e saudabilidade para os consumidores.

Com o programa Ação Renovo o Meio Ambiente, lançado em 2010 e hoje considerado o maior programa de logística reversa de óleo no Brasil, foram disponibilizados cerca de 5,7 mil pontos de coleta em todo o Brasil e, desde o seu início, já foi recolhido mais de 8,8 milhões de litros de óleo usado (sendo 1 milhão e 800 mil litros em 2022). O programa atua em 19 estados e 158 cidades do país. Além disso, uma proposta natural adequando-se aos novos comportamentos dos brasileiros com a embalagem de plástico reutilizável. Enquanto isso, a linha de saudabilidade de Purilev ganhou mais um integrante: o Óleo de Abacate, rico em ômega 9. A marca de chocolates Genuine lançou o Dark 65% Cacau, reforçando o conceito de indulgência e saudabilidade para os consumidores.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021			2022	2021	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	10	85.295	766.023	360.908	1.526.771	Fornecedores	27	6.487.067	4.551.212	7.288.636	5.250.915
Aplicações financeiras	11	1.052.505	-	5.802.547	-	Financiamentos e empréstimos	23	224.227	861.886	224.227	4.787.885
Contas a receber de clientes	12	11.776.386	10.656.364	8.564.036	9.056.628	Passivo de arrendamento	24	38.673	37.370	38.758	37.497
Estoques	13	5.742.629	6.131.557	5.754.389	6.131.923	Adiantamentos de clientes	25	701.945	3.919.701	701.945	3.919.701
Adiantamentos a fornecedores	14	2.622.376	2.160.591	2.836.524	6.103.317	Impostos e contribuições a recolher	12	121.679	136.850	124.834	140.828
Impostos a recuperar	15	1.043.571	523.321	1.073.745	552.789	Salários e benefícios	32	324.332	323.084	326.585	325.023
Instrumentos financeiros derivativos	33	1.788.703	2.532.687	2.932.060	4.529.856	Imposto de renda e contribuição social	17	-	-	78	8.215
Pagamentos antecipados	17	137.602	112.972	138.181	115.976	Instrumentos financeiros derivativos	33	1.532.350	2.315.539	1.517.186	2.748.459
Partes relacionadas	18	81.861	75.911	478.967	421.877	Partes relacionadas	18	5.497	1.229.659	3.194	1.501
Outras contas a receber	114.160	4.454	114.343	3.524	-	Outras contas a pagar	17	425.498	341.335	431.539	346.846
Total do ativo circulante		24.445.088	22.963.880	28.055.700	28.442.661	Total do passivo circulante		9.861.268	13.716.636	10.656.982	17.546.870
Contas a receber de clientes	12	4.776	4.113	4.776	4.113	Financiamentos e empréstimos	23	15.047.875	9.540.953	15.047.875	9.540.953
Adiantamentos a fornecedores	14	14.774	278.884	14.774	278.884	Passivo de arrendamento	24	355.550	315.051	355.550	315.082
Depósitos judiciais	16	45.457	93.691	45.468	93.691	Instrumentos financeiros derivativos	33	-	551	-	551
Impostos a recuperar	15	773.301	901.475	773.330	901.478	Provisão para contingências	26	208.899	159.564	208.920	159.582
Imposto de renda e contribuição social	17	89.124	299.023	96.026	360.222	Passivo fiscal diferido	17	-	-	6.755	-
Ativo fiscal diferido	17	297.432	290.033	298.112	288.335	Provisão para plano de pensão	16	46.611	40.925	46.611	40.925
Instrumentos financeiros derivativos	33	40.083	102.253	48.137	130.468	Partes relacionadas	18	52.972	165.034	31.799	29.682
Pagamentos antecipados	7.395	29.525	7.395	29.528	-	Provisão para perdas em investimentos	19	2.090	2.181	-	-
Outras contas a receber	225.961	220.186	226.061	220.282	-	Outras contas a pagar	87.240	91.525	87.420	91.534	
Total do realizável a longo prazo		1.498.303	2.219.183	1.514.079	2.307.001	Total do passivo não circulante		15.801.237	10.315.784	15.784.930	10.178.309
Investimentos	19	4.016.634	2.790.364	1.157.550	957.840	Total do passivo		25.662.505	24.032.420	26.441.912	27.725.179
Direito de uso	20	338.424	300.836	338.505	300.975	Patrimônio líquido	28	2.775.340	2.690.340	2.775.340	2.690.340
Imobilizado	21	5.170.881	4.586.878	5.202.941	4.621.795	Capital social	28	20.241	-	20.241	-
Intangível	22	524.735	490.443	531.562	497.286	Reservas de capital	-	-	-	-	-
Total do ativo não circulante		11.548.977	10.387.704	8.744.637	6.884.927	Reservas de reavaliação	-	-	728	-	728
Total do ativo		35.994.065	33.351.584	36.800.337	37.127.558	Reservas de lucros	7.212.116	6.236.134	7.212.116	6.236.134	
						Ajustes de avaliação patrimonial	323.863	391.962	323.863	391.962	
						Patrimônio líquido atribuível aos controladores		10.331.560	9.319.164	10.331.560	9.319.164
						Participações de não controladores		-	-	26.865	83.215
						Total do patrimônio líquido		10.331.560	9.319.164	10.358.425	9.402.379
						Total do passivo e patrimônio líquido		35.994.065	33.351.584	36.800.337	37.127.558

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Reserva de lucros						Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participações de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de reavaliação	Reserva legal	Reserva estatutária	Reserva Incentivos fiscais				
Saldo em 1º de janeiro de 2021	2.592.590	11.798	728	324.890	1.293.429	3.049.862	663.525	7.936.822	75.272	8.012.094
Aumento de capital	97.750	-	-	-	-	-	-	97.750	-	97.750
Distribuição de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(115.000)	-	-	(115.000)	-	(115.000)
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	-	-	-	-	-	(247.851)	-	(247.851)	-	(247.851)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	587	-	587	-	587
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	-	-	-	-	-	-	(24.299)	(24.299)	-	(24.299)
Incentivos fiscais	-	-	-	-	-	915.397	-	(915.397)	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	1.686.720	-	1.686.720	7.943	1.694.663
Transações com pagamentos baseados em ações	-	(11.798)	-	-	-	-	-	(3.767)	-	(15.565)
Destinação do resultado do exercício:										
Reserva legal	-	-	-	84.336	-	-	-	(84.336)	-	-
Constituição de reservas	-	-	-	683.220	-	-	-	(683.220)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.690.340	-	728	409.226	1.861.649	3.965.259	391.962	9.319.164	83.215	9.402.379
Aumento de capital	85.000	-	-	-	-	-	-	85.000	-	85.000
Distribuição de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(100.000)	-	-	(100.000)	-	(100.000)
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	-	-	-	-	-	(85.891)	-	(85.891)	-	(85.891)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	(7.191)	-	(7.191)	-	(7.191)
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	-	-	-	-	-	-	24.983	-	-	24.983
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(728)	-	-	-	728	-	-	-
Incentivos fiscais	-	-	-	-	-	1.005.016	-	(1.005.016)	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	1.140.495	-	1.140.495	(345)	1.140.150
Recomposição da reserva de capital	-	20.241	-	-	-	-	-	(20.241)	-	-
Destinação do resultado do exercício:										
Reserva legal	-	-	-	57.025	-	-	-	(57.025)	-	-
Pagamento de dividendos	-	-	-	(45.000)	-	-	-	(45.000)	-	(101.005)
Constituição de reservas	-	-	-	58.941	-	-	-	(58.941)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.775.340	20.241	-	466.251	1.775.590	4.970.275	323.863	10.331.560	26.865	10.358.425

