



FRIGOL S.A.

Companhia Fechada | CNPJ nº 68.067.446/0012-20 - NIRE: 35.300.372.344

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DO CEO

Estamos honrados em apresentar o melhor resultado da história da FriGol. Em 2022, atingimos o faturamento recorde de R\$ 3,8 bilhões. Trata-se do terceiro ano consecutivo em que conquistamos crescimento acima de 20%, nos consolidando entre os principais players da indústria de carne bovina e suína do Brasil.

O crescimento no ano foi acompanhado pela melhoria da rentabilidade. Nosso lucro líquido alcançou R\$ 133 milhões, resultado 226% maior do que em 2021. Atingimos um EBITDA de R\$ 251 milhões, aumento de 101% na comparação anual, com margem de 7%.

As vendas para o mercado externo representaram 53% do faturamento em 2022. A China seguiu sendo nosso principal destino, seguida por Israel. Em paralelo, com a estratégia de diversificar mercados, conquistamos novas habitações para exportar para Reino Unido, Irã, Líbano, Argentina e Canadá, que marcou nossa entrada na América do Norte. Esse movimento deve continuar em 2023, sendo que recebemos habilitação para venda para Indonésia no início do ano.

No mercado interno, que pese o fato de termos sido impactados pela queda do consumo de carne bovina no país como um reflexo ainda da crise de Covid-19, da inflação e da queda do poder aquisitivo, seguimos investindo para atender cada vez melhor nossos clientes. Nesse sentido, entre os destaques do ano estão a inauguração do novo centro de distribuição em Jandira (SP) para atender a Grande São Paulo e a expansão do projeto Açougue Completo, uma parceria extremamente bem-sucedida com supermercados que chegou ao fim de 2022 com 50 lojas no Estado de São Paulo.

Além disso, diminuímos a alavancagem para 1,1x Dívida Líquida/EBITDA (1,3x em 2021), uma das melhores do setor e debutamos no mercado de capitais, com grande receptividade dos investidores, captando um total de R\$ 210 milhões em duas emissões de CRA (Certificados de Recebíveis do Agronegócio). Os recursos foram utilizados integralmente para melhorar o perfil financeiro, alongando as dívidas e aumentando as disponibilidades. Com isso, mais do que dobramos a posição de caixa, tornando a FriGol ainda mais segura para todos os stakeholders e mantivemos o foco na melhoria e eficiência de nossas operações, através de investimentos que somaram o valor recorde de R\$ 40 milhões em 2022, 43% maior que 2021.

ESG

Sob o aspecto da governança, ampliamos a diretoria executiva, trazendo o mercado o CFO Eduardo Masson, e fortalecemos o Conselho de Administração com a chegada do segundo conselheiro independente, Ely Mizrahi. Somado a isso, a auditoria Ernst & Young, contratada em 2021, prosseguiu durante todo 2022 revisando nossos processos de controles internos.

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

Obrigado,
Eduardo Miron, CEO Frigol S.A.

ESG

Para seguirmos o ciclo virtuoso de crescimento, a sustentabilidade está no centro de nossa estratégia de negócios. Nos últimos anos, temos investido em tecnologias para monitorar 100% dos fornecedores, em todos os biomas onde atuamos, e levamos as informações sobre a rastreabilidade até o consumidor final por meio de QRCodes nas embalagens das carnes vendidas no Brasil e no exterior. Em 2022, essas iniciativas foram coroadas com o resultado de 100% de conformidade na auditoria do Ministério Público Federal do Pará, que contemplou o período de 01/07/2019 a 30/06/2020, demonstrando nossa total conformidade nos critérios socioambientais vigentes e previsto no protocolo Boi na Linha, que é o protocolo de monitoramento de fornecedores de Gado do Bioma Amazônia. Foi uma grande conquista em um ano que se iniciou com a publicação de nosso primeiro Relatório Anual e de Sustentabilidade.

No âmbito social, com o auxílio de uma consultoria especializada, desenvolvemos um estudo sobre as principais necessidades das comunidades onde nossas plantas produtivas estão inseridas e, a partir dos resultados, formulamos nossa política de investimento social privado. Agora, é essa política que guia nossos aportes, como o montante de mais de R\$ 1 milhão em 2022 que destinamos a projetos sociais via leis de incentivos fiscais e doações.

Essas conquistas só foram possíveis graças aos nossos cerca de 2.800 colaboradores, por isso, em 2022 fortalecemos o foco nas pessoas, com a criação de uma gerência-executiva de Gente & Cultura, ampliação dos programas de treinamentos, investimentos na comunicação interna e desenvolvimento de uma série de campanhas, com destaque à "Segurança é Inegociável", que resultou nos melhores índices de segurança do trabalho já registrados na empresa com redução de 51% ano contra ano.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, acionistas, pecuaristas, fornecedores, clientes e consumidores, que nos ajudaram na construção de uma FriGol cada vez mais sólida e eficiente.

Seguiremos em 2023 cumprindo nossa missão de alimentar famílias no Brasil e no mundo de forma sustentável.

O custo dos Produtos Vendidos no ano de 2022 totalizou R\$ 2.999,3 milhões, ou 83,9% da Receita Líquida. Esse aumento de 13% em relação ao ano anterior, foi decorrente principalmente da maior quantidade de animais abatidos, com aumento de 10%, saindo de 428.800 para 473.769, e da evolução do preço da arroba bovina CEPEA/SP que teve a média de 317,7 em 2022 contra 306,0 em 2021.

Além do custo da arroba, o impacto inflacionário sobre a Folha de Pagamentos, Encargos e Benefícios impactaram o custo, todavia com a elevação da produtividade das plantas e a disciplina de custos, conseguimos mitigar parte dos impactos nos custos da Companhia.

DVGA - Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

R\$ mil	2022	2021	Δ% 22x21	2020	Δ% 22x20
Despesas com vendas	(254.877)	(142.646)	79%	(133.835)	90%
% Receita líquida	7,1%	4,8%	2,3 p.p.	5,6%	1,5 p.p.
Despesas G&A	(99.978)	(62.921)	59%	(58.665)	70%
% Receita líquida	3,4%	2,1%	1,3 p.p.	2,0%	1,4 p.p.
Despesas Totais	(354.855)	(205.567)	73%	(192.500)	84%
% Receita líquida	9,9%	6,9%	3,0 p.p.	7,5%	2,5 p.p.

A elevação dos custos logísticos, tanto do Mercado Interno, com seguros aumentos dos combustíveis, quanto do Mercado Externo por conta do aumento dos fretes internacionais foram os principais fatores de aumento das despesas. Além disso, houve aumento de quadro de funcionários corporativos, seguindo a intenção de crescimento com as melhores práticas de Governança, juntamente com o aumento do provisionamento do PLR/PRV, como prêmio por metas e resultados alcançados ao longo de 2022.

