



BE DIGITAL BE THE EVOLUTION BE BRQ



Demonstrações Financeiras 2022

BRQ Soluções em Informática S.A. CNPJ/MF nº 36.542.025/0001-64

Relatório de Administração 2022

DESTAQUE - Release de Resultados - Período de doze meses findo em 31/12/22. Receita Consolidada R\$756MM, Lucro Bruto R\$279MM, Margem Bruta 37%, EBITDA Ajustado 20%.

DESTAQUE Institucional - BE DIGITAL BE THE EVOLUTION BE BRQ - NOVO POSICIONAMENTO DA MARCA "WE ACCELERATE BUSINESSES". Em 1º de setembro, lançamos nosso novo posicionamento de marca, acompanhando a constante evolução do mercado de tecnologia.

Nova investida visual - Transmitindo sobriedade, transparência e inovação. 84 novos clientes, 84 novos clientes, 84 novos clientes.

Líder em Transformação Digital e uma das maiores, melhores e mais inovadoras empresas do país. 15 Turmas, 1400h de treinamento, 400 alunos capacitados, 150 pessoas contratadas pela própria BRQ.

das pessoas se sentem livres para ser quem são por aqui! +2MM de reais doados para 6 projetos voltados para causas sociais, culturais, infância e adolescência, melhor idade e esporte.

DESTAQUE ESG Reconhecimentos e Ações: - Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina); - World Summit Award Brasil por Projeto Sustentável Avant Garden; - Conteúdo educativo para inclusão digital.

DESTAQUE EMPLOYEE EXPERIENCE - Transformando momentos em memórias: 14 ações no Brasil e 7 ações em USA. 9,8% de satisfação em ações internas. 92 pontos no GPTW. Somos Great Place to Work! Entre as 30 melhores empresas de TI e 100 melhores do Brasil.

Prêmio Excelência em Gestão de Pessoas - BRQ uma das TOP 10 em duas categorias: Práticas em Gestão de Pessoas e Empresas Psicologicamente Saudáveis. 360 cidades - 150 empresas clientes em 8 países.

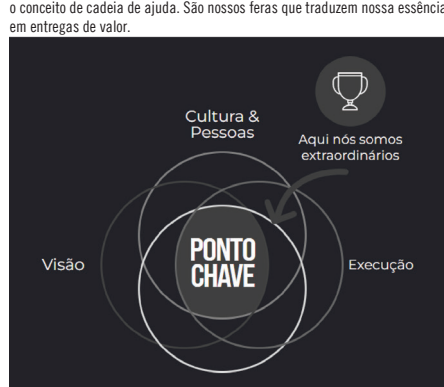
Carreira - 4 Frentes de Carreira e Tech Talks periódicos. Mentoring - Espaços e mentoria para os feras que desejam se tornar líderes. Treinamento - 88 mil conteúdos de capacitação acessados, 76 mil horas/aula, 53h de treinamento por pessoa.

Destakes: AWS PARTNER, Google Cloud Premier Partner, Microsoft Partner, Certdox, Workfacilit, BBNK, Jobecam, BRQ TEAM CARE, payface, Inspectos, Legalbot, IU PAY, easy carros.

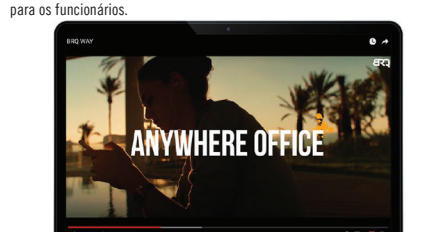
Destakes: CERTDOX, Workfacilit, BBNK, Jobecam, BRQ TEAM CARE, payface, Inspectos, Legalbot, IU PAY, easy carros.

O Innovation Hub BRQ cria valor e promove a diferenciação por meio da inovação. A Corporate Venture investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. A nova aceleradora é a EasyCarros, especialista em soluções tecnológicas para pequenas e médias locadoras de veículos.

- NOSSO DNA: 1. Somos pure play em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo; 2. Crescemos em mercados competitivos; 3. Nosso mindset é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance; 4. Somos Full Lifecycle - Entregamos soluções digitais completas.



Acreditamos Na tecnologia para criar soluções que transformam a realidade das empresas e impactam positivamente a VIDA DAS PESSOAS. Temos o nosso BRQ WAY que é uma cultura, frameworks e plataforma. Por meio de uma cultura forte e colaborativa, com foco nas pessoas, a BRQ tem conseguido atrair, capacitar e reter talentos, criando uma experiência única para os funcionários.