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de Reais)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Cargill Agrícola S.A. ("Companhia" ou "Cargill"), domiciliada no Brasil desde 1965 e com sede na cidade de São Paulo, na Avenida Dr. Churci Zaidan, 1240, 6º Andar, no estado de São Paulo, representada por 19 fábricas, 6 terminais portuários, 1 centro de serviços compartilhados, 1 centro de tecnologia incluindo suas controladas, controladas em conjunto e diversas filiais presentes em 17 estados brasileiros e no distrito federal. As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo"). O segmento de atuação da Companhia é considerado essencial, portanto, foram mantidas as operações de todas as unidades fabris, armazéns, centro de distribuição, terminais portuários, centro de pesquisas e desenvolvimento, e as atividades administrativas com as devidas medidas de segurança, devido atuar diretamente no abastecimento da indústria alimentícia e sua cadeia no Brasil e exterior, mediante produtos e serviços alimentícios de nutrição humana. No exercício encerrado em 2022, o Grupo apurou lucro líquido consolidado de R\$ 1.140.150 (R\$ 1.694.663 em 2021) e gerou caixa líquido consolidado nas atividades operacionais no montante de R\$ 4.404.777 (fluxo de caixa líquido gerado de R\$ 4.292.050 em 2021). Em 31 de dezembro de 2022, o ativo circulante consolidado excede o passivo circulante em R\$17.398.718 (R\$ 10.895.791 em 31 de dezembro de 2021). A administração do Grupo efetuou a avaliação da capacidade do Grupo em continuar em operação, levando em consideração todas as informações disponíveis sobre o futuro que, nos termos do CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, contempla o período mínimo (mas não limitado a esse período) de doze meses a partir da data do balanço, e não identificou eventos ou condições que possam gerar dúvida significativa sobre a capacidade do Grupo de continuar em operação. O Grupo tem como objetivos: (i) a produção, o beneficiamento, o processamento e a industrialização de produtos relacionados ao setor de agronegócio em geral, bem como de produtos químicos para fins industriais, óleos e lubrificantes; (ii) a compra e venda, a importação e exportação, e operações comerciais e financeiras derivadas de exportação, por conta própria ou de terceiros, sob comissão ou consignação, de produtos de origem agrícola, animal ou mineral, em estado natural ou industrializados; (iii) a fabricação e o comércio de coberturas e recheios doces, molhos e condimentos; a prestação de serviços por conta própria ou de terceiros, bem como a assistência especializada, comercial, industrial e serviços decorrentes de exportação, a outras sociedades nacionais e estrangeiras; (iv) o transporte de mercadorias por conta própria ou de terceiros; (v) o desenvolvimento de atividades portuárias concernentes a operador portuário e de agências de navegação; (vi) a exploração dos ramos de incorporação



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de Reais)

→ continuação

	Consolidado 2022						Total
	TEAG - Terminal de Exportação de Açúcar do Guarujá Ltda.	TEG - Terminal Exportador do Guarujá Ltda.	SJC Bioenergia Ltda.	SJC Inovação Logística e Serviços S.A.	Coligada Agrícola Ltda.	SCP investimento em coligações joint ventures	
Patrimônio líquido em 1º de janeiro de 2022	53.243	378.953	1.176.584	—	—	1.608.780	1.608.780
Resultado do exercício	28.028	4.020	269.253	1.215	(4)	302.512	302.512
Ajustes de conversão patrimonial	—	(18.262)	—	—	—	(18.262)	(18.262)
Resultado não realizado de operações de hedge	—	(845)	50.984	—	—	50.139	50.139
Outros resultados abrangentes	(1.301)	(1.625)	—	—	—	(2.926)	(2.926)
Patrimônio líquido investidas adquiridas	—	—	—	60.543	8.346	68.889	68.889
Distribuição de dividendos	—	—	(9.335)	—	—	(9.335)	(9.335)
Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022	79.970	362.241	1.487.486	61.758	8.342	1.999.797	1.999.797
Percentual de participação societária	50%	60%	50%	20%	50%	—	—
Participação nos investimentos	39.985	217.345	743.743	12.352	4.171	1.017.596	1.017.596
Ágio	—	—	115.500	24.399	—	139.899	139.899
Saldo contábil do investimento no consolidado	39.985	217.345	859.243	36.751	4.171	1.157.495	1.157.495

	Consolidado 2021						Total
	TEAG - Terminal de Exportação de Açúcar do Guarujá Ltda.	TEG - Terminal Exportador do Guarujá Ltda.	SJC Bioenergia Ltda.	SJC Inovação Logística e Serviços S.A.	Coligada Agrícola Ltda.	SCP investimento em coligações joint ventures	
Patrimônio líquido em 1º de janeiro de 2021	39.520	342.268	1.066.089	—	—	1.447.877	1.447.877
Resultado do exercício	13.313	9.894	203.616	—	—	226.823	226.823
Ajustes de conversão patrimonial	—	25.493	—	—	—	25.493	25.493
Resultado não realizado de operações de hedge	—	—	—	323	(49.581)	(48.758)	(48.758)
Outros resultados abrangentes	—	—	—	475	—	885	885
Distribuição de dividendos	410	—	(43.540)	—	—	(43.540)	(43.540)
Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021	52.243	378.953	1.176.584	—	—	1.608.780	1.608.780
Percentual de participação societária	50%	60%	50%	20%	50%	—	—
Participação nos investimentos	26.621	227.372	588.292	—	—	842.285	842.285
Ágio	—	—	115.500	—	—	115.500	115.500
Saldo contábil do investimento no consolidado	26.621	227.372	703.792	—	—	957.785	957.785