EBITDA

R\$ mil	2022	2021	Δ% 22x21	2020	Δ% 22x20
Lucro (Prejuízo) Líquido	132.910	40.793	226%	10.005	1.228%
(+) IR e CS e Diferidos	40.295	(12.442)	424%	(8.058)	600%
(+) Resultado Finan. Líquido	61.104	73.110	(16%)	92.852	(34%)
(+) Depreciação e Amortização	15.058	14.623	3%	21.472	(30%)
(+) Despesas não recorrentes	1.410	8.620	(84%)	-	0%
EBITDA	250.777	124.704	101%	116.271	116%
Margem EBITDA	7,0%	4,2%	2,8 p.p.	4,9%	2,2 p.p.

O EBITDA de 2022 foi outro recorde alcançado pela companhia em 2022, atingindo R\$ 250,8 milhões, representando um crescimento de 101% sobre o mesmo período de 2021, com R\$ 124,7 milhões.

Na margem, houve aumento de 2,8p.p., efeito principalmente do primeiro semestre, quando o volume faturado para o mercado externo foi maior que em anos anteriores, devido à reabertura do mercado chinês, depois de passar praticamente todo o 4º trimestre de 2021 com embargo nas exportações para todos os frigoríficos do país. Combinado a isso, o impacto favorável do câmbio contribuiu para a elevação da margem da companhia.

Resultado Financeiro

R\$ mil	2022	2021	Δ% 22x21	2020	Δ% 22x20
Resultado líquido	(61.104)	(73.110)	(16%)	(92.852)	(34%)
% Receita líquida	1,7%	2,5%	(0,8 p.p.)	3,9%	(2,2 p.p.)

O resultado financeiro líquido de 2022 atingiu R\$ (61,1) milhões, incluindo variação cambial, representando uma diminuição da despesa de 16% quando comparado com o exercício anterior e 34% comparado com 2020, demonstrando a mudança no perfil da dívida e na liquidez da companhia, onde o saldo de caixa quanto o de endividamento aumentaram no período, com a manutenção da dívida líquida e redução da alavancagem.

No ano, a taxa DI teve um aumento em linha com a Política Monetária do Bacen, saindo de 4,4% em dezembro de 2021 para 12,3% em dezembro 2022. Demonstrado abaixo a abertura das despesas financeiras dos últimos 3 anos:

R\$ mil	2022	2021	Δ% 22x21	2020	Δ% 22x20
Juros com financiamento	(34.469)	(29.300)	18%	(26.907)	28%
Juros com contratos de câmbio	(26.101)	(15.744)	66%	(12.097)	116%
Perdas com aplicações na BM&F	(1.491)	(48)	3.006%	(3.302)	(55%)
Descontos concedidos	(10.031)	(14.465)	(31%)	(14.320)	(30%)
Outros	(7.727)	(3.530)	119%	(3.497)	121%
Despesas Financeiras	(79.819)	(63.087)	27%	(60.123)	33%
% Receita líquida	2,2%	2,1%	0,1 p.p.	(2,5%)	4,7 p.p.

Lucro Líquido

R\$ mil	2022	2021	Δ% 22x21	2020	Δ% 22x20
Lucro (Prejuízo) Líquido	132.910	40.793	226%	10.005	1.228%

O lucro líquido foi de R\$132,9 milhões, um crescimento de 226% em relação a 2021. Esta performance é particularmente importante tendo em vista os desafios enfrentados no ano, como por exemplo o crescimento da taxa de juros e o aumento da inflação mundial, afetando o poder de compra global.

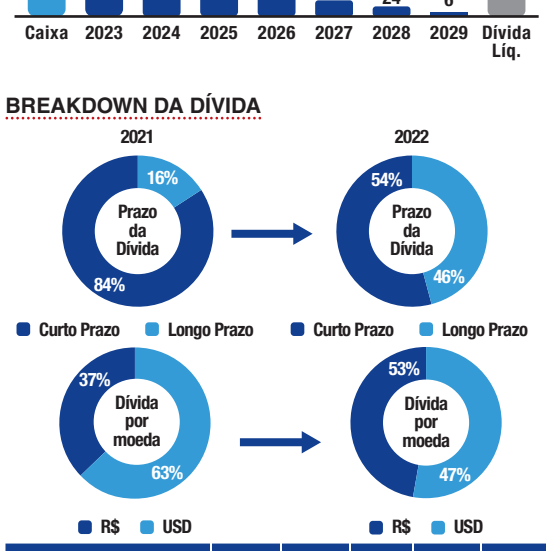
Estrutura de Capital

A empresa alterou significativamente sua estrutura de capital enquanto manteve um dos menores índices de alavancagem do setor, com 1,1x Dívida Líquida/EBITDA. Com as duas emissões de CRAs (Certificado de Recebíveis do Agronegócio), demos maior fôlego para o caixa, que saltou 167%, para R\$ 258,9 milhões, com isso alongamos nossa dívida, que no ano anterior tinha um prazo médio de 8,8 meses para 20,4 meses, reposicionando a dívida para 46% no longo prazo. Por moda temos um prazo médio das dívidas em dólar de 7,2 meses, e em reais de 32,0 meses.

PERFIL DA DÍVIDA

POSIÇÃO DE CAIXA E CRONOGRAMA DA DÍVIDA

R\$ mil	2022	2021	2020
Caixa	259	69	57
Dívida Líq.	284	48	36
Dívida Líq. (2020)	24	6	266



PERFIL DA DÍVIDA

R\$ mil	2022	2021	Δ% 22x21	2020	Δ% 22x20
Dívida Financeira Bruta	524.817	263.512	99%	206.588	154%
Curto Prazo	283.998	222.646	28%	152.872	86%
Longo Prazo	240.819	40.866	489%	53.716	348%
(-) Disponibilidades	258.925	96.956	167%	54.889	372%
Dívida Financeira Líquida	265.892	166.556	60%	151.699	75%
EBITDA LTM	250.777	124.704	101%	116.271	115%
Dívida líquida/EBITDA	1,1 x	1,3 x	(0,3 x)	1,3 x	(0,2 x)

DESTAQUES COMERCIAIS

- Receita Bruta: R\$ 3,8 Bilhões** (+21% vs. 2021 R\$3,1 bilhões)
 - Receita Líquida: R\$ 3,6 Bilhões** (+21% vs. 2021 R\$ 3,0 Bilhões)
 - Exportamos para 25 países em 2022**
 - # 7.940 clientes atendidos**
- </

★ continuação

de terceiros está sujeito a condições de mercado e é influenciado por disponibilidade interna e níveis de demanda no mercado nacional e internacional, dentre outros aspectos. A política estabelecida em 2021 pela Companhia, visa estabelecer diretrizes para o processo de gestão dos riscos associados a flutuações do preço da arroba do boi, principal insumo da companhia. 100% dos animais adquiridos para entrega futura, deverão ser hedgeados no ato da consumação da transação de compra. Adicionalmente, exposições por conta de confinamento de animais próprios ou de parcerias também deverão ter suas respectivas exposições apuradas e o saldo exposto deverá ser 100% hedgeado. Com objetivo de mitigação dos riscos de mercado resultante das transações de compra e operações, ficam aprovados os seguintes instrumentos:

I) Contratos Futuros: II) Contratos a Termo (NDF); III) Swaps (Bolsa ou Balcão); e IV) Compras e Vendas de opções de Compra (CALL) e Venda (PUTS) sem avilavagem (ZCC). Critério de seleção de operações e contrapartes:

I) Operações preferencialmente realizadas em mercado organizado (Bolsa de Valores); II) Operações de Balcão apenas com as contrapartes previamente aprovadas; III) Operações com Corretoras devem ser realizadas exclusivamente com aquelas que sejam vinculadas ou controladas por Bancos e consequentemente sujeito ao limite de classificação previsto nesta política; e IV) Operações de venda (PUT Options) são proibidas. Em 2021, houve alteração na política de gerenciamento de risco para a aplicação da contabilidade de hedge de acordo com as diretrizes traçadas na Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities, as quais são aprovadas pelo Conselho Administrativo da Companhia. **5.4. Risco operacional:** Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia. O objetivo da administração é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Diretoria Executiva. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas: • Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independentemente de funções; • Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações; • Cumprimento com exigências regulatórias e legais; • Documentação de controles e procedimentos; • Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados; • Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas; • Desenvolvimento de planos de contingência; • Treinamento e desenvolvimento profissional; • Padrões éticos e comerciais; e • Mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz. **Gestão de capital:** A avaliação de risco para gestão de capital tem como objetivo principal garantir a continuidade da operação da Companhia de forma satisfatória, com estrutura capaz de gerar valor aos acionistas com níveis adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. A principal ação sobre essa gestão decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado.

	31/12/2022	31/12/2021
6. Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa	18	26
Saldo bancários	94.137	38.943
Aplicações financeiras	164.770	57.987
Total	258.925	96.956
Aplicações financeiras em moeda nacional		
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	164.770	53.795
Aplicação BLMF e outros	—	4.192
Total	164.770	57.987

Houve uma evolução representativa nos saldos de caixa e equivalentes da companhia atingindo o saldo de R\$ 258.925. A evolução do saldo se deve à geração de resultados consistentes no período e à emissão de dois Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA), o primeiro no mês junho de 2022 no valor de R\$ 100.000, e o segundo em novembro de 2022 no valor de R\$ 110.600. As aplicações financeiras são de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras referem-se substancialmente a certificados de depósitos bancários, remuneradas a taxas do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). O cálculo do valor justo das aplicações financeiras, quando aplicável, é efetuado levando-se em consideração as cotizações de mercado do papel, ou informações de mercado que possibilitem tal cálculo, levando-se em consideração as taxas futuras de papéis similares. A exposição da Companhia a risco de taxas e análise de sensibilidade para os ativos e passivos estão apresentadas na Nota Explicativa nº 30. Os ativos financeiros da Companhia foram classificados conforme suas características e intenção em: (I) mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e (II) custo amortizado, de acordo com a tabela a seguir:

	31/12/2022	31/12/2021
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado	258.925	96.956
Total	258.925	96.956

7. Outros investimentos: A Companhia possui aplicações financeiras em títulos de capitalização, cujo prazo de resgate excede a 90 dias da data da contratação:

	31/12/2022	31/12/2021
Mensurados pelo custo amortizado	48	48
Total	48	48

Os títulos de capitalização serão remunerados por um percentual do pagamento único, atualizado mensalmente no 1º dia do mês pela taxa de remuneração básica aplicada à caderneta de poupança do dia 1º do mês da atualização e capitalizada à taxa de juros de 0,5% ao mês gerando o valor do resgate do título. Esses títulos estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

8. Contas a receber de clientes

	31/12/2022	31/12/2021
Terceiros no país	130.177	66.148
Terceiros no exterior	107.640	76.191
Subtotal	237.817	142.339

(-) Provisão para Perdas Esperadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)

	31/12/2022	31/12/2021
Total	(10.882)	(8.934)
Total	226.935	133.405

As contas a receber de terceiros no exterior são originadas em dólar americano, as quais são convertidas para reais na data de apresentação das demonstrações contábeis. A Companhia, em 31 de dezembro de 2022, não possuía nenhuma operação que gerasse efeito significativo de ajuste a valor presente. **Contas a receber por idade de vencimento:**

	31/12/2022	31/12/2021
A vencer	225.774	132.380
Vencidas	—	—
Até 30 dias	951	825
De 31 a 60 dias	91	110
De 61 a 90 dias	119	90
Acima de 90 dias	10.882	8.934
Total	237.817	142.339

Movimentação da provisão para Perdas Esperadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD):

	31/12/2022	31/12/2021
Saldos iniciais	(8.934)	(8.144)
Créditos revertidos	120.286	101.981
Créditos provisionados	(122.234)	(102.771)
Saldos finais	(10.882)	(8.934)

A provisão para Perda Esperada com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD) foi constituída em montante considerado suficiente pela administração, diante as eventuais perdas. A despesa com a constituição da provisão para perda foi registrada na rubrica de despesas comerciais na demonstração do resultado. Quando esgotados os esforços para recuperação das contas a receber, os valores creditados na rubrica "Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa" são, geralmente, revertidos para a reserva de lucro do título. A Companhia não possui nenhuma garantia sobre estes valores em atraso, esgotada a possibilidade de renegociação com o cliente inicia-se o processo de cobrança na esfera judicial.

9. Outros créditos

	31/12/2022	31/12/2021
Cessão de crédito (a)	7.817	8.795
Despesas a apropriar (b)	11.437	1.078
Títulos a receber (c)	2.504	3.452
Indenizações a receber (d)	3.983	—
Outros valores a receber	128	—
Total	25.869	13.325

Circulante

	31/12/2022	31/12/2021
Não circulante	9.987	2.350
Crédito com a empresa JSS Com. Atacadista de Carnes Ltda. processo 0013041-87.2008.8.20.0001 8º Vara Cível da Comarca de Natal-RN	(37.947)	(2.527)
Total	114.869	109.313

(a) A variação de 2021 para 2022 em almoxarifados se deve ao maior volume de produção com necessidade de manutenção de estoques maiores que o mesmo período do ano anterior, bem como o aumento dos insumos de maneira geral, reajustado por variação da inflação, dólar e petróleo. (b) Foi constituída provisão para não realização do estoque considerando os preços realizáveis de mercado dos produtos acabados em relação ao custo contábil. A administração espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses. **Movimentação da provisão para não realização de estoques:**

	31/12/2022	31/12/2021
Saldos iniciais	(2.507)	(2.334)
Revertidos	37.400	24.247
Provisionados	(37.947)	(2.527)
Saldos finais	(3.054)	(2.614)

10.1. Ativo biológico: A Companhia possui atividade pecuária decorrente de operações de confinamento de gado, estando sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de determinar o valor justo deles, baseando-se no conceito de valor a mercado, no mínimo, durante os encerramentos dos semestres, sendo reconhecidos os efeitos das valorizações diretamente no resultado. Em 31 de dezembro de 2022, os ativos biológicos mensurados ao valor justo, tinha o seu valor bem próximo ao custo histórico, por esse motivo a administração optou em registrar pelo custo histórico. As operações de ativos biológicos são representadas por gado bovino, de confinamento de curto prazo, sendo estas aquisições para abate próprio, cuja valorização é marcado e mensurada de forma confiável em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação. Em 31 de dezembro de 2022, os animais de confinamento foram de acordo com os compostos do 5.94 cabanos (667 cabeças em 31 de dezembro de 2021) de bovinos em fase de engorda em pastagem própria. Em 2022 a Companhia otimizou as instalações dos confinamentos e com maior demanda de produtos pelos países importadores de carne, e melhora nos preços dessas commodities, foi o que determinou que se ampliasse o volume de estoque de gado próprio.