Pessoas é nosso pilar fundamental, por isso adotamos o modelo de ANYWHERE OFFICE, pois entendemos que as pessoas devem ser protagonistas de suas jornadas, sempre com foco em autonomia e responsabilidade. Esse modelo de trabalho nos permite contratar profissionais de qualquer lugar do Brasil e do mundo. Estamos presentes hoje em mais de 360 cidades no Brasil!



- 1. Atração: Temos um Hiring estratégico e desde 2020 nosso processo de onboarding é 100% digital; 2. Comunicação: o Workplace é nosso principal canal de comunicação com 97% de engajamento; 3. Desenvolvimento: incentivamos nossos feras a se capacitarem por meio da nossa plataforma de treinamento online gamificada; 4. Carreira: diferente do que vemos no mercado, nosso pilar de carreiras é pautado em quatro frentes de desenvolvimento; 5. Cultura e Clima: aqui, 95% das pessoas se sentem livres para ser quem são, segundo pesquisa GPTW.

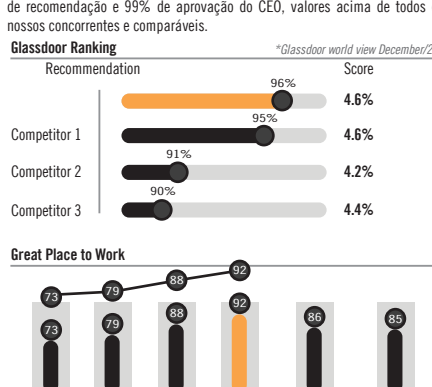
promissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Aqui 95% das pessoas se sentem livres para ser quem são (GPTW 2022)! Conheça algumas de nossas ações:

- 1. Environment: TI Verde, economia de energia e água para melhor gestão de recursos; 2. Social: +de 88 mil conteúdos de capacitação acessados, somando 176 mil horas/aula (53h de treinamento por pessoa); +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (150 contratados pela própria BRQ); +de 30% de mulheres na liderança; +de 26% de mulheres no time; +R\$2MM investidos em 6 projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte); +Patrocinador oficial do Instituto da Criança; +Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina); +Criação de Grupos de afinidade (minutas); +Canal de Ética; +Compromisso público assumido no Movimento Trabalho Ético - somos uma das 1ªs signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom).

3. Governance: Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil); Auditada pela KPMG (Big Four). Diversidade, inclusão e liberdade A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas se sintam livres para serem quem são. A Companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão, temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os Grupos de Afinidade Roar são as vozes dos nossos feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na Companhia. 30% dos feras engajaram nos grupos.



O resultado é o crescimento de quatro pontos no GPTW, somando 19 pontos nos últimos três anos. Nosso Índice de Confiança é 92, sete pontos acima da média das empresas de tecnologia, segundo o próprio GPTW. Em 2022, a BRQ está entre as 30 Melhores Empresas de TI e entre as 100 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil! No Glassdoor, nossa nota é 4,6, com índice de 96% de recomendação e 99% de aprovação do CEO, valores acima de todos os nossos concorrentes e comparáveis.



3. Eventos conectados na geração de valor para os clientes Rankings GPTW - Brasil, Tecnologia, Barueri e Região, Rio de Janeiro. Além da certificação recebida por quatro anos consecutivos, nesse ano a BRQ passou a integrar quatro rankings do GPTW Brasil: Melhores Empresas para Trabalhar Tecnologia, Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, e Melhores de Barueri e do Rio de Janeiro. Foram mais de quatro mil empresas concorrentes na 26ª edição do Ranking GPTW Brasil. Apenas 3,75% foram premiadas e a BRQ é uma delas! Estamos entre as melhores do Brasil em oferecer uma excelente experiência profissional. Essa conquista reflete que estamos no caminho certo com nosso BRQ WAY e nosso olhar cada vez mais humanizado para o time.

ESG: Promoção da inclusão digital e social com programa de capacitação tech gratuito. Desde 2016, a BRQ investe na capacitação de talentos em tecnologia por meio do Entry Point, que já formou mais de 1000 alunos. Em 2021, expandiu seu programa de formação com foco em diversidade e inclusão de minorias, lançando turmas exclusivas para mulheres e pessoas pretas.

