



IGUÁ SANEAMENTO S.A.

CNPJ nº 08.159.965/0001-33



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA IGUÁ SANEAMENTO S.A.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2022 foi de afirmação da nossa capacidade de transformação, que está em andamento desde a reformulação da estratégia corporativa da Igua. Os resultados demonstram que o esforço em nos desenvolvermos direcionados por uma estratégia clara é essencial à criação de valor e legado.

Nossa atuação é norteada por quatro grandes pilares estratégicos: **eficiência operacional, regulatório, sustentabilidade e novos negócios**. No ano de 2022 avançamos de forma significativa em todas essas dimensões, orientando nossos esforços em executar de forma coordenada as frentes que sustentam os quatro pilares.

No pilar de **eficiência operacional**, permanecemos investindo na transformação de nossas plataformas voltadas à tecnologia da informação, iniciativas que promovem grandes impactos em toda a cadeia de negócio. Exemplos desses avanços são a implementação de novos módulos do Salesforce e a estabilização do SAP. Reconhecemos que a forma como operamos o nosso negócio é preditora da modernização e transformação direcionadas ao crescimento.

Ainda no tocante às iniciativas operacionais, o ano de 2022 foi marcado pela instituição do **Move Igua**. Esse programa de transformação compreende a execução de mais de 250 iniciativas alinhadas ao nosso plano de negócios, e reflete o reconhecimento da capacidade de todos os níveis de nossa pirâmide organizacional em atuar como fomentadores de iniciativas para o desenvolvimento da companhia. Trouxemos mais protagonismo aos colaboradores de diversas frentes da organização, promovendo um espaço de compartilhamento e desenvolvimento da visão de quem executa e faz a companhia se tornar ainda melhor.

Sob a perspectiva da nossa agenda **regulatória**, vivenciamos um ano de consolidação, com a implementação de reajustes inflacionários em todas as operações. Superamos desafios em diferentes contextos políticos e de relacionamento com stakeholders que nos permitiram evoluir muito. Continuamos focados em desenvolver essa agenda, buscando avanços na estratégia de atuação para criação e manutenção de valor ao negócio.

No pilar de **desenvolvimento sustentável**, entendemos a importância de executar nossas estratégias sob a visão de gestão de impactos econômicos, sociais e ambientais. No ano de 2022, permanecemos dedicados aos desafios das mudanças climáticas, em busca de soluções focadas na redução das emissões de carbono. Em reconhecimento aos impactos positivos de nossa capacidade de execução, alcançamos onze pontos acima da média global no GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark) e seguimos aumentando nossa pontuação no ranking GPTW (Great Place to Work), indicador de um clima organizacional saudável e positivo.

Quanto ao crescimento e desenvolvimento de **novos negócios**, o ano de 2022 foi de fato cristizador dos nossos resultados com a entrada da operação do Rio de Janeiro. Materializamos a estratégia da Igua, superando diversos desafios de integração, e solidificamos resultados importantes para a operação. Seguimos direcionados à consolidação e estabilização operacional no Rio e dedicados ao crescimento da companhia.

Com o intuito de atender ao disposto na Instrução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que contratou a Ernst & Young Auditores Independentes S/S LTDA para realizar as atividades de auditoria externa, bem como, na data de 09 de janeiro de 2022, por prazo de 66 meses, para a prestação do serviço de auditoria de informações não-financeiras sobre o Relatório Integrado 2022. A Companhia também informa que nessa contratação adotou os mecanismos previstos no Código de Conduta para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes, os quais declaram que esta contratação não afeta a independência e objetividade necessários para o desempenho dos serviços de auditoria externa.

SÃO PAULO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo	Restante
Águas Andradina	Concessão plena de água e esgoto	57 mil	2010	30 anos	18	anos
Águas Castilho	Concessão plena de água e esgoto	21 mil	2011	30 anos	19	anos
Águas Piquete	Concessão de Água e Esgoto	14 mil	2010	30 anos	18	anos
Atibaia Saneamento	PPP de esgotamento sanitário	143 mil	2013	30 anos	21	anos
ESAP	Concessão plena de água e esgoto	13 mil	2007	30 anos	26	anos
Sanessol	Concessão plena de água e esgoto	60 mil	2008	30 anos	16	anos
SPAT Saneamento	PPP de água	4,2 milhões	2009	15 anos	1	ano

