



**AD'ORO S.A.**  
 CNPJ nº 60.037.058.001-31  
**Demonstrações Financeiras para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019**  
 (Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

**Relatório da administração**

Senhores Acionistas, em obediência às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.s.as o Balanço Patrimonial, as Demonstrações de Resultado do Exercício, das Mutações nas Contas do Patrimônio Líquido e da Demonstração do Fluxo de Caixa, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2020. **PERFIL CORPORATIVO A AD'OROS/A**, foi constituída em 13/02/1989 por meio de Assembleia Geral Extraordinária registrada na JUCESP (Junta Comercial do Estado de São Paulo), em 13/02/1989, sob registro NIRE nº 35.208.447.481, como Empresa Anônima de Capital Fechado, onde formalizou pelo Anexo - I sua regulamentação por meio de Estatuto Social. Posteriormente foi inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas pelo CNPJ (MF) 60.037.058/0001-31, ativa desde 14/02/1989, no Estado de São Paulo pela inscrição estadual nº 112.532.990.113 em 13/02/1989 e no município de Várzea Paulista pela inscrição municipal nº 9.631.436-2 em 31/02/1989. **A ADMINISTRAÇÃO** A Empresa é administrada por (dois) diretores, acionistas, residentes no país: Caio Lutfalla e Marcio Lutfalla, por tempo indeterminado de mandato da diretoria executiva. **GOVERNANÇA CORPORATIVA** AD'ORO se norteia por práticas de Governança Corporativa e pelo respeito ao meio ambiente, visando o desenvolvimento sustentável do seu modelo de negócios. Nesse sentido, rege-se pela transparência e pela ampla divulgação de suas informações, pelo respeito ao meio ambiente e comprometimento com o desenvolvimento social das comunidades onde está inserida. **DIRETORIA EXECUTIVA** De acordo com o Estatuto Social da AD'ORO S.A., sua Diretoria Executiva é composta por até 2 membros eleitos pela assembleia de acionistas. **COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA E QUADRO SOCIETÁRIO**

Em 31 de dezembro de 2020, o capital social da AD'OROS/A., totalmente integralizado, era de R\$ 35.000.000,00 (trinta e cinco milhões de reais), dividido em 35.000.000 (trinta e cinco milhões) de ações ordinárias no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) por ação. **RECURSOS HUMANOS** A AD'OROS/A. finalizou o ano de 2020 com um quadro de 2.149 (dois mil cento e quarenta e nove) colaboradores, um ativo intangível fundamental para seu sucesso empresarial, altamente qualificada para a atividade operacional da empresa, sendo que estão representados em 90% (noventa por cento) na atividade produtiva e 10% (dez por cento) nas demais atividades. **AGRADECIMENTOS** A Administração da AD'ORO S.A. expressa seus sinceros agradecimentos a todos aqueles que contribuíram para que a Empresa atingisse seus objetivos em 2020, no setor em que atua. Assim sendo, reconhecemos a confiança depositada por nossos acionistas, o empenho e a competência de nossos colaboradores, o apoio de nossos clientes, fornecedores e demais parceiros. **AUDITORES INDEPENDENTES** Em atendimento à instrução CVM nº 381/2003, e de acordo com seu teor, informamos que a DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA. presta serviços de auditoria externa para a AD'ORO S.A., relacionados ao exame das demonstrações financeiras, e que não realizou nenhum outro serviço para a Empresa no exercício findo em 31 de dezembro de 2020. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com internacionalmente aceitos, ou seja, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem critérios exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover interesses deste. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários. Várzea Paulista, 20 de dezembro de 2021. A Administração

**Balancos Patrimoniais**

	31/12/2020	31/12/2019		31/12/2020	31/12/2019
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalente de caixa	53.358	56.549	Empréstimos e financiamentos	16.065	5.655
Contas a receber	62.525	58.790	Fornecedores	24.770	32.338
Contas a receber - Partes Relacionadas	15.378	2.394	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12.756	13.297
Es Estoques	41.858	34.170	Obrigações tributárias	1.169	1.103
Ativos biológicos	58.237	37.045	Impostos parcelados	2.238	2.178
Impostos a recuperar	89.728	84.052	Contas a pagar	1.385	999
Adiantamentos	16.078	13.031	Contas a pagar - Partes Relacionadas	2.974	8.406
Créditos diversos	241	54	Outras provisões	3.540	2.850
Despesas antecipadas	402	298	<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>64.897</b>	<b>66.826</b>
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>337.806</b>	<b>286.384</b>	<b>NAO CIRCULANTE</b>		
Depósitos judiciais	114	132	Empréstimos e financiamentos	1.424	4.675
Títulos a receber	21	-	Impostos parcelados	12.444	16.023
Impostos a recuperar	44.209	8.343	Adiantamento para Aumento de Capital	35.865	-
Mútuo - Partes relacionadas	-	2.249	Outras provisões	25.569	22.328
Imobilizado - líquido	62.230	58.270	Recuperação judicial	8.101	7.467
Intangível líquido	-	701	Recuperação judicial - Partes Relacionadas	139	149
<b>TOTAL DO ATIVO NAO CIRCULANTE</b>	<b>106.574</b>	<b>69.696</b>	Total do passivo não circulante	<b>83.543</b>	<b>50.643</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>444.380</b>	<b>356.080</b>	<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>		
			Capital social	35.000	35.000
			Reserva Legal	7.000	7.000
			Reserva de incentivos fiscais	251.607	200.005
			AVP-ajuste a valor presente	2.334	3.606
			Total do patrimônio líquido	295.941	298.611
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>444.380</b>	<b>356.080</b>