Investimento em startups Em setembro, anunciamos a Easy Carros como mais uma das startups investidas por meio do Innovation Hub BRQ. Reconhecida como a melhor startup do Brasil pelo GMIC, a Easy Carros ajuda pequenas e médias locadoras a serem mais competitivas, crescerem e se digitalizarem. Com o investimento, a BRQ amplia seu portfólio de soluções inovadoras para gerar oportunidades de novos negócios, trabalhando as sinergias com seus clientes de setores como financeiro, automobilístico e agro, bem como com outras startups que já fazem parte do Hub. Spin-offs de empresas aceleradas pela Companhia Hoje, o Innovation Hub BRQ acelera startups e soluções, sendo que duas dessas empresas são spin-offs de produtos da própria Companhia: Inspen e Workfacilit. A INSPECTOS (Inspen): spin-off do produto Inspen 360°, é uma solução multimercado e multiramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção. Uma plataforma inteligente de inspeção de produtos, geolocalizada e 100% digital, que permite a gestão online de toda a cadeia de valor de maneira prática, fácil e intuitiva - A WORKFACILIT: spin-off do produto Atend, é uma plataforma no-code/low-code que ajuda empresas a acelerar a digitalização dos seus processos de negócio, abstraindo o "tecniquês" e eliminando a burocracia de desenvolvimento de software.

Tabela de DRE (Demonstração de Resultados Econômicos) com colunas para 2022, 2021 e AV%.

Tabela de Lucro antes dos tributos com colunas para 2022, 2021 e AV%.

Tabela de DRE (Demonstração de Resultados Econômicos) com colunas para 2022, 2021 e AV%.

Lucro líquido do exercício Imposto de renda e contribuição social Resultado financeiro líquido Depreciação e amortização EBITDA Margem EBITDA PPP Iban (a) PPP imposto e M&A (b) Desligamento de acionista - diretor (c) Parcelamento de impostos (d) Custos de ajuste (e) EBITDA ajustado Margem EBITDA ajustado (f) Em abril de 2021 a ThinkInternational recebeu o perdão do empréstimo (PPP Loan) conforme a Lei Carés, e o valor foi excluído para fins de ajuste no Ebitda por se tratar de uma receita extraordinária. (g) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda. (h) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de acionista diretor da Companhia, ocorrido em março de 2021. (d) A Companhia aderiu ao Acordo de Transação Individual referente ao auto de infração de suposto recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre Participação dos Lucros da Companhia referente ao ano de 2011. Por se tratar de uma despesa não usual, que não faz parte do plano de negócios da Companhia, foi ajustada para fins de Ebitda. (e) Refere-se aos custos com advogados e auditoria para análise de potenciais estruturas de capitalização, ajustado para fins de apuração do Ebitda. (f) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de acionista diretor da Companhia, ocorrido em março de 2021. (g) A Companhia aderiu ao Acordo de Transação Individual referente ao auto de infração de suposto recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre Participação dos Lucros da Companhia referente ao ano de 2011. Por se tratar de uma despesa não usual, que não faz parte do plano de negócios da Companhia, foi ajustada para fins de Ebitda. (h) Refere-se aos custos com advogados e auditoria para análise de potenciais estruturas de capitalização, ajustado para fins de apuração do Ebitda.

Tabela de EBITDA ajustado com colunas para 2022, 2021 e AV%.

