



# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Mesmo diante de um cenário global e doméstico ainda desafiador e em meio a mais um período marcado pela pandemia, a Companhia e suas controladas foram capazes de demonstrar seu compromisso com um modelo de negócio sustentável e resiliente em 2022. O esforço e dedicação de nossos colaboradores e prestadores de serviços levaram a uma melhora de todos os indicadores operacionais e financeiros da Companhia e suas controladas na comparação com o exercício anterior.

Encerramos 2022, com a marca de 6,9 milhões de clientes, sendo 3,7 milhões em planos médico-hospitalares e 3,3 milhões em planos odontológicos.

### Principais movimentos societários, aquisições e investimentos

#### (i) Combinações de negócios

Em fevereiro de 2022, foi assinado o contrato de compra e venda de quotas entre a Notre Dame Intermédica Saúde S.A. (Intermédica), controlada da Companhia e Hospital do Coração de Duque de Caxias Ltda. (HSCOR), referente à aquisição pela Intermédica de 100% da participação societária do HSCOR. A operação do HSCOR está localizada em Niterói - RJ. O valor da aquisição foi de R\$ 26.879, sendo uma parcela à vista de R\$ 11.213, R\$ 15.666 retidos pela Companhia, a título de contraprestação contingente, destinado ao ajuste de preço de compra. Na eventual não utilização total da parcela retida, o saldo remanescente, será pago aos vendedores conforme cronograma pré-estabelecido em contrato.

#### (ii) Reestruturações societárias

A Companhia realizou alguns eventos de reestruturação societária no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 com o intuito de simplificar a estrutura societária e obter maior ganho na sinergia através de redução de custos operacionais por meio de compartilhamento de estruturas administrativas:

|  | Ativo   | Passivo | Acervo líquido incorporado |
|--|---------|---------|----------------------------|
| Climepe Total Ltda.  | 24.338  | 10.983  | 13.355                     |
| Serpram - Serviço de Prestação de Assistência Médico-Hospitalar S.A. | 63.924  | 40.677  | 23.247                     |
| Hospital São Bernardo S.A.   | 218.166 | 37.652  | 180.514                    |

• **Capacidade financeira**  
A Companhia e suas controladas finalizaram o exercício de 2022 com R\$ 1,3 bilhões em caixa (R\$ 1,5 bilhões em 2021) sendo parte em aplicações financeiras distribuído entre certificado de depósitos bancários, fundos de investimento de renda fixa. A Companhia e suas controladas possuem intencional e capacidade de manter até o vencimento todos os títulos classificados na categoria de mantidos até o vencimento.

### Performance do resultado

Nossa receita líquida anual alcançou R\$ 11,9 bilhões em 2022 (R\$ 10,6 bilhões em 2021), um crescimento de 12,3% em comparação ao exercício anterior, já considerando as incorporações ocorridas conforme destacamos anteriormente, reflexo do crescimento orgânico, inorgânico e reestruturações societárias do Grupo econômico no qual a Companhia e suas controladas pertencem. Os eventos indenizáveis totalizaram R\$ 9,9 bilhões em 2022, apresentando um aumento de 15,1%, em comparação com 2021. As despesas administrativas totalizaram R\$ 1,2 bilhões em 2022, apresentando um crescimento de 20,3% em comparação com 2021. As despesas comerciais totalizaram R\$ 756 milhões, apresentando um crescimento de 14,2% em comparação com 2021. O resultado financeiro totalizou R\$ (103) milhões, apresentando um decréscimo de 15,7% em comparação com 2021.

O prejuízo líquido totalizou R\$ (237) milhões em comparação ao lucro líquido de R\$ 53 milhões em 2021. Em função do exposto acima, a administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica. Apresentamos abaixo a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) ou, em português, LAJIDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização), através do qual é possível avaliar o quanto a Companhia e suas controladas estão gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo

movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre lucro. Apresentamos o EBITDA por entender que representa de forma mais fidedigna o resultado operacional:

|                           | 2022    | 2021  | 2022 x 2021 |
|---------------------------|---------|-------|-------------|
| Em milhares de R\$        | (390,3) | 247,2 | -257,9%     |
| EBIT                      | 321,4   | 263,4 | 22,0%       |
| Depreciação e amortização | (711,7) | 510,6 | -239,4%     |
| EBITDA                    | 5,9%    | 4,8%  | -4,6 p.p.   |

Margem Ebitda  
A Companhia e suas controladas seguem bastante otimistas em relação às integrações e oportunidades nas suas aquisições pois o planejamento vem sendo seguido sem que haja quaisquer surpresas até o momento e ainda, confiante de que haverá sinergias importantes que serão advindas do modelo de negócio do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica o que trará benefícios futuros para continuidade e crescimento das operações durante os anos que virão.

### Política de destinação de lucros

A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404 (Sociedades por Ações).

### Considerações finais

A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica do qual faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia e suas controladas reiteram que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2022 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais stakeholders e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas a administração agradece!

## Administração

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

|   | Controladora      |                    | Consolidado       |                    |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|   | 31 de dezembro de |                    | 31 de dezembro de |                    |
|   | 2022              | 2021               | 2022              | 2021               |
| <b>Atividades operacionais</b>                                |                   |                    |                   |                    |
| Recebimento de plano de saúde                                 | 10.571.106        | 9.920.978          | 12.056.280        | 10.977.901         |
| Resgate de aplicações financeiras                             | 5.888.495         | 9.307.650          | 6.742.978         | 9.948.377          |
| Recebimento de juros de aplicações financeiras                | 115.960           | 51.273             | 123.575           | 53.417             |
| Outros recebimentos operacionais                              | 1.468.987         | 1.114.609          | 2.232.291         | 1.612.530          |
| Pagamento a fornecedores/prestadores de serviços de saúde     | (7.156.352)       | (6.630.183)        | (8.606.051)       | (7.319.699)        |
| Pagamento de comissões  | (580.094)         | (524.366)          | (691.705)         | (574.103)          |
| Pagamento de pessoal  | (893.841)         | (966.455)          | (1.061.384)       | (1.130.228)        |
| Pagamento de pró-labore                                       | (22.775)          | (21.901)           | (22.790)          | (21.914)           |
| Pagamento de serviços de terceiros                            | (1.513.978)       | (1.093.259)        | (1.556.807)       | (1.162.204)        |
| Pagamento de tributos   | (1.000.611)       | (1.072.291)        | (1.182.514)       | (1.218.917)        |
| Pagamento de contingências (cíveis/trabalhistas/tributárias)  | (153.354)         | (172.902)          | (183.205)         | (167.039)          |
| Pagamento de aluguel  | (68.317)          | (62.299)           | (69.217)          | (65.670)           |
| Pagamento de promoção/publicidade                             | (22.640)          | (31.291)           | (23.354)          | (32.396)           |
| Aplicações financeiras  | (5.879.620)       | (9.337.156)        | (6.560.700)       | (9.971.870)        |
| Outros pagamentos operacionais                                | (681.617)         | (329.775)          | (1.348.628)       | (791.002)          |
| <b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>              | <b>71.349</b>     | <b>152.632</b>     | <b>(151.231)</b>  | <b>137.183</b>     |
| <b>Atividades de investimentos</b>                            |                   |                    |                   |                    |
| Recebimento de venda de ativo imobilizado - outros            | 500               | -                  | 627               | 34                 |
| Recebimento de venda de investimentos                         | -                 | -                  | -                 | 2.159              |
| Recebimento de dividendos                                     | 30.000            | -                  | 30.000            | -                  |
| Outros recebimentos das atividades de investimento            | -                 | -                  | 8.168             | 18                 |
| Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - hospitalar      | (142.659)         | (126.423)          | (155.945)         | (164.345)          |
| Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - outros          | (92.285)          | (86.269)           | (102.805)         | (87.545)           |
| Pagamento de aquisição de participação em outras empresas     | (11.213)          | (1.669.560)        | (11.213)          | (1.693.059)        |
| Outros pagamentos das atividades de investimentos             | (231.120)         | (153.000)          | (260.343)         | (154.936)          |
| <b>Caixa líquido das atividades de investimentos</b>          | <b>(446.777)</b>  | <b>(2.035.252)</b> | <b>(491.511)</b>  | <b>(2.097.674)</b> |
| <b>Atividades de financiamentos</b>                           |                   |                    |                   |                    |
| Integralização de capital em dinheiro                         | 1.041.000         | 500.000            | 1.266.720         | 140.500            |
| Recebimento de empréstimos/financiamentos                     | 321.260           | 184.447            | 321.440           | 184.447            |
| Outros recebimentos da atividade de financiamento             | -                 | -                  | 1.350             | 511.341            |
| Pagamento de juros - empréstimos/financiamentos/leasing       | (231.493)         | (54.493)           | (231.721)         | (54.492)           |
| Pagamento de amortização - empréstimos/financiamentos/leasing | (642.490)         | (22.042)           | (702.913)         | (32.335)           |
| Pagamento de Participação de Resultados                       | (239.424)         | -                  | (239.425)         | (84.575)           |
| Outros pagamentos das atividades de financiamentos            | -                 | (84.575)           | (1.005)           | (11.337)           |
| <b>Caixa líquido das atividades de financiamentos</b>         | <b>248.853</b>    | <b>523.337</b>     | <b>414.446</b>    | <b>653.549</b>     |
| <b>Varição de caixa e equivalentes de caixa</b>               | <b>(126.575)</b>  | <b>(1.359.283)</b> | <b>(228.296)</b>  | <b>(1.306.942)</b> |
| CAIXA - Saldo inicial   | 191.882           | 1.551.165          | 322.058           | 1.629.000          |
| CAIXA - Saldo final   | 65.307            | 191.882            | 93.762            | 322.058            |
| Ativos livres no início do exercício                          | 115.684           | -                  | 231.413           | 182.060            |
| Ativos livres no final do exercício                           | 9.633             | 115.684            | 28.710            | 231.413            |