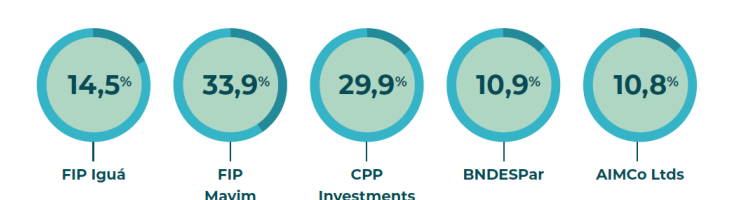
MATO GROSSO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo	Restante
Águas Alta Floresta	Concessão plena de água e esgoto	51 mil	2002	30 anos	10	anos
Águas Canarana	Concessão plena de água e esgoto	22 mil	2000	40 anos	18	anos
Águas Colider	Concessão plena de água e esgoto	33 mil	2002	30 anos	10	anos
Águas Comodoro	Concessão de abastecimento de água	21 mil	2007	30 anos	15	anos
Águas Cuiabá	Concessão plena de água e esgoto	613 mil	2012	30 anos	20	anos
Águas Pontes e Lacerda	Concessão plena de água e esgoto	45 mil	2001	30 anos	9	anos

PARANAGÁ						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo	Restante
Paranaguá Saneamento	Concessão plena de água e esgoto	155 mil	1997	30 anos	5	anos

RIO DE JANEIRO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo	Restante
Ipaô Saneamento	Concessão plena de água e esgoto	21 mil	2012	30 anos	20	anos
Tubarão Saneamento	Concessão plena de água e esgoto	106 mil	2012	30 anos	20	anos
Agreste Saneamento	PPP de água	377 mil	2012	30 anos	20	anos

RIO DE JANEIRO						
Operação	Concessão/PPP	População	Início	Prazo	Tempo	Restante
Igua Rio	Concessão para distribuição de água, coleta e tratamento de esgoto (Rio de Janeiro - Regiões da Barra e Jacarepaguá)	1,2 milhão	2022	35 anos	34	anos
	Concessão plena de água e esgoto (Miguel Pereira e Paty do Alferes)					

A Igua Saneamento Estrutura Aclionária



% considera a eventual conversão integral da 6ª Emissão de debêntures mandatoriamente convertíveis em ações da Igua Saneamento O FIP Igua e o FIP Mayim são geridos pela IG4 Capital

DESTAQUES

Financeiro e Novos Negócios:

- Iniciamos a operação do Bloco 2 da CEDAE, o primeiro novo ativo adicionado ao portfólio na história da companhia e que a duplica de tamanho;
- Na frente de financiamentos, iniciamos os desembolsos das dívidas de longo prazo das operações de Atibaia e Ipaô, além do desembolso da segunda tranche do empréstimo ponte da Igua RJ no valor de R\$ 800 milhões. Os acionistas reforçaram mais uma vez o suporte à Companhia através da integralização de R\$ 840 milhões em aportes na Igua;
- Lançamos de forma estruturada projeto estratégico de revisão do portfólio de ativos;
- Realizamos o primeiro Igua Day, um evento voltado à todos os investidores, com o objetivo de dar ainda mais transparência e estreitar o relacionamento com o mercado de capitais e demais stakeholders;
- Obtivemos a Certificação do Climate Bonds Standard para Infraestrutura Hídrica. Esse é o primeiro título verde certificado da América Latina com ativos totalmente dedicados ao setor;

ESG:

- Adesão aos Movimentos do Pacto Global: Net Zero, +Água, Transparência 100% e Elas lideram 2030;
- Adesão ao Compromisso Empresarial Brasileiro da Biodiversidade do CEBDS;
- Adesão ao Business for Nature;
- Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocolo;
- Reconhecimento ao enfrentamento das mudanças climáticas em evento do International Water Association - IWA na Dinamarca;
- Adesão plataforma do CDP (Carbon Disclosure Project);
- A área de Recursos Humanos da Igua foi reconhecida entre as 100 mais inspiradoras do país, segundo Gupy Prêmio Destaque. Além disso, a Igua foi classificada como uma empresa que dá feedback aos candidatos e com a sustentabilidade; o reconhecimento ao enfrentamento das mudanças climáticas no segmento de saneamento;
- Cuiabá (MT) recebeu o prêmio "Casos de Sucesso - Inovação & Tecnologia - Saneamento Básico", do Instituto Trata Brasil pelos investimentos realizados nos últimos 10 anos. O reconhecimento nacional considerou o valor médio investido de R\$ 214,13 por habitante, para expandir os serviços de água e esgotamento sanitário da capital;
- A Igua se torna a empresa de saneamento com o maior percentual de clientes com medição remota no Brasil;
- Inauguramos 4 usinas de energia fotovoltaica no interior de São Paulo para operar os sistemas de água e esgoto das concessões por meio de fontes renováveis.