5. BRQ na mídia Destaques do Ano Exame - 31/10/2022 BRQ apresenta inclusão digital e social com programa de capacitação tech. Época Negócios - 30/09/2022 Transformação digital traz transformação para o negócio. Valor Econômico - 23/09/2022 BRQ mira nas necessidades das empresas para promover transformação digital. Exame - 21/09/2022 Associação Brasileira de Empresas de Tecnologia lança selo para combater informalidade na área. Pequenas Empresas & Grandes Negócios - 19/09/2022 Com soluções para pequenas locadoras, Easy Carros recebe aporte de R\$ 1,3 milhões. Folha de S. Paulo - 15/09/2022 Parceria na transformação digital, de ponta a ponta. Estadão - 09/09/2022 BRQ reposiciona marca e reforça expertise em desenhar a aceleração. Exame - 06/09/2022 Em novo momento BRQ mira estratégia para alavancar expansão global. Progmark - 05/09/2022 BRQ apresenta novo posicionamento de marca global. Forbes - 05/09/2022 Surfando em resultados. Valor Econômico - 05/09/2022 Inclusão com salário para estudantes. Valor Econômico - 05/09/2022 Quase 'trintona', BRQ ajusta marca a novas diretrizes estratégicas. TI Inside - 05/09/2022 BRQ mira mercado norte-americano como estratégia para alavancar expansão global. Infochannel - 16/08/2022 Com crescimento e novo posicionamento, BRQ registra crescimento de 23,5%. CRYPTO ID - 08/06/22 Fabiano Barros discute a migração do setor financeiro para a nuvem. WE IMPACT - 15/06/22 Inovação aberta, desafios, benefícios e como implementar essa estratégia. IT FÜRUM - 25/02/22 BRQ anuncia compra da QDOIS de olho na expansão internacional. EXAME - 24/02/22 BRQ atinge receita de R\$ 625 mi em 2021 e parte para mercado internacional. VOCE RH - 21/02/22 As cinco razões para liderar no modelo híbrido. TI INSIDE - 20/01/22 BRQ e Megawork se unem para ampliar portfólio de soluções SAP. 6. Governança Corporativa As boas práticas de governança corporativa e de compliance constituem um pilar importante para os nossos negócios. Assumimos compromissos em nossa estrutura de negócios atuando de forma íntegra e transparente, com tolerância zero à fraude e à corrupção. Realizamos de forma contínua melhorias em nossas práticas e em nossos principais instrumentos de governança, tais como políticas, regimentos, comitês de assessoramento, entre outros. Nossa estrutura de governança corporativa é composta pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração e seus comitês de Auditoria, Pessoas, M&A, Estratégia e Ética.

Bovespa Mais A Companhia está registrada como sociedade anônima de Capital Aberto na Categoria A na CVM e listada na B3 no segmento especial de listagem, denominado BOVESPA MAIS. Conselho de Administração: É composto por 07 membros, sendo 03 representantes dos acionistas e 04 conselheiros independentes. O regimento do conselho e a lista com o nome, cargo e breve currículo dos conselheiros e diretores podem ser encontrados no Formulário de Referência da Companhia, no website https://www.brq.com/informacao-como-investidor/. Comitê de Auditoria: Trata de um órgão consultivo, de apoio ao Conselho de Administração, e tem como missão acompanhar, avaliar e assegurar a melhor operacionalização dos processos, a gestão de auditoria interna e externa, dos mecanismos e controles relacionados à gestão de riscos e a coerência das políticas financeiras com as diretrizes estratégicas e o perfil de risco do negócio. Atualmente, o Comitê de Auditoria é composto por 3 membros, eleitos pelo Conselho de Administração. Comitê de Pessoas: Tem como função auxiliar o Conselho de Administração na definição das políticas de remuneração e de benefícios dos conselheiros e diretores. Comitê de M&A: Dedicado para estruturação das operações de aquisição, que visa auxiliar o Conselho de Administração para expandir a capacidade de entrega da plataforma de serviços da BRQ, acelerando o crescimento e a expansão do perfil de receitas através de operações de fusões e aquisições de empresas. Os membros deste Comitê atuam de forma matricial nos processos de aquisição, nas seguintes especialidades: fiscal, financeiro, jurídico e business (inovação e transformação digital).

Comitê Estratégico: Criado em 2022, esse comitê tem como principais atribuições analisar e discutir temas que viabilizam a construção da Visão de Futuro, o Planejamento Estratégico e avaliar a real capacidade de entrega dos mesmos pela Companhia. Comitê de Ética e Ouvidoria: Este comitê visa agir em estrita conformidade com a missão e os valores da Companhia e conduzir seus trabalhos de acordo com as melhores práticas de governança corporativa e que se reporta ao Comitê de Auditoria e Riscos. 7. Informações Gerais: Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no Relatório do Auditor Independente, bem como com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022. Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, informamos que a KPMG Auditores Independentes Ltda. foi contratada para a prestação do serviço de auditoria externa das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS). Declaramos que no período findo em 31 de dezembro de 2022, a KPMG não nos prestou quaisquer outros serviços que possam afetar a sua independência profissional. Agradecemos a todos aqueles que contribuíram para o sucesso da Companhia em 2022, em especial aos nossos clientes, participantes, parceiros e acionistas. São Paulo, 16 de fevereiro de 2023 A Administração continua

Senhores Acionistas, Atendendo às disposições legais, com a Lei nº 6.404/1976 e as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a administração da BRQ Soluções em Informática S.A., tem a satisfação de apresentar o Relatório de Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório de auditoria emitido pelos auditores independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