20 DIREITO DE USO

	Controladora					
	Terras	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Armazéns	Porto
Em 31 de dezembro de 2020	—	101.096	22.961	7.602	176.596	7.400
Adições	—	8.061	5.311	3.542	—	—
Remensuração	—	43.544	265	4.251	4.988	13.828
Baixas	—	(16.091)	(374)	(2.307)	(1.974)	(7.757)
Amortização	—	(27.244)	(13.822)	(7.148)	(18.220)	(3.572)
Em 31 de dezembro de 2021	—	109.366	14.241	5.940	161.390	9.899
Direito de uso	—	182.215	52.248	29.501	204.200	18.922
Em Amortização acumulada	—	(72.849)	(38.007)	(23.561)	(42.810)	(9.023)
Em 31 de dezembro de 2021	—	109.366	14.241	5.940	161.390	9.899
Em Adições	94.485	346	—	7.786	—	—
Remensuração	7.061	4.274	—	3.274	311	3.338
Baixas	—	(12.462)	(14.241)	(101)	—	—
Amortização	(5.550)	(21.728)	—	(7.874)	(17.037)	(4.294)
Em 31 de dezembro de 2022	95.996	79.796	—	9.025	144.664	8.943
Direito de uso	101.546	174.373	—	40.460	204.511	22.259
Amortização acumulada	(5.550)	(94.577)	—	(31.435)	(59.847)	(13.316)
Em 31 de dezembro de 2022	95.996	79.796	—	9.025	144.664	8.943

	Controladora					
	Terras	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Armazéns	Porto
Em 31 de dezembro de 2020	104.216	101.218	29.705	23.776	177.719	7.400
Adições	3.495	8.061	5.311	3.542	—	—
Remensuração	5.341	43.585	262	4.251	4.988	13.828
Baixas	(109.090)	(16.103)	(7.020)	(9.981)	(3.097)	(7.757)
Amortização	(3.962)	(27.321)	(13.952)	(15.648)	(18.220)	(3.572)
Em 31 de dezembro de 2021	—	109.440	14.306	5.940	161.390	9.899
Direito de uso	37.706	182.539	61.523	53.459	204.402	18.921
Amortização acumulada	(37.706)	(73.099)	(47.217)	(47.519)	(43.012)	(9.023)
Em 31 de dezembro de 2021	—	109.440	14.306	5.940	161.390	9.899
Em Adições	94.485	346	—	7.786	—	—
Remensuração	7.061	4.274	—	3.274	311	3.338
Baixas	—	(12.447)	(14.306)	(100)	—	—
Amortização	(5.550)	(21.784)	—	(7.874)	(17.037)	(4.294)
Em 31 de dezembro de 2022	95.996	79.796	—	9.025	144.664	8.943
Direito de uso	101.546	174.793	—	40.460	204.511	22.259
Amortização acumulada	(5.550)	(94.917)	—	(31.434)	(59.847)	(13.316)
Em 31 de dezembro de 2022	95.996	79.796	—	9.025	144.664	8.943

A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para ativos de baixo valor. A partir de 2022, os passivos de arrendamento com valores passaram a não serem reconhecidos no balanço patrimonial, por não serem considerados materiais e a administração fazer uso do expediente prático para tal, onde os efeitos passaram a ser reconhecidos diretamente no resultado. Importante ressaltar que os pagamentos dos passivos de arrendamentos são reconhecidos de forma linear pelo prazo do contrato.

21 IMOBILIZADO

	Controladora			
	2022	2021	2022	2021
	Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Bens sujeitos à depreciação				
Edificações	1.981.184	(737.495)	1.243.689	1.095.292
Máquinas e equipamentos	5.265.364	(2.731.629)	2.533.735	1.986.935
Móveis e utensílios	71.993	(40.897)	31.096	20.677
Veículos	38.002	(37.439)	563	2.306
Equipamentos computação	297.782	(193.280)	104.502	96.407
Provisão para perdas do imobilizado	(142.477)	128.560	(13.918)	(14.896)
	7.511.847	(3.612.180)	3.899.667	3.186.721
Bens não sujeitos à depreciação				
Lavoura em formação	85.642	—	85.642	41.387
Terrenos	147.658	—	147.658	96.216
Imobilizado em andamento	1.037.914	—	1.037.914	1.262.554
	1.271.214	—	1.271.214	1.400.157
	8.783.061	(3.612.180)	5.170.881	4.586.878

	Controladora			
	2022	2021	2022	2021
	Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Bens sujeitos à depreciação				
Edificações	2.005.253	(749.306)	1.255.947	1.108.494
Máquinas e equipamentos	5.303.603	(2.755.518)	2.548.085	2.001.858
Móveis e utensílios	72.717	(41.332)	31.385	21.023
Veículos	38.234	(37.659)	575	2.324
Equipamentos computação	298.855	(194.237)	104.618	96.633
Provisão para perdas do imobilizado	(142.477)	128.560	(13.917)	(14.896)
	7.576.185	(3.649.492)	3.926.693	3.215.436
Bens não sujeitos à depreciação				
Lavoura em formação	85.642	—	85.642	41.387
Terrenos	147.658	—	147.658	96.216
Imobilizado em andamento	1.042.947	—	1.042.947	1.268.756
	1.276.248	—	1.276.248	1.406.359
	8.852.433	(3.649.492)	5.202.941	4.621.795

A movimentação do imobilizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 é apresentada como segue:

	Movimentação do imobilizado - Controladora					
	Saldo inicial 31/12/2021	Adições	Baixa	Transferências	Transferências	Saldo final 31/12/2022
Máquinas e equipamentos	1.986.935	74.593	(1.413)	(309.480)	783.100	2.533.735
Edificações	1.095.292	470	(599)	(73.508)	222.034	1.243.689
Equipamentos computação	96.407	34.913	(10)	(26.808)	—	104.502
Veículos	2.306	1.409	(96)	(3.056)	—	31.096
Móveis e utensílios	20.677	2.047	(76)	(4.108)	12.556	31.096
Lavoura em formação	41.387	74.181	(29.926)	—	—	85.642
Provisão/reversão para perdas do imobilizado	(14.896)	—	978	—	—	(13.918)
Terrenos	96.216	30.523	—	—	20.919	147.658
Imobilizado em andamento	1.262.554	815.213	(1.244)	—	(1.038.609)	1.037.914
	4.586.878	1.033.349	(32.386)	(416.960)	—	5.170.881

	Movimentação do imobilizado - Consolidado					
	Saldo inicial 31/12/2021	Adições	Baixa	Depreciação	Transferências	Saldo final 31/12/2022
Máquinas e equipamentos	2.019.423	24.288	(3.685)	(270.148)	217.057	1.986.935
Edificações	1.073.792	501	(3.143)	(61.408)	85.550	1.095.292
Equipamentos computação	91.628	40.947	(55)	(36.113)	—	96.407
Veículos	3.848	1.532	—	(3.074)	—	2.306
Móveis e utensílios	20.736	4.785	(91)	(4.753)	—	20.677
Lavoura em formação	46.185	6.953	(11.751)	—	—	41.387
Provisão para perdas do imobilizado	(14.130)	—	64	(830)	—	(14.896)
Terrenos	117.281	186	(21.251)	—	—	96.216
Imobilizado em andamento	763.673	837.319	(35.831)	—	(302.607)	1.262.554
	4.122.436	916.511	(376.326)	—	—	4.586.878