11. Impostos a recuperar

	31/12/2022	31/12/2021
Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) (a)	10.370	546
Contribuição para Seguridade Social (Cofins) (b)	44.463	13.767
Programa de Integração Social (PIS) (b)	11.891	7.019
Cofins - exclusão do ICMS da base de cálculo (c)	17.160	16.279
PIS - exclusão do ICMS da base de cálculo (c)	9.817	3.618
IRPJ a recuperar (d)	29.136	14.884
CSLL a recuperar (e)	10.364	5.442
IPJ a recuperar (e)	720	—
PRR - Programa de Regularização Tributária Rural	35.343	24.104
Imposto de renda retido na fonte	1.288	181
INSS a recuperar	2	2
Total	164.554	85.922
Circulante	102.939	37.153
Não circulante	61.615	48.769

(a) O crédito de ICMS teve como fato gerador a apuração e recuperação dos créditos de ICMS de insumos proporcionais às exportações do estabelecimento inscrito no CNPJ nº 68.067.446/0004-16, situado em Água Azul do Norte - PA, nos termos do artigo 155, Parágrafo 2º, da Constituição Federal e do artigo 70 do Regulamento do ICMS do Estado do Pará no valor de R\$ 546, e R\$ 984,92 decorrente da aquisição de gado bovino adquirido em operações intermedias pelo estabelecimento CNPJ nº 68.067.446/0004-10, situado na Rua Dr. Gabriel de Oliveira Rocha, 704 em Lençóis Paulista - SP, referidos créditos serão utilizado na compensação dos débitos gerados em meses subsequentes e também na aquisição de insumos (embalagens). (b) Os créditos de Cofins e PIS

são provenientes, basicamente, de notas explicativas sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção de produtos exportados ou de produtos cuja venda é tributada a alíquota zero. A Companhia contratou uma consultoria externa para validar os créditos e atender as exigências do Ato Declaratório Executivo Cofins nº 25/2010. A Companhia entrou com pedido de restituição dos créditos do período de outubro de 2009 a dezembro de 2022, junto à Secretaria da Receita Federal e vem compensando os débitos de imposto de renda retidos na fonte e contribuições previdenciárias. Em decorrência da maior receita com exportação em 2022, o volume de créditos gerados consequentemente foram maior que o volume gerado até 31 de dezembro de 2021. (c) A Companhia registrou a importância de R\$ 20.971, sendo R\$ 9.688 oriundo de crédito tributário e R\$ 11.283 a título de atualização monetária do referido crédito decorrente da ação de exclusão do ICMS na base de cálculo da Cofins (processo nº 0007482-71.2009.4.03.6108) e do PIS (processo nº 0007481-86.2009.4.03.6108), com julgamento finalizado em 2021. O Supremo Tribunal Federal (STF) apreciou os embargos de declaração opostos pela União, pacificando em definitivo as questões jurídicas referentes ao julgamento do RE nº 574.706, definindo que:

“Os efeitos da Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins deve ser clar após 15 de março de 2017, ressalvadas as ações judiciais e requerimentos administrativos protocoladas até 15 de março de 2017; e O ICMS a ser excluído da base de cálculo das Contribuições do PIS e da Cofins é o destacado nas notas fiscais. O acórdão do julgamento do RE nº 574.706, PR, finalizado em 15 de março de 2017, estabeleceu a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins por ter sido realizado sob o rito de Repercução Geral, nos termos do artigo 543-B da Lei nº 5.969/73, somente citado a Secretaria da Receita Federal citada decidida, após a manifestação da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, conforme disposição do art. 19-A da Lei nº 10.522/2002. (d) O saldo é decorrente de pagamentos mensais de estimativa do Imposto de Renda e da Contribuição Social até 31 de dezembro de 2022 no montante de R\$ 39.500. Em 2021, a Companhia teve decisão favorável no TRF-3 com ganhos em todos os pedidos. Ainda em 2021, embasada pela decisão do TRF-3, dos últimos julgados do CARF e amparada por parecer jurídico iniciou a utilização dos benefícios fiscais do Estado do Pará para efeito de redução da base tributável para imposto de renda e contribuição social, conforme determina a IN 1700/2017, Artigo 198. Embora os valores tenham sido utilizados a Companhia, de maneira conservadora optou pelo pedido de restituição e não de compensação para evitar discussões tributárias no âmbito administrativo. (e) Em 14 de fevereiro de 2022, o processo nº 5011822-11.2020.4.03.6100 transitou em julgado com desfecho favorável à Companhia, o qual objetivava reconhecer o direito de se creditar do IPI nas aquisições de insumos insumos provenientes da Zona Franca de Manaus, em respeito aos artigos 43, parágrafo 2º, inciso III, da Constituição Federal de 1988 e 40 do ADCT, com aplicação das alíquotas previstas na TIPI sobre o valor dos produtos adquiridos. 12. **Imposto de renda e contribuição social:** I) **Imposto de renda e contribuição social (diferidos):** Impostos diferidos foram atribuídos da seguinte forma:

	Ativo	Passivo	Líquido
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022
	2022	2021	2022

Diferenças temporárias ativas

Provisão para Perdas Estimadas para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)

Duvidosa (PECLD)	10.882	8.934	—	10.882	8.934
Provisão para riscos processuais	4.041	4.837	—	4.041	4.837
Provisão para redução ao valor recuperável de estoques	3.054	2.507	—	3.054	2.507
Provisão de participação no resultado	21.000	2.643	—	21.000	2.643
Prejuízo fiscal	55.277	54.573	—	55.277	54.573

Diferenças temporárias passivas

Realização da reserva de reavaliação

—	—	(12.272)	(12.714)	(12.272)	(12.714)
Custo atribuído	—	(3.491)	(3.615)	(3.491)	(3.615)

Base de cálculo tributos diferidos

IRPJ diferidos - diferença temporária	23.564	18.374	(3.941)	(4.082)	19.623	14.291
Provisão para diferença temporária	8.483	6.614	(1.419)	(1.470)	7.064	5.145
Total dos impostos diferidos sobre diferenças temporárias	32.047	24.988	(5.360)	(5.552)	26.687	19.436