1. Mensagem da Administração O ano de 2022 trouxe um saldo positivo para a Companhia, mantendo nossa estratégia de crescimento acelerado diante de um mercado de tecnologia superaquecido e com crescente demanda por inovação e transformação digital. A BRQ, líder em Transformação Digital no Brasil, alcançou no ano que se encerrou, sólidos resultados operacionais e financeiros mesmo tendo passado por um ano de receio e instabilidade econômica devido ao impacto do período eleitoral. Sabemos que durante o período que antecede as eleições, o clima de instabilidade toma conta dos investidores, que diminuem o ritmo, causando o desaquecimento da economia e, por consequente, a diminuição das contratações. Superamos nossas metas em 2022, nosso crescimento expressivo foi demonstrado no resultado do ano, atingimos uma receita consolidada no grupo BRQ de R\$ 756 milhões e uma alta de 42,6% no EBITDA ajustado em comparação com o mesmo período do ano anterior.

Nova Posicionamento Em 2022 a BRQ lançou seu novo posicionamento de marca e identidade visual, acompanhando a constante evolução do mercado de tecnologia. O mote "We accelerate businesses" reflete o compromisso renovado da empresa em entregar soluções digitais completas e escaláveis - desde a concepção e desdobramento da estratégia até sua materialização - para seus clientes no Brasil e América do Norte, alcançando padrões globais. São praticamente três décadas criando a próxima geração de soluções digitais e nossa razão de existir é acelerar os negócios dos nossos clientes com inteligência e tecnologia, de ponta a ponta. Ao longo do tempo, expandimos para outras regiões do mundo e hoje, atuamos em mais 150 empresas de oito países diferentes. Essa mudança reflete nossa identidade global e multicultural.

Expansão Internacional O novo posicionamento leve também o objetivo estratégico de projetar nosso portfólio de serviços no Brasil e a imagem da empresa no exterior buscando expansão internacional. Sabemos que o mercado norte-americano é 40 vezes maior que o brasileiro e a BRQ planeja colocar a operação nos EUA no centro da estratégia e torná-la protagonista de sua operação global.

ESG A Companhia cliente da importância de sua contribuição para o desenvolvimento econômico dos locais onde atua e com o aumento da qualidade de vida de toda a sociedade, busca em todas as suas ações respeitar os direitos humanos e o meio ambiente. Demos passos importantes e alcançamos reduções significativas nos últimos anos de nossas emissões de gases poluentes



Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Transformação Digital em rankings e prêmios, tais como: Líder em 3 quadrantes de Transformação Digital pelo 3º ano consecutivo no estudo ISE Digital Business Enablement and ESG Services 2022; ISG Provider Lens™ Study - Brazil; Digital Business Consulting Services, Digital Customer Experience Services e Digital Supply Chain Transformation Services. Entre as 1000 Maiores Empresas do Brasil pelo Anuário Valor 1000, Exame e Anuário Telecom.

2º lugar em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o IDC. TOP 100 Open Corps e TOP 4 em Serviços e Consultoria de TI no Ranking 100 OpenStartups, maior prêmio de inovação nacional. Entre as Melhores Empresas do Brasil pela Época Negócios 360º; 3º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 1º lugar em Inovação, 2º lugar em Desempenho Financeiro, 3º em Pessoas, 5º em Visão de Futuro, 8º em Sustentabilidade e 13º em Governança.

Reforço de Posicionamento de Marca Lançado em 1º de setembro de 2022 e sustentado por Campanha de Marketing 360º, reforçamos o posicionamento de marca da BRQ trazendo o novo mote "We accelerate businesses" para refletir o compromisso em entregar soluções digitais completas e escaláveis - desde o desdobramento da estratégia até sua materialização - para os clientes no Brasil e América do Norte, alcançando padrões globais.