- Fomos eleitos pelo sexto ano consecutivo uma ótima empresa para se trabalhar pelo Great Place to Work (GPTW);
- Em 2022, a Igua conquistou 90 pontos no Global Real Estate Sustainability Benchmark - GRESB Assessment, um ranking internacional que avalia, com até 100 pontos, o compromisso de grandes empresas com a sustentabilidade;
- Estamos entre as companhias brasileiras premiadas pelo GRI Infra Awards 2022, que certifica os melhores projetos e iniciativas visando o desenvolvimento sustentável nos setores de infraestrutura no Brasil;

Inovação

- Conquistamos o 1º lugar em ranking de saneamento da 100 Open Startups como a empresa de saneamento mais engajada em iniciativas de inovação aberta do país;
- 5º lugar na categoria de Infraestrutura do Prêmio Valor Inovação, que avalia as práticas de inovação de empresas em 25 diferentes atividades econômicas no Brasil.

Regulatório

- Durante o ano, estruturamos nossos processos para atender obrigações regulatórias na nova operação do Rio de Janeiro, como exemplo a aprovação na agência regulatória do manual operacional.

Eficiência Operacional

- Lançamos o programa Move Igua, um novo modelo de gestão focado na maximização de valor. O programa esta-belece um processo organizacional para a criação de novas ideias, priorização de esforços e otimização da execução;
- 8 Operações da Igua foram reconhecidas no Prêmio Nacional de Qualidade no Saneamento (PNQS). Criado em 1997 e promovido pela Associação Brasileira de Engenharia Sanitária (ABES), o PNQS é a única premiação do mundo voltada à gestão ambiental no setor e a maior no país;
- Em 2022 finalizamos a implementação do CRM Salesforce, permitindo uma série de melhorias nos processos de relacionamento e gestão, escalabilidade e segurança de dados.

Principais investimentos realizados

A Igua Rio foi o grande marco operacional no ano de 2022, contemplando os municípios de Paty de Alferes, Miguel Pereira e a própria cidade do Rio de Janeiro. Apesar de todos os desafios da mobilização de uma nova concessão, planejamos e atuamos em diversos projetos, implantações e intervenções de melhorias, investindo R\$513,1 milhões em todo o grupo nesse período.

INVESTIMENTOS (R\$ '000)	2022	2021	VAR %
Rede de água	131.071	27.594	375,0%
Rede de esgoto	183.478	34.962	424,8%
Obras em andamento	165.869	402.465	-58,8%
Outros investimentos	32.675	3.463	843,5%
TOTAL	513.093	468.484	9,5%

Melhorias e expansão do sistema de esgotamento sanitário:

- 61,8 Km de redes coletoras de esgoto implantadas
- 9,5 mil novas ligações
- 11,1 mil novas economias de esgoto

Melhorias e expansão do sistema de abastecimento e distribuição de água:

- 48 Km de redes de distribuição de água
- 14,7 mil novas ligações
- 13,3 mil novas economias de água

RIO DE JANEIRO		CUIABÁ		PARANAGUÁ	
2022	2021	2022	2021	2022	2021
Rede de água	44.734	-	43.940	11.061	297,3%
Rede de esgoto	40.082	-	121.776	6.459	1.785,4%
Obras em andamento	56.730	6.221	811,9%	51.920	317.781
Outros investimentos	17.008	-	10.846	1.645	559,3%
TOTAL	158.554	6.221	2.449%	228.482	336.946

Em 2022, foram realizados investimentos na ordem de R\$ 275,5 milhões nas operações de Cuiabá e Paranaguá, que equivale a 54% do total investido. Em Cuiabá, foram investidos R\$ 228,5 milhões, principalmente em rede de água (R\$ 43,9 milhões) e em rede de esgoto (R\$ 121,8 milhões). Em 2022, os investimentos na operação de Cuiabá tiveram como destaques:

- Execução de redes de esgoto;
- Implantação da EEE Ipê Amarelo e Arceira;
- Revitalização dos reservatórios de água potável (RAP) Altos da Serra e Nova Esperança;
- Implantação do novo RAP Nova Esperança;
- Avanço nas obras de terraplanagem do Sistema de Tratamento de Lodo do Sistema Ribeirão do Lipa;
- Substituição sistemática de hidrômetros.

Já em Paranaguá, os investimentos somaram R\$ 47,0 milhões, tendo como destaque as melhorias na rede de água. Dentre os investimentos realizados, destacam-se:

- A construção e montagem da ampliação da ETE Emboguaçu;
- Finalização da linha de recalque, 7 Estações Elevatórias, redes e ligações de esgoto da Bacia Guaratuba - SES Emboguaçu;
- Elaboração dos projetos de ampliação de cobertura 2023/2024 - Sub-bacias de: Sabá, Mercado, Padre Jackson, Anhaia, Alfredo Budant.