	Movimentação do imobilizado - Consolidado					
	Saldo inicial 31/12/2021	Adições	Aquisição de Empresa (a)	Baixa	Depreciação	Transferências
Máquinas e equipamentos	2.001.858	74.593	(2.403)	(311.404)	785.441	2.548.085
Edificações	1.108.494	470	—	(599)	(74.452)	222.034
Equipamentos computação	96.633	34.913	30	(42)	(26.916)	104.618
Veículos	2.324	1.409	—	(96)	(3.062)	—
Móveis e utensílios	21.023	2.047	—	(85)	(4.156)	12.556
Lavoura em formação	41.387	74.181	—	(29.926)	—	85.642
Provisão para perdas do imobilizado	(14.896)	—	—	979	—	(13.917)
Terrenos	96.216	30.524	—	—	—	147.659
Imobilizado em andamento	1.268.756	816.395	—	(1.254)	—	(1.040.950)
	4.621.795	1.034.532	30	(33.426)	—	5.202.941

(a) valores de imobilizado recebidos na aquisição da Equus Brasil, conforme nota explicativa 19.

	Movimentação do imobilizado - Consolidado					
	Saldo final 31/12/2020	Adições	Baixa	Depreciação	Transferências	Saldo final 31/12/2021
Máquinas e equipamentos	2.086.334	27.747	(53.234)	(278.306)	219.317	2.001.858
Planta portadora	26.393	29.757	(47.304)	(8.846)	—	—
Edificações	1.104.503	1.271	(19.684)	(63.876)	86.280	1.108.494
Equipamentos computação	93.042	41.149	(1.079)	(36.479)	—	96.633
Veículos	29.044	1.748	(19.658)	(8.810)	—	2.324
Móveis e utensílios	21.706	3.989	(677)	(3.995)	—	21.023
Lavoura em formação	46.185	6.953	(11.751)	—	—	41.387
Provisão para perdas do imobilizado	(14.130)	—	64	(830)	—	(14.896)
Terrenos	117.768	186	(21.738)	—	—	96.216
Imobilizado em andamento	782.155	832.391	(40.193)	—	(305.597)	1.268.756
	4.293.000	945.191	(215.254)	—	—	4.621.795



→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora				Depósitos				Saldo em			
	31/12/2022		31/12/2021		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2022		31/12/2021	
	Saldos brutos em	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldos brutos em	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldos brutos em	Adições	Reversões	Pagamentos
Contingências tributárias	118.615	91.846	(17.310)	(29.006)	164.145	(68.053)	–	96.092	164.145	(68.053)	–	96.092
Contingências cíveis e trabalhistas	73.137	30.689	(32.434)	(8.156)	63.236	(5.859)	–	57.377	63.236	(5.859)	–	57.377
Contingências diversas	9.478	470	(2.238)	(1.616)	6.095	–	–	6.095	6.095	–	–	6.095
	201.231	123.005	(51.982)	(38.778)	233.476	(73.912)	–	159.564	233.476	(73.912)	–	159.564

O Grupo possui contingências diversas de naturezas trabalhista, cível e tributária, no montante estimado de R\$ 4.873.344 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 4.360.403 em 31 de dezembro de 2021) no consolidado e R\$ 4.813.201 (R\$ 4.342.910 em 31 de dezembro de 2021) na controladora cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

27 FORNECEDORES

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
No país		6.107.868	4.226.613	6.487.104	4.519.749
No exterior		46.957	89.113	413.614	283.642
Partes relacionadas	18	332.242	235.486	387.918	447.524
		6.487.067	4.551.212	7.288.636	5.250.915

28 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. Capital social: O capital social da Companhia em ações ordinárias sem valor nominal, todas nominativas e com direito a voto.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Cargill International Luxembourg 9 S.à.r.l.		1	1	1	1
Cargill Alimentos Ltda.		2.262.135.955	2.262.135.955	99.99%	99.99%
		2.262.135.956	2.262.135.956	100%	100%

b. Controladora: Em 31 de dezembro de 2022, a Controladora final da Companhia é a Cargill Inc. e a controladora direta é a Cargill Alimentos Ltda., que detém 99,99% das ações que representam o seu capital social. **c. Reservas:** Reserva de capital: Até 2009, a reserva de capital foi constituída por incentivos fiscais de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) recebidos de determinados Estados da Federação em decorrência das doações e subvenções para investimento nos termos do art. 182 da Lei nº 6.404/76. A partir do exercício social de 2010, conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC nº 07 (R1) - Subvenções e Assistência Governamentais, nas doações e subvenções recebidas pela Companhia e suas controladas após transferir pelo resultado, têm seus registros contábeis determinados em função das condições estabelecidas para recebimento dessas doações e subvenções. Em 31 de dezembro de 2022 o valor de R\$ 20.241 foi constituído conforme deliberações do exercício e recomposição dos saldos alinhado ao art. 200 da Lei das S.A.

Reserva de reavaliação: Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado das subsidiárias com base em laudo de avaliação elaborado por peritos avaliadores independentes. A reserva de reavaliação é realizada por depreciação ou baixa dos bens reavaliados contra lucros acumulados e será mantida até sua realização total, conforme facultado pelas normas do CPC. Em 2022, foi realizada a baixa de 100% desta reserva.

Reserva legal: Nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, até o limite de 20% do capital social. Seu saldo em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 466.251 (R\$ 409.226 em 31 de dezembro de 2021). **Reserva estatutária:** A Administração da Companhia nos termos do art. 194 da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), propôs a retenção do lucro do exercício em reserva criada nos termos do Estatuto Social. O saldo destinado à referida reserva será aquecido apurado depois da constituição da reserva legal e distribuição de dividendos obrigatórios. Esta reserva terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, observada a recomendação da Diretoria. **Reserva de incentivos fiscais:** A reserva de incentivos fiscais é constituída por incentivos fiscais de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) recebidos de determinados Estados da Federação. O valor deste incentivo está sendo excluído da base de cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios de acordo com o artigo 195-A da Lei nº 6.404/76 alterada pela Lei nº 11.638/07. O estatuto social da Companhia determina que benefícios fiscais de qualquer natureza sejam excluídos do cálculo de dividendos obrigatórios. **d. Ajustes de avaliação patrimonial:** A rubrica de ajustes de avaliação patrimonial inclui: a) Parcela efetiva da variação líquida cumulativa do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em fluxo de caixa de hedge na período de reconhecimento dos fluxos de caixa que foram hedge de operações realizadas em investimentos compartilhados em conjunto; e b) Ajustes acumulados de conversão incluem todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior e da moeda funcional quando diferente da moeda de apresentação. **e. Dividendos e juros sobre capital próprio:** O saldo do lucro líquido deverá ter a destinação determinada pela Assembleia Geral Ordinária, que poderá deliberar por sua distribuição (hipótese em que deve-se observar a existência de dividendos obrigatórios equivalentes a montante inferior a 1% do lucro líquido do exercício, conforme art. 18, § 3º do Estatuto Social), ou sua retenção em reserva estatutária ou autônoma ou conforme demonstrado a seguir:

	2022	2021
Lucro líquido do exercício	1.140.495	1.686.720
(-) Reservas de incentivos fiscais - Subvenção para investimento	(1.005.016)	(915.397)
(-) Constituição da reserva legal	(57.025)	(84.336)
Base de cálculo	78.454	666.987
(=) Dividendo mínimo obrigatório - 1% sobre o lucro líquido	785	6.870
(-) Juros sobre capital próprio distribuído no exercício	(100.000)	(115.000)
(-) Dividendos pagos	(45.000)	–
(-) Dividendo mínimo obrigatório a distribuir	–	–

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou juros sobre o capital próprio com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício 2022, no montante de R\$ 100.000, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito dessas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados. Ainda no mesmo exercício, a controladora efetivou o pagamento no montante de R\$ 45.000, para sua sócia principal Cargill Alimentos Ltda., que detém uma participação de 99,99%. O imposto de renda e a contribuição social do exercício de 2022 foram retidos em R\$ 34.000 em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre o capital próprio creditados aos acionistas. Do montante total, R\$ 85.000 foi utilizado para aumento do capital social da Companhia conforme ato realizado dia 30 de dezembro de 2022 que representa o aumento de 20.446.548 ações no capital social. De acordo com a legislação, houve a incidência de Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF no montante de R\$ 15.000. Dada sua participação inferior a 0,1% do capital social da Companhia a acionista "Cargill International Luxembourg 9 S.à.r.l." renuncia a parte que lhe caberia no pagamento de juros sobre capital próprio em favor da acionista controladora Cargill Alimentos Ltda..

29 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Receita de venda de produtos		28.965.494	25.829.450	28.965.494	26.074.086
Mercado interno - partes relacionadas	18	17.285	70.026	17.285	43.586
Mercado externo		763.988	881.266	53.039.902	42.126.247
Mercado externo - partes relacionadas	18	65.887.616	46.016.485	42.927.503	33.692.138
		95.634.383	72.497.227	124.950.184	101.936.057

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Receita de serviços prestados		88.808	106.135	89.134	107.107
Mercado interno - partes relacionadas	18	6.307	8.313	6.307	2.701
Mercado externo		2.350	4.197	2.350	4.196
Mercado externo - partes relacionadas	18	30.187	14.427	30.187	14.427
		127.652	133.072	127.978	128.431
		95.762.035	72.630.298	125.078.162	102.064.488

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Deduções da receita bruta		(1.169.114)	(411.965)	(1.312.662)	(386.745)
Impostos sobre vendas		(469.324)	(580.855)	(497.955)	(585.356)
Devolúções e abatimentos		(1.638.438)	(992.820)	(1.810.617)	(972.101)
		94.123.597	71.637.479	123.267.545	101.092.387

30 DESPESAS POR NATUREZA

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Compras		87.981.629	63.252.295	112.777.699	81.592.783
Marcação a mercado/derivativos de commodities agrícolas - Terceiros		1.117.462	8.014.217	3.278.726	11.569.823
Marcação a mercado/derivativos de commodities agrícolas - Partes relacionadas		(563.022)	(6.412.603)	(667.478)	(370.539)
Pessoal		1.835.659	1.606.844	1.850.457	1.672.191
Impostos e taxas		134.164	166.787	139.364	186.748
Fretes		341.787	644.666	1.914.459	1.781.160
Viagens e estadas		37.400	13.078	37.533	33.261
Depreciação e amortização		498.678	459.957	501.777	511.950
Manutenção e reparos		328.251	253.664	328.509	268.864
Serviços de terceiros		1.157.889	807.811	1.201.508	847.120
Outros gastos		1.216.595	703.047	1.289.960	733.386
		94.086.492	69.509.763	122.652.511	98.807.007

Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados
Vendas, administrativas e gerais
(Reversão)/perda por redução ao valor recuperável de contas a receber e ativos financeiros

31 (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Receitas financeiras		253.185	250.176	257.774	248.399
Juros recebidos		25.365	31.928	25.874	31.978
Outras receitas financeiras		7.854	4.285	90.289	3.712
Receita financeira - partes relacionadas	18	4.004.737	12.961.950	4.005.112	12.966.681
Ganhos com variações cambiais - realizado		374.133	–	374.133	–
Ganhos com variações cambiais - realizado, líquidos - partes relacionadas	18	3.237	4.708.661	3.181	4.708.661
Ganhos com variações cambiais - não realizado		7.099.351	2.778.424	8.502.138	4.432.264
Operações financeiras com derivativos - terceiros		11.767.862	22.535.423	13.259.501	23.394.695
Despesas financeiras		(10.060)	(11.914)	(12.497)	(11.400)
Juros passivos		(801.562)	(607.459)	(790.660)	(584.135)
Despesa financeira - partes relacionadas	18	(4.689.714)	(12.933.503)	(4.690.106)	(12.932.170)
Perdas com variações cambiais - realizado		(15.762)	–	(15.762)	–
Perdas com variações cambiais - não realizado - partes relacionadas	18	(6.369.634)	(4.703.472)	(7.238.633)	(5.992.431)
Perdas com variações cambiais - não realizado		(186)	–	(186)	(47.340)
Operações financeiras com derivativos - terceiros	18	(11.886.918)	(23.344.630)	(12.747.844)	(24.270.965)
Operações financeiras com derivativos - partes relacionadas		(119.056)	(809.207)	511.657	(876.270)

Resultados financeiro líquido

32 OUTRAS (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Constituição de provisões		(55.410)	(54.135)	(55.927)	(54.792)
Sinistros		(87)	11.085	(87)	11.085
Receitas com multas contratuais		62	67	67	45
Ganho (perda) apurado nas baixas de imobilizado		(10.752)	25.524	(11.750)	15.200
Receita de aluguel		4.461	4.420	4.461	4.556
Outras receitas (despesas), líquidas		12.287	(5.435)	11.588	(2.151)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		(49.439)	(18.541)	(51.648)	(26.057)