O posicionamento evidencia a constante evolução da Companhia em 29 anos de atuação com uma proposta de valor clara para alcançar diversos públicos. Ao longo do tempo, a BRQ expandiu para outras regiões do mundo e a mudança busca refletir justamente uma identidade global e multicultural. Evoluir o propósito e a identidade visual da BRQ faz parte da sua nova fase de crescimento. Valor Econômico - Quase 'trintona', BRQ ajusta marca a novas diretrizes estratégicas - Forbes - Surfando em resultados - Folha de S. Paulo - Parceria na transformação digital, de ponta a ponta

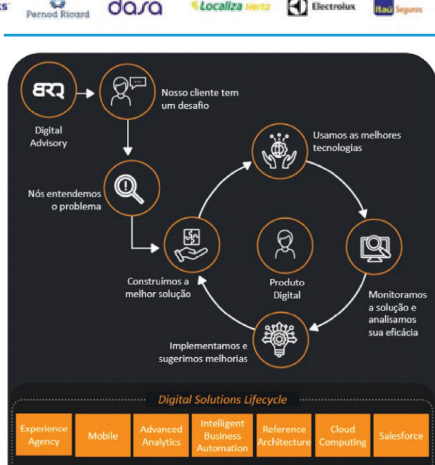
Nova identidade visual em P&B transmite sobriedade, credibilidade, transparência e inovação.

Nossos Highlights Financeiros: No período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, apresentamos um crescimento consistente, levando a Companhia a um novo patamar de desempenho financeiro e operacional. A receita líquida de prestação de serviços da Companhia somou R\$755.973. 20,8% superior à reportada no mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$151.291, alta de 42,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, com uma margem EBITDA ajustada de 20%, sendo 3pp melhor superior à margem EBITDA do mesmo período de 2021.

Como geramos valor para os nossos clientes? O propósito da BRQ é acelerar o negócio dos clientes com inteligência e tecnologia, de ponta a ponta. Materializamos estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios, que podem ser Crescimento, Experiência, Eficiência ou demais Críticidades que impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação. Nossa abordagem visa, principalmente, suportar as empresas na busca constante por inovação, eficiência e melhores resultados.

Atuamos no ciclo completo de desenvolvimento, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais. Nossa PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END conta com capabilities que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente.

Entendemos o desafio e, com uma abordagem consultiva, iniciamos a construção da solução com as melhores e mais inovadoras tecnologias por meio dos nossos squads, formados por times multidisciplinares (developers, designers, analistas de negócios, e/ou arquitetos). Fazemos também o monitoramento e a evolução da solução, analisando a eficiência de maneira analítica para facilitar a tomada de decisão. E a evolução é incremental, com escala de soluções que aceleram a transformação nos nossos clientes.



A BRQ conta ainda com centros de excelência em UX, Mobile, Advanced Analytics, Intelligent Business Automation, Arquitetura de Referência, Cloud e Salesforce. Entre os serviços oferecidos estão Design, Cloud Migration, Data & Automation, Agile Engineering. Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o time-to-market por meio de parcerias estratégicas com grandes players como Google e AWS ou pelo nosso Innovation Hub (Centro de Inovação da BRQ).

Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto a parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados como o Migration Acceleration Program (MAP) da AWS, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem. A BRQ é um dos poucos parceiros AWS na América Latina com a certificação Migration Capability Review (MCR) na Competência de Migração.

Logos de parceiros tecnológicos: Google, AWS, Microsoft, Salesforce, SAP, Megawork, Alteryx, FICO, Red Hat, IBM, Dynatrace, Automation Anywhere.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil. Hash: 1676582401a64ae0b9635744bb9da01551bddf5823

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 17/02/2023. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

continuação

25. Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receita bruta dos serviços prestados	747.066	640.084	839.100	696.446
Impostos sobre vendas	(78.441)	(69.746)	(63.127)	(70.899)
Receita líquida	667.619	570.338	755.973	625.547

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Brasil	722.815	635.577	764.449	646.233
Estados Unidos	23.406	4.205	73.812	49.911
Demais países	839	302	839	302
Receita bruta	747.066	640.084	839.100	696.446

26. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Com pessoal	(404.839)	(356.756)	(455.285)	(377.946)
Com terceiros	(7.078)	(6.497)	(14.879)	(14.993)
Depreciação e amortização	(5.578)	(4.703)	(5.645)	(4.742)
Com licenças e serviços de suporte técnico	(370)	(775)	(370)	(775)
Com importação	(22)	(1.497)	(23)	(1.781)
Outros	(287)	(184)	(325)	(254)
	(418.174)	(370.412)	(476.527)	(400.491)