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

	Capital Social	Atto Futuro	Reserva Legal	Reserva de lucros	Reserva Incentivos Fiscais	Ouros Resultados Abrangentes	Resultados Acumulados	Patrimônio líquido
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2018</b>	35.000	17.463	-	389	111.202	3.192	-	167.246
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	88.414	88.414
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	88.414	-	-	(88.414)	-
Adiantamento futuro aumento de capital	-	(17.463)	-	-	-	-	-	(17.463)
Constituição de reserva para incentivos fiscais	-	-	(90.292)	90.292	-	-	-	-
Absorção prejuízo pela reserva de incentivos fiscais	-	-	1.490	(1.490)	-	-	-	-
Avp-ajuste a valor presente	-	-	-	-	-	414	-	414
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2019</b>	35.000	-	-	1	200.004	3.606	-	238.611
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	58.602	58.602
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	58.602	-	-	(58.602)	-
Transferência para reserva legal	-	-	7.000	(7.000)	-	-	-	-
Constituição de reserva para incentivos fiscais	-	-	(96.295)	96.295	-	-	-	-
Absorção prejuízo pela reserva de incentivos fiscais	-	-	44.693	(44.693)	-	-	-	-
Juros sobre acordo de recuperação judicial	-	-	-	-	-	(1.272)	-	(1.272)
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2020</b>	35.000	-	7.000	1	251.606	2.334	-	295.941

**Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras**

A Administração da Ad'oro S/A Opinião com ressalva Examinamos as demonstrações financeiras da Ad'oro S/A ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos e possíveis efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir na seção intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ad'oro S/A em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião com ressalva Normas contábeis não adotadas pela Companhia A Companhia possui contratos de arrendamento incluindo com partes relacionadas, entretanto, não foi realizada a avaliação não foi realizada a avaliação e o registro contábil dessas transações, conforme o pronunciamento técnico CPC 06 (R2) - Arrendamentos em suas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020, ou seja, (i) a Companhia não apurou os impactos relacionados a essas operações de arrendamentos de ativos de longo prazo em que figuraria como arrendadora e/ou como arrendatária; (ii) Não alocou as benfeitorias de imóveis conforme os contratos de arrendamento. Como consequência, não foi possível concluir se a aplicação integral desta norma geraria ou não distorções relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS Conforme descrito na nota explicativa nº 8, no exercício de 2019 a Companhia obteve decisão favorável em trânsito em julgado que determinou a exclusão do ICMS da base de cálculo do Programa de Integração Social - PIS e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS para a Companhia tal decisão compreende o período de apuração dos referidos tributos de 2002 a 2017. Como consequência desse trânsito em julgado, os direitos decorrentes de tais ações deixaram de representar ativos contingentes naquele exercício (2019), entretanto, a Administração da Companhia não procedeu o reconhecimento contábil dos créditos. A Companhia afirma que ainda não dispunha de informações suficientes para realizar uma estimativa confiável do total do montante recuperável de créditos relativos ao período de apuração acima descrito. Durante o exercício de 2020, a Companhia evidenciou esforços para concluir os cálculos e reconheceu o montante de R\$ 30.480 mil. Consequentemente, o resultado de 31 de dezembro de 2020 da companhia está superavaliado em R\$ 30.480 mil, sendo R\$ 15.013 mil de principal na rubrica de outras receitas operacionais e R\$ 15.467 mil na rubrica de receitas financeiras. 2 Análise de Recuperabilidade do Imposto de Renda e contribuição Social Diferidos Em 31 de dezembro de 2020, a administração da Companhia não efetuou a análise de recuperabilidade dos impostos diferidos oriundos dos prejuízos fiscais e bases negativas de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro. Como consequência, não nos foi possível concluir sobre eventuais impactos, se houver nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020. O montante de potencial ativo acumulado em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 13.188 mil, e conforme legislação vigente, o prejuízo fiscal e a base negativa não possuem prazo para serem compensados. Depreciação do Ativo Imobilizado Conforme nota explicativa nº 12 as demonstrações contábeis, a Companhia