Na operação do Rio de Janeiro, foram realizados investimentos de R\$ 158,6 milhões, representando 31% do total investido em 2022. Os projetos de implantação dos Coletores de Tempo Seco (CTS) e o Retrofit da ETE Barra estão em fase de preparação dos projetos executivos.

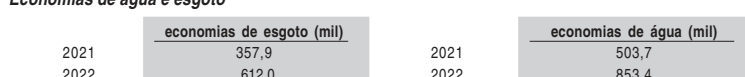
Além disso foram obtidos avanços importantes no Projeto de revitalização do Complexo Lagunar, com a conclusão do projeto executivo, e o licenciamento ambiental pela INEA em andamento. O projeto tem como objetivo a redução de carga poluente nas regiões da Barra da Tijuca, Jacarepaguá e Camorim e nos canais Joatinga e Marapendi. Estas ações resultarão em uma melhoria na circulação hídrica e na qualidade da água, gerando, consequentemente, uma recuperação da biodiversidade aquática.

	DEMAIS CONCESSÕES			PPPs			NÃO CONSOLIDADAS		
	2022	2021	VAR %	2022	2021	VAR %	2022	2021	VAR %
Rede de Água	17.528	5.525	217,2%	-	-	-	16.419	5.364	206,1
Rede de Esgoto	11.972	1.997	499,5%	-	-	-	4.977	19.889	-75,0%
Obras em andamento	1.898	27.310	-93,1%	-	-	-	23.926	6.853	249,1%
Outros investimentos	726	172	322,1%	-	-	-	1.566	243	544,4%
Total	32.124	35.004	-8,2%	-	-	-	46.888	32.349	44,9%

Nas demais concessões foram investidos R\$ 32,1 milhões, uma redução de 8,2% quando comparado com os investimentos realizados em 2021.

PERFORMANCE OPERACIONAL

Economias de água e esgoto



As economias de água chegaram a 853,4 mil e de esgoto 612,0 mil no 2022, com expressivo crescimento decorrente principalmente do início da operação do Rio de Janeiro.

Volume faturado de água

ano	volume de água (1.000.000 m³)	período	volume de água (1.000.000 m³)
2021	87,1	4T2021	22,0
2022	159,1	4T2022	42,3

Volume faturado de esgoto

ano	volume de esgoto (1.000.000 m³)	período	volume de esgoto (1.000.000 m³)
2021	58,7	4T2021	11,9
2022	111,7	4T2022	30,7

O volume faturado de água totalizou 42,3 milhões de metros cúbicos e o de esgoto 30,7 milhões de metros cúbicos no 4T22. Excluindo Igua Rio, houve no trimestre a adição de 0,2 e 0,6 milhões m³ de volumes faturados de água e de esgoto, respectivamente, ou seja, um crescimento de 1,0% e 5,4% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

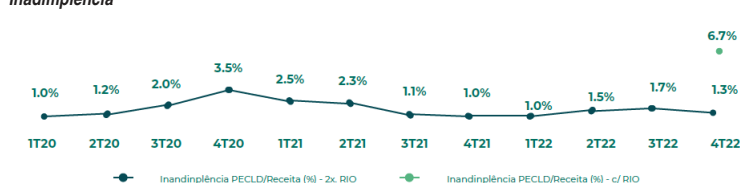
Perdas de água

Perdas de água		2019	2020	2021	2022
Perdas no faturamento (ANF) %		39,7	39,7	35,5	38,3
Perdas na distribuição (ANC) %		49,5	49,1	46,0	48,8
NRW(%)		-	-	-	39,5

- * Os dados de perda (ANF e ANC) e NRW não consideram a operação da Igua Rio.
- Considerando a operação da Igua Rio os dados são: ANF: 48,26%, ANC: 57,36% e NRW: 48,8%.
- * NRW: Non-Revenue Water, calculada a partir do balanço hídrico.

* Não há monitoramento de economia de água do cliente a partir de indicadores de eficiência, por mercado. O Índice de Água Não Faturada (ANF) observado no 4T22 foi de 38,3%, representando um aumento de 12,8 p.p. em relação ao 4T21. As perdas de água na distribuição (ANC) foram de 48,2% do 4T22, acréscimo de 10,2 p.p. na comparação com o 4º trimestre do ano anterior.

Inadimplência



Calculamos a inadimplência pela razão entre a PECLD (perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa) e as receitas de saneamento e de outros serviços, líquidas dos abatimentos e cancelamentos. No 4T22 este índice foi de 1,3%, o que representa uma redução de 0,4 p.p. frente ao 3T22 e um aumento de 0,3 p.p. em relação ao mesmo período do ano passado. O índice de inadimplência total incluindo a Igua Rio de Janeiro no 4T22 foi de 6,7%.