33 GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os principais fatores de risco que o Grupo está exposto refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão do Grupo. A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definição de estratégias e implementação de sistemas de controle visando a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. O Grupo possui instrumentos financeiros para proteger a sua exposição aos efeitos das variações das taxas de câmbio sobre os seus compromissos indexados à moeda estrangeira, taxas de juros e redução dos riscos de volatilidade dos preços das commodities agrícolas no mercado internacional. O Grupo possui uma política conservadora de gestão dos recursos, instrumentos e riscos financeiros monitorada pela Administração, sendo que esta prática possui como principais objetivos, preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões. Os principais riscos financeiros considerados pela gestão da Administração são: • Risco de crédito; • Risco de liquidez; • Risco de taxas de câmbio e juros; • Risco de preços de commodities agrícolas. O Grupo não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Essa nota explicativa apresenta informações sobre a exposição do Grupo a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos do Grupo, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital do Grupo. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações financeiras. **Risco de crédito:** Decorre da possibilidade do Grupo sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise das situações financeiras e patrimoniais de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, somente realiza operações com instituições financeiras com baixo risco de crédito avaliadas por agências de rating. O direcionamento dos negócios é tratado em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. **Risco de liquidez:** Risco de liquidez é o risco em que o Grupo pode encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencermos, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas financeiras ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo. O Grupo trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos de modo a cumprir suas obrigações nos prazos acordados. **Risco de taxas de câmbio e juros:** Os riscos de taxas de câmbio decorrem da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo para a aquisição de insumos, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras, o Grupo tem investimentos em controlada no exterior e têm fluxos operacionais de compras e vendas em outras moedas. O Grupo avalia permanentemente a contratação de operações de hedge para mitigar esses riscos. Os riscos de taxas de juros decorrem da possibilidade do Grupo sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, e em determinadas circunstâncias são efetuadas operações de hedge para travar o custo financeiro das operações. **Risco de preços de commodities agrícolas:** Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos produtos comercializados ou produzidos pelo Grupo e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos do Grupo. Como o objetivo de proteger-se em relação às oscilações nos preços, o Grupo também possui operações de futuros de commodities nas Bolsas de Chicago e Nova Iorque, nos Estados Unidos da América. **Instrumentos financeiros:** O Grupo possui instrumentos financeiros para proteger a sua exposição aos efeitos das variações das taxas de câmbio sobre os seus compromissos indexados à moeda estrangeira, taxas de juros e para reduzir os riscos de volatilidade dos preços das commodities agrícolas no mercado internacional. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando a liquidez, rentabilidade e segurança. A política

de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. O valor justo dos derivativos de commodities agrícolas é mensurado por quatro componentes: valor do contrato correspondente na bolsa (CBOI ou NYBOT), somado ao diferencial do mercado físico, descontando as despesas de frete e custos portuários. Após a formação do preço em dólar este é convertido para reais. O valor justo das operações de moedas é pela curva de Real x Dólar projetado, cujas informações são extraídas da B3. Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras do Grupo, e classificadas conforme quadros a seguir:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Ativos					
Ativo justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos		1.828.786	2.634.940	2.980.197	4.660.324
Aplicações financeiras	10 e 11	1.129.553	754.855	5.882.092	755.991
Outros investimentos		55	55	55	55
Custo amortizado					
Caixa e bancos	10	8.247	11.168	281.363	770.780
Contas a receber de clientes	12	11.781.162	10.660.477	8.568.812	9.060.741
Partes relacionadas	18	81.861	75.911	478.967	421.877
Outras contas a receber		340.121	224.640	340.404	223.806
		15.169.785	14.362.046	18.531.890	18.993.574

Passivos
Ativo justo por meio do resultado
Instrumentos financeiros derivativos
Custo amortizado
Fornecedores
Financiamentos e empréstimos
Passivo de arrendamento
Partes relacionadas
Outras contas a pagar

Risco de crédito: Os instrumentos financeiros que submetem o Grupo a riscos de crédito da contraparte são representados, fundamentalmente, por caixa e equivalentes de caixa, instrumentos de proteção e contas a receber de terceiros, operações a termo e partes relacionadas. Os riscos de crédito de caixa e equivalentes de caixa decorrem, principalmente, da incapacidade de instituições financeiras cumprirem suas obrigações financeiras com o Grupo. Regularmente o Grupo executa análise de crédito das instituições nas quais mantém relacionamento através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outras. Caixa, equivalentes de caixa e seus instrumentos de proteção são mantidos somente em instituições com histórico de sólida posição de crédito, privilegiando segurança e solidez. Os riscos de créditos de clientes são avaliados considerando o risco individual do cliente e o risco de cada unidade de negócio com os quais possuem negociação através de critérios específicos de aceitação de clientes e análise de crédito, com indicação de garantia real ou pessoal dependendo do risco identificado. Nenhum cliente individual ou grupo terceiro representa mais de 15% da receita total. O Grupo limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento entre um e três meses para clientes individuais e corporativos. Além disso, parcela substancial dos clientes vem operando com o Grupo por mais de 3 anos, e nenhum desses saldos de clientes foi baixado ou apresentou problemas de recuperação na data do balanço. No monitoramento do risco de crédito, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo se são clientes pessoas físicas ou jurídicas, se são atacadistas, revendedores ou clientes finais, sua área geográfica, indústria, histórico de negociação com o Grupo, e existência de dificuldades financeiras no passado. Os volumes de valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está demonstrada abaixo:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	10				



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de Reais)

→ continuação

	Consolidado - 2021				
	I Provável	II 25%	III 50%	IV (25%)	V (50%)
Estoques físicos	2.049.671	2.618.763	3.187.894	1.480.559	911.448
Contratos de compra	2.795.923	9.627.375	16.453.403	4.024.681	(10.850.709)
Contratos de venda	(406.739)	(2.667.846)	(4.928.553)	1.854.168	4.115.075
Futuros	129.702	(4.290.359)	(8.710.420)	4.549.763	8.969.824
Opções/Swaps de commodities agrícolas	(125.250)	(145.798)	(166.346)	(104.702)	(84.155)
	4.443.307	5.142.355	5.835.978	3.755.107	3.061.483

Em 31 de dezembro de 2022, as curvas de mercado futuro de commodities utilizadas na referida análise de sensibilidade, estão descritas abaixo:

	Consolidado - 2022				
	I - Provável	II 25%	III 50%	IV (25%)	V (50%)
Algodão	10.275.760	12.844.710	15.413.650	7.706.820	5.137.880
Farelo	2.856.640	3.570.800	4.284.960	2.142.480	1.428.320
Milho	1.285.450	1.606.810	1.928.180	964.090	642.730
Óleo	5.371.880	6.714.860	8.057.830	4.028.910	2.685.940
Soja	2.574.330	3.217.910	3.861.500	1.930.750	1.287.170
Trigo	2.269.880	2.837.350	3.404.810	1.702.410	1.134.940