27. Despesas e receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Com pessoal	(97.327)	(96.759)	(109.894)	(106.337)
Serviços com terceiros	(20.322)	(7.251)	(22.179)	(9.816)
Aluguéis e condomínios	(334)	(311)	(680)	(666)
Depreciação e amortização	(4.884)	(2.425)	(5.166)	(2.949)
Comunicações	(376)	(539)	(454)	(580)
Impostos e taxas (i)	140	(17.144)	(57)	(17.317)
Contribuições sindicais/ associação classe	(321)	(310)	(641)	(310)
IPTU	(71)	(35)	(82)	(49)
Energia elétrica	(149)	(158)	(206)	(173)
Outras despesas administrativas	(7.129)	(8.822)	(9.615)	(10.358)
Despesas administrativas	(130.773)	(133.754)	(148.974)	(148.100)
Perdas de crédito esperadas	-	1.121	-	1.121
Outras despesas operacionais	(29)	(12)	(543)	(35)
Outras despesas operacionais	(29)	(12)	(543)	(35)
Perda de empréstimo (ii)	-	-	-	4.150
Receita de fidelização de contratos (iii)	3.247	2.087	3.247	2.087

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Com pessoal	(97.327)	(96.759)	(109.894)	(106.337)
Serviços com terceiros	(20.322)	(7.251)	(22.179)	(9.816)
Aluguéis e condomínios	(334)	(311)	(680)	(666)
Depreciação e amortização	(4.884)	(2.425)	(5.166)	(2.949)
Comunicações	(376)	(539)	(454)	(580)
Impostos e taxas (i)	140	(17.144)	(57)	(17.317)
Contribuições sindicais/ associação classe	(321)	(310)	(641)	(310)
IPTU	(71)	(35)	(82)	(49)
Energia elétrica	(149)	(158)	(206)	(173)
Outras despesas administrativas	(7.129)	(8.822)	(9.615)	(10.358)
Despesas administrativas	(130.773)	(133.754)	(148.974)	(148.100)
Perdas de crédito esperadas	-	1.121	-	1.121
Outras despesas operacionais	(29)	(12)	(543)	(35)
Outras despesas operacionais	(29)	(12)	(543)	(35)
Perda de empréstimo (ii)	-	-	-	4.150
Receita de fidelização de contratos (iii)	3.247	2.087	3.247	2.087

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

	2022	2022	Nível	2021	2021	Nível
	Valor contábil	Valor Justo		Valor contábil	Valor Justo	
Aplicações financeiras (nota 5)	140.804	140.804	I	139.514	139.514	I
Ativos financeiros (nota 9)	5.152	5.152	II	10.771	10.771	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 16)	33.044	33.592	II	47.493	49.153	II
Empréstimos e financiamentos (nota 15)	8.579	8.579	II	7.578	7.578	II

	2022	2022	Nível	2021	2021	Nível
	Valor contábil	Valor Justo		Valor contábil	Valor Justo	
Aplicações financeiras (nota 5)	146.421	146.421	I	145.646	145.646	I
Ativos financeiros (nota 9)	5.152	5.152	II	10.771	10.771	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 16)	33.044	33.592	II	47.493	49.153	II
Empréstimos e financiamentos (nota 15)	8.713	8.713	II	14.196	14.196	II

Gerenciamento de riscos: A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir: **Risco de crédito:** O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros. Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e geren-

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Resultado na venda de imobilizado	-	21	-	21
Outras receitas operacionais	-	26	65	26
Outras receitas operacionais	3.247	2.113	3.312	6.263
Total	(127.555)	(130.532)	(146.205)	(140.751)

(i) Em setembro de 2021 foi deferido o acordo de transação individual com a PGFN, conforme descrito na nota explicativa 19. A Companhia registrou o valor de R\$17.028 referente ao principal a pagar na transação de parcelamento. (ii) Em abril de 2021 a controlada ThinkInternational obteve o perdão de empréstimo do governo americano no valor de R\$4.150. Este perdão foi concedido devido à Companhia manter o volume de funcionários durante o ano de 2021. (iii) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receita sobre aplicações financeiras	10.698	3.417	11.080	3.540
Juros e atualização monetária	1.129	1.146	1.153	1.147
Outras receitas financeiras	932	20	956	29
Receitas financeiras	12.759	4.583	13.189	4.716
Juros	(7.003)	(4.410)	(7.781)	(4.879)
PGNF - Acordo de transação individual (ii)	(1.125)	(21.072)	(1.125)	(21.072)
IOF	(64)	(51)	(160)	(70)
Despesas bancárias	(124)	(113)	(246)	(173)
Atualização monetária dividendos	(1.128)	-	(1.130)	-
Ajuste a valor justo (i)	(4.289)	-	(4.289)	-
Outras despesas financeiras	(1.064)	(1.245)	(1.251)	(1.299)
Despesas financeiras	(14.797)	(26.891)	(15.982)	(27.493)
Resultado financeiro	(2.038)	(22.308)	(2.793)	(22.777)