PERFORMANCE ECONÔMICO-FINANCEIRA

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ '000)	4T22	4T21	VAR %	2022	2021	VAR %
Receita operacional líquida	568.707	314.704	80,7%	2.089.812	1.058.152	97,5%
Custos Totais	(388.904)	(210.366)	84,9% (1.414.441)	(722.455)	(335.697)	95,8%
Lucro bruto	179.803	104.338	72,3%	675.371	335.697	101,2%
Despesas operacionais	(122.004)	(89.051)	37,0% (449.098)	(238.317)	(88.44%)	
Outras receitas (despesas) operacionais	1.009	2.213	-54,4%	454	2.528	-82,0%
Equivalência	2.101	1.420	48,0%	7.057	7.383	-4,4%
Lucro op. antes do resultado financeiro	60.873	18.920	221,7%	233.784	107.291	117,9%
Resultado financeiro líquido	(242.569)	(154.261)	57,2% (982.224)	(244.887)	301,1%	
Resultado antes dos impostos	(181.696)	(135.341)	-34,3%	(748.440)	(137.596)	443,9%
IR/CSLL	64.929	101.818	-36,2%	163.146	142.272	14,7%
Resultado das operações continuadas	(116.767)	(33.523)	248,3%	(585.294)	4.676	-102,617,0%
Prejuízo da operação descontinuada	(50)	190	-1,184)	(52.476)	-	
Resultado do período	(116.817)	(33.333)	250,5%	(586.478)	(47.800)	1.126,9%

Receita Operacional Líquida

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA (R\$ '000)	4T22	4T21	VAR %	2022	2021	VAR %
Serviços de Água	245.280	97.113	152,6%	968.020	324.226	198,6%
Serviços de Esgoto	195.079	45.527	368,5%	676.348	158.547	326,6%
Outros Serviços	55.089	44.056	25,0%	201.973	168.235	20,1%
(+) Receita de Saneamento e Serviços	495.448	186.696	165,4%	1.846.341	651.008	183,6%



IGUÁ SANEAMENTO S.A.

CNPJ nº 08.159.965/0001-33



	Outras		Eliminações		Total Segmentos	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Total do ativo	4.871.482	4.379.753	(4.258.560)	(4.011.938)	11.773.101	10.833.858
Total do passivo	(2.434.132)	(1.657.391)	4.341.967	3.186.824	(8.621.246)	(7.945.426)
Total do patrimônio líquido	(2.437.350)	(2.722.362)	(83.407)	825.114	(3.151.855)	(2.888.432)

	Outras		Eliminações		Total Segmentos	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Receita líquida	4.192	2.999	(2.776)	(1.622)	2.089.812	1.058.152
Custo dos serviços	(1.889)	-	1.509	533	(1.414.441)	(722.455)
Lucro bruto	2.303	2.999	(1.267)	(1.089)	675.371	335.697
Despesas operacionais	(130.075)	(82.122)	1.769	1.593	(448.644)	(235.789)
Depreciação e amortização	(5.634)	(2.861)	621	621	(280.546)	(100.015)
Financeiras líquidas	119.450	32.061	-	-	(982.224)	(244.887)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	(8.322)	(47.062)	502	504	(755.497)	(144.979)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(1.145.408)	(203.235)	1.046.066	257.298	(585.294)	(47.800)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receita líquida	-	-	968.020	324.226
Água	-	-	676.348	158.547
Esgoto	-	-	558.924	516.565
Construção	-	-	144.772	109.954
Serviços	3.743	3.495	-	-
Receita do acordo de arbitragem SABESP	-	-	1.954	1.257
Ajuste a valor presente arbitragem SABESP	-	-	(420)	(178)
Ativo financeiro	-	-	55.667	57.202
Abatimentos e cancelamentos	-	-	(145.537)	(42.301)
Impostos sobre serviços	(531)	(496)	(169.916)	(67.120)
Total	3.212	2.999	2.089.812	1.058.152