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estes sejam liquidados ou realizados. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é variável e está vinculado a diversos fatores de mercado, entretanto a administração entende que a recuperabilidade dos valores contabilizados ocorrerá no prazo de cinco anos. O prejuízo fiscal está vinculado à exclusão da Cofins e do PIS na base de cálculo do ICMS, conforme Nota Explicativa nº 11 tra (c). II) **Imposto de renda e contribuição social (corrente):** O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente. **Conciliação dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social:** O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	31/12/2022	31/12/2021
Lucro antes dos impostos	160.335	20.971
Alíquota nominal	(34%)	(34%)
Expectativa de despesa de IR e CS	54.514	7.130

Ajuste do IR e CS

Adições temporárias	206.120	240.692
Exclusões temporárias	(213.423)	(307.225)
BC de cálculo antes compensação prej. fiscal e CSLL negativa	153.032	45.662
Compensação de prejuízos fiscal e CSLL negativa	(10.557)	—
BC de cálculo após compensação prej. fiscal e CSLL negativa	142.475	—

Saldo de prejuízo fiscal

(55.277)	(54.573)	
Impostos correntes	(48.420)	—
Alíquota efetiva de impostos	30,20%	—

Alíquota efetiva - sub-venções: Em 11 de outubro de 2019, foi proferida sentença no Mandado de Segurança nº 5028609-86.2018.4.03.6100 da 1ª Vara Cível Federal de São Paulo, no qual se objetiva afastar as sub-venções estaduais, ou seja, para excluir da base de cálculo do IRPJ e da CSLL os incentivos e benefícios fiscais de ICMS. Tal discussão está fundamentada no julgamento do Resp. nº 1.517.492/PR, pela Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça, onde foi pacificado o entendimento de que o crédito provisionado de ICMS não integra a base de cálculo do lucro tributável do IRPJ e CSLL. Não bastasse esse argumento para atestar os benefícios e incentivos fiscais de ICMS da tributação pelo IRPJ e pela CSLL, a Lei Complementar nº 160/2017 alterou a Lei nº 12.973/2014, a fim de deixar claro que todos os incentivos e benefícios fiscais de ICMS são sub-venções para investimentos, que não são tributadas pelo IRPJ e CSLL, por força do artigo 38, parágrafo 2º do Decreto-lei nº 1.596/1977 e do artigo 30 da Lei nº 12.973/2014. Os Tribunais Regionais Federais vêm aplicando o entendimento firmado pela Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça em suas decisões, prevalecendo o entendimento de que os incentivos não podem ser tributados com base na Lei Complementar nº 160/2017, devendo ser cumpridos os requisitos contábeis para a não tributação desses valores, dispostos no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014. As declarações de IR estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir da data da sua entrega. A Companhia pode estar sujeita à cobrança adicional de tributos, multas e juros em decorrência dessas revisões. O valor do benefício econômico esperado para essa lide, atualizado até 31 de dezembro de 2022, atinge o valor de R\$ 239.193, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2022	31/12/2021
Descrição	principal (R\$)	Selic até 12/2022 (R\$)
Saldos negativos de IRPJ	50.507	16.643
Saldos negativos de IRPJ em exercícios subsequentes - prejuízo fiscal	107.613	107.613
Total IRPJ	158.120	16.643
Saldos negativos de CSLL	18.899	6.940
Redução de CSLL em exercícios subsequentes - base negativa	38.752	38.752
Total CSLL	57.647	6.940
Total geral	215.767	23.583

13. Operações com pessoal-chave (diretoria executiva e conselho de administração): O pessoal-chave da administração da Companhia é composto pela Diretoria Executiva e Conselho de Administração, eleitos em Ata de Reunião do Conselho de Administração. O valor das remunerações por serviços nas respectivas áreas nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021, são apresentados adiante:

	2022	2021
Descrição	Valor (R\$) - % Variação	Valor (R\$)
Diretoria Executiva	6.203	172,9
Conselho de administração	9.610	123,7
Total	9.813	6.506

Os membros da Diretoria Executiva são partes de contrato de trabalho no regime CLT ("Consolidação das Leis Trabalhistas"), onde seguem todas as prerrogativas legais de remuneração e benefícios. Os membros do Conselho de Administração não são parte do contrato de trabalho ou outros contratos que prevejam benefícios corporativos adicionais, tais como benefício pós-emprego ou quaisquer outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de trabalho que não estejam de acordo com os requeridos pela CLT. Em 22 de março de 2022, em Ata de Assembleia Geral Ordinária foi aprovado o novo montante global da remuneração da diretoria da Companhia. Na Diretoria Executiva a variação de 172,9% foi devido a uma despesa não recorrente, oriunda de um complemento de verba rescisória pela destituição do diretor presidente anterior e o incremento de despesas recorrentes oriundas das admissões dos Diretores Comercial e Financeiro, bem como a aplicação do INPC nas verbas salariais, conforme previsão em acordo coletivo. No Conselho de administração a variação foi devido a admissão do novo conselheiro independente. 14. **Partes relacionadas:** Em 20 de setembro de 2022 foi aprovada em ARCA - Ata de Assembleia do Conselho de Administração a Política de Transações com Partes Relacionadas da Frigol S.A. **Transações que afetaram o resultado:** Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, houve transações junto a partes relacionadas que influenciaram o resultado do custo dos produtos vendidos. Segue as transações que afetaram o resultado dos exercícios apresentados:

	31/12/2021	Débito	Crédito	31/12/2022
Mútuos a receber				
Frigol Holding S.A. (a)	1.662	2.825	(205)	4.282
Xingu Agro de Alim. Ltda. (b)	3.730	350	(480)	3.600
Total	5.392	3.175	(205)	8.362

(a) O Contrato de Mútuos com a Frigol Holding S.A., foi assinado em 18/03/2022 através do Instrumento Particular de Mútuos e os recursos foram decorrentes de adiantamentos para viabilização das atividades operacionais. O presente contrato será liquidado com os dividendos que serão distribuídos no primeiro trimestre de 2023. (b) O Contrato de Mútuos com a Xingu Agroindustrial de Alimentos Ltda., foi assinado em 18/03/2022 através do Instrumento Particular de Mútuos e os recursos foram decorrentes de adiantamentos para viabilização das atividades operacionais nas propriedades Rurais onde a Frigol realiza o projeto de Semiconfinamento em São Félix do Xingu/PA. O presente contrato será liquidado integralmente dentro do primeiro trimestre de 2023.

15. Imobilizado: Movimentação do imobilizado

	31/12
--	-------

► **continuação**

Descrição	Principal	Juros/Multas	Honorários	Total (R\$)
Valor da dívida	1.609.223	3.889.135	549.835	6.048.193
Benefícios concedidos	-	(3.008.986)	(323.767)	(3.332.753)
Saldos da dívida	1.609.223	880.149	226.068	2.715.440
Parcelas mensais Prestação	-	-	-	-
01 até 12	-	-	-	19.237
Parcelas mensais Prestação 13 a 60	-	-	-	36.935
Atualização de juros Selic até 12/2022	-	-	-	400.762
Valor parcelas pagas até 12/2022 (13/60)	-	-	-	(668.411)
Saldos da dívida em 31/12/2022	-	-	-	2.447.791

(f) O saldo apresentado da Contribuição da Produção Rural origina da aquisição de matéria prima (gado bovino e suínos) de produtos rurais. O imposto é retido na data de abate dos animais e pagos ou compensados com créditos da Collins e do Pis conforme declaração de compensação PerComp - Receita Federal.