### BALANÇOS PATRIMONIAIS - 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

|  | Controladora      |                   | Consolidado       |                   | Notas | Controladora      |                  | Consolidado       |                  |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | 31 de dezembro de |                   | 31 de dezembro de |                   |       | 31 de dezembro de |                  | 31 de dezembro de |                  |
|  | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |       | 2022              | 2021             | 2022              | 2021             |
| <b>Ativo</b>   |                   |                   |                   |                   |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Circulante</b>  | <b>2.600.608</b>  | <b>2.435.985</b>  | <b>3.117.813</b>  | <b>3.099.342</b>  |       | <b>3.289.658</b>  | <b>2.536.601</b> | <b>3.772.078</b>  | <b>2.963.961</b> |
| Disponível   | 7                 | 65.307            | 191.882           | 93.762            |       | 267.893           | 163.518          | 294.599           | 187.892          |
| <b>Realizável</b>  | <b>2.535.301</b>  | <b>2.244.103</b>  | <b>3.024.051</b>  | <b>2.777.284</b>  | 20    | 1.516.677         | 1.185.481        | 1.834.696         | 1.403.170        |
| <b>Aplicações financeiras</b>  | <b>7</b>          | <b>802.828</b>    | <b>818.087</b>    | <b>1.081.767</b>  |       | <b>268.885</b>    | <b>164.658</b>   | <b>295.982</b>    | <b>189.063</b>   |
| Aplicações garantidoras de provisos técnicos   |                   | 793.195           | 702.403           | 1.053.057         |       |                   |                  |                   |                  |
| Aplicações livres  |                   | 9.633             | 115.684           | 28.710            |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Créditos de operações com planos de assistência à saúde</b>                                 | <b>8</b>          | <b>385.179</b>    | <b>227.520</b>    | <b>457.754</b>    |       |                   |                  |                   |                  |
| Contraprestações pecuniárias a receber   |                   | 383.626           | 219.557           | 454.241           |       |                   |                  |                   |                  |
| Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros Indenizáveis                                |                   | 285               | 5.831             | 1.868             |       |                   |                  |                   |                  |
| Operadoras de planos de assistência à saúde  |                   | 379               | 2.132             | 746               |       |                   |                  |                   |                  |
| Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde                                 |                   | 889               | -                 | 899               |       |                   |                  |                   |                  |
| Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da Operadora | 9                 | 199.282           | 215.734           | 247.745           |       |                   |                  |                   |                  |
| Despesas de comercialização diferidas  | 10                | 213.703           | 251.626           | 240.078           |       |                   |                  |                   |                  |
| Créditos tributários e previdenciários   | 11                | 84.328            | 69.907            | 117.496           |       |                   |                  |                   |                  |
| Bens e títulos a receber   | 12                | 846.112           | 657.642           | 875.179           |       |                   |                  |                   |                  |
| Despesas antecipadas   |                   | 3.869             | 3.587             | 4.032             |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Não circulante</b>  |                   | <b>11.087.248</b> | <b>9.732.191</b>  | <b>11.241.359</b> |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Realizável a longo prazo</b>  |                   | <b>3.475.160</b>  | <b>2.709.333</b>  | <b>3.641.145</b>  |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Aplicações financeiras</b>  |                   | <b>116.468</b>    | <b>103.742</b>    | <b>116.468</b>    |       |                   |                  |                   |                  |
| Aplicações livres  | 8                 | 116.468           | 103.742           | 116.468           |       |                   |                  |                   |                  |
| Títulos e créditos a receber   | 13                | 27.773            | 18.202            | 27.976            |       |                   |                  |                   |                  |
| Despesas de comercialização diferidas  | 10                | 294.046           | 210.812           | 294.046           |       |                   |                  |                   |                  |
| Ativo fiscal diferido  | 14                | 963.300           | 571.614           | 1.048.236         |       |                   |                  |                   |                  |
| Depósitos judiciais e fiscais  | 15                | 976.637           | 764.724           | 1.046.957         |       |                   |                  |                   |                  |
| Outros créditos a receber e direitos a longo prazo   | 16                | 1.096.936         | 1.040.239         | 1.107.462         |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Investimentos</b>   | 17                | <b>2.753.044</b>  | <b>3.018.270</b>  | <b>1.278</b>      |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial</b>                       |                   | <b>2.753.033</b>  | <b>3.018.259</b>  | <b>5</b>          |       |                   |                  |                   |                  |
| Participações societárias - Operadora de planos de assistência à saúde                         |                   | 860.914           | 973.956           | -                 |       |                   |                  |                   |                  |
| Participações societárias em rede assistencial   |                   | 642.739           | 916.636           | -                 |       |                   |                  |                   |                  |
| Participações em outras sociedades   |                   | 1.249.380         | 1.127.667         | 5                 |       |                   |                  |                   |                  |
| Outros Investimentos   |                   | 11                | 11                | 1.273             |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Imobilizado</b>   | 18                | <b>2.451.073</b>  | <b>1.795.835</b>  | <b>2.946.461</b>  |       |                   |                  |                   |                  |
| Imóveis de uso próprio   |                   | <b>1.229.952</b>  | <b>1.064.211</b>  | <b>1.323.011</b>  |       |                   |                  |                   |                  |
| Imóveis - Hospitalares/Odontológicos   |                   | 1.112.288         | 1.044.366         | 1.188.781         |       |                   |                  |                   |                  |
| Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos   |                   | 117.664           | 19.845            | 134.230           |       |                   |                  |                   |                  |
| Imobilizado de uso próprio   |                   | <b>327.430</b>    | <b>327.389</b>    | <b>383.256</b>    |       |                   |                  |                   |                  |
| Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos   |                   | 260.295           | 274.595           | 311.447           |       |                   |                  |                   |                  |
| Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos   |                   | 67.135            | 52.794            | 71.809            |       |                   |                  |                   |                  |
| Imobilizações em curso   |                   | 254.301           | 298.680           | 342.053           |       |                   |                  |                   |                  |
| Outras imobilizações   |                   | 163.938           | 105.555           | 355.577           |       |                   |                  |                   |                  |
| Direito de uso de arrendamentos  |                   | 475.452           | -                 | 542.564           |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Intangível</b>  | 19                | <b>2.407.971</b>  | <b>2.208.753</b>  | <b>4.652.475</b>  |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Total do ativo</b>  |                   | <b>13.687.856</b> | <b>12.168.176</b> | <b>14.359.172</b> |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Passivo</b>   |                   |                   |                   |                   |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Circulante</b>  |                   |                   |                   |                   |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde   | 20                | 1.516.677         | 1.185.481         | 1.834.696         |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisão de contraprestações   |                   | 268.885           | 164.658           | 295.982           |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisão de contraprestação não ganha - PPCNG  |                   | 267.893           | 163.518           | 294.599           |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisão para remissão   |                   | 1.972             | 1.140             | 1.023             |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisão para eventos a liquidar para SUS  |                   | 162.852           | 162.180           | 231.256           |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisão para eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais             |                   | 511.201           | 420.266           | 581.798           |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)   |                   | 573.739           | 438.377           | 725.660           |       |                   |                  |                   |                  |
| Outras provisões técnicas  |                   | -                 | -                 | -                 |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Débitos de operações de assistência à saúde</b>   |                   | <b>33.242</b>     | <b>32.228</b>     | <b>38.677</b>     |       |                   |                  |                   |                  |
| Contraprestações/prêmios a restituir   |                   | 969               | 766               | 978               |       |                   |                  |                   |                  |
| Receita antecipada de contraprestações/prêmios   |                   | 19.572            | 15.936            | 22.114            |       |                   |                  |                   |                  |
| Comercialização sobre operações  |                   | 11.248            | 15.446            | 13.964            |       |                   |                  |                   |                  |
| Operadoras de planos de assistência à saúde  |                   | 1.453             | 80                | 1.621             |       |                   |                  |                   |                  |
| Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da Operadora  |                   | 2.797             | 4.550             | 4.676             |       |                   |                  |                   |                  |
| <b>Provisões</b>   |                   | <b>1.780</b>      | <b>1.619</b>      | <b>7.615</b>      |       |                   |                  |                   |                  |
| Provisões para imposto de renda e contribuição social  |                   | 1.780             | 1.619             | 7.615             |       |                   |                  |                   |                  |
| Tributos e encargos sociais a recolher   | 21                | 757.067           | 588.051           | 781.749           |       |                   |                  |                   |                  |





# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5.3.7 Despesas de comercialização diferidas

Representados por comissões pagas pela comercialização de planos coletivos e individuais reconhecidas ao resultado pelo prazo médio estimado de permanência dos beneficiários na carteira de clientes. Os indicadores de permanência de clientes são apurados a partir da observação do tempo médio ponderado compreendido entre a data de contratação do plano e a data em que se efetiva o cancelamento de tais contratos. Apenas as despesas de comercialização referentes aos contratos ativos permanecem diferidas, ou seja, quando um contrato é cancelado no transcurso do período de vigência de diferimento, o saldo residual remanescente é integralmente reconhecido como despesa do período em que o cancelamento foi realizado.

### 5.3.8 Instrumentos financeiros

#### (i) Reconhecimento e mensuração inicial

Os direitos e obrigações de clientes e títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

#### (ii) Classificação e mensuração subsequente

Ativos Financeiros  
 Não reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:
  - É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
  - Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros Resultados Abrangentes ("ORA"). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenderia às condições para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descausamento contábil que de outra forma surgiria.

#### Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Objetiva identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juro, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas;
- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

#### Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

|   |  |
|---|--|
| <b>Ativos financeiros VJR</b>                 | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.  |
| <b>Ativos financeiros ao custo amortizado</b> | Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.    |
| <b>Instrumentos de dívida a VJORA</b>         | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado. |
| <b>Instrumentos patrimoniais a VJORA</b>      | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.                                 |

**Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas**  
 Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

#### (iii) Desreconhecimento

Ativos financeiros  
 A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas cessam os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou ainda na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, bem como não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros  
 A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retratada, cancelada ou expirada. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

#### (iv) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### 5.3.9 Informações por segmento

A Companhia e suas controladas atuam no setor de saúde suplementar e direcionam sua estratégia à prestação dos serviços de forma verticalizada, em que o atendimento ao beneficiário é prioritariamente realizado em rede própria de atendimento, e proporciona assistências médica e odontológica, operando em apenas um segmento operacional, cujos resultados operacionais e financeiros são regularmente revisados pelo Conselho de Administração de forma agregada, sobre a qual conduz sua tomada de decisões. Embora a Companhia e suas controladas tenham em sua estrutura diversos hospitais, clínicas e outras unidades de atendimento, eles funcionam como executores dos serviços demandados pelos clientes dos planos de saúde e odontológicos das operadoras pertencentes a Companhia e suas controladas, dentro do modelo integrado de verticalização, no qual o objetivo final é maximizar a geração de valor consolidado (operadora de planos de saúde/odontológica + unidades de atendimento médico) para seus acionistas.

A Administração determinou que a Diretoria Estatutária é representada pelo *Chief Operating Decision Maker* (CODM). Este recebe e analisa informações sobre os resultados operacionais e financeiros do negócio e toma as decisões estratégicas, uso de tecnologias e estratégias de marketing para diferentes produtos e serviços de forma centralizada. Toda a receita da Companhia e suas controladas são derivadas de clientes localizados geograficamente no Brasil e não há concentração de vendas por contrato de clientes. Além disso, todos os ativos circulantes da Companhia e suas controladas estão localizados no Brasil. Os resultados não flutuam com base na sazonalidade.

**5.3.10 Caixa e equivalentes de caixa**  
 Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos ou outros fins.

Para efeitos de demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os saldos bancários a descoberto são incluídos como componentes de caixa e equivalentes de caixa em decorrência da alta liquidez e curto espaço de tempo, compondo integralmente na gestão de caixa da Companhia e de suas controladas.

#### 5.3.11 Perda de recuperabilidade sobre créditos

A Companhia constitui provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22.

A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas físicas (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

**5.3.12 Ajuste a valor presente de ativos e passivos**  
 Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e, em certos casos, implícita, nos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia e suas controladas concluíram que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

#### 5.3.13 Investimentos - cotitularidade

A participação societária que a Companhia possui em suas controladas é avaliada pelo método de equivalência patrimonial e está registrada na rubrica "Resultado de equivalência patrimonial" na demonstração do resultado.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que as da Companhia. Quando necessário, são realizados ajustes para que as políticas contábeis figurem alinhadas com as políticas contábeis da Companhia.

**5.3.14 Redução a valor recuperável de ativos não financeiros**  
 A Administração revisa anualmente a valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflete o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos nesse modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução a valor recuperável com base nas previsões e nesses orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e nesses orçamentos geralmente abrangem o período de 5 anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Para ativos que não sejam ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução a valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuiriam. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa - uma perda por redução a valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança ou das estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução do valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa a qual o ágio esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução a valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

#### 5.3.15 Provisões

Provisões são reconhecidas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), como consequência de um evento passado, uma indicação provável que os benefícios econômicos sejam recebidos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia e suas controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

O efeito do valor temporal do dinheiro for significativo, as provisões são descontadas utilizando uma taxa corrente anuais dos tributos que reflete, quando adequado, os riscos específicos ao passivo. Quando for adotado desconto, o aumento na provisão devido à passagem do tempo é reconhecido como custo de financiamento.

#### (i) Provisão para ações judiciais

A Companhia e suas controladas são parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### (ii) Contratos onerosos

Se a Companhia e suas controladas possuem um contrato que é oneroso, a obrigação presente do contrato é reconhecida e mensurada com uma provisão. No entanto, antes que uma provisão separada para um contrato oneroso seja estabelecida, a Companhia e suas controladas reconhecem qualquer perda por redução a valor recuperável que tenha ocorrido em ativos dedicados a esse contrato.

Um contrato oneroso com um contrato em que os custos inevitáveis de satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se espera que sejam recebidos ao longo do mesmo contrato. Os custos inevitáveis do contrato refletem o menor custo líquido de sair do contrato e este é determinado com base:

- No custo de cumprir o contrato; ou
- No custo de qualquer compensação ou de penalidades provenientes do não cumprimento dos contratos; dos dois, o menor.