Risco cambial: A gestão do risco cambial é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos transacional, contábil e operacional do Grupo às mudanças nas taxas de câmbio. Para exposições cambiais, o Grupo contrata operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo compra a termo de moeda denominada "Non Deliverable Forward" - NDF ("forward"). Os instrumentos financeiros derivativos de proteção - hedge, estão lastreados pelas vendas de produtos no mercado externo contratadas para os próximos períodos, todavia ainda não faturadas - contabilizadas como instrumento financeiro ativo. Dessa forma, a exposição líquida apresentada no quadro a seguir, não reflete a exposição efetiva, uma vez que a contraparte se verificará pela realização dessa receita (objeto do hedge). Como aproximadamente 77% das receitas do Grupo são originadas em outras moedas que não o Real, o Grupo possui hedge natural para fazer frente aos vencimentos de suas futuras obrigações em moeda estrangeira. Está demonstrada a seguir, a exposição líquida em moeda estrangeira, pelos montantes de principal (nacional em R\$) em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Controladora 2022		Consolidado 2022	
	USD	Euro	USD	Euro
Aplicações financeiras	-	-	4.750.042	-
Contas a receber de clientes	223.543	-	2.070.441	-
Contas a receber - partes relacionadas	8.674.817	-	3.620.607	-
Fornecedores	14.584	32.373	381.241	32.373
Contas a pagar - partes relacionadas	(275.921)	-	(389.848)	-
Empréstimos - partes relacionadas	(15.214.734)	-	(15.214.734)	-
Exposição líquida	(6.577.711)	32.373	(4.782.251)	32.373

	Controladora 2021		Consolidado 2021	
	USD	Euro	USD	Euro
Caixa e equivalente de caixa	3	-	3	-
Contas a receber de clientes	444.963	-	1.537.186	-
Contas a receber - partes relacionadas	69.133	-	4.587.665	-
Fornecedores	(75.803)	(13.310)	(270.332)	(13.310)
Contas a pagar - partes relacionadas	(369.342)	-	(2.306.117)	-
Empréstimos - partes relacionadas	(10.262.167)	-	(12.558.090)	-
Instrumentos financeiros - NDF e futuros	(71.376)	-	(71.376)	-
Exposição líquida	(10.264.589)	(13.310)	(9.081.061)	(13.310)

É importante ressaltar que, embora as operações que possuam compromissos firmes que estavam atreladas à moeda estrangeira sejam consideradas nos controles gerenciais da gestão financeira das suas exposições cambiais, as mesmas não foram consideradas na apuração das exposições líquidas apresentadas nos quadros acima, sendo que, este item por sua vez reduziria significativamente esta exposição. **Análise de sensibilidade - Cambial:** O Grupo utiliza-se de instrumentos financeiros derivativos somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado). Desta forma, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado originados por instrumentos financeiros, o Grupo analisa conjuntamente o instrumento de proteção e o objeto de proteção, conforme demonstrado nos quadros abaixo. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção cambial, a administração adotou para o cenário provável as mesmas taxas utilizadas na data de encerramento do balanço patrimonial. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente. Já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, do Real no cenário provável. Para as operações de derivativos utilizou-se o mesmo critério que foi aplicado nas demais operações, uma vez que, os efeitos caso fosse refeito o cálculo do valor justo com base na taxa estressada, seriam irrelevantes. A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado consolidado do Grupo na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

	Consolidado - 2022					
	Risco	I - Provável	II 25%	III 50%	IV (25%)	V (50%)
Futuro de Dólar - B3						
1- Ativo em Dólar	Desvalorização					
Futuro	Dólar	44.123	(641.124)	(1.298.357)	673.344	1.330.578
2- Passivo em	Valorização					
Dólar Futuro	Dólar	(4.712)	(2.573.071)	(5.066.121)	2.413.029	4.906.079
1 + 2	Efeito	39.411	(3.214.195)	(6.364.478)	3.086.373	6.236.657
NDF cambial						
1- Ativo em Dólar	Desvalorização					
NDF	Dólar	267.917	(753.572)	(1.754.536)	1.248.355	2.249.318
2- Passivo em	Valorização					
Dólar NDF	Dólar	(91.757)	(484.893)	(912.304)	369.931	797.343
1 + 2	Efeito	176.160	(1.238.465)	(2.666.840)	1.618.286	3.046.661
Exposição Patrimonial						
1- Ativo em Dólar -	Desvalorização					
Exportações/	Dólar	5.691.048	7.113.810	8.536.572	4.268.286	2.845.524
Direitos	Dólar					
2- Passivo em	Valorização					
Dólar - Dívida/	Dólar	(15.223.341)	(19.029.176)	(22.835.011)	(11.417.506)	(7.611.670)
Importações	Dólar					
1 + 2	Efeito	(9.532.293)	(11.915.366)	(14.298.439)	(7.149.220)	(4.766.146)

	Consolidado - 2021					
	Risco	I - Provável	II 25%	III 50%	IV (25%)	V (50%)
Futuro de Dólar - B3						
1- Ativo em Dólar	Desvalorização					
Futuro	Dólar	32.029	(1.708.722)	(3.574.501)	2.022.834	3.888.613
2- Passivo em	Valorização					
Dólar Futuro	Dólar	(59.797)	11.969	23.938	(11.969)	(23.938)
1 + 2	Efeito	(27.768)	(1.696.753)	(3.550.563)	2.010.865	3.864.675
NDF cambial						
1- Ativo em Dólar	Desvalorização					
NDF	Dólar	137.791	(1.212.788)	(2.571.831)	1.505.299	2.864.343
2- Passivo em	Valorização					
Dólar NDF	Dólar	(193.051)	(600.503)	(1.008.726)	215.943	624.166
1 + 2	Efeito	(55.260)	(1.813.291)	(3.580.557)	1.721.242	3.488.509
Exposição Patrimonial						
1- Ativo em Dólar -	Desvalorização					
Exportações/	Dólar	4.641.498	5.801.873	6.962.247	3.481.124	2.320.749
Direitos	Dólar					
2- Passivo em	Valorização					
Dólar - Dívida/	Dólar	(15.134.539)	(18.918.173)	(22.701.808)	(11.350.904)	(7.567.269)
Importações	Dólar					
1 + 2	Efeito	(10.493.041)	(13.116.300)	(15.739.561)	(7.869.780)	(5.246.520)

Em 31 de dezembro de 2022, aplicamos as seguintes taxas na referida análise de sensibilidade:

	Consolidado - 2022				
	I - Provável	II 25%	III 50%	IV (25%)	V (50%)
	5,2738	6,5290	7,9104	3,9552	2,6368