(i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo dos ativos financeiros e contraprestação contingente. (ii) Refere-se ao deferimento do acordo de transação individual, descrito na nota explicativa 19. Em 2021 a Companhia registrou o valor de R\$21.072 de principal, juros e multa e em 2022 os juros totalizaram R\$1.125. **29. Instrumentos financeiros: Instrumentos financeiros: Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros:** A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos: **Hierarquia do valor justo:** A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Controladora		Nível	2021		Nível
	2022	2022		2021	2021	
	Valor contábil	Valor Justo		Valor contábil	Valor Justo	
Aplicações financeiras (nota 5)	140.804	140.804	I	139.514	139.514	I
Ativos financeiros (nota 9)	5.152	5.152	II	10.771	10.771	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 16)	33.044	33.592	II	47.493	49.153	II
Empréstimos e financiamentos (nota 15)	8.579	8.579	II	7.578	7.578	II

	Controladora		Nível	2021		Nível
	2022	2022		2021	2021	
	Valor contábil	Valor Justo		Valor contábil	Valor Justo	
Aplicações financeiras (nota 5)	146.421	146.421	I	145.646	145.646	I
Ativos financeiros (nota 9)	5.152	5.152	II	10.771	10.771	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 16)	33.044	33.592	II	47.493	49.153	II
Empréstimos e financiamentos (nota 15)	8.713	8.713	II	14.196	14.196	II

ciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes. No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco. **Risco de liquidez:** A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. A tabela, abaixo, demonstra

os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Total
Fornecedores	13.806	-	-	13.806
Empréstimos e financiamentos	5.831	3.501	588	9.920
Passivos de arrendamento	1.299	1.359	180	2.838
Debêntures	18.201	15.831	3.942	37.974
	39.137	20.691	4.710	64.538

Risco de mercado: O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado. Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro ("CDI") para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variações em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis. O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta às oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; afim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes. **Gestão de capital:** Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante os exercícios finais em 31 de dezembro de 2021 e 2022. **Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros:** Em 31 de dezembro de 2022, os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras. **a) Ativos financeiros:** Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 31 de dezembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômico ("DEPEC") do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a "receita financeira bruta", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações

Operação	Saldo em 2022	Risco	Cenário		
			provável vel I	provável vel II	provável vel III
Aplicações financeiras consolidadas (nota 5)	146.421	Redução	12,37%	9,90%	8,25%
Receita financeira estimada			18.112	14.490	12.075
b) Passivos financeiros: Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais o Grupo estava exposto na data base de 31 de dezembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômico ("DEPEC") do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a "receita financeira bruta", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações			12,37%	15,46%	18,56%
Empréstimos e financiamentos (nota 15a)	134		17	21	25
Debêntures (nota 16)	33.044		4.088	5.109	6.131
Despesa financeira estimada			4.105	5.130	6.156

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros do Grupo. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso

de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

30. Resultado por ação: O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício. O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias. O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído

	Básico	
	2022	2021
Lucro atribuído aos acionistas da controladora	83.852	36.737
Lucro básico por ação:		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	83.852	36.737
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	132.849	132.819
Lucro por ação	0,6312	0,2766

32. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

	Em 1º de janeiro de 2021		Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros (*)	Controladora
	de 2021	de 2021							Em 31 de dezembro de 2021
Passivo circulante									
Empréstimos e financiamentos	7.700	-	-	(7.716)	(192)	208	-	-	-
Arrendamento mercantil	2.556	6.854	-	(3.628)	(658)	671	-	(1.362)	4.433
Debêntures	11.095	-	-	(11.250)	(3.065)	3.359	-	-	14.634
Dividendos a pagar	10.042	18.768	-	(20.085)	-	-	-	-	8.725
Passivo não circulante									
Arrendamento mercantil	1.783	-	-	-	-	-	-	-	1.362
Debêntures	47.354	-	-	-	-	-	-	-	(14.495)
Total	80.530	25.622	(42.679)	(3.915)	4.238	-	-	-	63.796

	Em 1º de janeiro de 2021		Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Perdão de empréstimo 16) Variação cambial	Outros (*)	Controladora
	de 2021	de 2021							Em 31 de dezembro de 2021