O custo para cumprir um contrato compreende os custos diretamente relacionados ao contrato (por exemplo, custos incrementais) e uma alocação de outros custos diretamente associados às atividades do contrato.

#### (iii) Provisões decorrentes de operações de assistência à saúde

Constituídas de acordo com Resoluções Normativas emitidas pela ANS, essas provisões são representadas pela:

(a) *Provisão de prêmio contraprestação não ganha (PPCNG) (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 472/2021)*: é calculada *pro rata die*, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não processados dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

(b) *Provisão de eventos e sinistros a liquidar para o SUS (Sistema Único de Saúde)*: é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia para adoção de metodologia própria.

(c) *Provisão para eventos a liquidar*: é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente.

(d) *Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 476/2021)*: é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

(e) *Provisão para eventos ocorridos e não avisados para SUS (PEONA-SUS)*: é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no site institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia, a contabilidade de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22.

(f) *Provisão para remissão (Resolução Normativa RN 393/2015)*: é constituída para os beneficiários que ficaram isentos dos pagamentos das contraprestações

em um determinado período conforme cobertura prevista em contrato.

(g) *Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC) (Resolução Normativa RN 442/2018)*: para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393, para as operadoras que não possuem metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma dos contraprestações efetivas; (ii) A base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando os aspectos individuais, coletivo por adesão e coletivo empresarial.

#### 5.3.16 Direito de uso e Passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas avaliam na data de início do contrato se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca da contraprestação. A Companhia e suas controladas aplicam uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

#### (i) Ativos de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

Em determinados casos, se a titularidade do ativo arrendado for transferida para a Companhia e suas controladas ao final do prazo do arrendamento ou se o custo representar o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo.

#### (ii) Passivo de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e suas controladas e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia e suas controladas exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou a condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

#### (iii) Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

#### (iv) Adoção do Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) - Arrendamentos

O Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) - Arrendamentos, substituiu as orientações existentes na IAS 17 e correspondentes interpretações a partir de 1º de janeiro de 2019. A partir de 2022, a ANS aprovou a aplicação do CPC 06 (R2) - Arrendamentos.

A norma estabelece princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo de balanço patrimonial. A norma inclui duas isenções de reconhecimento para os arrendatários, sendo:

- Arrendamentos de ativos de "baixo valor"; e
- Arrendamentos de curto prazo (menor ou igual a 12 meses).

O impacto dessa norma em 1º de janeiro de 2022 é demonstrado como segue:

|  | Adoção Inicial<br>1º de janeiro de 2022 |
|--|---|
| <b>Balanço patrimonial</b>                   |   |
| Ativo não circulante                         | -                                       |
| Imobilizado                                  | -                                       |
| Direito de uso                               | 490.122                                 |
| <b>Total do ativo</b>                        | <u>490.122</u>                          |
| <b>Passivo circulante</b>                    |   |
| Débitos diversos                             | -                                       |
| Passivo de arrendamento                      | 41.362                                  |
| <b>Passivo não circulante</b>                |   |
| Débitos diversos                             | -                                       |
| Passivo de arrendamento                      | 501.281                                 |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    | <u>(52.521)</u>                         |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <u>490.122</u>                          |

**5.3.17 Obrigações com benefícios de longo prazo pós-emprego a funcionários**  
 A Companhia concede a certos executivos o benefício de assistência à saúde pós-emprego. O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Mensurações compreendendo ganhos e perdas atuariais, o efeito do limite dos ativos, excluindo os juros líquidos, e o retorno sobre ativos do plano, excluindo juros líquidos, são reconhecidos imediatamente no balanço patrimonial, com correspondentes débitos ou créditos retidos por meio de outros resultados abrangentes no período em que ocorre. As mensurações não são reclassificadas no resultado em períodos subsequentes.

Os custos de serviços passados são reconhecidos no resultado nas seguintes datas, a que ocorrer primeiro:

- A data de alteração do plano ou redução significativa da expectativa do tempo de serviços; e
- A data em que a Companhia reconhece os custos relacionados com reestruturação.

Os juros líquidos são calculados aplicando-se a taxa de desconto ao ativo ou passivo do benefício definido líquido. A Companhia reconhece as seguintes variações de benefício definido líquido em despesas administrativas nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas do resultado. Os participantes do plano de benefícios pós-emprego se restringem a certos executivos da Companhia e suas controladas.

#### 5.3.18 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia e suas controladas reconhecem um passivo para pagamento de dividendos quando essa distribuição é autorizada e deixa de ser uma opção da empresa ou, ainda, quando previsto em Lei. Conforme legislação societária vigente, uma distribuição é autorizada quando aprovada pelos acionistas e o montante correspondente é diretamente reconhecido no patrimônio líquido. A legislação societária estabelece ainda o requerimento de pagamento de um dividendo mínimo obrigatório, após efetuados os ajustes ao lucro auferido no exercício e destinação das reservas também previstas no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no Estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas.

#### 5.3.19 Teste de adequação de passivos (TAP)

A Companhia e suas controladas elaboram o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros Livres de risco (ETTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência. Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia e suas controladas registram a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

#### 5.3.20 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão aplicáveis quando referendadas pela ANS. São elas:

(i) *IFRS 17 - Contratos de seguro*  
 O IFRS 17 (CPC 49) (R2), em substituição ao IFRS 4 (CPC 11) - Contratos de Seguro, que estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros dentro do escopo da norma. Essas informações fornecem uma base para os usuários de demonstrações financeiras avaliarem o efeito que os contratos de seguros têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. O IFRS 17/CPC 50, reconhecido pela CVM, por meio da Resolução CVM 42/2021, é aplicável para exercícios anuais com início em 1º de janeiro de 2023.

A Companhia e suas controladas estão avaliando a efetiva aplicabilidade da referida Norma, considerando a sua estratégia de negócios amparada na "verticalização" de suas operações, o que a torna, essencialmente prestadora de serviço de assistência à saúde.



# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

**ANS nº 359017**



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Emissores        | 31 de dezembro de |                  | Rating Nacional - Longo Prazo | Liquidez          | Disponível e Aplicações financeiras   | Consolidado      |                |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|---|------------------|----------------|
|                  | 2022              | 2021             |                               |                   |   | 2022             | 2021           |
| XP Investimentos | 18.078            | 16.143           | AA                            |                   |   | 6.907            | 6,57%          |
| Unicred          | 11                | -                | A-(bra)                       | Imediata          | Aplicações financeiras (Nota 6)   | 810.721          | 67,28%         |
| Sicob            | 36                | -                | AA(bra)                       | De 31 a 120 dias  | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | -                | -              |
| Banco Daycoval   | 200               | -                | AA(bra)                       | De 31 a 120 dias  | Letras Financeiras - LF   | -                | -              |
|                  | <b>984.101</b>    | <b>1.072.762</b> |                               | De 31 a 120 dias  | Letras Tesouro Nacional - LTN   | -                | -              |
|                  |                   |                  |                               | De 121 a 240 dias | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | -                | -              |
|                  |                   |                  |                               | De 121 a 240 dias | Letras Tesouro Nacional - LTN   | -                | -              |
|                  |                   |                  |                               | De 121 a 240 dias | Nota de Tesouro Nacional - NTN-B  | 64.667           | 5,37%          |
|                  |                   |                  |                               | De 241 a 360 dias | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | 6.654            | 0,55%          |
|                  |                   |                  |                               | Acima de 361 dias | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | 116.468          | 9,66%          |
|                  |                   |                  |                               | Acima de 361 dias | Letras Financeiras do Tesouro - LFT   | 95.366           | 7,91%          |
|                  |                   |                  |                               | Acima de 361 dias | Letras Tesouro Nacional - NTN-B   | 104.359          | 8,66%          |
|                  |                   |                  |                               |                   |   | <b>1.205.142</b> | <b>100,00%</b> |
|                  |                   |                  |                               |                   |   | <b>1.449.219</b> | <b>100,00%</b> |

A política de aplicação exige a necessidade de alocação dos recursos em conformidade com a Resolução Normativa (RN) nº 392/15, alterada pelas RNs 419/16, 427/17, 430/17 e 521/2022 da ANS, para a garantia das provisões técnicas.

**b) Risco de liquidez**  
A gestão do risco de liquidez tem como principal objetivo monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações da Companhia, assim como a liquidez dos seus instrumentos financeiros. A Companhia procura mitigar esse risco pelo equacionamento do fluxo de compromissos e pela manutenção de reservas financeiras líquidas disponíveis em tempo e volume necessários a suprir eventuais descasamentos. Para isso, a Operadora elabora análises de fluxo de caixa projetado e revisa, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados, sobretudo os relacionados à garantia das provisões técnicas.

(i) *Gerenciamento do risco de liquidez*

| Liquidez          | Disponível e Aplicações financeiras   | Controladora   |                | Consolidado      |                |
|-------------------|---|----------------|----------------|------------------|----------------|
|                   |   | 2022           | 2021           | 2022             | 2021           |
| Imediata          | Aplicações financeiras (Nota 6)   | 4.266          | 0,46%          | 150.933          | 14,07%         |
| De 31 a 120 dias  | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | 531.783        | 57,58%         | 136.988          | 12,77%         |
| De 31 a 120 dias  | Letras Financeiras - LF   | -              | -              | 190.273          | 17,74%         |
| De 31 a 120 dias  | Letras Tesouro Nacional - LTN   | -              | -              | 48.144           | 4,49%          |
| De 121 a 240 dias | Letras Tesouro Nacional - LTN   | 64.667         | 7,00%          | -                | -              |
| De 121 a 240 dias | Letras Tesouro Nacional - LTN   | -              | -              | 180.459          | 16,82%         |
| De 241 a 360 dias | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | 6.653          | 0,72%          | 13.789           | 1,28%          |
| Acima de 361 dias | Certificado de depósitos bancário - CDB - pós, Fundos de Renda Fixa aberto e outros | 116.468        | 12,61%         | 103.742          | 9,67%          |
| Acima de 361 dias | Letras Financeiras do Tesouro - LFT   | 95.366         | 10,33%         | 84.492           | 7,88%          |
| Acima de 361 dias | Letras Tesouro Nacional - NTN-B   | 104.359        | 11,30%         | 163.942          | 15,28%         |
|                   |   | <b>923.562</b> | <b>100,00%</b> | <b>1.072.762</b> | <b>100,00%</b> |