deprecia o ativo imobilizado de acordo com as taxas fiscais de depreciação, determinadas pela Secretaria da Receita Federal do Brasil - SRF. As práticas contábeis adotadas no Brasil requerem que a depreciação seja calculada com base em taxas que levam em conta a expectativa de vida útil dos bens. Consequentemente, não foi possível verificar a relevância dos potenciais ajustes entre a vida útil com base nas taxas que levam em conta a expectativa de vida útil e as taxas efetivamente utilizadas. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Ênfase Transações com partes relacionadas A Companhia realiza volume significativo de transações com partes relacionadas. A nota explicativa nº 6 às demonstrações financeiras contém informações sobre essas transações, seus impactos no resultado e sobre os ativos e passivos correspondentes. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, se ele aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. 3 Outros assuntos As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins comparativos, compreendendo o balanço patrimonial, as demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e a demonstração do fluxo de caixa desse exercício foram auditadas por outro auditor independente, com emissão de relatório em 15 de maio de 2020, e continhas as seguintes ressalvas de falta de constituição da reserva legal e não adoção das normas contábeis de CPC 01 (R1) - Redução do valor recuperável de ativos (ativo permanente) e CPC 06 (R2) - Arrendamentos conforme requerimentos das normas contábeis. Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 20 de dezembro de 2021.

**Demonstração do Resultado**

	31/12/2020	31/12/2019
Receita Operacional Líquida	991.049	938.957
Resultado com ativo biológico	4.563	-
(-) Custo de produtos vendidos	(862.965)	(731.701)
Lucro bruto operacional	132.647	207.256
(-) Despesas operacionais	(109.422)	(106.453)
Administrativas e gerais	(62.386)	(61.944)
Comerciais	(47.035)	(44.509)
Outras Receitas e Despesas operacionais	24.574	8.820
Lucro Líquido antes dos efeitos financeiros	47.800	109.623
Efeitos financeiros líquidos	10.802	(21.209)
Despesas financeiras	(7.815)	(25.111)
Receitas Financeiras	18.616	3.902
Lucro líquido antes da provisão do IRPJ/CSLL	58.602	88.414
(-) Provisão par IRPJ E CSLL	-	-
Lucro líquido do exercício	<b>58.602</b>	<b>88.414</b>
Lucro líquido por ação de capital	1,67	2,53

**Demonstração dos Fluxos de Caixa**

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Proveniente das operações</b>		
Lucro ou (prejuízo) líquido do exercício	58.602	88.414
Avp-ajuste a valor presente	-	414
Juros provisionados s/ parcelamento de impostos	359	816
Juros provisionados s/ empréstimos e financiamentos	1.698	1.338
Ativos biológicos	(4.563)	-
Depreciações	11.046	9.953
Residual de baixa do imobilizado	1.232	15.922
Resultado líquido ajustado	<b>68.375</b>	<b>116.857</b>
<b>Das atividades operacionais</b>	<b>(85.919)</b>	<b>(32.482)</b>
(Aumento) ou redução nos ativos operacionais	(85.919)	(32.482)
Contas a receber	(3.735)	(12.861)
Contas a receber - partes relacionadas	(12.984)	2.904
Estoque	(7.689)	1.196
Ativos biológicos	(16.629)	(4.801)
Impostos a recuperar	(41.542)	(20.275)
Adiantamentos a fornecedores	(3.047)	(6.475)
Créditos diversos	(187)	571
Despesas antecipadas	(103)	6
Depósitos judiciais	18	23
Títulos a receber	(21)	7.230
Aumento ou (redução) nos passivos operacionais	<b>(9.159)</b>	<b>(5.284)</b>
Fornecedores	(7.568)	12.779
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(541)	1.790
Obrigações tributárias	67	12.734
Contas a pagar	385	(29.018)
Contas a pagar - partes relacionadas	(5.433)	(4.196)
Outras provisões	3.932	627
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	(26.703)	79.091
Juros pagos s/ empréstimos e financiamentos	(2.748)	(929)
Juros pagos s/ parcelamento de impostos	(1.265)	(1.463)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(30.716)	76.699
<b>Das atividades de investimentos</b>		
Aquisições de bens do imobilizado	(15.308)	(21.252)
Aquisições de bens do intangível	(230)	(394)
Caixa aplicados nas atividades de investimentos	<b>(15.538)</b>	<b>(21.646)</b>
Empréstimos e financiamentos - líquido (amortização e captação)	8.209	(2.137)
Adiantamento para futuro aumento de capital	35.865	(19.712)
Mútuo - partes relacionadas	2.249	-
Impostos parcelados - pagamento principal	(3.261)	(3.394)
Recuperação judicial	634	(1.035)
Recuperação judicial - partes relacionadas	(10)	(18)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	43.063	(26.296)
Aumento (redução) no saldo de caixa equivalente de caixa	(3.191)	28.758
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	56.549	27.792
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	53.358	56.549
Aumento (redução) no saldo de caixa equivalente de caixa	<b>(3.191)</b>	<b>28.758</b>

**Assinaturas**  
 Caio Lutfalla - Diretor Geral  
 Marcio Lutfalla - Diretor Geral  
 Reginaldo de Oliveira Fagjan - "Controller" - Contador CRC nº SP 299722/O-9

As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das notas explicativas estão à disposição dos Senhores Acionistas na sede da Empresa.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 30/08/2023 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link <https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2023/08/30/ADORO1571496230082023.pdf> Hash: 169334436259cd38a983784df98df996850a6472e5