As informações utilizadas para a apuração da análise de sensibilidade apresentada acima, foram obtidas junto as fontes externas de mercado, como Bloomberg e B3 - Brasil, Bolsa, Balcão. **Risco de taxa de juros:** A Administração considerou que as operações mantidas pelo Grupo em que incidam juros, o resultado e os fluxos de caixa operacionais são, substancialmente, independentes das mudanças nas taxas de juros do mercado. Os principais montantes atrelados a taxas de juros, que são as operações de financiamentos, são predominantemente obtidos junto ao BNDES ou com partes relacionadas, e consequentemente são operações atreladas a taxas subsidiadas e a indexadores nacionais que historicamente não apresentam volatilidades significativas. Sendo assim, a administração entende que não há risco significativo em relação a volatilidade dos juros a ser apresentado ou estressado. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros era de:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Instrumentos de taxa fixa				
Ativos financeiros				
Partes relacionadas	81.861	75.911	478.967	421.877
Passivos financeiros				
Financiamentos bancários	(52.545)	(64.014)	(52.545)	(64.014)
Empréstimos a pagar - partes relacionadas	(15.214.734)	(10.329.478)	(15.214.734)	(14.235.477)
Passivo de arrendamento	(394.223)	(352.421)	(394.308)	(352.579)
Mútuos a pagar	(5.497)	(1.229.659)	(3.194)	(1.501)
	(15.585.138)	(11.899.661)	(15.185.814)	(14.231.694)
Instrumentos de taxa variável				
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras	1.129.553	754.855	1.132.050	755.991
Aplicações financeiras partes relacionadas	-	-	4.750.042	-
Passivos financeiros				
BNDES/FINAME	(4.823)	(9.347)	(4.823)	(9.347)
	(1.124.730)	(745.508)	(5.877.269)	(746.644)
	(14.460.408)	(11.154.153)	(9.308.545)	(13.485.050)

Análise de sensibilidade - Taxas de juros: Considerando que a gestão das exposições às taxas de juros é efetuada com base na ponderação entre operações com taxas pré-fixadas e pós fixadas, a Administração entende que, qualquer volatilidade nas taxas variáveis, as quais as operações que o Grupo possui estão indexadas, não incorreria em impactos significativos em seu resultado. **Valor justo:** Valor justo versus valor contábil: Para todas as operações, a Administração considera que o valor justo equipara-se ao valor contábil, uma vez que, para essas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data. As operações de empréstimos e financiamentos referem-se basicamente as captações junto ao BNDES e partes relacionadas, conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado		Taxa média de juros	Proporção das operações
	2022	2021	2022	2021		
Financiamentos						
BNDES	263	263	263	263	2,40	-
FNO - Fundo Constitucional de Financiamento do Norte	47.448	47.448	47.448	47.448	7,10	0,31
FCO - Fundo constitucional de Financiamento do Centro-Oeste	5.097	5.097	5.097	5.097	4,12	0,03
FINAME	4.560	4.560	4.560	4.560	3,94	0,03%
Partes relacionadas	15.214.734	15.214.734	15.214.734	15.214.734	8,14	99,62
	15.272.102	15.272.102	15.272.102	15.272.102		
Controladora	2021	2021	2021	2021	Taxa média de juros	Proporção das operações
BNDES	494	494	494	494	2,40	-
FNO - Fundo Constitucional de Financiamento do Norte	57.263	57.263	57.263	57.263	7,10	0,40
FCO - Fundo constitucional de Financiamento do Centro-Oeste	6.751	6.751	6.751	6.751	4,12	0,05
FINAME	8.853	8.853	8.853	8.853	3,94	0,06
Partes relacionadas	10.329.478	14.235.477	10.329.478	14.235.477	81,40	99,49%
	10.402.839	14.308.838	10.402.839	14.308.838		

Conforme pode ser observado no quadro acima, dado as características e contrapartes das operações que o Grupo possui, a média das taxas, cujas respectivas operações estão indexadas, são substancialmente inferiores às taxas de mercado. Sendo assim, caso fosse aplicado algum critério de mensuração de valor justo, como por exemplo, fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, por uma taxa livre de risco, a Administração entende que esse valor não refletiria uma melhor estimativa de pagamento ou que a diferença é irrelevante, de forma que, o saldo contábil já reflete a melhor estimativa. Desta forma, a Administração entende que os valores reconhecidos contabilmente refletem o endividamento efetivo em caso de eventual liquidação naquela data. **Hierarquia de valor justo:** Os instrumentos financeiros reconhecidos a valor justo no balanço patrimonial são classificados de acordo com as seguintes categorias: • (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos; • (Nível 2) inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são

observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e • (Nível 3) inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). A tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial do Grupo e suas controladas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Controladora 2022		Consolidado 2022	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Contratos a termo compra e venda de commodities	-	93.073	-	-
Futuros e opções de commodities	(16.255)	-	-	-
Contratos a termo de (NDF)	-	(3.461)	-	-
Futuros de moeda	223.079	-	-	-
Aplicações financeiras	-	1.129.553	206.824	1.219.165
Controladora 2021	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Contratos a termo compra e venda de commodities	-	297.452	-	-
Futuros e opção de commodities	95.403	-	-	-
Contratos a termo de (NDF)	-	(121.326)	-	-
Futuros de moeda	47.321	-	47.321	-
	142.724	176.126	142.724	176.126
Consolidado 2021	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Contratos a termo compra e venda de commodities agrícolas	-	1.924.890	-	-
Futuros e opção de commodities agrícolas	9.206	-	9.206	-
Contratos a termo de (NDF)	-	(70.103)	-	-
Futuros de moeda	47.321	-	47.321	-
	56.527	1.854.787	56.527	1.854.787

• Nível 2 - As operações classificadas neste nível referem-se a instrumentos financeiros derivativos, cujo seu valor justo foi apurado com base em fontes de mercado (CBOT/NYBOT/B3), bem como, em metodologias utilizadas pelo mercado (estimativa de liquidação das operações para cada vencimento com base em taxas projetadas divulgadas pelo mercado, descontadas a valor presente por uma taxa livre de risco, ou preços de mercado correspondentes aos vencimentos de cada operação estimados para aquela data). **Resultado referente aos instrumentos financeiros:** Os valores dos ganhos (perdas) referentes as operações de instrumentos financeiros derivativos registrados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 que afetaram a demonstração de resultado do Grupo e suas controladas estão demonstrados conforme quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Ganhos com instrumentos financeiros com mercado futuro - commodities agrícolas	554.440	1.601.614	554.440	1.601.614
(Perdas)/ganhos moeda	729.531	(476.284)	729.531	(476.284)
	1.283.971	1.125.330	1.283.971	1.125.330
Consolidado	2			