| Caixas e equivalentes de caixa (Nota 6) | Indexador                | Risco       | % - a.a. | R\$              | Provável         | Redução dos juros |                 |       | Aumento de juros |        |                  |                  |
|---|--------------------------|-------------|----------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------|------------------|--------|------------------|------------------|
|   |                          |             |          |                  |                  | Taxa              | -25%            | -50%  | Taxa             | + 25%  | + 50%            |                  |
| CDBs                                    | CDI                      | Baixa CDI   | 12,37%   | 4.989            | 617              | 9,28%             | 463             | 6,19% | 309              | 15,46% | 771              | 18,56%           |
| Fundo de renda fixa abertos             | CDI                      | Baixa CDI   | 12,37%   | 1.735            | 215              | 9,28%             | 161             | 6,19% | 107              | 15,46% | 268              | 18,56%           |
| Operações compromissadas                | CDI                      | Baixa CDI   | 12,37%   | 183              | 23               | 9,28%             | 17              | 6,19% | 11               | 15,46% | 28               | 18,56%           |
|   |                          |             |          | <b>6.907</b>     | <b>855</b>       |                   | <b>641</b>      |       | <b>427</b>       |        | <b>1.067</b>     | <b>1.282</b>     |
| Aplicações financeiras (Nota 7)         | CDI                      | Baixa CDI   | 12,37%   | 123.121          | 15.230           | 9,28%             | 11.426          | 6,19% | 7.621            | 15,46% | 19.035           | 18,56%           |
| CDBs                                    | Selic                    | Baixa Selic | 12,25%   | 95.366           | 11.682           | 9,19%             | 8.764           | 6,13% | 5.846            | 15,31% | 14.600           | 18,38%           |
| LFTs                                    | IPCA                     | Baixa IPCA  | 5,10%    | 169.026          | 8.620            | 3,83%             | 6.474           | 2,55% | 4.310            | 6,38%  | 10.784           | 7,65%            |
| NTNs                                    | CDI                      | Baixa CDI   | 12,37%   | 810.721          | 100.286          | 9,28%             | 75.235          | 6,19% | 50.184           | 15,46% | 125.337          | 18,56%           |
| Fundo de renda fixa abertos             |                          |             |          | <b>1.198.234</b> | <b>135.818</b>   |                   | <b>101.899</b>  |       | <b>67.961</b>    |        | <b>169.756</b>   | <b>203.779</b>   |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 22)  | CDI + 0,25% a.a.         | Alta CDI    | 12,37%   | (256)            | (32)             | 9,28%             | (24)            | 6,19% | (16)             | 15,46% | (40)             | 18,56%           |
| Coop. Crédito                           | CDI                      | Alta CDI    | 12,37%   | (150)            | (19)             | 9,28%             | (14)            | 6,19% | (9)              | 15,46% | (23)             | 18,56%           |
| Outros                                  | 100% Taxa DI + 1,6% a.a. | Alta CDI    | 12,37%   | (253.295)        | (31.333)         | 9,28%             | (23.506)        | 6,19% | (15.679)         | 15,46% | (39.159)         | 18,56%           |
| Capital de Giro                         | 100% CDI                 | Alta CDI    | 12,37%   | (73.447)         | (9.085)          | 9,28%             | (6.816)         | 6,19% | (4.546)          | 15,46% | (11.355)         | 18,56%           |
| FINAME                                  |                          |             |          | <b>(327.148)</b> | <b>(40.469)</b>  |                   | <b>(30.360)</b> |       | <b>(20.250)</b>  |        | <b>(50.577)</b>  | <b>(60.720)</b>  |
| Debêntures (Nota 22)                    | 100% Taxa DI + 1,6% a.a. | Alta CDI    | 12,37%   | (564.838)        | (69.870)         | 9,28%             | (52.417)        | 6,19% | (34.963)         | 15,46% | (87.324)         | 18,56%           |
| Debêntures - Notre Dame (3ª)            |                          |             |          | <b>(564.838)</b> | <b>(69.870)</b>  |                   | <b>(52.417)</b> |       | <b>(34.963)</b>  |        | <b>(87.324)</b>  | <b>(104.834)</b> |
| Obrigações Contratuais (Nota 21)        | 100% do CDI              |             | 12,37%   | (748.163)        | (92.548)         | 9,28%             | (69.430)        | 6,19% | (46.311)         | 15,46% | (115.666)        | 18,56%           |
| Obrigações Contratuais                  | 105% do CDI              |             | 12,99%   | (12.226)         | (1.587)          | 9,74%             | (1.191)         | 6,49% | (793)            | 16,24% | (1.986)          | 19,48%           |
| Obrigações Contratuais                  | 90% do CDI               |             | 11,13%   | (48.768)         | (5.428)          | 8,35%             | (4.072)         | 5,57% | (2.716)          | 13,92% | (6.789)          | 16,70%           |
| Obrigações Contratuais                  | 95% do CDI               |             | 11,75%   | (39.184)         | (4.607)          | 8,81%             | (3.452)         | 5,88% | (2.304)          | 14,69% | (5.756)          | 17,63%           |
| Obrigações Contratuais                  | 100% Selic               |             | 12,25%   | (43.791)         | (5.364)          | 9,19%             | (4.024)         | 6,13% | (2.664)          | 15,31% | (6.704)          | 16,38%           |
| Obrigações Contratuais                  | IPCA                     |             | 5,10%    | (62.095)         | (3.167)          | 3,83%             | (2.378)         | 2,55% | (1.585)          | 6,38%  | (3.962)          | 4,75%            |
|   |                          |             |          | <b>(954.227)</b> | <b>(112.701)</b> |                   | <b>(84.547)</b> |       | <b>(56.391)</b>  |        | <b>(140.863)</b> | <b>(169.092)</b> |
|   |                          |             |          | <b>(641.072)</b> | <b>(86.367)</b>  |                   | <b>(64.784)</b> |       | <b>(43.216)</b>  |        | <b>(107.941)</b> | <b>(129.585)</b> |

### 7. DISPONÍVEL

|                                 | Controladora           |                        | Consolidado   |                |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|---------------|----------------|
|                                 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 2022          | 2021           |
| Caixa e bancos                  | 61.041                 | 40.949                 | 86.855        | 103.318        |
| Aplicações de liquidez imediata | 4.266                  | 150.933                | 6.907         | 218.740        |
|                                 | <b>65.307</b>          | <b>191.882</b>         | <b>93.762</b> | <b>322.058</b> |

As aplicações financeiras de liquidez imediata têm conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa, não estando sujeitas a um significativo risco de mudança de valor, e a Companhia tem o direito de resgate imediato.

### 8. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2022, os instrumentos financeiros representados por aplicações financeiras estavam assim apresentados:

| Valor justo por meio do resultado          | Controladora   |                          | Consolidado    |                |
|--|----------------|--------------------------|----------------|----------------|
|  | Até 1 ano      | Vencimento De 1 a 5 anos | 2022           | 2021           |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)    | 95.366         | -                        | 95.366         | 84.492         |
| Letras Tesouro Nacional - LTN (i)          | -              | -                        | -              | 228.603        |
| Notas do Tesouro Nacional - NTN-B (i)      | 169.026        | -                        | 169.026        | 163.942        |
| Certificado Depósitos Bancários - CDB (ii) | 6.654          | 116.468                  | 123.122        | 117.531        |
| Fundos de renda fixa abertos (iii)         | 531.782        | -                        | 531.782        | 136.988        |
| Letras Financeiras - LF (iv)               | -              | -                        | -              | 190.273        |
|  | <b>802.828</b> | <b>116.468</b>           | <b>919.296</b> | <b>921.829</b> |

| Circulante     | Controladora |                          | Consolidado    |                |
|----------------|--------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                | Até 1 ano    | Vencimento De 1 a 5 anos | 2022           | 2021           |
| Não circulante | 1.081.767    | 116.468                  | 1.081.767      | 1.126.736      |
|                |              |                          | <b>116.468</b> | <b>103.742</b> |

(i) Os títulos públicos federais foram contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados ao valor justo com base nas tabelas de referência do mercado secundário da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais - ANBIMA.

(ii) A Companhia adota como política realizar aplicações em títulos majoritariamente pós-fixados de emissão de instituições financeiras em Certificados de Depósito Bancário - CDBs.

(iii) Os fundos são administrados pelo Banco Bradesco S.A., Banco do Brasil S.A., Banco Itaú, Banco Safra S.A., Banco Santander (Brasil) S.A., Caixa Econômica Federal e XP Investimentos.

(iv) As operações com Letras Financeiras foram contabilizadas pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados ao valor justo em títulos pós-fixados atrelados ao CDI - Certificado de Depósito Interbancário, com liquidez de 2 anos.

O valor justo das aplicações financeiras é muito próximo ao valor contábil em 31 de dezembro de 2022.

As aplicações têm remuneração diária vinculada às taxas CDI e Selic, com vencimentos variáveis até abril de 2026.

As aplicações estão classificadas na categoria "Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". Independentemente do vencimento, a Companhia contabiliza as aplicações financeiras no ativo circulante (com exceção da aplicação vinculada à obrigação contratual que é registrada no ativo não circulante).

Do total do saldo da aplicação financeira e consideradas restritas pela Companhia, R\$ 123.121 referem-se a *escrow* originada pelas seguintes aquisições:

|              |                |
|--------------|----------------|
| Unimed ABC   | 6.653          |
| Grupo NDI MG | 116.468        |
|              | <b>123.121</b> |

### a) Movimentação das aplicações financeiras

| Saldo no início do exercício | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 2022           | 2021           | 2022           | 2021           |
| Aplicações                   | 5.879.620      | 8.112.296      | 5.879.620      | 8.112.296      |
| Resgates                     | (5.996.894)    | (8.082.790)    | (5.996.894)    | (8.082.790)    |
| Receita com variação cambial | -              | 1              | -              | 1              |
| Resultado financeiro         | 115.695        | 51.273         | 115.695        | 51.273         |
| Provisão perda rendimento    | (6.332)        | -              | (6.332)        | -              |
| Ajuste a valor de mercado    | 5.378          | (7.219)        | 5.378          | (7.219)        |
|                              | <b>919.296</b> | <b>921.829</b> | <b>919.296</b> | <b>921.829</b> |
| Saldo no final do exercício  | 1.230.478      | 881.596        | 1.230.478      | 881.596        |

### b) Determinação do valor justo

Os títulos de renda fixa públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). Os títulos de renda fixa privados tiveram suas cotações divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

Os critérios de precificação dos instrumentos financeiros são definidos pelo administrador e pelo custodiante, sendo utilizadas curvas e taxas divulgadas pela ANBIMA e B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, para cálculos constantes no manual de precificação da instituição, em conformidade com o código de autorregulação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

As aplicações financeiras vinculadas são custodiadas, registradas e negociadas na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

### 9. CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE E CRÉDITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE NÃO RELACIONADOS COM PLANOS DE SAÚDE DA OPERADORA

O saldo de contas a receber de clientes se refere às operações relacionadas com plano de saúde e de serviços relacionados a assistência à saúde, gerados pelas operações da Companhia.

| Créditos de operações com planos de assistência à saúde  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2022           | 2021           | 2022           | 2021           |
| (-) Perda de recuperabilidade sobre créditos   | (48.341)       | (26.284)       | (74.195)       | (39.590)       |
|  | <b>385.179</b> | <b>227.520</b> | <b>457.754</b> | <b>256.628</b> |
| Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da Operadora | 344.037        | 229.320        | 410.360        | 329.598        |
| (-) Perda de recuperabilidade sobre créditos   | (144.755)      | (13.586)       | (162.615)      | (18.604)       |
|  | <b>199.282</b> | <b>215.734</b> | <b>247.745</b> | <b>310.994</b> |

Os planos contratados pelas médias e pequenas empresas (PME) e por adesão através de entidades de classes e outros, tiveram a suspensão do reajuste dos contratos, sendo que essa cobrança efetivada será realizada ao cliente ao longo do exercício de 2022, conforme orientações da ANS. O percentual do

reajuste é mensurável e aplicável na data do aniversário do contrato, portanto, sendo aprovado pelos Órgãos reguladores o reconhecimento desta receita. As Operadoras da Companhia efetuarão o reconhecimento no trimestre da receita, líquida de provisão para perda histórica.