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Natureza dos custos e despesas	-	-	-	-
Custo de construção	-	-	(514.888)	(475.077)
Depreciação e amortização	(5.602)	(2.784)	(280.546)	(100.015)
Energia elétrica	(61)	(17)	(76.093)	(45.966)
Pessoal	(38.836)	(33.801)	(255.859)	(151.120)
Serviços de terceiros	(65.620)	(28.759)	(209.527)	(99.845)
Outorga e taxas de fiscalização	-	-	(54.250)	(22.525)
Materiais	-	-	(39.331)	(23.359)
Água	-	-	(276.353)	-
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(99.886)	(5.515)
Manutenção de máquinas, equipamentos e veículos	-	-	(6.449)	(1.651)
Contingências	(2.492)	-	(813)	(419)
Impostos, taxas e contribuições	(783)	(524)	(5.412)	(4.017)
Outros custos e despesas	(11.951)	(11.199)	(44.132)	(31.263)
Total	(125.345)	(77.084)	(1.863.539)	(960.772)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Custo dos serviços prestados	-	-	(1.414.441)	(722.455)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(125.345)	(77.084)	(449.098)	(238.317)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receitas financeiras	-	-	-	-
Juros de aplicações financeiras, debêntures e outros investimentos e depósitos bancários vinculados	58.796	15.729	106.910	36.102
Juros sobre contas a receber de cliente	-	-	20.906	13.894
Juros sobre atualização de impostos a recuperar	833	89	3.796	1.135
Descontos obtidos	7	3	143	137
Receitas de operações com partes relacionadas	34.683	19.114	2.936	827
Receitas de debêntures com partes relacionadas	162.172	160.780	35.062	102.117
Ajuste a valor presente	-	-	1.838	1.135
Outras receitas financeiras	161	51	1.204	273
Total	256.652	195.766	172.795	155.620

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Despesas financeiras	-	-	-	-
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(101.080)	(118.998)	(920.572)	(351.239)
Remuneração debêntures (waiver)	(5.214)	(25.027)	(5.214)	(25.027)
Atualização de outorga	-	-	(197.404)	-
Pis e Cofins	(11.937)	(11.009)	(15.464)	(12.824)
Imposto sobre operações financeiras	(8)	(32)	(520)	(509)
Comissões e despesas bancárias	(806)	(806)	(4.557)	(4.844)
Despesas de operações com partes relacionadas	(1.124)	(2.084)	-	(215)
Outras despesas financeiras	(3.297)	(1.028)	(11.288)	(5.849)
Total	(123.466)	(158.984)	(1.155.019)	(400.507)

23. Resultado por ação: O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuído aos acionistas da Companhia, pela quantidade de ações ordinárias, conforme demonstrativo abaixo:

	2022	2021
Operações continuadas:		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(586.275)	3.624
Média ponderada de ações no exercício	426.355.971	323.510.286
Resultado por ação básico (reais)	(1,375083)	0,011202
Operações descontinuadas:		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(586.275)	3.624
Média ponderada de ações no exercício (*)	426.355.971	350.179.928
Resultado por ação diluído (reais)	(1,375083)	0,010349

(*) A Companhia possui 90.825.268 ações relativas a debêntures obrigatoriamente convertíveis em ações (nota 13), e 15.069.401 ações relativas ao plano de opção de compra de ações 1.0, 2.0 e 3.0, porém, com a geração de prejuízo em 31 de dezembro de 2022, não há efeito de diluição.

Operação descontinuada:
Prejuízo líquido do exercício: (1.184) (52.476)
Média ponderada de ações no exercício: 426.355.971 323.510.286
Resultado por ação básico e diluído (reais): (0,002777) (0,162208)

24. Partes relacionadas - a) Controladora: A parte controladora direta e final da Companhia é o Mayim Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia. **b) Remuneração de pessoal-chave da Administração:** Os diretores são as pessoas-chaves que têm autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades do Grupo. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, foram pagos aos administradores beneficiários de curto prazo (ordenados, salários, assistência médica, entre outros), contabilizados na rubrica "Custos dos serviços prestados e Despesas administrativas e gerais".
Remuneração de pessoal-chave da Administração compreende:

	2022	2021
Remuneração da diretoria	23.252	17.718
Participação nos lucros e resultados	13.530	7.186
Encargos sociais	6.703	4.896
Benefícios diretos e indiretos	814	720
Total	44.299	30.520

c) Outras transações com partes relacionadas: Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, bem como as transações que influenciaram os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, relativas as operações com partes relacionadas decorrem principalmente de transações com acionistas e companhias ligadas do mesmo grupo econômico.