(g) O valor do IRRF foi provisionado a alíquota de 15% sobre a provisão de juros sobre o capital próprio e foi liquidado em janeiro de 2023 (vide Nota Explicativa nº 24). (h) São representados pelos tributos e taxas retidos sobre as aquisições de serviços e mão de obra (IRRF, Pis, Cofins e CSLL e INSS), bem como o IRRF retidos da folha de pagamento de funcionários. **23. Indenizações civis a pagar:** A Companhia discute judicialmente o valor de R\$ 12.563, cobrado por uma instituição financeira em razão da baixa de contrato de adiantamento de câmbio. Em 05 de junho de 2018, nos termos do Processo nº 1010005-46.2014.8.26.0011 foi homologado acordo judicial na 3ª Vara Cível de São Paulo no valor de R\$ 15.832, em 120 parcelas com de juros de 6% a.a. mais Taxa Referencial (TR). No período encerrado em 31 de dezembro de 2022 o saldo está assim apresentado nas demonstrações contábeis:

	31/12/2022	31/12/2021
Circulante	1.305	1.682
Não circulante	5.706	(1.325)
Total	7.071	9.899

24. Juros sobre o capital próprio: Em 18 de agosto de 2022, foi aprovada em Ata de Reunião de Conselho de Administração (ARCA), a Política de Distribuição de Dividendos da Frigol S.A. Os juros sobre o capital próprio provisionados em dezembro de 2021 no valor de R\$ 6.273 foram pagos no período. No dia 20 de julho de 2022 foi aprovado em AGE a proposta de pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 6.213 calculados até a data-base de 30 de junho de 2022. Em dezembro de 2022 foram provisionados Juros Sobre Capital Próprio de R\$ 6.658, totalizando a R\$ 12.871.

A seguir apresentamos o demonstrativo das movimentações:

	31/12/2022	31/12/2021
(+) Saldo de Juros sobre o capital próprio a pagar 31/12/2021	6.273	6.273
(+) Juros sobre o capital próprio provisionados no período	12.871	12.871
(-) Juros sobre o capital próprio pagos no período	(11.325)	(11.325)
(-) Saldo de Juros sobre o capital próprio em 31/12/2022	5.659	5.659
% em relação ao Lucro Líquido do período	9,684%	9,684%

25. Dividendos: Em 18 de agosto de 2022, foi aprovada em Ata de Reunião de Conselho de Administração (ARCA), a Política de Distribuição de Dividendos da Frigol S.A. Em 20 de julho de 2022, foi aprovada em AGE a distribuição de: I) dividendos intercalares de R\$ 6.719. Os valores foram calculados com base em 30 de junho de 2022; II) os pagamentos foram programados para o período entre agosto/2022 e dezembro/2022. Em 05 de setembro de 2022 foi aprovada a AGE de Rerratificação, conforme recomendação do Conselho de Administração da Companhia alterando o valor da distribuição de dividendos intercalares aprovados na AGE de 20 de julho de 2022 para adicionar o valor de R\$ 2.165, totalizando dividendos intercalares em R\$ 8.904. Em dezembro de 2022 foram provisionados dividendos no valor de R\$ 21.975, o valor foi calculado com base no resultado de 31 de dezembro de 2022. A seguir apresentamos a demonstração das provisões e pagamentos:

	31/12/2022	31/12/2021
(+) Saldo de dividendos a pagar 31/12/2021	-	-
(+) Dividendos intercalares em 30/06/2022	8.904	8.904
(+) Dividendos propostos em 31/12/2022	21.975	21.975
(=) Total dividendos no período	30.879	30.879
(-) Dividendos pagos no período	(8.904)	(8.904)
(=) Total dividendos a pagar 31/12/2022	21.975	21.975
% em relação ao lucro líquido do período	23,23%	23,23%

Parte dos dividendos provisionados, após aprovação das demonstrações contábeis auditadas, serão utilizados para a quitação integral de valores de partes relacionadas em nome da acionista Frigol Holding S.A., conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 14. **26. Provisão para riscos processuais:** A Companhia possui processos de natureza cível, trabalhista e tributária, todos em razão do curso normal das operações. A Companhia classifica os riscos de perda nos processos legais como "prováveis", "possíveis" ou "remotos". A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, e reflete razoavelmente as perdas prováveis estimadas. A administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas, constituída de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 25 - Ativos e passivos contingentes, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir. Em 31 de dezembro de 2022, a provisão para riscos processuais no montante de R\$ 4.041 (em 31 de dezembro de 2021, R\$ 4.836), refere-se aos processos de perdas, como segue:

	31/12/2022	31/12/2021
Trabalhista (a)	3.352	4.119
Tributário (b)	505	505
Cível (c)	184	212
Total	4.041	4.836

(a) **Processos trabalhistas:** Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia figurava no polo passivo de reclamações trabalhistas. Adotando uma postura conservadora e com base no histórico das ações, a Companhia passou a provisionar seus débitos trabalhistas quando do recebimento das citações, sem aguardar as condenações. Agindo dessa forma, entende a administração da Companhia e seus assessores legais que o provisionamento de R\$ 4.041, é suficiente para fazer frente a eventuais perdas. Os pedidos mais comuns realizados nas reclamações são os pleitos de horas extras, diferenças salariais, tempos à disposição, diferenças de adicionais de insalubridade, descaracterização de justa causa e algumas indenizações por acidente de trabalho. Em que pese a diversidade de pedidos, entende a administração da Companhia que nenhuma reclamação trabalhista na qual figure como ré merece ser destacada individualmente. (b) **Processos tributários:** A Companhia fez o provisionamento em 2021, como perdas dos processos da guerra fiscal da Fazenda Estadual de São Paulo, Departamento Nacional de Infraestrutura e Transporte, Sesi e Senai, conforme a seguir:

Nº	Autor	Objeto detalhado	Nº do Proc.	Valor (R\$) mil
1	Fazenda Est SP	Guerra Fiscal ICMS Execução fiscal - multas peso	0003662-73.2009.8.26.0319	417
2	DNIT	Execução fiscal - multas peso	1000609-22.2020.4.01.3905	12
3	DNIT	Execução fiscal - multas peso	0001836-98.2019.4.01.3905	4
4	DNIT	Execução fiscal - multas peso	1003100-02.2020.4.01.3905	2
5	DNIT	Contrib. sociais multas peso	1002579-57.2020.4.01.3905	38
6	Sesi	Contrib. sociais destinadas Sesi	1028656-35.2020.8.26.0100	12
7	Senai	Contrib. sociais destinadas Senai	1027249-02.2020.8.26.0100	20
Total				505

(c) **Processos civis:** Na mesma data a Companhia era ré em ações civis e segundo a opinião da administração da Companhia e de seus assessores legais, o provisionamento de R\$ 184, é suficiente para fazer frente a eventuais perdas. As ações civis nas quais a Companhia é ré envolvem discussões consumeristas, indenizações diversas, discussões contratuais, entre outros, sendo certo que nenhum dos processos merece destaque individual. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresentou os montantes de depósitos judiciais de R\$ 3.406 (em 31 de dezembro de 2021 R\$ 2.743).