Os valores com vencimento a partir de 90 dias e que não estejam provisionados para perda são decorrentes de valores de prestação de serviços médicos hospitalares dentro dos prazos contratuais. A abertura do saldo do contas a receber de clientes pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

(i) Créditos de operações com planos de assistência à saúde

| A vencer:  | Controladora   |                 | Consolidado     |                |
|--|----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|  | 2022           | 2021            | 2022            | 2021           |
| De 1 a 30 dias   | 201.811        | (591)           | 201.220         | 137.094        |
| Acima de 30 dias                                       | 9.946          | (1)             | 9.945           | 12.659         |
| Vencidos:  |                |                 |                 |                |
| De 1 a 30 dias   | 144.208        | (5.072)         | 139.136         | 45.536         |
| De 30 a 90 dias  | 41.356         | (8.968)         | 32.388          | 37.901         |
| Acima de 90 dias                                       | 36.199         | (33.709)        | 2.490           | 20.614         |
|  | <b>433.520</b> | <b>(48.341)</b> | <b>385.179</b>  | <b>253.804</b> |
| Créditos de operações c/ planos de assistência à saúde |                |                 |                 |                |
|  |                |                 | <b>(26.284)</b> | <b>227.520</b> |

### Créditos de operações c/ planos de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde na Operadora

| A vencer:        | Controladora |          | Consolidado |         |
|------------------|--------------|----------|-------------|---------|
|                  | 2022         | 2021     | 2022        | 2021    |
| De 1 a 30 dias   | 213.575      | (902)    | 212.673     | 152.054 |
| Acima de 30 dias | 13.092       | (79)     | 13.013      | 16.667  |
| Vencidos:        |              |          |             |         |
| De 1 a 30 dias   | 160.330      | (6.726)  | 153.604     | 56.559  |
| De 30 a 90 dias  | 53.986       | (12.200) | 41.786      | 43.581  |



# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | Controladora           |                | Consolidado            |                |
|---|------------------------|----------------|------------------------|----------------|
|   | 31 de dezembro de 2022 | 2021           | 31 de dezembro de 2022 | 2021           |
| <b>Saldo no início do exercício</b>       | <b>462.438</b>         | <b>464.136</b> | <b>471.794</b>         | <b>464.135</b> |
| Saldo adquirido                           | -                      | -              | -                      | 2.125          |
| Constituições                             | 389.164                | 348.568        | 443.480                | 361.170        |
| (-) Amortização                           | (367.116)              | (350.266)      | (404.413)              | (355.636)      |
| Mudança de expectativa de diferimento (i) | 23.263                 | -              | 23.263                 | -              |
| <b>Saldo no final do exercício</b>        | <b>507.749</b>         | <b>462.438</b> | <b>534.124</b>         | <b>471.794</b> |
| <b>Circulante</b>                         | <b>213.703</b>         | <b>251.626</b> | <b>240.078</b>         | <b>260.982</b> |
| <b>Não circulante</b>                     | <b>294.046</b>         | <b>210.812</b> | <b>294.096</b>         | <b>210.812</b> |

(i) Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas revisaram a política de diferimento das despesas de comercialização com alteração de alguns critérios, passando o diferimento de 36 meses para 72 meses.

### 11. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS

Os créditos tributários e previdenciários estão compostos da seguinte forma:

|   | Controladora           |               | Consolidado            |                |
|---|------------------------|---------------|------------------------|----------------|
|   | 31 de dezembro de 2022 | 2021          | 31 de dezembro de 2022 | 2021           |
| Imposto de renda (i)                          | 11.558                 | 27.184        | 26.252                 | 45.636         |
| Contribuição social sobre o lucro (i)         | 6.901                  | 11.606        | 12.830                 | 16.987         |
| Imposto de renda retido na fonte              | 41.156                 | 18.885        | 51.424                 | 24.960         |
| Crédito de previdência social                 | 849                    | 120           | 868                    | 1.457          |
| Créditos de PIS e COFINS                      | 15.912                 | 9.224         | 17.622                 | 11.727         |
| Crédito de ISS                                | 7.952                  | 2.888         | 8.500                  | 3.451          |
| Outros créditos tributários                   | -                      | -             | -                      | 3.619          |
| <b>Créditos tributários e previdenciários</b> | <b>84.328</b>          | <b>69.907</b> | <b>117.496</b>         | <b>107.837</b> |

(i) A Companhia adota como procedimento o recolhimento mensal antecipado do valor devido do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro, e efetua o ajuste anual dos valores devidos no encerramento do exercício, quando realizará o encontro de contas dos impostos antecipados com os impostos a recolher.

### 12. BENS E TÍTULOS A RECEBER

|                                | Controladora           |                | Consolidado            |                |
|--------------------------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|
|                                | 31 de dezembro de 2022 | 2021           | 31 de dezembro de 2022 | 2021           |
| Depósito judicial ISS - SP (a) | 639.624                | 498.412        | 639.624                | 498.412        |
| Estoque (b)                    | 84.873                 | 98.923         | 103.838                | 120.667        |
| Adiantamento a funcionários    | 6.845                  | 8.238          | 8.879                  | 10.529         |
| Adiantamento de comissões      | -                      | -              | -                      | 1              |
| Adiantamento a fornecedores    | 97.471                 | 25.320         | 102.421                | 36.595         |
| Outros títulos a receber       | 17.299                 | 26.749         | 20.416                 | 43.741         |
|                                | <b>846.112</b>         | <b>657.642</b> | <b>875.179</b>         | <b>709.945</b> |

(a) Refere-se a depósitos judiciais relativos ao Imposto sobre Serviços (ISS). O valor depositado é relacionado à provisão demonstrada na nota explicativa 21. Em virtude de o depósito ser realizado na data de vencimento do tributo, ou seja, no mês subsequente ao da provisão há um descasamento entre o depósito judicial e a provisão.

(b) Estoques

|                          | Controladora           |               | Consolidado            |                |
|--------------------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------|
|                          | 31 de dezembro de 2022 | 2021          | 31 de dezembro de 2022 | 2021           |
| Material cirúrgico       | 31.836                 | 36.098        | 34.943                 | 39.071         |
| Medicamentos             | 46.293                 | 56.417        | 51.027                 | 61.775         |
| Material de escritório   | 1.467                  | 1.195         | 1.800                  | 1.414          |
| Material gráfico         | 771                    | 749           | 773                    | 805            |
| Material de limpeza      | 802                    | 720           | 1.073                  | 990            |
| Material para SND        | 1.390                  | 1.144         | 1.487                  | 1.209          |
| Material de radiologia   | 921                    | 639           | 948                    | 755            |
| Material de cozinha      | 166                    | 89            | 510                    | 1.115          |
| Uniformes                | 2.537                  | 2.407         | 2.537                  | 2.407          |
| Material de laboratório  | 4.314                  | 5.087         | 4.320                  | 5.087          |
| (-) Provisão para perdas | (5.624)                | (5.623)       | (7.363)                | (8.308)        |
| Outros                   | -                      | -             | 11.783                 | 15.347         |
|                          | <b>84.873</b>          | <b>98.923</b> | <b>103.838</b>         | <b>120.667</b> |

### 13. TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER

|   | Controladora           |               | Consolidado            |               |
|---|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|   | 31 de dezembro de 2022 | 2021          | 31 de dezembro de 2022 | 2021          |
| Contas a receber de planos de saúde (a) | 10.968                 | 10.742        | 10.968                 | 10.742        |
| Bloqueio judicial                       | 17.214                 | 7.870         | 17.418                 | 8.028         |
| Outros títulos                          | 2.914                  | 2.914         | 2.914                  | 2.914         |
| (-) Provisão para perda                 | (3.323)                | (3.324)       | (3.324)                | (3.323)       |
|   | <b>27.773</b>          | <b>18.202</b> | <b>27.976</b>          | <b>18.361</b> |

(a) Refere-se a valores a receber de beneficiários dos nossos planos de saúde que estão discutindo judicialmente cláusulas contratuais e efetuaram depósitos judiciais.

### 14. ATIVO FISCAL DIFERIDO E PROVISÃO PARA TRIBUTOS DIFERIDOS

|  | Controladora           |  | Consolidado    |                        |
|--|------------------------|--|----------------|------------------------|
|  | 31 de dezembro de 2021 | Reconhecido na demonstração do resultado | Adoção IFRS 16 | 31 de dezembro de 2022 |
| <b>Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de:</b>  |                        |  |                |                        |
| Provisões para ações judiciais   | 113.202                | 16.542                                   | -              | 1.597                  |
| Perda de recuperabilidade sobre créditos   | 34.347                 | 41.184                                   | -              | 11.003                 |
| Provisão de eventos do SUS   | 144.434                | 45.327                                   | -              | 189.761                |
| Crédito fiscal sobre diferença adoção inicial arrendamentos CPC 6 (R2) / IFRS 16 | -                      | 5.590                                    | 17.857         | 66                     |
| Crédito fiscal de ágio apurado na incorporação (*)                               | 105.515                | (30.883)                                 | -              | 74.632                 |
| Provisão infrações ANS   | 6.319                  | 3.122                                    | -              | 9.441                  |
| Outras adições   | 40.683                 | 9.645                                    | -              | 2                      |
| Prejuízo fiscal/base negativa  | 127.114                | 269.811                                  | -              | 823                    |
| <b>Imposto diferido ativo</b>  | <b>571.614</b>         | <b>360.338</b>                           | <b>17.857</b>  | <b>13.491</b>          |
| <b>Débitos tributários passivos sobre diferenças temporárias originárias de:</b> |                        |  |                |                        |
| Correção monetária de depósitos judiciais  | (41.848)               | (26.338)                                 | -              | (29)                   |
| Amortização do intangível para fins fiscais                                      | (2.168)                | -  | -              | (2.168)                |
| Depreciações e amortizações  | (24.015)               | (5.702)                                  | -              | 78                     |
| Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na incorporação                       | -                      | (122.541)                                | -              | (400.628)              |
| Outros   | (278.087)              | 1.148                                    | -              | (2.262)                |
| <b>Imposto diferido passivo</b>  | <b>(358.459)</b>       | <b>(153.433)</b>                         | <b>(2.213)</b> | <b>(13.455)</b>        |
| <b>Total do imposto diferido líquido</b>   | <b>213.155</b>         | <b>206.905</b>                           | <b>17.857</b>  | <b>11.278</b>          |

|  | Controladora           |  | Consolidado    |                        |
|--|------------------------|--|----------------|------------------------|
|  | 31 de dezembro de 2021 | Reconhecido na demonstração do resultado | Adoção IFRS 16 | 31 de dezembro de 2022 |
| <b>Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de:</b>  |                        |  |                |                        |
| Provisões para ações judiciais   | 124.092                | 18.275                                   | -              | 19                     |
| Perda de recuperabilidade sobre créditos   | 41.150                 | 54.623                                   | -              | 9.112                  |
| Provisão de eventos do SUS   | 145.808                | 45.341                                   | -              | 190.949                |
| Crédito fiscal sobre diferença adoção inicial arrendamentos CPC 6 (R2) / IFRS 16 | 2.066                  | 17.963                                   | -              | 22                     |
| Crédito fiscal de ágio apurado na incorporação (*)                               | 105.515                | (30.883)                                 | -              | 74.632                 |
| Provisão infrações ANS   | 7.107                  | 3.471                                    | -              | 10.578                 |
| Outras adições   | 47.684                 | 10.087                                   | -              | 567                    |
| Prejuízo fiscal/base negativa  | 130.783                | 308.881                                  | -              | 439.664                |
| <b>Imposto diferido ativo</b>  | <b>604.005</b>         | <b>416.547</b>                           | <b>17.963</b>  | <b>9.720</b>           |
| <b>Débitos tributários passivos sobre diferenças temporárias originárias de:</b> |                        |  |                |                        |
| Correção monetária de depósito judiciais   | (41.945)               | (26.329)                                 | -              | (68.274)               |
| Amortização do intangível para fins fiscais                                      | (2.168)                | -  | -              | (2.168)                |
| Depreciações e amortizações  | (24.015)               | (5.624)                                  | -              | (29.639)               |
| Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na incorporação                       | (278.087)              | (122.542)                                | -              | (400.629)              |
| Outros   | (14.703)               | 1.148                                    | -              | (13.555)               |
| <b>Imposto diferido passivo</b>  | <b>(360.918)</b>       | <b>(153.437)</b>                         | <b>(2.213)</b> | <b>(13.459)</b>        |
| <b>Total do imposto diferido líquido</b>   | <b>243.087</b>         | <b>263.200</b>                           | <b>17.963</b>  | <b>9.720</b>           |

(\*) Crédito fiscal referente à incorporação das empresas Bain Capital Brazil Participações Ltda. em 30 de novembro de 2014, o qual deverá ser consumido no prazo de 10 anos, com base na estimativa de lucros futuros apurados em laudo de avaliação realizado por empresa independente.

Os tributos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que essas sejam liquidadas ou realizadas em um prazo não superior a 10 anos. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é impreciso e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração. Com base em suas projeções de lucros tributáveis futuros, a expectativa da Administração para a realização dos créditos tributários está apresentada a seguir:

|  | Controladora |         | Consolidado |                |
|--|--------------|---------|-------------|----------------|
|  | 2023         | 2024    | 2025        | 2026           |
|  | 66.937       | 265.695 | 139.827     | 26             |
|  |              |         |             | 26             |
|  |              |         |             | 26             |
|  |              |         |             | (23.341)       |
|  |              |         |             | <b>449.195</b> |
|  |              |         |             | <b>449.195</b> |
|  |              |         |             | <b>533.971</b> |

Em 31 de dezembro de 2022, o saldo amortizado do ágio pela Companhia, para fins fiscais, foi de R\$ 2.472.282, gerando aproveitamento de créditos fiscais no valor de R\$ 841.178 desde a constituição, equivalente a 69,12% do valor total do crédito fiscal, estando em conformidade com o estudo técnico e com o plano de negócios e projeções da Administração.