	Ativo		Passivo		Resultado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Em contas a receber e outros recebíveis, debêntures e outros investimentos, fornecedores e outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos	(Nota 5 e 7)	(Nota 5 e 7)	(Nota 10 e 12)	(Nota 10 e 12)	-	-
Centro de soluções compartilhadas - CSC	(a)	27	617	-	179	715
Repasses de recursos e custos - CSC	(b)	2.202	414	42	52	2.396
Contrato de assistência técnica	(c)	934	427	165	153	1.594
Locação de Equipamentos	(d)	103	-	-	-	103
Empréstimos - (Aviva Ambiental S.A.)	(e)	-	-	-	-	(62)
Conta corrente	(f)	3.040	3.040	1.206	1.206	-
BNDES - Banco de Desenvolvimento Econômico e Social	(h)	-	-	429.817	490.947	(51.007)
Empréstimos - Itapoá Saneamento Ltda./Águas de Andradina S.A.	(i)	12.226	8.661	-	-	1.605
Pagamento baseado em ações	(j)	-	-	-	-	9.712
Debêntures - Tubarão Saneamento S.A.	(l)	4.495	6.949	-	-	889
Mútuo - Tubarão Saneamento S.A.	(q)	18.285	6.400	-	-	1.331
Mútuo - Aviva Ambiental S.A.	(q)	-	-	623	-	(12)
Circulante	-	-	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	(33.210)	(50.855)

	Ativo		Passivo		Resultado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Em contas a receber e outros recebíveis, debêntures e outros investimentos, fornecedores e outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos	(Nota 5 e 7)	(Nota 5 e 7)	(Nota 10 e 12)	(Nota 10 e 12)	-	-
Centro de soluções compartilhadas - CSC	(a)	4.883	2.052	-	59.967	25.069
Repasses de recursos e custos - CSC	(b)	96.732	160.800	994	846	4.434
Contrato de assistência técnica	(c)	1.251	679	-	-	3.600
Conta corrente	(f)	9.388	12.660	3.360	4.427	-
Redução de capital	(g)	10.153	10.153	-	-	-
Empréstimos - Itapoá Saneamento Ltda./Águas de Andradina S.A.	(i)	12.226	8.661	-	-	1.605
Pagamento baseado em ações	(j)	-	-	-	-	9.712
Debêntures - Tubarão Saneamento S.A.	(l)	4.495	6.949	-	-	889
Mútuo - Aviva Ambiental S.A.	(q)	-	-	623	-	(12)
Circulante	-	-	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	(33.210)	(50.855)

	Ativo		Passivo		Resultado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Em contas a receber e outros recebíveis, debêntures e outros investimentos, fornecedores e outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos	(Nota 5 e 7)	(Nota 5 e 7)	(Nota 10 e 12)	(Nota 10 e 12)	-	-
Centro de soluções compartilhadas - CSC	(a)	4.883	2.052	-	59.967	25.069
Repasses de recursos e custos - CSC	(b)	96.732	160.800	994	846	4.434
Contrato de assistência técnica	(c)	1.251	679	-	-	3.600
Conta corrente	(f)	9.388	12.660	3.360	4.427	-
Redução de capital	(g)	10.153	10.153	-	-	-
Empréstimos - Itapoá Saneamento Ltda./Águas de Andradina S.A.	(i)	12.226	8.661	-	-	1.605
Pagamento baseado em ações	(j)	-	-	-	-	9.712
Venda de participação societária (PCT Participações Ltda.)	(k)	52.592	52.592	-	-	-
Debêntures - Tubarão Saneamento S.A.	(l)	4.495	6.949	-	-	889
Debêntures - Águas Cuiabá S.A.	(m)	770.591	728.613	-	-	85.907
Debêntures - Igua Rio de Janeiro S.A.	(n)	1.556.835	1.198.578	-	-	58.257
Debêntures - Igua Projetos S.A.	(o)	575.175	514.023	-	-	11.151
Debêntures - Paranaguá Saneamento S.A.	(p)	66.998	40.141	-	-	8.657
Mútuos	(q)	303.376	238.862	8.282	13.604	31.954
Circulante	-	184.821	181.263	191	3.210	-
Não circulante	-	3.279.874	2.793.500	12.445	15.667	-
Total	-	3.464.695	2.974.763	12.636	18.877	274.333

(a) Refere-se a repasses de gasto com estrutura administrativa compartilhada entre as partes para prestação de serviço administrativo (contábil, financeiro e fiscal) e operacionais, cujo critério de rateio varia de acordo com a natureza do serviço. (b) Refere-se a repasses de compartilhamento de recursos e rateio de custos e despesas comuns, cujo critério de rateio varia de acordo com natureza do serviço. (c) Contrato de serviços de assistência técnica entre as controladas e suas acionistas, com vigência até o prazo final dos contratos de concessão, no montante equivalente a 5% sobre a receita. Para Tubarão Saneamento S.A. o montante mensal equivale a uma parcela fixa de R\$47. (d) Refere-se a locação de hidrômetros inteligentes da Companhia do grupo Fluxx.IA Medição Inteligente S.A. (e) Refere-se a empréstimo entre a Companhia e a controlada, com incidência de juros de 120% do CDI o ano, vencido em 2021. (f) Refere-se a contrato de conta corrente entre a Companhia e