	31/12/2022	31/12/2021
Trabalhista	1.660	972
Tributária	537	537
Total	2.209	2.743

(d) **Provisões possíveis:** Adicionalmente, a Companhia é parte de outras ações (Trabalhistas, Tributárias e Cíveis) cujo risco de perda, de acordo com os advogados externos responsáveis e a Administração da Companhia, é possível, para os quais nenhuma provisão foi reconhecida, conforme pronunciamento contábil CPC 25, no montante de R\$ 3.912,27. **Patrimônio líquido: i) Capital social:** Em 31 de dezembro de 2022, o capital social subscrito e integralizado era de R\$ 126.935, representado por 118.304.341 ações ordinárias (em 31 de dezembro de 2021, o mesmo valor e quantidade de ações). **ii) Reserva legal:** A conta de reserva legal foi constituída a razão de 5% (cinco por cento) do lucro líquido apurado, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/1976, até o limite de 20% do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital de que trata o parágrafo 1º do artigo 182 da Lei nº 6.404/1976 exceder 30% do capital social, não será obrigatório a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal. **iii) Reserva de realiação:** Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado, anteriores a 31 de dezembro de 2007. A reserva de realiação está sendo realizada por depreciação, baixa ou constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos bens reavaliados contra lucros ou prejuízos acumulados, líquida dos encargos tributários. **iv) Ajuste de avaliação patrimonial:** A conta de ajuste de avaliação patrimonial inclui os ajustes por adoção do custo atribuído do ativo imobilizado na data de transição. Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para a conta de lucros ou prejuízos acumulados integral ou parcialmente, quando da alienação, depreciação e baixa dos ativos à que elas se referem. **v) Reserva de incentivo fiscal:** A conta de reserva de incentivos fiscais foi constituída pelas subvenções para investimentos concedidos pelos governos estaduais a título de créditos presumidos e/ou acordados de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços, os quais são concedidos como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos, conforme Seção II do Capítulo XVI, artigo 195-A da Lei nº 6.404/1976. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 a Companhia gerou R\$ 86.324 de subvenções e utilizou administrativamente 30% (trinta por cento) deste valor em um montante de R\$ 25.897, para exclusão na base para a apuração do IRPJ e CSLL proporcionando redução tributária dos

referidos impostos, conforme determina a Lei nº 12.973/2014 que prevê que os valores utilizados como subvenção e deduzidos para apuração dos impostos supramencionados devem ser registrados em conta de reserva no Patrimônio Líquido. Apresentamos a seguir o saldo das reservas de incentivos fiscais:

	31/12/2021	31/12/2022
(+) Constituição de reservas 30% das subvenções	111.371	25.897
(=) Saldo em 31/12/2022	137.268	137.268

O saldo remanescente de 70% (setenta por cento) fica vinculado à reserção através da ação 5028609-86.2018.4.03.6100 da 1ª Vara Cível Federal de São Paulo, na qual se objetiva afastar as subvenções estaduais, ou seja, para excluir da base de cálculo do IRPJ e da CSLL os incentivos e benefícios fiscais de ICMS. Não bastasse esse argumento para afastar os benefícios e incentivos fiscais de ICMS da tributação pelo IRPJ e pela CSLL, a Lei Complementar nº 160/2017 alterou a Lei nº 12.973/2014, a fim de deixar claro que todos os incentivos e benefícios fiscais de ICMS são subvenções para investimentos, que não são tributadas pelo IRPJ e CSLL, por força do artigo 38, parágrafo 2º, do Decreto-Lei nº 1.598/1977 e do artigo 30 da Lei nº 12.973/2014. Os Tribunais Regionais Federais vêm aplicando o entendimento firmado pela Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça em suas decisões, prevalecendo o entendimento de que os incentivos não podem ser tributados com base na Lei Complementar nº 160/2017, devendo ser cumpridos os requisitos contábeis para o não tributação desses valores, dispostos no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014. As declarações de IR estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir da data da sua entrega. A Companhia pode estar sujeita à cobrança adicional de tributos, multas e juros em decorrência dessas revisões. O valor do benefício econômico esperado para essa vida, atualizado até 31 de dezembro de 2022 atinge o valor de R\$ 239.193. **v) Reserva de incentivo fiscal a constituir:** A conta de reserva de incentivos fiscais foi constituída pelas subvenções para investimentos concedidos pelos governos estaduais a título de créditos presumidos e/ou outros gastos de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços, os quais são concedidos como estímulo à implantação de empreendimentos econômicos, conforme Seção II do Capítulo XVI, artigo 195-A da Lei nº 6.404/1976. A Companhia constituiu o saldo de R\$55.391 mais 30% (trinta por cento) das subvenções geradas no exercício.

	%	31/12/2022	31/12/2021
28. Receita operacional líquida:			
Mercado interno (a)	9%	1.775.663	1.943.363
Mercado externo (b)	69%	1.998.929	1.180.878
 Receita bruta	60%	3.774.592	3.124.241
(-) Imposto sobre vendas	(7%)	(104.799)	(113.233)
(-) Devoluções e abatimentos (c)	-88%	(95.439)	(50.759)
 Deduções da Receita Bruta	(81%)	(200.238)	(163.992)
 Receita líquida	21%	3.574.354	2.960.249

(a) Menor participação do Mercado Interno na Receita Operacional Bruta atingindo 47%, contra 62% na comparação do mesmo período do ano anterior. Embora a receita acumulada no trimestre foi 31% menor que o mesmo trimestre do ano anterior, no ano a Receita com o Mercado Interno reduziu 9% com a comparação com o acumulado do ano de 2021. (b) Maior participação do Mercado Externo na Receita Operacional Bruta atingindo 53%, contra 38% na comparação do mesmo período do ano anterior. A Receita com o Mercado Externo cresceu 123% na comparação com o mesmo período do trimestre do ano anterior e 69% no acumulado do ano. (c) Menor nível de Devoluções e Abatimentos 1,3%, contra 1,6% na comparação do mesmo trimestre do ano anterior. Embora menor no trimestre no ano de 2022 as devoluções e abatimentos foram maiores em relação ao acumulado de 2021. **Custos e despesas:** Apresentamos a seguir por natureza, e suas variações, classificadas por função:

	31/12/2022	% ROL	31/12/2021	% ROL
Custo dos prod. vendidos (a)	(2.999.274)	(83,9%)	(2.659.357)	(89,8%)
Despesas Administrativas (b)	(99.978)	(2,8%)	(62.922)	(2,1%)
Comercial/Vendas (c)	(254.877)	(7,1%)	(142.646)	(4,8%)
Total	(3.354.129)	(93,8%)	(2.864.925)	(96,7%)
Outras despesas (d)	(1.975)	(0,06%)	(4.766)	(0,20%)
Outras receitas (e)	17.469	0,49%	19.523	0,70%
Total	15.013	0,43%	14.757	0,5%

(a) No período de 2022 obtivemos o maior volume em número de animais abatidos do ano, com 474 mil contra 429 mil em 2021, um crescimento de 10% em número de cabeças, proporcionando um volume em quilos maior em 11.873 toneladas de carne com osso disponíveis para processamento. Em relação ao custo dos produtos vendidos houve redução de 5,9% sobre a receita líquida do mesmo período de 2021, onde o custo por arroba dos animais abatidos no trimestre foram de R\$ 280,01 em 2022 e 294,61 em 2021, queda de 5% considerando comissões e fretes sobre compras. No ano de 2022 o comportamento do custo da matéria-prima com aumento de 0,5%, sobre R\$ 301,44 comparado ao ano de 2021, e mesmo com a queda de preços no último semestre não absorveu o comportamento de queda dos preços de venda. (b) No período as despesas administrativas fecharam com aumento em relação ao ano anterior de 0,7% sobre a receita líquida, em razão dos aumentos salariais que no setor foram acima de 12% trazendo grandes impactos nesta conta. (c) Nas Despesas Comerciais, houve grandes impactos nos gastos logísticos, envolvendo entregas no mercado doméstico e principalmente no exterior, principalmente pelas negociações frequentes pelos reajustes do petróleo. No período de 2022 tivemos 90 milhões de pagamento de Detenção/Desmurage que são gastos relacionados a um custo indenizatório ao armador, pelos atrasos na retirada do container do terminal, e que em 2021 este gasto não existia. (d) A variação em outras despesas do resultado acumulado de 2021 comparado com o período acumulado de 2022 é decorrente de mudança de critério de lançamento para de custo de aquisição de energia livre. (e) A variação em outras receitas do resultado acumulado de 2021 com o mesmo período de 2022 se deve aos créditos tributários decorrente da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, incluem também as reversões de contingências.

30. Despesas e receitas por natureza: Apresentamos a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

	31/12/2022	31/12/2021
Custos dos produtos vendidos:		
Custo de estoque, matéria-prima e insumos	(2.872.532)	(2.559.609)
Salários, encargos e benefícios	(118.215)	(91.239)
Depreciação e amortização	(8.527)	(8.509)
Total	(2.999.274)	(2.659.357)

	31/12/2022	31/12/2021
Administrativa e com vendas:		
Salários, encargos e benefícios	(77.276)	(45.523)
Depreciação e amortização	(6.512)	(5.871)
Despesa com comercialização	(67.704)	(37.095)
Fretes e armazenagem	(164.426)	(92.580)
Despesas gerais com transportes	(5.718)	(4.214)
Impostos e tributos	(2.816)	(2.970)
Serviços de terceiros	(10.634)	(7.628)
Outras despesas	(21.744)	(14.353)
Outras receitas	17.469	19.523
Total	(339.361)	(190.811)

	31/12/2022	31/12/2021
Abertura do valor de outras despesas:		
Provisão de créditos de liquidação duvidosa	(1.948)	(790)
Provisão de contingências tributárias	-	(505)
Despesas de viagens e estadias	(1.579)	(1.205)
Despesas com alugueis	(1.091)	(719)
Despesas com alugueis - software	(2.935)	(2.508)
Despesas com manutenção predial	(3.027)	(1.537)
Despesas com manutenção de sistemas	(1.711)	(764)
Despesas com telecomunicações	(597)	(576)
Despesas com contribuições e doações	(1.008)	(218)
Despesas com higienização sanitária - CD	(923)	(590)
Despesas com materiais de embalagem - CD	(1.227)	(1.237)
Despesas com materiais de expediente	(288)	(187)
Despesas com cursos e treinamentos	(578)	(103)
Despesas com materiais de ambulatório	(608)	(216)
Despesas com cartórias e certificações	(354)	(265)
Despesas com consultas Serasa/SPC	(505)	(546)
Outras despesas	(3.955)	(2.327)
Total	(21.744)	(14.353)

	31/12/2022	31/12/2021
Abertura do valor de outras receitas:		
Reversão provisão de natureza trabalhista	768	445
Reversão provisão de natureza cível	28	500
Receita de alienação de bens do ativo imobilizado	36	34
Bonificações recebidas	110	128
Ressarcimento de sinistros (seguros)	2.643	701
Créditos tributários	12.164	9.688
Atualização monetária - taxa selic	1.260	5.811
Alugueis e arrendamentos	-	731
Outras receitas	460	1.485
Total	17.469	19.523

	31/12/2022	31/12/2021
31. Resultado financeiro Recíprocas financeiras		
Rendimento de aplicações financeiras	8.207	1.074
Descontos obtidos	1.893	1.651
Ganho em operações com derivativos (c)	4.247	96
Juros s/indébito tributário Cofins/PIS	-	10.209
Juros s/correção monetária IGP-M (d)	1.730	-
Juros recebidos	1.355	848
Subtotal	17.432	13.878

	31/12/2022	31/12/2021
Despesas financeiras (a)		
Juros com financiamentos	(34.469)	(25.578)
Juros com contratos de câmbio	(26.101)	(16.581)
Perdas em operações com derivativos	(1.491)	(10.889)
Descontos concedidos	(10.031)	(14.465)
Outros	(7.227)	(6.315)
Subtotal	(79.819)	(73.728)

	31/12/2022	31/12/2021
Varição cambial líquida (b)		
Ganho de variação cambial	164.143	60.280
Perda de variação cambial	(162.860)	(73.540)
Subtotal	1.283	(13.260)

	31/12/2022	31/12/2021
Resultado financeiro líquido	(61.104)	(73.110)

(a) Aumento das contas de juros de financiamentos pelo maior endividamento frente a maior juros com contratos de câmbio pelo maior volume de exportações em 2022 em relação ao ano de 2021. (b) A variação cambial se deve à depreciação da cotação do dólar frente ao real, a maior participação das dívidas em dólar em especial as linhas Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC), principal fonte do capital de giro da companhia para o Financiamento da produção à Exportação e parcialmente compensadas pela maior posição de saldo de caixa em dólares fruto do maior volume de exportações. (c) Hedge de passivo, ganho no acumulado do ano relativo à proteção do real frente à variação do dólar nos contratos de ACC selecionados. (d) Correção monetária IGP-M

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis da Frigol S.A.

decorrente de cumprimento de sentença arbitral referente ao processo nº 1020446.75.2022.8.26.0506, julgado favorável a Frigol contra a empresa Kyon OS Trader Energia S.A, bem como atualização do processo do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. **32. Classificação dos ativos e passivos pelo valor justo do custo amortizado.** Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme quadros a seguir:

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Notas	31/12/2022	31/12/2022
Ativos		