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. Após a realização das combinações de negócios ocorridas a partir de 2019, a Companhia e suas controladas realizaram seu planejamento estratégico de reestruturação societária de forma a suportar a realização dos referidos tributos.

Os tributos incidentes sobre o (prejuízo)/lucro do exercício são demonstrados como segue:

|   | Controladora           |                 | Consolidado            |                 |
|---|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|   | 31 de dezembro de 2022 | 2021            | 31 de dezembro de 2022 | 2021            |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>   | <b>(443.383)</b>       | <b>100.981</b>  | <b>(492.840)</b>       | <b>125.625</b>  |
| <b>À alíquota fiscal de 34%</b>   | <b>150.750</b>         | <b>(34.334)</b> | <b>167.566</b>         | <b>(42.713)</b> |
| Equivalência patrimonial  | (57.718)               | (6.980)         | -                      | (635)           |
| Remuneração variável dos administradores  | (4.236)                | (8.125)         | (4.236)                | (8.125)         |
| Despesas indebitáveis   | (21.410)               | (547)           | (48.851)               | (1.290)         |
| Depreciação e amortização   | -                      | 1.947           | -                      | -               |
| Prejuízo fiscal sem constituição de imposto diferido                                  | 1.164                  | -               | 5.401                  | (14.080)        |
| Juros sobre o capital próprio   | 132.430                | 33.830          | 132.430                | 33.830          |
| Outras exclusões (adições)  | 5.925                  | (33.989)        | 3.746                  | (39.448)        |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado</b> | <b>206.905</b>         | <b>(48.196)</b> | <b>256.056</b>         | <b>(72.461)</b> |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social - corrente                          | -                      | -               | (7.145)                | (33.679)        |
| Crédito/(despesa) de imposto de renda e contribuição social - diferido                | 206.905                | (48.198)        | 263.201                | (38.782)        |
| <b>Alíquota efetiva</b>   | <b>47%</b>             | <b>48%</b>      | <b>52%</b>             | <b>58%</b>      |

### 15. DEPÓSITOS JUDICIAIS E FISCAIS

Destacamos a seguir a origem para a Companhia efetuar os depósitos judiciais:

|                           | Controladora           |              | Consolidado               |                        |
|---------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|------------------------|
|                           | 31 de dezembro de 2021 | Incorporação | Adição/(baixas) depósitos | 31 de dezembro de 2022 |
| Fiscais                   | 95.271                 | -            | (5.740)                   | 5.280                  |
| Trabalhista               | 27.483                 | 82           | (595)                     | 1.430                  |
| Regulatórios/Cíveis       | 69.749                 | 437          | 6.216                     | 3.338                  |
| Depósitos judiciais - SUS | 552.997                | -            | 134.652                   | 66.813                 |
| Outros depósitos          | 19.224                 | -            | -                         | 19.224                 |
|                           | <b>764.724</b>         | <b>519</b>   | <b>134.553</b>            | <b>76.861</b>          |

|                           | Controladora           |                            | Consolidado   |                        |
|---------------------------|------------------------|----------------------------|---------------|------------------------|
|                           | 31 de dezembro de 2020 | Adições/(baixas) depósitos | Atualizações  | 31 de dezembro de 2021 |
| Fiscais                   | 84.059                 | 42                         | 11.170        | 95.271                 |
| Trabalhista               | 27.211                 | 7.381                      | (7.109)       | 27.483                 |
| Regulatórios/Cíveis       | 63.093                 | 5.796                      | 870           | 69.749                 |
| Depósitos judiciais - SUS | 442.254                | 92.653                     | 18.090        | 552.997                |
| Outros depósitos          | 19.224                 | -                          | -             | 19.224                 |
|                           | <b>635.841</b>         | <b>105.862</b>             | <b>23.021</b> | <b>764.724</b>         |

|                           | Controladora           |                           | Consolidado   |                        |
|---------------------------|------------------------|---------------------------|---------------|------------------------|
|                           | 31 de dezembro de 2021 | Adição/(baixas) depósitos | Atualizações  | 31 de dezembro de 2022 |
| Fiscais                   | 118.354                | (3.992)                   | 5.280         | 119.642                |
| Trabalhista               | 30.052                 | (57)                      | 1.408         | 31.403                 |
| Regulatórios/Cíveis       | 110.217                | 15.248                    | 3.387         | 128.852                |
| Depósitos judiciais - SUS | 562.756                | 137.490                   | 66.814        | 767.060                |
| Outros depósitos          | 19.224                 | -                         | -             | 19.224                 |
|                           | <b>821.379</b>         | <b>148.689</b>            | <b>76.889</b> | <b>1.046.957</b>       |

|                           | Controladora           |                 | Consolidado                |                        |
|---------------------------|------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|
|                           | 31 de dezembro de 2020 | Saldo Adquirido | Adições/(baixas) depósitos | 31 de dezembro de 2021 |
| Fiscais                   | 103.337                | 26.775          | (22.956)                   | 118.354                |
| Trabalhista               | 27.447                 | 1.598           | (8.090)                    | 30.052                 |
| Regulatórios/Cíveis       | 65.121                 | 31.967          | 12.145                     | 110.217                |
| Depósitos judiciais - SUS | 444.973                | 6.065           | 93.616                     | 562.756                |
| Outros depósitos          | 19.224                 | -               | -                          | 19.224                 |
|                           | <b>640.878</b>         | <b>66.405</b>   | <b>90.895</b>              | <b>821.379</b>         |

**Fiscais** - Conforme apresentado na nota explicativa 24, a Companhia possui discussões processuais e aguarda decisão judicial e administrativa. A Companhia conforme orientação de seus advogados, efetuará depósitos judiciais e aguarda a conclusão da lide;

**Trabalhista** - Depósitos efetuados pela Companhia para fazer frente a questionamentos de contingências, conforme apresentado na nota explicativa 24, com natureza reclamatória trabalhista, danos morais, ações coletivas e cível pública.

**Regulatórios/Cíveis** - Corresponde a depósitos judiciais e tem como natureza a cobrança indenizatória, obrigação de fazer, revisional, inexistência de débito e execução declaratória. O registro das contingências regulatórias/cíveis apresentadas na nota explicativa 24 está relacionado a estes depósitos.

**Depósitos judiciais - SUS** - A Companhia questiona judicialmente os valores cobrados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS a título de

"Ressarcimento ao SUS", que trata o artigo 32 da Lei nº 9.656/98. A Companhia não atribuiu prognóstico de risco por se tratar de garantia da efetivação da tutela jurisdicional.

### 16. OUTROS CRÉDITOS A RECEBER DE LONGO PRAZO

|                                       | Controladora           |         | Consolidado            |         |
|---------------------------------------|------------------------|---------|------------------------|---------|
|                                       | 31 de dezembro de 2022 | 2021    | 31 de dezembro de 2022 | 2021    |
| Depósitos caução                      | 842                    | 843     | 842                    | 843     |
| Partes relacionadas (a)               | 425.952                | 413.945 | 425.952                | 413.945 |
| Créditos a receber - indenizações (b) | 585.912                | 532.674 |                        |         |



# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18.1 Direito de uso**  
A Companhia possui arrendamentos com as naturezas de locação de imóveis, equipamentos de TI e frota de veículos, utilizando as cláusulas usuais de mercado para cancelamento e/ou extensão dos contratos.  
As taxas de atualização utilizadas para atualizar os valores nos termos dos contratos são geralmente indexadas pelo índice de preços ao consumidor.  
A Companhia chegou às taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia. Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagem junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas pela Companhia:

| Prazos           | Taxa % a.a. |
|------------------|-------------|
| Até 2 anos       | 7,56%       |
| De 2 a 4 anos    | 8,31%       |
| De 4 a 6 anos    | 7,68%       |
| De 6 a 8 anos    | 9,07%       |
| De 8 a 10 anos   | 9,36%       |
| Acima de 10 anos | 9,60%       |

Os arrendamentos contratados pela Companhia são apresentados abaixo:

**a) Direito de uso**

|  | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> |                        |                        |                        |                        |
| Saldo inicial - Adoção IFRS 16         | 439.640                | 50.740                 | 13                     | 490.123                |
| Incorporação                           | 378                    | -                      | -                      | 378                    |
| Atualizações contratuais               | 48.033                 | -                      | -                      | 48.033                 |
| Adições de novos contratos             | 165                    | -                      | -                      | 165                    |
| Amortização                            | (55.733)               | (7.501)                | (13)                   | (63.247)               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>432.483</b>         | <b>42.969</b>          | -                      | <b>475.452</b>         |

|  | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> |                        |                        |                        |                        |
| Saldo inicial - Adoção IFRS 16         | 509.216                | 50.700                 | 13                     | 559.929                |
| Saldo adquirido                        | 410                    | 420                    | -                      | 830                    |
| Atualizações contratuais               | 49.269                 | 2                      | -                      | 49.271                 |
| Adições de novos contratos             | 6.000                  | -                      | -                      | 6.000                  |
| Baixas                                 | (678)                  | -                      | -                      | (678)                  |
| Amortização                            | (64.754)               | (8.021)                | (13)                   | (72.788)               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>499.463</b>         | <b>43.101</b>          | -                      | <b>542.564</b>         |

**19. INTANGÍVEL**

**a) Movimentação do intangível**

|   | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>      |                        |                        |                        |                        |
| Aquisição carteira plano saúde              | 246.013                | -                      | (35.773)               | -                      |
| Sistema de computadores                     | 30.420                 | 1.601                  | (14.865)               | 31.878                 |
| Ágio adquirido de aquisição de investimento | 1.919.558              | 69.607                 | 153.509                | 2.142.674              |
| Ativos intangíveis                          | 8.888                  | (6.743)                | -                      | 2.145                  |
| Outros ativos intangíveis                   | 3.874                  | 5                      | (1)                    | 3.878                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>      | <b>2.208.753</b>       | <b>1.606</b>           | <b>(50.638)</b>        | <b>185.386</b>         |

|   | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2020 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>      |                        |                        |                        |                        |
| Aquisição carteira plano saúde              | 285.369                | -                      | (39.348)               | (8)                    |
| Sistema de computadores                     | 29.053                 | (4)                    | 12.575                 | (11.204)               |
| Ágio adquirido de aquisição de investimento | 1.917.105              | -                      | -                      | 2.453                  |
| Ativos intangíveis                          | 8.888                  | -                      | -                      | 8.888                  |
| Outros ativos intangíveis                   | 3.874                  | -                      | -                      | 3.874                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>      | <b>2.244.289</b>       | <b>(4)</b>             | <b>12.575</b>          | <b>(50.552)</b>        |

|   | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>      |                        |                        |                        |                        |
| Aquisição carteira plano saúde              | 650.339                | (1.115)                | -                      | (79.515)               |
| Sistema de computadores                     | 32.348                 | (60)                   | 806                    | 17                     |
| Ágio adquirido de aquisição de investimento | 3.779.442              | 246.382                | -                      | -                      |
| Ativos intangíveis                          | 8.888                  | (6.743)                | -                      | -                      |
| Outros ativos intangíveis                   | 3.812                  | -                      | (1)                    | 84                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>      | <b>4.474.829</b>       | <b>238.464</b>         | <b>806</b>             | <b>17</b>              |

|   | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2020 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>      |                        |                        |                        |                        |
| Aquisição carteira plano saúde              | 391.213                | 334.915                | -                      | (75.789)               |
| Sistema de computadores                     | 29.954                 | 1.170                  | 644                    | (47)                   |
| Ágio adquirido de aquisição de investimento | 2.384.754              | 1.394.688              | -                      | -                      |
| Ativos intangíveis                          | 3.879                  | -                      | -                      | -                      |
| Outros ativos intangíveis                   | 8.888                  | -                      | -                      | -                      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>      | <b>2.818.688</b>       | <b>1.730.773</b>       | <b>644</b>             | <b>(47)</b>            |

O montante de amortização apurada no período é registrado no resultado nas rubricas "Eventos indenizáveis líquidos" e "Despesas administrativas" conforme notas explicativas 26 e 31, respectivamente.