suas controladas e controladas em conjunto, no qual cada uma das partes pode estar simultaneamente na posição de credor e devedor, com direitos e obrigações recíprocas, podendo a qualquer momento o numerário ser exigido e restituído imediatamente. (g) Refere-se ao valor que a controlada Igua MT Participações Ltda. tem a pagar para a acionista PCT Participações Ltda. referente a redução de capital social realizada em 30 de setembro de 2014. Na controladora, refere-se ao valor que a Companhia tem a receber de sua controlada Igua MT Participações Ltda. referente a redução de capital social realizada em 30 de setembro de 2014. (h) Saldo referente a financiamento das controladas e controladas em conjunto, junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), que é acionista não controlador, contendo maiores detalhes na Nota Explicativa nº 12. (i) Refere-se a empréstimo entre a Companhia e as controladas em conjunto Itapoá Saneamento Ltda. e Águas de Andradina S.A., com incidência de juros de 120% do CDI e remuneração fixa de 4,5% a.a. e vencimento em 2024 e com incidência de juros de 100% do CDI e remuneração fixa de 3% a.a. e vencimento em 2025, respectivamente. (j) Valor relativo à retenção de 50% do ICP dos executivos da Companhia para pagamento das opções de compra de ações ordinárias da Companhia conforme previsto no plano de compra de ações 1.0. O plano 2.0 iniciou sua vigência em 02 de outubro de 2020 e o 3.0 foi outorgado em 12 de setembro de 2022. (k) Refere-se a venda de 20% da participação nas controladas Águas Cuiabá S.A. e Águas Canarana Ltda. para PCT Participações Ltda. pelo preço de R\$11.358 e R\$235, respectivamente, com vencimento em 2035 e incidência de juros de 120% do CDI. (l) Refere-se a compra de debentures simples, não convertíveis em ações emitidas em 25 de outubro de 2019, pela Tubarão Saneamento S/A, controlada em conjunto, no valor de R\$20.000 milhões e a Igua efetuou a aquisição de debentures correspondentes a R\$10.000 milhões, com a primeira parcela vencendo em 28 de outubro 2020, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de 4% a.a., amortizado em 48 parcelas. (m) Refere-se a compra de debêntures privadas, não convertíveis em ações, emitidas em 31 de julho de 2020 pela Águas Cuiabá S.A., controlada, no valor de R\$620.486 e a Igua Saneamento efetuou a compra de 100%, com a primeira parcela dos juros vencendo em 15 de janeiro de 2021 e a parcela do principal vencendo em 15 de janeiro de 2023, com remuneração fixa de 6,10% acrescida de IPCA, amortizado em 24 parcelas. (n) Refere-se a compra de debêntures privadas, não convertíveis em ações, emitidas em 09 de agosto de 2021 pela Igua Rio de Janeiro S.A., controlada, no valor de R\$1.150.000 e a Igua Saneamento efetuou a compra de 100%, com a vencimento em 09 de agosto de 2024 e remuneração fixa de 1,2% a.a. Refere-se a compra de 100% das debêntures privadas, convertíveis em ação, emitidas em 27 de janeiro de 2022 pela Igua Rio de Janeiro S.A., controlada, no valor de R\$300.000, com vencimento em 27 de janeiro de 2025 e remuneração fixa de 2% a.a. (o) Refere-se a compra de debêntures privadas, convertíveis em ações, emitidas em 27 de julho de 2021 pela Igua Projetos S.A., controlada, no valor de R\$510.000 e a Igua Saneamento efetuou a compra de 100%, com a vencimento em 26 de julho de 2026 e remuneração fixa de 2% a.a. (p) Refere-se a compra de debêntures privadas, não convertíveis em ações, emitidas em 22 de dezembro de 2021, no montante de R\$40.000, com vencimento em 22 de dezembro de 2023 e remuneração fixa de 4% a.a. + 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI e debêntures emitidas em 21 de dezembro de 2022 no montante de R\$ 20.000 com vencimento em 22 de dezembro de 2024 e remuneração fixa de 4% a.a. + 100% da variação acumulada das taxas diárias dos DI pela Paranaguá Saneamento S.A. A Igua Saneamento S.A. adquiriu a totalidade das debentures. (q) Refere-se a contratos de mútuos entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto, com incidência de juros fixos de 12% a.a., e vencimento entre em 2031 e 2032 e contratos de mútuo com incidência de 100% de CDI e remuneração fixa de 3% e 4% a.a. com vencimento em 2024. (r) Dividendos e juros sobre capital próprio a receber

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-			