A Administração não identificou eventos ou circunstâncias que requerem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no ativo intangível das demais empresas do grupo.

(i) Refere-se à aquisição de carteira de plano de saúde e odontológico conforme quadro a seguir:

| Grupo/Empresa         | Controladora |                | Consolidado           |                        |
|-----------------------|--------------|----------------|-----------------------|------------------------|
|                       | Data         | Custo          | Amortização acumulada | 31 de dezembro de 2022 |
| Grupo Santamália      | 16.11.2015   | 18.923         | (18.923)              | -                      |
| Unimed ABC            | 23.09.2016   | 21.892         | (12.589)              | 9.303                  |
| Grupo Cruzeiro do Sul | 31.01.2018   | 18.684         | (8.415)               | 10.269                 |
| Grupo SAMED           | 01.10.2018   | 30.313         | (15.794)              | 14.519                 |
| Grupo Green Line      | 01.01.2019   | 154.271        | (54.580)              | 99.691                 |
| Grupo Mediplan        | 29.05.2019   | 59.122         | (21.678)              | 37.444                 |
| Belo Dente            | 03.07.2019   | 46.462         | (19.397)              | 27.065                 |
| Grupo São José        | 18.11.2019   | 6.378          | (2.952)               | 3.426                  |
| Ecole                 | 13.04.2020   | 15.031         | (6.840)               | 8.191                  |
| Outros                | 21.05.2014   | 8.159          | (7.827)               | 332                    |
|                       |              | <b>360.312</b> | <b>(150.072)</b>      | <b>210.240</b>         |

As carteiras são amortizadas respeitando as vidas úteis conforme quadro a seguir:

| Grupo/Empresa         | Controladora |                | Consolidado           |                        |
|-----------------------|--------------|----------------|-----------------------|------------------------|
|                       | Data         | Custo          | Amortização acumulada | 31 de dezembro de 2022 |
| Grupo Santamália      | 16.11.2015   | 18.923         | (18.923)              | -                      |
| Unimed ABC            | 23.09.2016   | 21.892         | (12.589)              | 9.303                  |
| Grupo Cruzeiro do Sul | 31.01.2018   | 18.684         | (8.415)               | 10.269                 |
| Grupo SAMED           | 01.10.2018   | 30.313         | (15.794)              | 14.519                 |
| Grupo Green Line      | 01.01.2019   | 154.271        | (54.580)              | 99.691                 |
| Grupo Mediplan        | 29.05.2019   | 59.122         | (21.678)              | 37.444                 |
| Belo Dente            | 03.07.2019   | 46.462         | (19.397)              | 27.065                 |
| Grupo São José        | 18.11.2019   | 6.378          | (2.952)               | 3.426                  |
| Ecole                 | 13.04.2020   | 15.031         | (6.840)               | 8.191                  |
| Outros                | 21.05.2014   | 8.159          | (7.827)               | 332                    |
|                       |              | <b>833.052</b> | <b>(263.342)</b>      | <b>569.710</b>         |

As carteiras são amortizadas respeitando as vidas úteis conforme quadro a seguir:

| Carteira     | Vida útil   |
|--------------|-------------|
| Odontológica | 3 a 5 anos  |
| Saúde        | 2 a 13 anos |

(ii) Refere-se aos ágios fundamentados em expectativa de rentabilidade futura com vida útil indefinida e força de trabalho, sendo sempre que necessário apurada a recuperabilidade da unidade geradora de caixa (*"impairment"*).

| Grupo/Empresa                            | Controladora |                  | Consolidado           |                        |
|--|--------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|  | Data         | Custo            | Amortização acumulada | 31 de dezembro de 2022 |
| Grupo Santamália                         | 16.11.2015   | 125.406          | 125.406               | -                      |
| Hospital Family                          | 23.12.2015   | 79.031           | 77.149                | 1.882                  |
| Unimed ABC                               | 23.09.2016   | 71.475           | 71.476                | -                      |
| SAMCI/IBRAGE                             | 01.03.2017   | 24.053           | 22.232                | 1.821                  |
| Hospital São Bernardo                    | 23.02.2017   | 153.509          | -                     | 153.509                |
| Grupo Nova Vida                          | 03.07.2017   | 151.674          | 148.566               | 3.108                  |
| Grupo Cruzeiro do Sul                    | 31.01.2018   | 60.579           | 56.190                | 4.389                  |
| Grupo SAMED                              | 01.10.2018   | 88.209           | 76.749                | 11.460                 |
| Grupo Green Line                         | 01.01.2019   | 832.941          | 802.484               | 30.457                 |
| Grupo Mediplan                           | 29.05.2019   | 230.334          | 223.217               | 7.117                  |
| Belo Dente                               | 04.07.2019   | 23.916           | 21.379                | 2.537                  |
| Grupo Ghellond                           | 28.11.2019   | 163.187          | 161.698               | 1.489                  |
| Grupo São José                           | 18.11.2019   | 94.263           | 90.652                | 3.611                  |
| Grupo São Lucas                          | 23.01.2020   | -                | -                     | -                      |
| Ecole                                    | 13.04.2020   | 39.633           | 37.897                | 1.736                  |
| LabClín                                  | 13.04.2020   | 4.464            | 4.464                 | -                      |
| Grupo Santa Mônica                       | 24.08.2020   | -                | -                     | -                      |
| Lilcenter                                | 20.01.2021   | -                | -                     | -                      |
| Climepe                                  | 08.03.2021   | -                | -                     | -                      |
| Bio Saúde                                | 31.03.2021   | -                | -                     | -                      |
| Grupo Medisanitas                        | 13.04.2021   | -                | -                     | -                      |
| Grupo Serpram                            | 04.08.2021   | -                | -                     | -                      |
| Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha | 01.10.2021   | -                | -                     | -                      |
| Hospital do Coração Duque de Caxias      | 10.02.2022   | -                | -                     | -                      |
|  |              | <b>2.142.674</b> | <b>1.919.558</b>      | <b>4.025.824</b>       |

(iii) Refere-se à alocação dos outros ativos intangíveis identificáveis na aquisição de empresa (relacionamento com clientes, marcas e acordo de não concorrência) a serem amortizados conforme demonstrado a seguir:

|                             | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                             | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Ativos intangíveis</b>   |                        |                        |                        |                        |
| Marcas                      | 978.579                | 777.354                | 1.074.317              | 839.696                |
| Relacionamento com clientes | 511.201                | 420.266                | 581.798                | 470.010                |
| Acordo de não concorrência  | 573.739                | 438.377                | 725.660                | 543.191                |
|                             | 230.281                | 163.518                | 257.347                | 187.892                |
|                             | 1.761                  | 2.124                  | 2.270                  | 2.650                  |
|                             | 37.612                 | -                      | 37.612                 | -                      |
|                             | 2.333.173              | 1.801.639              | 2.679.004              | 2.043.439              |
|                             | 1.516.677              | 1.185.481              | 1.834.696              | 1.403.170              |
|                             | 816.496                | 616.158                | 844.308                | 640.269                |

Em 3 de setembro de 1998, o Governo Federal promulgou a Lei nº 9.656, a qual prevê, em seu art. 32, o ressarcimento ao SUS pelos serviços de atendimento à saúde prestados por instituições integrantes do Sistema Único de Saúde aos beneficiários de planos de saúde privados. A Companhia contesta as cobranças na esfera administrativa e judicial em razão de inúmeras irregularidades que impossibilitam a sua efetividade, dentre elas a falta de regulamentação sobre temas infraconstitucionais. Para tais demandas judiciais, a Companhia efetua depósitos judiciais para garantir o suposto débito, conforme descrito na nota explicativa 15.

|                                     | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                     | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Saldo no início do exercício</b> |                        |                        |                        |                        |
| Saldo incorporado                   | 777.354                | 661.678                | 823.277                | 723.768                |
| Avisos recebidos SUS                | 76.696                 | 80.543                 | 123.854                | 85.247                 |
| Cobrança efetiva de eventos - SUS   | -                      | 29.537                 | -                      | 20.640                 |
| Atualização monetária               | 60.144                 | 26.848                 | 75.048                 | 35.005                 |
| Pagamentos efetuados                | (64.385)               | (21.252)               | (35.113)               | (74.741)               |
| <b>Saldo no final do exercício</b>  | <b>978.579</b>         | <b>777.354</b>         | <b>1.074.317</b>       | <b>839.696</b>         |

**a) Provisão de eventos/sinistro a liquidar para o SUS**  
Em 3 de setembro de 1998, o Governo Federal promulgou a Lei nº 9.656, a qual prevê, em seu art. 32, o ressarcimento ao SUS pelos serviços de atendimento à saúde prestados por instituições integrantes do Sistema Único de Saúde aos beneficiários de planos de saúde privados. A Companhia contesta as cobranças na esfera administrativa e judicial em razão de inúmeras irregularidades que impossibilitam a sua efetividade, dentre elas a falta de regulamentação sobre temas infraconstitucionais. Para tais demandas judiciais, a Companhia efetua depósitos judiciais para garantir o suposto débito, conforme descrito na nota explicativa 15.

|                                      | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                      | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 |
| <b>Saldo no início do exercício</b>  |                        |                        |                        |                        |
| Saldo incorporado                    | 420.266                | 413.378                | 470.009                | 467.953                |
| Avisos recebidos da rede credenciada | 5.794.705              | 8.193.546              | 10.632.227             | 9.220.735              |

Gastos com rede própria classificada em eventos  
Pagamentos efetuados para rede credenciada  
**Saldo no final do exercício**

**c) Variações das provisões técnicas**

**Saldo em 31 de dezembro de 2021**  
Variação das provisões no exercício  
**Saldo em 31 de dezembro de 2022**

**Saldo em 31 de dezembro de 2021**  
Variação das provisões no exercício  
**Saldo em 31 de dezembro de 2022**

(i) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA/PEONA-SUS) é apurada por meio de estudo atuarial (Nota Técnica) e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tenham ocorrido, mas que não tenham sido notificados à Operadora de meses posteriores.  
(ii) Provisão de prêmios e contraprestações não ganhas (PPCNG) consiste em receitas pertinentes a períodos de cobertura de meses posteriores.  
(iii) Provisão para remissão consiste em provisões para fazer face à isenção de contraprestações pelos beneficiários, conforme o contrato.  
(iv) Provisão para insuficiência de contraprestação (PIC) objetiva apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer.

**21. TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER**

Imposto sobre Serviços (ISS)  
Contribuição previdenciária  
FGTS  
PIS e COFINS  
Contribuições sindicais e assistenciais  
Parcelamento de tributos e contribuições  
Outros  
**Impostos devidos a recolher**  
Imposto de Renda - funcionários  
Imposto de Renda - terceiros  
Imposto de Renda - JCP  
Imposto sobre Serviços  
Contribuição previdenciária retida  
Retenção PIS/COFINS/CSLL  
**Impostos retidos a recolher**  
Parcelamento impostos, multas e taxas - federal  
Parcelamento impostos, multas e taxas - estadual  
Parcelamento impostos, multas e taxas - municipais  
**Parcelamento impostos, multas e taxas**  
**Total**  
**Circulante**  
**Não circulante**

**22. DÉBITOS DIVERSOS**

Obrigações trabalhistas  
Fornecedores  
Depósitos de terceiros  
Recebimento antecipado de cliente  
Débitos diversos  
Obrigações contratuais (a)  
Adiantamento parceria banco  
Taxa de Saúde Suplementar  
Provisões para plano de benefícios com empregados  
Contas a pagar - partes relacionadas  
Passivo de arrendamento (b)  
Outros

**Circulante**

**Não circulante**

**(a) Obrigações contratuais**

**Saldo no início do exercício**  
Aquisições de empresas  
Aquisição NDI MG!  
Pagamentos referentes a aquisições realizadas  
Atualização monetária  
Reversão de preço/remensurações  
Reversão AVP  
Saldo indenizatórios (constituições/baixas)  
**Saldo no fim do exercício**  
Refere-se à parcela retida oriunda dos antigos vendedores da NDI MG, ocorrida antes da aquisição pela NDI Saúde.

**(b) Passivo de arrendamento**

(i) Movimentação dos arrendamentos

**Saldo no início do exercício**

Incorporação  
Saldo adquirido  
Atualizações contratuais  
Adições novos contratos  
(-) Baixas  
Juros incorridos  
(-) Contraprestação paga  
**Saldo no final do exercício**  
(i) Maturidade dos contratos





# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

**ANS nº 359017**



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 34. PARTES RELACIONADAS

| Ref.   | Ativo                  |                        | Passivo                |                        | Receita                |                        | Despesa                |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2022 | 31 de dezembro de 2021 |
| Hospital Intermédica Jacarepaguá Ltda.                                     | -                      | -                      | -                      | 68                     | 71                     | (41.442)               | (26.943)               | -                      |
| Hospital São Bernardo S.A.   | -                      | -                      | -                      | 11.804                 | 208                    | (59.226)               | (106.775)              | -                      |
| Mediplan Assistencial Ltda.  | -                      | -                      | -                      | -                      | 220                    | -                      | -                      | -                      |
| São Lucas Saúde S.A.   | 843                    | -                      | -                      | -                      | 34.195                 | 14.100                 | (15.298)               | (13.663)               |
| Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.           | 5.743                  | 4.200                  | (2.184)                | (25)                   | 69.256                 | 31.683                 | (71.339)               | (19.266)               |
| São Lucas Serviços Médicos Ltda.   | -                      | -                      | -                      | (1)                    | 86                     | 9                      | (589)                  | (152)                  |
| Hospital São Lucas   | 136                    | -                      | (4.695)                | (1.682)                | 1.636                  | 1.093                  | (22.615)               | (16.697)               |
| Hospital do Coração de Balneário Camboriú Ltda.                            | -                      | -                      | -                      | -                      | 58                     | 6                      | -                      | -                      |
| Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.                                   | -                      | -                      | -                      | -                      | 31                     | -                      | -                      | -                      |
| INCORD - Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.         | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda. | -                      | -                      | -                      | -                      | 7                      | -                      | -                      | -                      |
| SMV Serviços Médicos Ltda.   | -                      | 1.284                  | -                      | -                      | 1                      | -                      | -                      | (8)                    |
| Hospital e Maternidade Santa Brígida S.A.                                  | -                      | -                      | -                      | -                      | 45                     | -                      | (20)                   | -                      |
| Lifecenter Sistema de Saúde S.A.   | 30                     | -                      | -                      | -                      | 2.123                  | 22                     | (718)                  | (1.276)                |
| Climepe Total Ltda.  | -                      | -                      | -                      | -                      | 8                      | 276                    | (52)                   | (451)                  |
| Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.   | -                      | 71                     | -                      | -                      | 23.533                 | 733                    | (2.367)                | (234)                  |
| Hospital do Coração de Londrina Ltda.                                      | -                      | -                      | (2)                    | -                      | 57                     | -                      | (200)                  | (395)                  |
| Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.                             | 2                      | -                      | -                      | -                      | 36.528                 | 6.610                  | (49.590)               | (3.671)                |
| Hospital e Maternidade Maringá S.A.  | -                      | -                      | -                      | -                      | 8                      | -                      | -                      | -                      |
| Serpram - Serviço de Prestação de Assistência Médico-Hospitalar S.A.       | -                      | -                      | -                      | -                      | 601                    | 290                    | (2.157)                | (1.695)                |
| Hospital Varginha S.A.   | -                      | -                      | -                      | -                      | 6                      | -                      | -                      | -                      |
| IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.                   | -                      | -                      | -                      | -                      | 9                      | -                      | (16)                   | (9)                    |
| Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.                              | -                      | -                      | (1.914)                | -                      | 2.246                  | -                      | (16.763)               | (1.846)                |
| Centro Clínico Canoas Ltda.  | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Centro Clínico Gaúcho S.A.   | -                      | -                      | -                      | -                      | 1.296                  | -                      | (21.249)               | -                      |
| Centro Gaúcho de Medicina Ocupacional Ltda.                                | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Hospital Centro Clínico Gaúcho Saúde Ltda.                                 | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Laboratório Marques D'Almeida Ltda.  | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | (9)                    |
| União de Clínicas Rio Grande Ltda.   | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | (19)                   |
| Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.                                  | -                      | -                      | (2.097)                | -                      | 1.222                  | -                      | (18.321)               | -                      |

**Vendas serviços relacionados e não relacionados com planos de assistência a saúde (i)** (i) **6.754** **5.555** **(10.892)** **(1.708)** **184.824** **55.321** **(321.990)** **(193.081)**

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas decorrentes de transações que a Companhia tem com partes relacionadas de empresas do grupo Notre Dame Intermédica é como segue:

- (i) A Companhia mantém transações com partes relacionadas a título de serviços médico-hospitalares dos seus beneficiários em termos equivalentes aos que prevalecem com partes independentes.
  - (ii) A Notre Dame Intermédica Participações S.A. (Controladora) firmou contrato de Instrumento particular de repasse de indenização com a Operadora, comprometendo-se em indenizar a Operadora pelos desembolsos ocorridos de ações jurídicas que são de responsabilidade da Controladora. O ressarcimento deverá ser pago em 6 anos e 30 dias a contar da data de fechamento do contrato de compra e venda de quotas e outras avenças. O montante registrado em rubrica "Outros Créditos a Receber".
  - (iii) Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia tem a ressarcir da sua controladora BCBF Participações S.A. o montante de R\$ 2.491, a título de reembolso da despesa de comissionamento da aquisição do Grupo Samed, Medix Diagnóstico e Ecoimagem Diagnósticos.
  - (iv) A Companhia tem de indenizar suas empresas controladas referente a reembolso de despesas e ações judiciais ocorridos que são de responsabilidade da gestão anterior (antigos controladores das empresas adquiridas).
- A Remuneração dos principais administradores da Companhia, que compreende empregados com autoridade e responsabilidade por planejamento, direção

| DIRETORIA  |  | CONTADOR   |   | ATUÁRIO  |  |
|--|--|--|---|--|--|
| <b>Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima</b><br><i>Presidente e Vice-Presidente Comercial e Relacionamento</i> | <b>Maurício Fernandes Teixeira</b><br><i>Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores</i> | <b>Gilson Ramos</b><br><i>Diretor de Controladoria - CRC SP-339585/O-9</i> | <b>Willian Ykeuti</b><br><i>Gerente de Contabilidade CRC 1SP196.148/O-6</i> | <b>Wagner Diniz da Silva</b><br><i>MIBA N° 1.541</i> |  |

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas

### Notre Dame Intermédica Saúde S.A. e suas controladas

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Notre Dame Intermédica Saúde S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Notre Dame Intermédica Saúde S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Notre Dame Intermédica Saúde S.A. e da Notre Dame Intermédica Saúde S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas 1.1 e 25 às demonstrações financeiras, que descreve que, em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresentou excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do exercício no montante de R\$ 689.050, bem como margem negativa de solvência no montante de R\$662.922. Essa situação, entre outras descritas nas Notas 1.1 e 25, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

#### Outros Assuntos

#### Valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações financeiras individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 31 de março de 2022, sem ressalvas.

Não examinamos, nem foram examinadas por outros auditores independentes as demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, cujas cifras estão apresentadas para fins comparativos, e, conseqüentemente, não emitimos opinião sobre elas.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria,

e controle das atividades, é composta de remuneração e gratificações de curto prazo, cujo montante registrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 61.382.

#### 35. COMPROMISSOS

A Companhia possui compromissos basicamente relativos a contrato de locação de imóveis comerciais, hospitais e clínicas médicas de curto prazo ou de prazo indeterminado, com os respectivos vencimentos a seguir:

|                     | Consolidado            |                  |
|---------------------|------------------------|------------------|
|                     | 31 de dezembro de 2022 | 2021             |
| Até um ano          | 134.493                | 232.995          |
| De um a cinco anos  | 537.971                | 782.754          |
| Acima de cinco anos | 134.493                | 303.416          |
|                     | <b>806.957</b>         | <b>1.319.165</b> |

#### 36. COBERTURA DE SEGUROS

A Operadora adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. Os seguros são contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades.

| Itens   | Tipo de Cobertura   | Importância Segurada         |
|---|---|------------------------------|
| Edifícios, instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques | Incêndio (inclusive decorrente de tumultos, greves e lock-out), queda de raio. Explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoronamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos. | 674.986                      |
| D&O   | Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros   | 100.000                      |
| Responsabilidade civil  | Responsabilidade civil operações  | 260.000                      |
| Cyber   | Seguro risco cibernético  | 25.000                       |
| Frota de veículos   | Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis  | 100% Tabela FIPE por veículo |

#### 37. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

(i) *Aquisição da Sistema e Planos de Saúde Ltda. (Sistemas)*

Em 5 de outubro de 2022, a controladora Hapvida Participações e Investimentos S.A. (Hapvida), comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que, celebrou contrato de compra e venda de quotas e outras avenças para aquisição de 100% do capital votante da Sistemas e Planos de Saúde Ltda. (Sistemas) pela sua subsidiária integral Notre Dame Intermédica Saúde S.A. O preço de aquisição é de R\$ 120 milhões, a ser pago à vista, em dinheiro, sujeito à variação do endividamento e capital de giro, além de possuir uma parcela retida para garantia de eventuais contingências.

A conclusão da transação está condicionada a determinadas condições precedentes, incluindo a aprovação dos órgãos reguladores.

#### 38. EVENTOS SUBSEQUENTES

(i) *Ofício circular nº 01/2023/CVM/SNC/SEP*

No dia 08.02.2023, por unanimidade, o Supremo Tribunal Federal (STF) considerou que uma decisão definitiva transitada em julgado, sobre a constitucionalidade de tributos recolhidos de forma continuada (relação tributária de trato sucessivo), perde seus efeitos automaticamente caso o STF se pronuncie, posteriormente, em sentido contrário. Isso significa, na prática, que decisões proferidas em ação direta (ADI ou ADC) ou em sede de recurso extraordinário com repercussão geral interrompem os efeitos das decisões anteriores, no contexto de relações tributárias de trato sucessivo, mesmo que já transitadas em julgado. A decisão do STF determinou que, nos casos em que uma coisa julgada seja desconstituída e o respectivo tributo seja considerado devido, devem ser respeitadas a irretroatividade, a anterioridade anual e a noventena ou a anterioridade nonagesimal, conforme a natureza do tributo (Decisão Relativização Coisa Julgada).

(ii) *Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)*

Em março de 2023, a Companhia realizou um adiantamento para futuro aumento de capital de R\$ 740.000.

(iii) *Operação de sale & leaseback*: Em 27 de março de 2023, a Hapvida Participações e Investimentos S.A. (Hapvida), controladora indireta da Companhia, celebrou instrumento vinculante para operação de sale & leaseback, de imóveis de propriedade de controladas da Companhia, no montante de R\$ 1,250 bilhão, com um veículo de investimento da Família Pinheiro (LPAR), controladora da Hapvida.

A conclusão do sale & leaseback deverá ocorrer até 28 de abril de 2023.

exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 31 de março de 2023



**PricewaterhouseCoopers**  
**Auditores Independentes Ltda.**  
CRC 2SP000160/O-5

**Helena de Petribu de Fraga Rocha**  
Contadora CRC 1PE020549/O-6

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 01/04/2023

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2023/04/01/NOTREDAME1568704401042023.pdf>  
Hash:1680300121d801dbe31c1340ada4dd3f765931eb79